


# 2025年 年度报告

ACTION EDUCATION



 ACTION | A股 605098  
行动教育 | 主板

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人李践、主管会计工作负责人陈纪红及会计机构负责人(会计主管人员)徐天怡声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2025年半年度利润分配情况：根据2024年年度股东大会的授权，经2025年8月11日召开的公司第五届董事会第九次会议审议通过的《2025年半年度利润分配预案》，同意向全体股东每10股派发现金红利10元(含税)，合计派发现金红利119,251,100元(含税)。公司于2025年8月25日实施完成现金分红。

2025年第三季度利润分配情况：根据2024年年度股东大会的授权，经2025年10月22日召开的公司第五届董事会第十次会议审议通过的《2025年第三季度利润分配预案》，同意向全体股东每10股派发现金红利5元(含税)，合计派发现金红利59,625,550元(含税)。公司于2025年11月7日实施完成现金分红。

经公司第五届董事会第十二次会议审议的2025年年度报告期利润分配预案为：公司拟向全体股东每10股派发现金红利10元(含税)，截至2026年3月31日，公司总股本119,251,100股，扣除公司回购专用证券账户中股份453,900股，以此计算参与分配的股份数量为118,797,200股，合计拟派发现金红利118,797,200.00元(含税)。如至权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。经安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)审计，2025年度归属母公司净利润为319,923,583.47元，公司2025年度拟分配的现金红利总额为297,673,850.00元(含税)，占公司2025年年度归属于上市公司股东的净利润比例为93.05%。2025年年度利润分配方案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

## 六、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的公司未来计划等前瞻性陈述,不构成公司对任何投资者及相关人士的实质承诺, 敬请广大投资者注意投资风险。

## 七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

## 八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

## 九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

## 十、 重大风险提示

报告期内,不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险,敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中“可能面对的风险”部分的内容。

## 十一、 其他

适用 不适用

## 致股东的信

尊敬的各位股东、合作伙伴，在此，我谨代表行动教育管理层，向您呈报公司发展的新篇章。

过去二十年，我们以“实效”为基因，深耕于中国企业管理教育与咨询的沃土。今天，我们站在一个全新的战略起点，旗帜鲜明地向全球资本市场宣告：**行动教育全面“迈向管理的科学”**。我们认为，**科学比实效更贴近企业管理教育的真理**。

### 1、管理的科学是什么？

自创立以来，行动教育的使命始终如一：建设世界级实效商学机构，为企业提供可落地、可复制、能增长的管理解决方案。我们坚信，**管理的价值必须通过企业的实际增长来验证**。

自2001年开始，我们陪伴了超过18万企业家与管理者共同成长，服务了数万家企业和超过600家上市公司。我们积累了海量的企业实践反馈与增长数据，这也持续反哺着我们的教学与研究体系，以确保我们推出的管理思想与模式，始终紧贴时代脉搏与企业最迫切的需求。而这，也是我们“迈向管理的科学”的宝贵数据资产。

我们深知，在充满不确定性的VUCA（易变、不确定、复杂、模糊的世界与商业环境）时代，尤其是在人工智能掀起第四次工业革命的今天，企业面临的挑战呈指数级增长。依赖案例总结的“经验性实效”，已不足以支撑组织系统性、预防性地应对复杂挑战。**管理的下一个范式，必须迈向科学**。

因此，我们提出“迈向管理的科学”，其核心内涵是：在企业的不同生长周期，以系统性研究、数据化洞察和智能化工具，将过去隐性、依赖于经验主义的管理方法，转化为**显性、可定义、可测量、可复制、可进化、可预测**的科学系统。

过去十年，我们率先将这一理念应用于自身，开启了一场深刻的自我革命：

**数据化是科学管理的内核**，我们在2013年启动“大智移云”计划，构建了数据驱动的管理体系。如今面向新的发展阶段，我们将组织AI化，全面推动**教学+AI、营销+AI、财务+AI、人力资源+AI**，运营效率大幅提升，人才复制跑出加速度，这也以自身为样本，**验证数据驱动管理的科学性**。企业应用AI，要基于自身的数据化程度与发展规律，切忌为AI而AI。**无数据根基的AI，是无根之木，无法开花结果**。在“AI应用”的管理变革上，也需要管理的科学。

## 2、企业为什么要科学管理？

基于当下及未来的市场，企业将长期面临复杂的博弈。企业需要向内升级经营系统，用科学的管理，去抵御各类冲击。

**科学管理，首先是拥有科学的思想**，永不背离企业发展的规律。一切的决策，**要符合企业生存亘古不变的道**，如企业要成就客户、企业要目标高远、企业要坚持把一件事做到世界第一等等。

**科学管理，其次是建设科学的系统**，是通过流程标准化、精益化、系统化，让复杂的协作网络拧成一股绳，并持续可靠运行，使增长和效率建立在可复制、可扩展的系统能力之上。

科学管理，在当今时代，已经从一种“高级选项”，变成了企业发展的“生存必需”。

## 3、迈向管理的科学，行动教育怎么做？

各位股东，“迈向管理的科学”这一理念升级，标志着行动教育将向一个“管理科学系统解决方案的引领者与赋能平台”进化，这将打开更为广阔的市场空间和更具粘性的价值链条。

对行动教育而言，这是一条**将我们的“实效”护城河，用科学与技术进行加固、拓宽的长期主义之路**。面向2026年，我们提出了系列发展规划：

- **成就3000位企业家校长**。《校长EMBA》课程帮助企业构建“迈向第一的组织增长体系”，2026年，我们将提升整体课程的科学性，助力企业家校长实现科学的管理。
- **新建15家分校**。为加速拓展事业版图，我们提出了“百校计划”，这也将加速我们的科学管理模式走进千行万业。
- **进一步推进AI战略**。在“讲我所做，做我所讲”的教学理念下，我们将“管理的科学”用于自身管理，推进教学AI化、管理AI化，并赋能10000家企业打造AI型组织。
- **人效翻番、人均利润翻番**。通过践行管理的科学，驱动客户升维、组织升级，目标实现人效翻番、人均利润翻番。

我们坚信，对管理科学的持续投资，就是对未来企业竞争力的最大投资，也必将为各位股东带来持续而稳健的回报。**管理教育事业，必须笃定科学，把科学当信仰**，我们必须迈向管理的科学，这将是行动教育下一个发展阶段的重要使命。

董事长：李践

2026年4月13日

## 目 录

第一节	释义 .....	7
第二节	公司简介和主要财务指标 .....	8
第三节	管理层讨论与分析 .....	12
第四节	公司治理、环境和社会 .....	41
第五节	重要事项 .....	58
第六节	股份变动及股东情况 .....	73
第七节	债券相关情况 .....	79
第八节	财务报告 .....	80

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
行动教育、本公司、本集团	指	上海行动教育科技股份有限公司
上交所、交易所	指	上海证券交易所
报告期、本报告期	指	2025年1月-12月
报告期末、本报告期末	指	2025年12月31日
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元，特别注明的除外
《公司章程》	指	《上海行动教育科技股份有限公司公司章程》
上海行动	指	上海行动成功企业管理有限公司，系公司的全资子公司
北京行动	指	北京行动教育咨询有限公司，系公司的全资子公司
深圳行动	指	深圳行动教育科技有限公司，系公司的全资子公司
成都行动	指	成都行动教育科技有限公司，系公司的全资子公司
五项管理	指	上海五项管理企业管理有限公司，系公司的全资子公司
倍效投资	指	上海倍效投资管理有限公司，系五项管理的全资子公司
四恩绩效、四恩管理	指	上海四恩绩效管理技术有限公司，系公司的控股子公司
商学云	指	上海商学云科技有限公司，系公司的全资子公司
杭州行动	指	杭州行动成功企业管理有限公司，系上海行动的全资子公司
香港行动	指	香港行动商学有限公司，系公司的全资子公司
珠海行动	指	珠海行动管理咨询有限公司，系公司的全资子公司
沈阳行动	指	沈阳行动教育科技有限公司，系公司的全资子公司
宁夏行动	指	宁夏行动教育科技有限公司，系公司的联营公司
上海蓝效	指	上海蓝效商务咨询合伙企业（有限合伙），系公司股东
上海云盾	指	上海云盾商务咨询合伙企业（有限合伙），系公司股东
上海伊行	指	上海伊行企业管理咨询合伙企业（有限合伙），系上海云盾股东
上海云效	指	上海云效企业管理中心（有限合伙），系公司股东
海南躬行	指	海南躬行私募基金合伙企业（有限合伙），系公司投资设立的私募基金

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	上海行动教育科技股份有限公司
公司的中文简称	行动教育
公司的外文名称	Shanghai Action Education Technology CO.,LTD.
公司的外文名称缩写	Action Education
公司的法定代表人	李践

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杨林燕	孙莹虹
联系地址	上海市虹桥商务区兴虹路168弄A栋	
电话	021-33535658	
传真	021-33535658	
电子信箱	dongban@xdjy100.com	

### 三、基本情况简介

公司注册地址	上海市闵行区兴虹路168弄3号201室B区
公司注册地址的历史变更情况	2022年7月20日，公司注册地址由“上海市闵行区莘建东路58弄2号1005室”变更为“上海市闵行区兴虹路168弄3号201室B区”
公司办公地址	上海市虹桥商务区兴虹路168弄A栋
公司办公地址的邮政编码	201106
公司网址	www.xdjy100.com
电子信箱	dongban@xdjy100.com

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》 www.stcn.com
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书办公室

### 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	行动教育	605098	不适用

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	上海市浦东新区世纪大道100号上海环球金融中心50楼
	签字会计师姓名	唐蓓瑶、袁浩扬
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	国投证券股份有限公司
	办公地址	上海市虹口区杨树浦路168号国投大厦38楼
	签字的保荐代表人姓名	湛瑞锋、谢辉
	持续督导的期间	2021年4月21日至2023年12月31日

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：元币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	811,216,093.18	783,434,345.21	3.55%	672,241,095.67
利润总额	372,265,418.81	315,583,963.01	17.96%	257,337,463.67
归属于上市公司股东的净利润	319,923,583.47	268,572,695.24	19.12%	219,445,895.05
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	278,566,661.73	241,020,845.05	15.58%	214,914,383.11
经营活动产生的现金流量净额	414,772,877.01	399,545,223.41	3.81%	454,020,962.42
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	1,010,455,377.05	961,393,865.82	5.10%	959,066,899.49
总资产	2,391,312,105.18	2,232,013,797.24	7.14%	2,096,479,278.79

## (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	2.68	2.27	18.06%	1.86
稀释每股收益(元/股)	2.68	2.27	18.06%	1.85
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	2.34	2.04	14.71%	1.82
加权平均净资产收益率(%)	31.04	29.01	增加2.03个百分点	22.28
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	27.03	26.03	增加1.00个百分点	21.82

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

1. 营业收入变动原因说明：主要系：1) 本期公司执行大客户战略成果显著；2) 公司自上市后品牌影响力持续提升，对市场产生了积极的影响；3) 公司人才梯队建设卓有成效，形成了精选人才

和培育人才的高质量体系，培训和咨询业务订单量充裕，培训课程及咨询服务开展增加，营业收入增加。

2. 利润总额、归属于上市公司股东的净利润及归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润变动原因说明：主要系本期营业收入上升，且营业成本下降所致。

3. 经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期销售收款高于上期。

4. 基本每股收益、稀释每股收益、扣除非经常性损益后的基本每股收益变动原因说明：主要系本期净利润上升所致。

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

### (一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

### (二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

### (三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、2025年分季度主要财务数据

单位：元币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	130,694,255.08	213,245,054.45	221,868,010.40	245,408,773.25
归属于上市公司股东的净利润	28,258,464.43	103,155,894.11	83,400,335.63	105,108,889.30
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	23,112,662.97	97,306,735.81	80,142,204.58	78,005,058.37
经营活动产生的现金流量净额	-50,617,266.54	118,701,553.81	87,485,417.66	259,203,172.08

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	350,302.36	不适用	187,746.95	-291,527.58
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政	17,799,813.14	不适用	12,727,033.62	8,124,361.49

策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	28,636,582.51	不适用	18,526,584.56	1,622,689.43
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-256,164.20	不适用	124,359.08	-917,792.93
减：所得税影响额	-4,845,643.16	不适用	3,953,094.51	3,745,589.99
少数股东权益影响额（税后）	-327,968.91	不适用	60,779.51	260,628.48
合计	41,356,921.74	不适用	27,551,850.19	4,531,511.94

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

#### 十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

#### 十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	502,850,010.11	677,306,085.61	174,456,075.50	22,152,564.95
其他权益工具投资	45,748,193.06	42,237,170.10	-3,511,022.96	0.00
合计	548,598,203.17	719,543,255.71	170,945,052.54	22,152,564.95

#### 十三、其他

适用 不适用

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的业务情况

2025年，行动教育以服务升级夯实内生增长动力，以规模扩张打开外扩发展空间，以科技赋能提升运营效率，以生态构建链接产业资源，以品牌传播强化全球影响力，以资本认可印证发展质量，形成了“内生增长+外扩布局+品牌赋能”的良性发展闭环，为长远打造世界级实效商学院奠定了不可动摇的坚实基础。

#### 一、“三位一体”护航实效增长

2025年，行动教育正式升级“三位一体”客户服务体系，以“实效增长”为核心，为企业提供全生命周期管理咨询服务，形成覆盖企业从利润提升到组织建设再到长期陪跑的完整服务闭环，保障企业持续增长。



#### 二、“示范基地”赋能行业增长

2025年，行动教育诞生一批“行业领军·教学研示范基地”，为校友企业提供标杆学习机会，携手推动行业发展，搭建行业标杆学习平台，实现“校友带校友、标杆带成长”的生态效应。



### 三、“百校计划”提速规模增长

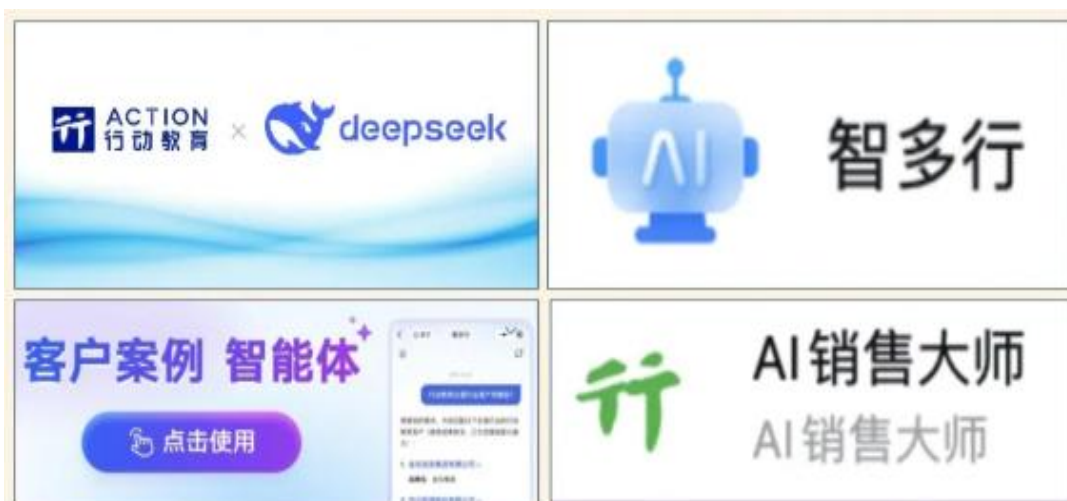
未来5年，行动教育将在全国重点城市开设百家分校，打造世界级实效商学院。面向全球广纳贤才，启动“城市总经理”直聘计划，为分校扩张储备核心管理力量；开启全国化布局，提升服务覆盖半径与市场渗透力，验证规模化复制的可行性。计划实施首年，已成功开设6家分校，另有4家分校正在筹备。



2025年新成立的部分分校

### 四、“AI 型组织”驱动高效增长

2025年，行动教育将AI深度融入组织，围绕“AI+营销”“AI+教学”“AI+财务”“AI+人力资源”四大场景落地应用，推出“智多行”“AI销售大师”“客户案例智能体”等内部平台，全面深化AI应用。



## 五、“业绩突破”再创历史增长

2025 年，行动教育实现多项关键增长纪录，打破新客户家数、新大客户家数、老客户复购家数、集团单日、单月、全年业绩纪录及新人业绩纪录等多项历史纪录，验证了“服务升级+AI 赋能+规模扩张”模式的有效性，巩固了行业增长领先地位。

## 六、“百将团学”引领企业增长

2025 年，公司《浓缩 EMBA》课程迎来企业“百将团学”新浪潮，多家企业组织核心管理团队集体参训，加速企业经营型管理者培养，推动战略执行一致性，帮助企业快速构建增长引擎。



## 七、“研发成果”夯实实效增长

2025 年，行动教育新增出版《赢利 2.0》《胜论》《同心圆组织》《大营销管控 2.0》《ROE 经营预算》等多本原创实效经管著作，形成体系化管理知识输出，为企业提供可落地的管理方法论，推动组织共读与管理模式升级。

同时，公司积极推进国际化品牌建设，强化原创管理思想的国际传播，出版英文版《Path to Profit》和俄语版《Рентабельность》，形成中、英、俄多语种传播矩阵。其中，英文版覆盖美国、英国、加拿大、澳大利亚在内的 10 个国家；俄语版进入俄罗斯、白俄罗斯、哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦等 4 个俄语国家市场。

此外，公司依托国际组织平台，持续拓展全球合作资源。作为联合国全球契约组织（UN Global Compact）成员，公司深度调研联合国全球契约学院课程体系，深化对国际前沿议题的研究与链接，积极对接被誉为“人力资源管理之父”的戴维·尤里奇(Dave Ulrich)等国际优质师资资源，为推动企业高质量可持续发展，开展高水平国际合作与课程升级奠定基础。



### 八、“读书生态”激活全员增长

2025 年，行动教育联合百家知名校友企业、中信出版集团，发起首届「企业家读书节」，主题为“读好书，做好企业”，推动企业构建实效读书会模式，形成组织化学习氛围，搭建企业家知识共享平台，助力打造学习型组织，深化校友生态链接。同时，揭晓了行动教育首届读书节“学习型企业家灯塔奖”十大灯塔企业，用标杆企业的示范，引领企业去“读好书，做好企业”。



### 九、“校长节”聚力共促增长

2025 年，行动教育成功举办第 9 届“企业家校长节”，以“迈向第一的增长力”为主题。数百家行业领军企业、超千位全球企业家校长代表参会，共话新增长、重塑新增长，搭建全球企业家交流合作平台，强化“校长”身份认同与行业影响力。



#### 十、“名师合作”拓宽全球增长

2025 年，行动教育持续升级《校长 EMBA》课程，引入全球顶级师资，实现中西管理思想融合，提升课程全球视野与专业深度，为企业提供兼具国际前沿与东方智慧的管理解决方案。



### 十一、“品牌领先”助推口碑增长

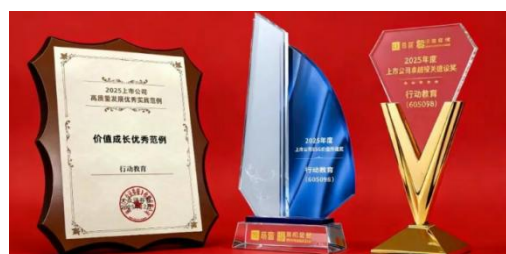
2025 年，行动教育客户复购率、转介绍率达 85%，超过 76% 的客户净推荐值（NPS）及良好的客户口碑支撑了品牌指数在各大主流平台保持领先。品牌活动获得美联社、环球邮报、雅虎财经等国际权威媒体关注与报道，引发 400 余家国际媒体与门户自发转载，实现中国管理教育品牌的全球化发声，强化了“实效教育”的品牌认知，提升了国际影响力与行业公信力。



### 十二、“荣誉加冕”印证稳健增长

2025 年，行动教育斩获多项上市公司领域重磅荣誉，从价值成长、ESG 实践、投资者关系、行业影响等多维度，印证了公司持续增长力、价值创造力与经营硬实力。

2025 年 8 月，在中国上市公司协会发布的现金分红榜单中，行动教育位列股息率百强（第 68 位），是教育行业唯一上榜企业，体现了卓越的盈利能力和股东回报能力。



报告期内公司新增重要非主营业务的说明  
 适用  不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

报告期内，中国企业管理教育与培训咨询行业作为服务企业高质量发展、赋能企业组织效能提升的智力服务产业，依托政策引导、技术革新与需求升级，整体呈现稳健增长、结构优化、质量提升的发展态势，行业发展环境持续向好，但同时也面临同质化竞争、人才短缺等阶段性挑战。公司作为行业龙头企业，精准把握行业发展机遇，凭借核心竞争优势，在行业变革中实现稳健发展。

2025年，中国企业管理教育与培训咨询行业整体处于高质量发展转型的关键阶段，行业与宏观经济复苏、民营经济发展、企业数字化转型需求深度绑定，展现出较强的抗周期韧性与持续增长潜力。从市场规模来看，2025年国内企业管理培训整体市场规模突破1.3万亿元，其中企业家高端管理教育、实效管理培训作为核心细分赛道，市场规模约3,200亿元，2021-2025年复合增长率维持在11.4%左右，高于宏观经济增速。（数据来源：中研普华《2025年中国企业管理培训行业发展报告》、原创力文档《2025至2030中国管理培训行业市场深度调研及发展前景与投资前景预测报告》）

从行业属性来看，管理教育与培训咨询行业属于知识密集型、服务型产业，核心竞争力体现在师资实力、产品实效、服务质量、品牌影响力及技术赋能能力等方面。行业服务对象涵盖各类企业主体，其中，亿级营收企业、上市公司及高成长中小企业成为核心需求群体，这类客户付费意愿强、需求多元化，对实效化、定制化、全生命周期的管理服务需求日益旺盛。（数据来源：艾瑞咨询《2025中国管理教育行业竞争白皮书》）

从行业供给来看，市场参与者呈现“数量多、分层明显”的特征，全国管理培训与咨询机构超10万家，其中中小机构占比超90%，主要提供标准化、低附加值服务，同质化竞争较为突出；而头部机构凭借品牌、师资、产品、渠道等综合壁垒，聚焦高端化、实效化、生态化服务，逐步抢占更多市场份额，行业集中度加速提升。（数据来源：中研普华《2025年中国企业管理培训行业发展报告》）

2025年，国家层面持续出台相关政策支持管理教育与职业教育融合发展，为行业提供了稳定、有利的政策环境，政策导向以“支持规范、鼓励创新、融合赋能”为主基调。

1、国家战略支持：《职业教育提质培优行动计划（2025—2030）》明确提出支持社会力量参与管理培训，推动管理教育与企业人才培养、产业转型升级深度融合，将企业管理能力提升纳入高质量发展评价体系，引导企业加大管理培训投入。（数据来源：国家职业教育改革实施方案配套政策）

2、企业投入激励：2024年《职业教育法》修订实施后，管理培训被纳入企业职工教育经费强制计提范围（不低于工资总额的8%），直接拉动年均超过600亿元的增量市场，进一步释放企业管理培训需求。（数据来源：原创力文档《2025至2030中国管理培训行业市场深度调研及发展前景与投资前景预测报告》）

3、行业监管规范：行业监管趋严，相关部门逐步完善行业收费标准、内容合规要求及服务质量规范，重点整治内容抄袭、虚假宣传、乱收费等乱象，推动行业规范化、高质量发展，有利于头部正规机构整合市场资源、净化行业环境，进一步强化头部优势。（数据来源：中研普华《2025年中国企业管理培训行业发展报告》）

4、数字化与绿色发展导向：政策鼓励企业数字化转型，同时推动 ESG（环境、社会、治理）理念融入企业管理，催生数字化管理培训、ESG 管理培训等新兴需求，为行业创新发展提供新方向。（数据来源：中研普华《中国企业管理培训产业研究（2000-2025）及师资需求分析报告》）

中长期来看，中国企业管理教育与培训咨询行业市场空间广阔、发展确定性强。随着政策支持力度持续加大、企业管理升级需求持续释放、技术赋能持续深化，行业将持续保持稳健增长态势，预计 2030 年行业整体市场规模将突破 4,800 亿元，2025-2030 年复合增长率维持在 11.4% 左右。（数据来源：原创力文档《2025 至 2030 中国管理培训行业市场深度调研及发展前景与投资前景预测报告》）

未来，行业将呈现“实效化、智能化、生态化、全国化”四大发展趋势，数字化转型培训、ESG 管理培训等新兴细分赛道将成为增长核心；同时，行业集中度将持续提升，具备品牌、师资、产品、技术、渠道综合壁垒的头部机构，将持续受益于行业整合红利，进一步扩大竞争优势。公司作为行业龙头企业，将依托“实效管理教育”定位、全链路核心壁垒及“百校计划”扩张计划，精准把握行业发展机遇，持续巩固行业领先地位，推动行业高质量发展。

### 三、经营情况讨论与分析

#### （一）经营概述

2025 年，公司坚守企业家实效管理教育龙头定位，深度推进“实效教育+AI”战略升级，稳步落地“百校计划”，持续深化“一核两翼”业务布局。报告期内，公司经营业绩稳健增长，盈利质量持续优化，现金流状况良好，核心竞争壁垒进一步巩固，整体呈现规模扩张、效率提升、结构优化、韧性增强的高质量发展态势。

#### （二）主营业务经营情况

##### 1、业务板块运营成效

公司以《浓缩 EMBA》《校长 EMBA》为核心产品，构建分层分类、全生命周期的课程体系，持续深耕企业家群体。报告期内，核心课程报到率稳步增长，服务企业学员规模持续扩大，客户复购与转介绍率维持行业领先水平。公司聚焦大客户战略，新增大客户数量显著提升，大客户贡献订单占比持续优化，客户结构进一步向高价值、高粘性升级。

公司聚焦企业战略、组织、绩效、营销等核心管理痛点，提供入企辅导、定制化解决方案等深度服务，项目落地效果获客户高度认可，存量客户转介绍比例较高，业务可持续增长能力显著增强。

##### 2、产品升级与 AI 赋能

报告期内，公司持续推进产品迭代与知识产权积累，自主知识产权数量稳步增长，“行动管理模式”不断完善。同时，公司加速 AI 技术在教研、营销、服务、财务等全场景应用，课程研发周期显著缩短，营销触达效率与转化能力大幅提升，组织运营人效持续优化，数字化转型成效逐步释放。

### 3、渠道扩张与市场布局

公司稳步推进“五年百城”直营分校扩张计划，报告期内新增多家直营分校，全国化网络布局进一步完善，覆盖国内核心经济圈与重点城市。依托轻资产、高盈利的运营模式，新分校爬坡周期较短，盈利兑现能力较强，规模效应持续显现。同时，公司通过数字化系统实现分校运营标准化、精细化管理，费用管控能力持续提升。

#### （三）财务状况分析

##### 1、主要财务指标表现

报告期内，公司实现营业收入 81,121.61 万元，同比增长 3.55%；实现归母净利润 31,992.36 万元，同比增长 19.12%。公司毛利率保持行业领先水平，净利率稳步提升，盈利质量优异。经营活动产生的现金流量净额 41,477.29 万元，现金流状况充裕，为业务扩张与长期发展提供坚实保障。

##### 2、盈利与成本管控

公司依托轻资产运营模式与高壁垒业务结构，维持高毛利水平。同时，通过 AI 赋能、数字化运营、规模化扩张等方式持续优化费用结构，人均效能持续提升，实现“规模增长与盈利提升”同步推进。

##### 3、资产质量与现金流

截至报告期末，公司资产结构稳健，资产负债率处于合理水平，财务风险可控。公司采用预收款商业模式，客户付费意愿强、履约风险低，合同负债余额充足，为未来收入确认提供有力支撑，整体财务基本面健康扎实。

#### （四）核心竞争力提升情况

报告期内，公司核心竞争力持续强化：一是品牌壁垒，作为 A 股首家上市的企业家实效管理教育机构，“实效”定位深入人心，行业权威认证与客户案例构建信任背书；二是师资壁垒，核心导师均具备丰富实战经验，坚持“做自己所讲、讲自己所做”，保障课程实效落地；三是产品壁垒，“一核两翼”闭环体系与丰富知识产权形成难以复制的内容优势；四是客户壁垒，高复购、高转介绍率与大客户战略构筑强大客户护城河；五是渠道与数字化壁垒，全国直营网络叠加 AI 技术赋能，运营效率与扩张能力持续提升。

2025 年，公司紧抓行业发展机遇，凭借坚实的核心竞争力与高效的经营管理能力，实现业绩稳健增长与高质量发展。未来，公司将继续坚守“实效”初心，以 AI 为创新引擎，以全国化扩张为发展抓手，持续深化“一核两翼”战略布局，不断巩固行业龙头地位，为股东创造长期稳定价值，助力中国企业实现高质量发展。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

报告期内，公司作为国内首家 A 股主板上市的企业家实效管理教育机构，持续巩固并强化核心竞争优势，已形成难以复制的综合壁垒。公司以“实效管理教育”为核心定位，构建起品牌、师资、产品、客户、渠道及数字化协同发展的核心能力体系。依托行业领先的 brand 影响力与权威背书，公司在企业家群体中建立了“行动教育=实效”的稳固认知。公司汇聚国内外顶尖实战派导师团队，坚持“做自己所讲、讲自己所做”，确保课程内容源于实战、落地有效。围绕“一核两翼”战略布局，公司打造全生命周期产品矩阵与高粘性服务闭环，知识产权储备持续丰富，客户复购与转介绍率保持行业领先水平。公司采用全国直营网络布局，运营效率与盈利质量优异，并积极推进“AI+实效教育”战略升级，不断提升教研与服务能力。上述核心竞争力相互支撑、协同强化，为公司长期稳健发展提供坚实保障。

(一) 围绕“企业增长解决方案”构建的主营业务

1、自主研发的“行动管理模式”体系化——阶梯式课程体系

(1) 初级课程：《浓缩 EMBA》——利润倍增的经营系统

课时 3 天，通过十个模块、60 套管理工具、80 个操作方法，“从单点竞争到系统竞争、从个人能力到组织能力、从业务型管理者到经营型管理者”，旨在批量培养经营型管理者。

1) 全系统：对企业经营管理的十大模块进行系统性梳理、诊断，帮助企业实现系统管理，夯实发展根基。

2) 强针对：课程内容紧密围绕企业实际经营中的关键问题，如战略制定、绩效提升、财务管理等，具有很强的针对性，帮助企业解决实际问题。

3) 重实战：以实战为导向，通过案例分析、模拟演练等方式，让学员能够将理论知识应用到实际工作中，所学内容直接作用于企业的营收、利润增长。

4) 组织能力打造：通过统一企业内部思维与策略，帮助企业打造“标准极高、动作极简、速度极快、成果极大”的管理模式，提升组织能力。

# 浓缩EMBA

## —— 利润倍增的经营系统

<b>一模块</b> <b>战略设计</b>	1、战略即位势：择高而立，降维打击 2、好战略的四个标准 3、“战略四标法”，构建新战略	<b>六模块</b> <b>营销战略</b>	1、从“降价双杀”到“价量双增” 2、定价即战略，定价定生死 3、用“闪电战”破局增长
<b>二模块</b> <b>价值创新</b>	1、从价格战到价值战 2、开创独一无二的价值，从差异到差距 3、运用“3+2法则”，击穿价值锚	<b>七模块</b> <b>用户战略</b>	1、实施新大客户战略 2、开发新大客户的“独孤九剑”
<b>三模块</b> <b>产品战略</b>	1、从“多散广全”到“取一舍九得十” 2、用品牌思维做产品 3、用钻井思维打造战略核爆品	<b>八模块</b> <b>绩效管理</b>	1、用“绩效机制”，驱动人性 2、用“绩效飞轮”，倍增人效 3、人人成为经营者
<b>四模块</b> <b>组织战略</b>	1、从战略到组织的一致性 2、让组织力成为第一增长力 3、强研发、大营销、建人梯	<b>九模块</b> <b>财务管理</b>	1、利润第一，现金第二，收入第三 2、从预测到检测到决策 3、规避财务风险的七大陷阱
<b>五模块</b> <b>预算管理</b>	1、先算后做，先胜后战 2、运用“四图合一”，拉通一号位到一线 3、预算要赢三次	<b>十模块</b> <b>资本运营</b>	1、从商品市场到资本市场 2、三维空间：从挣钱到赚钱到生钱 3、激活股权：从玻璃到钻石

### (2) 中级课程：咨询式教育《校长EMBA》——迈向第一的组织体系与增长体系

学制 1.5 年，打造实效型 EMBA，每一个科目都“围绕持续增长、迈向第一”的企业战略，体系化重构组织能力，每一堂课通过“培训+讨论+共创+方案落地”的咨询式培训，赋能经营者识别和找出组织管理体系中的卡点和痛点，有针对性地执行实效解决方案。

《校长EMBA》从学历到能力、从教授到教练，开创咨询式教育先河，重落地、重成果。通过十大模块，为企业打造十大组织管理的闭环系统，通过管理系统的力量整体提升组织能力，推动企业持续增长。

# 校长EMBA

—— 迈向第一的组织增长体系

## 10大必修体系



## 10大选修体系



### (3) 企业专场：方案落地班

通过《校长EMBA》体系化学习，企图心强的企业家会根据企业现状，把某个科目作为企业高增长的爆破点，企业家会引入定制版“企业专场方案班”，导师会针对该模块的内容，结合企业需求和管理现状，辅导企业参训的管理层定制各自团队管理的解决方案，由专家导师和教练团队对企业制作的方案进行梳理与点评，最终形成可落地的行动计划和组织管理的新流程和系统。

(4) 高阶课程：《哲学EMBA》——将哲学思维深度融入商业实践，用哲学思维布局全球市场，成就世界第一行动教育的哲学EMBA通过东西方哲学思想的交叉验证，穿透复杂商业表象看清企业管理的底层规律，将哲学元素嵌入EMBA课程的各个模块，形成从思维训练到组织变革的完整链条；融合中西哲学的课程体系，赋能企业家在出海战略中，升级思维高度和视野宽度，运用中西方管理智慧捕捉机会，识别风险、应对挑战，最终成就世界一流企业。

## 2、企业定制咨询

行动教育为大客户提供“定制咨询”业务，就客户增长过程中遇到的各类管理问题提供定制咨询业务，包括企业大学咨询、绩效管理咨询、营销管控咨询、财务管控咨询、品牌战略咨询等组织能力提升的专项咨询业务，即根据不同行业企业的情况和需求，量身定制专项咨询方案。

专项咨询业务服务周期相对较长，通过入企咨询，深入企业内部进行全面调研诊断、匹配企业未来增长战略，量身定位企业在绩效、营销，人才等管理领域的咨询方案，从认知、思维，工具、方法、流程等方案持续辅导和赋能，重塑和固化企业新的管理模式、持续提升组织能力，快速超越对手，迈向第一。

## 3、“行动管理模式”系列著作的出版发行和传播推广

行动教育每年接触和服务近万个经营者，深度服务几千个不同行业的企业家，独创的“行动管理模式”为我们沉淀了各行各业非常多的管理实践案例，从这些案例中我们提炼、沉淀了中国特色的管理哲学。每年和知名出版社合作，著书立学，把长时间论证有效的管理理念、方法和工具出版发行，传播给更多短时间不能走进行动课堂的民营企业企业家们，我们希望实效管理能够在更大范围帮助更多民营企业企业家在“智力、能力、人力”三个维度强化企业的能力、组织的能力。

企业家强、企业强；企业强、国家强。大国的竞争是法人与法人的竞争。

## 五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 81,121.61 万元，同比增长 3.55%；实现利润总额 37,226.54 万元，同比增长 17.96%；实现归属于母公司所有者净利润 31,992.36 万元，同比增长 19.12%；扣除非经常性损益后归属母公司股东的净利润 27,856.67 万元，同比增长 15.58%。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司总资产 239,131.21 万元，增幅 7.14%；归属于上市公司股东净资产 101,045.54 万元，增幅 5.10%；公司基本每股收益 2.68 元，增幅 18.06%；稀释每股收益 2.68 元，增幅 18.06%。

报告期内，公司共实施了 3 次利润分配，分别于 2025 年 5 月实施了 2024 年年度权益分派，每 10 股派发现金红利 7.5 元(含税)，合计派发现金红利 8,943.83 万元（含税）；于 2025 年 8 月实施了 2025 年半年度权益分派，每 10 股派发现金红利 10 元（含税），合计派发现金红利 11,925.11 万元（含税）；于 2025 年 11 月实施了 2025 年第三季度权益分派，每 10 股派发现金红利 5 元（含税），合计派发现金红利 5,962.56 万元（含税），共计派发现金红利 26,831.50 万元（含税），为股东创造了丰厚的价值回报。

## （一）主营业务分析

### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	811,216,093.18	783,434,345.21	3.55%
营业成本	171,500,637.70	187,622,813.37	-8.59%
销售费用	204,499,512.44	198,978,498.58	2.77%
管理费用	96,503,698.32	109,982,391.16	-12.26%
财务费用	-20,771,496.89	-23,472,997.62	不适用
研发费用	30,759,853.55	21,652,300.89	42.06%
经营活动产生的现金流量净额	414,772,877.01	399,545,223.41	3.81%
投资活动产生的现金流量净额	-268,601,977.76	-241,470,255.32	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-285,123,889.77	-285,101,395.87	不适用

研发费用变动原因说明：主要系公司本年增加了对研发项目的投入。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

### 2、 收入和成本分析

适用 不适用

公司收入主要分为管理培训、管理咨询、图书销售；公司主要收入来源于中国大陆。

#### （1） 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
管理培训	67,902.27	11,388.81	83.23	7.28	9.93	减少 0.40 个百分点
管理咨询	12,817.87	5,444.05	57.53	-11.99	-32.96	增加 13.29 个百分点
图书销售	236.60	196.41	16.99	-22.47	-12.36	减少 9.58 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
中国大陆	80,703.95	17,009.09	78.92	3.62	-8.48	增加 2.79 个百分点
其他国家和地区	252.80	20.18	92.02	-10.04	-83.07	增加 34.44 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

主要业务分行业：公司所处行业为教育业-职业技能培训。

主要业务分产品情况说明：

- 1、管理培训：公司提供的培训服务的主要包括公开课、内训、在线课程等，公司根据既定的培训计划，在固定的时期内，委派培训讲师对报名学员进行集中、统一授课的培训模式。
- 2、管理咨询：公司接受客户委托，就客户经营管理过程中遇到的各类管理问题提供建议方案的业务。
- 3、图书销售：经过多年的积累，公司形成了一系列成体系的课程内容研发成果。公司将这些研发成果和课程资料开发成图书、音像等产品，经过批准后对外销售。

## (2). 产销量情况分析表

适用 不适用

## (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

## (4). 成本分析表

单位：万元币种：人民币

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
管理培训	人力成本、课程物资	11,388.81	66.88	10,360.38	55.39	9.93%	无
管理咨询	人力成本	5,444.05	31.97	8,120.54	43.41	-32.96%	无
图书销售	图书	196.41	1.15	224.11	1.20	-12.36%	无

成本分析其他情况说明

不适用

## (5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

于2025年10月11日，本集团设立沈阳行动教育科技有限公司，该公司主要业务为提供培训管理及咨询管理服务，自成立日起纳入本集团合并范围。

于2025年11月17日，珠海行动管理咨询有限公司完成注销，不再纳入本集团合并范围。

## (6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

## (7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

本公司将属于同一控制人控制的客户(仅同受同一国有资产管理机构实际控制的除外)视为同一客户合并列示。本公司将属于同一控制人控制的供应商(仅同受同一国有资产管理机构实际控制的除外)视为同一供应商合并列示。

### A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额4,607.11万元，占年度销售总额5.68%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额6,791.96万元，占年度采购总额40.75%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

**B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

适用 不适用

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

适用 不适用

**C.报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

**D.报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

不适用

### 3、费用

适用 不适用

单位：元；币种：人民币

	2025 年	2024 年	同比增减
销售费用	204,499,512.44	198,978,498.58	2.77%
管理费用	96,503,698.32	109,982,391.16	-12.26%
财务费用	-20,771,496.89	-23,472,997.62	不适用
研发费用	30,759,853.55	21,652,300.89	42.06%

### 4、研发投入

#### (1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

本期费用化研发投入	30,759,853.55
本期资本化研发投入	0.00

研发投入合计	30,759,853.55
研发投入总额占营业收入比例 (%)	3.79
研发投入资本化的比重 (%)	0.00

**(2). 研发人员情况表**

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	43
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	4.69
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
硕士研究生	6
本科	37
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下 (不含30岁)	3
30-40岁 (含30岁, 不含40岁)	30
40-50岁 (含40岁, 不含50岁)	10

**(3). 情况说明**

□适用 √不适用

**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**

□适用 √不适用

**5、 现金流**

□适用 √不适用

**(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明**

□适用 √不适用

**(三) 资产、负债情况分析**

√适用 □不适用

**1、 资产及负债状况**

单位：元币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	677,306,085.61	28.32%	502,850,010.11	22.53%	34.69%	注1
其他应收款	9,640,314.76	0.40%	16,844,826.96	0.75%	-42.77%	注2
存货	1,593,909.77	0.07%	1,180,938.27	0.05%	34.97%	注3
长期股权投资	1,124,243.49	0.05%	490,846.19	0.02%	129.04%	注4
递延所得税资产	5,930,615.45	0.25%	3,593,903.63	0.16%	65.02%	注5

应付账款	26,686,276.49	1.12%	20,392,019.49	0.91%	30.87%	注 6
租赁负债	17,231,518.63	0.71%	26,135,572.27	1.17%	-34.07%	注 7

其他说明：

注 1：主要系期末理财产品增加所致。

注 2：主要系本期出让股权的价款收回所致。

注 3：主要系本期图书存货增加所致。

注 4：主要系本期联营企业权益法下确认的投资损益所致。

注 5：主要系可弥补亏损产生的递延所得税资产增加所致。

注 6：主要系应付的咨询劳务费增加所致。

注 7：主要系本期正常支付租赁款项所致。

## 2、境外资产情况

适用 不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产16,089,179.77（单位：元币种：人民币），占总资产的比例为0.66%。

### (2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元；币种：人民币

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	8,245.99	8,245.99	冻结	暂停非柜面

## 4、其他说明

适用 不适用

### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

**(五) 投资状况分析****对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

截至本报告期末，公司长期股权投资为 112.42 万元，较去年同期增长 129.04%，主要变动原因系联营企业在权益法下确认了投资收益。详见“第十节财务报告、七、17”。

**1、重大的股权投资**

□适用 √不适用

**2、重大的非股权投资**

□适用 √不适用

**3、以公允价值计量的金融资产**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	548,598,203.17	22,152,564.95	23,629,019.10	0.00	3,204,000,000.00	3,051,696,489.45	0.00	719,543,255.71
交易性金融资产	502,850,010.11	22,152,564.95	0.00	0.00	3,204,000,000.00	3,051,696,489.45	0.00	677,306,085.61
其他权益工具投资	45,748,193.06	0.00	23,629,019.10	0.00	0.00	0.00	0.00	42,237,170.10
合计	548,598,203.17	22,152,564.95	23,629,019.10	0.00	3,204,000,000.00	3,051,696,489.45	0.00	719,543,255.71

**证券投资情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	688022	瀚川智能	29,999,984.82	自有资金	7,921,526.32	3,136,808.78	0.00	0.00	0.00	0.00	11,058,335.10	交易性金融资产
合计	/	/	29,999,984.82	/	7,921,526.32	3,136,808.78	0.00	0.00	0.00	0.00	11,058,335.10	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

公司名称	持股比例	投资成本	期末价值	本期收到分配金额
上海峰瑞创业投资中心(有限合伙)	0.77%	10,205,151.00	38,525,191.21	578,750.66
宁波磐曦股权投资中心(有限合伙)	2.00%	6,000,000.00	3,711,978.89	40,000.00
海南躬行私募基金合伙企业(有限合伙)	99.50%	63,000,810.44	64,989,705.71	299,826.00

衍生品投资情况

适用 不适用**4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况**适用 不适用**(六) 重大资产和股权出售**适用 不适用

**(七) 主要控股参股公司分析**

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海行动	子公司	培训、咨询	12,000	44,122.97	12,349.34	8,678.32	-973.41	-747.50
北京行动	子公司	培训、咨询	500	6,294.53	745.31	1,925.34	161.20	154.62
深圳行动	子公司	培训、咨询	500	8,479.62	1,204.39	3,920.06	326.43	270.11
成都行动	子公司	培训、咨询	20	1,910.68	767.26	1,303.79	80.83	74.13
沈阳行动	子公司	培训、咨询	100	5.79	16.83	0.00	22.44	16.83
五项管理	子公司	培训、咨询、出版物	500	4,685.09	1,099.07	873.43	132.97	129.08
商学云	子公司	培训、咨询	500	9,439.24	6,003.88	3,650.93	1,173.21	1,079.50
杭州行动	孙公司	培训、咨询	20	7,065.06	487.57	2,916.00	254.23	244.95
倍效投资	孙公司	投资管理、咨询	1,000	4,389.11	2,970.87	0.00	61.89	46.15
四恩绩效	子公司	培训、咨询	100	18,451.34	2,127.40	9,188.53	1,285.03	1,023.64
香港行动	子公司	培训、咨询	100（港币）	1,608.92	368.23	868.32	102.02	102.02

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
沈阳行动教育科技有限公司	设立	无重大影响
珠海行动管理咨询有限公司	注销	无重大影响

其他说明

□适用 √不适用

**(八) 公司控制的结构化主体情况**

√适用 □不适用

海南躬行私募基金合伙企业（有限合伙）系本公司于 2021 年 9 月 14 日同上海添宥投资管理有限公司（“上海添宥”）合伙成立的有限合伙企业。全体合伙人对合伙企业的总认缴出资额为人民币 20,000 万元，其中上海添宥以现金认缴出资额合计为人民币 100 万元，占合伙企业认缴出资总额 0.50%；本公司以现金认缴出资额合计为人民币 19,900 万元，占合伙企业认缴出资总额的 99.50%。本公司与该合伙企业之间存在投资成本返还安排，本期公司确认对合伙企业的投资成本返还金额为人民币 1,870 万元，截至 2025 年 12 月 31 日，全体合伙人已实缴出资人民币 9,630 万元。

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

报告期内，中国企业管理教育与培训咨询行业处于高质量发展转型关键阶段，行业竞争格局呈现高度分散、梯队分化、头部集中、实效优先的核心特征，同时受政策引导、技术赋能及需求升级影响，行业发展趋势向实效化、智能化、生态化、全国化加速演进。

#### 一、行业竞争格局

2025年，国内企业管理教育与培训咨询行业市场参与者超10万家，整体呈现金字塔式竞争梯队，资源与市场份额加速向具备品牌、产品、客户、渠道、技术综合壁垒的头部机构集中。

#### (一) 市场竞争梯队

行业按营收规模、服务能力、市场覆盖范围分为四大竞争梯队，各梯队特征清晰：

1、第一梯队（高端龙头与综合巨头）：市占率合计约12%，主要包括本土龙头企业（行动教育作为A股唯一上市的企业家实效管理教育机构，聚焦高端企业家管理培训与实效咨询，以高毛利、高复购、高粘性为核心特征）、国际巨头（DDI、AMA、卡内基等，依托全球品牌与标准化体系，主要服务跨国企业与大型央企）及高校商学院EDP（中欧、长江、北大光华等，依托学术品牌，主打高端研修与定制内训）。

2、第二梯队（中型专业机构）：市占率合计约8%，代表企业包括和君咨询、时代光华、华夏基石、中智等，年收入规模集中在3-8亿元，聚焦管理培训、咨询或平台化服务，客户主要覆盖中小企业与中型企业，产品标准化程度较高，区域布局存在局限。

3、第三梯队（中小机构与垂直服务商）：市占率合计约65%，数量占行业总参与者的90%以上，年收入普遍低于5000万元，核心特征为同质化严重、价格竞争激烈、交付能力薄弱、区域化经营明显，缺乏核心IP与师资壁垒，受行业规范与市场竞争影响，面临持续出清压力。

4、第四梯队（在线平台与技术服务商）：市占率合计约15%，代表企业包括得到、混沌学园、企学馆等，以线上标准化课程为主，具备低客单价、广覆盖的特点，与线下管理教育机构形成互补与适度竞争格局。

#### (二) 细分赛道竞争特征

1、高端企业家教育赛道：竞争核心聚焦于实效体系、实战师资、深度交付及客户口碑，行业准入门槛高、定价能力强、毛利率领先，中小机构难以进入。行动教育在该赛道处于绝对领先地位，形成了强品牌心智与客户壁垒。

2、中层管理与标准化培训赛道：竞争核心为价格、交付效率及渠道覆盖，市场高度分散，主要由第二梯队机构与区域型机构主导，同质化竞争较为激烈，行业利润空间持续压缩。

3、定制咨询与落地服务赛道：竞争核心为行业经验、方案设计能力及项目落地效果，呈现头部咨询公司与管理教育龙头企业双强竞争格局，2025年该赛道增速超20%，已成为行业内多数头部机构的第二增长曲线。

### （三）行业集中度发展态势

2025年，行业CR5（前五家机构市占率）不足15%，仍处于高度分散状态，但头部机构营收增速显著高于行业平均水平，行业集中度呈现加速提升趋势。一方面，行业监管趋严、客户价值导向凸显、技术投入门槛提升，中小机构年均淘汰率超15%，行业出清速度加快；另一方面，头部机构通过直营扩张、并购整合、生态构建等方式持续提升市场份额，预计至2030年，行业前十大机构市占率将突破50%。

## 二、行业核心发展趋势

### （一）需求端：实效导向凸显，培训从“成本中心”转向“增长引擎”

1、价值导向持续升级：企业客户对管理教育服务的需求从“知识传授”转向“价值落地”，明确要求服务提供可落地、可复制、量化的管理解决方案，复购率、转介绍率、净推荐值（NPS）已成为客户评价机构服务质量的核心指标。同时，企业管理培训已从传统“员工福利”转变为企业发展的“战略刚需”，中高层管理教育预算占企业培训总预算的比例提升至65%。

2、客户结构持续优化：亿级营收企业、上市公司成为行业核心客群，该类客户付费能力强、需求多元化，且更倾向于与机构建立长期战略合作伙伴关系，偏好“培训+咨询+投资”一体化服务，客户生命周期价值显著提升。

### （二）供给端：技术重构产业生态，AI+数字化实现全链路赋能

1、AI技术深度渗透全流程：AI技术已广泛应用于行业教研、营销、服务、运营等全链路，其中，AI辅助课程研发可使研发周期缩短50%以上，智能营销可使客户触达与转化效率提升10倍以上，AI学情分析、数字人助教等服务可有效提升客户满意度，智能运营可使机构人效提升30%以上。2025年，企业对AI相关管理培训的需求同比增长798.8%，技术赋能成为机构核心竞争力之一。

2、混合式交付成为行业标配：受技术发展与客户需求变化影响，纯线下培训占比从2020年的75%降至2025年的29%，“线上AI预习+线下实战授课+线上复盘巩固”的混合式交付模式占比达61%，该模式可有效突破时空限制，扩大服务半径，降低机构边际成本。

### （三）模式端：生态化扩张提速，从单一课程向全生命周期服务转型

1、行业头部机构普遍以管理教育为核心，延伸发展咨询服务与生态投资业务，形成“获客—深度服务—价值闭环—长期复购”的业务生态，有效提升客户终身价值。公司构建的“培训+咨询+投资”生态模式，可使客户终身价值提升3倍以上。

2、全国化网络竞争成为关键：公司的“五年百城”计划推进直营扩张战略，重点覆盖一线、新一线及重点二线城市，“轻资产、快速盈利”的扩张模型成为机构抢占市场的核心优势，行业内优质机构新分校平均6-12个月可实现盈亏平衡。

#### （四）竞争端：分层竞争加剧，头部机构综合壁垒持续强化

1、行业分层竞争格局进一步明晰：高端赛道聚焦实效、师资、客户与技术，壁垒高、毛利率维持在80%以上；中端赛道竞争集中于价格、效率与覆盖，利润空间持续压缩；低端赛道受行业出清影响，市场空间不断萎缩。

2、核心竞争力重构升级：行业竞争已从单一的师资、课程优势，升级为品牌、产品、客户、渠道、技术五大维度的综合壁垒竞争，具备综合壁垒的头部机构将持续扩大竞争优势，进一步拉开与中小机构的差距。

#### （五）区域端：核心区域集聚，下沉市场扩张提速

从区域分布来看，华东、华南、华北三大经济圈贡献了行业70%以上的市场需求，上海、北京、深圳为高端管理教育核心市场，需求集中度高。同时，新一线、二线城市管理教育需求增速达22%，高于行业平均水平，已成为头部机构全国化扩张的主战场，下沉市场潜力持续释放。

以上数据来源：

- 1、中研普华《2025年中国企业管理培训行业发展报告》
- 2、艾瑞咨询《2025中国管理教育行业竞争白皮书》
- 3、易观分析《2025中国企业在线培训行业发展报告》

## （二）公司发展战略

适用 不适用

2026年，公司坚守“讲我所做，做我所讲”的经营理念，坚持AI应用“实效原则”，反对“为做而做”，将AI作为重塑商业逻辑的核心驱动力与价值升级工具，以商学为事业基石，以科技为长期主义发展方向，推动公司自身成为高质量AI型组织的同时，为企业客户提供AI化转型全流程解决方案，实现自身发展与客户价值创造的双向提升。

### 一、战略核心定位

公司将紧跟AI技术发展浪潮，立足自身十余年AI化实践成果，以“打造世界级AI商学平台”为核心发展愿景，正式落地“12345”AI战略，推动AI技术与公司经营管理、产品服务、对外赋能深度融合，实现从商学服务向AI商学科技的价值升级。

### 二、“12345”核心战略布局

#### （一）顶层组织保障：设立AI战略委员会

成立由公司董事长牵头，副总裁、师资团队、战略研究部等相关部门组成的AI战略委员会，从顶层设计层面确保AI技术与公司整体战略、核心业务、组织管理深度咬合，推动AI技术全面融入各决策环节、业务模块及员工 workflow，为AI战略落地提供组织与决策支撑。

#### （二）产品体系升级：推出两大核心AI教育产品

依托公司AI应用积淀的企业经营方法论，整合全球顶尖资源，打造两大核心AI教育产品，完善AI商学产品矩阵：

1、将《AI 型组织》课程升级为《校长 EMBA》课程必修模块，系统传授企业构建以 AI 为中枢神经的高价值创造型组织的方法论与实践路径；

2、推出《AI 决策》课程，聚焦企业家核心决策能力提升，助力企业利用 AI 实现经营决策的模拟推演、风险管控与机会洞察，推动决策精准化、科学化。

同时，持续更新全球顶级 AI 师资库，深化与瑞士 IMD 等世界顶尖学术机构的战略合作，保障课程内容的前瞻性与实效性。

### **(三) 工具研发落地：打造三大自研 AI 工具**

围绕公司核心业务场景，自主研发并落地三大 AI 工具，实现经营方法论向实际生产力的高效转化：

1、“战神”AI 工具：系统化升级营销+AI 应用场景，构建业务能力模型，为业务团队提供智能陪练、过程管理与复盘反馈等全流程赋能，提升营销全链路效率；

2、“二郎神”AI 工具：聚焦人力资源管理，实现人才选、用、育、留全流程 AI 化应用，以数据与智能替代直觉与经验，解决企业人才招选、组织裂变等发展难题；

3、“智多神”AI 工具：升级现有“智多行”AI 助手，汇聚公司二十余年原创方法论及数万计客户案例数据，打造公司组织级 AI 助手与智慧中枢。

### **(四) 核心职能升级：推进“人、财、物、销”四大板块深度 AI 化**

以 AI 工具为核心驱动，围绕企业经营“人、财、物、销”四大核心职能板块推进深度 AI 化，构建公司稳健经营的四大“AI 四柱”，驱动关键业务全面智能化：

1、“人”：由“二郎神”AI 工具领衔，实现人才选拔、测评、培养、留存全流程 AI 赋能；

2、“销”：由“战神”AI 工具主导，完成营销全生命周期 AI 化升级，提升客户开发与服务效率；

3、“财”：由“财神”AI 工具驱动，实现财务预测、检测、决策全流程 AI 化，推进审核 AI 化、业财一体化、合规自动化；

4、“物”（课程研发）：由“太上老君”AI 工具赋能，实现教学研究、课程内容设计的 AI 化升级，提升课程研发效率与价值。

### **(五) 基于以上部署，公司确立了未来五年的清晰量化目标与宏伟愿景：**

到 2030 年，行动教育将自身打造成高质量的 AI 型组织；助力 10,000 家企业完成 AI 化转型；培养 100,000 名深谙 AI 应用的经营管理者；致力于成为一家世界级的 AI 商学科技公司。

## **(三) 经营计划**

√适用 □不适用

### **一、2026 年核心战略启动目标**

2026 年作为公司 AI 战略从概念落地至实质价值创造的关键元年，核心推进两大任务：

（一）全力攻坚 AI 相关课程、咨询与工具服务的收入突破，深度挖掘 AI 业务市场价值，将其打造为公司全新的收入增长极，为业务发展注入核心动能；

（二）全面启动 AI 型组织建设的落地工作，同步搭建完善对外 AI 赋能体系，通过对内组织升级与对外能力输出双向发力，为未来五年长期战略的稳步推进筑牢坚实根基。

## 二、未来五年整体战略布局

公司锚定“成为世界级 AI 商学平台”的核心愿景，同步明确五大量化发展目标与四大核心实施原则。同时，深化推进 2025 年启动的“百校计划”，推动 AI 战略与百校计划深度融合、双向驱动，实现全国布局扩张与业务智能化升级的协同发展，为战略目标高效落地提供核心抓手。

### （一）五年五大核心发展目标

未来五年，公司聚焦五大核心目标精准发力：

1. 完成高质量 AI 型组织建设，打造行业内 AI 化经营管理的标杆范本，树立行业发展典范；
2. 持续对外赋能，助力 10,000 家企业完成 AI 化转型，输出可落地、可复制的企业 AI 转型解决方案；
3. 深耕人才培养，培育 100,000 名深谙 AI 应用的企业经营者，为行业 AI 转型夯实人才基础；
4. 攻坚技术产品研发，打磨并交付一套企业级智能决策系统，打造企业家的“经营大脑”，助力企业精准研判市场、科学决策经营、有效管控风险；
5. 推进“百校计划”落地，至 2030 年完成全国重点城市 100 家分校的布局建设，实现从核心城市向“五年百城”的跨越式增长。

### （二）战略实施四大核心原则

为保障战略目标稳步落地，公司全程坚守四大核心实施原则：

1. 坚持业务融合，所有 AI 应用布局立足现有业务体系，紧扣客户真实经营需求，百校计划扩张以业务实际需求为导向，确保为经营提质增效；
2. 坚持组织协同，以 AI 型组织建设为核心，统一全员 AI 认知，推动“人类驾驭 AI”理念落地，形成上下协同的战略实施格局；
3. 坚持战略聚焦，AI 技术研发与百校计划布局均深耕商学科技主赛道，集中资源打造核心能力；
4. 坚持客户导向，转化自身 AI 实践成果为对外赋能能力，为客户提供可落地、可量化的全流程解决方案，实现企业与客户价值双提升。

## （四）可能面对的风险

适用 不适用

- 1、宏观经济形势变动带来的风险

良好的宏观经济形势是企业管理培训和咨询行业持续发展的依托基础，中国经济目前正面临着结构转型的需求。影响未来中国经济发展的因素更加复杂多样，宏观经济的波动将影响企业管理培训和咨询行业的市场需求，从而对公司的经营业绩产生一定的影响。

公司主营业务为企业管理培训、管理咨询服务以及相关图书音像制品销售。公司目标客户的规模及其发展良好与否与中国宏观经济的走势具有较强的相关性，一旦我国经济增长势头放缓，企业的发展势必受到影响，进而影响其对企业管理培训等服务的消费能力，对公司业务发展带来一定的风险。

应对措施：公司深度分析各项政策，深入企业现状，了解痛点、重点和难点，通过课程的不断升级，帮助企业规避常犯的重大错误，打通企业经营关键模块，形成经营的闭环系统，实现战略一致性，以减少市场与经济变化对企业的影响。

## 2、行业的市场竞争风险

经过多年的发展，国内企业管理培训和咨询机构逐渐开始注重自身的品牌建设，行业中已经逐步涌现出一批领先企业，这些企业凭借各自在品牌、研发、营销等方面的竞争优势，充分参与市场竞争，抢占市场份额。但目前，我国企业管理培训和咨询机构仍然数量众多，市场竞争较为激烈。

公司作为国内主要的企业管理培训和咨询机构之一，在业务快速发展的过程，面临市场竞争加剧及目标市场被竞争对手抢先布局从而影响其市场占有率和盈利能力的风险。

应对措施：公司加大新产品开发和新项目建设投入，提高公司竞争能力和抗风险能力。加强技术研发的力度，扩大规模，增强盈利能力，增强公司本身的在行业内的竞争力。

## 3、关键业务人员流动风险

公司业务的开展对营销、研发等专业领域的人力资本的依赖性较高，拥有稳定、高素质的专业人才对公司的持续发展壮大至关重要。在公司的历史发展过程中，存在部分关键业务人员离职的情形，对公司的经营造成了一定程度的不利影响。如果未来公司核心业务人员出现流失，则公司将可能面临着较高的经营风险。

应对措施：为了吸引与保留优秀管理人才和业务骨干，公司完善薪酬体系和绩效管理体系，实施股权激励方案，积极为关键业务人员提供良好的业务交流环境。此外，公司加大人才梯队建设力度，通过积极储备高素质人才，降低人才流失导致的风险。

## 4、AI 幻觉与内容可靠性风险

公司在研发与应用 AI 技术过程中，模型易出现 AI 幻觉问题，生成虚假事实、错误数据或逻辑矛盾内容，在金融、法律、客服、决策支持等场景中可能误导判断、损害用户信任，甚至引发合规与声誉风险。同时，模型输出不稳定、一致性差、响应波动等技术缺陷，会直接影响业务连续性与服务质量。

应对措施：公司将采用检索增强生成架构，依托权威外部知识库降低幻觉；建立输出审核与事实校验机制，对关键业务结果进行人工或多模型交叉验证；完善日志追溯与监控体系，及时发现并修正错误输出，在提升效率的同时守住可靠性底线。

#### 5、AI 技术快速迭代与架构风险

AI 模型与算法迭代速度极快，易导致原有技术方案快速过时、研发投入贬值，若深度绑定单一厂商或闭源模型，还可能面临接口变更、成本上涨、服务中断及供应商锁定风险。技术路线选择失误会拖累产品竞争力与项目进度。

应对措施：公司应采用模块化、解耦式技术架构，实现模型可插拔替换，减少业务层改造；坚持多厂商与开源生态并行的策略，降低单一依赖风险；建立常态化模型评估与灰度上线机制，对新技术进行小范围验证后再推广，确保技术升级平稳、可控、可持续，避免因快速迭代带来系统性波动。

#### (五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规及规范性文件的要求，秉持规范运作、透明治理的理念，持续深化信息披露工作，优化公司治理结构，健全内部控制体系。公司董事、高级管理人员勤勉尽责，切实履行忠实与勤勉义务，有效维护了公司及全体股东的合法权益，尤其注重对中小投资者权益的保护。

#### （一）“三会一层”规范运作与制衡机制

公司构建了权责分明、各司其职、有效制衡、协调运作的法人治理结构。

**股东会：**作为公司最高权力机构，公司严格按照《公司章程》及《股东会议事规则》的规定，规范股东会的召集、召开及表决程序。公司充分保障所有股东，特别是中小股东的知情权、参与权、质询权和表决权，确保股东会决议合法、有效。

**董事会：**作为公司经营决策机构，董事会向股东会负责。公司董事会下设战略、审计、提名、薪酬与考核四个专门委员会，并制定了详尽的工作细则。报告期内，各专门委员会依据专业分工，在战略规划、财务审计、高管选聘及薪酬考核等方面发挥了实质性作用，为董事会科学决策提供了有力支撑。董事会对公司重大事项进行审慎审议并作出决议，或按规定提交股东会审议，在推动公司规范运作和高质量发展方面发挥了核心作用。

**经营管理层：**公司总经理由董事会聘任，在董事会领导下全面负责日常经营管理活动。经营层执行董事会决议，组织实施公司年度经营计划和投资方案，确保了公司经营活动的高效运行。

2025年10月22日，公司召开第五届董事会第十次会议，审议通过了《关于公司<取消监事会、废止<监事会议事规则>并修订<公司章程>>的议案》，取消监事会，由董事会审计委员会履行《公司法》规定的监事会职责。

报告期内，公司股东会、董事会及经营管理层职责清晰、运作规范。各位董事积极参加会议，认真履行职责；高级管理人员恪尽职守，共同确保了公司安全、稳定、健康、可持续发展。

#### （二）制度建设与治理水平提升

报告期内，公司紧跟监管政策导向，结合自身发展实际，制定及修订了包括《市值管理制度》《舆情管理及应对制度》《公司章程》《董事会议事规则》《股东会议事规则》《独立董事工作制度》《对外投资管理制度》《对外担保管理制度》《关联交易管理制度》《募集资金管理制度》《内部审计管理制度》《董事会专门委员会议事规则》《独立董事专门会议事规则》《董事会秘书工作细则》《总经理工作细则》《投资者关系管理工作制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》《董事、高级管理人员持股变动管理制度》《信息披露管理制度》《信息披露暂缓与豁免事务管理制度》在内的一系列规章制度。

通过上述制度的建立健全与动态优化，公司进一步夯实了治理基础，提升了治理体系的规范化、精细化水平，为公司长远发展提供了坚实的制度保障。

### （三）会议履职与决议落实

报告期内，董事会、各专门委员会及独立董事专门会议依法合规运作，认真履行职责，在完善治理结构、强化内控建设等方面开展了卓有成效的工作。

会议召开情况：全年共召开董事会会议 5 次，各专门委员会会议合计 8 次，独立董事专门会议 1 次；董事会组织并召开股东大会 2 次。

决议执行：各项会议召集程序合法，表决过程规范，形成的决议均得到了全面、有效的落实，最大程度地维护了公司、股东及各利益相关方的合法权益。

### （四）信息披露与投资者权益保护

报告期内，公司严格遵守有关法律法规及《信息披露管理制度》的规定，坚持真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则。

披露质量：公司披露信息不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，确保信息披露质量。

披露渠道：指定《中国证券报》及上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）为公司信息披露媒体，确保所有投资者能够平等、便捷地获取公司信息。

透明度提升：通过高质量的信息披露，公司显著提升了透明度，切实保障了中小投资者的知情权，构建了良好的投资者关系。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

## 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人李践先生同时担任公司董事长、总经理职务，存在《上市公司治理准则》第 72 条所述情形。公司现就董事会与总经理职权划分、该项安排的合理性及保持公司独立性的具体措施披露如下：

公司已在《公司章程》《董事会议事规则》《总经理工作细则》中清晰界定董事会与总经理的职权边界，董事会由 7 名董事组成（其中独立董事 3 名，占董事会比例超过 1/3），依法行使重大决策、选聘高管、考核监督等职权；总经理在董事会授权范围内主持公司日常生产经营管理工作，严格履行经营管理职责。公司董事会及总经理形成了权责明确、有效制衡、协同高效的运行机制，确保了决策与执行的规范化、制度化。

李践先生作为公司创始人，深耕企业管理教育领域，打造实效商学体系，具备深厚的行业经验、丰富的管理能力及清晰的战略视野。其同时担任董事长、总经理职务，有利于保障公司发展战略的高效落地与经营决策的连贯执行，契合公司当前发展阶段与经营实际需求，能够有效统筹推进公司战略制定、研发、销售等各项核心业务，助力公司长期稳健发展。

为切实保持公司独立性，公司采取以下具体措施：（一）严格落实业务、人员、资产、财务独立原则，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业完全分开，独立运营、独立核算，确保公司经营自主性；（二）充分发挥独立董事监督作用，独立董事严格履行忠实、勤勉义务，对关联交易等重大事项进行独立审议与监督。董事会下设的审计委员会、提名委员会等专门委员会中独立董事占比过半数，进一步强化监督效能；（三）健全关联交易决策与披露制度，严格规范关联交易定价、审批流程，杜绝违规资金占用与利益输送，切实维护公司及全体股东合法权益；（四）完善内部控制与信息披露制度，强化内外部监督，持续优化公司治理结构，确保公司规范运作，切实保障公司独立性不受损害。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划  
适用 不适用

### 三、董事和高级管理人员的情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
李践	董事长 总经理	男	60	2011/11 2013/02	2027/05/07 2027/05/07	36,948,531	36,948,531			742.54	否
赵颖	董事	女	49	2021/05/28	2027/05/07					12.00	否
李仙	董事 副总经理	女	53	2014/07 2015/04	2027/05/07 2027/05/07					133.93	否
杨林燕	董事 副总经理 董事会秘书	女	49	2015/12 2016/04 2016/01	2025/11/07 2027/05/07 2027/05/07	325,000	325,000			106.46	否
杨林燕	职工董事	女	49	2025/11/08	2027/05/07						
苏涛永	独立董事	男	43	2021/05/28	2027/05/07					24.00	否
张轶华	独立董事	男	43	2024/09/12	2027/05/07					24.00	否
叶彦菁	独立董事	男	46	2024/05/08	2027/05/07					24.00	否
黄强	副总经理	男	43	2017/01/01	2027/05/07	75,000	75,000			153.82	否
罗逸	副总经理	男	43	2017/01/01	2027/05/07	25,000	25,000			94.34	否
陈纪红	财务总监	女	43	2021/05/28	2027/05/07	25,000	25,000			83.34	否
合计	/	/	/	/	/	37,398,531	37,398,531	0	/	1,398.42	/

姓名	主要工作经历
李践	1997年至2000年，任昆明风驰明星信息产业有限责任公司总经理；2001年至2006年，历任TOM户外传媒集团有限公司副总裁、总裁；2007年1月至2011年11月，任公司讲师；2011年11月至今，任公司董事长；2013年2月至今，兼任公司总经理。
赵颖	1998年7月至2000年1月，任职于昆明风驰明星信息产业有限责任公司；2000年1月至今，自由职业；2006年10月至今，参与投资公司。2021年5月至今，任公司董事。
李仙	2001年至2003年，历任昆明风驰传媒有限公司销售总监、媒介总监；2003年11月至2007年6月，任TOM户外传媒集团有限公司上海分公司、北京分公司总经理；2011年5月至2016年11月，任上海行动成功图书音像有限公司总经理；2011年6月至2012年4月，任上海五项管理绩效咨询有限公司执行董事兼总经理；2014年7月至今，任公司董事；2015年4月至今，任公司副总经理。
杨林燕	2004年2月至2007年10月，任上海汤姆国际户外传媒有限公司财务总监；2008年1月至2011年6月，任上海行动成功图书音像有限公司副总经理兼财务总监；2011年6月至今，任五项管理执行董事兼总经理；2015年11月至2021年5月，任公司财务总监；2015年12月至2025年11月7日，兼任公司董事；2025年11月8日至今，任公司职工董事；2016年1月至2016年4月，代行公司董事会秘书职责；2016年4月至今，兼任公司副总经理、董事会秘书。
苏涛永	2012年12月至今，担任同济大学经济与管理学院副教授、教授、博士生导师，MBA中心学术主任。2021年5月至今，任公司独立董事。
张轶华	2005年8月至2014年8月任安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）高级审计经理；2014年9月至2017年8月任中国绿地博大绿泽集团有限公司副总裁兼首席财务官；2017年9月至2019年7月担任上海丽昂酒店管理有限公司财务总监；2019年8月至2021年5月担任上海派槿网络科技有限公司财务总监；2021年6月至2021年9月担任上海畅逸帕特纳贸易有限公司财务总监；2021年10月至2023年8月担任利和味道(青岛)食品产业股份有限公司集团副总裁兼财务负责人；2023年9月至今担任上海凡迹赛实业有限公司执行董事；2025年2月至今，任上海安泓远私募基金管理有限公投资经理；2024年9月至今，任公司独立董事。
叶彦菁	2001年9月至2004年6月，任福州大学中英Napier学院英语教师；2007年7月至2023年7月任国浩律师（上海）事务所律师、合伙人；2023年7月至今，任北京浩天（上海）律师事务所律师、合伙人；2024年5月至今，任公司独立董事。
黄强	2007年3月至2009年2月，任行动有限杭州分公司营销总监；2009年3月至2014年3月，任行动有限合肥分公司营销总监；2014年4月至今，历任公司营销管理中心总经理；2017年1月至今，任公司副总经理。
罗逸	2004年7月至2007年10月，任海南卫虹医药电子商务有限公司技术经理；2007年11月至2008年4月，任宁夏开元建筑有限公司技术经理；2008年5月至2017年1月，历任公司IT运营中心经理、总监；2017年1月至今，任公司副总经理。除上述职务外，罗逸先生目前还担任商学云执行董事兼总经理职务。
陈纪红	2004年3月至2010年10月，任兆旺科技（上海）有限公司财务总账；2012年2月至2012年8月，任上海行动教育科技有限公司郑州分公司财务经理；2012年8月至今，任上海行动教育科技有限公司财务部核算总经理。2021年5月至今，任公司财务总监。

其它情况说明

适用 不适用

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况****1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
罗逸	上海云盾商务咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2025/02/13	/
李仙	上海蓝效商务咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2014/05/26	/
杨林燕	上海云效企业管理中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2014/03/28	/
在股东单位任职情况的说明	上海云盾、上海蓝效、上海云效系公司持股平台，未实际经营。			

**2、在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李仙	北京市亿康美网络科技有限公司	监事会主席	2017/06	/
杨林燕	上海伊行企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2015/11	/
苏涛永	同济大学经济与管理学院	教授、MBA 中心学术主任、战略与财务研究所副所长	2017/12	/
苏涛永	东来涂料技术（上海）股份有限公司（688129）	独立董事	2023/12	/
苏涛永	浙江长宇新材料股份有限公司	独立董事	2020/10	/
苏涛永	上海超群检测科技股份有限公司	独立董事	2021/06	/
张轶华	上海凡途赛实业有限公司	执行董事	2023/09	/
张轶华	浙江帅丰电器股份有限公司（605336）	独立董事	2024/09	/
张轶华	上海安泓远私募基金管理有限公司	投资经理	2025/02	/
叶彦菁	北京浩天（上海）律师事务所	律师、合伙人	2023/07	/
叶彦菁	西藏城市发展投资股份有限公司（600773）	独立董事	2025/12	/
罗逸	商学云	执行董事	2018/09	/
在其他单位任职情况的说明	1、上海伊行系公司持股平台上海云盾的股东，实际为持股平台，未实际经营。 2、商学云系公司的全资子公司。			

**(三) 董事、高级管理人员薪酬情况**

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事津贴及薪酬标准由薪酬委员会审议后提交董事会，并提交股东会审议；公司高级管理人员根据其在公司担任的具体工作职务，经董事会批准按公司薪酬管理制度领取薪金。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	2025年4月14日，第五届董事会薪酬与考核委员会2025年第一次会议审议通过《关于公司<2025年度董事、高级管理人员薪酬方案>的议案》，同意将该议案提交公司董事会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司独立董事与未在公司担任职务的董事实行年度津贴制，独立董事的津贴标准为24万元/年（含税）、未在公司担任职务的董事津贴为12万元/年（含税），独立董事及未在公司担任职务的董事津贴系根据结合行业、地区的经济发展水平来确定； 公司其他董事薪酬标准按其在公司所任具体职务核定，按公司薪酬管理制度领取薪金； 公司高级管理人员根据其在公司担任的具体工作职务，按公司薪酬管理制度领取薪金。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	董事、高级管理人员的报酬按确定依据均及时足额发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1,398.42万
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	根据2025年度经营目标及个人绩效表现，对公司董事、高级管理人员进行了年度履职评价。考评工作严格遵循既定程序，围绕战略贡献、履职合规性、履职能力、勤勉程度与管理能力等多个维度展开评估。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
杨林燕	董事	离任	工作调动
杨林燕	职工董事	选举	工作调动

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

□适用 √不适用

## (六) 其他

□适用 √不适用

## 四、董事履行职责情况

## (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
李践	否	5	5	0	0	0	否	2
赵颖	否	5	5	5	0	0	否	2
李仙	否	5	5	0	0	0	否	2
杨林燕	否	5	5	0	0	0	否	2
苏涛永	是	5	5	4	0	0	否	2
张轶华	是	5	5	4	0	0	否	2
叶彦菁	是	5	5	4	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	5
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	5

## (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

## (三) 其他

□适用 √不适用

## 五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

## (一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	张轶华、苏涛永、赵颖
提名委员会	苏涛永、叶彦菁、李仙
薪酬与考核委员会	叶彦菁、张轶华、杨林燕
战略委员会	李践、李仙、苏涛永

## (二) 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/1/10	会议沟通了：	经评判无需出具 2024 年	无

	1. 关于公司 2024 年度业绩的初步估算	度业绩预告	
2025/4/14	审议通过了： 1. 关于公司《2024 年年度报告及摘要》的议案 2. 关于公司《董事会审计委员会 2024 年度履职情况》的议案 3. 关于公司《2024 年度财务决算报告》的议案 4. 关于公司《2024 年度内部控制评价报告》的议案 5. 关于公司《2024 年年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案 6. 关于公司《续聘 2025 年度审计机构》的议案 7. 2024 年度审计结果沟通、2025 年内部审计工作计划汇报	1. 所有议案均无异议通过 2. 对于 2024 年度审计结果无异议	无
2025/4/29	审议通过了： 1. 关于公司《2025 年第一季度报告》的议案	无异议通过	无
2025/8/8	审议通过了： 1. 关于公司《公司 2025 年半年度报告及摘要》的议案 2. 关于公司《2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案	所有议案均无异议通过	无
2025/10/21	审议通过了： 1. 关于公司《2025 年第三季度报告》的议案 2. 关于《修订〈内部审计基本制度〉》的议案	所有议案均无异议通过	无
2025/12/15	审议通过了： 1. 关于《以集中竞价交易方式回购公司股份》的议案	无异议通过	无

### (三) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/11	审议通过了： 1. 关于公司《2025 年度董事、高级管理人员薪酬方案》的议案	无异议通过	无

### (四) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/14	审议通过了： 1. 关于公司《2024 年度董事会工作报告》的议案、同时听取《2024 年度总经理工作报告》 2. 关于公司《2024 环境、社会和治理（ESG）报告》的议案	所有议案均无异议通过	无

**(五) 存在异议事项的具体情况**

□适用 √不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

□适用 √不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况****(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	366
主要子公司在职员工的数量	551
在职员工的数量合计	917
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数
销售人员	819
技术人员	67
财务人员	15
行政人员	16
合计	917
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	53
大学本科	629
大学专科	202
高中及以下	33
合计	917

**(二) 薪酬政策**

√适用 □不适用

公司为员工实施基本组成为“基本工资+岗位工资+津贴补贴+年终奖金”的薪酬制度。公司为员工依法缴纳养老保险、失业保险、医疗保险、生育保险、工伤保险以及住房公积金等福利费用，每逢法定节假日根据具体情况给员工发放福利。公司的年终奖金包括企业效益奖、研发奖或项目奖、个性化奖金等项目。公司每年对全部岗位的基本工资水平进行评估及调整，以保持薪酬体系的适用性和竞争性。

**(三) 培训计划**

√适用 □不适用

在人才培养方面，公司倡导一家企业就是一所大学，行动大学围绕“世界级实效企业大学”的战略定位，搭建一系列的人才训战体系。除常规人才培养项目外，通过多维度多方式的学习活动营造整个组织的学习文化土壤，有助于培养员工持续学习的能力，打造能持续发展的组织。

### 1、职业发展通道

公司为员工建立了规范、完整的职业发展通道，从管理、业务两个条线设置了职业晋升通道，设置科学合理的岗位级别，匹配相应的胜任力模型，定期对员工进行考核评估，及时给予符合条件的员工职位晋升和发展机会。



### 2、人才训战体系

我们根据员工的岗位需求和个人发展目标，针对不同司龄、不同成长阶段的员工设计了分层次、多维度的培养计划，打造“行动军校”人才训战体系，涵盖七大人才培养项目：行星营（0-6个月员工）、王冠营（6个月以上员工）、飞马营（预备总监）、大将营（团队总监）、千里马营（预备总经理）、将帅营（分公司总经理），百校计划（外招新总经理），通过线上学习地图、线下集训、AI陪练通关、业务关键指标竞赛、标杆专题分享、研讨共创、对话辅导等多样化的训战方式，营造积极的组织学习文化，培养员工持续学习的能力，打造能持续发展的组织。



2025年，将帅营完成1期线下集训、38期线上专题学习，30位总经理参训，大客户成果显著；大将营完成1期线下集训、7期线上专题学习，112位团队总监参训，其中2千万级团队增长28%；王冠营完成1期线下集训，36位老员工参训，平均人效624万，其中10位员工突破千万业绩；行星营完成5期线下集训，472位新员工参训，其中49位新员工突破百万业绩。

2025年，浓缩EMBA项目为120位员工开放学习，学费价值约477.6万元，转训完成率100%；校长EMBA项目为54位员工开放学习，学费价值约214.9万元，转训完成率100%。

通过打造“行动将帅营”一站式移动学习APP，分层分类沉淀企业知识库，迭代98门实战课程，课程平均得分4.87分（满分5分），2025年总学习人次4.75万，学习时长共计1.49万小时，主动学习率96%；自研“AI销售大师”智能陪练系统，通过高频输出倒逼输入，帮助员工掌握扎实业务流程和最优标准话术。2025年AI陪练总训练人数1,224人，总训练次数42,539次，总训练时长322,203分钟，极大节省了基础带教时间成本，降本提效。

在行动教育，销售员工被称为学习教练，这一职位不仅承载着销售的职责，更是企业与客户之间知识传递和桥梁构建的重要角色。行动教育的学习教练作为销售团队的核心力量，不仅需要具备扎实的专业知识和出色的销售技巧，还需拥有强烈的客户服务意识和市场开拓能力。通过为客户提供高质量的课程培训和咨询服务，学习教练不仅帮助客户解决了实际问题，也推动了行动教育事业的持续发展。

#### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

### 八、利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

##### (一) 利润分配原则

1、公司实行科学、持续、稳定的利润分配政策，公司利润分配应重视对投资者的合理、稳定投资回报并兼顾公司的可持续发展；

2、在具备现金分红条件的情况下，公司优先选择现金分红方式，并保持现金分红政策的一致性、合理性及稳定性；

3、公司利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不得损害公司的持续经营能力。

##### (二) 利润分配政策的具体内容

###### 1、利润分配的方式及顺序

公司可以采取现金、股票或二者相结合的方式分配股利。公司优先选择现金分红的利润分配方式，即具备本章程规定的现金分红条件时，应当采用现金分红方式进行利润分配。

###### 2、现金分红的具体条件和比例

(1) 公司采用现金分红方式进行利润分配，应当同时满足以下条件：①公司该年度或半年度实现的可分配利润为正值；②审计机构对公司该年度财务报告出具了标准无保留意见的审计报告；③实施现金分红不会对公司正常经营及中长期发展产生不利影响。

(2) 如公司当年无重大资金支出安排或重大投资计划，则公司当年以现金形式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 10%，未来三年现金分红累计分配的利润应不少于未来三年实现的年均可分配利润的 30%。

(3) 董事会应当综合考虑公司的行业特点、发展阶段、经营模式、盈利水平、债务偿还能力、是否有重大资金支出安排和投资者回报等因素，区分下列情形，并按照本章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：①公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；②公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；③公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；④公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，按照前项规定处理。

2025 年半年度利润分配情况：经 2024 年年度股东大会授权，并经 2025 年 8 月 11 日召开的公司第五届董事会第九次会议审议通过，公司向全体股东每 10 股派发现金红利 10 元（含税），合计派发现金红利 119,251,100 元（含税）。公司于 2025 年 8 月 25 日实施完成现金分红。

2025 年第三季度利润分配情况：经 2024 年年度股东大会授权，并经 2025 年 10 月 22 日召开的公司第五届董事会第十次会议审议通过，公司向全体股东每 10 股派发现金红利 5 元（含税），合计派发现金红利 59,625,550 元（含税）。公司于 2025 年 11 月 7 日实施完成现金分红。

经公司第五届董事会第十二次会议审议的 2025 年年度利润分配预案为：公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 10 元（含税）。2025 年度归属母公司净利润为 319,923,583.47 元。截至 2026 年 3 月 31 日，公司总股本为 119,251,100 股，扣除回购证券专用账户中的 453,900 股，以此计算合计拟派发现金红利 118,797,200 元（含税）。如至权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

公司 2025 年度拟分配的现金红利总额为 297,673,850 元（含税），占公司 2025 年年度归属于上市公司股东的净利润比例为 93.05%。2025 年年度利润分配方案尚需提交公司 2025 年年度股东大会审议。

## (二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	25
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	297,673,850.00
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	319,923,583.47
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	93.05
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	297,673,850.00
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	93.05

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	777,357,805.00
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	777,357,805.00
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	269,351,500.11
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	288.60
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	319,923,583.47
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	225,304,813.92

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

### (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司高级管理人员执行岗位工资与绩效工资相结合的薪酬制度，由董事会实施考核评价。报告期内，公司不断优化激励机制,完善高级管理人员的绩效考核办法，薪酬水平与其承担责任、风险和经营业绩相结合。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

### (一) 内部控制制度建设总体情况

报告期内，公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《企业内部控制基本规范》及其配套指引、《上海证券交易所股票上市规则》以及《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律法规和规范性文件的要求，结合自身经营特点和发展战略，持续优化内部控制体系。

公司坚持以风险为导向，以合规为底线，不断健全由股东会、董事会和高级管理层组成的法人治理结构，明确了决策、执行、监督等方面的职责权限，形成了科学有效的职责分工和制衡机制。报告期内，公司董事会及其下设的审计委员会切实履行内部控制建立健全和有效实施的职责，确保公司经营管理的合法合规、资产安全及财务报告真实完整。

### (二) 报告期内内部控制制度的修订与完善

报告期内，为进一步适应监管要求的变化，强化内部监督职能，提升风险防控能力，公司对《市值管理制度》《舆情管理及应对制度》《对外投资管理制度》《对外担保管理制度》《关联交易管理制度》《募集资金管理制度》《内部审计管理制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》《董事、高级管理人员持股变动管理制度》《信息披露管理制度》《信息披露暂缓与豁免事务管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》等制度文件进行了全面的梳理与修订，确保制度体系与最新法律法规及公司实际业务需求保持高度一致。上述制度修订均已履行必要的审议程序，经董事会及董事会审计委员会审议通过并及时对外披露。

### (三) 内部控制制度的实施与执行情况

报告期内，公司各项内部控制制度得到了有效执行，具体情况如下：

1. 内部环境与组织架构：公司保持了合理的组织架构和权责分配体系。报告期内进一步强

化了内部监督线条的垂直管理，确保了内部审计部门能够独立、客观地开展监督检查工作。

2. 风险评估与控制活动：报告期内，公司坚持“风险导向、全程覆盖、系统固化”的原则，将内部控制深度融入经营管理的全生命周期，并通过数字化手段将控制节点前置至业务系统流程中，实现了从“事后纠偏”向“事前预防、事中控制”的根本性转变，最大限度保障了内控执行的有效性。特别是在资金管理、采购销售、关联交易等高风险领域，相关审批流程和管控措施执行严格，未发现重大违规情形。

3. 信息与沟通：公司建立了畅通的信息传递渠道，确保内部控制相关信息在公司内部各层级之间以及与外部监管机构、投资者之间得到及时、准确的传递。

4. 内部监督与缺陷认定：公司采取日常监督和专项监督相结合的方式对内部控制有效性进行评价。报告期内，公司不存在财务报告内部控制重大缺陷和重要缺陷，也不存在非财务报告内部控制重大缺陷和重要缺陷。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

截止本报告披露日，公司旗下拥有8家全资子公司：上海行动、北京行动、深圳行动、成都行动、五项管理、商学云、香港行动、沈阳行动；2家孙公司：杭州行动、倍效投资；1家控股子公司：四恩绩效；1家私募基金：海南躬行。

公司自成立以来，一直坚持稳健经营的原则，严格按照《公司法》《证券法》等法规和条例以及公司章程的规定，规范经营行为，加强内部管理，建立健全各项子公司管理与考核制度，严格按照法律法规与制度规范子公司生产经营。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请的安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025年内部控制的有效性进行了独立审计，并出具了标准无保留意见的内部控制审计报告。详见公司于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）披露的《2025年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

### 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

### 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

公司及子公司主要从事管理培训和管理咨询业务，不涉及产品生产环节，除生活垃圾外不涉及污染物的排放。

### 十五、社会责任工作情况

#### (一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详情请见披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《2025 环境、社会和治理（ESG）报告》。

#### (二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

详情请见披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《2025 环境、社会和治理（ESG）报告》。

### 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

### 十七、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	李践、李维腾	注 1	2021/4/21	是	离职后半年	是	无	无
	股份限售	赵颖	注 2	2021/4/21	是	离职后半年	是	无	无
	解决同业竞争	控股股东	注 3	2021/4/21	否	长期	是	无	无
	解决关联交易	控股股东	注 4	2021/4/21	否	长期	是	无	无
	解决关联交易	上海蓝效 上海云盾 上海云效	注 5	2021/4/21	否	长期	是	无	无
	解决关联交易	董事、监事、高级管理人员	注 6	2021/4/21	否	长期	是	无	无
	其他	公司	注 7	2021/4/21	否	长期	是	无	无
	其他	控股股东	注 8	2021/4/21	否	长期	是	无	无
	其他	董事、高级管理人员	注 9	2021/4/21	否	长期	是	无	无
	其他	控股股东	注 10	2021/4/21	否	长期	是	无	无
	其他	上海蓝效 上海云盾	注 11	2021/4/21	否	长期	是	无	无
	其他	上海云效	注 12	2021/4/21	否	长期	是	无	无

注 1:

- 1、自公司首次公开发行股票并上市之日起 36 个月内，不转让或委托他人管理本人在本次发行并上市前已直接和间接持有的发行人股份，也不要求发行人回购该部分股份。
- 2、除遵守上述股份锁定承诺外，本人在行动教育任职期间，即担任公司的董事、高级管理人员期间，每年转让的公司股份数量将不超过本人直接持有的公司股份总数的 25%。如本人离职，则在离职后半年内，亦不转让或者委托他人管理本人直接持有的公司股份。
- 3、当首次出现公司股票上市后 6 个月内连续 20 个交易日的收盘价低于公司首次公开发行股票的发行价格或者公司股票上市后 6 个月期末收盘价低于公司首次公开发行股票的发行价格之情形，则本人在本次发行并上市前已间接持有的公司股份的锁定期将自动延长 6 个月。若公司已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则上述收盘价格指发行人股票复权后的相应价格。
- 4、本人将遵守中国证监会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》，上海证券交易所《股票上市规则》、《交易规则》、《上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如果中国证监会和上海证券交易所对上述股份锁定期另有规定，按照中国证监会和上海证券交易所的规定执行。

注 2:

- 1、自公司首次公开发行股票并上市之日起 36 个月内，不转让或委托他人管理本人在本次发行并上市前已间接持有的公司股份，也不要求公司回购该部分股份。
- 2、当首次出现公司股票上市后 6 个月内连续 20 个交易日的收盘价低于公司首次公开发行股票的发行价格或者公司股票上市后 6 个月期末收盘价低于公司首次公开发行股票的发行价格之情形，则本人在本次发行并上市前已间接持有的公司股份的锁定期将自动延长 6 个月。若公司已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则上述收盘价格指发行人股票复权后的相应价格。
- 3、本人将遵守中国证监会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》，上海证券交易所《股票上市规则》、《交易规则》、《上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如果中国证监会和上海证券交易所对上述股份锁定期另有规定，按照中国证监会和上海证券交易所的规定执行。

注 3: 避免同业竞争的承诺

- 1、截至本承诺函出具之日，本人并未以任何方式直接或间接从事与行动教育及其子公司相竞争的业务，并未拥有与行动教育及其子公司可能产生同业竞争企业的任何股份、股权、出资份额等或在任何行动教育及其子公司的竞争企业中有任何权益。
- 2、本人在作为行动教育的控股股东或实际控制人期间，本人及本人近亲属（即配偶、父母、子女、兄弟姐妹、祖父母、外祖父母、孙子女、外孙子女）不会在中国境内或境外，以任何方式直接或间接从事与行动教育及其子公司相竞争的业务，不会直接或间接对行动教育及其子公司的竞争企业进行收购或进行有重大影响（或共同控制）的投资，也不会以任何方式为行动教育及其子公司的竞争企业提供任何业务上的帮助。
- 3、本人承诺，如从任何第三方获得的任何商业机会与行动教育及其子公司经营的业务有竞争或可能有竞争，则本人将立即通知行动教育及其子公司，并将该商业机会让予行动教育及其子公司。
- 4、本承诺函受中国法律管辖，对本人具有约束力。

注 4: 避免或减少关联交易的承诺

实际控制人李践、赵颖、李维腾承诺如下:

(一) 本人在作为行动教育的控股股东或实际控制人期间，本人及本人控制或施加重大影响的企业将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用行动教育及其子公司资金，不与行动教育及其子公司之间发生非交易性资金往来。在任何情况下，不要求行动教育及其子公司向本人及本人控制或施加重大影响的企业提供任何形式的担保。

(二) 本人在作为行动教育的控股股东或实际控制人期间，本人及本人控制或施加重大影响的企业将尽量避免和减少与行动教育及其子公司之间发生关联交易。对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本人承诺将遵循市场化的定价原则，依法签订协议，严格按照行动教育《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《关联交易管理制度》等有关规定履行关联交易审议程序，履行回避表决和信息披露义务，保证不通过关联交易损害行动教育及其子公司以及其他股东的合法权益。

(三) 本承诺函受中国法律管辖，对本人具有约束力。

注 5：避免或减少关联交易的承诺

持有 5%以上股份的其他股东承诺如下：

(一) 本单位在作为行动教育的主要股东（即持股 5%以上股东）期间，本单位及本单位控制或施加重大影响的企业将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用行动教育及其子公司资金，不与行动教育及其子公司之间发生非交易性资金往来。在任何情况下，不要求行动教育及其子公司向本单位及本单位控制或施加重大影响的企业提供任何形式的担保。

(二) 本单位在作为行动教育主要股东期间，本单位及本单位控制或施加重大影响的企业将尽量避免和减少与行动教育及其子公司之间发生关联交易。对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本单位承诺将遵循市场化的定价原则，依法签订协议，严格按照行动教育《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《关联交易管理制度》等有关规定履行关联交易审议程序，履行回避表决和信息披露义务，保证不通过关联交易损害行动教育及其子公司以及其他股东的合法权益。

(三) 本承诺函受中国法律管辖，对本单位具有约束力。

注 6：避免或减少关联交易的承诺

全体董事、监事、高级管理人员承诺如下：

“（一）本人在作为行动教育的董事/监事/高级管理人员期间，本人及本人控制或施加重大影响的企业将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用行动教育及其子公司资金，不与行动教育及其子公司之间发生非交易性资金往来。在任何情况下，不要求行动教育及其子公司向本人及本人控制或施加重大影响的企业提供任何形式的担保。

（二）本人在作为行动教育的董事/监事/高级管理人员期间，本人及本人控制或施加重大影响的企业将尽量避免和减少与行动教育及其子公司之间发生关联交易。对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本人承诺将遵循市场化的定价原则，依法签订协议，严格按照行动教育《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《关联交易管理制度》等有关规定履行关联交易审议程序，履行回避表决和信息披露义务，保证不通过关联交易损害行动教育及其子公司以及其他股东的合法权益。

（三）本承诺函受中国法律管辖，对本人具有约束力。

注 7：关于稳定股价的承诺

- 1、在不影响公司正常生产经营的情况下，经公司董事会、股东大会审议同意，回购公司部分股份。
- 2、要求公司控股股东以增持公司股票的方式稳定股价，并明确增持的金额和期间。

- 3、要求时任公司董事（独立董事除外）、高级管理人员的人员以增持公司股票的方式稳定股价，并明确增持的金额和期间。
- 4、在保证经营资金需求的前提下，经董事会、股东大会审议同意，通过实施利润分配或资本公积金转增股本的方式稳定股价。
- 5、通过削减开支、限制高级管理人员薪酬、暂停股权激励计划等方式提升业绩、稳定股价。
- 6、法律、行政法规、规范性文件规定以及证券监管部门认可的其他方式。

注 8:

#### 1、关于稳定股价的承诺

在触发公司股价稳定措施的启动条件时，本人将根据公司股东大会审议通过的稳定股价具体方案的要求，采取如下稳定公司股价的措施：在符合股票交易相关规定的前提下，通过证券交易所集中竞价交易方式增持公司股票，且单次用于增持公司股票的金额不低于上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开日期间从公司获取的税后现金分红总额的 20%，单一年度内累计用于增持公司股票金额不超过上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开日期间从公司获取的税后现金分红总额；每 12 个月内增持公司股份数量不得超过公司总股本的 2%。本人将在不迟于公司股东大会审议通过稳定股价具体方案后的 5 个交易日内，根据公司股东大会审议通过的稳定股价具体方案，积极采取与本人相关的稳定公司股价措施。

#### 2、社会保险与住房公积金的承诺

如因行动教育及其合并报表范围内子公司、分公司所属的社会保险和/或住房公积金主管部门的要求或决定，行动教育及其合并报表范围内子公司、分公司需为员工补缴社会保险和/或住房公积金或承担任何罚款或损失的，本人愿与行动教育的其他实际控制人一起向行动教育及其合并报表范围内子公司、分公司进行无条件全额连带补偿。

注 9:

#### 1、关于稳定股价的承诺

在触发公司股价稳定措施的启动条件时，本人将根据公司股东大会审议通过的稳定股价具体方案的要求，采取如下稳定公司股价的措施：在符合股票交易相关规定的前提下，通过证券交易所集中竞价交易方式增持公司股票，且单次用于增持公司股票金额不低于上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开日期间从公司获取的税后薪酬总额的 20%，单一年度内累计用于增持公司股票金额不超过上一年度年初至审议稳定公司股价具体方案的董事会会议召开日期间从公司获取的税后薪酬总额的 50%。本人将在不迟于公司股东大会审议通过稳定股价具体方案后的 5 个交易日内，根据公司股东大会审议通过的稳定股价具体方案，积极采取与本人相关的稳定公司股价措施。

#### 2、填补被摊薄即期回报的承诺

- (1) 不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。
- (2) 对个人的职务消费行为进行约束。
- (3) 不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。
- (4) 本人将积极促使董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
- (5) 如果后续公司拟提出股权激励方案，本人将积极促使其行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

注 10:

发行人控股股东暨实际控制人之一李践在公司上市后持有、减持公司股票的意向如下：

(1) 股份锁定期届满后两年内，本人如减持本次发行并上市前已直接和间接持有的发行人股份，则减持价格不低于发行人首次公开发行股票的发行人价格。如在本人减持前，发行人已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则减持价格应不低于发行人首次公开发行股票的发行人价格除权除息后的相应价格。

(2) 股份锁定期届满后，在本人任职期间，即本人担任发行人董事、高级管理人员期间，每年减持的发行人股份数量将不超过本人直接持有的发行人股份总数的百分之二十五。如本人离职，则在离职后半年内，不减持或者委托他人管理本人直接持有的发行人的股份。

(3) 股份锁定期届满后，本人如减持发行人股份的，将严格遵守法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门关于减持的相关规定或要求，具体减持方式包括但不限于证券交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式以及协议转让等合法交易方式，且将提前三个交易日予以公告，并按照法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门的相关规定或要求，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务。

注 11:

发行人持股 5%以上的股东上海云盾、上海蓝效在公司上市后持有、减持公司股票的意见如下:

(1) 股份锁定期届满后两年内，本单位如减持本次发行并上市前已直接和间接持有的发行人股份，则减持价格不低于发行人首次公开发行股票的发行人价格。如在本单位减持前，发行人已发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项，则减持价格应不低于发行人首次公开发行股票的发行人价格除权除息后的相应价格。

(2) 股份锁定期届满后，本单位如减持本次发行并上市前已持有的发行人股份，则每年减持的股份数量将不超过本次发行并上市前本单位已直接持有的发行人股份总数的百分之二十五。如在本单位减持前，因发行人进行权益分派、减资缩股等导致本单位本次发行上市前已直接持有的发行人股份总数发生变化的，则本单位的减持数量相应调整。

(3) 股份锁定期届满后，本单位如减持发行人股份的，将严格遵守法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门关于减持的相关规定或要求，具体减持方式包括但不限于证券交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式以及协议转让等合法交易方式，并按照法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门的相关规定或要求，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务。

注 12:

发行人持股 5%以上的股东上海云效在公司上市后持有、减持公司股票的意见如下:

(1) 股份锁定期届满后，本单位如减持本次发行并上市前已直接持有的发行人股份，则每年减持的股份数量将不超过本次发行并上市前本单位已直接持有的发行人股份总数的百分之二十五。如本单位减持前，因发行人进行权益分派、减资缩股等导致本单位本次发行上市前已直接持有的发行人股份总数发生变化的，则本单位的减持数量相应调整。

(2) 股份锁定期届满后，本单位如减持发行人股份的，将严格遵守法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门关于减持的相关规定或要求，具体减持方式包括但不限于证券交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式以及协议转让等合法交易方式，并按照法律、法规、规章、规范性文件以及中国证监会、证券交易所等监管部门的相关规定或要求，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺情况

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用  不适用

三、违规担保情况

适用  不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用  不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用  不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用  不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用  不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用  不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,800,000
境内会计师事务所审计年限	8年

境内会计师事务所注册会计师姓名	唐蓓瑶、袁浩扬
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	唐蓓瑶（1年）、袁浩扬（2年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	550,000
保荐人	国投证券股份有限公司	-

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

经公司第五届董事会第七次会议审议并经公司2024年年度股东大会审议通过，同意续聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务审计机构和内部控制审计机构，聘期为1年。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### （一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### （二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### （三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

## 十二、重大关联交易

### (一)与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2025年4月14日，公司召开第五届董事会第七次会议，审议通过了关于公司《2025年度与宁夏行动教育科技有限公司日常关联交易预计》的议案。截至本报告期末，公司与宁夏行动教育科技有限公司日常关联交易(提供劳务)的发生额为人民币709.32万元。

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

### (二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

### (三)共同对外投资的重大关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

**(四)关联债权债务往来**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

适用 不适用

**(六)其他**

适用 不适用

**十三、重大合同及其履行情况**

**(一) 托管、承包、租赁事项**

**1、 托管情况**

适用 不适用

**2、 承包情况**

适用 不适用

**3、 租赁情况**

适用 不适用

**(二) 担保情况**

□适用 √不适用

**(三) 委托他人进行现金资产管理的情况****1、委托理财情况****(1). 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	保本型产品	430,000,000	0.00
券商理财产品	保本型产品	180,000,000	0.00

其他情况

□适用 √不适用

**(2). 单项委托理财情况**

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
上海银行股份有限公司	银行理财产品	保本型产品	1,000	2025/6/26	2026/6/24	无	否	-	1,000	0
宁波银行股份有限公司	银行理财产品	保本型产品	5,500	2025/10/17	2026/1/16	无	否	28.80	0	0
宁波银行股份有限公司	银行理财产品	保本型产品	24,500	2025/11/25	2026/2/25	无	否	126.59	0	0
宁波银行股份有限公司	银行理财产品	保本型产品	7,000	2025/12/1	2026/1/30	无	否	21.61	0	0

宁波银行股份有限公司	银行理财产品	保本型产品	5,000	2025/12/17	2026/1/6	无	否	6.69	0	0
东方财富证券股份有限公司	券商理财产品	保本型产品	5,000	2025/6/19	2026/6/18	无	否	-	5,000	0
东方财富证券股份有限公司	券商理财产品	保本型产品	3,000	2025/8/26	2026/8/25	无	否	-	3,000	0
平安证券股份有限公司	券商理财产品	保本型产品	10,000	2025/1/6	2026/1/5	无	否	3.75	0	0

其他情况

适用 不适用

### (3). 委托理财减值准备

适用 不适用

## 2、委托贷款情况

### (1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

### (2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

## (3). 委托贷款减值准备

□适用 √不适用

## 3、其他情况

□适用 √不适用

## (四) 其他重大合同

□适用 √不适用

## 十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

## (一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2021年4月12日	58,166.22	51,546.76	51,546.76	0.00	4,764.48	0.00	9.24	-	532.69	1.03	0.00
合计	/	58,166.22	51,546.76	51,546.76	0.00	4,764.48	0.00	/	/	532.69	/	0.00

其他说明

□适用 √不适用

**(二) 募投项目明细**

√适用 □不适用

## 1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	智慧管理培训基地建设项目	生产建设	是	否	45,546.76	352.50	2,544.88	5.59	2027年4月	否	否	注1	不适用	不适用	否	不适用
首次公开发行股票	行动慕课智库建设项目	生产建设	是	否	6,000.00	180.19	2,219.61	36.99	2026年4月	否	否	注2	不适用	不适用	否	不适用
合计	/	/	/	/	51,546.76	532.69	4,764.49	/	/	/	/	/	-	/	/	-

## 注1：智慧管理培训基地建设项目

公司于2019年12月与上海南虹桥投资开发有限公司（以下简称“南虹桥”）签订了关于“企业家培训总部项目”（暂定名）的合作框架协议，约定由南虹桥协调各相关部门推进项目落地，全力支持项目落户虹桥商务区选址，推动项目选址地块的规划调整和供地工作。受近几年经济景气度下行、增速放缓的影响，“智慧管理培训基地建设项目”的启动受到外部环境影响，导致项目审批、建设等周期有所延长。

由于当前市场环境复杂多变，诸多不确定因素导致投资风险增加。鉴于当前形势，公司暂缓了投资建设计划，以规避潜在的市场风险。这一决策旨在保护公司和全体股东的利益，避免在市场低迷时期盲目投资建设而造成重大损失。我们期待市场能够逐渐企稳，届时我们将根据市场情况作出更明智的决策。同时，我们也将保持高度关注市场动态，以便在合适时机进行投资建设。

公司于2024年4月15日召开第四届董事会第十五次会议和第四届监事会第十四次会议，审议通过了《关于部分首次公开发行股票募投项目延期的议案》，根据募集资金实际使用以及募投项目实施情况，为保证募投项目建设更符合公司和股东利益，公司拟将首次公开发行股票募投项目中的“智慧管理培训基地建设项目”预计达到可使用状态时间由2024年4月调整为2027年4月。本次募投项目延期事项不改变募集资金的用途，不会对公司正常的生产经营和业务发展产生不利影响，本项目可行性未发生重大变化。

公司于2024年12月19日召开第五届董事会第六次会议和第五届监事会第六次会议，审议通过了《关于调整部分募投项目实施地点并增加实施主体的议案》，根据公司募投项目的实际进展情况，拟对“智慧管理培训基地建设项目”的实施地点进行调整，以“扩大培训基地数量和覆盖城市、缩减单个基地建设与升级改造投资规模”为原则，将原“智慧管理培训基地建设项目”的实施地点由“上海、北京、深圳、长沙、昆明等5个城市”变更为“上海、

成都、广州、杭州、郑州、深圳、长沙、北京、西安、昆明、厦门及管理层认为合适的其他城市”，并降低单个城市的培训基地建设投资规模。同时增加各地上市公司全资子公司及下属分公司为该募投项目实施主体。

**注 2：行动慕课智库建设项目**

本项目与“智慧管理培训基地建设项目”联动建设，在“智慧管理培训基地建设项目”的建设基础上实施搭建本项目，是对线下课程、商学院等业务的有效增值。受到“智慧管理培训基地建设项目”的延期启动影响，本项目的建设受到联动影响，导致项目未按计划进度进行。

公司于 2023 年 4 月 19 日召开第四届董事会第十一次会议和第四届监事会第十次会议，审议通过了《关于部分首次公开发行股票募投项目延期的议案》，根据募集资金实际使用以及募投项目实施情况，为保证募投项目建设更符合公司和股东利益，公司拟将首次公开发行股票募投项目中的“行动慕课智库建设项目”预计达到可使用状态时间由 2023 年 4 月调整为 2026 年 4 月。本次募投项目延期事项不改变募集资金的用途，不会对公司正常的生产经营和业务发展产生不利影响，本项目可行性未发生重大变化。

**2、超募资金明细使用情况**

适用 不适用

**3、报告期内募投项目重新论证的具体情况**

适用 不适用

**(三) 报告期内募投变更或终止情况**

适用 不适用

**(四) 报告期内募集资金使用的其他情况**

## 1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

□适用 √不适用

## 2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

□适用 √不适用

## 3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025年4月14日	50,000	2025年5月8日	2026年5月7日	49,300	否

其他说明

无

## 4、其他

□适用 √不适用

**(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见**

√适用 □不适用

保荐机构认为：行动教育2025年度募集资金存放和使用情况符合《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》《上市公司募集资金监管规则》及公司《募集资金管理制度》的要求，对募集资金进行了专户存放和专项使用，使用募集资金均履行了相关的程序，未发现变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，未发现违规使用募集资金的情形。

核查异常的相关情况说明

□适用 √不适用

**(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**

□适用 √不适用

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

□适用 √不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	7,439
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	7,533
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

## (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押、标记或冻结情 况		股东性 质
					股份状态	数量	
李践	0	36,948,531	30.98	0	无	0	境外自然 人
上海蓝效商务 咨询合伙企业 （有限合伙）	-1,680,000	20,825,438	17.46	0	无	0	其他
上海云盾商务 咨询合伙企业 （有限合伙）	-1,463,100	9,970,533	8.36	0	无	0	其他
上海云效企业 管理中心（有 限合伙）	-411,500	4,633,095	3.89	0	无	0	其他
李维腾	0	2,531,200	2.12	0	无	0	境内自然 人
香港中央结算 有限公司	1,244,442	2,041,497	1.71	0	无	0	其他
陈军	0	1,125,818	0.94	0	无	0	境内自然 人
百年人寿保险 股份有限公司 —百年传统保 险2号	1,009,970	1,009,970	0.85	0	无	0	其他
泰康资产强化 回报混合型养 老金产品—中 国建设银行股 份有限公司	339,400	810,100	0.68	0	无	0	其他
泰康人寿保险 有限责任公司 —投连—多策 略优选	9,200	778,800	0.65	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
李践	36,948,531	人民币普通股	36,948,531				
上海蓝效商务咨询合伙企业 （有限合伙）	20,825,438	人民币普通股	20,825,438				
上海云盾商务咨询合伙企业 （有限合伙）	9,970,533	人民币普通股	9,970,533				
上海云效企业管理中心（有 限合伙）	4,633,095	人民币普通股	4,633,095				

李维腾	2,531,200	人民币普通股	2,531,200
香港中央结算有限公司	2,041,497	人民币普通股	2,041,497
陈军	1,125,818	人民币普通股	1,125,818
百年人寿保险股份有限公司 —百年传统保险2号	1,009,970	人民币普通股	1,009,970
泰康资产强化回报混合型养 老金产品—中国建设银行股 份有限公司	810,100	人民币普通股	810,100
泰康人寿保险有限责任公司 —投连—多策略优选	778,800	人民币普通股	778,800
前十名股东中回购专户情况 说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托 表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行 动的说明	1、李践直接持有公司 30.98%的股份，为公司控股股东。 2、李维腾直接持有公司 2.12%的股份。 3、李践为公司股东上海云盾的有限合伙人。 4、李践、赵颖、李维腾均为公司股东上海蓝效的有限合伙人。 5、李践与赵颖系夫妻关系，李维腾与李践系父子关系，三人为 公司实际控制人。 6、除此之外，未知上述其他股东之间是否存在关联关系或构成 一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及 持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

### (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

## 四、控股股东及实际控制人情况

### (一) 控股股东情况

#### 1、法人

适用 不适用

#### 2、自然人

适用 不适用

姓名	李践
国籍	中国香港
是否取得其他国家或地区居留权	是

主要职业及职务	董事长、总经理
---------	---------

### 3、公司不存在控股股东情况的特别说明

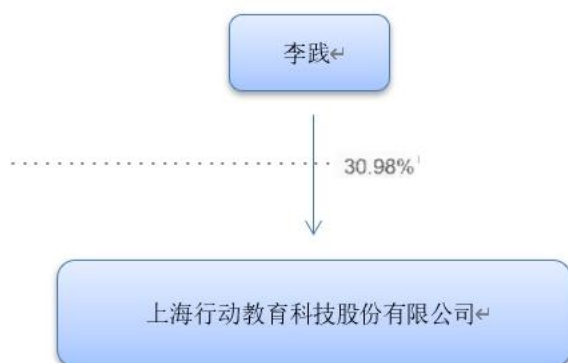
适用 不适用

### 4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

### 5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



## (二) 实际控制人情况

### 1、法人

适用 不适用

### 2、自然人

适用 不适用

姓名	李践
国籍	中国香港
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	董事长、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用
姓名	赵颖
国籍	中国香港
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用
姓名	李维腾
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	不适用
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

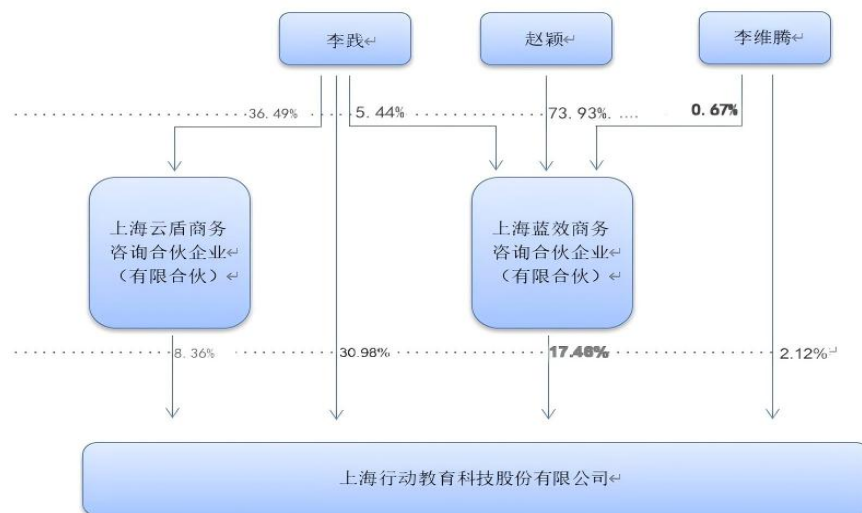
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
上海蓝效商务咨询合伙企业(有限合伙)	李仙	2014/5/26	91310115301488820J	3,297,500	商务咨询
情况说明	上海蓝效系行动教育的股东，持股平台。				

**七、股份限制减持情况说明**

□适用 √不适用

**八、股份回购在报告期的具体实施情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

回购股份方案名称	以集中竞价方式回购股份
回购股份方案披露时间	2025/12/17
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	0.3727~0.4658
拟回购金额	20,000,000~25,000,000
拟回购期间	2025/12/17~2026/12/16
回购用途	用于员工持股计划或股权激励
已回购数量(股)	0
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

**九、优先股相关情况**

□适用 √不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

安永华明（2026）审字第70034295\_B01号  
上海行动教育科技股份有限公司

上海行动教育科技股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了上海行动教育科技股份有限公司的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的上海行动教育科技股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了上海行动教育科技股份有限公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于上海行动教育科技股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
收入确认	
合并及公司财务报表中营业收入主要包括管理	我们执行的主要审计程序包括：

<p>培训业务收入和管理咨询业务收入。2025年度合并财务报表中上述两类收入合计金额为人民币807,201,472.56元；公司财务报表中上述两类收入合计金额为人民币613,974,648.66元。</p> <p>管理培训业务发生频繁且单笔金额较小，客户数量众多且较为分散，重大错报风险较高；管理咨询业务按照累计已发生的工时总数占预计总工时的比例确定履约进度，涉及重大会计估计。因此，我们将收入确认作为关键审计事项。</p>	<p>(1) 了解并评价收入确认的会计政策；</p> <p>(2) 了解、评估与收入确认相关的内部控制的设计有效性，并测试关键控制执行的有效性；</p> <p>(3) 对收入执行分析程序以评估收入变动的合理性；</p> <p>(4) 抽样对管理培训业务及管理咨询业务的交易发生额实施函证程序，并对未回函样本执行替代程序</p> <p>(5) 针对线下管理培训业务，我们还取得了开课课表，核对实际开课时间和收入确认时间，检查相关收入是否记录于正确的会计期间，抽样检查合同、签到表、反馈表、发票及收款单据等有关原始凭据；</p>
<p>有关收入的披露，请见财务报表附注三、18，附注五、32及附注十六、4。</p>	<p>我们执行的主要审计程序包括（续）：</p> <p>(6) 针对管理咨询业务，抽样检查重大项目的立项表、合同、阶段确认书、成果报告、发票及收款单据等有关原始凭据，并评估应提供劳务总量的合理性，根据已经提供的劳务以及应提供劳务总量重新计算履约进度及收入；</p> <p>(7) 同时我们还评价了财务报表附注中的相关披露。</p>

#### 四、其他信息

上海行动教育科技有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估上海行动教育科技股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督上海行动教育科技股份有限公司的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对上海行动教育科技股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致上海行动教育科技股份有限公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就上海行动教育科技股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上海行动教育科技股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		1,439,649,211.59	1,427,271,920.46
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		677,306,085.61	502,850,010.11
衍生金融资产			
应收票据		7,399,800.00	5,980,000.00
应收账款		88,261.55	90,003.55
应收款项融资			
预付款项		8,901,968.76	10,557,375.22
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		9,640,314.76	16,844,826.96
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		1,593,909.77	1,180,938.27
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		4,965,119.42	4,965,119.42
流动资产合计		2,149,544,671.46	1,969,740,193.99
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		1,124,243.49	490,846.19
其他权益工具投资		42,237,170.10	45,748,193.06
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		149,047,083.52	156,311,737.14
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		30,539,227.63	39,412,776.45
无形资产		1,540,770.91	1,592,277.57
其中：数据资源			

开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		10,652,470.12	14,138,560.40
递延所得税资产		5,930,615.45	3,593,903.63
其他非流动资产		695,852.50	985,308.81
非流动资产合计		241,767,433.72	262,273,603.25
资产总计		2,391,312,105.18	2,232,013,797.24
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		26,686,276.49	20,392,019.49
预收款项			
合同负债		1,180,264,811.45	1,079,555,860.73
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		56,360,668.76	53,622,533.01
应交税费		27,054,385.40	21,001,416.65
其他应付款		3,812,557.79	4,091,685.34
其中：应付利息			
应付股利		427,871.42	367,596.17
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		13,330,974.41	12,942,216.46
其他流动负债		41,915,763.70	38,426,731.90
流动负债合计		1,349,425,438.00	1,230,032,463.58
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		17,231,518.63	26,135,572.27
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		6,897,474.84	7,854,105.29
其他非流动负债			
非流动负债合计		24,128,993.47	33,989,677.56
负债合计		1,373,554,431.47	1,264,022,141.14

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		119,251,100.00	119,251,100.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		502,350,724.09	502,350,724.09
减：库存股			
其他综合收益		17,464,748.59	20,011,845.83
专项储备			
盈余公积		57,960,122.00	57,960,122.00
一般风险准备			
未分配利润		313,428,682.37	261,820,073.90
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,010,455,377.05	961,393,865.82
少数股东权益		7,302,296.66	6,597,790.28
所有者权益（或股东权益）合计		1,017,757,673.71	967,991,656.10
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,391,312,105.18	2,232,013,797.24

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

### 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上海行动教育科技股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		1,099,266,912.92	1,135,058,213.31
交易性金融资产		612,316,379.90	417,033,212.20
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		14,144,824.08	14,144,824.08
应收款项融资			
预付款项		4,164,126.26	5,850,723.52
其他应收款		305,726,106.18	265,129,668.21
其中：应收利息			
应收股利		105,347,655.93	105,347,655.93
存货		594,370.67	595,036.65
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		3,934,510.96	3,934,510.96
流动资产合计		2,040,147,230.97	1,841,746,188.93
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			

长期股权投资		247,426,317.26	265,488,090.86
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		4,523,404.34	4,157,380.57
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		17,036,506.58	23,219,496.73
无形资产		1,517,337.30	1,561,244.00
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		8,697,268.17	11,265,256.15
递延所得税资产		903,233.96	881,409.25
其他非流动资产		589,902.96	879,359.27
非流动资产合计		280,693,970.57	307,452,236.83
资产总计		2,320,841,201.54	2,149,198,425.76
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		5,542,949.19	7,060,979.86
预收款项			
合同负债		927,087,316.08	847,435,793.83
应付职工薪酬		22,895,738.98	19,339,788.41
应交税费		19,155,745.66	12,482,462.63
其他应付款		395,893,701.84	332,538,171.28
其中：应付利息			
应付股利		427,871.42	367,596.17
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		7,719,415.14	6,596,113.00
其他流动负债		27,851,327.59	25,469,103.51
流动负债合计		1,406,146,194.48	1,250,922,412.52
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		9,077,569.01	15,612,086.97
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		383,385.37	456,676.36
其他非流动负债			

非流动负债合计		9,460,954.38	16,068,763.33
负债合计		1,415,607,148.86	1,266,991,175.85
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		119,251,100.00	119,251,100.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		501,820,138.76	501,820,138.76
减：库存股			
其他综合收益		-767,550.00	-767,550.00
专项储备			
盈余公积		59,625,550.00	59,625,550.00
未分配利润		225,304,813.92	202,278,011.15
所有者权益（或股东权益）合计		905,234,052.68	882,207,249.91
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,320,841,201.54	2,149,198,425.76

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

## 合并利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		811,216,093.18	783,434,345.21
其中：营业收入		811,216,093.18	783,434,345.21
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		487,195,114.52	499,366,803.91
其中：营业成本		171,500,637.70	187,622,813.37
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		4,702,909.40	4,603,797.53
销售费用		204,499,512.44	198,978,498.58
管理费用		96,503,698.32	109,982,391.16
研发费用		30,759,853.55	21,652,300.89
财务费用		-20,771,496.89	-23,472,997.62
其中：利息费用		1,690,949.05	2,009,269.62
利息收入		22,815,944.69	25,989,747.69
加：其他收益		16,997,813.14	12,625,033.62
投资收益（损失以“—”号填列）		8,035,991.52	8,854,937.67
其中：对联营企业和合营企业		633,397.30	348,760.82

的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		22,152,564.95	10,467,163.71
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-153,338.75	-945,349.30
资产减值损失（损失以“-”号填列）		315,271.13	100,529.98
资产处置收益（损失以“-”号填列）		407,761.77	291,781.25
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		371,777,042.42	315,461,638.23
加：营业外收入		818,096.09	1,056,395.36
减：营业外支出		329,719.70	934,070.58
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		372,265,418.81	315,583,963.01
减：所得税费用		49,102,960.64	44,130,733.01
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		323,162,458.17	271,453,230.00
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		323,162,458.17	271,453,230.00
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		319,923,583.47	268,572,695.24
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		3,238,874.70	2,880,534.76
六、其他综合收益的税后净额		-2,547,097.24	105,717.86
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-2,547,097.24	105,717.86
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-2,633,267.21	112,486.53
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-2,633,267.21	112,486.53
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		86,169.97	-6,768.67
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			

(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		86,169.97	-6,768.67
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		320,615,360.93	271,558,947.86
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		317,376,486.23	268,678,413.10
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		3,238,874.70	2,880,534.76
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		2.68	2.27
(二) 稀释每股收益(元/股)		2.68	2.27

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元,上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

### 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		614,255,366.17	573,597,381.96
减：营业成本		179,246,022.89	182,419,342.63
税金及附加		2,198,958.40	2,112,993.25
销售费用		74,616,523.96	72,766,339.89
管理费用		43,971,657.09	53,019,931.53
研发费用		25,165,783.21	17,684,071.86
财务费用		-18,295,735.71	-20,926,544.25
其中：利息费用		924,971.12	1,084,171.88
利息收入		19,520,507.09	22,454,233.19
加：其他收益		13,972,993.67	9,722,803.66
投资收益（损失以“-”号填列）		11,136,550.13	86,421,829.89
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		633,397.30	348,760.82
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		5,419,289.64	8,884,931.50
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-130,361.69	-95,632.65
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-15,136.39	20,383.07

资产处置收益（损失以“-”号填列）		-	13,046.35
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		337,735,491.69	371,488,608.87
加：营业外收入		4,921.55	954,391.92
减：营业外支出		117,756.71	365,412.02
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		337,622,656.53	372,077,588.77
减：所得税费用		46,280,878.76	40,268,495.51
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		291,341,777.77	331,809,093.26
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		291,341,777.77	331,809,093.26
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		291,341,777.77	331,809,093.26
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

## 合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		943,070,259.13	933,043,699.70
客户存款和同业存放款项净			

增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		19,933,478.57	18,812,851.43
经营活动现金流入小计		963,003,737.70	951,856,551.13
购买商品、接受劳务支付的现金		138,667,311.65	158,491,373.34
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		275,357,521.01	254,287,404.92
支付的各项税费		77,273,067.65	80,249,706.15
支付其他与经营活动有关的现金		56,932,960.38	59,282,843.31
经营活动现金流出小计		548,230,860.69	552,311,327.72
经营活动产生的现金流量净额		414,772,877.01	399,545,223.41
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		3,054,379,975.54	1,554,304,829.10
取得投资收益收到的现金		14,722,851.57	17,946,095.68
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		-	4,190.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		688,191,190.29	506,122,370.14
投资活动现金流入小计		3,757,294,017.40	2,078,377,484.92
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		3,145,995.16	8,166,679.04

投资支付的现金		3,204,000,000.00	1,631,681,061.20
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		818,750,000.00	680,000,000.00
投资活动现金流出小计		4,025,895,995.16	2,319,847,740.24
投资活动产生的现金流量净额		-268,601,977.76	-241,470,255.32
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			27,322,625.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			1,000,000.00
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			27,322,625.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		270,789,068.07	296,412,263.36
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		2,534,368.32	696,485.86
支付其他与筹资活动有关的现金		14,334,821.70	16,011,757.51
筹资活动现金流出小计		285,123,889.77	312,424,020.87
筹资活动产生的现金流量净额		-285,123,889.77	-285,101,395.87
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		64,850.60	-25,778.31
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-138,888,139.92	-127,052,206.09
加：期初现金及现金等价物余额		728,509,968.88	855,562,174.97
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		589,621,828.96	728,509,968.88

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

## 母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		713,442,864.70	678,295,246.75
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		78,491,160.30	32,431,114.21
经营活动现金流入小计		791,934,025.00	710,726,360.96
购买商品、接受劳务支付的现金		165,080,545.31	168,021,886.44

支付给职工及为职工支付的现金		108,362,793.61	102,515,771.15
支付的各项税费		58,517,363.42	62,914,902.17
支付其他与经营活动有关的现金		74,446,897.64	71,478,551.06
经营活动现金流出小计		406,407,599.98	404,931,110.82
经营活动产生的现金流量净额		385,526,425.02	305,795,250.14
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		1,858,695,170.90	1,435,000,000.00
取得投资收益收到的现金		15,639,274.77	13,512,987.90
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		598,191,190.29	422,542,656.46
投资活动现金流入小计		2,472,525,635.96	1,871,055,644.36
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,999,660.93	6,793,025.99
投资支付的现金		2,035,000,000.00	1,480,925,500.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		738,750,000.00	590,000,000.00
投资活动现金流出小计		2,776,749,660.93	2,077,718,525.99
投资活动产生的现金流量净额		-304,224,024.97	-206,662,881.63
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			26,322,625.00
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			26,322,625.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		268,254,699.75	295,715,777.50
支付其他与筹资活动有关的现金		7,504,431.74	8,858,125.64
筹资活动现金流出小计		275,759,131.49	304,573,903.14
筹资活动产生的现金流量净额		-275,759,131.49	-278,251,278.14
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>			
加：期初现金及现金等价物余额		530,846,261.73	709,965,171.36
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>			
		336,389,530.29	530,846,261.73

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

**合并所有者权益变动表**  
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	119,251,100.00				502,350,724.09		20,011,845.83		57,960,122.00		261,820,073.90		961,393,865.82	6,597,790.28	967,991,656.10
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	119,251,100.00				502,350,724.09		20,011,845.83		57,960,122.00		261,820,073.90		961,393,865.82	6,597,790.28	967,991,656.10
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)							-2,547,097.24				51,608,608.47		49,061,511.23	704,506.38	49,766,017.61
(一) 综合收益总额							-2,547,097.24				319,923,583.47		317,376,486.23	3,238,874.70	320,615,360.93
(二) 所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配											-268,314,975.00		-268,314,975.00	-2,534,368.32	-270849343.32
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-268,314,975.00		-268,314,975.00	-2,534,368.32	-270849343.32
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															

3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期末余额	119,251,100.00				502,350,724.09		17,464,748.59		57,960,122.00		313,428,682.37		1,010,455,377.05	7,302,296.66	1,017,757,673.71

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
一、上年年末余额	118,078,600.00				474,091,920.86		19,006,127.97		57,373,872.00		290,516,378.66		959,066,899.49	3,413,741.38	962,480,640.87	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	118,078,600.00				474,091,920.86		19,006,127.97		57,373,872.00		290,516,378.66		959,066,899.49	3,413,741.38	962,480,640.87	
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	1,172,500.00				28,258,803.23		1,005,717.86		586,250.00		-28,696,304.76		2,326,966.33	3,184,048.90	5,511,015.23	
(一) 综合收益总额							105,717.86				268,572,695.24		268,678,413.10	2,880,534.76	271,558,947.86	
(二) 所有者投入和减少资本	1,172,500.00				28,258,803.23								29,431,303.23	1,000,000.00	30,431,303.23	
1. 所有者投入的普通股														1,000,000.00	1,000,000.00	
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额	1,172,500.00				28,258,803.23								29,431,303.23		29,431,303.23	
4. 其他																
(三) 利润分配								586,250.00		-296,369,000.00		-295,782,750.00		-696,485.86	-296,479,235.86	
1. 提取盈余公积								586,250.00		-586,250.00						
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者(或股东)的分配										-295,782,750.00		-295,782,750.00		-696,485.86	-296,479,235.86	
4. 其他																

(四)所有者权益内部结转						900,000.00				-900,000.00				
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他						900,000.00				-900,000.00				
(五)专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六)其他														
四、本期末余额	119,251,100.00				502,350,724.09	20,011,845.83		57,960,122.00		261,820,073.90		961,393,865.82	6,597,790.28	967,991,656.10

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

母公司所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	119,251,100.00				501,820,138.76		-767,550.00		59,625,550.00	202,278,011.15	882,207,249.91
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	119,251,100.00				501,820,138.76		-767,550.00		59,625,550.00	202,278,011.15	882,207,249.91
三、本期增减变动金额(减少以“一”号填列)										23026802.77	23026802.77
(一)综合收益总额										291,341,777.77	291,341,777.77
(二)所有者投入和减少资本											
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.其他											
(三)利润分配										-268,314,975.00	-268,314,975.00
1.提取盈余公积											

2. 对所有者（或股东）的分配										-268,314,975.00	-268,314,975.00
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期末余额	119,251,100.00				501,820,138.76		-767,550.00		59,625,550.00	225,304,813.92	905,234,052.68

项目	2024 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	118,078,600.00				473,561,335.53		-767,550.00		59,039,300.00	166,837,917.89	816,749,603.42
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	118,078,600.00				473,561,335.53		-767,550.00		59,039,300.00	166,837,917.89	816,749,603.42
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	1,172,500.00				28,258,803.23				586,250.00	35,440,093.26	65,457,646.49
（一）综合收益总额										331,809,093.26	331,809,093.26
（二）所有者投入和减少资本	1,172,500.00				28,258,803.23						29,431,303.23
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额	1,172,500.00				28,258,803.23						29,431,303.23
4. 其他											
（三）利润分配									586,250.00	-296,369,000.00	-295,782,750.00
1. 提取盈余公积									586,250.00	-586,250.00	
2. 对所有者（或股东）的分配										-295,782,750.00	-295,782,750.00
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											

4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	119,251,100.00				501,820,138.76		-767,550.00		59,625,550.00	202,278,011.15	882,207,249.91

公司负责人：李践

主管会计工作负责人：陈纪红

会计机构负责人：徐天怡

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

适用 不适用

上海行动教育科技股份有限公司（“本公司”）是一家在中华人民共和国上海市注册的股份有限公司，于2006年3月27日成立。本公司所发行人民币普通股A股股票，已在上海证券交易所上市。本公司总部位于上海市闵行区兴虹路168弄A栋。

本公司及子公司（统称“本集团”）属于教育咨询行业。主要经营范围为：企业管理培训、管理咨询服务以及相关图书音像制品销售。

本集团的实际控制人为李践、赵颖、李维腾。

本财务报表业经本公司董事会于2026年4月13日决议批准。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则—基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定(统称“企业会计准则”)编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

#### 2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础列报。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在收入的确认、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、长期待摊费用摊销等。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

#### 3、营业周期

适用 不适用

本公司以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

#### 4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程	金额超过 1000 万元或使用募集资金
重要的非全资子公司	子公司净资产占集团净资产 2%
重要的合同负债	金额超过 1000 万元

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生当期平均汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

## 11、金融工具

适用 不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

### （1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- （1）收取金融资产现金流量的权利届满；
- （2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

## （2）金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

### 以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

### 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

### 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

## （3）金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

### 以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

## （4）金融工具减值

## 预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十、1。

### （4）金融工具减值（续）

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失。本集团划分的组合：账龄组合。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据开票日期确定账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

## 12、 应收票据

适用 不适用

## 13、 应收账款

适用 不适用

**14、 应收款项融资**

适用 不适用

**15、 其他应收款**

适用 不适用

**16、 存货**

适用 不适用

**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**

适用 不适用

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本和其他成本。发出存货，采用月末一次加权平均法确定其实际成本。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**

适用 不适用

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，产成品按库龄组合计提。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**

适用 不适用

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**

适用 不适用

**17、 合同资产**

适用 不适用

**18、 持有待售的非流动资产或处置组**

适用 不适用

**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**

适用 不适用

**终止经营的认定标准和列报方法**

适用 不适用

**19、 长期股权投资**

适用 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积(不足冲减的，冲减留存收益)。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本(通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本)。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认)，对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

## 20、投资性房地产

不适用

## 21、固定资产

### (1). 确认条件

适用  不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

**(2). 折旧方法**

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	5-35年	0%-5%	2.7%-20.0%
电子设备	年限平均法	3-5年	5%	19.0%-31.7%
办公家具及其他	年限平均法	5年	5%	19.0%

**22、 在建工程**

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产、无形资产或长期待摊费用标准如下：

	结转固定资产、无形资产或长期待摊费用的标准
房屋及建筑物装修	实际开始使用
办公家具及其他	完成安装调试并开始使用
电子设备	完成安装调试并开始使用
软件	完成安装调试并开始使用

**23、 借款费用**

□适用 √不适用

**24、 生物资产**

□适用 √不适用

**25、 油气资产**

□适用 √不适用

**26、 无形资产****(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

√适用 □不适用

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命	确定依据
软件	3-10年	结合产品生命周期预计使用年限

**(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法**

√适用 □不适用

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和

其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

## 27、长期资产减值

适用 不适用

对除存货、递延所得税资产及金融资产外的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

	摊销期
装修支出	1-5年

## 29、合同负债

适用 不适用

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

## 30、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

**(2). 离职后福利的会计处理方法**√适用  不适用

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

**(3). 辞退福利的会计处理方法**√适用  不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

**(4). 其他长期职工福利的会计处理方法** 适用  不适用**31、 预计负债** 适用  不适用**32、 股份支付** 适用  不适用**33、 优先股、永续债等其他金融工具** 适用  不适用**34、 收入****(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策**√适用  不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

**(1) 提供服务合同**

本集团与客户订立合同，向客户提供管理培训服务或提供管理咨询服务，为单项履约义务。

**管理培训业务**

本集团通过向客户提供管理培训服务履行履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照产出法，根据课时进度确定提供培训服务的履约进度。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

**管理咨询业务**

本集团通过向客户提供管理咨询服务履行履约义务，由于本集团履约过程中所提供的服务具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法，根据花费的人工工时确定提供服务的履约进度。履约进度不能合理确定时，

本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

## (2) 销售商品合同

本集团与客户之间的商品销售主要是图书销售，销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，以客户取得相关商品控制权时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

## (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

## 35、合同成本

适用 不适用

## 36、政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

本集团采用总额法核算政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

## 37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

### 38、 租赁

√适用 □不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团按照各部分单独价格的相对比例分摊合同对价。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生

变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

#### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

#### (1) 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

##### 咨询服务合同履行进度

本集团按照投入法确定管理咨询合同的履约进度，具体而言，本集团按照累计已发生的工时总数占预计总工时的比例确定履约进度。如果于资产负债表日管理层对预计总工时进行重新修订，则对项目已确认的收入结转将产生影响。

##### 金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

##### 非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

##### 承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内容利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

##### 递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

#### 40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

#### 41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

#### 42、其他

适用 不适用

### 六、税项

#### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税（注1）	一般纳税人按销售额和适用税率计算的销项税额，抵扣准予抵扣的进项税额后的差额；简易办法征收的纳税人按应税收入和适用税率计缴增值税；小规模纳税人按应税收入和适用税率计缴增值税	9%、6%、3%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、20%及25%
城市维护建设税（注2）	实际缴纳的流转税	7%或5%
教育费用附加	实际缴纳的流转税	3%
地方教育费用附加	实际缴纳的流转税	2%

注1：报告期内，本集团按简易办法征收的公司包括本公司、杭州行动成功企业管理有限公司及深圳行动教育科技有限公司。

报告期内，本集团小规模纳税人包括北京行动教育咨询有限公司石家庄分公司及上海行动成功企业管理有限公司苏州分公司。

针对销售图书收入，免征图书批发、零售环节增值税。

针对不动产租赁收入，一般纳税人应税收入按9%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税；按简易办法征收的纳税人按应税收入的5%计缴增值税。

注2：本集团上海四恩管理技术有限公司城市维护建设税适用5%的税率，其他公司报告期内适用的城市维护建设税税率均为7%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
上海行动教育科技股份有限公司	15.00%
上海商学云科技有限公司	15.00%
香港行动商学有限公司	16.50%
深圳行动教育科技有限公司	20.00%
杭州行动成功企业管理有限公司	20.00%
成都行动教育科技有限公司	20.00%

北京行动教育咨询有限公司	20.00%
上海倍效投资管理有限公司	20.00%
上海五项管理企业管理有限公司	20.00%
沈阳行动教育科技有限公司	20.00%

## 2、 税收优惠

适用 不适用

根据国科发火〔2016〕32号文《高新技术企业认定管理办法》、国科发火〔2016〕195号文《高新技术企业认定管理工作指引》的规定，本公司于2024年12月26日取得高新技术企业证书，证书编号为：GR202431003729，自2024年至2026年的三年可享受15%的企业所得税优惠税率；上海商学云科技有限公司于2025年12月19日取得高新技术企业证书，证书编号为：GR202531001861，自2025年至2027年的三年可享受15%的企业所得税优惠税率。

根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告2023年第12号），为支持小微企业和个体工商户发展，对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。

于2025年度，深圳行动教育科技有限公司、杭州行动成功企业管理有限公司、成都行动教育科技有限公司、北京行动教育咨询有限公司、上海倍效投资管理有限公司、沈阳行动教育科技有限公司及上海五项管理企业管理有限公司为小型微利企业。

## 3、 其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、 货币资金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行存款	1,438,617,028.92	1,426,248,416.29
其他货币资金	1,032,182.67	1,023,504.17
合计	1,439,649,211.59	1,427,271,920.46
其中：存放在境外的款项总额	15,129,179.77	16,498,970.29

其他说明：

无

### 2、 交易性金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	677,306,085.61	502,850,010.11	/
其中：			
理财产品	612,316,379.90	417,033,212.20	/
权益工具投资	64,989,705.71	85,816,797.91	/
合计	677,306,085.61	502,850,010.11	/

其他说明：

适用  不适用

	2025年	2024年
权益工具投资		
浙江百兴食品有限公司	8,000,000.00	8,000,000.00
苏州瀚川智能科技股份有限公司	11,058,335.10	7,921,526.32
深圳市正德智控有限公司	0.00	7,574,767.52
焦作天宝恒祥机械科技有限公司	0.00	29,985,600.00
上海思朗科技有限公司	45,931,370.61	32,334,904.07
合计	64,989,705.71	85,816,797.91

### 3、衍生金融资产

适用  不适用

### 4、应收票据

#### (1). 应收票据分类列示

适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	7,399,800.00	5,980,000.00
合计	7,399,800.00	5,980,000.00

#### (2). 期末公司已质押的应收票据

适用  不适用

#### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用  不适用

#### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用  不适用

按单项计提坏账准备：

适用  不适用

按组合计提坏账准备：

适用  不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用  不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用  不适用

## (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

## (6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 5、应收账款

## (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	0.00	92,906.89
1年以内	0.00	92,906.89
1至2年	92,906.89	0.00
3年以上	560,096.05	560,096.05
合计	653,002.94	653,002.94

## (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	653,002.94	100.00	564,741.39	86.48	88,261.55	653,002.94	100.00	562,999.39	86.22	90,003.55
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	653,002.94	100.00	564,741.39	86.48	88,261.55	653,002.94	100.00	562,999.39	86.22	90,003.55
合计	653,002.94	/	564,741.39	/	88,261.55	653,002.94	/	562,999.39	/	90,003.55

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按信用风险特征组合计提坏账准备

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1-2 年	92,906.89	4,645.34	5.00
3 年以上	560,096.05	560,096.05	100.00
合计	653,002.94	564,741.39	/

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	562,999.39	20,323.38	18,581.38			564,741.39
合计	562,999.39	20,323.38	18,581.38			564,741.39

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明:

适用 不适用

## (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
北京世纪慧泉文化传播有限公司	145,627.90	0.00	145,627.90	22.30	145,627.90
上海涵容文化传播有限公司	127,368.63	0.00	127,368.63	19.51	127,368.63
上海好宇电子科技有限公司	92,906.89	0.00	92,906.89	14.23	4,645.34
上海锦宫贸易有限公司	72,691.97	0.00	72,691.97	11.13	72,691.97
浙江新华书店集团有限公司	67,487.60	0.00	67,487.60	10.33	67,487.60
合计	506,082.99	0.00	506,082.99	77.50	417,821.44

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

## 6、合同资产

## (1). 合同资产情况

□适用 √不适用

## (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

## (3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：  
适用 不适用

其他说明：  
不适用

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况  
适用 不适用

合同资产核销说明：  
适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

**7、 应收款项融资**

**(1). 应收款项融资分类列示**

适用 不适用

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**

适用 不适用

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

适用 不适用

**(4). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：  
适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：  
适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

#### (6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

#### (7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

#### (8). 其他说明

适用 不适用

### 8、预付款项

#### (1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	7,735,666.96	86.89	9,196,511.51	87.12
1至2年	367,266.09	4.13	257,885.23	2.44
2至3年	119,084.05	1.34	195,642.33	1.85
3年以上	679,951.66	7.64	907,336.15	8.59
合计	8,901,968.76	100.00	10,557,375.22	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
江西祐溪企业管理有限公司	1,730,000.00	19.43
广州市张晓岚数字营销策划有限公司	1,558,800.00	17.51
上海建发万达国际旅行社有限公司	984,800.00	11.06
上海琢本网络科技有限公司	438,132.07	4.92
阿里云计算有限公司	365,861.29	4.11
合计	5,077,593.36	57.03

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	9,640,314.76	16,844,826.96
合计	9,640,314.76	16,844,826.96

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(1). 应收股利**

适用 不适用

**(2). 重要的账龄超过1年的应收股利**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**其他应收款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	8,981,060.34	16,754,614.78
1年以内	8,981,060.34	16,754,614.78
1至2年	756,962.98	1,012,049.33
2至3年	1,005,474.10	236,606.92
3至4年	236,606.92	244,328.15
4至5年	242,107.39	3,265.50
5年以上	5,736,076.78	5,760,339.28
合计	16,958,288.51	24,011,203.96

**(2). 按款项性质分类情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收暂付款及其他	7,684,760.73	5,054,886.79
股权出让款	5,691,427.46	15,695,170.90
押金保证金	3,491,017.49	3,135,317.82
备用金	91,082.83	125,828.45
合计	16,958,288.51	24,011,203.96

**(3). 坏账准备计提情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	837,730.74	6,328,646.26		7,166,377.00
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		937,008.77		937,008.77
本期转回	-388,677.72	-396,734.30		-785,412.02
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	449,053.02	6,868,920.73		7,317,973.75

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

**(4). 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其他应收款 坏账准备	7,166,377.00	937,008.77	-785,412.02			7,317,973.75
合计	7,166,377.00	937,008.77	-785,412.02			7,317,973.75

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
深圳市停必选 智能科技有限公司	5,691,427.46	33.56	股权出让款	1年以内	284,571.37
上海虹临科技 有限公司	4,005,544.61	23.62	应收暂付款	5年以上	4,005,544.61
上海添宥投资 管理有限公司	2,587,657.83	15.26	应收暂付款	1年以内	129,382.89
上海煊瑾投资 管理有限公司	500,000.00	2.95	应收暂付款	1年以内	25,000.00
深圳市绿景房 地产开发有限 公司	345,141.00	2.04	押金保证金	2-3年	172,570.50
合计	13,129,770.90	77.43	/	/	4,617,069.37

#### (7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 10、 存货

### (1). 存货分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
库存商品	2,349,734.26	842,729.69	1,507,004.57	2,036,389.51	953,219.59	1,083,169.92
发出商品	308,149.05	221,243.85	86,905.20	523,793.43	426,025.08	97,768.35
合计	2,657,883.31	1,063,973.54	1,593,909.77	2,560,182.94	1,379,244.67	1,180,938.27

## (2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

## (3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	953,219.59	103,511.55		214,001.45		842,729.69
发出商品	426,025.08	7,132.29		211,913.52		221,243.85
合计	1,379,244.67	110,643.84		425,914.97		1,063,973.54

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

组合名称	期末			期初		
	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例(%)	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例(%)
库龄1年内(含)	1,588,958.19	158,895.82	10.00	1,291,159.19	129,115.92	10.00
库龄1-2年	204,447.00	40,889.40	20.00	1,280.00	256.00	20.00
库龄2-3年	414.00	124.20	30.00	25,530.00	7,659.00	30.00
库龄3年以上	864,064.12	864,064.12	100.00	1,242,213.75	1,242,213.75	100.00
合计	2,657,883.31	1,063,973.54		2,560,182.94	1,379,244.67	

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

## (4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

## (5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 11、持有待售资产

适用 不适用

#### 12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

##### 一年内到期的债权投资

适用 不适用

##### 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

不适用

#### 13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预缴税费	3,101,973.33	3,101,973.33
待抵扣进项税额	1,863,146.09	1,863,146.09
合计	4,965,119.42	4,965,119.42

其他说明：

无

#### 14、债权投资

##### (1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

##### (2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

##### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

#### (4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 15、其他债权投资

#### (1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

#### (2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

#### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

#### (4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 16、长期应收款

### (1). 长期应收款情况

适用 不适用

### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

### (3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

### (5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 17、长期股权投资

## (1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加 投资	减少 投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减 值准备	其他			
联营企业												
宁夏行动教育科 技有限公司	490,846.19			633,397.30							1,124,243.49	
小计	490,846.19			633,397.30							1,124,243.49	
合计	490,846.19			633,397.30							1,124,243.49	

## (2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 18、其他权益工具投资

## (1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
上海峰瑞创业投资中心(有限合伙)	41,574,923.51				-3,065,732.30		38,509,191.21	578,750.66	28,304,040.21		不以交易为目的
宁波磐曦股权投资中心(有限合伙)	4,173,269.55				-445,290.66		3,727,978.89	40,000.00		-2,272,021.11	不以交易为目的
深圳元德教育培训管理有限公司										-1,000,000.00	不以交易为目的
杭州敦驰医疗科技有限公司										-200,000.00	不以交易为目的
上海小荐网络科技有限公司										-200,000.00	不以交易为目的
威海真果教育咨询有限公司										-100,000.00	不以交易为目的
北京市亿康美网络科技有限公司										-903,000.00	不以交易为目的
合计	45,748,193.06				-3,511,022.96		42,237,170.10	618,750.66	28,304,040.21	-4,675,021.11	/

## (2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

**19、其他非流动金融资产**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**20、投资性房地产**投资性房地产计量模式  
不适用**21、固定资产**

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	149,047,083.52	156,311,737.14
合计	149,047,083.52	156,311,737.14

其他说明：

□适用 √不适用

**固定资产****(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	电子设备	办公家具及其他	合计
一、账面原值：				
1.期初余额	202,241,988.14	14,022,507.56	4,168,593.31	220,433,089.01
2.本期增加金额		1,484,830.54	126,051.00	1,610,881.54
(1) 购置		198,830.54	126,051.00	324,881.54
(2) 在建工程转入		1,286,000.00		1,286,000.00
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额		-1,034,188.03	-115,000.00	-1,149,188.03
(1) 处置或报废		-1,034,188.03	-115,000.00	-1,149,188.03
4.期末余额	202,241,988.14	14,473,150.07	4,179,644.31	220,894,782.52
二、累计折旧				
1.期初余额	50,896,830.42	10,013,662.69	3,210,858.76	64,121,351.87
2.本期增加金额	7,456,421.36	1,088,051.04	273,603.35	8,818,075.75
(1) 计提	7,456,421.36	1,088,051.04	273,603.35	8,818,075.75
3.本期减少金额		-982,478.62	-109,250.00	-1,091,728.62
(1) 处置或报废		-982,478.62	-109,250.00	-1,091,728.62
4.期末余额	58,353,251.78	10,119,235.11	3,375,212.11	71,847,699.00
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				

(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置或报废				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	143,888,736.36	4,353,914.96	804,432.20	149,047,083.52
2.期初账面价值	151,345,157.72	4,008,844.87	957,734.55	156,311,737.14

**(2). 暂时闲置的固定资产情况**□适用  不适用**(3). 通过经营租赁租出的固定资产**□适用  不适用**(4). 未办妥产权证书的固定资产情况**□适用  不适用**(5). 固定资产的减值测试情况**□适用  不适用

其他说明：

□适用  不适用**固定资产清理**□适用  不适用**22、 在建工程****项目列示** 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	0.00	0.00
合计	0.00	0.00

其他说明：

□适用  不适用**在建工程****(1). 在建工程情况** 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
智慧基地建设项目	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

行动慕课项目	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
智慧基地建设项目	45,546.76	0.00	100.83	0.00	-100.83	0.00	3.45					募集资金
行动慕课项目	8,472.30	0.00	128.60	-128.60	0.00	0.00	3.80					募集资金/自有资金
合计	54,019.06	0.00	229.43	-128.60	-100.83	0.00	/	/			/	/

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

## (4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 工程物资

## (1). 工程物资情况

□适用 √不适用

## 23、生产性生物资产

## (1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

## (2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

## (3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用**24、油气资产****(1). 油气资产情况**适用 不适用**(2). 油气资产的减值测试情况**适用 不适用

其他说明：

不适用

**25、使用权资产****(1). 使用权资产情况**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	64,029,230.02	64,029,230.02
2.本期增加金额	5,829,928.19	5,829,928.19
增加	5,829,928.19	5,829,928.19
3.本期减少金额	-8,819,153.49	-8,819,153.49
处置	-8,819,153.49	-8,819,153.49
4.期末余额	61,040,004.72	61,040,004.72
二、累计折旧		
1.期初余额	24,616,453.57	24,616,453.57
2.本期增加金额	13,561,087.55	13,561,087.55
(1) 计提	13,561,087.55	13,561,087.55
3.本期减少金额	-7,676,764.03	-7,676,764.03
(1) 处置	-7,676,764.03	-7,676,764.03
4.期末余额	30,500,777.09	30,500,777.09
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	30,539,227.63	30,539,227.63
2.期初账面价值	39,412,776.45	39,412,776.45

**(2). 使用权资产的减值测试情况**适用 不适用

其他说明：

无

**26、无形资产****(1). 无形资产情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	软件	合计
一、账面原值		
1.期初余额	6,157,804.98	6,157,804.98
2.本期增加金额	609,125.00	609,125.00
(1) 购置	609,125.00	609,125.00
(2) 内部研发		
(3) 企业合并增加		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额	6,766,929.98	6,766,929.98
二、累计摊销		
1.期初余额	4,565,527.41	4,565,527.41
2.本期增加金额	660,631.66	660,631.66
(1) 计提	660,631.66	660,631.66
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额	5,226,159.07	5,226,159.07
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	1,540,770.91	1,540,770.91
2.期初账面价值	1,592,277.57	1,592,277.57

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%

**(2). 确认为无形资产的数据资源**

□适用 √不适用

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用 不适用

**(4). 无形资产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**27、商誉**

**(1). 商誉账面原值**

适用 不适用

**(2). 商誉减值准备**

适用 不适用

**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修支出	14,138,560.40	1,214,270.93	-4,700,361.21		10,652,470.12
合计	14,138,560.40	1,214,270.93	-4,700,361.21		10,652,470.12

其他说明：

无

## 29、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	6,890,355.99	1,153,779.50	6,436,577.07	1,069,523.60
其他权益工具投资公允价值变动损失	3,675,021.11	828,455.28	3,229,730.45	717,132.61
租赁负债	30,562,493.04	5,485,846.37	39,077,788.73	6,884,163.69
可抵扣亏损	17,830,053.08	4,457,513.27	8,380,269.95	2,095,067.50
合计	58,957,923.22	11,925,594.42	57,124,366.20	10,765,887.40

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	30,539,227.63	5,468,986.76	39,412,776.45	6,878,664.08
其他权益工具投资公允价值变动收益	28,304,040.21	7,076,010.05	31,369,772.51	7,842,443.13
理财产品公允价值变动收益	2,316,380.02	347,457.00	2,033,212.32	304,981.85
合计	61,159,647.86	12,892,453.81	72,815,761.28	15,026,089.06

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	5,994,978.97	5,930,615.45	7,171,983.77	3,593,903.63
递延所得税负债	5,994,978.97	6,897,474.84	7,171,983.77	7,854,105.29

**(4). 未确认递延所得税资产明细**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
资产减值准备	1,558,272.07	1,867,583.32
其他权益工具投资公允价值变动损失	1,000,000.00	1,000,000.00
可抵扣亏损	4,691,109.05	3,670,914.99
合计	7,249,381.12	6,538,498.31

**(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
无期限	4,691,109.05	3,670,914.99	
合计	4,691,109.05	3,670,914.99	/

其他说明：

□适用 √不适用

**30、其他非流动资产**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付装修款	320,000.00		320,000.00	948,995.85		948,995.85
预付长期资产款	375,852.50		375,852.50	36,312.96		36,312.96
合计	695,852.50		695,852.50	985,308.81		985,308.81

其他说明：

无

**31、所有权或使用权受限资产**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	8,245.99	8,245.99	冻结	暂停非柜面	489,385.88	489,385.88	冻结	银行账户休眠
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产								
无形资产								

产								
其中：数 据资源								
合计	8,245.99	8,245.99	/	/	489,385.88	489,385.88	/	/

其他说明：

无

### 32、短期借款

#### (1). 短期借款分类

适用 不适用

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 34、衍生金融负债

适用 不适用

### 35、应付票据

#### (1). 应付票据列示

适用 不适用

### 36、应付账款

#### (1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款	26,686,276.49	20,392,019.49
合计	26,686,276.49	20,392,019.49

#### (2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 37、预收款项

#### (1). 预收款项列示

适用 不适用

#### (2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 38、合同负债

#### (1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
管理培训业务预收账款	1,079,227,754.41	1,005,310,564.57
管理咨询业务预收账款	101,037,057.04	74,245,296.16
合计	1,180,264,811.45	1,079,555,860.73

#### (2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
A PLUS BOSS SDN. BHD.	17,898,407.48	尚未消费
合计	17,898,407.48	/

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 39、应付职工薪酬

#### (1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	53,033,506.77	262,018,782.46	259,434,010.73	55,618,278.50

二、离职后福利-设定提存计划	531,964.79	13,613,088.35	13,584,336.40	560,716.74
三、辞退福利	57,061.45	2,022,588.37	1,897,976.30	181,673.52
四、一年内到期的其他福利				
合计	53,622,533.01	277,654,459.18	274,916,323.43	56,360,668.76

## (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	51,893,901.77	238,230,208.62	235,651,022.07	54,473,088.32
二、职工福利费	0.00	9,040,800.52	9,040,800.52	0.00
三、社会保险费	418,361.13	8,248,321.98	8,234,042.28	432,640.83
其中：医疗保险费	415,758.46	6,514,963.53	6,502,560.72	428,161.27
工伤保险费	1,710.67	234,423.32	232,186.25	3,947.74
生育保险费	827.00	139,243.82	139,562.07	508.75
其他保险费	65.00	1,359,691.31	1,359,733.24	23.07
四、住房公积金	712,938.91	5,449,063.75	5,453,961.62	708,041.04
五、工会经费和职工教育经费	8,304.96	1,050,387.59	1,054,184.24	4,508.31
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	53,033,506.77	262,018,782.46	259,434,010.73	55,618,278.50

## (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	528,963.53	13,164,165.75	13,136,134.32	556,994.96
2、失业保险费	3,001.26	448,922.60	448,202.08	3,721.78
3、企业年金缴费				
合计	531,964.79	13,613,088.35	13,584,336.40	560,716.74

其他说明：

□适用 √不适用

## 40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	16,137,317.52	9,158,392.77
增值税	7,610,984.04	8,108,152.89
个人所得税	2,333,844.79	2,775,042.38
城市维护建设税	360,531.41	358,379.94
房产税	260,821.46	265,438.59
教育费附加	189,877.36	184,405.55

地方教育费附加	153,887.92	148,783.75
印花税	6,863.20	2,563.08
土地使用税	257.70	257.70
合计	27,054,385.40	21,001,416.65

其他说明：  
无

#### 41、其他应付款

##### (1). 项目列示

适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	427,871.42	367,596.17
其他应付款	3,384,686.37	3,724,089.17
合计	3,812,557.79	4,091,685.34

其他说明：  
 适用  不适用

##### (2). 应付利息

分类列示

适用  不适用

逾期的重要应付利息：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

##### (3). 应付股利

分类列示

适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	427,871.42	367,596.17
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
合计	427,871.42	367,596.17

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：  
无

##### (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应付暂收款	1,691,568.09	2,344,279.78
应付固定资产采购款	854,143.00	855,317.00
押金保证金	38,100.00	38,100.00
其他	800,875.28	486,392.39
合计	3,384,686.37	3,724,089.17

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 42、持有待售负债

适用 不适用

#### 43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	13,330,974.41	12,942,216.46
合计	13,330,974.41	12,942,216.46

其他说明：

无

#### 44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	41,915,763.70	38,426,731.90
合计	41,915,763.70	38,426,731.90

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**46、应付债券****(1). 应付债券**

适用 不适用

应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

**(2). 可转换公司债券的说明**

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

**(3). 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**47、租赁负债**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	30,562,493.04	39,077,788.73
减：一年内到期的租赁负债	13,330,974.41	12,942,216.46
合计	17,231,518.63	26,135,572.27

其他说明：

无

**48、长期应付款****项目列示**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**长期应付款****(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

**专项应付款****(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

**49、长期应付职工薪酬**

□适用 √不适用

**50、预计负债**

□适用 √不适用

**51、递延收益**

递延收益情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**52、其他非流动负债**

□适用 √不适用

**53、股本**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	119,251,100.00						119,251,100.00

其他说明：

无

**54、其他权益工具****(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

**(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表**

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 55、资本公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	502,350,724.09			502,350,724.09
其他资本公积				
合计	502,350,724.09			502,350,724.09

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

## 56、库存股

适用 不适用

## 57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	20,014,731.54	-3,511,022.96			-877,755.75	-2,633,267.21		17,381,464.33
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	20,014,731.54	-3,511,022.96			-877,755.75	-2,633,267.21		17,381,464.33
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-2,885.71	86,169.97			0.00	86,169.97		83,284.26
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投								

资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-2,885.71	86,169.97			0.00	86,169.97		83,284.26
其他综合收益合计	20,011,845.83	-3,424,852.99			-877,755.75	-2,547,097.24		17,464,748.59

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

**58、专项储备**

□适用 √不适用

**59、盈余公积**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	57,960,122.00			57,960,122.00
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	57,960,122.00			57,960,122.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：  
无

**60、未分配利润**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	261,820,073.90	290,516,378.66
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	261,820,073.90	290,516,378.66
加：本期归属于母公司所有者的净利润	319,923,583.47	268,572,695.24
减：提取法定盈余公积	0.00	586,250.00
应付普通股股利	268,314,975.00	295,782,750.00
其他综合收益结转留存收益	0.00	900,000.00
期末未分配利润	313,428,682.37	261,820,073.90

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

**61、营业收入和营业成本****(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	809,567,476.22	170,292,685.91	781,625,726.30	187,050,270.34
其他业务	1,648,616.96	1,207,951.79	1,808,618.91	572,543.03

合计	811,216,093.18	171,500,637.70	783,434,345.21	187,622,813.37
----	----------------	----------------	----------------	----------------

**(2). 营业收入、营业成本的分解信息**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
管理培训	679,022,735.44	113,888,140.23
管理咨询	128,178,737.12	54,440,471.10
其他收入	4,014,620.62	3,172,026.37
按经营地区分类		
中国大陆	808,688,093.18	171,298,885.70
其他国家和地区	2,528,000.00	201,752.00
按商品转让的时间分类		
在某一时点转让	4,014,620.62	3,172,026.37
在某一时段内转让	807,201,472.56	168,328,611.33
合计	811,216,093.18	171,500,637.70

其他说明：

□适用 √不适用

**(3). 履约义务的说明**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
管理培训服务	详见注释	详见注释	详见注释	是	0.00	详见注释
管理咨询服务				是		
商品销售				是		
合计	/	/	/	/	0.00	/

注：管理培训服务

在提供管理培训服务时履行履约义务。管理培训业务根据课时进度确定合同履行进度。在提供管理培训服务之前客户通常需要预付款。

管理咨询服务

在提供管理咨询服务时履行履约义务。管理咨询业务根据已经按照累计已发生的工时总数占预计总工时的比例确定合同履行进度。在提供管理咨询服务之前客户通常需要预付款。

商品销售

向客户交付商品时履行履约义务，合同价款通常在交付商品时收讫。

**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为1,180,264,811.45元，其中：

1,180,264,811.45元预计将于2年内确认收入。

**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**

□适用 √不适用

其他说明：

无

**62、税金及附加**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,082,658.22	2,026,736.19
房产税	1,046,028.37	1,064,522.98
教育费附加	932,668.20	901,536.94
地方教育费附加	621,778.74	601,024.15
印花税	19,775.87	9,977.27
合计	4,702,909.40	4,603,797.53

其他说明：

无

**63、销售费用**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	165,242,688.90	155,546,872.30
业务宣传费	20,338,792.26	16,319,362.94
折旧及摊销费	9,302,950.05	12,097,865.26
业务拓展费	4,551,157.14	8,404,610.86
办公费	1,376,068.65	1,232,017.33
差旅费	1,339,602.67	913,874.22
物业管理费	1,125,612.11	1,071,335.52
房租费	352,979.91	459,339.75
业务咨询费	83,256.84	1,782,596.19
股份支付费用	0.00	326,708.73
其他	786,403.91	823,915.48
合计	204,499,512.44	198,978,498.58

其他说明：

无

**64、管理费用**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	71,678,551.39	75,350,590.63
折旧及摊销费	6,764,389.69	8,348,630.86
咨询费	4,073,505.23	6,216,012.51
办公费	4,069,747.12	4,768,557.12

项目服务费	2,837,045.51	2,696,720.40
物业管理费	1,829,203.72	2,049,482.25
综合服务费	1,152,058.76	1,046,378.39
业务宣传费	675,781.97	371,654.14
会议费	557,756.00	4,706,787.84
股份支付费用	0.00	2,654,539.33
其他	2,865,658.93	1,773,037.69
合计	96,503,698.32	109,982,391.16

其他说明：

无

## 65、研发费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	25,845,466.64	18,016,853.51
开发服务费	3,599,537.89	2,292,828.62
股份支付费用	0.00	127,430.17
其他	1,314,849.02	1,215,188.59
合计	30,759,853.55	21,652,300.89

其他说明：

无

## 66、财务费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	1,690,949.05	2,009,269.62
减：利息收入	22,815,944.69	25,989,747.69
汇兑损益	21,319.37	19,009.64
手续费及其他	332,179.38	488,470.81
合计	-20,771,496.89	-23,472,997.62

其他说明：

无

## 67、其他收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与日常活动相关的政府补助	15,885,104.34	12,048,404.54
代扣个人所得税手续费返还	1,112,708.80	576,629.08
合计	16,997,813.14	12,625,033.62

其他说明：

无

## 68、投资收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	633,397.30	348,760.82
其他权益工具投资在持有期间取得的投资收益	618,750.66	146,930.00
交易性金融资产在持有期间取得的投资收益	299,826.00	299,826.00
处置交易性金融资产产生的投资收益	6,484,017.56	8,059,420.85
合计	8,035,991.52	8,854,937.67

其他说明：

无

**69、净敞口套期收益**适用 不适用**70、公允价值变动收益**适用 不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	22,152,564.95	10,467,163.71
其中：理财产品	5,419,289.64	8,884,931.50
权益工具投资	16,733,275.31	1,582,232.21
合计	22,152,564.95	10,467,163.71

其他说明：

无

**71、信用减值损失**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-1,742.00	9,235.99
其他应收款坏账损失	-151,596.75	-954,585.29
合计	-153,338.75	-945,349.30

其他说明：

无

**72、资产减值损失**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	315,271.13	100,529.98
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		

六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	315,271.13	100,529.98

其他说明：

无

### 73、资产处置收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
使用权资产处置收益	407,761.77	291,781.25
合计	407,761.77	291,781.25

其他说明：

无

### 74、营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
与日常活动无关的政府补助	802,000.00	102,000.00	802,000.00
其他	16,096.09	954,395.36	16,096.09
合计	818,096.09	1,056,395.36	818,096.09

其他说明：

适用 不适用

### 75、营业外支出

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
滞纳金支出	21,234.44	343,638.51	21,234.44
对外捐赠	0.00	59,506.86	0.00
非流动资产毁损报废损失	57,459.41	104,034.30	57,459.41
其他	251,025.85	426,890.91	251,025.85
合计	329,719.70	934,070.58	329,719.70

其他说明：

无

**76、所得税费用****(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	51,518,547.16	44,903,602.90
递延所得税费用	-2,415,586.52	-772,869.89
合计	49,102,960.64	44,130,733.01

**(2). 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	372,265,418.81
按法定/适用税率计算的所得税费用	55,839,812.82
子公司适用不同税率的影响	-2,586,539.28
调整以前期间所得税的影响	289,225.43
归属于合营企业和联营企业的损益	-95,009.60
研发费用加计扣除	-4,501,763.40
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	71,883.68
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	0.00
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-5,653.22
所得税费用	49,102,960.64

其他说明：

□适用 √不适用

**77、其他综合收益**

√适用 □不适用

详见附注

**78、现金流量表项目****(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	17,799,813.14	12,727,033.62
利息收入	1,628,183.46	4,037,636.50
收到往来款及其他	505,481.97	2,048,181.31
合计	19,933,478.57	18,812,851.43

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付销售费用	29,953,873.49	31,007,052.29
支付管理费用	18,060,757.14	23,654,179.40
支付研发费用	4,865,387.30	2,813,718.65
支付往来款及其他	4,044,696.46	1,318,507.09
受限的货币资金增加	8,245.99	489,385.88
合计	56,932,960.38	59,282,843.31

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

## (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	8,191,190.29	16,122,370.14
定期存款到期	680,000,000.00	490,000,000.00
合计	688,191,190.29	506,122,370.14

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
存入定期存款	818,750,000.00	680,000,000.00
合计	818,750,000.00	680,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

## (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债所支付的现金	14,334,821.70	16,011,757.51
合计	14,334,821.70	16,011,757.51

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

#### (4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

#### (5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

### 79、现金流量表补充资料

#### (1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	323,162,458.17	271,453,230.00
加：资产减值准备	-315,271.13	-100,529.98
信用减值损失	153,338.75	945,349.30
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	8,818,075.75	9,304,289.37
使用权资产摊销	13,561,087.55	14,575,275.92
无形资产摊销	660,631.66	609,541.68
长期待摊费用摊销	4,700,361.21	7,641,645.91
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-407,761.77	-291,781.25
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	57,459.41	104,034.30
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-22,152,564.95	-10,467,163.71
财务费用（收益以“-”号填列）	-19,475,492.81	-19,923,831.93
投资损失（收益以“-”号填列）	-8,035,991.52	-8,854,937.67
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-2,225,389.15	-953,441.76
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-190,197.37	180,571.87
股份支付	0.00	3,108,678.23
存货的减少（增加以“-”号填列）	-97,700.37	1,793,309.98
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-2,234,081.64	-2,569,833.75

经营性应付项目的增加(减少以“一”号填列)	118,793,915.22	132,990,816.90
其他		
经营活动产生的现金流量净额	414,772,877.01	399,545,223.41
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况:</b>		
现金的期末余额	589,621,828.96	728,509,968.88
减: 现金的期初余额	728,509,968.88	855,562,174.97
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-138,888,139.92	-127,052,206.09

## (2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	589,621,828.96	728,509,968.88
其中: 库存现金		
可随时用于支付的银行存款	588,589,646.29	727,486,464.71
可随时用于支付的其他货币资金	1,032,182.67	1,023,504.17
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	589,621,828.96	728,509,968.88
其中: 母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		489,385.88

## (5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

## (6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
存款利息	31,269,136.64	18,272,565.70	未实际收到
定期存款	818,750,000.00	680,000,000.00	存期超过3个月
受限资金	8,245.99	0.00	资金受限
合计	850,027,382.63	698,272,565.70	/

其他说明：

适用 不适用

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

## 81、外币货币性项目

### (1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			14,861,467.99
其中：美元	1,891,021.95	7.0288	13,291,615.08
欧元			
港币	1,738,101.10	0.9032	1,569,852.91
应收账款			
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

## 82、租赁

### (1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用为 1,199,696.58 元。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额17,066,143.51(单位：元币种：人民币)。

## (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

## (3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

不适用

## 83、数据资源

适用 不适用

## 84、其他

适用 不适用

## 八、研发支出

### 1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	25,845,466.64	18,016,853.51
开发服务费	3,599,537.89	2,292,828.62
股份支付费用	0.00	127,430.17
其他	1,314,849.02	1,215,188.59
合计	30,759,853.55	21,652,300.89
其中：费用化研发支出	30,759,853.55	21,652,300.89
资本化研发支出		

其他说明：

无

## 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

不适用

## 3、重要的外购在研项目

适用 不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

### 2、同一控制下企业合并

适用 不适用

### 3、反向购买

适用 不适用

### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

于2025年10月11日，本集团设立沈阳行动教育科技有限公司，该公司主要业务为提供培训管理及咨询管理服务，自成立日起纳入本集团合并范围。

于2025年11月17日，珠海行动管理咨询有限公司完成注销，不再纳入本集团合并范围。

## 6、其他

□适用 √不适用

## 十、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海行动	上海	12,000.00	上海	培训、咨询	100.00	-	设立
五项管理	上海	500.00	上海	培训、咨询	100.00	-	转让
四恩管理	上海	100.00	上海	培训、咨询	70.00	-	设立
北京行动	北京	500.00	北京	培训、咨询	100.00	-	设立
深圳行动	深圳	500.00	深圳	培训、咨询	100.00	-	设立
杭州行动	杭州	20.00	杭州	培训、咨询	-	100.00	转让
成都行动	成都	20.00	成都	培训、咨询	100.00	-	转让
倍效投资	上海	1,000.00	上海	投资管理、咨询	-	100.00	设立
商学云	上海	500.00	上海	培训、咨询	100.00	-	设立
海南躬行	海南	20,000.00	海南	基金投资	99.50	-	设立
香港行动	香港	港币 100	香港	培训、咨询	100.00	-	设立
沈阳行动	沈阳	100.00	沈阳	培训、咨询	100.00	-	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

海南躬行私募基金合伙企业（有限合伙）系本公司于2021年9月14日同上海添宥投资管理有限公司（“上海添宥”）合伙成立的有限合伙企业。全体合伙人对合伙企业的总认缴出资额为人民币20,000万元，其中上海添宥以现金认缴出资额合计为人民币100万元，占合伙企业认缴出资总额0.50%；本公司以现金认缴出资额合计为人民币19,900万元，占合伙企业认缴出资总额的99.50%。本公司与该合伙企业之间存在投资成本返还安排，本期公司确认对合伙企业的投资成本返还金额为人民币1,870万元，截至2025年12月31日，全体合伙人已实缴出资人民币9,630万元。

确定公司是代理人还是委托人的依据：  
不适用

其他说明：  
无

## (2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
四恩管理	30%	3,070,910.18	2,534,368.32	6,235,407.18

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
四恩管理	184,468,932.69	44,512.98	184,513,445.67	163,239,455.04		163,239,455.04	142,015,868.82	52,695.64	142,068,564.46	122,583,046.70		122,583,046.70

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
四恩管理	91,459,120.27	10,236,367.19	10,236,367.19	46,790,391.81	76,078,935.27	9,938,699.33	9,938,699.33	36,624,483.29

其他说明：

无

## (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

## (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

## (1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	1,124,243.49	490,846.19
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	633,397.30	348,760.82
--其他综合收益		
--综合收益总额		

其他说明：

无

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

## 4、重要的共同经营

适用 不适用

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十一、政府补助

## 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

## 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	17,799,813.14	12,727,033.62
合计	17,799,813.14	12,727,033.62

其他说明：

无

## 十二、与金融工具相关的风险

## 1、金融工具的风险

适用 不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险及流动性风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于任何单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

## (1) 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金及应收银行承兑汇票的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收商业承兑汇票、应收账款、其他应收款，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

本集团按照标准信用条款向客户销售商品。有关其应收账款最大信用风险敞口的披露如下表所示：

	2025年	2024年
应收账款账面余额	653,002.94	653,002.94
减：坏账准备	<u>564,741.39</u>	<u>562,999.39</u>
账面价值	<u>88,261.55</u>	<u>90,003.55</u>

因此，本集团在每一资产负债表日面临的最大信用风险敞口为应向客户收取的总金额减去坏账准备后的金额。由于应付款项在资产负债表内不可抵销，因此该最大信用风险敞口未扣减应付客户的金额。

由于本集团仅与关联方及经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。由于本集团的应收账款客户群分散于不同的部门和行业中，因此在本集团内不存在重大信用风险集中。本集团对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

### 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

### 已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

本集团金融资产的最大风险敞口及年末按照信用风险等级的分类如下：

2025年

12个月预期信用 损失	整个生命周期预期信用损失			合计
	第一阶段	第二阶段	第三阶段 简易方法	

货币资金	1,439,649,211.59	-	-	-	1,439,649,211.59
应收票据	7,399,800.00	-	-	-	7,399,800.00
应收账款	-	-	-	88,261.55	88,261.55
其他应收款	8,532,007.32	1,108,307.44	-	-	9,640,314.76
合计	1,455,581,018.91	1,108,307.44	-	88,261.55	1,456,777,587.90

## 2024年

	12个月预期信用损失	整个生命周期预期信用损失			合计
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	简易方法	
货币资金	1,427,271,920.46	-	-	-	1,427,271,920.46
应收票据	5,980,000.00	-	-	-	5,980,000.00
应收账款	-	-	-	90,003.55	90,003.55
其他应收款	15,916,884.04	927,942.92	-	-	16,844,826.96
合计	1,449,168,804.50	927,942.92	-	90,003.55	1,450,186,750.97

## (2) 流动性风险

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

## 2025年

	1年以内	1至2年	2至3年	3年以上	合计
应付账款	26,686,276.49	-	-	-	26,686,276.49
其他应付款	3,812,557.79	-	-	-	3,812,557.79
租赁付款额	14,339,504.67	10,874,093.02	5,740,960.50	2,434,857.36	33,389,415.55
合计	44,838,338.95	10,874,093.02	5,740,960.50	2,434,857.36	63,888,249.83

## 2024年

	1年以内	1至2年	2至3年	3年以上	合计
应付账款	20,392,019.49	-	-	-	20,392,019.49
其他应付款	4,091,685.34	-	-	-	4,091,685.34
租赁付款额	14,099,359.85	12,421,311.91	11,098,365.64	8,743,511.16	46,362,548.56
合计	38,583,064.68	12,421,311.91	11,098,365.64	8,743,511.16	70,846,253.39

## 2. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团管理资本结构并根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本公司不受外部强制性资本要求约束。2025年度和2024年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团通过资产负债率监控其资本，该比率按照总负债除以总资产计算。于2025年12月31日及2024年12月31日，资产负债率如下：

	2025年	2024年
负债合计	1,373,554,431.47	1,264,022,141.14
资产合计	<u>2,391,312,105.18</u>	<u>2,232,013,797.24</u>
资产负债率（%）	<u>57.44</u>	<u>56.63</u>

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 3、金融资产转移

### (1). 转移方式分类

适用 不适用

### (2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

### (3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
（一）交易性金融资产	11,058,335.10	612,316,379.90	53,931,370.61	677,306,085.61
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	11,058,335.10	612,316,379.90		623,374,715.00
（1）债务工具投资		612,316,379.90		612,316,379.90
（2）权益工具投资	11,058,335.10			11,058,335.10
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			53,931,370.61	53,931,370.61
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资			53,931,370.61	53,931,370.61
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			42,237,170.10	42,237,170.10
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	11,058,335.10	612,316,379.90	96,168,540.71	719,543,255.71
（六）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>				
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				

(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团与多个交易对手（主要是有着较高信用评级的金融机构）订立了结构性存款合同。结构性存款采用市场可获取的预期收益率预计未来现金流，并基于对预期风险水平的最佳估计所确定的利率折现确定公允价值。

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团的财务部门由财务经理领导，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。财务经理直接向财务总监和审计委员会报告。每个资产负债表日，财务部门分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值。估值须经财务总监审核批准。

非上市的权益工具投资，根据不可观察的市场价格或利率假设，采用市场法估计公允价值。本集团需要根据行业、规模、杠杆和战略确定可比上市公司，并就确定的每一可比上市公司计算恰当的市场乘数，如企业价值乘数和市净率。根据企业特定的事实和情况，考虑与可比上市公司之间的流动性和规模差异等因素后进行调整。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动，是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

对于非上市的权益工具投资的公允价值，本集团估计了采用其他合理、可能的假设作为估值模型输入值的潜在影响。

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

2025年12月31日

	公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间（加权平均值）
其他权益工具投资	42,237,170.10	市场法	流动性折价	10%-35%
交易性金融资产	53,931,370.61	市场法	流动性折价	10%-35%

2024年12月31日

	公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间（加权平均值）
其他权益工具投资	45,748,193.06	市场法	流动性折价	10%-30%
交易性金融资产	77,895,271.59	市场法	流动性折价	10%-30%

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
宁夏行动教育科技有限公司	课程款	0.00	2,500,000	否	0.00

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁夏行动教育科技有限公司	课程款	7,093,232.18	1,385,075.26

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

经第五届董事会第七次会议审议通过《关于公司<2025年度与宁夏行动教育科技有限公司日常关联交易预计>的议案》，预计2025年度公司与宁夏行动教育科技有限公司日常关联交易（接受劳务）发生额为人民币250万元。

经第五届董事会第七次会议审议通过关于公司《关于公司<2025年度与宁夏行动教育科技有限公司日常关联交易预计>的议案》的议案，预计2025年度公司与宁夏行动教育科技有限公司日常关联交易（提供劳务）发生额为人民币1,000万元。

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

**(5). 关联方资金拆借**

适用 不适用

**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**

适用 不适用

**(7). 关键管理人员报酬**

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,398.42	1,528.56

**(8). 其他关联交易**

适用 不适用

**6、 应收、应付关联方等未结算项目情况****(1). 应收项目**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项	宁夏行动教育科技有限公司	0.00	0.00	299,800.00	0.00

**(2). 应付项目**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债	宁夏行动教育科技有限公司	11,860,097.34	4,673,290.69

**(3). 其他项目**

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

**3、其他**

□适用 √不适用

**十七、资产负债表日后事项****1、重要的非调整事项**

□适用 √不适用

**2、利润分配情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

拟分配的利润或股利	297,673,850.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	297,673,850.00

**3、销售退回**

□适用 √不适用

**4、其他资产负债表日后事项说明**

□适用 √不适用

**十八、其他重要事项****1、前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

**2、重要债务重组**

□适用 √不适用

**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

**(2). 其他资产置换**

□适用 √不适用

**4、年金计划**

□适用 √不适用

**5、终止经营**

□适用 √不适用

## 6、分部信息

### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

经营分部

本集团的经营业务根据业务的性质以及所提供的产品分开组织和管理。就管理而言，本集团的经营业务与单一的经营分部、培训咨询服务及销售会务用品有关。因此，并无呈列任何经营分部的分析。

其他信息

地理信息

由于本集团的对外交易收入主要来源于中国大陆，其主要非流动资产（不包括金融资产和递延所得税资产）均归属于中国大陆，因此本集团无需披露分部数据。

主要客户信息

截至 2025 年 12 月 31 日止，本集团营业收入没有来自于收入达到或超过本年集团收入 10% 的单个客户的收入。

### (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

### (3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

### (4). 其他说明

适用 不适用

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

## 8、其他

适用 不适用

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）		
1 至 2 年		

2至3年		
3年以上		
3至4年		
4至5年		
5年以上	14,144,824.08	14,144,824.08
合计	14,144,824.08	14,144,824.08

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	14,144,824.08	100.00			14,144,824.08	14,144,824.08	100.00			14,144,824.08
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	14,144,824.08	100.00			14,144,824.08	14,144,824.08	100.00			14,144,824.08
合计	14,144,824.08	/		/	14,144,824.08	14,144,824.08	/		/	14,144,824.08

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
应收子公司	14,144,824.08		100.00
合计	14,144,824.08		100.00

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

## (3). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

#### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
五项管理	14,144,824.08	0.00	14,144,824.08	100.00	0.00
合计	14,144,824.08	0.00	14,144,824.08	100.00	0.00

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

## 2、其他应收款

### 项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	105,347,655.93	105,347,655.93
其他应收款	200,378,450.25	159,782,012.28
合计	305,726,106.18	265,129,668.21

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

**(2). 重要逾期利息**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**应收股利****(1). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上海行动成功企业管理有限公司	39,000,000.00	12,000,000.00
上海四恩绩效管理技术有限公司	23,347,655.93	23,347,655.93
深圳行动教育科技有限公司	19,000,000.00	-
上海五项管理企业管理有限公司	12,000,000.00	39,000,000.00
成都行动成功文化传播有限公司	8,000,000.00	19,000,000.00
北京行动成功教育咨询有限公司	4,000,000.00	8,000,000.00
杭州行动成功企业管理有限公司	-	4,000,000.00
合计	105,347,655.93	105,347,655.93

**(2). 重要的账龄超过1年的应收股利**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
四恩管理	23,347,655.93	1年以上	基于本公司对四恩管理资金安排暂未结算	否
合计	23,347,655.93	/	/	/

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

#### (6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 其他应收款

##### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	40,875,200.15	47,620,879.39
1年以内	40,875,200.15	47,620,879.39
1至2年	47,503,552.89	31,250,350.85
2至3年	31,249,025.62	26,486,180.66
3至4年	26,486,180.66	28,758,672.63
4至5年	28,756,965.87	16,234,059.35
5年以上	30,543,339.88	14,337,322.53
合计	205,414,265.07	164,687,465.41

##### (2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
子公司往来款	199,737,696.94	159,215,039.25
押金保证金	1,375,724.32	1,135,810.76
备用金	74,529.41	77,467.11
应收暂付款及其他	4,226,314.40	4,259,148.29
合计	205,414,265.07	164,687,465.41

##### (3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预	整个存续期预期信	整个存续期预期信	

	期信用损失	用损失(未发生信用减值)	用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	15,356.20	4,890,096.93		4,905,453.13
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	2,270.93	157,268.65		159,539.58
本期转回		-29,177.89		-29,177.89
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	17,627.13	5,018,187.69		5,035,814.82

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：  
适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	4,905,453.13	159,539.58	-29,177.89			5,035,814.82
合计	4,905,453.13	159,539.58	-29,177.89			5,035,814.82

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：  
适用 不适用

其他说明：  
无

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：  
适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
上海四恩绩效管理技术有限公司	53,245,361.42	25.92	子公司往来款	1-5年, 5年以上	0.00
上海行动成功企业管理有限公司合肥分公司	29,351,541.36	14.29	子公司往来款	1-5年, 5年以上	0.00
上海行动成功企业管理有限公司厦门分公司	28,460,433.25	13.86	子公司往来款	1-5年, 5年以上	0.00
北京行动成功教育咨询有限公司石家庄分公司	27,256,298.64	13.27	子公司往来款	1-5年, 5年以上	0.00
行动商学院(深圳)有限公司东莞分公司	15,692,860.41	7.64	子公司往来款	1-5年, 5年以上	0.00
合计	154,006,495.08	74.98	/	/	0.00

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	246,302,073.77		246,302,073.77	264,997,244.67		264,997,244.67
对联营、合营企业投资	1,124,243.49		1,124,243.49	490,846.19		490,846.19
合计	247,426,317.26		247,426,317.26	265,488,090.86		265,488,090.86

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海行动	127,374,334.65						127,374,334.65	
深圳行动	5,384,450.01						5,384,450.01	
北京行动	5,167,760.01						5,167,760.01	
四恩管理	1,189,300.00						1,189,300.00	
五项管理	5,686,000.00						5,686,000.00	
成都行动	269,900.00						269,900.00	
上海商学云	5,000,000.00						5,000,000.00	
海南躬行	114,000,000.00				-18,695,170.90		95,304,829.10	
香港行动	925,500.00						925,500.00	
合计	264,997,244.67				-18,695,170.90		246,302,073.77	

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
二、联营企业												
宁夏行动	490,846.19			633,397.30							1,124,243.49	0.00
小计	490,846.19			633,397.30							1,124,243.49	0.00
合计	490,846.19			633,397.30							1,124,243.49	0.00

## (3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

## 4、营业收入和营业成本

## (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	613,974,648.66	179,186,499.23	573,313,913.85	182,341,315.65
其他业务	280,717.51	59,523.66	283,468.11	78,026.98
合计	614,255,366.17	179,246,022.89	573,597,381.96	182,419,342.63

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
管理培训	596,360,037.01	167,357,042.26
管理咨询	17,614,611.65	11,829,456.97
其他收入	280,717.51	59,523.66
按经营地区分类		
中国大陆	614,255,366.17	179,246,022.89
按商品转让的时间分类		
在某一时间点转让	280,717.51	59,523.66
在某一时段内转让	613,974,648.66	179,186,499.23
合计	614,255,366.17	179,246,022.89

其他说明：

□适用 √不适用

## (3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
管理培训服务	详见注解	详见注解	详见注解	是	0.00	详见注解
管理咨询服务				是	0.00	
合计	/	/	/	/	0.00	/

注：本公司与履约义务相关的信息如下：

管理培训服务

在提供管理培训服务时履行履约义务。管理培训业务根据时间进度确定合同履行进度。在提供管理培训服务之前客户通常需要预付款。

#### 管理咨询服务

在提供管理咨询服务时履行履约义务。管理咨询业务根据已经按照累计已发生的工时总数占预计总工时的比例确定合同履行进度。在提供管理咨询服务之前客户通常需要预付款。

#### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为927,087,316.08元，其中：

927,087,316.08元预计将于2年内确认收入

#### (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

不适用

### 5、投资收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	5,913,526.00	83,625,133.65
权益法核算的长期股权投资收益	633,397.30	348,760.82
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	4,589,626.83	2,447,935.42
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	11,136,550.13	86,421,829.89

其他说明：

无

### 6、其他

适用 不适用

## 二十、 补充资料

### 1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	350,302.36	不适用
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	17,799,813.14	不适用
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	28,636,582.51	不适用
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-256,164.20	不适用
减：所得税影响额	-4,845,643.16	不适用
少数股东权益影响额（税后）	-327,968.91	不适用
合计	41,356,921.74	不适用

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 2、 净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	31.04	2.68	2.68
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	27.03	2.34	2.34

### 3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

### 4、 其他

适用 不适用

董事长：李践

董事会批准报送日期：2026年4月13日

### 修订信息

适用 不适用