

公司代码：600386

公司简称：北巴传媒

北京巴士传媒股份有限公司 2025 年年度报告



北巴传媒
BEIJING BASHI MEDIA

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人吴名、主管会计工作负责人范勇杰及会计机构负责人（会计主管人员）谷佳目声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经董事会审议的报告期利润分配预案：2025年度，公司拟不进行利润分配及资本公积转增。该预案尚需提交股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告中有涉及公司经营和发展战略等未来计划的前瞻性陈述，该计划不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的风险，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”之“公司关于公司未来发展的讨论与分析”中“可能面对的风险”部分内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	4
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	29
第五节	重要事项.....	46
第六节	股份变动及股东情况.....	55
第七节	债券相关情况.....	59
第八节	财务报告.....	59

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
北京公交集团	指	北京公共交通控股(集团)有限公司
北巴传媒、公司	指	北京巴士传媒股份有限公司
海依捷	指	北京巴士海依捷汽车服务有限责任公司
隆瑞三优	指	隆瑞三优新能源汽车科技有限公司
巴士租赁	指	北京巴士汽车租赁有限责任公司
天交公司	指	北京天交报废汽车回收处理有限责任公司
公交广告	指	北京公交广告有限责任公司
北巴汽车	指	北京北巴汽车销售服务有限公司
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期/报告期末	指	2025年1-12月/2025年12月末

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	北京巴士传媒股份有限公司
公司的中文简称	北巴传媒
公司的外文名称	BEIJING BASHI MEDIA CO.,LTD
公司的法定代表人	吴名

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	肖益忠
联系地址	北京市海淀区紫竹院路32号
电话	010-68477383
传真	010-68731430
电子信箱	bbcm@bbcm.com.cn

三、 基本情况简介

公司注册地址	北京市海淀区紫竹院路32号
公司办公地址	北京市海淀区紫竹院路32号
公司办公地址的邮政编码	100048
公司网址	http://www.bbcm.com.cn
电子信箱	bbcm@bbcm.com.cn

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《上海证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	北京市海淀区紫竹院路32号北京巴士传媒股份有限公司

司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	北巴传媒	600386	北京巴士

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所(境内)	名称	中兴华会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	北京市丰台区丽泽路20号丽泽SOHO B座20层
	签字会计师姓名	刘俊晓, 王佳乐

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	3,909,046,628.84	4,261,197,814.45	-8.26	4,832,713,329.55
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	3,675,244,514.51	3,945,199,739.79	-6.84	4,626,905,490.29
利润总额	22,493,354.83	80,876,315.95	-72.19	76,951,425.15
归属于上市公司股东的净利润	-10,401,471.44	20,711,138.29	-150.22	16,975,212.98
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-26,590,553.60	26,214,748.92	-201.43	8,988,439.31
经营活动产生的现金流量净额	602,706,686.94	457,472,501.93	31.75	440,633,346.84
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	1,688,930,012.51	1,767,983,051.84	-4.47	1,782,829,066.78
总资产	4,244,559,082.57	4,601,200,214.63	-7.75	4,770,048,839.13

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	-0.013	0.026	-150.00	0.021
稀释每股收益(元/股)				
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.033	0.033	-200.00	0.011
加权平均净资产收益率(%)	-0.60	1.17	减少1.77个百分点	0.93
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-1.54	1.48	减少3.02个百分点	0.49

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	910,926,161.15	1,012,904,052.52	970,526,118.22	1,014,690,296.95
归属于上市公司股东的净利润	-8,081,320.77	14,485,924.38	-1,265,204.79	-15,540,870.26
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-9,718,765.61	13,356,754.78	-13,518,593.95	-16,709,948.82
经营活动产生的现金流量净额	13,832,517.65	224,650,607.78	134,405,915.70	229,105,781.52

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-27,202,519.02		-13,301,587.28	-6,799,416.49
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	2,728,939.35	详见附注十一	8,283,561.14	9,089,273.37
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值				

变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				11,007,614.60
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	46,676,957.22		1,572,261.20	9,033,836.50
其他符合非经常性损益定义的损益项目				-7,362,313.00
减：所得税影响额	11,269,063.32		464,880.09	2,192,446.70
少数股东权益影响额（税后）	-5,254,767.93		1,592,965.60	4,789,774.61
合计	16,189,082.16		-5,503,610.63	7,986,773.67

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、营业收入扣除情况表

单位：元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	3,909,046,628.84		4,261,197,814.45	
营业收入扣除项目合计金额	233,802,114.33		315,998,074.66	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	5.98	/	7.42	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	233,802,114.33	分期购车手续费收入、保险代理手续费收入等销售收入	315,998,074.66	分期购车手续费收入、保险代理手续费收入等销售收入
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	233,802,114.33		315,998,074.66	
二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的				

方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	3,675,244,514.51		3,945,199,739.79	

十二、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

□适用 √不适用

十三、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
其他权益工具投资	230,200,696.44	148,911,012.94	-81,289,683.50	3,422,250.00
合计	230,200,696.44	148,911,012.94	-81,289,683.50	3,422,250.00

十四、其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析**一、报告期内公司从事的业务情况**

自2001年上市以来，公司历经多次资产重组和业务整合，现已形成广告传媒、汽车服务和新能源综合服务三大业务板块。

（一）广告传媒业务

公司统筹管理北京市范围内公交车身、候车亭灯箱、车内挂板以及移动电视等公交媒体广告资源。

1.公交车身媒体业务

报告期末，公司主营公交车身媒体16,300余辆，其中单层车辆媒体数量15,400余辆，双层车辆媒体数量900余辆，分别由北巴传媒广告分公司各营销中心和自营业务部负责经营。

2.候车亭灯箱及其他公交广告媒体业务

报告期末，公司运营管理候车亭灯箱媒体11,000余块，采取合作经营和自主经营相结合的模式；车内挂板1000余块、车载移动电视8700余辆，分别采用公司自主经营和合作经营的模式。

（二）汽车服务业务

公司汽车服务业务涵盖车辆销售和维修保养、汽车租赁、车辆报废回收及拆解等细分领域。

1.乘用车销售、维修与售后业务

公司全资子公司海依捷公司、控股子公司北巴汽车公司为核心汽车服务平台，业务覆盖整车销售、维修服务、配件供应、旧机动车经纪等环节；目前拥有一汽奥迪、雷克萨斯、沃尔沃、一汽丰田、上汽通用别克、广汽本田、极氪汽车、零跑汽车等品牌授权经销店及旧机动车经纪公司，具有较为完善的汽车销售服务体系和专业的维修保养能力。

2.车辆租赁业务

公司全资子公司巴士租赁公司为北京市汽车租赁协会常务理事单位，具备北京市汽车租赁行业备案资质。共设有三个经营部，分布在三义庙、展览中心、紫竹院等地，拥有租赁指标828个，其中新能源电动车指标107个，可向各类客户提供全面专业的长租、定制租车服务。

3.车辆报废拆解和回收再利用业务

公司全资子公司天交公司为北京市商务局批准的国有大型报废机动车拆解企业，主营报废汽车收购、解体及废旧物资回收与再生利用等业务，系北京市公安局及公安交通管理局指定的社会营运车辆、公交车辆、涉外牌照车辆及罚没车辆拆解单位；公司已通过质量管理、环境管理、职业健康安全、企业诚信管理、社会责任管理、信息技术服务管理、信息安全管理、军工产品

质量管理等八项管理体系认证，2015年获中国物资再生协会企业信用评价3A级证书，2023年12月通过国家高新技术企业复评认证。

（三）新能源业务

公司控股子公司隆瑞三优公司为核心新能源充电服务平台，已形成集充电桩投资建设、运营管理及售后保障于一体的完善充电服务体系。隆瑞三优公司自2016年成立以来，先后获评国家级高新技术企业、中关村高新技术企业、北京市“专精特新”中小企业，通过ISO9001:2015质量管理体系、ISO14001:2015环境管理体系、ISO45001:2018职业健康安全管理体系认证，拥有54项软件著作权、19项发明专利授权、16项实用新型专利授权，荣获企业管理现代化创新成果二等奖，并参与3项团体标准制定；2023年8月成为北京“专精特新”专板首批入板企业。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）广告传媒行业

近五年国内户外广告市场呈持续扩容态势。2025年我国户外广告投放刊例花费达2,586.64亿元，同比增7%，延续温和增长；剔除增收范围及刊例价格波动影响后，实际增长6%、净值微增0.1%。广告主营销逻辑更趋稳健，聚焦存量市场深度运营，新品/新市场拓展保持审慎，但受益于线下消费场景体验升级需求释放，户外广告凭借不可替代的场景触达优势维持稳健增长。

细分媒介来看：①传统户外媒体：受媒体公司销售策略调整驱动，投放规模持续扩张，刊例花费同比增速加快，复苏动能强化；品牌数量显著增加，广告主投放活跃度提升，但数字化竞争下媒体份额收窄，竞争压力仍存。②视频户外媒体：投放规模稳步提升，市场份额持续扩张，刊例花费同比增8%，步入稳定增长期；品牌参与度进一步提升，但增速较前期回调，市场整体回归稳态增长轨道。

（二）汽车服务行业

2025年国内汽车行业韧性凸显，全年产销分别完成3,453.1万辆、3,440万辆，同比增10.5%、9.4%，产销量再创历史新高——连续三年保持3,000万辆以上规模、连续17年稳居全球第一。

与之对应，汽车服务行业正处于深度调整与盈利承压并行期。传统燃油车相关业务需求收缩、同质化竞争加剧，新能源替代成为核心变革主线（新能源车零售渗透率逼近60%，正式进入“新能源主导”阶段）。政策端，国家及地方推进老旧车淘汰更新与新能源推广，以旧换新补贴为转型托底，但新车价格战常态化、售后利润压缩仍构成短期挑战。

竞争格局方面，合资品牌因燃油车依赖度高、新能源产品力不足，销量普遍承压；经销商加速向服务运营商转型，竞争逻辑从价格战转向价值战，技术创新、产品差异化及服务升级成为核心抓手，盈利重心向二手车、维修保养等后市场转移，“从造好车到用好车”的产业趋势愈发明确。此外，循环经济政策与新能源产业发展共振，为汽车服务向新能源循环经济转型创造有利环境。

（三）新能源行业

2025年我国新能源汽车产销量连续11年全球领跑，在政策利好、产品供给丰富、价格普惠及基础设施完善等多重驱动下，全年产销分别完成1,662.6万辆、1,649.0万辆，同比增29%、28.2%，首次突破1,600万辆大关，新车销量占比显著提升，市场化发展水平持续深化。

作为新能源核心补能设施，公共充电桩保有量稳步扩容，行业规模化趋势明确、竞争格局逐步清晰。据中国充电联盟数据，截至2025年末联盟成员公共充电桩合计471.7万台（直流约210万台、交流约261.7万台）；充电桩行业与新能源汽车后服务市场已形成稳定市场规模与成熟发展格局。

三、经营情况讨论与分析

2025年，面对广告传媒行业竞争加剧及数字化浪潮的深度冲击，汽车销售服务市场油电迭代加速与新能源转型阵痛，以及新能源充电运营领域行业效应凸显、优质资源加速向优势企业集中的复杂外部环境，公司保持战略定力，锚定高质量发展目标，统筹推进核心业务提质增效与内部管理效能挖潜，持续优化业务结构，稳步提升抗风险能力，在激烈的市场竞争中，公司经营韧性不断增强，发展根基进一步夯实，为中长期可持续发展奠定坚实基础。

（一）财务表现

2025年，公司整体经营平稳，营业收入39.09亿元，同比减少8.26%。归属于上市公司股东的净利润-1040.15万元。现金流保持充沛，债务水平稳健。全年实现经营活动现金流量净额6.02亿元。

截至2025年12月31日，公司总资产42.45亿元，带息负债16.93亿元。资产负债率55.80%，同比下降1.84个百分点。

（二）业务表现

2025年，公司坚持以进促稳、提质增效的发展主线，统筹推进各业务板块转型攻坚，通过精准施策，经营基础不断夯实，企业高质量发展扎实推进。

重塑运营能力，加快广告传媒业务创新发展。依托核心媒体资源，优化经营布局，提升候车亭运营效能，稳定双层车车身业务基本盘。强化自营能力建设，组建一体化自营团队，积极开拓直客市场，自营业务取得阶段性突破；深化媒体创新探索，打造高端化定制品牌线路，积极培育新的业务增长点；升级营销模式，构建新媒体营销矩阵，拓展公交文创产业布局，推动公交文化传播与商业价值协同提升。2025年，广告传媒业务实现收入2.13亿元，自营收入实现显著增长。

深化新能源布局，推进汽车服务业务转型发展。聚焦新项目落地和低效项目退出，优化资源配置，推进品牌优化和资源整合。开拓新能源品牌业务，积极引入零跑品牌电池维修中心、极氪家项目以及特斯拉授权钣喷中心，不断完善新能源汽车服务网络。推进低效资产与资源清理整合，主动退出部分竞争力较弱的品牌经营，终止低效品牌合作，推动资源向优势业务集中，实现降本增效与结构优化，为业务高质量发展腾出空间。2025年，汽车服务业务实现营业收入31.13亿元，新能源转型展现出良好发展势头。

拓展社会化充电，推动新能源业务规模发展。在公交充电领域，持续强化运营保障能力，完善充电网络布局，服务首都公交低碳出行。同时深挖降本潜力，优化公交充电服务费定价机制，为长期可持续发展夯实基础；在社会化充电方面，加大市场化拓展力度，已累计投运公共充电站700余处，充电桩6000余根。年内服务社会充电138.81万辆次，社会化服务能力稳步提升。全年总计充电量达4440.88万度，充电量均呈现明显增长，2025年，新能源业务实现营业收入3.50亿元，来自非关联方收入增速达到24.1%。

（三）公司治理与社会责任

公司不断完善治理架构，健全制度流程，加强法律合规体系建设，提升风险防控能力，现代企业治理水平持续提升，为实现健康可持续发展提供坚实基础和有力保障。主动适应新《公司法》及国企改革要求，推进监事会改革，监督职能由董事会审计委员会承接，治理效能持续增强。优化管理层结构，公开选聘两名高管专业人才，进一步激发经营管理活力。

公司深入践行新发展理念，积极履行企业社会责任，以实际行动回馈社会。公司通过持续的技术创新与业务模式探索，为首都公交及市民出行电动化、绿色化提供稳定高效的充电服务支撑；积极响应国家双碳战略，跨省采购绿电累计3亿度；坚持正确舆论导向，在中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年纪念活动期间开展主题宣传，彰显首都户外主流媒体的责任担当。加快布局循环经济体系，依托旗下专业拆解平台与充电网络，积极探索建立规范、高效的电池回收利用体系。

展望未来，面对新的发展环境，公司将紧扣数字化与新能源两大发展主题，推动与现有业务的深度融合，实现产业升级。围绕三大主业构建“文化传媒+汽车服务+新能源与循环经济”协同发展的业务生态体系，持续做深文化传媒板块、做活汽车服务板块、做精新能源与循环经济板块。同时，加快从业务管理型向业务运营型转变，优化组织设计，着力提升核心业务自主经营能力，发挥好上市公司投融资平台功能作用，支撑和赋能公司高质量发展。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）控股股东的赋能优势

公司控股股东北京公交集团拥有公交车辆、场站、土地等稀缺实体资源，为公司广告、汽车销售、维保及充电桩等多元业务开展提供了不可复制的载体平台和战略发展空间；同时，依托控股股东内部企业生态的横向联动及庞大的职工基础客群，公司业务获得协同拓展的天然通道与直接的市场渗透优势，助力各板块业务稳步发展。

（二）国有企业的背景优势

公司在资源获取层面，可优先获得产业政策支持等，为业务发展提供有力保障；市场拓展层面，国企身份显著增强客户与合作伙伴的信任度，便于快速建立政企、银企合作关系，有效降低业务沟通与合作成本；组织运营层面，拥有稳定的人才队伍与成熟的管理制度体系，积淀了丰富的市场经营经验，为公司抵御行业风险、实现可持续发展奠定了坚实基础。

（三）上市公司的平台优势

公司在融资层面，可运用股权融资、债券发行等多元化资本市场工具，高效获取长期低成本资金，持续优化资本结构，增强企业再投资能力；治理层面，资本市场严格的监管要求推动公司信息披露与法人治理的规范化建设，不仅强化企业内外部管控水平，更在金融机构、合作伙伴及终端客户中建立更高的品牌信誉与市场认可度，为公司业务规模扩张与创新提供坚实的平台支撑。

（四）长期积累的客户优势

公司在长期经营发展中，与众多大型企业及优质个人客户建立了稳固的合作关系，形成了高质量的客户基础。该客户基础不仅为公司现有业务开展提供稳定的市场支撑，更形成了可持续发展的潜在市场池，便于公司快速导入新产品与服务；成熟的客户黏性与信任基础，有效降低公司市场获客成本，为公司新业务拓展、区域市场深耕及产业链延伸提供了可靠的市场保障。

（五）业务发展的规模优势

公司各业务板块均形成显著的规模发展，广告传媒板块，公司运营近三万部公交媒体载体，位列全国公交户外媒体行业首位，具备领先的品牌曝光广度与市场覆盖度；汽车服务板块，已形成贯通整车销售、维修保养、汽车租赁与二手车交易的综合服务体系，确立了业务规模；新能源与循环经济板块，依托持续完善的充电桩网络布局与逐步优化的社会化运营体系，初步形成区域全覆盖与流量聚合的双重优势。规模化经营带来的渠道广度、成本摊薄效应与品牌影响力，为公司后续业务拓展与板块间协同发展提供了有利条件。

五、报告期内主要经营情况

截至2025年12月31日，公司资产总额为424,455.91万元，净资产为187,596.22万元；2025年度，累计完成营业收入390,904.66万元，实现利润总额2,249.34万元，实现归属于母公司净利润-1,040.15万元，每股收益为-0.01元。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	3,909,046,628.84	4,261,197,814.45	-8.26
营业成本	3,367,043,551.92	3,538,426,681.10	-4.84
销售费用	187,986,287.17	233,640,819.57	-19.54
管理费用	249,657,590.14	268,134,644.65	-6.89
财务费用	44,605,610.61	55,321,303.76	-19.37
研发费用	25,619,096.82	27,539,172.07	-6.97
经营活动产生的现金流量净额	602,706,686.94	457,472,501.93	31.75
投资活动产生的现金流量净额	-114,902,852.30	-266,619,241.44	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-428,355,457.15	-207,445,501.80	不适用

营业收入变动原因说明：主要由于本公司车身媒体业务、整车销售业务收入减少所致。

营业成本变动原因说明：主要由于本公司收入减少成本相应减少所致。

销售费用变动原因说明：主要由于本公司收入减少销售费用相应减少所致。

管理费用变动原因说明：主要由于本公司本期折旧及摊销减少所致。

财务费用变动原因说明：主要由于本公司本期利息支出减少所致。

研发费用变动原因说明：主要由于本公司本期研发投入减少所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要由于本公司本年购买商品、接受劳务支付的现金减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要由于本年购建固定资产支付的款项减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要由于本公司本年取得借款收到的现金减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

公司主要业务由广告传媒板块，包含汽车租赁、汽车销售及维修、报废车辆拆解回收等子业务的汽车服务板块，以及新能源业务板块构成。

(1) 公司2025年度累计实现营业收入39.09亿元，同比减少8.26%。

其中：广告传媒业务本年度实现收入2.13亿元，占主营业务收入5.80%；汽车服务业务本年度实现收入31.13亿元，占主营业务收入84.69%，新能源业务本年度实现收入3.50亿元，占主营业务收入9.51%，主要收入来源为汽车4S店销售和维修业务以及新能源充电服务业务。

①本年度公司所属汽车服务公司共售车11421台，实现营业收入25.71亿元，比上年同期减少7.52%；共维修车辆179400台次，实现营业收入6.03亿元，比上年同期增加3.43%。

②本年度公司所属隆瑞三优公司共计充电924万次，日均充电量接近100万度，实现营业收入3.50亿元，比上年同期减少9.08%。

(2) 公司2025年度累计发生营业成本33.67亿元，同比减少4.84%。

其中：广告传媒业务本年度营业成本0.99亿元，占主营业务成本2.98%；汽车服务业务本年度营业成本29.89亿元，占主营业务成本90.18%；新能源业务本年度营业成本2.27亿元，占主营业务成本6.84%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
广告传媒业务	213,022,333.32	98,742,358.76	53.65	-30.23	-7.48	减少 11.40 个百分点
汽车服务业务	3,112,546,428.64	2,988,761,369.80	3.98	-4.38	-6.43	增加 2.10 个百分点
新能源业务	349,675,752.55	226,611,715.91	35.19	-9.08	23.90	减少 17.25 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
广告传媒业务	213,022,333.32	98,742,358.76	53.65	-30.23	-7.48	减少 11.40 个百分点
汽车 4S 店	3,006,947,248.83	2,897,120,492.23	3.65	-4.56	-6.96	增加 2.48 个百分点
汽车租赁服务	42,531,337.57	33,533,733.06	21.16	-15.99	-7.24	减少 7.43 个百分点
报废拆解服务	63,067,842.24	58,107,144.51	7.87	16.79	31.94	减少 10.57 个百分点
充电桩服务	349,675,752.55	226,611,715.91	35.19	-9.08	23.90	减少 17.25 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
北京	3,469,422,872.95	3,118,330,098.26	10.12	-6.71	-4.37	减少 2.20 个百分点
京外	205,821,641.56	195,785,346.21	4.88	-8.98	-12.13	增加 3.42 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
零售(海依捷、北汽汽车、天交)	3,070,015,091.07	2,955,227,636.74	3.74	-4.20	-6.42	增加 2.28 个百分点
服务(其他)	605,229,423.44	358,887,807.73	40.70	-18.27	10.16	减少 15.31 个百分点

(2). 产销量情况分析表

□适用 √不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明

广告传媒业务	媒体费用摊销及折旧	63,231,660.56	1.88	64,213,165.02	1.81	-1.53	
广告传媒业务	维护费用	7,850,499.75	0.23	5,307,382.33	0.15	47.92	
广告传媒业务	职工薪酬	6,644,919.09	0.20	8,928,706.77	0.25	-25.58	
广告传媒业务	其他	21,015,279.36	0.62	28,278,130.12	0.80	-25.68	
汽车服务业务	汽车及配件销售成本	2,529,533,792.34	75.13	2,786,111,562.53	78.74	-9.21	
汽车服务业务	汽车维修成本	333,321,741.48	9.90	292,343,235.17	8.26	14.02	
汽车服务业务	职工薪酬	37,939,501.28	1.13	44,845,012.46	1.27	-15.40	
汽车服务业务	折旧	22,417,929.30	0.67	23,839,676.02	0.67	-5.96	
汽车服务业务	其他	65,548,405.40	1.95	46,937,889.16	1.33	39.65	
新能源业务	折旧及摊销	154,725,454.39	4.60	127,955,712.64	3.62	20.92	
新能源业务	固定资产修理	29,052,294.35	0.86	27,535,679.70	0.78	5.51	
新能源业务	充电桩电费	20,118,764.76	0.60	16,392,511.47	0.46	22.73	
新能源业务	场地租赁	11,439,698.77	0.34	4,666,253.86	0.13	145.16	
新能源业务	其他	11,275,503.64	0.33	6,355,298.04	0.18	77.42	

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额48,743.90万元，占年度销售总额12.47%；其中前五名客户销售额中关联方销售额33,165.23万元，占年度销售总额8.83%。

前五名供应商采购额197,320.93万元，占年度采购总额58.60%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用**3、费用**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度	变动比例 (%)
销售费用	187,986,287.17	233,640,819.57	-19.54
管理费用	249,657,590.14	268,134,644.65	-6.89
研发费用	25,619,096.82	27,539,172.07	-6.97
财务费用	44,605,610.61	55,321,303.76	-19.37
所得税费用	44,442,398.48	41,282,345.61	7.65

4、研发投入**(1). 研发投入情况表**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	25,619,096.82
本期资本化研发投入	
研发投入合计	25,619,096.82
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.66
研发投入资本化的比重 (%)	

(2). 研发人员情况表适用 不适用

公司研发人员的数量	31
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	3
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	2
本科	21
专科	7
高中及以下	1
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	1

30-40岁（含30岁，不含40岁）	10
40-50岁（含40岁，不含50岁）	14
50-60岁（含50岁，不含60岁）	6
60岁及以上	0

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

为提升研发效率与资源使用效益，公司主动对研发体系进行结构性优化，缩减部分非核心及探索性方向的投入，将资源更集中地配置于关键技术领域与重点项目。报告期内实施的人员结构调整，以“提质增效”为核心目标，旨在打造更为精干、聚焦的核心研发团队。此举将有效提升研发决策与执行效率，降低内部沟通及管理成本；同时，研发活动的持续投入，将进一步稳定和激励核心人才队伍，助力关键技术突破，使研发活动更紧密地围绕公司核心发展战略开展，为公司长期技术创新与可持续发展提供坚实支撑。

5、 现金流

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度	2024年度	变动比例(%)
收到其他与经营活动有关的现金	45,420,597.63	33,904,326.06	33.97
支付其他与经营活动有关的现金	155,557,696.22	118,370,788.56	31.42
取得投资收益收到的现金	3,422,250.00	977,460.80	250.12
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	20,730,584.06	13,909,448.66	49.04
收到其他与投资活动有关的现金	332,904.15	236,610.21	40.70
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	139,250,342.64	281,250,311.73	-50.49
支付其他与投资活动有关的现金	138,247.87	492,449.38	-71.93
取得借款收到的现金	1,082,602,341.50	1,819,727,289.98	-40.51
收到其他与筹资活动有关的现金		6,551,026.61	-100.00
支付其他与筹资活动有关的现金	193,583,584.44	564,295,817.02	-65.69

说明：

- 收到其他与经营活动有关的现金：主要是由于本年收到经营活动产生的押金及保证金等现金增加所致。
- 支付其他与经营活动有关的现金：主要是由于本年付现费用增加所致。
- 取得投资收益收到的现金：主要是由于本公司本年收到参股单位分红增加所致。
- 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额：主要是由于本年处置固定资产收到的现金增加所致。
- 收到其他与投资活动有关的现金：主要是由于本年获得清偿的劣后债权增加所致。
- 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金：主要是由于本年购建固定资产支付的现金减少所致。
- 支付其他与投资活动有关的现金：主要是由于本年丧失控制权单位转出现金及现金等价物减少所致。
- 取得借款收到的现金：主要是由于本年取得银行贷款减少所致。
- 收到其他与筹资活动有关的现金：主要是由于上年收回融资业务押金及收到少数股东往来款所致。
- 支付其他与筹资活动有关的现金：主要是由于上年偿还融资租赁款所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
应收票据	14,856,314.65	0.35	3,240,000.00	0.07	358.53	主要是由于本公司本期收到银行承兑汇票增加所致。
应收账款	196,133,759.61	4.62	289,094,655.21	6.28	-32.16	主要是由于本公司本期收回应收账款所致。
预付款项	78,147,982.92	1.84	128,597,387.39	2.79	-39.23	主要是由于本公司汽车服务业务预付车款减少所致。
其他应收款	10,856,846.08	0.26	23,797,028.60	0.52	-54.38	主要是由于本公司汽车服务业务其他应收款减少所致。
其他流动资产	46,425,069.99	1.09	79,081,300.55	1.72	-41.29	主要是由于子公司隆瑞三优待抵扣进项税减少所致。
其他权益工具投资	148,911,012.94	3.51	230,200,696.44	5.00	-35.31	主要是由于参股企业公允价值变动所致。
在建工程	72,099,662.03	1.70	38,468,549.11	0.84	87.42	主要是由于本公司本期新能源汽车充电桩工程项目增加所致。
使用权资产	126,109,626.52	2.97	180,598,755.44	3.93	-30.17	主要是由于汽车经销商本期使用权资产减少所致。
长期待摊费用	40,806,756.51	0.96	59,614,820.21	1.30	-31.55	主要是由于汽车经销商本期长期待摊费用减少所致。
递延所得税资产	51,659,576.19	1.22	33,852,544.80	0.74	52.60	主要是由于本公司其他权益工具投资公允价值减少所致。
其他非流动资产	15,694,336.76	0.37	23,541,504.90	0.51	-33.33	主要是由于本公司待抵扣进项税额减少所致。
短期借款	321,854,559.76	7.58	490,909,790.85	10.67	-34.44	主要是由于子公司隆瑞三优本期短期借款减少所致。
长期应付款	71,552,290.00	1.69	143,104,580.00	3.11	-50.00	主要是由于本公司结转车身媒体使用费所致。
其他综合收益	-91,184,025.03	-2.15	-30,216,762.41	-0.66	不适用	主要是由于本公司其他权益工具投资公允价值减少所致。

2、 境外资产情况

□适用 √不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
货币资金	228,183,439.58	147,341,568.76
存货	366,356,476.30	280,779,214.00
合计	594,539,915.88	428,120,782.76

说明：本集团主要受限资产为公司缴存银行承兑汇票保证金、经销商整车结算保证金和用于抵押的库存商品。详见第十节之“七、17 所有权或使用权受到限制的资产”部分内容。

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

1.广告传媒行业

2025年，户外传统媒体在互联网广告持续分流的大背景下，仍展现出较强的市场韧性与份额稳定性。依托新型城镇化带来的线下高密度点位资源及全受众覆盖能力，户外媒体凭借地理位置的独占性与视觉触达的强制性，实现了全天候、广谱式曝光，有效填补了线上场景的触达盲区，成为品牌全域营销中不可替代的线下触点。

与此同时，行业面临结构性挑战：一是广告主对投放ROI的量化考核日趋严格，“广撒网”式粗放投放模式失效，倒逼媒体方以差异化服务与精准触达能力构建竞争壁垒；二是城市规划迭代与市容监管趋严，部分存量点位面临合规清退风险，优质点位资源的稀缺性进一步凸显。行业破局路径明确，正加速向“数字化+场景化”方向转型。通过引入智能硬件与大数据用户画像，户外媒体逐步解决传统模式下“效果不可量化”的核心痛点，提升投放精度与互动转化率；同时，结合城市更新拓展地铁、商圈、社区等新兴场景点位，构建多元立体的传播矩阵，有望释放存量市场中的增量活力。

2.汽车服务行业

在“电动化+智能化”双轮驱动下，国内汽车服务市场持续扩容，预计2028年市场规模将突破8万亿元。产业价值链重心正由“制造端”向“使用端”深度迁移，售后、金融、二手车等后市场环节战略地位显著提升。2025年，全国新能源乘用车渗透率达53.9%，北京市渗透率突破57.27%，高于全国平均水平。

政策层面，大规模设备更新与消费品以旧换新政策接续发力，商用车补贴形成托底效应，为行业提供了确定性的政策支持。但经营层面仍面临显著的盈利挤压与模式重构压力：传统燃油车售后需求已见顶回落，利润空间持续收窄；在新能源车渗透率突破50%的背景下，新车价格战常态化，叠加主机厂对“三电”核心技术的授权壁垒，独立售后主体的生存空间受到挤压，经销商普遍承受较高的库存与现金流压力。

当前，二手车、售后及金融业务已成为行业核心盈利支柱，但整体仍处于“转型攻坚期”与“盈利修复期”叠加的阶段。未来行业胜负手在于能否从单一的“卖车”角色，向用户全生命周期服务运营商转型，通过深耕维修、充换电、保险、二手车置换等全链条服务，重塑价值分配格局。

3.新能源充电服务行业

北京市新能源车市延续高速增长态势，“政策引导+市场拉动”双引擎效应显著。依据《北京市“十四五”交通发展规划》，通过“限油推电”、分阶段设立低/超低排放区等行政手段，强力推进公共领域（公交、出租、环卫、物流等）车辆全面电动化，新增及更新车辆已强制实现新能源化。据公开数据，2025年末北京新能源汽车保有量突破130万辆，较2024年的100万辆大幅增长，机动车绿色化率快速提升。

这一进程直接催生了规模庞大的补能需求，为区域内充电服务运营商提供了极具确定性的市场增量空间。随着公共领域车辆全面电动化的落地及私人领域新能源车渗透率的进一步提升，充电设施的使用频次与运营效率有望持续改善。截至 2025 年末，北京市公共充电桩保有量达 49 万台，车桩比由 2024 年的 2.5 :1 优化至约 2.7 :1，但公共领域车辆电动化加速仍导致高峰时段供需偏紧。

公司作为北京市属国企背景的充电运营服务商，在区位资源、政策对接及本地化服务方面具备天然优势，有望充分受益于本地区新能源车保有量持续攀升所带来的结构性机遇。

零售行业经营性信息分析

1、报告期末已开业门店分布情况

√适用 □不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平米)	门店数量	建筑面积 (万平米)
北京市	汽车4S店及展厅			12	5.12
北京市	二手车经销店			1	0.028
北京市	汽车租赁门店			4	0.09
北京市	充电站			978	8.57
山西省	汽车4S店			3	0.55
北京市	公交文创	1	0.0065		

2、其他说明

√适用 □不适用

(1) 子公司隆瑞三优公司主要经营新能源充电服务业务。报告期末，隆瑞三优公司已完成 978 处充电站的建设和投运工作，项目总建筑面积 8.57 万平方米，其中：服务公交车辆的充电桩 1522 台、投建服务社会车辆的充电桩 6901 台。

(2) 存货情况说明：

a) 广告板块存货情况

单位：元 币种：人民币

存货种类	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料						
低值易耗品						
库存商品	4,537,391.73		4,537,391.73	4,518,597.94		4,518,597.94
合计	4,537,391.73		4,537,391.73	4,518,597.94		4,518,597.94

说明：报告期末，广告传媒板块存货期末余额为 453.74 万元，其中库存商品 453.74 万元，主要为在广告业务经营过程中使用的材料及产品。

b) 汽车板块存货情况

单位：元 币种：人民币

存货种类	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	22,748,400.67	1,255,618.06	21,492,782.61	24,940,845.32	1,592,600.30	23,348,245.02
低值易耗品						
库存商品	404,334,740.57	7,836,114.07	396,498,626.50	422,364,075.52	9,941,829.93	412,422,245.59
合计	427,083,141.24	9,091,732.13	417,991,409.11	447,304,920.84	11,534,430.23	435,770,490.61

商品库龄、跌价计提情况

单位：元 币种：人民币

库存商品库龄	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
1 年以内	402,817,680.23	7,836,114.07	394,981,566.16	420,267,769.42	7,845,523.83	412,422,245.59
1-2 年	-	-	-	189,893.02	189,893.02	-
2 年以上	1,517,060.34	-	1,517,060.34	1,906,413.08	1,906,413.08	-
合计	404,334,740.57	7,836,114.07	396,498,626.50	422,364,075.52	9,941,829.93	412,422,245.59

说明：

1. 报告期末，汽车服务板块存货期末余额为 41,799.14 万元，其中原材料 2,149.28 万元、库存商品 39,649.86 万元，主要为公司所属汽车 4S 店的库存车辆、维修配件及维修工具等。

2. 报告期末，存货跌价准备为 783.61 万元，按存货预计售价减去销售时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额计算。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

□适用 √不适用

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

□适用 √不适用

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	002454	松芝股份	27,000,000		91,031,850	28,199,340	92,231,190			3,422,250	119,231,190	其他权益工具投资
合计	/	/	27,000,000	/	91,031,850	28,199,340	92,231,190			3,422,250	119,231,190	/

证券投资情况的说明

√适用 □不适用

上海加冷松芝汽车空调股份有限公司（以下简称“松芝股份”）于2010年7月20日首次公开发行股票并上市，本公司原持有松芝股份702.00万股，初始投资成本2,700.00万元，占松芝股份总股本2.25%。经松芝股份历次转增股，本期末，本公司持有1,368.90万股，交易所期末收盘价为8.71元/股。

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
北京公交广告有限责任公司	子公司	公共交通媒体广告	4,000.00	31,832.15	22,844.21	11,900.54	10,205.81	10,669.48
北京巴士汽车租赁有限责任公司	子公司	汽车租赁	4,280.00	9,067.04	4,523.41	4,360.56	-103.69	-185.90
北京天交报废汽车回收处理有限责任公司	子公司	汽车报废解体	800.00	2,756.83	1,346.70	6,457.70	-676.36	-665.65
隆瑞三优新能源汽车科技有限公司	子公司	新能源充电服务	16,675.84	169,497.31	41,940.82	35,274.66	3,745.59	3,508.42
北京巴士海依捷汽车服	子公司	汽车销售、修理	10,000.00	67,046.94	-18,993.59	230,632.07	-3,187.61	-3,981.21

务有限责任公司								
北京北巴汽车销售服务有限公司	子公司	汽车销售	21,399.49	37,369.47	7,397.03	89,697.69	-4,231.54	-5,243.97

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1. 广告传媒业务：公交媒体占据稀缺场景优势，数智化与资源整合驱动价值提升

当前户外广告行业保持稳健增长。据 CTR 媒介智讯数据，2025 年中国广告市场同比增长 5.4%；共研产业研究院数据显示，同年户外平面广告市场规模约 387 亿元，户外视频广告市场规模约 530 亿元。其中，公交车身及候车亭媒体作为城市公共交通场景的核心载体，凭借高频曝光、强地域覆盖及国企信誉背书，在户外广告细分市场中具备稀缺性优势，市场规模持续扩大。

行业正加速向数智化、合规化、场景化方向演进，有望进一步释放公交媒体的资产价值与盈利空间。

技术赋能推动媒体形态升级，广告价值逐步释放。AI 生成内容、程序化投放、沉浸式交互等技术逐步成熟，推动公交媒体从静态展示向动态互动转型，单位媒体位的广告溢价能力有望提升，头部运营商的平台化运营能力成为核心竞争力。

合规门槛提高，国企规范经营优势凸显。内容审核、数据安全、绿色低碳运营成为行业准入门槛，拥有国企背景的媒体运营商在合规成本与政策承接方面具备天然优势，有利于在行业洗牌中巩固市场份额。

政策红利释放，跨界融合打开增量空间。2026 年作为“十五五”开局之年，《关于大力促进新时代广告产业高质量发展的意见》明确支持“广告+文旅”“广告+文创”等跨界融合。公交媒体可依托城市交通节点，深度嵌入城市文化传播与公共空间营造，拓展新的增长场景与收入来源。

资源整合加速，行业集中度稳步提升。头部媒体运营商凭借规模优势优化网络布局，推动公交车身及候车亭媒体资源向高价值区域集中，传统代理公司加速转型或退出。资源集中度的提升有助于改善定价能力与资产运营效率，头部企业的护城河进一步加深。

2. 汽车服务业务：存量时代结构性机会凸显，新能源后市场成为核心增长极

截至 2025 年，中国汽车保有量突破 3.7 亿辆，乘用车平均车龄达 7.3 年，存量市场规模可观且维保需求持续释放。新能源后市场正成为结构性增长主线，信达证券预计 2025 年新能源车售后维保市场规模达 3000 亿元，其中“三电”维保规模超过 450 亿元。F6 大数据研究院数据显示，2025 年三季度新能源车进厂台次占比突破 10%，全年达到 8.9%，渗透率快速提升，带动独立售后企业与经销商集团加速布局。

传统燃油车服务领域竞争已趋白热化，而新能源赛道则展现出更高的成长弹性。行业正经历从规模扩张向价值重构的切换，多重驱动力正在重塑产业链格局。

新能源化与智能化催生新的技术壁垒与服务入口。L2 级以上辅助驾驶渗透率持续提升，智能网联技术深度融合，推动维保需求从传统机械维修向电子电气、智能系统、三电检测等高附加值领域延伸，具备技术先发优势的企业有望获得更强议价能力。

盈利重心向后市场后端转移，价值竞争取代价格战成为主旋律。新能源汽车专项维保、动力电池检测与梯次利用、二手车整备等业务正成为核心增长引擎，后市场利润池正在重构。头部企业通过建立技术标准与服务体系，逐步拉开与中小玩家的差距。

政策端托底效应明确，中长期预期稳定。以旧换新政策虽补贴梯度退坡，但启动较早，有效平滑了消费波动，2026 年乘用车市场预计呈现“前高中低后高”的 U 型走势。循环经济被列入“十五五”重点任务，废旧动力电池规范化回收利用市场迎来爆发期，具备回收资质与产业链整合能力的企业将受益于政策红利释放。

产业生态加速融合，全生命周期运营成为竞争主战场。上下游协同加深，汽车经销商加速向出行服务商转型，跨界合作与模式创新层出不穷。具备用户运营能力、数字化服务能力与资产运营效率的企业，有望在行业整合中占据主动。

3. 新能源业务：从规模扩张走向价值深耕，头部格局初定

截至 2025 年底，全国电动汽车充电基础设施总数突破 2000 万大关，达 2009.2 万个，同比增长 49.7%。其中公共充电设施 471.7 万个，私人充电设施 1537.5 万个，分别同比增长 31.9% 和 56.2%。北京市超充站数量已超 1000 座，超充网络在城市核心区域加速成型。

行业竞争格局趋于清晰。头部运营商依托资金、场地与先发优势，市场份额持续集中，前 15 家行业头部企业合计占据公共充电市场 82.2% 的份额。行业竞争重心正从“建桩”转向“运营”，精细化服务与综合能力成为关键分水岭。

规模扩张的同时，行业增长逻辑正在重构。超级充电网络加速向商圈、社区、交通枢纽下沉，形成城市级与目的地协同的多层次网络，车网互动（V2G）等新场景逐步进入商用阶段。充电设施与储能、光伏、电池检测、智慧能源管理的融合不断深化，“光储充检服”一体化模式从试点走向推广，多元服务能力成为差异化竞争的核心。

政策层面，国家和地方持续通过奖补、电价、土地等要素保障，为行业提供中长期支撑。绿色低碳运营标准逐步提升，成为行业准入门槛，推动资源向优质运营主体集中。

技术进步对资产效率的拉动作用逐步显现。液冷超充、智能运维平台加速普及，全国公共场站单枪平均充电功率提升至 46.5 千瓦，同比提升 33%，运营成本持续下行，资产回报能力改善。盈利模式正从单一的充电服务费，向流量运营、数据服务、增值业务等多元收入结构演进，为行业打开了更为可持续的成长空间。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

面对行业格局和发展趋势，公司将牢牢把握国家与首都政策红利持续释放、新质生产力加速培育、数字化智能化技术赋能产业转型等战略机遇，立足新发展阶段，积极践行新发展理念，坚持深化市场化改革与数字化转型双轮驱动，立足原有业务推动产业升级，以“文化赋能、绿色出行、循环产业”为主线，整合广告传媒流量资源、文创 IP 开发能力、新能源汽车全生命周期产业链，通过资本运作向战略性新兴产业和绿色低碳领域布局，打造文化传媒、汽车服务和新能源与循环经济的三维业务生态体系。**文化传媒板块**做深价值，巩固并革新传媒业务，积极发展文创产业；**汽车服务板块**做活生态，整合资源，加快向综合汽车服务商转变；**新能源与循环经济板块**做精链条，创新升级，抢占动力电池产业价值链制高点。通过三大业务板块的高效协同与产业生态的深度融合，建设成为区域贡献突出、行业地位领先、经营健康稳定的现代化国有企业，为北京城市高质量发展与“双碳”战略落地提供坚实产业支撑。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026 年，公司坚持以质量效益为核心，以改革创新为驱动，持续推动发展模式从规模扩张向价值创造转型。围绕战略落地，系统推进业务结构优化与经营短板补强，着力提升资源配置效率，夯实高质量发展内生基础。

文化传媒业务以协同赋能为牵引，构建“广告+文创”双轮驱动的协同发展格局，聚焦运营能力重塑与 IP 价值激活，推动两大业务实现协同增值，业务经营质量稳步提升。广告业务强化自主经营能力建设，深化市场化运营与精细化管理，持续扩大自营团队规模，推动自营业务实现快速

增长。文创业务系统推进 IP 运营体系建设，拓展全域渠道网络，实现从散点开发向系统化运营的战略转型。

汽车服务业务以结构优化与业务转型为主线，聚焦减亏止损、提质增效，实现整体无经营性亏损目标。紧抓新能源发展趋势，加快推进业务结构优化与转型升级。发力新能源汽车服务业务，加速引入新能源品牌，构建多元化品牌矩阵；深耕新能源与中高端燃油汽车维修市场，依托专业技术优势建立标准化服务体系，着力打造自主汽修品牌，提升服务溢价能力。积极拓展高附加值衍生业务，拓宽增收渠道。

新能源与循环经济业务以业态创新与降本增效为导向，持续优化充电网络布局与运营效能，强化社会化运营能力。在保障公交优先前提下，有序推进公交充电设施对外开放试点，提升存量资产使用效率。坚持效益导向，优化公共充电网络布局，关停低效亏损站点，持续改善资产质量。积极激活驻地充电市场，创新推广轻资产服务模式，降低资本占用，提升业务扩张效率。前瞻布局电池银行及电池检测等动力电池产业链环节，挖掘电池全生命周期价值，构建差异化竞争能力，推动向智慧能源综合管理方向转型。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

1. 经济政策变化风险

未来宏观经济发展存在不确定性，国家及地方针对广告传媒、汽车服务、新能源等行业出台的监管政策、产业政策可能发生调整，上述变化可能对公司各主营业务的经营发展与经营业绩产生不利影响。

2. 市场竞争加剧风险

公司广告传媒业务作为传统户外广告业态，持续受到互联网、新媒体的双重市场冲击，同时行业政策管控力度不断加强；汽车服务业务受新能源汽车渗透率持续提升影响，传统燃油车品牌经销商盈利能力面临下滑压力；新能源业务面临行业技术快速迭代与产业升级的挑战。上述因素可能给公司带来一定的市场竞争压力和经营风险。

3. 内部经营管理风险

随着公司业务持续拓展与转型升级，公司资产规模和经营规模逐步扩张，在经营管理、资源整合、市场开拓、统筹协调等方面对公司管理层提出了更高的要求，或将会对公司整体运营带来一定风险。

4. 其他风险

除上述风险外，其他外部环境因素的不确定性变化，亦可能对公司主营业务的生产经营造成一定的影响。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司法人治理结构完善，各治理主体权责清晰、协同高效，已建立起“决策科学、执行有力、监督到位”的规范化运行机制，全面符合上市公司治理准则及国资控股企业监管规定。

报告期内，公司严格遵循《公司章程》及相关议事规则，规范股东会全流程管理，确保召集、召开及表决合法合规，切实保障全体股东（特别是中小股东）的知情权、参与权与监督权，确保股东全面掌握公司经营动态。董事会由9名董事组成（报告期内实有6名，含3名独立董事，占比50%），下设战略、审计、提名、薪酬与考核四个专门委员会。各委员会依规履职，分别在财务监督、董高提名、薪酬体系建设及战略投资审议方面提供有力支撑，有效保障了董事会决策的科学性。

公司原监事会（3名监事，含1名职工代表）严格履行监督职责。为进一步优化治理架构，2025年9月22日经股东会审议通过，正式撤销监事会，原监督职能由董事会审计委员会无缝承接，确保了监督工作的连续性与规范性，实现了治理效能的提升。

公司在业务、资产、财务、人员及机构等方面与控股股东保持完全独立，高级管理人员未在关联方兼职，彻底杜绝了控股股东干预经营的情形。同时，公司围绕三大业务板块持续梳理流程、明确权责边界，通过定期内控自查与评估，针对薄弱环节落实整改，构建了覆盖全经营环节的内控防线。审计部作为专职内部监督机构，独立开展包括涵盖子公司、财务收支及重大项目在内的审计工作，充分发挥“第三道防线”作用。

公司全面落实《合规管理办法》，强化广告投放、车辆运营、充电服务等关键环节的合规审查，加大“三重一大”及合同协议的法律审核力度。通过常态化法治宣教，全面提升全员合规意识，确保经营活动合法合规。

公司严格执行监管规则，依托《信息披露事务管理制度》等体系文件，确保信息披露的真实、准确、完整、及时与公平。报告期内无虚假记载或重大遗漏，并通过积极的投资者关系管理提升市场认可度。同时，公司严格落实《内幕信息及知情人管理制度》，对知情人实施全覆盖登记与保密教育，报告期内未发生内幕信息泄密或违规交易情形，有效维护了信息披露的公平性。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
吴名	董事、董事长	男	53	2025年9月22日	2026年6月29日					14.33	否
王永杰	董事	男	57	2025年6月26日	2026年6月29日					-	是
宋楠	职工董事	女	49	2025年11月21日	2026年6月29日					9.04	否
程丽	独立董事	女	65	2023年6月29日	2026年6月29日					10	否
赵子忠	独立董事	男	53	2023年6月29日	2026年6月29日					10	否
侯胜利	独立董事	男	45	2025年9月22日	2026年6月29日					2.5	否
范勇杰	总会计师	男	46	2023年6月29日	2026年6月29日					27.09	否
朱凯	副总经理	男	49	2025年10月21日	2026年6月29日					28.58	否
王雄	副总经理	男	47	2025年11月19日	2026年6月29日					2.26	否
张丽佳	副总经理	女	37	2023年6月29日	2026年6月29日					28.58	否
夏怡	副总经理	女	40	2025年12月19日	2026年6月29日					-	否
肖益忠	董事会秘书	男	42	2025年12月19日	2026年6月29日					-	否
秦龙	纪委书记	男	45	2024年10月29日	2026年6月29日					27.36	否
周龙	总法律顾问	男	40	2024年12月19日	2026年6月29日					24.41	否
阎广兴 (离任)	董事长	男	58	2023年6月29日	2025年9月5日					23.06	否
赵超	董事	男	45	2023年6月29日	2025年12月18日					-	是

(离任)											
曹奇志 (离任)	董事	男	60	2023年6月29日	2025年6月5日					-	是
闫哲 (离任)	董事、总经理	男	41	2023年6月29日	2025年12月18日					34.52	否
王婕 (离任)	董事、董事会 秘书	女	47	2023年6月29日	2025年9月5日					15.95	否
卢闯 (离任)	独立董事	男	45	2023年6月29日	2025年9月22日					7.5	否
石春国 (离任)	副总经理	男	60	2023年6月29日	2025年6月5日					10.50	否
合计	/	/	/	/	/	-	-	-	/	275.68	/

姓名	主要工作经历
吴名	曾任北京北汽出租汽车集团有限责任公司党委副书记、总经理；现任北京巴士传媒股份有限公司董事长、党委书记。
王永杰	曾任北京公共交通控股（集团）有限公司纪检监察部负责人、纪委副书记，纪检监察办部长；现任北京公共交通控股（集团）有限公司专职董事，北京巴士传媒股份有限公司董事。
宋楠	曾任北京公交有轨电车有限公司党委副书记、工会主席；现任北京巴士传媒股份有限公司党委副书记、工会主席、职工董事。
程丽	现任北京市通商律师事务所合伙人，利民控股集团股份有限公司独立董事、四川百茶百道实业股份有限公司独立董事、北京京能热力股份有限公司独立董事、北京巴士传媒股份有限公司独立董事。
赵子忠	现任中国传媒大学新媒体研究院院长、教授、博士生导师，北京巴士传媒股份有限公司独立董事。
侯胜利	现任中审亚太会计师事务所合伙人，北京巴士传媒股份有限公司独立董事。
范勇杰	曾任北京巴士传媒股份有限公司财务部经理，现任北京巴士传媒股份有限公司总会计师。
王雄	曾任北京公共交通控股（集团）有限公司电车客运分公司副经理兼电车供电所党总支书记、经理；现任北京巴士传媒股份有限公司副总经理。
张丽佳	曾任北京公共交通控股（集团）有限公司资本运营中心业务主管；现任北京巴士传媒股份有限公司副总经理。

夏 怡	曾任盟博广告（上海）有限责任公司北京分公司策略策划总经理等职务；现任北京巴士传媒股份有限公司副总经理。
肖益忠	曾任大连万达商业管理集团股份有限公司证券事务部总监、保定市长城控股集团有限公司下属新能源公司董事会办公室主任等职务；现任北京巴士传媒股份有限公司董事会秘书。
秦 龙	曾任北京公交集团纪检监察办审查调查室高级业务主管、北京公交第三客运分公司纪委书记；现任北京巴士传媒股份有限公司纪委书记。
周 龙	曾任华金资产管理（深圳）有限公司风控法务部总经理，中铁科创私募股权投资基金管理有限公司风险合规部负责人；现任北京巴士传媒股份有限公司总法律顾问。
阎广兴 (离任)	曾任北京巴士传媒股份有限公司董事长、党委书记。
曹奇志 (离任)	曾任北京公共交通控股(集团)有限公司专职董事，北京巴士传媒股份有限公司董事。
赵 超 (离任)	曾任北京公共交通控股（集团）有限公司资本运营中心经理，北京巴士传媒股份有限公司董事。
闫 哲 (离任)	曾任北京巴士传媒股份有限公司董事、总经理、党委副书记。
王 婕 (离任)	曾任北京巴士传媒股份有限公司董事、董事会秘书。
卢 闯 (离任)	曾任北京巴士传媒股份有限公司独立董事。
石春国 (离任)	曾任北京巴士传媒股份有限公司副总经理。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王永杰	北京公共交通控股（集团）有限公司	专职董事	2024年12月25日	至今
曹奇志（离任）	北京公共交通控股（集团）有限公司	专职董事	2017年5月19日	2025年11月26日
赵超（离任）	北京公共交通控股（集团）有限公司	资本运营中心经理	2022年3月9日	2025年9月25日
在股东单位任职情况的说明				

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王永杰	北京北汽出租汽车集团有限责任公司	董事	2025年11月26日	至今
王永杰	北京公交集团资产管理有限公司	董事	2024年12月25日	至今
范勇杰	隆瑞三优新能源汽车科技有限公司	董事	2020年7月16日	至今
范勇杰	上海加冷松芝汽车空调股份有限公司	董事	2025年10月15日	至今
王雄	隆瑞三优新能源汽车科技有限公司	董事、董事长	2025年12月31日	至今
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事会独立董事津贴标准经公司股东大会审议批准，公司高级管理人员兼任董事职务的内部董事不以董事职务在公司领取薪酬；公司其他外部董事未在公司领取薪酬；公司高级管理人员的薪酬经董事会薪酬与考核委员会考评后，提交董事会审议确定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	经公司第九届董事会薪酬与考核委员会审查，公司2025年度能严格按照公司《工资管理制度》《管理人员绩效考核办法》和《高级管理人员薪酬及绩效考核管理制度》等相关制度执行，公司高级管理人员的薪酬发放程序符合有关法律、法规及公司章程的规定，薪酬发放情况是合理的。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司高级管理人员的薪酬由董事会薪酬与考核委员会依据年内绩效考核指标的实际完成情况，根据公司《工资管理制度》《高级管理人员薪酬及绩效考核管理制度》和《管理人员薪酬激励方案》进行综合考评后确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详见本节“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况”
报告期末全体董事和高级管	详见本节“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报

理人员实际获得的薪酬合计	酬情况”
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	实际获得薪酬按照公司《高级管理人员薪酬及绩效考核管理制度》和《管理人员薪酬激励方案》执行。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
阎广兴	不再担任公司董事、董事长	离任	工作调动
曹奇志	不再担任公司董事	离任	退休
赵超	不再担任公司董事	离任	工作调动
闫哲	不再担任公司董事	离任	工作调动
闫哲	不再担任公司总经理	解聘	工作调动
卢闯	不再担任公司独立董事	离任	个人原因
王婕	不再担任公司董事	离任	工作调动
王婕	不再担任公司董事会秘书	解聘	工作调动
石春国	不再担任公司副总经理	解聘	退休
吴名	担任公司董事、董事长	选举	
王永杰	担任公司董事	选举	
宋楠	担任公司职工董事	选举	
侯胜利	担任公司独立董事	选举	
王雄	担任公司副总经理	聘任	
夏怡	担任公司副总经理	聘任	
肖益忠	担任公司董事会秘书	聘任	

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
吴名	否	5	5	0	0	0	否	0

王永杰	否	7	7	0	0	0	否	1
宋楠	否	1	1	0	0	0	否	0
程丽	是	10	6	4	0	0	否	2
赵子忠	是	10	6	4	0	0	否	2
侯胜利	是	5	3	2	0	0	否	0
阎广兴	否	4	3	0	0	1	否	1
曹奇志	否	2	2	0	0	0	否	0
赵超	否	9	8	0	1	0	否	1
闫哲	否	9	9	0	0	0	否	2
王婕	否	4	3	0	1	0	否	0
卢闯	是	5	5	0	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：现场会议次数	6
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	4

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	侯胜利（主任委员）、程丽、赵子忠、王永杰。
提名委员会	赵子忠（主任委员）、程丽、侯胜利、王永杰。
薪酬与考核委员会	程丽（主任委员）、赵子忠、侯胜利。
战略委员会	吴名（主任委员）、程丽、赵子忠、侯胜利。

(二) 报告期内审计委员会召开7次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月6日	讨论2024年度总体审计策略；审议公司2024年年度财务报表（未审计）	公司2024年度总体审计策略符合公司实际经营及审计工作需求，中兴华会计师事务所具备相应的审计执业资质和专业服务能力，同意其进场开展2024年度审计工作；经审阅，公司2024年年度财务报表（未审计）的编制符合企业会计准则及相关规	

		定,信息披露内容真实、准确、完整,无虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,据此出具《关于本公司2024年年度财务报表审前的审核意见》。	
2025年3月25日	审议2024年年度报表初稿(初审)	经审慎审核,公司2024年年度报表初稿的会计核算方法符合企业会计准则及公司会计政策,财务数据编制真实、准确,报表列报完整规范,相关财务信息披露符合监管要求,据此出具《关于本公司2024年年度财务报表初稿的审核意见》。	
2025年3月26日	审议《公司2024年度内部控制评价报告》《公司董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履行监督职责情况报告》《公司2024年年度报告》《关于公司会计政策变更的议案》 《公司2024年度董事会审计委员会履职情况报告》《2024年度审计工作报告和2025年审计计划》《关于公司2024年度计提减值准备的议案》 《关于续聘中兴华会计师事务所为本公司2025年度审计机构的议案》	经逐项审阅,本次审议的各项报告编制规范、内容真实准确完整,符合相关规定;会计政策变更依据充分,符合企业会计准则要求,对公司财务状况和经营成果的披露公允;2024年度计提减值准备的决策程序合规、依据充分,能真实反映公司资产状况;中兴华会计师事务所2024年度审计工作履职勤勉、专业规范,同意续聘其为公司2025年度审计机构。本委员会对上述报告及议案均无异议,提出专项意见和建议后,同意将全部议案提交董事会审议。	
2025年4月29日	审议《公司2025年第一季度报告》《关于公司会计政策变更的议案》	经审核,公司2025年第一季度报告的编制和审议程序合规,财务信息及非财务信息披露真实、准确、完整,符合信息披露相关要求;本次会计政策变更事项决策程序合规,变更依据充分且符合企业会计准则相关规定。本委员会提出专项意见和建议后,同意将上述议案提交董事会审议。	
2025年8月28日	审议《公司2025年半年度报告及摘要》	经审核,公司2025年半年度报告及摘要的编制和披露程序合规,财务数据真实准确,信息披露完整,未发现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,同意将其提交董事会审议。	
2025年10月21日	审议《公司2025年第三季度报告》	经审核,公司2025年第三季度报告的编制和披露程序合规,财务数据真实准确,信息披露完整,未发现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,同意将其提交董事会审议。	
2025年12月18日	审议《关于修订公司<合同管理办法>的议案》	经审阅,本次《合同管理办法》的修订依据充分,审议程序合规,同意本次修订事项。	

(三) 报告期内提名委员会召开7次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责
------	------	---------	--------

			情况
2025年3月25日	审议《关于增补公司第九届董事会董事的议案》	经对提名人选的任职资格、专业背景、履职能力等方面进行审慎核查，人选符合《公司法》等法律法规及《公司章程》规定的董事任职条件，不存在任职资格限制情形，提名程序严格遵循法律法规及《公司章程》相关规定，合规有效，同意本次董事增补议案。	
2025年6月5日	审议《关于解聘石春国先生副总经理职务的议案》《公司关于董事辞职的议案》	经核查，本次解聘副总经理职务及董事辞职事项的决策程序符合《公司法》及《公司章程》相关规定，相关事项的审议过程合法合规，不存在损害公司及全体股东利益的情形，同意上述议案。	
2025年9月5日	审议《关于增补公司第九届董事会董事的议案》《关于增补公司第九届董事会独立董事的议案》《关于推举董事代行董事长职责的议案》《关于解聘公司董事会秘书的议案》	经逐项核查，本次拟增补的董事、独立董事人选均符合法律法规及《公司章程》规定的任职资格，具备相应的履职能力和专业素养；推举董事代行董事长职责、解聘董事会秘书的事项决策程序合规。本次所有人员变动事项的审议程序均符合《公司法》及《公司章程》规定，同意上述各项议案。	
2025年9月22日	审议《关于选举公司第九届董事会董事长的议案》《关于调整公司第九届董事会专门委员会成员的议案》	经核查，本次董事会董事长选举的候选人符合《公司法》及《公司章程》规定，选举程序合规；董事会专门委员会成员的调整方案结合公司治理及各委员专业背景制定，符合公司董事会专门委员会运作相关要求，调整程序合规。同意上述两项议案。	
2025年10月21日	审议《关于聘任公司副总经理的议案》	经对拟聘任副总经理人选的任职资格、专业能力、从业经历等进行审慎核查，人选符合法律法规及《公司章程》规定的高级管理人员任职条件，具备胜任该职务的履职能力，提名及聘任程序符合相关规定，合规有效，同意本次副总经理聘任事项。	
2025年11月19日	审议《关于聘任公司副总经理的议案》	经对拟聘任副总经理人选的任职资格、专业能力、从业经历等进行审慎核查，人选符合法律法规及《公司章程》规定的高级管理人员任职条件，具备胜任该职务的履职能力，提名及聘任程序符合相关规定，合规有效，同意本次副总经理聘任事项。	
2025年12月18日	审议《关于解聘公司总经理并由董事长代行总经理职责的议案》《关于聘任公司副总经理的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》《关于增补公司第九届董事会董事的议案》	经逐项核查，本次解聘总经理并由董事长代行总经理职责的事项决策程序合规；拟聘任的副总经理、董事会秘书人选均符合法律法规及《公司章程》规定的任职条件，具备相应的履职能力；拟增补的董事人选任职资格	

		合规，专业背景适配公司发展需求。本次所有提名、聘任及解聘事项的程序均符合《公司法》及《公司章程》规定，同意上述各项议案。	
--	--	--	--

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月25日	审议《关于公司2024年度高级管理人员薪酬的议案》	根据公司2024年度经营业绩、考核办法及高级管理人员履职情况，对公司高级管理人员进行了综合评价和考核，确定的2024年度薪酬方案，考核及薪酬确定程序合规；公司高级管理人员薪酬发放标准符合《公司法》《上市公司治理准则》等相关规定，薪酬水平合理，同意本次薪酬议案。	
2025年9月22日	审议《关于公司经营班子成员2024年度经营业绩考核及年度绩效薪酬兑现的议案》	经核查，公司经营班子成员2024年度经营业绩考核工作严格按照公司绩效考核管理制度执行，考核指标设定科学合理，考核结果真实反映经营班子成员履职情况；年度绩效薪酬兑现标准与考核结果挂钩，兑现程序符合公司薪酬管理制度相关规定，合规有效，同意本次考核及绩效薪酬兑现事项。	
2025年10月21日	审议《关于修订〈公司本部管理人员绩效考核薪酬管理实施细则〉的议案》	经审阅，本次《本部管理人员绩效考核薪酬管理实施细则》的修订结合公司经营管理实际需求，修订程序合规，同意本次细则修订事项。	

(五) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月25日	审议《公司2024年度环境、社会及公司治理（ESG）报告》	经审议，公司2024年度ESG报告全面、客观、真实地披露了公司在环境保护、社会责任履行、公司治理等方面的工作举措、成果，相关数据披露准确完整，符合公司可持续发展战略。对报告内容无异议，同意该报告。	

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	155
主要子公司在职员工的数量	986
在职员工的数量合计	1,141
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	11
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
销售、运营人员	716
技术人员	31
财务人员	34
行政管理人员	360
合计	1,141
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	1
硕士研究生	37
本科	399
专科	374
其他学历	330
合计	1,141

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司始终将完善薪酬激励体系与健全绩效考核管理，作为夯实管理基础、增强团队凝聚力、推动经营绩效提升的关键举措持续推进。公司坚持以业绩为导向，实施覆盖全员的全过程绩效管理，不断强化员工的业绩意识与价值创造导向。结合公司发展阶段与实际经营情况，我们对薪酬与考核制度体系进行了系统优化和动态完善，并发布了《北京巴士传媒股份有限公司本部管理人员绩效考核薪酬管理实施细则》、《北京巴士传媒股份有限公司二级单位管理人员绩效考核薪酬管理办法》，旨在有效激发员工积极性与主动性，持续提升组织整体劳动生产率，为公司高质量发展提供有力的人才支撑与机制保障。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司积极践行“人才强企”核心战略。公司以业务发展的人才需求为出发点，以完善培训体系为主线，系统制定年度教育计划，全面提升员工的职业化能力与综合素养。公司致力于构建应用型、技能型人才的全周期管理体系，健全其在培养、评价、使用、激励各环节的制度措施，充分激发员工潜能。大力推行终身职业技能培训制度，加快建设一支知识型、技能型、创新型的高素质技能人才队伍。同时，公司格外注重高技能领军人才与创新团队骨干的选拔与培养，充分发挥其在技术革新、工艺创造与技能传承中的核心带动作用，最终驱动企业与员工共同成长，实现更高质量的发展。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数（小时）	519912
劳务外包支付的报酬总额（万元）	4,420.94

八、利润分配或资本公积金转增预案**(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**

√适用 □不适用

公司现金分红政策的制定及执行符合公司《章程》的规定，利润分配符合股东会决议的要求，分红标准和比例明确、清晰，相关的决策程序和机制完备、合规，独立董事履职尽责并发挥了应有的作用，公司采用网络投票方式充分听取中小投资者的意见和诉求，充分保护中小股东的合法权益。公司现金分红政策的内容详见刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上的《公司章程》。

报告期内，公司实施了2024年度利润分配方案，具体如下：

公司2024年利润分配方案以公司2024年末总股本806,400,000股为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.10元(含税)。公司已于2025年8月19日发出2024年度权益分派实施公告，现金红利发放日为2025年8月26日，共计支付现金红利806.40万元。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每10股送红股数（股）	0
每10股派息数（元）（含税）	0
每10股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	0
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-10,401,471.44
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	0
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0

合计分红金额（含税）	0
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	0

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	24,192,000.00
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	24,192,000.00
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	9,094,959.94
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	265.99
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-10,401,471.44
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	505,761,549.12

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司高级管理人员薪酬及绩效考核管理制度》、《公司管理人员薪酬激励方案》等有关规定，并结合年度工作计划和各项绩效考核指标实际完成情况，对高级管理人员进行综合考核，并经公司董事会薪酬与考核委员会审定后，出具意见并向董事会汇报，形成最终考评结果。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司内部控制体系结构合理，制度框架符合监管机构关于内部控制体系完整性、合理性、有效性的要求，内控运行机制健全有效，实现了内部控制的预期目标，切实保障了公司及全体股东的利益。

公司持续健全内控体系，补齐管控短板。对照《企业内部控制基本规范》及配套指引、相关法律法规与上市监管要求，结合业务发展与管理实际，公司修订完善了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《北巴传媒贯彻落实“三重一大”决策制度实施办法》等公司治理相关制度，并以核心制度为依据，全面开展内控制度梳理与评估，有序推进制度的废止、制定与修订工作，持续完善内控管理体系。同时，公司更新优化了合规管理“三张清单”，在全面合规基础上强化重点领域的合规管控，研究制定专项合规指引，切实防范合规风险与经营风险。

公司依据企业内部控制规范体系及内部控制评价规范规定的程序，对内部控制的设计与运行有效性开展全面评价。纳入评价范围的分子公司、业务事项及高风险领域，覆盖了公司经营管理的方面，不存在重大遗漏。截至内部控制评价报告基准日，公司不存在财务报告及非财务报告内部控制方面的重大缺陷。

《2025年度内部控制评价报告》全文详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司进一步健全子公司法人治理结构，着力构建权责明确、运转协调的治理机制。依据《控股子公司内部控制制度》，公司持续加强对子公司的指导、服务与协调，强化监督与考核，督促各子公司结合自身业务特点依法建立和完善内部管理制度，不断提升合规运营水平与风险防范能力。

在财务管控方面，子公司严格遵循公司统一的财务与会计制度，确保财务核算口径一致、信息透明可比。公司通过组织常态化财会业务培训与专项指导，并不定期对子公司的会计核算、财务管理流程进行检查监督，有效提升了财务信息的规范性与准确性，保障了会计信息质量。

在审计监督方面，公司切实履行监督检查职责，对子公司的财务收支、内部控制建设及执行情况、经营管理绩效等进行动态跟踪与业务指导。通过建立常态化的审计监督机制，定期评估子公司制度健全性与运行有效性，及时发现并督促整改潜在问题，持续提升子公司的规范运作水平与风险防控能力，为保障公司整体利益与可持续发展奠定坚实基础。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

本报告期，公司聘请的中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司财务报告相关内部控制的有效性进行了审计，出具了《内部控制审计报告》。该事务所认为，北巴传媒公司于2025年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。《2025年度内部控制审计报告》全文详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

本报告期，公司编制了《2025 年环境、社会和公司治理（ESG）报告》，全文详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	1.0802	共产党员、群众献爱心
其中：资金（万元）	1.0802	
物资折款（万元）		
惠及人数（人）		

具体说明

适用 不适用

北巴传媒公司党委开展“共产党员献爱心”捐献活动，组织 311 名党员、群众，共计捐款 10802 元，充分发挥先锋模范作用、进一步体现党的先进性、弘扬中华民族扶贫济困传统美德、践行社会主义核心价值观。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	20.96	购买内蒙古、新疆、青海、西藏、河北张承、南水北调等地区消费帮扶产品
其中：资金（万元）	20.96	
物资折款（万元）		
惠及人数（人）		
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	消费帮扶	

具体说明

适用 不适用

2025 年，北巴传媒公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中、四中全会精神，深刻领会习近平总书记关于“三农”工作的重要

论述，根据市委市政府、市国资委、市交通委、集团公司及公司党委工作部署，扎实推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接工作，奋力推动乡村振兴工作再上新台阶、开创新局面。2025年，公司累计消费帮扶金额 20.96 万元。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

√适用 □不适用

1、重要会计政策变更

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
财政部于2025年4月17日发布了《收入准则应用案例——充（供）电业务的收入确认》，明确了充电服务业务应采用净额法确认收入。根据上述收入准则应用案例的规定，公司对充电运营业务中电费收入的确认由总额法变更为净额法，并采用追溯调整法对报告期间的财务报表数据进行相应调整。公司根据财政部《收入准则应用案例——充（供）电业务的收入确认》对会计政策进行相应变更，公司自2025年1月1日起执行以上规定。	利润表项目： 营业收入 营业成本	-256,790,681.95
财政部于2025年4月17日发布了《收入准则应用案例——充（供）电业务的收入确认》，明确了充电服务业务应采用净额法确认收入。根据上述收入准则应用案例的规定，公司对充电运营业务中电费收入的确认由总额法变更为净额法，并采用追溯调整法对报告期间的财务报表数据进行相应调整。公司根据财政部《收入准则应用案例——充（供）电业务的收入确认》对会计政策进行相应变更，公司自2025年1月1日起执行以上规定。	现金流量表项目： 销售商品、提供劳务收到的现金 购买商品、接受劳务支付的现金	-290,173,470.60

调整过程及其他说明：

相关会计政策变更对本公司2024年度合并财务报表主营业务收入和主营业务成本影响金额为-256,790,681.95元，相关调整对本公司母公司财务报表无影响。公司首次执行会计政策当年年初财务报表追溯调整如下：

单位:元

受影响的报表项目	2024年12月31日/2024年度(合并)		
	调整前	调整数	调整后
利润表项目:			
营业收入	4,517,988,496.40	-256,790,681.95	4,261,197,814.45
营业成本	3,795,217,363.05	-256,790,681.95	3,538,426,681.10
现金流量表项目:			
销售商品、提供劳务收到的现金	5,033,440,434.89	-290,173,470.60	4,743,266,964.29
购买商品、接受劳务支付的现金	4,047,404,186.96	-290,173,470.60	3,757,230,716.36

2、重要会计估计变更

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位:万元 币种:人民币

现聘任	
境内会计师事务所名称	中兴华会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬	98
境内会计师事务所审计年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	刘俊晓, 王佳乐
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	中兴华会计师事务所(特殊普通合伙)	41
财务顾问		
保荐人		

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上(含20%)的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况**(一) 导致退市风险警示的原因**□适用 不适用**(二) 公司拟采取的应对措施**□适用 不适用**(三) 面临终止上市的情况和原因**□适用 不适用**八、破产重整相关事项**□适用 不适用**九、重大诉讼、仲裁事项**□本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项**十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**□适用 不适用**十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**□适用 不适用**十二、重大关联交易****(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项** 适用 不适用

事项概述	查询索引
2025年度公司与控股股东及其附属企业发生的购买商品、销售商品、提供劳务等日常关联交易事项	详情请见2025年3月28日和2026年4月16日公司在《上海证券报》、《中国证券报》和上海证券交易所网站上刊登的临2025-005号公告和2026-007号公告。
公司子公司与公司控股股东就充电服务定价机制进行调整的事项	详情请见2025年9月6日公司在《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站上刊登的临2025-024号公告。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项□适用 不适用**3、临时公告未披露的事项**□适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四) 关联债权债务往来**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
北京公共交通控股（集团）有限公司	母公司	268,588.88	-212,238.78	56,350.10	220,549,952.89	-69,668,121.91	150,881,830.98
北京公交集团资产管理有限公司	母公司的全资子公司	795,200.00	736,900.00	1,532,100.00	54,232,171.89	-15,695,762.65	38,536,409.24
北京市公交房地	母公司的全		-		2,799,866.99	-1,180,247.36	1,619,619.63

产开发有限公司	资子公司							
北京市公交汽车驾驶学校有限公司	母公司的控股子公司			-	157,764.59	-77,000.01	80,764.58	
北京亦庄公交有轨电车有限责任公司	母公司的全资子公司	801,000.00		-	801,000.00	14,176,991.92	-	14,176,991.92
北京公交有轨电车有限公司	母公司的全资子公司	1,041.00	-1,041.00		-		-	
北京祥发汽车服务有限公司	其他	39,925.15	-39,925.15		-	3,522,250.20	-3,522,250.20	-
北京北汽福斯特股份有限公司	其他		-				25,000.00	25,000.00
北京公交智慧城市科技发展有限公司	母公司的控股子公司	100,000.00		-	100,000.00	592,415.23	369,884.36	962,299.59
北京公交集团亦庄运营管理有限公司	母公司的全资子公司	1,131.22	-1,131.22		-		1,586.79	1,586.79
北京公交集团城市更新运营管理有限公司	母公司的全资子公司	441,512.11	-29,315.93	412,196.18	1,920,650.59	327,804.53	2,248,455.12	
北京旅游集散中心有限责任公司	母公司的控股子公司			-		553,100.00	-553,100.00	-
合计		2,448,398.36	453,247.92	2,901,646.28	298,505,164.30	-89,972,206.45	208,532,957.85	
关联债权债务形成原因	由于公司的行业特点形成。							
关联债权债务对公司的影响	不影响上市公司的独立性，没有损害公司及中小股东的利益。							

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

□适用 √不适用

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

□适用 √不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							4,000.00							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							4,000.00							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							4,000.00							
担保总额占公司净资产的比例(%)							2.13							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）														
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）														
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明							根据本公司之子公司北京花园桥雷克萨斯汽车销售服务有限公司与丰田汽车金融（中国）有限公司（以下简称“丰田金融”）签订的《经销商融资协议》、本公司之子公司北京巴士海依捷汽车服务有限责任公司与丰田金融签订的《保证与赔偿协议》、《保证与赔偿协议补充协议》，丰田金融为北京花园桥雷克萨斯汽车销售服务有限公司从丰田金融接受的承销商处购买车辆提供融资，海依捷对上述融资提供保证担保，担保金额4,000万元人民币，担保期限从2010年10月8日至经销商协议到期或终止后5年止。							

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、委托理财情况****(1). 委托理财总体情况**

□适用 √不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	22,747
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	22,475

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记 或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数 量	
北京公共交通控股(集团)有限公司	0	443,520,000	55.00		无		国有法人
王忠伟	5,353,100	5,353,100	0.66		无		境内自然人
王燕亭	0	4,015,800	0.50		无		境内自然人
张汉泉	-224,400	3,484,600	0.43		无		境内自然人
王辉	-177,200	3,013,361	0.37		无		境内自然人
张论	119,400	2,923,900	0.36		无		境内自然人
朱永生	2,500	2,825,976	0.35		无		境内自然人
潘卫华	-3,710,000	2,405,000	0.30		无		境内自然人
温洪沛	2,160,000	2,160,000	0.27		无		境内自然人
文健	-291,700	2,077,300	0.26		无		境内自然人

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
北京公共交通控股(集团)有限公司	443,520,000	人民币普通股	443,520,000
王忠伟	5,353,100	人民币普通股	5,353,100
王燕亭	4,015,800	人民币普通股	4,015,800
张汉泉	3,484,600	人民币普通股	3,484,600
王辉	3,013,361	人民币普通股	3,013,361
张论	2,923,900	人民币普通股	2,923,900
朱永生	2,825,976	人民币普通股	2,825,976
潘卫华	2,405,000	人民币普通股	2,405,000
温洪沛	2,160,000	人民币普通股	2,160,000
文健	2,077,300	人民币普通股	2,077,300
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东中，公司第一大股东北京公共交通控股(集团)有限公司与其他流通股股东不存在关联关系。未知其他股东是否有关联关系。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	北京公共交通控股（集团）有限公司
单位负责人或法定代表人	晋秋红
成立日期	1980年7月1日
主要经营业务	公司属交通运输行业，经营范围主要包括：汽车客运、客车修理、接受委托从事物业管理（含出租房屋）。

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

名称	北京市人民政府国有资产监督管理委员会
单位负责人或法定代表人	本公司控股股东北京公共交通控股（集团）有限公司上级主管单位为北京市人民政府国有资产监督管理委员会

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

中兴华审字（2026）第 00002382 号

北京巴士传媒股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了北京巴士传媒股份有限公司（以下简称“北巴传媒公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了北巴传媒公司 2025 年 12 月 31 日合并及母公司的财务状况以及 2025 年度合并及母公司的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于北巴传媒公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

（一）收入确认

1、事项描述

北巴传媒公司主要从事广告制作与发布、汽车销售及修理业务、新能源车辆充电服务。广告制作与发布业务主要经营公交车身、候车亭灯箱广告；汽车销售及修理业务主要包括 4S 店车辆销售和维修保养、汽车租赁、车辆报废回收拆解等业务；新能源车辆充电服务主要为公交车辆充电服务、社会车辆充电服务，其中公交车辆充电服务主要服务于关联方北京公共交通控股（集团）有限公司。

2025 年度，北巴传媒公司确认的营业收入为 390,904.66 万元，由于收入是北巴传媒公司的关键业绩指标之一，确认的金额是否准确、是否确认在恰当的财务报表期间，对财务报表影响重大，因此我们将收入确认作为关键审计事项。

2、审计应对

2.1 针对广告制作与发布业务，我们执行的主要程序包括：

- (1) 了解和评价销售与收款流程及关键内部控制的设计，并对控制运行有效性进行测试；
- (2) 检查广告发布合同，识别合同及履约义务，了解这些义务是在一段时间内完成还是时点完成，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；
- (3) 分析复核广告发布收入的真实性和准确性；
- (4) 对广告收入、毛利情况执行分析，判断本期收入金额是否出现异常波动的情况；
- (5) 对广告合同信息、收入发生额及应收款项余额进行抽样执行函证程序；
- (6) 抽样测试广告发布期间跨资产负债表日的广告发布情况，检查客户确认单据情况，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间。

2.2 针对汽车销售及修理业务，我们执行的主要程序包括：

- (1) 了解和评价销售与收款流程及关键内部控制的设计，并对控制运行有效性进行测试；
- (2) 获取主要的销售合同，检查和识别与控制权转移及收入确认相关的合同条款与条件，评价收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的要求；
- (3) 评估北巴传媒公司在交易中的身份是主要责任人还是代理人，通过分析存货风险、定价权等责任义务，判断汽车销售收入应采用总额法还是净额法核算；
- (4) 执行收入确认的细节测试，检查销售合同、出库单、销售发票及银行流水等支持性文件，评价收入确认是否符合收入确认的会计政策；
- (5) 结合产品类型对收入和成本执行分析程序，判断本期收入金额是否出现异常波动的情况；
- (6) 对营业收入执行截止测试，判断收入确认是否记录在正确的会计期间；
- (7) 结合应收账款、主营业务收入函证程序，检查已确认收入金额的准确性；
- (8) 识别并核对关联方交易：获取关联方清单，检查大额或异常销售合同是否涉及关联方；对于关联方交易，核对交易价格是否公允，并评价其商业合理性；
- (9) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

2.3 针对新能源车辆充电服务，我们执行的主要程序包括：

- (1) 了解和评价销售与收款流程及关键内部控制的设计，并对控制运行有效性进行测试；
- (2) 检查新能源充电综合服务协议，识别与服务相关的合同条款与条件，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；
- (3) 依据财政部《收入准则应用案例——充（供）电业务的收入确认》（2025年4月17日发布），评价北巴传媒公司收入确认方法（总额法/净额法）的合规性；针对已采用追溯调整法的情形，获取并核对会计政策变更底稿，检查追溯调整数据的准确性（包括核对营业收入、营业成本的调整数，验证利润影响，检查现金流量表项目的同步调整）；
- (4) 检查充电服务原始记录文件，将充电服务结算汇总表数据与财务结算数据进行比对；
- (5) 对关联方交易发生额及余额执行函证程序；
- (6) 检查与营业收入相关的关联交易信息及会计政策变更的影响是否已在报告中作出恰当列报与披露。

四、其他信息

北巴传媒公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括北巴传媒公司2025年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估北巴传媒公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算北巴传媒公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督北巴传媒公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计的过程中，我们运用了职业判断，保持了职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对北巴传媒公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致北巴传媒公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就北巴传媒公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·北京

中国注册会计师：刘俊晓
（项目合伙人）

中国注册会计师：王佳乐
2026年4月14日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北京巴士传媒股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	1,115,414,135.16	975,123,886.85
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	七、2	14,856,314.65	3,240,000.00
应收账款	七、3	196,133,759.61	289,094,655.21
应收款项融资			
预付款项	七、4	78,147,982.92	128,597,387.39
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、5	10,856,846.08	23,797,028.60
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、6	422,528,800.84	440,289,088.55
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、7	46,425,069.99	79,081,300.55
流动资产合计		1,884,362,909.25	1,939,223,347.15
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、8	128,580,085.77	158,299,444.88
其他权益工具投资	七、9	148,911,012.94	230,200,696.44
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、10	1,584,159,248.80	1,675,558,105.99
在建工程	七、11	72,099,662.03	38,468,549.11
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、12	126,109,626.52	180,598,755.44
无形资产	七、13	192,175,867.80	261,842,445.71
其中：数据资源			

开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、14	40,806,756.51	59,614,820.21
递延所得税资产	七、15	51,659,576.19	33,852,544.80
其他非流动资产	七、16	15,694,336.76	23,541,504.90
非流动资产合计		2,360,196,173.32	2,661,976,867.48
资产总计		4,244,559,082.57	4,601,200,214.63
流动负债：			
短期借款	七、18	321,854,559.76	490,909,790.85
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、19	502,921,274.36	474,836,697.17
应付账款	七、20	107,968,973.47	104,256,101.56
预收款项			
合同负债	七、21	66,102,760.16	62,434,663.98
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、22	3,354,501.81	3,441,892.76
应交税费	七、23	16,018,166.77	17,006,898.13
其他应付款	七、24	255,508,119.79	274,927,796.94
其中：应付利息			
应付股利		68,166,240.05	68,166,240.05
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、25	183,300,945.85	202,813,318.16
其他流动负债	七、26	7,358,384.80	6,090,265.16
流动负债合计		1,464,387,686.77	1,636,717,424.71
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、27	726,706,238.24	724,799,319.10
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、28	98,318,244.59	138,472,756.30
长期应付款	七、29	71,552,290.00	143,104,580.00
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、30	4,541,174.39	6,124,419.33
递延所得税负债	七、15	3,091,271.52	2,935,402.36
其他非流动负债			
非流动负债合计		904,209,218.74	1,015,436,477.09

负债合计		2,368,596,905.51	2,652,153,901.80
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、31	806,400,000.00	806,400,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、32	217,926,051.78	217,546,357.05
减：库存股			
其他综合收益	七、33	-91,184,025.03	-30,216,762.41
专项储备			
盈余公积	七、34	247,883,274.68	245,354,743.94
一般风险准备			
未分配利润	七、35	507,904,711.08	528,898,713.26
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,688,930,012.51	1,767,983,051.84
少数股东权益		187,032,164.55	181,063,260.99
所有者权益（或股东权益）合计		1,875,962,177.06	1,949,046,312.83
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,244,559,082.57	4,601,200,214.63

公司负责人：吴名 主管会计工作负责人：范勇杰 会计机构负责人：谷佳目

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北京巴士传媒股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		567,175,517.36	506,113,863.53
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		3,235,629.65	3,240,000.00
应收账款	十八、1	29,378,503.92	71,929,600.08
应收款项融资			
预付款项		407,872.48	86,280.65
其他应收款	十八、2	444,607,182.29	430,230,906.24
其中：应收利息			
应收股利		136,832,061.67	120,898,002.97
存货		354,078.35	688,804.35
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		12,573,177.20	9,273,655.52
流动资产合计		1,057,731,961.25	1,021,563,110.37

非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十八、3	552,895,436.13	592,614,795.24
其他权益工具投资		148,911,012.94	230,200,696.44
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		7,701,410.10	6,252,220.92
在建工程		282,108.63	1,752,212.82
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		4,722,019.28	10,370,300.17
无形资产		125,735,700.46	186,870,317.01
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		993.99	3,975.51
递延所得税资产		37,063,255.40	16,542,866.28
其他非流动资产		15,694,336.76	23,541,504.90
非流动资产合计		893,006,273.69	1,068,148,889.29
资产总计		1,950,738,234.94	2,089,711,999.66
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		19,038.00	54,720.00
预收款项			
合同负债		11,099,157.72	11,071,799.85
应付职工薪酬		1,726,117.13	1,667,824.26
应交税费		246,860.04	3,208,388.87
其他应付款		79,464,237.00	95,295,259.03
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		75,885,300.27	76,462,071.97
其他流动负债		707,845.31	364,307.99
流动负债合计		169,148,555.47	188,124,371.97
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		331,180.05	5,413,207.27
长期应付款		71,552,290.00	143,104,580.00
长期应付职工薪酬			

预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		14,457.24	11,827.73
其他非流动负债			
非流动负债合计		71,897,927.29	148,529,615.00
负债合计		241,046,482.76	336,653,986.97
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		806,400,000.00	806,400,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		240,830,953.41	240,451,258.68
减：库存股			
其他综合收益		-91,184,025.03	-30,216,762.41
专项储备			
盈余公积		247,883,274.68	245,354,743.94
未分配利润		505,761,549.12	491,068,772.48
所有者权益（或股东权益）合计		1,709,691,752.18	1,753,058,012.69
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,950,738,234.94	2,089,711,999.66

公司负责人：吴名 主管会计工作负责人：范勇杰 会计机构负责人：谷佳目

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		3,909,046,628.84	4,261,197,814.45
其中：营业收入	七、36	3,909,046,628.84	4,261,197,814.45
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		3,887,397,572.26	4,136,548,249.31
其中：营业成本	七、36	3,367,043,551.92	3,538,426,681.10
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、37	12,485,435.60	13,485,628.16
销售费用	七、38	187,986,287.17	233,640,819.57
管理费用	七、39	249,657,590.14	268,134,644.65
研发费用	七、40	25,619,096.82	27,539,172.07
财务费用	七、41	44,605,610.61	55,321,303.76

其中：利息费用		48,339,295.80	59,748,662.29
利息收入		5,845,590.51	7,084,076.52
加：其他收益	七、42	2,818,417.53	8,469,453.27
投资收益（损失以“－”号填列）	七、43	-38,223,576.50	-16,140,177.22
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-29,201,012.54	-8,242,859.85
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“－”号填列）	七、44	13,421,937.19	-24,363,830.29
资产减值损失（损失以“－”号填列）	七、45	-9,091,732.13	-8,884,147.04
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、46	1,467,350.29	-1,054,871.81
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		-7,958,547.04	82,675,992.05
加：营业外收入	七、47	48,417,485.00	2,294,124.95
减：营业外支出	七、48	17,965,583.13	4,093,801.05
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		22,493,354.83	80,876,315.95
减：所得税费用	七、49	44,442,398.48	41,282,345.61
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		-21,949,043.65	39,593,970.34
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-21,949,043.65	39,593,970.34
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列）		-10,401,471.44	20,711,138.29
2.少数股东损益（净亏损以“－”号填列）		-11,547,572.21	18,882,832.05
六、其他综合收益的税后净额		-60,967,262.62	-19,730,878.80
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-60,967,262.62	-19,730,878.80
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
		-60,967,262.62	-19,730,878.80

(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-82,916,306.27	19,863,091.54
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		-71,368,734.06	980,259.49
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-11,547,572.21	18,882,832.05
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		-0.013	0.026
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：吴名 主管会计工作负责人：范勇杰 会计机构负责人：谷佳目

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十八、4	127,474,075.80	206,733,764.43
减：营业成本	十八、4	82,289,967.91	95,250,476.08
税金及附加		1,464,483.04	3,060,182.22
销售费用		22,776,238.68	40,288,917.01
管理费用		61,755,933.36	64,259,384.92
研发费用			
财务费用		-1,078,495.79	18,512.78
其中：利息费用		6,956,528.20	10,506,467.09
利息收入		8,044,697.62	10,504,335.34
加：其他收益		42,781.47	98,816.11
投资收益（损失以“-”号填列）	十八、5	62,599,913.47	49,278,906.30
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-29,201,012.54	-8,242,859.85
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以			

“－”号填列)			
信用减值损失（损失以“－”号填列）		98,639.09	-1,514,412.33
资产减值损失（损失以“－”号填列）			
资产处置收益（损失以“－”号填列）		-241,658.40	228.74
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		22,765,624.23	51,719,830.24
加：营业外收入		3,156,161.31	260,241.51
减：营业外支出			
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		25,921,785.54	51,980,071.75
减：所得税费用		636,478.16	2,690,776.30
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		25,285,307.38	49,289,295.45
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		25,285,307.38	49,289,295.45
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-60,967,262.62	-19,730,878.80
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-60,967,262.62	-19,730,878.80
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		-60,967,262.62	-19,730,878.80
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-35,681,955.24	29,558,416.65
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：吴名 主管会计工作负责人：范勇杰 会计机构负责人：谷佳目

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,430,656,711.61	4,743,266,964.29
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	七、51（1）	45,420,597.63	33,904,326.06
经营活动现金流入小计		4,476,077,309.24	4,777,171,290.35
购买商品、接受劳务支付的现金		3,316,305,993.89	3,757,230,716.36
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		308,640,192.51	336,709,120.09
支付的各项税费		101,609,802.91	107,388,163.41
支付其他与经营活动有关的现金	七、51（1）	146,814,632.99	118,370,788.56
经营活动现金流出小计		3,873,370,622.30	4,319,698,788.42
经营活动产生的现金流量净额		602,706,686.94	457,472,501.93
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		3,422,250.00	977,460.80
处置固定资产、无形资产和其		20,730,584.06	13,909,448.66

他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、51(2)	332,904.15	236,610.21
投资活动现金流入小计		24,485,738.21	15,123,519.67
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		139,250,342.64	281,250,311.73
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、51(2)	138,247.87	492,449.38
投资活动现金流出小计		139,388,590.51	281,742,761.11
投资活动产生的现金流量净额		-114,902,852.30	-266,619,241.44
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,082,602,341.50	1,819,727,289.98
收到其他与筹资活动有关的现金	七、51(3)		6,551,026.61
筹资活动现金流入小计		1,082,602,341.50	1,826,278,316.59
偿还债务支付的现金		1,258,770,920.33	1,393,720,753.26
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		57,891,429.59	75,707,248.11
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		8,471,176.44	33,170,022.40
支付其他与筹资活动有关的现金	七、51(3)	194,295,448.73	564,295,817.02
筹资活动现金流出小计		1,510,957,798.65	2,033,723,818.39
筹资活动产生的现金流量净额		-428,355,457.15	-207,445,501.80
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
加：期初现金及现金等价物余额		827,782,318.09	844,374,559.40
六、期末现金及现金等价物余额			
		887,230,695.58	827,782,318.09

公司负责人：吴名 主管会计工作负责人：范勇杰 会计机构负责人：谷佳目

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		187,370,822.65	222,913,167.77
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		12,190,810.81	7,751,931.61
经营活动现金流入小计		199,561,633.46	230,665,099.38
购买商品、接受劳务支付的现金		35,315,678.95	46,644,803.65
支付给职工及为职工支付的现金		56,265,647.84	57,856,715.08
支付的各项税费		5,767,292.40	6,907,382.17
支付其他与经营活动有关的现金		36,366,316.06	17,058,847.37
经营活动现金流出小计		133,714,935.25	128,467,748.27
经营活动产生的现金流量净额		65,846,698.21	102,197,351.11
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		10,000,000.00	
取得投资收益收到的现金		75,839,221.54	57,795,223.17
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		562,527.93	39,420.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			20,245,000.00
投资活动现金流入小计		86,401,749.47	78,079,643.17
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		406,951.83	1,340,541.96
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			3,000,000.00
投资活动现金流出小计		406,951.83	4,340,541.96
投资活动产生的现金流量净额		85,994,797.64	73,739,101.21
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支		18,090,870.00	36,052,380.00

付的现金			
支付其他与筹资活动有关的现金		72,688,972.02	79,879,896.41
筹资活动现金流出小计		90,779,842.02	115,932,276.41
筹资活动产生的现金流量净额		-90,779,842.02	-115,932,276.41
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		61,061,653.83	60,004,175.91
加：期初现金及现金等价物余额		506,113,863.53	446,109,687.62
六、期末现金及现金等价物余额		567,175,517.36	506,113,863.53

公司负责人：吴名 主管会计工作负责人：范勇杰 会计机构负责人：谷佳目

合并所有者权益变动表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	806,400,000.00				217,546,357.05		-30,216,762.41		245,354,743.94		528,898,713.26		1,767,983,051.84	181,063,260.99	1,949,046,312.83
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	806,400,000.00				217,546,357.05		-30,216,762.41		245,354,743.94		528,898,713.26		1,767,983,051.84	181,063,260.99	1,949,046,312.83
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					379,694.73		-60,967,262.62		2,528,530.74		-20,994,002.18		-79,053,039.33	5,968,903.56	-73,084,135.77
（一）综合收益总额							-60,967,262.62				-10,401,471.44		-71,368,734.06	-11,547,572.21	-82,916,306.27
（二）所有者投入和减少资本														25,987,652.21	25,987,652.21
1. 所有者投入的普通股														-4,500,000.00	-4,500,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他														30,487,652.21	30,487,652.21
（三）利润分配									2,528,530.74		-10,592,530.74		-8,064,000.00	-8,471,176.44	-16,535,176.44
1. 提取盈余公积									2,528,530.74		-2,528,530.74				
2. 提取一般风险准备											-8,064,000.00		-8,064,000.00	-8,471,176.44	-16,535,176.44
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															

北京巴士传媒股份有限公司2025 年年度报告

3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他					379,694.73							379,694.73		379,694.73
四、本期期末余额	806,400,000.00				217,926,051.78		-91,184,025.03		247,883,274.68		507,904,711.08	1,688,930,012.51	187,032,164.55	1,875,962,177.06

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
一、上年年末余额	806,400,000.00				217,244,631.48		-10,485,883.61		240,425,814.39		529,244,504.52		1,782,829,066.78	171,940,592.77	1,954,769,659.55	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	806,400,000.00				217,244,631.48		-10,485,883.61		240,425,814.39		529,244,504.52		1,782,829,066.78	171,940,592.77	1,954,769,659.55	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					301,725.57		-19,730,878.80		4,928,929.55		-345,791.26		-14,846,014.94	9,122,668.22	-5,723,346.72	
（一）综合收益总额							-19,730,878.80				20,711,138.29		980,259.49	18,882,832.05	19,863,091.54	
（二）所有者投入和减少资本														7,281,866.57	7,281,866.57	
1. 所有者投入的普通股														-5,500,000.00	-5,500,000.00	
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额																
4. 其他														12,781,866.57	12,781,866.57	
（三）利润分配									4,928,929.55		-21,056,929.55		-16,128,000.00	-17,042,030.40	-33,170,030.40	
1. 提取盈余公积									4,928,929.55		-4,928,929.55					
2. 提取一般风险准备																

北京巴士传媒股份有限公司2025年年度报告

4. 其他													
(三) 利润分配										2,528,530.74	-10,592,530.74	-8,064,000.00	
1. 提取盈余公积										2,528,530.74	-2,528,530.74		
2. 对所有者(或股东)的分配											-8,064,000.00	-8,064,000.00	
3. 其他													
(四) 所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本(或股本)													
2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他										379,694.73		379,694.73	
四、本期期末余额	806,400,000.00					240,830,953.41				-91,184,025.03	247,883,274.68	505,761,549.12	1,709,691,752.18

项目	2024 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	806,400,000.00				240,149,533.11			-10,485,883.61	240,425,814.39	462,836,406.58	1,739,325,870.47
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	806,400,000.00				240,149,533.11			-10,485,883.61	240,425,814.39	462,836,406.58	1,739,325,870.47
三、本期增减变动金额(减少以“一”号填列)					301,725.57			-19,730,878.80	4,928,929.55	28,232,365.90	13,732,142.22
(一) 综合收益总额								-19,730,878.80		49,289,295.45	29,558,416.65
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									4,928,929.55	-21,056,929.55	-16,128,000.00
1. 提取盈余公积									4,928,929.55	-4,928,929.55	
2. 对所有者(或股东)的分配										-16,128,000.00	-16,128,000.00
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											

北京巴士传媒股份有限公司2025年年度报告

2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他					301,725.57					301,725.57	
四、本期期末余额	806,400,000.00				240,451,258.68		-30,216,762.41		245,354,743.94	491,068,772.48	1,753,058,012.69

公司负责人：吴名 主管会计工作负责人：范勇杰 会计机构负责人：谷佳目

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

(1) 公司注册地、组织形式和总部地址

北京巴士传媒股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身为北京巴士股份有限公司，于1999年6月18日经北京市人民政府办公厅京政办函（1999）82号《关于同意设立北京巴士股份有限公司的通知》批准，由北京公共交通控股（集团）有限公司（原北京市公共交通总公司）、北京城建集团有限责任公司、北京城市开发集团有限责任公司、北京北辰实业集团有限责任公司（原北京北辰实业集团公司）、北京华讯集团共同发起设立的股份有限公司。公司设立时注册资本为17,200.00万元。

本公司于2001年1月，经中国证券监督管理委员会以证监发行字（2000）188号文《关于核准北京巴士股份有限公司公开发行股票的通知》批准，公开发行人民币普通股股票（A股）8,000.00万股，每股发行价为9.92元，于2001年2月16日在上海证券交易所上网发行。发行后，本公司总股本增加至25,200.00万元。

根据本公司2004年度股东大会决议的规定，本公司增加股本15,120.00万元，由资本公积转增股本，变更后的股本为40,320.00万元。

根据本公司2016年度股东大会决议的规定，本公司增加股本40,320.00万元，由资本公积转增股本，变更后的股本为80,640.00万元。

截至2025年12月31日，本公司累计发行股本总数80,640.00万股，注册地址：北京市海淀区紫竹院路32号，总部地址：北京市海淀区紫竹院路32号，公司营业执照统一社会信用代码为9111000070022577XF。

(2) 公司实际从事的主要经营活动

本公司及其子公司（以下简称“本公司”）主要板块为广告板块、汽车板块、新能源板块。

公司主要经营活动（经营范围）：设计、制作、代理、发布国内及外商来华广告；物业管理；图片制作；汽车租赁；出租汽车客运，市内包车客运；报废机动车回收、报废机动车拆解、报废电动汽车回收拆解；电动汽车充电基础设施运营服务；汽车销售、汽车配件销售、汽车修理；汽车装饰、汽车美容、车辆清洗；保险兼业代理（机动车保险）；代理进出口；二手车经纪；餐饮服务；投资及投资管理。

(3) 财务报告的批准报出

本财务报表业经本公司第九届董事会第二十四次会议于2026年4月14日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》（2023年修订）的规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础列报，本公司自报告期末起至少 12 个月具有持续经营能力。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对各项交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见如下各项描述。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	账龄或预计减值风险较大的应收账款
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	账龄或预计减值风险较大的其他应收款
重要的在建工程	单项在建工程金额超过净资产总额 0.5%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

(1) 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

（2）非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后12个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后12个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注五、17“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转入当期投资收益）。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转为购买日所属当期投资收益）。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。通常包括母公司拥有其半数以上的表决权的被投资单位和公司虽拥有其半数以下的表决权但通过与被投资单位其他投资者之间的协议，拥有被投资单位半数以上表决权；根据公司章程或协议，有权决定被投资单位的财务和经营决策；有权任免被投资单位的董事会的多数成员；在被投资单位董事会占多数表决权。

（2）合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

公司内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注五、17“长期股权投资”或本附注五、11“金融工具”。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注五、17（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本公司作为合营方对共同经营，确认本公司单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本公司单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

（1）外币交易的折算方法

本公司发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）折算为记账本位币金额，但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

（2）对于外币货币性项目和外币非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

11、金融工具

√适用 □不适用

在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

（1）金融资产的分类、确认和计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

①以摊余成本计量的金融资产

本公司管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本公司对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(2) 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

(3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

(4) 金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

(5) 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

(6) 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的银行
商业承兑汇票	与“应收账款”组合划分相同

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

对于不含重大融资成分的应收账款，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收账款，本公司选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
组合 1	汽车业务客户应收账款
组合 2	广告业务客户应收账款
组合 3	新能源业务客户应收账款
组合 4	合并范围内公司应收账款

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司应收款项账龄从发生日开始计算。

广告业务客户组合中，采用账龄组合计提预期信用损失的组合计提方法：

账 龄	应收账款计提比例（%）
1年以内	5.63
1-2年	23.94
2-3年	78.33
3年以上	100.00

汽车业务客户组合中，采用账龄组合计提预期信用损失的组合计提方法：

账 龄	应收账款计提比例（%）
1年以内	2.77
1-2年	26.80
2-3年	83.33
3年以上	100.00

新能源业务客户组合中，采用账龄组合计提预期信用损失的组合计提方法：

账 龄	应收账款计提比例（%）
1年以内	4.20
1-2年	25.37
2-3年	80.83
3年以上	100.00

合并范围内公司应收账款，不计提信用损失。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- （1）发行方或债务人发生重大财务困难；
- （2）债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- （3）债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- （4）债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- （5）发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- （6）以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自取得起期限在一年内（含一年）的部分，列示为应收款项融资；自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资。

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来12个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据	预期信用损失的组合计提方法
组合1	应收押金和保证金	按5%信用损失率计提
组合2	应收备用金	按账龄组合损失率计提
组合3	应收对价款	按账龄组合损失率计提
组合4	应收往来款	按账龄组合损失率计提
组合5	应收合并范围内公司款项	不计提信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法√适用 不适用

广告业务客户组合中，采用账龄组合计提预期信用损失的组合计提方法：

账 龄	其他应收款计提比例（%）
1年以内	5.63
1-2年	23.94
2-3年	78.33
3年以上	100.00

汽车业务客户组合中，采用账龄组合计提预期信用损失的组合计提方法：

账 龄	其他应收款计提比例（%）
1年以内	2.77
1-2年	26.80
2-3年	83.33
3年以上	100.00

新能源业务客户组合中，采用账龄组合计提预期信用损失的组合计提方法：

账 龄	其他应收款计提比例（%）
1年以内	4.20
1-2年	25.37
2-3年	80.83
3年以上	100.00

16、 存货√适用 不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**√适用 不适用**(1) 存货的分类**

存货主要包括原材料、库存商品等。

(2) 发出的计价方法

领用和发出时按先进先出法、加权平均法计价。

(3) 存货的盘存制度为永续盘存制。**(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法**

低值易耗品和包装物于领用时按一次摊销法摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法√适用 不适用

存货可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

17、长期股权投资

适用 不适用

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本公司在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见附注五、11“金融工具”。

共同控制，是指本公司按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(1) 投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本公司实际支付的现金购买价款、本公司发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

(2) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

① 成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

② 权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本公司向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

对于本公司首次执行新会计准则之前已经持有的对联营企业和合营企业的长期股权投资，如存在与该投资相关的股权投资借方差额，按原剩余期限直线摊销的金额计入当期损益。

③ 收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注五、7、（2）“合并财务报表编制的方法”中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入所有者权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本公司取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

18、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本公司目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、22“长期资产减值”。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本公司至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30-35	3%	2.77%-3.23%
专用设备	年限平均法	14	3%	6.93%
运营车辆及运输设备	年限平均法	6-10	3%	9.70%-16.17%
电子设备及其他	年限平均法	5-18	3%	5.39%-19.40%

19、 在建工程

√适用 □不适用

本公司在建工程分为公交车辆充电桩和其他在建工程两种。在建工程在工程完工达到预定可使用状态时，结转固定资产。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、22“长期资产减值”。

20、 借款费用

√适用 □不适用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部

分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

21、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

(1) 无形资产

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

无形资产项目的使用寿命、确定依据及摊销方法如下：

项 目	使用寿命	使用寿命的确定依据	摊销方法
土地使用权	50 年	产权登记期限	直线法
车身媒体使用权	3 年、10 年	预期经济利益年限	直线法
新能源客车电池数据使用权	10 年	预期经济利益年限	直线法
特许权	20 年	预期经济利益年限	直线法
办公软件	5 年、10 年	预期经济利益年限	直线法

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、22 长期资产减值”。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

本公司研发支出归集范围包括研发领用的材料、人工及劳务成本、研发设备摊销、委托外部研究开发费用、在开发过程中使用的其他无形资产及固定资产的摊销、水电等费用。

本公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段；开发阶段为在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- ④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

22、长期资产减值

√适用 □不适用

对于固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、使用权资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

23、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司的长期待摊费用主要包括办公室及经营场所装修。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

24、合同负债

√适用 □不适用

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本公司向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收款权，本公司在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

25、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司职工薪酬主要包括短期职工薪酬、离职后福利、辞退福利。其中：

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险以及年金等。离职后福利计划包括设定提存计划及设定受益计划。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

26、预计负债

√适用 □不适用

因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。

本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

27、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

本公司与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本公司未来现金流量的风险、时间分布或金额；本公司因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

在合同开始日，本公司识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本公司在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用产出法确定，当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本公司在客户取得相关商品控制权的时点将分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司的收入主要包括广告传媒业务收入、汽车及配件销售收入、汽车保养服务收入、汽车租赁收入、充电服务收入等。

(1) 广告传媒业务收入：广告收入在相关的广告或商业行为出现在公众面前予以确认。收入确认的具体原则：①存在有力证据证明公司与客户之间达成了协议；②广告已按协议约定的投放媒介类型、投放数量、投放区域、点位及点位数、投放期间、广告长度及循环次数等条款完成播放；③收入金额已确定，取得收款权利且相关经济利益很可能流入本公司；④服务或产品的相关成本能够可靠地计量。

(2) 汽车及配件销售收入：本公司销售汽车及配件，于客户接受该商品，客户取得商品的控制权时确认收入。收入不包括增值税，并扣除任何贸易折扣。

(3) 汽车保养服务收入：保养服务收入于提供有关服务及不再有其他履约责任时确认。

(4) 汽车租赁收入：租赁收入为经营性租赁收入，根据租赁合同的约定按期确认营业收入，即让渡资产使用权取得的使用费收入，在与交易相关的经济利益很可能流入企业，且收入的金额能够可靠地计量时，确认收入的实现。

(5) 充电服务收入：本公司提供新能源汽车充电服务，根据合同约定向客户收取的价款总额扣除应付电网公司的电费成本后的净额确认收入，于充电服务完成时确认。

28、合同成本

√适用 □不适用

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司企业为履行合同发生的成本同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；但是，该资产摊销不超过一年的可以在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

(1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

(2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

29、政府补助

√适用 □不适用

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，对初始确认时冲减相关资产账面价值的与资产相关的政府补助，调整资产账面价值；属于其他情况的，直接计入当期损益。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：企业合并；直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

31、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司作为承租人

本公司租赁资产的类别主要为房屋及建筑物、运输设备、机器设备。

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。

本公司在租赁期内各个期间采用直线法，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额计入当期费用。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内计提折旧；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的相关规定来确定使用权资产是否已发生减值并进行会计处理。

②租赁负债

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额；根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项；购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率；如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入财务费用。该周期性利率是指公司所采用的折现率或修订后的折现率。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

当本公司对续租选择权、终止租赁选择权或者购买选择权的评估结果发生变化的，则按变动后的租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。当实质租赁付款额、担保余值预计的应付金额或者取决于指数或比率的可变租赁付款额发生变动的，则按变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

③短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产（单项租赁资产为全新资产时价值较低的资产）租赁，本公司采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司作为出租人

①经营租赁

本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

②融资租赁

于租赁期开始日，本公司确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

32、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

本公司根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。很可能导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整风险的重要会计估计和关键假设列示如下：

（1）金融资产的分类

本公司在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征分析等。

本公司在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本公司在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

（2）应收账款预期信用损失的计量

本公司通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本公司使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本公司使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本公司定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

(3) 递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，应就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

33、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

34、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

35、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	13%、9%、6%、5%、3%、0.5%
消费税	应税收入	10%
营业税		
城市维护建设税	实际缴纳的流转税	7%、5%、1%
企业所得税	应纳税所得额	25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
北京天交报废汽车回收处理有限责任公司	15
隆瑞三优新能源汽车科技有限公司	15

2、税收优惠

适用 不适用

(1) 本公司之子公司北京天交报废汽车回收处理有限责任公司于2023年10月26日经北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局认定为高新技术企业，证书编号为：GR202311003199，证书有效期为三年。按《中华人民共和国企业所得税法》及实施条例的有关规定享受企业所得税优惠政策，减按15%的税率缴纳企业所得税。

(2) 本公司之子公司隆瑞三优新能源汽车科技有限公司于2023年10月16日经北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局认定为高新技术企业，证书编号为：GR202311000003，证书有效期为三年。按《中华人民共和国企业所得税法》及实施条例的有关规定享受企业所得税优惠政策，减按15%的税率缴纳企业所得税。

(3) 根据财政部 税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告2023年第12号），本公司之子公司北京市天成出租汽车有限责任公司、北京海文捷汽车销售服务有限公司、北京欢驰经贸有限公司、北京海润嘉汽车销售服务有限公司、大同市雁之沃汽车服务有限公司、运城海之沃汽车服务有限公司、临汾海之沃汽车服务有限公司、北京金泰凯迪汽车销售服务有限公司、北京金泰开润旧机动车经纪有限公司共9家公司符合小微企业普惠性税收减免条件，本年可以享受小微企业减免。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	42,731.78	57,028.71
银行存款	882,558,734.27	826,232,681.28
其他货币资金	232,812,669.11	148,834,176.86
存放财务公司存款		
合计	1,115,414,135.16	975,123,886.85
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明：

截至2025年12月31日，货币资金中的银行借款保证金150,000.00元、银行承兑汇票保证金214,214,687.24元、经销商整车结算保证金12,138,359.43元、因诉讼或仲裁冻结的货币资金1,680,392.91元使用受到限制。

2、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	14,856,314.65	3,240,000.00
商业承兑票据		
合计	14,856,314.65	3,240,000.00

其他说明：

适用 不适用

本公司认为所持有的应收票据不存在重大的信用风险，不会因银行或其他出票人违约而产生重大损失。

(1) 期末，本公司及其子公司无已质押的应收票据。

(2) 期末，本公司及其子公司无已背书或贴现但尚未到期的应收票据。

(3) 期末，本公司及其子公司无因出票人未履约而将其转应收账款的票据。

3、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	160,106,814.24	255,787,903.99
1年以内小计	160,106,814.24	255,787,903.99
1至2年	57,983,741.81	56,685,501.29
2至3年	1,372,754.16	16,475,308.00
3年以上	34,993,384.77	30,862,423.52
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	254,456,694.98	359,811,136.80

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	3,380,680.00	1.33	3,380,680.00	100.00		3,256,920.00	0.91	3,256,920.00	100.00	
其中：										
单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款										
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	3,380,680.00	1.33	3,380,680.00	100.00		3,256,920.00	0.91	3,256,920.00	100.00	
按组合计提坏账准备	251,076,014.98	98.67	54,942,255.37	21.88	196,133,759.61	356,554,216.80	99.09	67,459,561.59	18.92	289,094,655.21
其中：										
广告板块应收款项	221,972,426.03	87.23	52,830,752.73	23.80	169,141,673.30	287,550,141.95	79.92	63,927,328.77	22.23	223,622,813.18
汽车板块应收款项	25,802,670.69	10.14	1,310,328.02	5.08	24,492,342.67	66,898,689.26	18.58	3,300,953.99	4.93	63,597,735.27
新能源板块应收款项	3,300,918.26	1.30	801,174.62	24.27	2,499,743.64	2,105,385.59	0.59	231,278.83	10.99	1,874,106.76
合计	254,456,694.98	/	58,322,935.37	/	196,133,759.61	359,811,136.80	/	70,716,481.59	/	289,094,655.21

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
韩国国际媒介服务	3,256,920.00	3,256,920.00	100.00	因诉讼预计不能

有限公司				收回
东风标致雪铁龙汽车金融有限公司	123,760.00	123,760.00	100.00	因诉讼预计不能收回
合计	3,380,680.00	3,380,680.00	100.00	/

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 广告板块应收款项

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	133,523,763.86	7,517,387.90	5.63
1至2年	56,712,197.40	13,576,900.06	23.94
3年以上	31,736,464.77	31,736,464.77	100.00
合计	221,972,426.03	52,830,752.73	23.80

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

组合计提项目: 汽车板块应收款项

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	24,947,570.69	691,047.69	2.77
1至2年	165,000.00	44,220.00	26.80
2至3年	690,100.00	575,060.33	83.33
合计	25,802,670.69	1,310,328.02	5.08

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

组合计提项目: 新能源板块应收款项

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	1,635,479.69	68,690.15	4.20
1至2年	1,106,544.41	280,730.32	25.37
2至3年	558,894.16	451,754.15	80.83
合计	3,300,918.26	801,174.62	24.27

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
信用减值准备	70,716,481.59	4,696,757.48	17,090,303.70			58,322,935.37

合计	70,716,481.59	4,696,757.48	17,090,303.70		58,322,935.37
----	---------------	--------------	---------------	--	---------------

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
海南白马广告媒体投资有限公司	151,175,088.68		151,175,088.68	59.41	17,139,205.58
北京市龙帆广告有限公司	31,736,464.77		31,736,464.77	12.47	31,736,464.77
北京博文视界传媒广告有限公司	9,942,443.00		9,942,443.00	3.91	2,315,714.80
四川博迅文化传播有限公司	6,670,000.00		6,670,000.00	2.62	375,520.98
西藏灵博文化传播有限公司	5,700,000.00		5,700,000.00	2.24	320,910.01
合计	205,223,996.45		205,223,996.45	80.65	51,887,816.14

其他说明：

本公司按欠款方归集的期末余额前五名应收账款汇总金额为 205,223,996.45 元，占应收账款期末余额合计数的比例为 80.65%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额为 51,887,816.14 元。

4、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	76,166,254.98	97.46	126,337,247.45	98.24
1至2年	1,953,869.99	2.50	2,260,139.94	1.76
2至3年	27,857.95	0.04		
3年以上				
合计	78,147,982.92	100.00	128,597,387.39	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
沃尔沃汽车（亚太）投资控股有限公司	15,079,985.90	19.30
广汽本田汽车有限公司	12,066,123.68	15.44
沃尔沃汽车销售（上海）有限公司	9,360,417.88	11.98
北京奔驰汽车有限公司	5,492,117.64	7.03
一汽丰田汽车销售有限公司	4,710,066.08	6.02
合计	46,708,711.18	59.77

其他说明：

本公司按预付对象归集的期末余额前五名预付款项汇总金额为 46,708,711.18 元，占预付款项期末余额合计数的比例为 59.77%。

5、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	10,856,846.08	23,797,028.60
合计	10,856,846.08	23,797,028.60

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,130,676.73	12,212,975.26
1年以内小计	2,130,676.73	12,212,975.26
1至2年	2,842,842.90	11,036,962.68
2至3年	6,413,044.82	11,008,025.25
3年以上	75,725,341.06	36,831,964.18
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	87,111,905.51	71,089,927.37

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	76,611,217.05	50,515,051.72
押金及保证金	10,500,688.46	20,574,875.65

合计	87,111,905.51	71,089,927.37
----	---------------	---------------

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	2,995,750.61		44,297,148.16	47,292,898.77
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	120,027.71		44,207,500.00	44,327,527.71
本期转回	815,514.53		332,904.15	1,148,418.68
本期转销				
本期核销				
其他变动			-14,216,948.37	-14,216,948.37
2025年12月31日余额	2,300,263.79		73,954,795.64	76,255,059.43

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
信用减值准备	47,292,898.77	44,321,884.49	1,142,775.46		-14,216,948.37	76,255,059.43
合计	47,292,898.77	44,321,884.49	1,142,775.46		-14,216,948.37	76,255,059.43

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京巴士大成汽车贸易有限公司	44,207,500.00	50.74	其他往来款	3年以上	44,207,500.00

柳州海腾汽车销售服务有限公司	15,242,030.79	17.50	其他往来款	2-3年、3年以上	15,242,030.79
北京车丽屋汽车百货有限公司	14,499,764.85	16.64	其他往来款	1-2年、2-3年、3年以上	14,499,764.85
北京京能房产租赁经营有限责任公司	2,185,110.73	2.51	其他往来款、押金及保证金	2-3年、3年以上	1,579,119.36
丰田汽车金融(中国)有限公司	2,000,000.00	2.30	押金及保证金	3年以上	100,000.00
合计	78,134,406.37	89.69	/	/	75,628,415.00

其他说明：

√适用 □不适用

注1：期末余额（3年以上）大于上年年末余额（2年以上）的原因为本公司原子公司北京巴士大成汽车贸易有限公司于2025年9月进入法院破产清算程序，因丧失对其控制权，期末将公司对其应收往来款列示在其他应收款。

注2：本期计提的第三阶段坏账准备系对原子公司北京巴士大成汽车贸易有限公司的其他应收款计提的坏账准备。本公司对其丧失控制权时，北京巴士大成汽车贸易有限公司已资不抵债，本公司处置价款为零。本公司之子公司北京巴士海依捷汽车服务有限责任公司对其应收款项44,207,500.00元全额计提了坏账准备并计入信用减值损失，在北京巴士海依捷汽车服务有限责任公司合并层面转入投资收益项下。

注3：第三阶段其他变动系北京巴士大成汽车贸易有限公司本期不再纳入合并范围所致。

6、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	22,748,400.67	1,255,618.06	21,492,782.61	24,940,845.32	1,592,600.30	23,348,245.02
在产品						
库存商品	408,872,132.30	7,836,114.07	401,036,018.23	426,882,673.46	9,941,829.93	416,940,843.53
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	431,620,532.97	9,091,732.13	422,528,800.84	451,823,518.78	11,534,430.23	440,289,088.55

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	1,592,600.30	1,255,618.06		1,592,600.30		1,255,618.06
在产品						
库存商品	9,941,829.93	7,836,114.07		8,038,205.71	1,903,624.22	7,836,114.07
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	11,534,430.23	9,091,732.13		9,630,806.01	1,903,624.22	9,091,732.13

7、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣进项税额	46,067,410.30	78,759,546.07
预缴企业所得税	75,635.53	57,264.74
预缴其他税费	282,024.16	264,489.74
合计	46,425,069.99	79,081,300.55

8、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
北京明晖天海气体储运装备销售有限公司	105,545,861.12			-28,468,512.00		395,906.47					77,473,255.59
北京首钢城运控股有限公司	41,830,888.49			-912,031.38		-16,211.74					40,902,645.37
北京松芝福田汽	10,922,695.27			179,530.84			898,041.30				10,204,184.81

车空调有限公司											
小计	158,299,444.88			-29,201,012.54		379,694.73	898,041.30			128,580,085.77	
合计	158,299,444.88			-29,201,012.54		379,694.73	898,041.30			128,580,085.77	

9、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
格力钛新能源股份有限公司	108,012,851.31				-108,012,851.31				-200,000,000.00	出于战略目的而计划长期持有	
上海加冷松芝汽车空调股份有限公司	91,031,850.00			28,199,340.00		119,231,190.00	3,422,250.00	92,231,190.00		出于战略目的而计划长期持有	
启迪公交（北京）科技股份有限公司	23,995,557.75				-1,491,185.81	22,504,371.94			-10,985,341.06	出于战略目的而计划长期持有	
北京北汽福斯特股份有限公司	7,160,437.38			15,013.62		7,175,451.00		1,151,354.60		出于战略目的而计划长期持有	
北京北汽九龙出租汽车股份有限公司									-3,975,903.60	出于战略目的而计划长期持有	
中投信用担保有限公司										初始投资1,000.00万元，已全额计提减值	
合计	230,200,696.44			28,214,353.62	-109,504,037.12	148,911,012.94	3,422,250.00	93,382,544.60	-214,961,244.66	/	

10、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,584,159,248.80	1,675,558,105.99
固定资产清理		
合计	1,584,159,248.80	1,675,558,105.99

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	专用设备	运营车辆及运输设备	电子设备及其他	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	143,200,747.68	2,176,154,543.08	201,624,361.72	316,578,063.94	2,837,557,716.42
2.本期增加金额	43,543,672.01	49,191,057.75	38,864,293.41	4,464,494.34	136,063,517.51
(1) 购置	117,381.39	3,066,525.91	38,864,293.41	4,464,494.34	46,512,695.05
(2) 在建工程转入		46,124,531.84			46,124,531.84
(3) 企业合并增					

加					
(4) 其他增加	43,426,290.62				43,426,290.62
3.本期减少金额	91,764.41		64,472,177.08	10,153,551.15	74,717,492.64
(1) 处置或报废	91,764.41		64,472,177.08	10,129,317.63	74,693,259.12
(2) 其他减少				24,233.52	24,233.52
4.期末余额	186,652,655.28	2,225,345,600.83	176,016,478.05	310,889,007.13	2,898,903,741.29
二、累计折旧					
1.期初余额	75,662,109.87	705,691,790.51	100,568,068.97	275,276,809.67	1,157,198,779.02
2.本期增加金额	5,573,406.06	158,248,660.06	29,474,797.48	9,779,437.84	203,076,301.44
(1) 计提	5,573,406.06	158,248,660.06	29,474,797.48	9,779,437.84	203,076,301.44
3.本期减少金额	87,176.19		41,374,115.47	8,850,522.12	50,311,813.78
(1) 处置或报废	87,176.19		41,374,115.47	8,828,081.11	50,289,372.77
(2) 其他减少				22,441.01	22,441.01
4.期末余额	81,148,339.74	863,940,450.57	88,668,750.98	276,205,725.39	1,309,963,266.68
三、减值准备					
1.期初余额	4,649,491.85			151,339.56	4,800,831.41
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额				19,605.60	19,605.60
(1) 处置或报废				19,605.60	19,605.60
4.期末余额	4,649,491.85			131,733.96	4,781,225.81
四、账面价值					
1.期末账面价值	100,854,823.69	1,361,405,150.26	87,347,727.07	34,551,547.78	1,584,159,248.80
2.期初账面价值	62,889,145.96	1,470,462,752.57	101,056,292.75	41,149,914.71	1,675,558,105.99

(2). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
运输设备	91,982,199.19

(3). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
北京公交广告有限责任公司办公楼	14,415,987.96	北京公交广告有限责任公司办公楼是根据北京公交广告有限责任公司与北京市东城区房屋改造部门签订的房产置换协议取得的，由于手续尚不完善而未办理房产证，目前公司正在积极办理相关后续手续。
北京天交报废汽车回收处理有限责任公司及4S店销售大厅、维修车间	42,549,006.41	其他资产无法办理房产证的原因系本公司之子公司不能取得相应的土地使用权证，相关资产均为在租入场地上建造的房屋及建筑物，上述土地的出租方已做出有关承诺，确保上述地上建筑物的资产安全，若发生因土地权属问题影响到地上建筑物的情况，出租方将负责协调解决并保证本公司之子公司利益不受侵害。

其他说明：

√适用 □不适用

注 1：固定资产-房屋建筑物原值本期其他增加 4,342.62 万元，其中北京巴士传媒股份有限公司广告分公司增加 315.61 万元、子公司北京公交广告有限责任公司增加 4,027.01 万元，系其与广告客户通过合同约定，合同结束后即获得客户的公交车候车亭资产所有权。

注 2：其他减少系北京巴士大成汽车贸易有限公司本期不再纳入合并范围所致。

11、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	72,099,662.03	38,468,549.11
工程物资		
合计	72,099,662.03	38,468,549.11

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
公交车辆充电桩工程（五期）	62,304,961.41		62,304,961.41	33,469,391.06		33,469,391.06
超级充电站	6,471,747.27		6,471,747.27	462,580.19		462,580.19
公交车辆充电桩工程（六期）	3,040,844.72		3,040,844.72			
郭公庄机房建设项目	282,108.63		282,108.63	282,108.63		282,108.63
新能源汽车充电设备及安装服务				2,784,365.04		2,784,365.04
北巴永定门场院食堂天然气改造项目				846,085.33		846,085.33
安全双控平台项目				624,018.86		624,018.86
合计	72,099,662.03		72,099,662.03	38,468,549.11		38,468,549.11

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
公交车辆充电桩工程（五期）	351,351,351.35	33,469,391.06	54,089,577.00	25,254,006.65		62,304,961.41	93.94	92.00	4,257,098.65			自筹、融资
公交车辆充电桩工程（六期）	387,387,387.39		3,040,844.72			3,040,844.72	94.29	100.00	470,680.44			自筹、融资
超级充电站	530,000,000.00	462,580.19	26,879,692.27	20,870,525.19		6,471,747.27	5.16	6.10				自筹
合计	1,268,738,738.74	33,931,971.25	84,010,113.99	46,124,531.84		71,817,553.40	/	/	4,727,779.09		/	/

12、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	运输设备	机器设备	合计
一、账面原值				
1.期初余额	278,821,872.36	832,589.81	589,833.58	280,244,295.75
2.本期增加金额	12,501,803.73	175,284.96		12,677,088.69
(1) 租入	10,443,426.53	175,284.96		10,618,711.49
(2) 租赁变更	2,058,377.20			2,058,377.20
3.本期减少金额	59,033,637.03	572,495.58	589,833.58	60,195,966.19
(1) 租赁合同到期	15,777,324.80	572,495.58		16,349,820.38
(2) 租赁变更	43,256,312.23		589,833.58	43,846,145.81
4.期末余额	232,290,039.06	435,379.19		232,725,418.25
二、累计折旧				
1.期初余额	98,494,295.54	585,902.91	565,341.86	99,645,540.31
2.本期增加金额	49,798,298.78	236,183.28	184,737.41	50,219,219.47
(1) 计提	49,798,298.78	236,183.28	184,737.41	50,219,219.47
3.本期减少金额	41,926,393.28	572,495.50	750,079.27	43,248,968.05
(1) 处置				
(2) 租赁合同到期	12,838,568.56	572,495.50		13,411,064.06
(3) 租赁变更	29,087,824.72		750,079.27	29,837,903.99
4.期末余额	106,366,201.04	249,590.69		106,615,791.73
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额				

四、账面价值				
1.期末账面价值	125,923,838.02	185,788.50		126,109,626.52
2.期初账面价值	180,327,576.82	246,686.90	24,491.72	180,598,755.44

其他说明：

本公司确认与短期租赁和低价值资产租赁相关的租赁费用见附注七、53。

13、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	车身媒体使用权	新能源客车电池数据使用权	特许权	土地使用权	办公软件	合计
一、账面原值						
1.期初余额	620,109,646.89	33,796,415.22	16,443,650.00	7,466,716.28	56,284,741.58	734,101,169.97
2.本期增加金额					1,118,119.80	1,118,119.80
(1) 购置					85,950.00	85,950.00
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
(4) 在建工程转入					1,032,169.80	1,032,169.80
3.本期减少金额					65,297.83	65,297.83
(1) 处置					65,297.83	65,297.83
4.期末余额	620,109,646.89	33,796,415.22	16,443,650.00	7,466,716.28	57,337,563.55	735,153,991.94
二、累计摊销						
1.期初余额	439,573,353.02	5,351,099.01	2,190,000.00	3,895,246.28	21,249,025.95	472,258,724.26
2.本期增加金额	60,362,831.86	3,379,641.48	1,095,000.00	148,800.00	5,766,245.65	70,752,518.99
(1) 计提	60,362,831.86	3,379,641.48	1,095,000.00	148,800.00	5,766,245.65	70,752,518.99
3.本期减少金额					33,119.11	33,119.11
(1) 处置					33,119.11	33,119.11
4.期末余额	499,936,184.88	8,730,740.49	3,285,000.00	4,044,046.28	26,982,152.49	542,978,124.14
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额						
四、账面价值						

1.期末账面价值	120,173,462.01	25,065,674.73	13,158,650.00	3,422,670.00	30,355,411.06	192,175,867.80
2.期初账面价值	180,536,293.87	28,445,316.21	14,253,650.00	3,571,470.00	35,035,715.63	261,842,445.71

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
北京公交广告有限责任公司办公楼	3,422,670.00	北京公交广告有限责任公司办公楼是根据北京公交广告有限责任公司与北京市东城区房屋改造部门签订的房产置换协议取得的，由于手续尚不完善而未办理土地使用证，目前公司正在积极办理相关后续手续。

14、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租入固定资产改良支出	59,567,468.57	17,519,401.31	20,118,902.20	16,161,211.17	40,806,756.51
其他	47,351.64		37,881.48	9,470.16	
合计	59,614,820.21	17,519,401.31	20,156,783.68	16,170,681.33	40,806,756.51

其他说明：

其他减少系子公司北京金泰凯迪汽车销售服务有限公司、北京金泰凯盛汽车销售服务有限公司和北京鹏龙海依捷汽车销售服务有限公司本年关闭门店，长期待摊费用一次性转入损益所致。

15、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	10,744,286.54	2,605,121.85	11,025,553.00	2,581,254.60
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损				
信用减值准备	57,673,621.20	14,317,912.52	70,079,823.70	17,466,016.50
预提费用	12,731,793.69	3,182,948.42	11,841,281.64	2,960,320.41
租赁负债	83,088,687.73	12,941,805.25	101,426,010.91	16,983,167.87
其他权益工具投资公允价值变动	121,578,700.06	30,394,675.02	40,289,016.56	10,072,254.14
合计	285,817,089.22	63,442,463.06	234,661,685.81	50,063,013.52

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	9,364,173.37	2,341,043.33	9,529,005.04	2,382,251.26
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
使用权资产	77,514,376.09	12,533,115.06	98,053,798.30	16,763,619.82
合计	86,878,549.46	14,874,158.39	107,582,803.34	19,145,871.08

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	11,782,886.87	51,659,576.19	16,210,468.72	33,852,544.80
递延所得税负债	11,782,886.87	3,091,271.52	16,210,468.72	2,935,402.36

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	95,656,993.55	70,302,206.75
可抵扣亏损	451,581,984.53	459,930,484.57
合计	547,238,978.08	530,232,691.32

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		58,838,380.48	
2026年	66,788,904.33	69,759,541.34	
2027年	115,840,966.40	124,519,110.00	
2028年	98,427,545.02	99,677,360.61	
2029年	100,822,269.06	107,136,092.14	
2030年	69,702,299.72		
合计	451,581,984.53	459,930,484.57	/

16、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产						
待抵扣进项税额	15,694,336.76		15,694,336.76	23,541,504.90		23,541,504.90
合计	15,694,336.76		15,694,336.76	23,541,504.90		23,541,504.90

17、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	228,183,439.58	228,183,439.58	其他	截至2025年12月31日，货币资金中的银行借款保证金150,000.00元、银行承兑汇票保证金214,207,709.89元、经销商整车结算保证金12,145,336.78元、因诉讼或仲裁冻结的货币资金1,680,392.91元使用受到限制。	147,341,568.76	147,341,568.76	其他	截至2024年12月31日，货币资金中的银行借款保证金2,676,369.91元、银行承兑汇票保证金126,787,341.80元、经销商整车结算保证金17,877,857.05元使用受到限制。

应收票据								
存货	368,781,515.23	366,356,476.30	其他	<p>根据本公司之子公司北京欢驰经贸有限公司（以下简称“欢驰”）与招商银行股份有限公司广州分行签订的《授信协议》、《汽车经销商存货融资业务最高额质押合同》，欢驰为取得抵押借款，期末用于抵押的存货账面价值为23,642,891.60元。</p> <p>根据本公司之子公司北京海之沃汽车服务有限公司（以下简称“海之沃”）与广发银行股份有限公司上海分行和平安银行股份有限公司上海分行签订的《授信额度合同》和《经销商融资服务协议》，并在该合同约定的额度及期限内开具银行承兑汇票。海之沃为担保该协议项下的付款业务，期末用于抵押的存货账面价值为101,794,435.02元。</p> <p>根据本公司之子公司北京元之沃汽车服务有限公司（以下简称“元之沃”）与广发银行股份</p>	313,479,706.34	280,779,214.00	其他	<p>根据本公司下属公司北京海之沃汽车服务有限公司（以下简称“海之沃”）与广发银行股份有限公司上海分行和平安银行股份有限公司上海分行签订的《银行承兑汇票额度授信合同》和《综合授信额度合同》，并在该合同约定的额度及期限内开具银行承兑汇票。海之沃为担保该协议项下的付款业务，期末用于抵押的存货账面价值为101,794,435.02元。</p> <p>根据本公司下属公司北京元之沃汽车服务有限公司（以下简称“元之沃”）与广发银行股份有限公司上海分行签订《银行承兑汇票额度授信合同》并在该合同约定的额度及期限内开具银行承兑汇票。元之沃为担保该协议项下的付款业务，期末用于抵押的存货账面价值为63,184,249.16元。</p> <p>根据本公司下属公司北京金泰凯盛汽车销售服务有限公司（以下简称“凯盛”）与浙江吉利控股集团有限公司和中信银行股份有限</p>

			<p>有限公司上海分行签订《授信额度合同》并在该合同约定的额度及期限内开具银行承兑汇票。元之沃为担保该协议项下的付款业务，期末用于抵押的存货账面价值为 78,065,177.25 元。</p> <p>根据本公司之子公司运城海之沃汽车服务有限公司（以下简称“运城海之沃”）与广发银行股份有限公司上海分行签订《经销商融资服务协议（敞口额度）》，并在该合同约定的额度及期限内开具银行承兑汇票。运城海之沃为担保该协议项下的付款业务，期末用于抵押的存货账面价值为 25,536,952.92 元。</p> <p>根据本公司之子公司临汾海之沃汽车服务有限公司（以下简称“临汾海之沃”）与广发银行股份有限公司上海分行签订《经销商融资服务协议（敞口额度）》，并在该合同约定的额度及期限内开具银行承兑</p>		<p>公司签订的《汽车销售金融服务网络从属协议》，并在该合同约定的额度及期限内开具银行承兑汇票。凯盛为担保该协议项下的付款业务，期末用于抵押的存货账面价值为 10,867,900.40 元。</p> <p>根据本公司下属公司北京奥之旅汽车销售服务有限公司（以下简称“奥之旅”）与中国建设银行股份有限公司签订的《最高额保证金质押合同》，奥之旅为取得抵押借款，期末用于抵押的存货账面价值为 51,714,809.75 元。</p> <p>根据本公司下属公司北京花园桥丰田汽车销售服务有限公司（以下简称“丰田”）与中国建设银行股份有限公司北京光华支行签订的《最高额保证金质押合同》。丰田为担保该协议项下的付款业务，期末用于质押的存货账面价值为 18,909,726.43 元。</p> <p>根据本公司下属公司北京鹏龙海依捷汽车销售服务有限公司（以下简称“鹏龙海依捷”）与北京汽车集团财务有限公司签订《单车融</p>
--	--	--	---	--	---

			<p>汇票。临汾海之沃为担保该协议项下的付款业务，期末用于抵押的存货账面价值为14,179,316.96元。</p> <p>根据本公司之子公司北京奥之旅汽车销售服务有限公司（以下简称“奥之旅”）与中国建设银行股份有限公司签订的《最高额保证金质押合同》、与中信银行股份有限公司武汉分行《最高额动产质押合同》，奥之旅为取得抵押借款，期末用于抵押的存货账面价值为63,010,549.75元。</p> <p>根据本公司之子公司北京北巴华运汽车销售服务有限公司（以下简称“北巴华运”）与上海浦东发展银行股份有限公司杭州分行签订《动产最高额质押合同》《开立银行承兑汇票业务协议条款》《车辆及汽车钥匙和合格证委托监管协议》等协议，北巴华运担保该协议项下的付款业务，期末用于抵押的存货账面价值为</p>			<p>资授信协议》（鹏龙行奔驰通运版本）。鹏龙海依捷为担保该协议项下的付款业务，期末用于抵押的存货账面价值为18,964,836.11元。</p> <p>根据本公司下属公司北京北巴华运汽车销售服务有限公司（以下简称“北巴华运”）与上海浦东发展银行股份有限公司杭州新城支行签订《动产最高额质押合同》《开立银行承兑汇票业务协议条款》《车辆及汽车钥匙和合格证委托监管协议》等协议，北巴华运担保该协议项下的付款业务，期末用于抵押的存货账面价值为2,325,645.20元。</p> <p>根据本公司下属公司临汾海之沃汽车服务有限公司（以下简称“临汾海之沃”）与广发银行股份有限公司上海分行签订《经销商融资服务协议（敞口额度）》，并在该合同约定的额度及期限内开具银行承兑汇票。临汾海之沃为担保该协议项下的付款业务，期末用于抵押的存货账面价值为13,017,611.93元。</p>
--	--	--	--	--	--	---

				18,026,959.63元。 根据本公司下属公司北京花园桥丰田汽车销售服务有限公司（以下简称“丰田”）与中国建设银行股份有限公司北京光华支行签订的《最高额保证金质押合同》。丰田为担保该协议项下的付款业务，将采购整车的电子仓单用于质押，期末用于质押的存货账面价值为42,100,193.17元。				
其中：数据资源								
固定资产								
无形资产								
其中：数据资源								
合计	596,964,954.81	594,539,915.88	/	/	460,821,275.10	428,120,782.76	/	

18、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	14,478,499.31	23,040,092.85
抵押借款	94,199,245.14	94,551,309.12
保证借款		3,000,000.00
信用借款	213,176,815.31	370,318,388.88
合计	321,854,559.76	490,909,790.85

短期借款分类的说明：

根据本公司之子公司北京花园桥丰田汽车销售服务有限公司（以下简称“丰田”）与中国建设银行股份有限公司北京光华支行签订的最高额保证金质押合同，丰田以库存商品对应的电子仓单做质押，期末取得质押借款余额 14,478,499.31 元。

根据本公司之子公司北京元之沃汽车服务有限公司（以下简称“元之沃”）与广发银行股份有限公司上海分行签订的授信额度合同，元之沃用库存商品作抵押，期末取得抵押借款余额 14,593,844.76 元。

根据本公司之子公司运城海之沃汽车服务有限公司（以下简称“运城海之沃”）与广发银行股份有限公司上海分行签订的《经销商融资服务协议（敞口额度）》，运城海之沃用库存商品作抵押，期末取得抵押借款余额 5,734,842.02 元。

根据本公司之子公司临汾海之沃汽车服务有限公司（以下简称“临汾海之沃”）与广发银行股份有限公司上海分行签订的《经销商融资服务协议（敞口额度）》，临汾海之沃用库存商品作抵押，期末取得抵押借款余额 1,936,515.62 元。

根据本公司之子公司北京欢驰经贸有限公司（以下简称“欢驰”）与招商银行股份有限公司广州分行签订的《授信协议》、《汽车经销商存货融资业务最高额质押合同》，欢驰用库存商品作抵押，期末取得抵押借款余额 26,388,406.57 元。

根据本公司之子公司北京奥之旅汽车销售服务有限公司（以下简称“奥之旅”）与中国建设银行股份有限公司长春第一汽车集团公司支行签订的《中国建设银行网络银行融资额度合同》，奥之旅用库存商品作抵押，期末取得抵押借款余额 45,209,636.17 元。

根据本公司之子公司北京奥之旅汽车销售服务有限公司（以下简称“奥之旅”）与平安银行股份有限公司大连分行签订的《综合授信额度合同》，奥之旅用库存商品作抵押，期末取得抵押借款余额 336,000.00 元。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

√适用 □不适用

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为0元

其他说明：

√适用 □不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司及其子公司无已到期尚未偿还的借款。

19、应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	502,921,274.36	474,836,697.17
合计	502,921,274.36	474,836,697.17

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

20、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	70,612,271.52	61,890,336.42
工程款	37,273,356.11	40,492,284.59
其他	83,345.84	1,873,480.55
合计	107,968,973.47	104,256,101.56

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
北京理工思源信息科技有限公司	1,014,547.18	尚未结算
北京依莱索乐科技有限公司	1,621,267.17	尚未结算
合计	2,635,814.35	/

21、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	36,169,698.94	29,388,060.59
劳务款	29,933,061.22	33,046,603.39
合计	66,102,760.16	62,434,663.98

22、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,892,315.90	270,107,683.27	269,826,635.83	2,173,363.34
二、离职后福利-设定提存计划	1,286,418.87	30,643,355.01	30,748,635.41	1,181,138.47
三、辞退福利	263,157.99	7,801,763.28	8,064,921.27	
四、一年内到期的其他福利				
合计	3,441,892.76	308,552,801.56	308,640,192.51	3,354,501.81

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴		165,383,563.93	165,383,563.93	
二、职工福利费		8,821,266.57	8,821,266.57	
三、社会保险费	1,585,855.37	19,323,310.81	19,177,414.39	1,731,751.79
其中：医疗保险费	663,850.62	16,459,253.88	16,466,844.19	656,260.31
工伤保险费	24,980.11	700,239.28	701,891.98	23,327.41
生育保险费				
补充医疗保险费	897,024.64	2,163,817.65	2,008,678.22	1,052,164.07
四、住房公积金		14,234,752.79	14,234,752.79	
五、工会经费和职工教育经费	305,825.87	2,756,372.32	2,796,044.97	266,153.22
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬	634.66	59,588,416.85	59,413,593.18	175,458.33
合计	1,892,315.90	270,107,683.27	269,826,635.83	2,173,363.34

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,047,160.04	27,273,834.51	27,280,582.03	1,040,412.52
2、失业保险费	32,795.81	862,090.58	862,301.82	32,584.57
3、企业年金缴费	206,463.02	2,507,429.92	2,605,751.56	108,141.38
合计	1,286,418.87	30,643,355.01	30,748,635.41	1,181,138.47

23、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	6,016,748.16	2,595,025.28
消费税	756,866.76	
营业税		
企业所得税	7,729,140.92	13,045,523.58

个人所得税	357,363.95	586,560.81
城市维护建设税	415,914.24	181,258.32
教育费附加	341,147.41	171,562.66
印花税	288,983.78	313,508.22
文化事业建设费	110,702.26	110,962.19
其他税种	1,299.29	2,497.07
合计	16,018,166.77	17,006,898.13

24、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	68,166,240.05	68,166,240.05
其他应付款	187,341,879.74	206,761,556.89
合计	255,508,119.79	274,927,796.94

(2). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	68,166,240.05	68,166,240.05
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
合计	68,166,240.05	68,166,240.05

(3). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
往来款	95,481,455.27	89,367,440.68
保证金	47,469,009.45	41,948,878.51
押金	26,254,072.14	32,075,639.27
暂收款	9,844,893.39	14,639,641.96
劳务费	8,292,449.49	28,729,956.47
合计	187,341,879.74	206,761,556.89

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
北京大成广和汽车技术开发有限公司	18,930,321.00	尚未结算

北京亦庄公交有轨电车有限责任公司	14,977,991.92	尚未结算
合计	33,908,312.92	/

25、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	72,738,911.17	82,077,052.33
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款	71,552,290.00	71,552,290.00
1年内到期的租赁负债	39,009,744.68	49,183,975.83
合计	183,300,945.85	202,813,318.16

26、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	7,358,384.80	6,090,265.16
合计	7,358,384.80	6,090,265.16

27、长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	726,706,238.24	724,799,319.10
合计	726,706,238.24	724,799,319.10

其他说明：

√适用 □不适用

利率区间为 2.40%--2.75%。

28、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	165,669,202.31	221,675,651.51
减：未确认融资费用	-28,341,213.04	-34,018,919.38
减：一年内到期的租赁负债	-39,009,744.68	-49,183,975.83

合计	98,318,244.59	138,472,756.30
----	---------------	----------------

29、长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	71,552,290.00	143,104,580.00
专项应付款		
合计	71,552,290.00	143,104,580.00

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
车身媒体使用权费用	71,552,290.00	143,104,580.00

其他说明：

2017年12月29日，经本公司第七届董事会第四次会议审议，通过了《关于与北京公交集团签订<车身使用权>的议案》，并与北京公交集团签订了附生效条件的《车身使用协议》，约定由北京公交集团授予本公司经营未来十年的公交车身使用权。为确保更好的推进《车身使用协议》的履行，确保公司主营业务的正常开展，本公司与北京公交集团签署了《车身使用权协议之补充协议》。2018年2月26日，《关于与北京公交集团签订<车身使用协议>及补充协议的议案》经本公司2018年第二次临时股东大会审议通过。本公司将采用分十年等额支付的方式向北京公交集团支付使用期内的车身使用费合计68,210.00万元，并按各年度车身使用费余款的4.90%利率水平向北京公交集团支付资金占用费合计15,040.31万元，车身使用费和资金占用费总计83,250.31万元。截至本期期末，于一年内到期的长期应付款余额为7,155.29万元。

30、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	6,124,419.33		2,064,808.36	4,059,610.97	财政拨款
建店补助		517,699.10	36,135.68	481,563.42	厂家支持建店资金
合计	6,124,419.33	517,699.10	2,100,944.04	4,541,174.39	/

其他说明：

√适用 □不适用

计入递延收益的政府补助详见附注十一、政府补助。

31、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	806,400,000.00						806,400,000.00

32、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	208,542,080.62			208,542,080.62
其他资本公积	9,004,276.43	379,694.73		9,383,971.16
合计	217,546,357.05	379,694.73		217,926,051.78

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期本公司权益法投资单位除净损益、其他综合收益以及利润分配以外的所有者权益的其他变动，按所持股权比例计算应享有的份额，计入资本公积—其他资本公积。

33、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-30,216,762.41	-81,289,683.50			-20,322,420.88	-60,967,262.62	-91,184,025.03
其中：重新计量设定受益计划变动额							
权益法下不能转损益的其他综合收益							
其他权益工具投资公允价值变动	-30,216,762.41	-81,289,683.50			-20,322,420.88	-60,967,262.62	-91,184,025.03
企业自身信用风险公允价值变动							
二、将重分类进损益的其他综合收益							
其中：权益法下可转损益的其他综合收益							
其他债权投资公允价值变动							
金融资产重分							

类计入其他综合收益的金额							
其他债权投资信用减值准备							
现金流量套期储备							
外币财务报表折算差额							
其他综合收益合计	-30,216,762.41	-81,289,683.50			-20,322,420.88	-60,967,262.62	-91,184,025.03

34、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	231,866,050.34	2,528,530.74		234,394,581.08
任意盈余公积	13,488,693.60			13,488,693.60
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	245,354,743.94	2,528,530.74		247,883,274.68

35、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	528,898,713.26	529,244,504.52
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	528,898,713.26	529,244,504.52
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-10,401,471.44	20,711,138.29
减：提取法定盈余公积	2,528,530.74	4,928,929.55
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	8,064,000.00	16,128,000.00
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	507,904,711.08	528,898,713.26

36、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,675,244,514.51	3,314,115,444.47	3,945,199,739.79	3,483,710,215.29
其他业务	233,802,114.33	52,928,107.45	315,998,074.66	54,716,465.81

合计	3,909,046,628.84	3,367,043,551.92	4,261,197,814.45	3,538,426,681.10
----	------------------	------------------	------------------	------------------

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	北巴传媒-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
广告传媒业务	245,458,079.49	102,888,796.32	245,458,079.49	102,888,796.32
汽车4S店	3,202,659,304.62	2,944,836,529.42	3,202,659,304.62	2,944,836,529.42
汽车租赁服务	43,605,620.67	33,717,739.89	43,605,620.67	33,717,739.89
报废拆解服务	64,577,016.68	58,197,453.22	64,577,016.68	58,197,453.22
充电桩服务	352,746,607.38	227,403,033.07	352,746,607.38	227,403,033.07
按经营地区分类				
京内	3,689,407,402.96	3,165,620,076.08	3,689,407,402.96	3,165,620,076.08
京外	219,639,225.88	201,423,475.84	219,639,225.88	201,423,475.84
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计	3,909,046,628.84	3,367,043,551.92	3,909,046,628.84	3,367,043,551.92

37、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	2,140,636.33	1,713,880.24
营业税		
城市维护建设税	2,751,560.23	2,788,965.15
教育费附加	2,232,754.10	2,173,918.41
资源税		
房产税	1,506,224.76	1,577,828.12
土地使用税	26,817.60	32,866.67
车船使用税	195,614.42	270,947.94
印花税	2,089,243.87	2,331,224.18

文化事业建设费	1,525,555.37	2,565,392.44
其他	17,028.92	30,605.01
合计	12,485,435.60	13,485,628.16

其他说明：

各项税金及附加的计缴标准详见附注六、税项。

38、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	115,036,484.97	125,929,703.13
广告宣传费	20,173,298.02	25,553,799.55
折旧及摊销	17,371,935.92	18,957,487.51
劳务费	15,223,776.49	33,345,186.37
服务费	2,998,286.18	8,085,381.86
修理费	2,863,153.02	2,157,075.54
差旅交通费	2,692,551.81	3,186,156.37
租赁费	1,909,560.87	2,394,974.58
办公费	1,566,209.10	2,065,779.23
保险费	1,441,806.50	2,233,930.36
水电暖费	939,599.93	1,121,973.56
其他销售费用	5,769,624.36	8,609,371.51
合计	187,986,287.17	233,640,819.57

39、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	136,383,037.90	142,272,401.58
折旧及摊销	60,971,081.86	78,415,742.58
中介机构费	11,303,922.62	11,290,652.40
服务费	10,848,494.15	8,109,131.61
水电暖费	8,851,616.50	9,888,861.22
修理费	2,575,110.90	3,563,247.45
办公费	1,937,897.45	3,154,997.33
租赁费	1,841,055.98	1,310,033.26
安全生产支出	1,392,725.27	1,279,792.21
差旅交通费	677,481.26	466,551.52
业务招待费	145,840.58	229,482.69
其他管理费用	12,729,325.67	8,153,750.80
合计	249,657,590.14	268,134,644.65

40、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
折旧及摊销	16,705,340.11	16,087,355.60
人工费	7,477,029.15	11,081,952.70
材料费	1,353,986.31	286,513.77
其他	82,741.25	83,350.00
合计	25,619,096.82	27,539,172.07

41、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	41,094,055.52	47,846,553.28
未确认融资费用转回	7,245,240.28	11,906,277.26
减：利息资本化		-4,168.25
减：利息收入	-5,845,590.51	-7,084,076.52
手续费及其他	2,111,905.32	2,656,717.99
合计	44,605,610.61	55,321,303.76

42、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	2,728,939.35	8,283,561.14
个税手续费返还	89,478.18	181,193.82
税费减征、免征		4,698.31
合计	2,818,417.53	8,469,453.27

其他说明：

政府补助的具体信息，详见附注十一、政府补助。

43、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-29,201,012.54	-8,242,859.85
处置长期股权投资产生的投资收益	-12,444,813.96	-8,874,778.17
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	3,422,250.00	977,460.80
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		

处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	-38,223,576.50	-16,140,177.22

44、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	12,393,546.22	-24,621,611.44
应收账款坏账损失	1,028,390.97	257,781.15
其他应收款坏账损失		
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	13,421,937.19	-24,363,830.29

45、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-9,091,732.13	-8,884,147.04
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-9,091,732.13	-8,884,147.04

46、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失	1,175,661.69	-1,360,983.59
租赁变更利得	291,688.60	306,111.78
合计	1,467,350.29	-1,054,871.81

47、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
无需支付的款项	3,764,472.95	1,199,877.13	3,764,472.95
废品收入	752,263.53	719,507.35	752,263.53
非流动资产毁损报废利得	38,709.00		38,709.00
其他	43,862,039.52	374,740.47	43,862,039.52
合计	48,417,485.00	2,294,124.95	48,417,485.00

其他说明：

√适用 □不适用

其他的主要内容详见附注七、10、其他说明：注1。

48、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠		10,000.00	
非流动资产毁损报废损失	16,263,764.35	3,371,937.30	16,263,764.35
罚款支出	1,220,508.03	478,349.91	1,220,508.03
其他	481,310.75	233,513.84	481,310.75
合计	17,965,583.13	4,093,801.05	17,965,583.13

其他说明：

本期非流动资产毁损报废损失主要系子公司北京金泰凯迪汽车销售服务有限公司、北京金泰凯盛汽车销售服务有限公司和北京鹏龙海依捷汽车销售服务有限公司本年关闭门店，长期待摊费用(装修款)余额 1,617.07 万元一次性转入损益所致。

49、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	41,771,139.83	46,672,482.00
递延所得税费用	2,671,258.65	-5,390,136.39
合计	44,442,398.48	41,282,345.61

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	22,493,354.83
按法定/适用税率计算的所得税费用	5,623,338.73
子公司适用不同税率的影响	3,897,206.42
调整以前期间所得税的影响	-26,356.39
非应税收入的影响	-855,562.50
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,608,871.94
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,909,504.27
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	30,744,774.72
权益法核算的合营企业和联营企业损益	7,300,253.13
研究开发费加成扣除的纳税影响（以“-”填列）	-2,940,623.30
所得税费用	44,442,398.48

50、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、33

51、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
押金及保证金等	37,157,425.37	11,533,570.87
往来款	1,753,450.76	7,647,134.16

政府补助	664,130.99	7,639,544.51
利息收入	5,845,590.51	7,084,076.52
合计	45,420,597.63	33,904,326.06

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	105,371,133.28	103,052,029.44
往来款	19,631,600.11	7,186,984.19
押金及保证金	18,019,601.37	5,475,056.94
银行手续费	2,111,905.32	2,656,717.99
诉讼冻结保证金	1,680,392.91	
合计	146,814,632.99	118,370,788.56

(2). 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
丧失控制权的子公司收到的债权往来款	332,904.15	236,610.21
合计	332,904.15	236,610.21

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
丧失控制权的子公司支付的现金净额	138,247.87	492,449.38
合计	138,247.87	492,449.38

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回融资业务押金		5,201,026.61
与少数股东往来款		1,350,000.00
合计		6,551,026.61

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
融资款	145,965,204.49	498,801,169.82
偿还租赁负债款	48,330,244.24	64,144,647.20
偿还少数股东借款		1,350,000.00
合计	194,295,448.73	564,295,817.02

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	490,909,790.85	1,002,602,341.50	213,106.25	1,171,431,299.05	439,379.79	321,854,559.76
长期借款	806,876,371.43	80,000,000.00	585,830.31	87,339,621.28	677,431.05	799,445,149.41
其他应付款	42,510,355.49		401,127.39			42,911,482.88
租赁负债	187,656,732.13		7,720,638.36	48,330,244.24	9,719,136.98	137,327,989.27
长期应付款	214,656,870.00		6,684,580.00	78,236,870.00		143,104,580.00
合计	1,742,610,119.90	1,082,602,341.50	15,605,282.31	1,385,338,034.57	10,835,947.82	1,444,643,761.32

52、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-21,949,043.65	39,593,970.34
加：资产减值准备	9,091,732.13	8,884,147.04
信用减值损失	-13,421,937.19	24,363,830.29
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	203,076,301.44	189,986,786.48
使用权资产摊销	50,219,219.47	56,948,472.57
无形资产摊销	70,752,518.99	74,070,620.52
长期待摊费用摊销	20,156,783.68	22,635,289.53
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-1,467,350.29	1,054,871.81
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	16,225,055.35	3,371,937.30
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	48,339,295.80	59,748,662.29
投资损失（收益以“-”号填列）	38,223,576.50	16,140,177.22
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-17,807,031.39	-11,395,849.82
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	155,869.16	-539,342.19
存货的减少（增加以“-”号填列）	20,202,985.81	-45,320,780.37
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	128,165,553.50	32,064,713.10
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	52,743,157.63	-14,135,004.18
其他		

经营活动产生的现金流量净额	602,706,686.94	457,472,501.93
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
当期新增的使用权资产	12,677,088.69	24,821,666.36
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	887,230,695.58	827,782,318.09
减: 现金的期初余额	827,782,318.09	844,374,559.40
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	59,448,377.49	-16,592,241.31

(2). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
其中: 北京巴士大成汽车贸易有限公司	
减: 丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	138,247.87
其中: 北京巴士大成汽车贸易有限公司	138,247.87
加: 以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	-138,247.87

(3). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	887,230,695.58	827,782,318.09
其中: 库存现金	42,731.78	57,028.71
可随时用于支付的银行存款	882,558,734.27	826,232,681.28
可随时用于支付的其他货币资金	4,629,229.53	1,492,608.10
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	887,230,695.58	827,782,318.09
其中: 母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	228,183,439.58	147,341,568.76

53、租赁

(1). 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

①使用权资产、租赁负债情况参见本附注七、12，七、28。

②计入本年损益情况

项 目	计入本年损益	
	列报项目	金额
租赁负债的利息	财务费用	7,245,240.28
短期租赁费用（适用简化处理）	销售费用、管理费用	3,728,966.71
低价值资产租赁费用（适用简化处理）	销售费用、管理费用	21,650.14

注：上表中“短期租赁费用”不包含租赁期在1个月以内的租赁相关费用；“低价值资产租赁费用”不包含包括在“短期租赁费用”中的低价值资产短期租赁费用。

八、研发支出

1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
折旧及摊销	16,705,340.11	16,087,355.60
人工费	7,477,029.15	11,081,952.70
材料费	1,353,986.31	286,513.77
其他	82,741.25	83,350.00
合计	25,619,096.82	27,539,172.07
其中：费用化研发支出	25,619,096.82	27,539,172.07
资本化研发支出		

其他说明：

费用化开发项目情况

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
PaaS 平台充电桩运维智能管理系统的研发		2,857,270.91	2,857,270.91	

新能源汽车充电桩云管理与云边协同优化技术的研发		2,594,455.94	2,594,455.94	
充电桩服务程序无感灰度发布系统的研发		2,409,697.32	2,409,697.32	
“车-路-站-网”多主体交互的光储充电站选址定容与运营技术的研发		2,341,106.32	2,341,106.32	
预约充电智能调度平台的研发		2,301,384.15	2,301,384.15	
物联网驱动的充电桩自动检测运维平台的研发		1,999,974.67	1,999,974.67	
充电桩急停自复位控制电路技术的研发		1,623,687.92	1,623,687.92	
自适应组网技术驱动的充电桩运维创新系统的研发		1,584,600.68	1,584,600.68	
报废汽车自适应智能拆解系统的研发		1,532,911.04	1,532,911.04	
充电桩智慧运维管理综合体系的研发		1,476,755.07	1,476,755.07	
智能充电桩配电柜供电控制与安全保障系统的研发		1,332,653.46	1,332,653.46	
充电桩异常监测智能预警与故障诊断系统的研发		1,203,749.66	1,203,749.66	
不同场景下电动汽车充电负荷预测及充电设施规划的研发		1,131,188.65	1,131,188.65	
新能源汽车废旧动力蓄电池拆解回收技术的研发		680,394.64	680,394.64	
报废汽车模块化多功能拆解平台的研发		549,266.39	549,266.39	
合 计		25,619,096.82	25,619,096.82	

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

（1）注销子公司

本公司之子公司北京巴士物业管理有限公司于 2025 年 3 月 5 日经北京市海淀区市场监督管理局核定，准予注销。本期不再纳入合并范围内。

（2）处置子公司

本公司之公司北京巴士大成汽车贸易有限公司 2025 年 9 月进入法院破产清算程序，被法院接管，丧失控制权，本期不再纳入合并范围。法院接管时，北京巴士大成汽车贸易有限公司已资不抵债，处置价款为零。

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
北京公交广告有限责任公司	北京市	4,000.00	北京市	灯箱广告	100.00		投资设立
北京巴士汽车租赁有限责任公司	北京市	4,280.00	北京市	汽车租赁	100.00		投资设立
北京天交报废汽车回收处理有限责任公司	北京市	800.00	北京市	废旧物资回收	100.00		同一控制下企业合并
隆瑞三优新能源汽车科技有限公司	北京市	16,675.84	北京市	电力供应	51.00		投资设立
北京巴士海依捷汽车服务有限责任公司	北京市	10,000.00	北京市	汽车销售与维修	100.00		同一控制下企业合并
北京北巴汽车销售服务有限公司	北京市	21,399.49	北京市	汽车销售	60.00		投资设立
北京北巴传媒科技有限公司	北京市	500.00	北京市	技术服务	100.00		投资设立

其他说明：

(1) 通过子公司北京巴士汽车租赁有限责任公司控制之子公司情况

子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
北京市天成出租汽车有限责任公司	57.14	北京市	北京市	出租车运营		100.00	投资设立

(2) 通过子公司北京巴士海依捷汽车服务有限责任公司控制之子公司情况

子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
北京花园桥雷克萨斯汽车销售服务有限公司	2,000.00	北京市	北京市	汽车销售与维修		100.00	投资设立
北京花园桥丰田汽车销售服务有限公司	1,500.00	北京市	北京市	汽车销售与维修		100.00	投资设立
北京海文捷汽车销售服务有限公司	900.00	北京市	北京市	汽车销售与维修		80.00	投资设立
北京欢驰经贸有限公司	1,000.00	北京市	北京市	汽车销售与维修		100.00	投资设立

北京海润嘉汽车销售服务有限公司	1,000.00	北京市	北京市	汽车销售与维修		55.00	投资设立
北京海之沃汽车服务有限公司	1,000.00	北京市	北京市	汽车销售与维修		55.00	投资设立
北京元之沃汽车服务有限公司	1,000.00	北京市	北京市	汽车销售与维修		45.00	投资设立
北京吉之沃汽车服务有限公司	200.00	北京市	北京市	汽车销售与维修		45.00	投资设立
大同市雁之沃汽车服务有限公司	300.00	山西大同	山西大同	汽车销售与维修		45.00	投资设立
运城海之沃汽车服务有限公司	500.00	山西运城	山西运城	汽车销售与维修		45.00	投资设立
临汾海之沃汽车服务有限公司	500.00	山西临汾	山西临汾	汽车销售与维修		45.00	投资设立
北京鹏龙海依捷汽车销售服务有限公司	4,000.00	北京市	北京市	汽车销售与维修		49.00	投资设立

(3) 通过子公司北京北汽汽车销售服务有限公司控制之子公司情况

子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
					直接	间接	
北京金泰凯迪汽车销售服务有限公司	4,000.00	北京市	北京市	汽车销售与维修		100.00	非同一控制下企业合并
北京金泰凯盛汽车销售服务有限公司	1,500.00	北京市	北京市	汽车销售与维修		100.00	非同一控制下企业合并
北京金泰开元汽车销售服务有限公司	2,000.00	北京市	北京市	汽车销售与维修		100.00	非同一控制下企业合并
北京金泰开润旧机动车经纪有限公司	500.00	北京市	北京市	旧机动车经纪业务		100.00	非同一控制下企业合并
北京奥之旅汽车销售服务有限公司	10,000.00	北京市	北京市	汽车销售与维修		79.50	非同一控制下企业合并
北京北汽华运汽车销售服务有限公司	1,000.00	北京市	北京市	汽车销售与维修		55.00	投资设立

(2). 重要的非全资子公司

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

其他原因的合并范围变动

(1) 注销子公司

本公司之子公司北京巴士物业管理有限公司于 2025 年 3 月 5 日经北京市海淀区市场监督管理局核定，准予注销。本期不再纳入合并范围内。

(2) 处置子公司

本公司之公司北京巴士大成汽车贸易有限公司 2025 年 9 月进入法院破产清算程序，被法院接管，丧失控制权，本期不再纳入合并范围。法院接管时，北京巴士大成汽车贸易有限公司已资不抵债，处置价款为零。

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
北京明晖天海气体储运装备销售有限公司	北京市	北京市	销售压力容器	30.23		权益法

(2). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	北京明晖天海气体储运装备销售有限公司	北京明晖天海气体储运装备销售有限公司

流动资产	84,524,332.08	143,070,828.21
非流动资产	328,817,814.69	343,705,658.49
资产合计	413,342,146.77	486,776,486.70
流动负债	203,765,548.10	187,536,948.84
非流动负债	7,189,567.08	3,989,107.22
负债合计	210,955,115.18	191,526,056.06
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	202,387,031.59	295,250,430.64
按持股比例计算的净资产份额	61,181,599.65	89,254,205.18
调整事项	16,291,655.94	16,291,655.94
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	77,473,255.59	105,545,861.12
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	159,609,161.01	150,884,572.82
净利润	-93,659,432.97	839,000.13
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-93,659,432.97	839,000.13
本年度收到的来自联营企业的股利		

(3). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	51,106,830.18	52,753,583.76
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-732,500.54	-8,804,836.46
--其他综合收益		
--综合收益总额	-732,500.54	-8,804,836.46

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
纯电动出租汽车推广应用奖励资金	4,680,986.19			1,381,587.36		3,299,398.83	与资产相关
充电设施建设补贴	1,253,383.17			533,866.80		719,516.37	与资产相关
汽车解体机、污水处理设备购置补贴款	126,049.97			85,354.20		40,695.77	与资产相关
管理概念认证项目支持资金	64,000.00			64,000.00			与收益相关
合计	6,124,419.33			2,064,808.36		4,059,610.97	/

3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	2,000,808.36	3,939,943.96
与收益相关	728,130.99	4,343,617.18
合计	2,728,939.35	8,283,561.14

其他说明：

采用总额法计入当期损益的政府补助情况

项目	种类	本期计入损益的金额	上期计入损益的金额	计入损益的列报项目	与资产相关/与收益相关	说明
纯电动出租汽车推广应用奖励资金	财政拨款	1,381,587.36	1,382,286.32	其他收益	与资产相关	注 1
充电设施建设补贴	财政拨款	533,866.80	2,472,303.44	其他收益	与资产相关	注 2
生态环境局补贴收入	财务拨款	371,301.48		其他收益	与收益相关	注 5

批发零售业存量高质量发展项目	财政拨款	100,000.00		其他收益	与收益相关	注 6
汽车解体机、污水处理设备购置补贴款	财政拨款	85,354.20	85,354.20	其他收益	与资产相关	注 3
职业技能提升培训费	财政拨款	74,000.00		其他收益	与收益相关	
管理概念认证项目支持资金	财政拨款	64,000.00		其他收益	与收益相关	注 4
电动车运营补贴	财政拨款	58,628.30	2,185,627.33	其他收益	与收益相关	
稳岗补贴	财政拨款	39,841.21	16,317.00	其他收益	与收益相关	
残联补助	财政拨款	19,360.00	51,040.00	其他收益	与收益相关	
环保补贴	财政拨款	11,160.03		其他收益	与收益相关	
企业奖励资金	财政拨款	1,000.00	50,000.00	其他收益	与收益相关	
发展扶持资金	财政拨款		1,792,584.71	其他收益	与收益相关	
支持二手车扩大流通和经销发展资金	财政拨款		236,708.14	其他收益	与收益相关	
失业保险返还	财政拨款		10,740.00	其他收益	与收益相关	
专利年费补贴	财政拨款		600.00	其他收益	与收益相关	
合 计	—	2,728,939.35	8,283,561.14	—	—	—

注 1：根据《北京市财政局 北京市交通委员会关于对出租汽车更新为纯电动车资金奖励政策的通知》（京财公用〔2019〕1325 号）要求进一步加快本市出租汽车行业纯电动汽车推广应用，促进出租汽车结构性调整，本公司之子公司北京市天成出租汽车有限公司于 2021 年收到纯电动汽车资金奖励款 5,616,800.00 元、2022 年收到 3,576,000.00 元、2024 年收到 67,100.00 元用于购置新能源车辆，2025 年无新增。北京市天成出租汽车有限公司将收到的补贴款计入递延收益并按照折旧年限由递延收益转入其他收益。本期由递延收益转入其他收益 1,381,587.36 元。

注 2：根据《国家能源局、国务院国有资产监督管理委员会、国家机关事务管理局关于加快单位内部电动汽车充电基础设施建设的通知》（国能电力〔2017〕19 号）和《北京市城市管理委员会、北京市科学技术委员会、北京市财政局关于印发实施北京市鼓励单位内部公用充电设施建设的办法（试行）的通告》（京管发〔2017〕199 号）要求加快推进公用充电设施的建设，进一步完善电动汽车充电服务体系，本公司之子公司隆瑞三优新能源汽车科技有限公司于 2020 年收到充电设施建设补贴款 479,200.00 元、2022 年收到 1,875,600.00 元、2023 年收到 2,052,536.72 元、2024 年收到 630,300.00 元，2025 年无新增。隆瑞三优新能源汽车科技有限公司将收到的补贴款计入递延收益并按照折旧年限由递延收益转入其他收益。本期由递延收益转入其他收益 533,866.80 元。

注 3：根据《财政部关于下达 2013 年中央促进服务业发展专项资金的通知》中规定的资金支持范围包括与节能减排、环境保护相关的服务业项目，政府支持如报废汽车回收拆解企业二手车交易市场进行升级改造、基础设施新建和改造、设备设施购置等项目。本公司之子公司北京天交报废汽车回收处理有限责任公司于 2015 年收到北京市商务委员会拨付的补贴款 878,750.00 元用于购置汽车解体机、污水处理设备等资产。北京天交报废汽车回收处理有限责任公司将收到的补

贴款计入递延收益并按照折旧年限由递延收益转入其他收益。本期由递延收益转入其他收益 85,354.20 元。

注 4：根据《中关村开放实验室成果转化概念验证项目支持合同》，隆瑞三优新能源汽车科技有限公司与北京理工新源信息科技有限公司围绕北京理工大学的成果开展概念验证活动。隆瑞三优新能源汽车科技有限公司于 2023 年收到北京市科学技术委员会和中关村科技园区管理委员会充电拨付资金 64,000.00 元。隆瑞三优新能源汽车科技有限公司将收到的补贴款计入递延收益并按照项目完工进度由递延收益转入其他收益。

注 5：本期收到生态环境局补贴收入 371,301.48 元，系依据《北京市朝阳区减污降碳促进绿色低碳发展支持办法（试行）》相关政策取得，用于支持企业减污降碳、绿色低碳发展相关工作。

注 6：根据北京市商务局《关于实施 2024 年度批发和零售、餐饮企业支持政策的通知》（京商消二字〔2024〕11 号），为进一步促进批发和零售、餐饮企业健康发展，惠及市场主体，助力北京国际消费中心城市城市建设，推动首都经济高质量发展，对符合条件的企业给予资金支持。本年度收到支持资金 100,000.00 元。

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、一年内到期的非流动资产、其他流动资产、交易性金融资产、债权投资、其他债权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、长期应收款、应付票据、应付账款、其他应付款、短期借款、交易性金融负债、一年内到期的非流动负债、长期借款、应付债券、租赁负债及长期应付款，各项金融工具的详细情况说明见本附注七相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

1、风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险、市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。

（1）信用风险

信用风险，是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用

资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

本公司应收账款的债务人为分布于不同行业和地区的客户。本公司持续对应收账款的财务状况实施信用评估。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司还因提供财务担保而面临信用风险，详见附注十四、5中披露。

本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 80.65% (2024 年: 77.20%)；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 89.69% (2024 年: 67.01%)。

①信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：
定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
定性标准主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

②已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

发行方或债务人发生重大财务困难；
债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
债务人很可能破产或进行其他财务重组；
发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。
金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

③预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本公司的违约概率以信贷损失模型结果为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前宏观经济环境下债务人违约概率；

违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。

④前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响，对不同的业务类型有所不同。本公司在此过程中应用了专家判断，根据专家判断的结果，每年对这些经济指标进行预测，并通过进行回归分析确定这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响。

(2) 流动风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产结算的义务时遇到资金短缺的风险。

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司通过经营业务产生的资金及银行及其他借款来筹措营运资金。

(3) 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。

①汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。

②利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具（如某些贷款承诺）。

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

本公司密切关注利率变动对本公司利率风险的影响。

③其他价格风险

其他价格风险，是指汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，无论这些变动是由于与单项金融工具或其发行方有关的因素而引起的，还是由于与市场内交易的所有类似金融工具有关的因素而引起的。其他价格风险可源于商品价格、股票市场指数、权益工具价格以及其他风险变量的变化。

本公司持有的分类为其他权益工具投资的上市权益工具投资在资产负债表日以公允价值计量。因此，本公司承担着证券市场变动的风险。

本公司密切关注价格变动对本公司权益证券投资价格风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避其他价格风险。但管理层负责监控其他价格风险，并将于需要时考虑采取持有多种权益证券组合的方式降低权益证券投资的价格风险。

在其他变量不变的情况下，权益证券投资价格本年 30.98%（上年：-11.45%）的变动对本公司其他综合收益的税后影响如下（单位：人民币万元）：

项 目	其他综合收益上升（下降）	
	本期	上期
因权益证券投资价格上升	2,114.95	
因权益证券投资价格下降		882.94

2、资本管理

本公司资本管理政策的目的是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整融资方式、调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股与其他权益工具或出售资产以减低债务。

本公司以资产负债率（即总负债除以总资产）为基础对资本结构进行监控。于期末，本公司的资产负债率为 55.80%（上年年末：57.64%）。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资	119,231,190.00		29,679,822.94	148,911,012.94
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				

持续以公允价值计量的资产总额	119,231,190.00		29,679,822.94	148,911,012.94
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

相同资产或负债在活跃市场中的报价（未经调整的）。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

直接（即价格）或间接（即从价格推导出）地使用除第一层次中的资产或负债的市场报价之外的可观察输入值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

资产或负债使用了任何非基于可观察市场数据的输入值（不可观察输入值）。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

单位：元

项 目	期末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围（加权平均值）
-----	--------	------	---------	-----------

权益工具投资：				
非上市股权投资	29,679,822.94	净资产价值	不适用	N/A

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

本公司以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度，本公司的金融资产及金融负债的公允价值计量未发生第一层次和第二层次之间的转换，亦无转入或转出第三层次的情况。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、缺乏流动性折扣等。

第一层次公允价值计量的金融工具为其他权益工具投资中上海加冷松芝汽车空调股份有限公司，以其股票收盘价作为公允价值依据。

7、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的长期借款、长期应付款、长期借款和应付债券等。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
北京公共交通控股(集团)有限公司	北京市	公交客运	511,492.27	55.00	55.00

本企业的母公司情况的说明

北京公共交通控股(集团)有限公司(以下简称“北京公交集团”)为以经营地面公共交通客运为主的大型国有独资企业，注册地北京市，法定代表人晋秋红。

本企业最终控制方是北京市人民政府国有资产监督管理委员会。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

详见附注十、1。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本公司重要的合营和联营企业详见附注十、3。

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京北汽出租汽车集团有限责任公司	同一控股股东
北京北汽福特股份有限公司	同一控股股东
中油北汽石油产品销售（北京）有限公司	同一控股股东
北京公交广安企业管理集团有限公司	同一控股股东
北京公交集团城市副中心客运有限公司	同一控股股东
北京公交集团亦庄运营管理有限公司	同一控股股东
北京公交集团资产管理有限公司	同一控股股东
北京公交智慧城市科技发展有限公司	同一控股股东
北京公交有轨电车有限公司	同一控股股东
北京旅游集散中心有限责任公司	同一控股股东
北京市公交房地产开发有限公司	同一控股股东
北京市公交汽车驾驶学校有限公司	同一控股股东
北京亦庄公交有轨电车有限责任公司	同一控股股东
北京祥龙出租客运有限公司	同一控股股东
北京公交集团城市更新运营管理有限公司	同一控股股东
北京市北汽旧机动车经纪有限公司	同一控股股东
北京北汽九龙出租汽车股份有限公司	同一控股股东
北京京西南客运有限公司	同一控股股东
北京祥发汽车服务有限公司	本公司母公司具有重大影响
董事、经理、财务总监及董事会秘书	关键管理人员
关键管理人员关系密切的家庭成员	兄弟姐妹的配偶、配偶的兄弟姐妹、子女配偶的父母
中国人寿养老保险股份有限公司	企业年金基金受托人、账户管理人、投资管理人
中国农业银行股份有限公司	企业年金基金托管人

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
北京市北汽旧机动车经纪有限公司	采购服务费	1,000,338.00			687,800.00
中油北汽石油产品销售（北京）有限公司	采购精品	532,300.88			248,495.60

北京公交广安企业管理集团有限公司	采购消防器材	415,916.81			621,448.68
北京祥龙出租客运有限公司	采购解体车辆	410,500.00			1,597,200.00
北京北汽九龙出租汽车股份有限公司	废旧物资采购	405,300.00			
北京市出租汽车驾驶学校有限公司	废旧物资采购	261,000.00			
北京北汽出租汽车集团有限责任公司	废旧物资采购	200,175.00			
北京公共交通控股(集团)有限公司	废旧物资采购	88,037.35			1,246,968.99

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
北京公共交通控股(集团)有限公司	充电桩充电服务费	330,230,625.82	368,578,840.63
北京公交集团城市副中心客运有限公司	候车亭维护	13,350,943.40	
北京公交集团亦庄运营管理有限公司	充电桩充电服务费	2,121,634.89	2,178,297.05
北京公共交通控股(集团)有限公司	整车销售	712,743.37	
北京旅游集散中心有限责任公司	充电桩充电服务费	666,870.85	364,423.12
北京北汽出租汽车集团有限责任公司	整车销售	620,707.98	
北京公共交通控股(集团)有限公司	车模销售	488,048.67	1,131,157.24
北京北汽福斯特股份有限公司	整车销售	367,433.63	543,376.99
北京京西南客运有限公司	充电桩充电服务费	238,587.11	
北京公共交通控股(集团)有限公司	加工修理	220,905.32	461,952.79
北京北汽九龙出租汽车股份有限公司	整车销售	103,451.33	
北京公交广安企业管理集团有限公司	加工修理	66,418.14	61,910.00
北京公交集团资产管理有限公司	加工修理	13,501.77	25,401.00
北京公交集团城市副中心客运有限公司	充电桩充电服务费	1,475.41	622.05

(2). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
北京旅游集散中心有限责任公司	电池租赁	1,327,436.28	774,333.63
北京京西南客运有限公司	运营车辆	348,082.56	
北京公共交通控股(集团)有限公司	运营车辆		530,973.45
北京北汽出租汽车集团有限责任公司	运营车辆		46,592.92
北京公交智慧城市科技发展有限公司	运营车辆		11,681.42

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
北京公交集团资产管理有限公司	场地及房屋建筑物			21,966,684.97	1,870,862.92			29,992,964.08	2,033,845.48		
北京市公交房地产开发有限公司	场地及房屋建筑物			1,315,112.38	88,128.04			969,634.29	55,887.44		
北京公交智慧城市科技发展有限公司	场地及房屋建筑物			92,477.06	30,444.65			354,327.87	55,633.02		
北京公交集团城市更新运营管理有限公司	场地及房屋建筑物				6,209.96			3,449,920.80	98,376.88		
北京市公交汽车驾驶学	场地及房屋建			82,285.72	5,285.71			82,285.72	8,711.71		

校有限公司	筑物										
北京北汽出租汽车集团有限责任公司	场地及房屋建筑物								528,815.24	76,521.19	

(3). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

担保方	被担保方	担保金额 (万元)	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
北京巴士海依捷汽车服务有限责任公司	北京花园桥雷克萨斯汽车销售服务有限公司	4,000.00	2010.10.8	经销商协议到期或终止后5年止	否

注：根据本公司之子公司北京花园桥雷克萨斯汽车销售服务有限公司与丰田汽车金融（中国）有限公司（以下简称“丰田金融”）签订的《经销商融资协议》、本公司之子公司北京巴士海依捷汽车服务有限责任公司与丰田金融签订的《保证与赔偿协议》、《保证与赔偿协议补充协议》，丰田金融为北京花园桥雷克萨斯汽车销售服务有限公司从丰田金融接受的承销商处购买车辆提供融资，海依捷对上述融资提供保证担保，担保金额4,000万元人民币，担保期限从2010年10月8日至经销商协议到期或终止后5年止。

(4). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(5). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(6). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	275.68	393.10

(7). 其他关联交易

√适用 □不适用

北巴传媒公司与北京公交集团于2007年9月27日签署的《车身使用协议》已于2017年12月31日到期。经北巴传媒公司2018年第二次临时股东大会审议通过并经北京市人民政府国有资产监督管理委员会核准，北巴传媒公司与北京公交集团继续签订《车身使用协议》及《车身使用协议之补充协议》，约定由北京公交集团继续授予北巴传媒公司经营未来十年的公交车身使用权。北巴传媒公司将采用分十年等额支付的方式向北京公交集团支付使用期内的车身使费总计68,210.00万元，并按各年度车身使用费余款的4.90%利率水平向北京公交集团支付资金占用费总计15,040.31万元，本期支付车身使用费及资金占用费7,823.69万元。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	北京公共交通控股（集团）有限公司	56,350.10	2,366.70	268,588.88	12,982.23
应收账款	北京祥发汽车服务有限公司			39,925.15	9,257.56
应收账款	北京公交集团亦庄运营管理有限公司			1,131.22	54.68
应收账款	北京公交有轨电车有限公司			1,041.00	48.70
预付款项	北京公交集团城市更新运营管理有限公司			29,315.93	
其他应收款	北京公交集团资产管理有限公司	1,532,100.00	76,605.00	795,200.00	39,760.00
其他应收款	北京亦庄公交有轨电车有	801,000.00	40,050.00	801,000.00	40,050.00

	限责任公司				
其他应收款	北京公交集团城市更新运营管理有限公司	412,196.18	20,609.81	412,196.18	20,609.81
其他应收款	北京公交智慧城市科技发展有限公司	100,000.00	5,000.00	100,000.00	5,000.00

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	北京公共交通控股（集团）有限公司		922,790.63
合同负债	北京公共交通控股（集团）有限公司	3,197,373.36	345,902.64
合同负债	北京公交集团亦庄运营管理有限公司	1,586.79	
合同负债	北京旅游集散中心有限责任公司		553,100.00
其他应付款	北京亦庄公交有轨电车有限责任公司	14,176,991.92	14,176,991.92
其他应付款	北京公交集团资产管理有限公司	11,559,511.38	2,154,448.50
其他应付款	北京公共交通控股（集团）有限公司	4,579,877.62	4,624,389.62
其他应付款	北京公交集团城市更新运营管理有限公司	2,248,455.12	
其他应付款	北京北汽福斯特股份有限公司	25,000.00	
其他应付款	北京祥发汽车服务有限公司		3,522,250.20
一年内到期的非流动负债	北京公共交通控股（集团）有限公司	71,552,290.00	71,552,290.00
一年内到期的非流动负债	北京公交集团资产管理有限公司	21,373,545.77	22,387,707.55
一年内到期的非流动负债	北京市公交房地产开发有限公司	1,288,439.58	1,215,523.61
一年内到期的非流动负债	北京公交智慧城市科技发展有限公司	279,183.83	189,517.76
一年内到期的非流动负债	北京市公交汽车驾驶学校有限公司	80,764.58	77,000.01
一年内到期的非流动负债	北京公交集团城市更新运营管理有限公司		1,920,650.59
租赁负债	北京公交集团资产管理有限公司	5,603,352.09	29,690,015.84
租赁负债	北京公交智慧城市科技发展有限公司	683,115.76	402,897.47
租赁负债	北京市公交房地产开发有限公司	331,180.05	1,584,343.38
租赁负债	北京市公交汽车驾驶学校有限公司		80,764.58
长期应付款	北京公共交通控股（集团）有限公司	71,552,290.00	143,104,580.00

十五、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至2025年12月31日，本公司不存在应披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 不适用

担保形成的或有负债

①详见本附注十四、5、（3）。

②其他担保形成的或有担保责任见附注七、17。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

√适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在应披露的重大或有事项。

十六、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

√适用 不适用

1、截至 2025 年 12 月 31 日，本公司通过二级子公司北京巴士海依捷汽车服务有限责任公司（以下简称“海依捷公司”）间接持有北京海润嘉汽车销售服务有限公司（以下简称“海润嘉公司”）55%股权，海润嘉公司为本公司合并范围内子公司，另一股东北京大成广和汽车技术开发有限公司（以下简称“大成广和公司”）持有其 45%股权。2025 年 12 月 30 日，海依捷公司与大成广和公司签署《股权收购合同》，约定海依捷公司以 0 元对价收购大成广和公司持有的海润嘉公司 45%股权，同时大成广和公司同步豁免其对海润嘉公司的债权 1,922.03 万元，上述股权收购与债务豁免构成一揽子交易。本公司已于 2026 年 3 月完成上述股权收购的工商变更登记手续，变更后本公司通过海依捷公司间接持有海润嘉公司 100%股权，海润嘉公司成为本公司全资子公司。根据《企业会计准则第 29 号——资产负债表日后事项》的相关规定，上述股权收购及工商变更属于资产负债表日后非调整事项，该事项不会对本报告期财务状况和经营成果产生影响，但会影响本公司 2026 年度及以后期间的合并范围、股权结构与财务状况。

2、截至本报告批准报出日，本公司不存在应披露的其他资产负债表日后事项。

十七、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1).非货币性资产交换

适用 不适用

(2).其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1).报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分为三个报告分部。这些报告分部是以公司日常内部管理要求的财务信息为基础确定的。集团的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

本公司报告分部包括：

- ①广告传媒分部，制作发布公交媒体广告；
- ②汽车服务分部，销售、维修、租赁汽车；
- ③新能源分部，汽车充电桩充电。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些会计政策及计量基础与编制财务报表时的会计政策及计量基础保持一致。

(2).报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	广告传媒分部	汽车服务分部	新能源分部	分部间抵销	合计
营业收入	246,479,483.33	3,311,480,223.41	352,746,607.38	-1,659,685.28	3,909,046,628.84

其中：对外营业收入	245,458,079.49	3,310,841,941.97	352,746,607.38		3,909,046,628.84
分部间交易收入	1,021,403.84	638,281.44		-1,659,685.28	
其中：主营业务收入	213,825,622.69	3,113,184,710.08	349,675,752.55	-1,441,570.81	3,675,244,514.51
营业成本	103,088,840.89	3,036,842,031.24	227,403,033.07	-290,353.28	3,367,043,551.92
其中：对外营业成本	103,072,803.15	3,036,567,715.70	227,403,033.07		3,367,043,551.92
分部间交易成本	16,037.74	274,315.54		-290,353.28	
其中：主营业务成本	98,742,358.76	2,989,035,685.34	226,611,715.91	-184,006.83	3,314,205,753.18
营业费用	18,524,654.07	356,630,249.84	87,887,684.75	86,919,035.30	549,961,623.96
营业利润	124,865,988.37	-81,992,057.67	37,455,889.56	-88,288,367.30	-7,958,547.04
资产总额	2,269,059,735.97	1,162,402,832.47	1,694,973,135.34	-881,876,621.21	4,244,559,082.57
负债总额	330,925,856.83	1,219,667,351.70	1,275,564,967.83	-457,561,270.85	2,368,596,905.51
补充信息：					
1.资本性支出	406,951.83	45,648,030.09	93,195,360.72		139,250,342.64
2.折旧和摊销费用	71,739,816.80	91,342,581.28	181,122,425.50		344,204,823.58
3.折旧和摊销以外的非现金费用					
4.信用减值损失	-11,095,263.88	-2,893,114.99	566,441.68		-13,421,937.19
5.资产减值损失		9,091,732.13			9,091,732.13

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

地区信息

收入类别	本期金额	
	收入	成本
按经营地区分类		
京内	3,689,407,402.96	3,169,697,009.70
京外	219,639,225.88	197,346,542.22
合计	3,909,046,628.84	3,367,043,551.92

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

截至2025年12月31日，本公司无需要披露的其他重要事项。

十八、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	23,401,759.93	75,648,772.43
1年以内小计	23,401,759.93	75,648,772.43
1至2年	9,590,143.40	
2至3年		265,318.00
3年以上	265,318.00	
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	33,257,221.33	75,914,090.43

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	33,257,221.33	100.00	3,878,717.41	11.66	29,378,503.92	75,914,090.43	100.00	3,984,490.35	5.25	71,929,600.08
其中：										
广告板块应收款项	33,257,221.33	100.00	3,878,717.41	11.66	29,378,503.92	75,914,090.43	100.00	3,984,490.35	5.25	71,929,600.08
合计	33,257,221.33	/	3,878,717.41	/	29,378,503.92	75,914,090.43	/	3,984,490.35	/	71,929,600.08

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：广告板块应收款项

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	23,401,759.93	1,317,519.08	5.63
1至2年	9,590,143.40	2,295,880.33	23.94
3年以上	265,318.00	265,318.00	100.00
合计	33,257,221.33	3,878,717.41	11.66

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或	其他	

				核销	变动	
信用减值准备	3,984,490.35	2,658,501.71	2,764,274.65			3,878,717.41
合计	3,984,490.35	2,658,501.71	2,764,274.65			3,878,717.41

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
北京博文视界传媒广告有限公司	9,942,443.00		9,942,443.00	29.90	2,315,714.80
四川博迅文化传播有限公司	6,670,000.00		6,670,000.00	20.05	375,520.98
北京歌华移动电视有限公司	4,372,000.00		4,372,000.00	13.15	246,143.60
北京华医中西医结合皮肤病医院有限公司	2,811,085.41		2,811,085.41	8.45	158,264.11
聚视上扬文化传媒有限公司(北京)有限公司	1,762,768.23		1,762,768.23	5.30	99,243.85
合计	25,558,296.64		25,558,296.64	76.85	3,194,887.34

其他说明：

本公司按欠款方归集的期末余额前五名应收账款汇总金额为 25,558,296.64 元，占应收账款期末余额合计数的比例为 76.85%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额为 3,194,887.34 元。

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	136,832,061.67	120,898,002.97
其他应收款	307,775,120.62	309,332,903.27
合计	444,607,182.29	430,230,906.24

应收股利

(1). 应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
隆瑞三优新能源汽车科技有限公司	45,174,606.98	45,174,606.98
北京公交广告有限责任公司	70,350,289.46	54,416,230.76
北京巴士海依捷汽车服务有限责任公司	19,179,090.64	19,179,090.64
北京天交报废汽车回收处理有限责任公司	2,128,074.59	2,128,074.59
合计	136,832,061.67	120,898,002.97

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	5,139,686.86	12,005,380.38
1年以内小计	5,139,686.86	12,005,380.38
1至2年	5,318,044.72	12,672,456.77
2至3年	12,669,456.77	8,002,096.94
3年以上	284,711,742.70	276,709,645.76
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	307,838,931.05	309,389,579.85

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
内部往来款	306,685,012.55	308,360,044.19
押金及保证金	1,007,228.00	809,500.00
其他往来款	146,690.50	220,035.66
合计	307,838,931.05	309,389,579.85

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	51,176.58		5,500.00	56,676.58
2025年1月1日余				

额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	33,013.16			33,013.16
本期转回	25,879.31			25,879.31
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	58,310.43		5,500.00	63,810.43

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
信用减值准备	56,676.58	33,013.16	25,879.31			63,810.43
合计	56,676.58	33,013.16	25,879.31			63,810.43

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京巴士海依捷汽车服务有限责任公司	304,621,195.27	98.95	内部往来款	1年以内、1至2年、2至3年、3年以上	
北京巴士汽车租赁有限责任公司	1,183,777.28	0.38	内部往来款	1年以内、1-2年、2-3年	
北京公交广告有限责任公司	880,040.00	0.29	内部往来款	1年以内	
北京亦庄公交有轨电车有限责任公司	801,000.00	0.26	押金及保证金	3年以上	40,050.00
北京市福利彩票发行中心	204,228.00	0.07	押金及保证金	1年以内	10,211.40
合计	307,690,240.55	99.95	/	/	50,261.40

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	428,467,177.38	4,151,827.02	424,315,350.36	438,467,177.38	4,151,827.02	434,315,350.36
对联营、合营企业投资	128,580,085.77		128,580,085.77	158,299,444.88		158,299,444.88
合计	557,047,263.15	4,151,827.02	552,895,436.13	596,766,622.26	4,151,827.02	592,614,795.24

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
北京公交广告有限责任公司	44,517,747.22						44,517,747.22	
北京巴士汽车租赁有限责任公司	35,606,937.56	4,151,827.02					35,606,937.56	4,151,827.02
北京天交报废汽车回收处理有限责任公司	21,481,035.70						21,481,035.70	
北京巴士物业管理有限公司	10,000,000.00					10,000,000.00		
隆瑞三优新能源汽车科技有限公司	103,089,508.57						103,089,508.57	
北京巴士海依捷汽车服务有限公司	91,223,163.31						91,223,163.31	
北京北汽汽车销售服务有限公司	128,396,958.00						128,396,958.00	
合计	434,315,350.36	4,151,827.02				10,000,000.00	424,315,350.36	4,151,827.02

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动							期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
北京明晖天海气体储运装备销售有限公司	105,545,861.12			-28,468,512.00		395,906.47				77,473,255.59
北京首钢城运控股有限公司	41,830,888.49			-912,031.38		-16,211.74				40,902,645.37
北京松芝福田汽车空调有限公司	10,922,695.27			179,530.84			898,041.30			10,204,184.81

小计	158,299,444.88		-29,201,012.54		379,694.73	898,041.30			128,580,085.77
合计	158,299,444.88		-29,201,012.54		379,694.73	898,041.30			128,580,085.77

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	102,513,377.14	79,601,052.76	192,391,724.22	90,912,733.45
其他业务	24,960,698.66	2,688,915.15	14,342,040.21	4,337,742.63
合计	127,474,075.80	82,289,967.91	206,733,764.43	95,250,476.08

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	北巴传媒-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
广告传媒业务	127,474,075.80	82,289,967.91	127,474,075.80	82,289,967.91
按经营地区分类				
京内	127,474,075.80	82,289,967.91	127,474,075.80	82,289,967.91
合计	127,474,075.80	82,289,967.91	127,474,075.80	82,289,967.91

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	88,378,676.01	56,544,305.35
权益法核算的长期股权投资收益	-29,201,012.54	-8,242,859.85
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	3,422,250.00	977,460.80
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	62,599,913.47	49,278,906.30

十九、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-27,202,519.02	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	2,728,939.35	详见附注十一
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	46,676,957.22	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	11,269,063.32	
少数股东权益影响额（税后）	-5,254,767.93	

合计	16,189,082.16
----	---------------

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-0.60	-0.013	
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-1.54	-0.033	

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：吴名

董事会批准报送日期：2026年4月14日

修订信息

适用 不适用