

公司代码：600827 900923

公司简称：百联股份 百联 B 股

上海百联集团股份有限公司
2025 年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润，拟向全体股东每股派发现金红利0.15元（含税），B股按当时牌价折成美元发放，尚未分配的利润将用于公司业务发展及以后年度分配。本期不进行资本公积金转增股本。截至2025年12月31日，公司总股本1,784,168,117股，以此计算合计拟派发现金红利267,625,217.55元（含税）。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将在相关公告中披露。此预案尚须2025年度股东会审议通过。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

| 公司股票简况 | | | | |
|--------|---------|------|--------|-----------|
| 股票种类 | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码 | 变更前股票简称 |
| A股 | 上海证券交易所 | 百联股份 | 600827 | 友谊股份、友谊华侨 |
| B股 | 上海证券交易所 | 百联B股 | 900923 | 友谊B股 |

| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|----------|----------------------------|----------------------------|
| 姓名 | 杨琴 | 尹敏 |
| 联系地址 | 上海市六合路58号新一百大厦22楼 | 上海市六合路58号新一百大厦13楼 |
| 电话 | 021-63229537, 021-63223344 | 021-63229537, 021-63223344 |
| 传真 | 63517447 | 63517447 |
| 电子信箱 | blgf600827@bl.com | blgf600827@bl.com |

2、 报告期公司主要业务简介

2025年，我国零售市场在多项提振消费政策驱动与消费理念变革的双重作用下，呈现出“稳中求进、结构重塑”的趋势，推动零售市场平稳增长。未来细分消费市场仍继续结构性分化，消费市场下沉、消费偏好理性化、渠道深度融合以及消费内容服务化或成为推升消费的主要增长极。随着居民收入的稳步提升、消费结构需求升级、消费促进政策的深入实施等对部分品类消费的持续提振，零售行业将步入以价值驱动与体验创新为核心的提质复苏新阶段。

报告期内，百联股份以百货商店、连锁超市、购物中心、奥特莱斯为核心业务，控股三联集团有限公司及香港上市的联华超市股份有限公司，旗下拥有一批享誉国内外的知名企业，如百联奥特莱斯广场、第一八佰伴、永安百货、第一百货商业中心、百联中环购物广场以及联华超市等一批知名企业；“亨达利”“亨得利”“茂昌”“吴良材”等知名品牌。公司各业态的主要经营模式为联营联销、经销、租赁等方式。

2025年百联股份紧紧围绕高质量发展的总体目标，深入实施以“商业零售”为核心引擎的“一体两翼”战略，持续推进商圈城市更新、标杆项目打造、供应链优化、极致运营、组织效能提升等关键举措，凝聚协同共进的工作合力，为公司的持续健康发展奠定了坚实基础。

2、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

| | 2025年 | 2024年 | 本年比上年 增减(%) | 2023年 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| 总资产 | 56,867,602,544.05 | 56,345,199,270.65 | 0.93 | 56,266,074,231.42 |
| 归属于上市公司 股东的净资产 | 20,390,442,136.76 | 19,661,727,541.66 | 3.71 | 17,795,968,234.11 |
| 营业收入 | 24,784,873,211.91 | 27,674,748,447.84 | -10.44 | 30,518,947,177.11 |
| 利润总额 | 1,021,426,459.48 | 2,260,423,367.84 | -54.81 | 469,838,354.27 |
| 归属于上市公司 股东的净利润 | 631,078,365.80 | 1,567,438,002.78 | -59.74 | 399,114,878.89 |
| 归属于上市公司 股东的扣除非经 常性损益的净利 润 | 103,520,079.81 | 111,059,257.67 | -6.79 | 194,423,300.22 |
| 经营活动产生的 现金流量净额 | 993,216,357.99 | 3,424,766,259.28 | -71.00 | 3,622,693,515.83 |
| 加权平均净资产 收益率(%) | 3.16 | 8.38 | 减少5.22个 百分点 | 2.26 |
| 基本每股收益(元/股) | 0.35 | 0.88 | -60.23 | 0.22 |
| 稀释每股收益(元/股) | 0.35 | 0.88 | -60.23 | 0.22 |

注1：2025年度公司利润总额、归属于母公司所有者的净利润、基本每股收益、稀释每股收益下降主要系去年同期公司发行华安百联消费REIT取得的投资收益所致。

注2：2025年经营活动产生的现金流量净额同比减少的原因主要系本期公司下属子公司联华超市营业收入同比下降所致。

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

| | 第一季度 (1-3 月份) | 第二季度 (4-6 月份) | 第三季度 (7-9 月份) | 第四季度 (10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入 | 7,592,873,215.97 | 5,664,284,307.27 | 5,797,168,351.51 | 5,730,547,337.16 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 192,758,677.91 | 120,265,698.16 | -17,965,903.96 | 336,019,893.69 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 126,489,740.94 | 58,333,170.04 | -31,854,892.00 | -49,447,939.17 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -522,099,972.42 | 159,421,260.69 | 122,072,112.81 | 1,233,822,956.91 |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

3、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

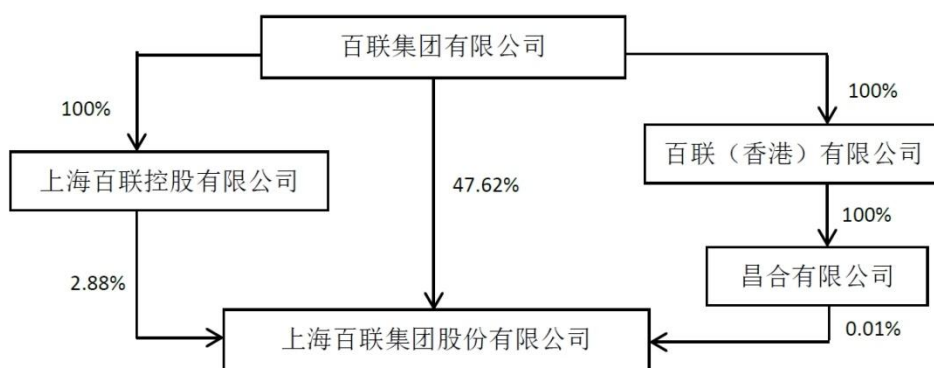
单位：股

| 截至报告期末普通股股东总数（户） | | | | | | | 77,792 |
|-------------------------------------|------------|-------------|-----------|--------------------------|----------------|----|----------|
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户） | | | | | | | 75,019 |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户） | | | | | | | 0 |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户） | | | | | | | 0 |
| 前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | |
| 股东名称 (全称) | 报告期内增 减 | 期末持股数 量 | 比例 (%) | 持有有 限售条 件的股 份数量 | 质押、标记或冻 结情况 | | 股东 性质 |
| | | | | | 股份 状态 | 数量 | |
| 百联集团有限公司 | 0 | 849,631,332 | 47.62 | 0 | 无 | | 国有 法人 |
| 上海百联控股有限公司 | 0 | 51,439,036 | 2.88 | 0 | 无 | | 国有 法人 |
| 上海豫赢企业管理有限公司 | 0 | 47,482,188 | 2.66 | 0 | 未知 | | 未知 |
| 香港中央结算有限公司 | -6,728,949 | 9,290,348 | 0.52 | 0 | 未知 | | 未知 |
| 陆歆 | 8,461,763 | 8,461,763 | 0.47 | 0 | 未知 | | 未知 |
| 招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金 | 764,628 | 7,366,328 | 0.41 | 0 | 未知 | | 未知 |
| 中国工商银行股份有限公司—中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金 | -508,299 | 7,182,419 | 0.40 | 0 | 未知 | | 未知 |
| 刘佳 | 1,227,801 | 6,543,091 | 0.37 | 0 | 未知 | | 未知 |

| | | | | | | |
|---------------------------------------|--|-----------|------|---|----|----|
| 刘文科 | 6,262,400 | 6,262,400 | 0.35 | 0 | 未知 | 未知 |
| SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND | 0 | 5,636,200 | 0.32 | 0 | 未知 | 未知 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | (1) 上海百联控股有限公司为百联集团有限公司的全资子公司。 (2) 本公司无法知晓其余股东及无限售条件股东之间是否存在关联关系或是否属于一致行动人。 | | | | | |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | 无 | | | | | |

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

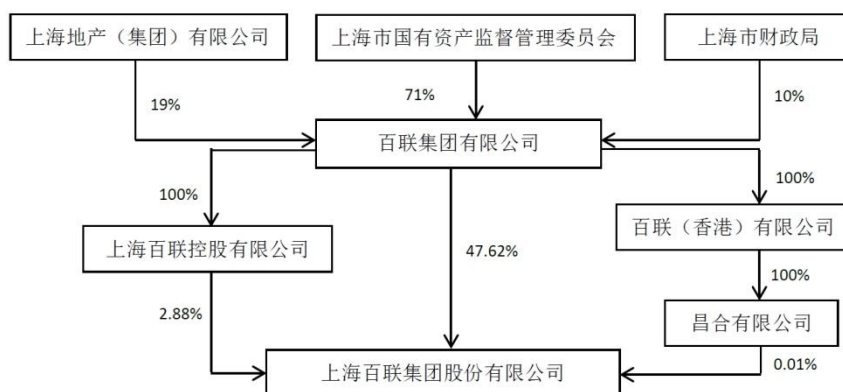
√适用 □不适用



来源：中国证券登记结算有限责任公司提供股东名册

4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



来源：中国证券登记结算有限责任公司提供股东名册

4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

4、 公司债券情况

√适用 □不适用

5.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:元 币种:人民币

| 债券名称 | 简称 | 代码 | 到期日 | 债券余额 | 利率 (%) |
|-----------------------------|---------------|-----------|------------|---------------|--------|
| 上海百联集团股份有限公司2024年度第二期超短期融资券 | 24 沪百联 SCP002 | 012482434 | 2025-02-21 | | 1.99 |
| 上海百联集团股份有限公司2025年度第一期超短期融资券 | 25 沪百联 SCP001 | 012580425 | 2025-08-08 | | 1.85 |
| 上海百联集团股份有限公司2025年度第二期超短期融资券 | 25 沪百联 SCP002 | 012581840 | 2026-04-17 | 2,500,000,000 | 1.69 |

5.2 报告期内债券的付息兑付情况

| 债券名称 | 付息兑付情况的说明 |
|----------------|-----------|
| 2024年第二期超短期融资券 | 已兑付 |
| 2025年第一期超短期融资券 | 已兑付 |

5.3 报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

□适用 √不适用

5.4 公司近2年的主要会计数据和财务指标

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

| 主要指标 | 2025年 | 2024年 | 本期比上年同期增减 (%) |
|--------------|----------------|----------------|---------------|
| 资产负债率 (%) | 61.23 | 62.35 | -1.12 |
| 扣除非经常性损益后净利润 | 103,520,079.81 | 111,059,257.67 | -6.79 |
| EBITDA 全部债务比 | 0.11 | 0.14 | -21.43 |
| 利息保障倍数 | 3.27 | 4.30 | -23.95 |

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 247.85 亿元，同比 276.75 亿元，减少 10.44%；归属于上市公司股东的净利润 6.31 亿元，同比 15.67 亿元，减少 59.74%。

公司于 2025 年 6 月 5 日召开第十届董事会第十三次会议及 2025 年 6 月 26 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过《关于土地收储的议案》，同意公司与上海市杨浦区土地储备中心（以下简称“杨浦区土储中心”）签订《上海市杨浦区国有土地收回补偿合同》，对公司位于共青路 435 号、共青路 295 号、共青路 310、210 号三幅地块实施收储。具体内容详见公司于 2025 年 6 月 6 日披露的《上海百联集团股份有限公司关于土地收储的公告》（临 2025-027）。主要进度如下：

公司于 2025 年 7 月 16 日与杨浦区土储中心签订了《上海市杨浦区国有土地收回补偿合同》

（以下简称“合同”），具体详见公司于2025年7月17日披露的《上海百联集团股份有限公司关于土地收储的进展暨签订土地补偿合同的公告》（临2025-034）。

公司于2025年8月4日收到三幅地块的首次补偿款，具体详见公司于2025年8月5日披露的《关于收到土地收储补偿款的进展公告》（临2025-037）。

公司已经完成对共青路295号、共青路310、210号的搬迁工作，并与杨浦区土储中心签署了《收回土地交接确认书》，具体详见公司分别于2025年12月13日、2026年3月3日披露的《关于土地收储的进展公告》（临2025-050、临2026-002）。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用