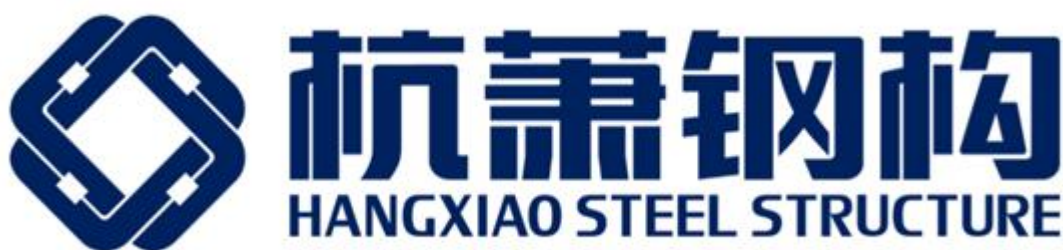


公司代码：600477

公司简称：杭萧钢构

杭萧钢构股份有限公司 2025 年年度报告



重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人单银木、主管会计工作负责人朱磊及会计机构负责人（会计主管人员）朱婷婷声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年年度利润分配方案：拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每股派发现金红利0.016元（含税）。截至2026年3月31日，公司总股本2,358,968,436股，以此计算合计拟派发现金红利37,743,494.98元（含税）。

公司2025年半年度合计派发现金红利61,333,179.34元（含税），本年度现金分红（包括2025年半年度已分配的现金红利）总额为99,076,674.32元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例85.20%。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请广大投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本年度报告中详细描述公司可能面临的风险，敬请投资者予以关注，详见本年度报告第三节“管理层讨论与分析”中“五、公司关于公司未来发展的讨论与分析”中关于公司可能面对的风险部分的描述。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理、环境和社会.....	26
第五节	重要事项.....	41
第六节	股份变动及股东情况.....	57
第七节	债券相关情况.....	60
第八节	财务报告.....	61

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内，公司在《中国证券报》、《上海证券报》和上海证券交易所网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原件。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日的会计期间
公司、本公司、杭萧钢构	指	杭萧钢构股份有限公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
公司章程	指	杭萧钢构股份有限公司章程
元、万元	指	人民币元、人民币万元
汉德邦建材	指	汉德邦建材有限公司
河南杭萧	指	杭萧钢构（河南）有限公司
山东杭萧	指	杭萧钢构（山东）有限公司
安徽杭萧	指	杭萧钢构（安徽）有限公司
江西杭萧	指	杭萧钢构（江西）有限公司
内蒙杭萧	指	杭萧钢构（内蒙古）有限公司
广东杭萧	指	杭萧钢构（广东）有限公司
河北杭萧	指	杭萧钢构（河北）建设有限公司
海南杭萧	指	杭萧钢构（海南）有限公司
六安杭萧	指	杭萧钢构（六安）有限公司
兰考杭萧	指	杭萧钢构（兰考）有限公司
于都杭萧	指	杭萧钢构（于都）有限公司
丽水杭萧	指	杭萧钢构（丽水）有限公司
芜湖杭萧	指	杭萧钢构（芜湖）有限公司
信阳杭萧	指	杭萧钢构（信阳）有限公司
亳州杭萧	指	杭萧钢构（亳州）有限公司
洛阳杭萧	指	杭萧钢构（洛阳）有限公司
唐山杭萧	指	杭萧钢构（唐山）有限公司
浙江杭萧	指	杭萧钢构（浙江）有限公司
智能智造	指	杭萧钢构（杭州）智造有限公司
汉林设计	指	浙江汉林建筑设计有限公司
万郡绿建	指	万郡绿建科技有限公司
瑞丰双赢酒店	指	新疆瑞丰双赢酒店管理有限公司
冀鑫杭萧	指	河北冀鑫杭萧钢构股份有限公司
瑞泽杭萧	指	四川瑞泽杭萧钢构建筑材料有限公司
汇隆杭萧	指	菏泽汇隆杭萧钢构有限公司
新港杭萧	指	合肥新港杭萧钢构股份有限公司
华林杭萧	指	湖北华林杭萧实业股份有限公司
盛红杭萧	指	贵州盛红杭萧科技有限公司
东方杭萧	指	武汉东方杭萧建设股份有限公司
铭辉杭萧	指	江西铭辉城投杭萧钢构有限公司
汇源杭萧	指	山东汇源杭萧钢构股份有限公司
诚信杭萧	指	云阳县诚信杭萧钢结构股份有限公司
汉郡建筑	指	汉郡建筑有限公司
合特光电	指	浙江合特光电有限公司

EPC (Engineering Procurement Construction)	指	受业主委托, 按照合同约定对工程建设项目的的设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段的承包。
--	---	---

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	杭萧钢构股份有限公司
公司的中文简称	杭萧钢构
公司的外文名称	HANGXIAO STEEL STRUCTURE CO.,LTD
公司的外文名称缩写	HXSS
公司的法定代表人	单际华

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	姚剑峰	楼懿娜
联系地址	杭州市中河中路258号瑞丰国际商务大厦7楼	杭州市中河中路258号瑞丰国际商务大厦5楼
电话	0571-81606798; 0571-87246788-8016	0571-87245217; 0571-87246788-6045
传真	0571-87247920	0571-87247920
电子信箱	yao.jianfeng@hxss.com.cn	lou.yina@hxss.com.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	浙江省杭州市萧山经济技术开发区
公司注册地址的历史变更情况	2004年5月31日, 公司住所由杭州市萧山区新街镇盛东村变更为杭州市萧山经济技术开发区
公司办公地址	浙江省杭州市中河中路258号瑞丰国际商务大厦3-7楼
公司办公地址的邮政编码	310003
公司网址	www.hxss.com.cn
电子信箱	hx@hxss.com.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《上海证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	杭州市中河中路258号瑞丰国际商务大厦5楼办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	杭萧钢构	600477	G杭萧

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所(境内)	名称	天健会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	浙江省杭州市西湖区灵隐街道西溪路128号
	签字会计师姓名	吕安吉、陈蔡建

报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信证券股份有限公司
	办公地址	广东省深圳市福田区中心三路8号卓越时代广场（二期）北座
	签字的保荐代表人姓名	胡征源、刘顿
	持续督导的期间	自2022年2月18日至2025年7月4日

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	710,571.61	794,694.31	-10.59	1,082,011.65
利润总额	13,319.47	17,810.29	-25.21	33,829.47
归属于上市公司股东的净利润	11,628.42	16,894.74	-31.17	29,361.85
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,489.22	-479.76		24,991.79
经营活动产生的现金流量净额	-37,369.23	-76,541.65	51.18	-56,118.85
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	496,943.98	507,573.17	-2.09	518,152.60
总资产	1,461,336.81	1,653,926.77	-11.64	1,641,817.89

（二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.049	0.071	-30.986	0.125
稀释每股收益（元/股）	0.049	0.071	-30.986	0.125
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.020	-0.002	-1,100.000	0.106
加权平均净资产收益率（%）	2.320	3.320	-1.000	5.740
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	0.896	-0.090	0.986	4.890

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

（一）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

九、 2025年分季度主要财务数据

单位：万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	163,397.90	312,555.76	100,939.61	133,678.34
归属于上市公司股东的净利润	4,930.69	7,831.95	2,118.42	-3,252.64
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	4,428.41	2,776.30	1,113.55	-3,829.04
经营活动产生的现金流量净额	-9,774.82	-56,343.73	13,577.63	15,171.69

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	7,054.67		12,845.01	48.06
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	2,365.08		1,997.34	4,076.10
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	7.62		-	-
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费			-	
委托他人投资或管理资产的损益			-	1,613.70
对外委托贷款取得的损益			-	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	400.00		232.53	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			-	
同一控制下企业合并产生的子公司期初			-	

非经常性损益项目	2025年金额	附注（如适用）	2024年金额	2023年金额
至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益			-	
债务重组损益	308.98		5,706.90	119.13
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等			-	
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	-825.06		-	
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用			-	
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益			-	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益			-	
交易价格显失公允的交易产生的收益			-	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益			-	
受托经营取得的托管费收入			-	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-507.59		-94.60	-106.07
其他符合非经常性损益定义的损益项目			139.80	
减：所得税影响额	1,496.10		3,169.90	788.33
少数股东权益影响额（税后）	168.41		282.59	592.52
合计	7,139.21		17,374.50	4,370.06

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
1. 应收款项融资	20,425,959.23	20,713,543.36	287,584.13	
2. 其他权益工具投资	511,605,538.08	435,173,709.82	-76,431,828.26	
合计	532,031,497.31	455,887,253.18	-76,144,244.13	

十二、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

（一）公司主要业务概述

公司成立于1985年，始终以“成为世界一流的绿色建筑集成服务商”为战略愿景，经过40多年的发展，取得了建筑工程施工总承包特级资质、建筑行业（建筑工程）甲级和建筑行业（人防工程）专业甲级设计资质，形成了“设计研发+生产制造+项目总承包+绿色建材+建筑产业互联网平台”五位一体的绿色建筑集成新模式。

（二）主要产品及经营模式

1、主营业务：钢结构专业总承包及EPC总承包

公司自创建以来，以钢结构专业承包和EPC总承包等模式，其加工生产的钢构件广泛应用于写字楼、大型厂房、住宅、医院、学校、体育场馆、会展中心、高铁站、飞机场、道路桥梁等领域。主业合同以建筑类型区分，分为“多高层钢结构建筑、轻钢结构、空间钢结构建筑、钢结构住宅”等4个大类。

在钢结构住宅方面，公司在行业内较早聚焦于钢结构住宅技术研发，对节材技术的开发，结构、墙板、楼板体系的迭代创新以及保温防火一体化都做了深入研究与探索。公司自主研发的第三代钢结构住宅建设成套技术体系，在杭州萧山的钱江世纪城人才专项用房、包头大都城住宅群等项目上最早实现了应用，是全国最早在较大规模的钢结构保障性住房群和商品房上的应用，是住宅产业化成套技术应用于钢结构住宅的典范。

2、汉林设计：以钢结构装配式建筑技术为优势的建筑设计

浙江汉林建筑设计有限公司是公司控股子公司，成立于2011年，拥有建筑行业（建筑工程）甲级设计资质，以钢结构装配式建筑技术为核心，尤其在钢结构住宅、钢结构工业厂房、钢结构多高层建筑、大跨度空间结构等工程类型的设计上，具有专业优势。

3、汉德邦建材：绿色装配式建筑的系统配套建材供应商

汉德邦建材有限公司系公司控股子公司，成立于2004年，专业生产装配式建筑的楼承板和墙板产品，具体包括钢筋桁架楼承板、装配式钢筋桁架楼承板、免拆底模钢筋桁架楼承板、压型钢板等系列产品，主导参编了T/CECS1069-2022《钢筋桁架楼承板应用技术规程》和22TJ310《装配式钢筋桁架楼承板》图集。

汉德邦自主研发的钢筋桁架楼承板新一代产品“免拆底模钢筋桁架楼承板”（简称CTD板），已获批多项国家实用新型专利。该新型预制高性能超薄混凝土底模钢筋桁架楼承板，能够承受湿混凝土、施工荷载，且混凝土底模免拆卸，可直接进行装饰装修，颠覆了现浇楼板和叠合板的体系，大大节省了施工时间和综合造价，当前已被广泛应用于亚运会配套项目、保障性安置房项目、学校医院类建筑等。

4、万郡绿建：绿色建筑建材全产业链B2B交易平台

万郡绿建科技有限公司多年来通过市场需求调研，自行投入研发互联网交易平台并形成相关技术，可通过万郡绿建交易平台商品展示、自助下单、在线招投标、实时竞价、实时竞拍等功能为供需双方打造公开、公平、透明的交易环境，可为供、需方企业的降本增效创造优质交易环境和管理、监控基础，打通上下游产业链提供一站式服务。

万郡绿建平台具有自主专利，平台采用先进、稳定的技术架构、安全可靠的数据处理能力，拥有线上交易、风险控制等相关的知识产权20多项。平台包括门户、运营中心、数据中心、开放接口等模块，实现商城商品展示、在线招投标、实时竞拍、实时竞价，可为区域政府和企业提供产业互联网、数字化交易及采购、销售管理、过程监控等需求的平台实施服务。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

根据建筑业协会数据，2025年，我国建筑业增加值占GDP比重达6.16%，作为国民经济重要支柱产业的地位依然稳固。但随着城市化进程深入，建筑业也正从规模扩张转入结构调整优化阶段，在承压中稳中有进、在转型中向新求质。

1、行业机遇与挑战并存。机遇方面，当前众多新兴产业、国产替代的高科技产业快速发展，带动了项目建设增量需求释放，城市更新等一系列政策协同激活了存量市场，为行业开拓了发展空间。同时，“十五五”规划纲要明确提出，要巩固提升建筑业竞争力，推动技术改造升级，发展智能制造、绿色制造、服务型制造，加快产业模式和企业组织形态变革。围绕“十五五”纲要

建议，住房城乡建设部明确表示，将以提供高品质建筑产品为根本目的，培育建筑业新质生产力，推动建筑业提质升级，打造“中国建造”升级版。

挑战方面，行业总量仍面临收缩压力。根据协会数据，2025年，全国建筑业完成总产值30.38万亿元，同比下降5.43%，为近年来首次下滑；竣工产值12.16万亿元，同比下降10.05%；签订合同总额69.90万亿元，同比下降3.24%。建筑行业进入结构性调整期，正从增量扩张为主转入增量与存量提质增效并重阶段，将推动行业在发展理念、经营模式上进行调整与重塑，向高质量发展迈进。

2、海外市场保持增长势头。根据商务部统计，2025年，我国对外承包工程业务完成营业额1.28万亿元人民币，比上年增长8.1%，新签合同额2.07万亿元人民币，增长8.5%。对外承包工程完成营业额连续4年、新签合同额连续3年保持增长。“中国建造”品牌享誉海外，建筑企业积极参与共建“一带一路”战略实践，“走出去”步伐加快，模式更加丰富、领域更加多元。同时，“十五五”规划纲要提出，要“优化提升传统产业，推动重点产业提质升级，巩固提升……建筑等产业在全球产业分工中的地位和竞争力。”

3、行业提质升级进一步加快。建筑业是高新技术转化为现实生产力的重要场所，是培育新质生产力的重要阵地。近年来，住建部印发《智能建造技术导则》，明确提出要提升建筑业工业化、数字化、绿色化水平；同时围绕“十五五”规划，表示要未来一段时期要大力发展智能建造、绿色建筑，培育建筑业新质生产力。

当前，BIM（建筑信息模型）、AI（人工智能）、建筑机器人等新型技术应用不断普及，通过新一代信息技术与工业化建造技术深度融合形成的人机协同建造方式，提高了建造过程的数字化和智能化。同时，为聚焦双碳目标任务，绿色建材、绿色建造、绿色建筑的推广力度持续加大，节能降碳、循环利用等理念贯穿设计、施工、运维全周期，技术创新驱动与绿色低碳转型成为行业高质量发展的重要趋势。

三、经营情况讨论与分析

2025年，面对国内外经济环境和行业形势的复杂变化，公司坚持“双轮驱动”发展策略，积极拓展总承包业务与海外市场，持续优化业务布局；对内深化精益管理，推进提质降本增效。公司全体员工在董事会的领导下，秉持绿色建筑产业持续发展的初心，以坚定的意志和决心，稳健发展钢构主业。

（一）主要指标

报告期内，公司新签合同订单78.33亿元，已中标尚未签订合同的订单合计约12.04亿元；其中钢结构业务新签合同订单76.98亿元，同比-41.10%；全年实现营业收入71.06亿元，同比-10.59%；归属于上市公司股东的净利润1.16亿元；期末资产总额146.13亿元，归属于母公司所有者权益49.69亿元。

（二）凝心聚力筑牢主业根基，充分发挥产能协同优势

公司持续深耕钢结构主业传统优势，本报告期内新签订了远景叶片与智能风机装备制造北方基地总承包项目、海洋工程总装与盾构机总装总承包项目、高精科技井冈山经开区物流园总承包项目、豪迈重工（江苏）有限公司总承包项目、孟津区龙马路邻里中心建设总承包项目、曹妃甸矿石储运项目、首都医科大学新校区项目、青岛海尔空调项目、上海市徐汇区黄浦江南街坊项目、大创小镇项目、靖江重工舟山国际会展中心项目、宁波市奥体中心主体育场项目、浙江天联机械有限公司新建项目、九号科技有限公司智能电动车项目、杭州青山湖国际科创中心项目、新皇岗联检大楼市政工程项目、沈阳中心大厦项目、上海澄穆创新产业中心项目、西岑科创体育中心项目、平谷中医院项目、浙江大学医学院附属第一医院余杭院区项目、港中大主体项目、北京科技大学雄安校区项目、北京林业大学雄安校区项目、北京中医药大学项目等订单。

公司已拥有二十余家全资或控股子公司，形成了辐射全国的生产基地战略布局，并且坚持创新驱动，形成了“设计研发+生产制造+项目总承包+绿色建材+建筑产业互联网平台”五位一体的绿色建筑集成新模式。在“双碳”政策背景下，公司将会进一步发挥全国各区域生产基地产能规模优势，科学合理组织产能协同，积极开拓国内外钢结构市场。公司将充分发挥上市公司的资本优势、品牌优势、资质优势、人才优势，与绿色经济、数字经济协同发展，为更多客户提供充足的设计、生产、供货、履约能力和运营管理能力。

（三）立足世界舞台，持续开拓海外市场

多年来，公司已在亚、非、欧、拉美等各大洲留下了足迹，打造出了一系列地标性工程，包括德国法兰克福空铁中心、卡塔尔多哈国际机场、冰岛国家音乐厅和会议中心、安哥拉安居工程、哈萨克斯坦阿克托盖矿选厂、新加坡 OUB 办公楼、格鲁吉亚国际商贸广场、新加坡 Mandai 地铁站、马来西亚精英巴比伦、沙特 InoChem 纯碱氯化钙项目、波多黎各会议中心、印度爱莎 SALAYA 电厂、浦项墨西哥钢厂、越南永兴电厂、格鲁吉亚青奥村酒店、蒙古 ET、印度信实等近 80 个国家的项目，一次次在世界舞台上展示“杭萧”品牌名片，用中国钢结构企业的方案为世界贡献中国智慧。

近些年来，受益于“一带一路”项目加速落地及新兴市场基建需求释放，报告期内，公司牢牢把握国内企业出海的历史新机，进一步走出国门扬帆远航，承建了多个海外项目，主要包括吉尔吉斯斯坦体育场项目、信实电芯厂项目、信实晶圆厂仓库项目、信实熔炼厂项目、蒙古 ECO 项目、多米尼克国际机场航站楼项目、紫金矿业刚果金锂矿项目、澳大利亚 MEL02 钢结构工程项目、博菱科技小家电项目、印尼雅加达国际展览中心展厅项目、奥马泰国冰箱项目、马诺诺锂业项目、泰国盖特威汽车零部件项目等。公司将积极拓展海外市场，承接更多优质海外项目。

（四）数智赋能产业升级，构建绿色建筑产业链

公司积极把握数字经济发展的产业历史机遇，着力打造钢结构产业聚能平台，公司依托自主研发与技术引进，积极推动智能装备、信息系统与生产流程的深度融合，不断优化生产效率与管理水平，提升产品质量和服务能力。通过建设工业互联网平台，公司实现了从订单下达到生产执行、质量追溯、物流调度等全流程的数字化、可视化管理，形成了高效协同、柔性应变、精益运作的智能制造体系。目前，工业互联网平台已在各控股公司的工厂使用，用户数量超过千人，基本实现了工程项目及其项目钢构件的协同管理。绿色建筑协同制造工业互联网平台已取得多项软著和专利，并被浙江省、杭州市、萧山区三级政府列为重点推进的“工业互联网项目”，获评了“省级重点工业互联网平台”，2025 年入选浙江省第一批智能建造新技术新产品创新服务案例名单。依托“智能制造+工业互联网平台”，子公司浙江杭萧的钢构件智能工厂获评 2025 年浙江省第一批先进级智能工厂。

制造产线的智能化转型升级，也是国家的“十五五规划”中重要的战略目标之一。公司注重技术创新与改善，采用新技术、新工艺、生产线智能制造、TOC 管理等“软硬结合”措施，推动精益生产、节能降耗、绿色环保、产能提升。目前公司已累计完成 21 条智能生产线投产，涵盖 H 型钢、箱型柱、楼承板等多种核心构件的加工与制造，进一步降低用工人数、工人劳动强度及生产成本，提高生产效率、提升产品质量，加速实现加工制造环节的规模化降本增效。通过工厂智能化改造升级和协同制造管理系统应用，公司整体的产能和履约能力将逐步得到释放和提升。

公司创新研发绿色建筑“产业聚能平台”，以服务钢结构业务的合作商为纽带，公司基于钢结构业务所形成集采交易数据，为万郡绿建供应链平台引入大量优质合格供方企业，深度融合建筑建材行业特点与互联网信息技术，践行“互联网+绿色建筑”，以“自助下单”“实时竞拍”“实时竞价”和“招投标”四大交易工具，实现更加公平、公正、公开、透明的交易场景，助力传统建材企业融入“互联网+”趋势，实现从供需双方对接、物料采购、设备供应、物流服务等全方位服务。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）匠心筑造工程，品牌实力获认可

作为中国钢结构行业的第一家上市公司，公司自 1985 年创立至今，为推动钢结构建筑在我国的发展贡献着自己的力量。公司专业设计、制造、施工（安装）轻型钢结构、桥梁钢结构、大跨度空间钢结构、多高层钢结构、超高层钢结构、钢结构住宅，数以千计样板工程覆盖了 40 多个行业，遍布全球 80 多个国家和地区，并累计荣获鲁班奖、詹天佑奖、中国钢结构金奖等行业奖项 600 余项。

报告期内，公司获评 2024 年度全国建筑钢结构行业综合实力统计前 50 名入围企业、浙江省钢结构行业 2024 年度先进企业、2025 年度浙江省高新技术企业创新能力 500 强、2024 年度上海市金属结构行业诚信企业等荣誉称号；子公司浙江杭萧获评 2025 年浙江省先进级智能工厂；广东杭萧获评 2025 年广东省制造业 500 强企业；内蒙古杭萧获评 2025 年自治区绿色制造示范单位；唐山杭萧获评河北省 2025 年度绿色工厂；万郡绿建获评 2025 年杭州市数字经济百强企业。

报告期内，优质成果持续涌现。心脉医疗全球总部及创新与产业化基地项目、华师大二附中普陀校区新建工程项目、金沙江支路200号项目均荣获2025-2026年度上海市建设工程金属结构优质工程奖；耀元新材料光伏基地项目二期EPC工程钢结构项目荣获2025年度安徽省钢结构优质工程奖；晋城市城市展览馆及周边生态景观工程项目荣获山西省钢结构协会2024-2025年三晋钢结构样板工程奖；菏泽市媒体融合发展产业园项目荣获山东省钢结构行业协会钢结构金质工程奖。

公司凭借务实的作风、科学合理的管理体系、深厚的钢结构制造与施工技术体系以及优质的产品质量，打造优质项目标杆。未来公司将持续建设更多优质项目，增强项目管理能力，对项目安全质量实现更精确的把控，同时重视钢结构技术创新应用，助力钢结构产业蓬勃发展。

（二）完善技术体系，持续提升核心竞争力

公司拥有国家级企业技术中心、国家级博士后科研工作站、省级院士工作站、省级企业研究院以及工业互联网研究院，并拥有美国钢结构协会AISC体系、欧盟EN1090、ISO3834欧盟焊接管理体系、ISO9001质量管理体系、ISO10012AAA测量管理体系、新加坡SSSS认证、GB/T50430工程建设施工企业质量管理规范等认证。

公司主编、参编了100多项国家、行业、地方规范或标准，在装配式建筑体系、钢筋桁架楼承板、建筑围护墙体、梁柱节点、构件形式、多高层钢结构住宅、防腐防火和施工工法、新材料、新工艺等方面先后荣获了600余项国家专利成果。

公司先后与清华大学、浙江大学、同济大学、天津大学、国家固定灭火系统和耐火构件质量监督检验中心、四川消防研究所等多个研究机构开展产学研合作，并承担了科技部火炬计划项目课题《高层建筑钢砼组合结构开发及产业化》、建设部科学技术项目计划-科研攻关课题《新型钢结构住宅体系的研发与产业化》、科技部-国家科技支撑计划（十二五）课题《新型钢结构民用建筑设计与规模化工程应用技术研究》、科技部国家重点研发计划课题《建筑工业化技术标准体系与标准化关键技术》等研发项目，为推动我国钢结构建筑行业发展做出了重大贡献。

公司致力于钢结构住宅体系技术的研发和推广应用，独创性地研发出具有自主知识产权和完整配套的钢结构住宅体系，积累了丰富的建筑设计、生产制造、施工安装、项目管理等经验。报告期内，公司联合多所高校和研究院共同研发的《钢结构界面处理及防火装饰一体化关键技术》项目荣获2025年度中国钢结构协会科学技术进步奖一等奖，参研的《大型高铁站房钢结构工程精益建造与智能运维关键技术》项目荣获科学技术进步奖二等奖。同期，公司及控股子公司新授权专利共83项，其中包括实用新型70项，授权发明13项。目前公司仍在持续创新研发中，公司将持续加大钢结构建筑体系及制造、施工、工艺的创新技术研究，在保持技术的行业领先性及市场竞争优势的同时，朝着建筑产业集成化、智能化、低碳化等方向提质升级。

（三）产能布局覆盖全国，基地协同优势凸显

在整体行业生态上，公司是行业内率先实现辐射全国区域的钢构企业。工程项目天然有着地域属性强的特征，而钢结构产品构件体积较大，经济运输半径一般在300-500公里范围内。公司通过科学规划战略布局，在全国范围内共设立了18个钢结构制造加工基地，实现了生产能力的广泛覆盖与高效协同。这一布局不仅有效打破了传统运输半径对工程项目辐射区域的束缚，还形成了业务辐射全国区域的价格竞争优势，使得公司能够迅速响应市场需求，确保对客户的履约承诺得以高效准时兑现。

依托全国范围内精心规划与广泛布局的钢结构生产基地，公司的业务营销网络展现出了前所未有的深度与广度，不仅覆盖了全国各大中心城市，更深入渗透至地方市场，与当地经济发展、地方建设需求紧密融合，深入当地市场的布局策略，使得公司能够更加精准地把握地域性工程项目的特点，量身定制符合当地特色的钢结构解决方案，从而赢得客户的信赖与好评。

（四）数智融合深化应用，绿建产业聚能增效

为推进工业互联网平台顺利建设，推动产业链供给侧数字化改造、优化，以数字化新技术赋能提升生产力，公司与浙江省北大信息技术高等研究院共建了绿色智能建筑工业互联网联合实验室，共同开展实质性的产学研落地合作。公司以钢结构大数据操作系统作为数字化指导思想，以经营管理数字化为建设核心目标，以制造环节数字化为重要抓手，打造以数据为引擎的“未来工厂”协同制造平台，实现域内钢结构分布式共享化制造。通过BIM、感联知控技术、大数据、云计算等相关技术，将设计、采购、制造、运输、项目现场管理等全流程数据纳入其中，实现数智化协同管理。

公司持续推动信息化管理平台、智能制造和全产业链 B2B 交易平台的发展。在信息化智能制造领域，公司拥有 21 条智能生产线，通过多年的技术积累和场景应用，将 BIM 技术与协同管理平台相结合，在 2024 年被评为省级重点工业互联网平台，进一步拓展了“智能+”，以智能为主攻方向，加快企业数字化、网络化、智能化转型，提升发展质效，推动制造业高质量发展。报告期内，上海兆维小核酸药物产研项目、上海欣诺网络通信项目均荣获 2024 年度上海市钢结构行业 BIM 技术应用大赛优秀奖；微医国际数字健康中心项目、浦东新区北蔡地块项目分别荣获第五届浙江省钢结构行业协会 BIM 技术应用大赛奖项。

在 B2B 板块，公司践行“互联网+绿色建筑”，子公司万郡绿建多年来通过市场需求调研，自行投入研发互联网交易平台并形成相关技术，可实现交易平台自助下单、在线招投标、实时竞价、实时竞拍等功能为供需双方打造公开、公平、透明的交易环境，打通上下游产业链提供一站式服务，并可为区域政府和企业提供产业互联网、数字化交易及采购、销售管理、过程监控等需求的平台实施服务。2025 年，万郡绿建荣获杭州市数字经济百强企业等称号。

作为绿色建筑产业忠实的推动者，公司将继续发挥力量，践行国家“双碳”承诺，推动行业结构转型，让建筑行业产业链相关上下游企业共建共享数字经济带来的快捷、便利。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司整体经营情况良好，公司实现营业收入 71.06 亿元，较上年同期下降 10.59%；实现归属于上市公司股东的净利润 1.16 亿元。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	710,571.61	794,694.31	-10.59
营业成本	597,545.65	668,949.08	-10.67
销售费用	9,885.93	13,406.88	-26.26
管理费用	30,744.46	37,214.10	-17.38
财务费用	16,210.98	18,851.71	-14.01
研发费用	42,037.53	41,637.56	0.96
经营活动产生的现金流量净额	-37,369.23	-76,541.65	51.18
投资活动产生的现金流量净额	-9,463.29	-52,818.07	82.08
筹资活动产生的现金流量净额	39,377.87	101,296.13	-61.13

营业收入变动原因说明：营业收入与去年同期相比变动不大。

营业成本变动原因说明：营业成本与去年同期相比变动不大。

销售费用变动原因说明：销售费用变动系本年公司通过优化组织架构，合理安排分工所致。

管理费用变动原因说明：管理费用变动系本年公司通过优化组织架构，合理安排分工所致。

财务费用变动原因说明：财务费用与去年同期相比变动不大。

研发费用变动原因说明：研发费用与去年同期相比变动不大。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：优质无追索供应链金融产品予以终止确认所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本年投资减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：优质无追索供应链金融产品予以终止确认所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

无

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
工业	9,175.24	8,285.24	9.70	-18.84	-24.05	增加 6.19 个百分点
建筑业	671,480.44	564,235.30	15.97	-10.10	-10.88	增加 0.74 个百分点
服务业	7,604.87	6,251.41	17.80	-66.09	-67.51	增加 3.61 个百分点
合计	688,260.55	578,771.95	15.91	-11.84	-12.74	增加 0.87 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
多高层钢结构	401,238.51	333,953.75	16.77	-13.13	-14.01	增加 0.86 个百分点
轻钢结构	270,241.93	230,281.54	14.79	-5.20	-5.91	增加 0.64 个百分点
建材产品	9,175.24	8,285.24	9.70	-12.84	-22.41	增加 11.13 个百分点
服务业	7,604.87	6,251.41	17.80	-67.23	-67.90	增加 1.72 个百分点
合计	688,260.55	578,771.95	15.91	-11.84	-12.74	增加 0.87 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
华东区	266,727.53	226,154.64	15.21	-29.64	-28.75	减少 1.06 个百分点
华中区	147,595.25	135,697.15	8.06	-6.14	-9.14	增加 3.03 个百分点
西北区	32,214.11	24,929.04	22.61	-16.89	-18.14	增加 1.18 个百分点
西南区	15,954.47	12,814.94	19.68	-7.34	-6.17	减少 1.01 个百分点
华北区	123,171.13	103,140.79	16.26	-7.52	-6.95	减少 0.51 个百分点
东北区	1,201.18	1,134.53	5.55	-5.16	-4.65	减少 0.50 个百分点
海外	101,396.88	74,900.88	26.13	88.16	85.45	增加 1.08 个百分点
合计	688,260.55	578,771.95	15.91	-11.84	-12.74	增加 0.87 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
钢结构	万吨	92.92	94.72	2.27	-7.93	-7.58	-44.23
建材产品	万平方米	159.76	159.17	3.17	-44.27	-45.06	22.57

产销量情况说明

无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
工业	营业成本	8,285.24	1.43	10,908.44	1.64	-24.05	
建筑业	生产成本	397,286.95	68.64	443,193.86	66.82	-10.36	
	安装成本	166,948.35	28.85	189,940.22	28.64	-12.10	
服务业	营业成本	6,251.41	1.08	19,243.13	2.90	-67.51	
		578,771.95	100	663,285.64	100	-12.74	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
多高层钢结构	直接材料	154,924.52	26.77	191,525.73	28.88	-19.11	
	直接人工	26,211.13	4.53	31,275.91	4.72	-16.19	
	制造费用	14,487.13	2.50	17,280.59	2.61	-16.17	
	机械使用费	2,713.98	0.47	3,019.94	0.46	-10.13	
	专项分包	111,812.55	19.32	143,570.17	21.65	-22.12	
	外协成本	17,369.64	3.00	21,260.30	3.21	-18.30	
	其他费用	6,434.80	1.11	8,790.53	1.33	-26.80	
轻钢结构	直接材料	142,669.33	24.65	127,850.30	19.28	11.59	
	直接人工	16,827.06	2.91	16,683.63	2.52	0.86	
	制造费用	8,055.61	1.39	7,861.93	1.19	2.46	
	机械使用费	2,643.87	0.46	2,887.29	0.44	-8.43	
	专项分包	43,805.70	7.57	45,138.58	6.81	-2.95	
	外协成本	10,103.48	1.75	9,122.17	1.38	10.76	
	其他费用	6,176.48	1.07	6,867.00	1.04	-10.06	

建材产品	直接材料	4,885.94	0.84	5,479.74	0.83	-10.84	
	直接人工	1,013.96	0.18	1,035.73	0.16	-2.10	
	制造费用	1,201.94	0.21	1,367.37	0.21	-12.10	
	机械使用费	0.69	0.00	-	-		
	其他费用	1,182.71	0.20	3,025.59	0.46	-60.91	
服务业	直接人工	580.35	0.10	596.96	0.09	-2.78	
	直接材料	5,671.06	0.98	18,447.18	2.78	-69.26	
	其他费用	-	-	198.99	0.03	-100.00	
合计		578,771.95	100.00	663,285.64	100.00	-12.74	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额132,395.95万元，占年度销售总额18.63%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0。

前五名供应商采购额144,194.28万元，占年度采购总额24.23%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

费用类型	2025 年	2024 年	同比增减 (%)	情况说明
销售费用	98,859,325.26	134,068,752.54	-26.26	
管理费用	307,444,596.72	372,140,984.11	-17.38	
研发费用	420,375,293.35	416,375,605.00	0.96	
财务费用	162,109,817.08	188,517,112.84	-14.01	
所得税费用	31,416,092.55	15,171,893.75	107.07	受内部工程项目转固减少影响，递延所得税费用计提减少

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	420,375,293.35
本期资本化研发投入	7,424,590.81
研发投入合计	427,799,884.16
研发投入总额占营业收入比例 (%)	6.02
研发投入资本化的比重 (%)	1.74

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	1,191
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	17.93
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	2
硕士研究生	49
本科	465
专科	411
高中及以下	264
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	264
30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁)	518

40-50岁（含40岁，不含50岁）	298
50-60岁（含50岁，不含60岁）	109
60岁及以上	2

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

报表项目	本年数	上年数	变动比例(%)	变动原因
收到的税费返还	144,134,843.39	59,359,945.15	142.81	主要是先进制造业加计抵扣影响
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	103,850,010.45	60,167,714.10	72.60	主要是本期处置固定资产收益增加所致
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	197,132,454.65	589,526,397.11	-66.56	主要因本期购置固定资产减少
投资支付的现金	2,600,000.00	10,220,000.00	-74.56	投资减少
收到其他与筹资活动有关的现金	801,714,293.62	1,270,864,238.55	-36.92	本年部分无追索权供金产品予以终止确认所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：万元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
投资性房地产	3,238.20	0.22	4,629.11	0.28	-30.05	处置投资性房地产所致
其他流动资产	7,337.69	0.50	21,968.61	1.33	-66.60	待抵扣进项税减少
在建工程	25,188.88	1.72	51,099.84	3.09	-50.71	在建工程转固所致
其他非流动负债	158.89	0.01	2,206.86	0.13	-92.80	待缴企业所得税减少

其他说明：本表仅列示变动比例超过30%的项目，其他项目请参阅附注。

无

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产15,190,800.72（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0.1%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

建筑行业经营性信息分析

1、报告期内竣工验收的项目情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

细分行业	房屋建设	基建工程	专业工程	建筑装饰	其他	总计
项目数（个）	97	9	90	0	14	210
总金额	331,840.10	32,659.36	153,272.86	0	28,599.84	546,372.16

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目地区	项目数量（个）	总金额
境内	196	510,755.49
境外	14	35,616.67
其中：		
蒙古	2	1,815.79
老挝	1	2,613.32
泰国	1	1,037.67
印尼	6	22,466.35
沙特	1	1,805.77
阿尔及利亚	1	669.44
几内亚	1	4,729.90
尼日利亚	1	478.43
总计	210	546,372.16

其他说明：

适用 不适用

2、报告期内在建项目情况√适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

细分行业	房屋建设	基建工程	专业工程	建筑装饰	其他	总计
项目数量 (个)	147	20	133	2	17	319
总金额	937,098.08	96,602.43	532,201.18	6,614.99	27,960.80	1,600,477.48

√适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目地区	项目数量 (个)	总金额
境内	296	1,465,718.27
境外	23	134,759.21
其中：		
阿曼	1	1,500.00
澳大利亚	1	3,956.19
多米尼亚	1	457.17
吉尔吉斯斯坦	1	16,756.00
马来西亚	1	827.58
蒙古	3	37,694.30
秘鲁	1	1,660.62
沙特	4	23,637.39
泰国	3	5,773.40
新加坡	1	8,566.26
印度	3	29,573.13
印尼	3	4,357.16
总计	319	1,600,477.47

其他说明：

 适用 不适用**3、在建重大项目情况** 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用**4、报告期内累计新签项目**√适用 不适用

报告期内累计新签项目数量302（个），金额78.33亿元人民币。

5、报告期末在手订单情况√适用 不适用

报告期末在手订单总金额1,107,712.08万元人民币。其中，已签订合同但尚未开工项目金额209,281.91万元人民币，在建项目中未完工部分金额898,430.17万元人民币。

其他说明：

 适用 不适用

6、其他说明

适用 不适用

(五) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(六) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
山东杭萧	子公司	工程承包、构件加工	10,000.00	68,176.57	22,476.95	79,211.65	3,242.73	2,799.65
安徽杭萧	子公司	工程承包、构件加工	10,000.00	36,191.30	17,458.33	21,131.94	101.37	47.60
河南杭萧	子公司	工程承包、构件加工	5,000.00	60,020.08	12,266.58	57,599.69	2,283.60	2,033.99
河北杭萧	子公司	工程承包、构件加工	10,000.00	182,533.41	46,801.91	135,787.52	17,023.27	14,869.96
广东杭萧	子公司	工程承包、构件加工	23,800.00	78,425.45	26,432.20	43,811.37	764.53	-722.05
内蒙杭萧	子公司	工程承包、构件加工	8,000.00	32,330.33	12,199.38	24,418.23	-140.15	-38.98
江西杭萧	子公司	工程承包、构件加工	10,200.00	55,702.15	21,869.70	47,406.86	2,591.12	2,341.44
海南杭萧	子公司	工程承包、构件加工	15,000.00	45,942.63	8,350.41	18,006.21	-5,856.90	-4,977.14
汉德邦建材	子公司	批发、零售、建材等	8,800.00	12,846.83	7,335.99	12,750.18	-645.85	-2,109.58
万郡绿建	子公司	批发、零售、建材等	83,000.00	177,318.03	54,410.43	293,989.05	6,972.80	4,963.03
六安杭萧	子公司	工程承包、构件加工	10,000.00	20,564.70	4,352.40	13,256.14	-2,148.52	-1,772.41
智能制造	子公司	金属结构制造、销售	70,000.00	79,967.57	66,504.69	21,505.47	-3,862.79	-2,838.61
浙江杭萧	子公司	工程承包、构件加工	10,000.00	71,967.54	15,138.69	158,203.72	3,679.52	3,379.60
于都杭萧	子公司	工程承包、构件加工	10,000.00	42,648.30	540.57	7,928.22	-6,727.97	-7,061.79
合特光电	子公司	光伏产品开发	10,000.00	14,257.21	107.28	288.11	-1,521.23	-1,567.06
丽水杭萧	子公司	工程承包、构件加工	7,760.00	25,118.11	2,956.66	14,725.80	-2,028.93	-2,366.12
芜湖杭萧	子公司	工程承包、构件加工	15,000.00	42,277.34	12,826.55	14,487.00	-1,961.44	-1,474.84

报告期内取得和处置子公司的情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(七) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、行业格局

当前及未来一段时期，中国钢结构行业仍将呈现竞争格局，但头部企业通过产能优势、技术更新、品牌效应、规模化生产和智能化转型，将逐步扩大市场份额，中小企业因成本压力、政策、技术和创新能力不足加速退出，行业进入整合期。同时，随着“中国建造”加快“走出去”，具备国际工程经验、符合国际标准的头部钢结构企业，将依托国家战略，在海外市场拓展更广阔的发展空间。

2、行业趋势

(1) 建筑业提质转型升级：随着各地城市化建设的深入推进，建筑行业正经历结构性调整与变革。传统房屋建设项目规模有所缩减，而新兴产业、国产替代的高科技产业、城市更新项目以及海外市场等正逐步增长。与此同时，随着设备的智能化改造升级，人才结构持续优化，劳动生产率不断提升，行业正从过去的大规模扩张阶段，向高质量发展和精细化运营方向转型升级。

(2) 建筑企业加快出海步伐：“一带一路”战略背景下，积极开拓海外市场已成为建筑企业适应当前复杂国际形势以及国内基建房建需求放缓的重要战略，有望成为驱动建筑企业发展的第二增长路径。展望未来，建筑企业将持续拓展海外市场，充分发挥“中国建造”整体优势，对外承包工程仍将是重要业务形式，海外工程需求景气度有望保持，海外工程业务有望增加。

(3) 钢构智能化改造大势所趋：由于我国老龄化趋势加快，适龄劳动人口比重下降、劳动力供给规模减少推动用工成本上升，钢结构行业智能化转型升级为大势所趋。焊接在钢结构整个生产工作量中占有较大比重，同时下游质量要求趋严，因此焊接环节的智能化改良对钢结构生产具有较大意义，焊接环节用机器换人已成为发展趋势。

钢结构产品具有非标属性，目前我国钢结构产业的自动化程度不高，钢结构产业标准化程度较低。随着上游设备逐步的迭代升级，钢构行业智能化改造已具备可行性。不过智能化改造前期需要配合场景应用研发成本投入，因此企业规模较大，有意愿且有能力为技术迭代投入试用和研发的钢结构企业能够率先受益于智能化改造，进一步强化公司的护城河。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司一直坚持“合作共赢，开拓进取”，凭借务实的作风、先进的技术、精湛的工艺垂范经典，赢得众多世界五百强企业的青睐。公司以“成为世界一流的绿色建筑集成服务商”为战略愿景，以“让公司持续发展、为客户创造更大价值、为职员提供发展平台、为股东提供长期回报、为社会承担更多责任”为使命，持续推进企业高质量发展。

1、稳健布局产能全覆盖，“智造升级”降本增效提产能

公司在全国范围内已规划布局钢结构生产基地，实现了生产能力的广泛覆盖与高效协同，形成了辐射全国区域的业务营销网络，能够迅速响应各地市场需求。公司注重技术创新与改善，采用新技术、新工艺、生产线智能制造、TOC管理等“软硬结合”措施，推动精益生产、节能降耗、绿色环保、产能提升，已累计完成21条智能生产线投产，进一步降低用工人数、工人劳动强度及生产成本、提高生产效率、提升产品质量，加速实现加工制造环节的规模化降本增效。通过工厂智能化改造升级和协同制造管理系统应用，公司整体的产能和履约能力将逐步得到释放和提升。

2、科技赋能让产业共链接，新型交易平台共创生态价值

公司基于钢结构业务所形成集采交易数据，为万郡绿建供应链平台引入大量优质合格供方企业，深度融合建筑建材行业特点与互联网信息技术，践行“互联网+绿色建筑”，以“自助下单”“实时竞拍”“实时竞价”和“招投标”四大交易工具，实现更加公平、公正、公开、透明的交易场景，助力传统建材企业融入“互联网+”趋势，实现从供需双方对接、产品销售、物料采购、设备供应、物流服务等全方位服务。基于交易平台采用先进、稳定的技术架构、安全可靠的数据处理能力，具有门户、运营中心、数据中心、开放接口等全方位的功能，可实现商城商品展示、

在线招投标、实时竞拍、实时竞价，为企业提供产业互联网、数字化交易及采购、销售管理、过程监控等需求的平台服务。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

根据公司战略，2026年度将做好如下工作：

1、以钢结构主体建筑作为重点目标市场，加大力度拓展总承包业务、桥梁钢结构业务，同时积极拓展海外市场业务，保持主营业务的健康持续发展；

2、完善激励政策，优化人员结构，加强人才梯队建设；

3、继续加大技术研发创新，充分发挥国家级博士后工作站、省级院士工作站的智库优势，加强与高校、科研院所的研发合作，持续加大钢结构建筑体系及制造、施工、工艺的创新技术研究，保持行业内技术领先优势；

4、进一步做好应收账款、成本和现金流管控工作，降低制作成本、采购成本，控制外协、外包成本以及财务费用；

5、基于公司营销、设计、生产、万郡绿建、工程等全产业链多年数据的积累，探索企业AI+的场景应用。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、主营业务风险

公司主营业务集中于钢结构领域，业绩情况与我国宏观经济景气程度、社会固定资产投资规模、政府货币政策松紧程度等因素密不可分。虽然钢结构行业，尤其是钢结构装配式建筑领域在长期来看，成长性较好，但仍会受到建筑行业的影响，存在阶段性调整的可能性，因此公司能否对市场变化做出科学合理的判断，将在一定程度上影响公司的业务发展。

为应对上述风险，公司将加大国内市场营销，并积极拓展海外业务，提高合同风险把控及重大项目的运营管理能力，加强应收账款管理，加大研发创新的投入力度，提升重大项目、标志性工程的中标率。同时根据市场环境及时调整经营策略，实现公司稳健发展，进一步提升公司在行业中的地位。

2、主要原材料价格波动带来的成本风险

钢结构生产所需的主要原材料为钢材，包括各类钢板、焊管、型钢、无缝钢管等。作为全球战略性大宗商品，钢材价格受到政治政策、利率、汇率等各种国内外因素的综合影响，其市场价格的波动会在一定程度上影响公司主营业务的利润水平。虽然公司会在合同签订后及时采购以锁定原材料成本，尽可能控制钢材价格波动风险。但受管理精确度、资金周转情况等因素的影响，原材料未得到及时采购的部分合同订单存在一定的敞口风险。

为应对上述风险，公司将依靠丰富的市场实战经验及广阔的信息渠道优势，实时关注原材料价格走势并建立钢价波动跟踪机制，用以选择合适的采购时机。同时争取签订开口、半开口合同或材料补差条款，通过万郡绿建平台加强与战略供应商及其他合格供应商之间的关系管理，进一步控制主要原材料的采购成本。

3、创新业务、投资盈利不达预期的风险

公司于2018年成立了万郡绿建，绿色建筑产业链垂直领域的B2B平台；2020年成立了工业互联网研究院，拟在钢结构行业率先打造产业聚能平台；2021年公司增资入股合特光电，拟通过建筑与光伏结合，发展绿色建筑。以上创新业务的投资布局，是公司在产业链上的延伸和拓展，符合公司的战略发展方向，对公司的长期发展具有积极影响。但新技术领域探索、新运营模式尝试，存在一定的不确定性，且尚未形成成熟的商业盈利模式。因此，相关报告如有涉及公司新技术预期指标、新产品的市场开拓、新项目的落地实施等未来计划及前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

为应对上述风险，公司将在强化内部研发的同时，广泛借鉴和学习其他行业的成功经验和建设路径，积极引入外部智囊和专家，兼顾长期战略和短期利益，审慎推进相关工作，应对上述风险和挑战。

4、劳动力资源不充足的风险

近年来随着体力劳动者适龄人口数量的减少，建筑产业工人的人力成本不断提升，全国各地均在一定程度上存在用工紧缺。公司所从事的钢结构制造及施工行业也存在着由于工人短缺而无法达到预期满产的情况。

为应对上述风险，公司将职业化技术提升、专业化规范管理、全面化权益保障等一系列有针对性的措施吸引新时代的产业工人，积极自主培养符合自身需求的专业化高技能人才，同时持续提升工厂智能化智造升级，以降低传统工人用工数量并提高生产效率。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律、法规、规章和规范性文件的要求和证监会、上交所等监管机构的有关要求，不断完善公司治理结构，规范公司运作，建立了较为完善的公司治理结构和公司治理制度。

1、股东与股东会：公司严格按照《公司法》《证券法》《股东会议事规则》等规定召开股东会，保证全体股东尤其是中小股东能够充分行使自身的权利。报告期内，公司共计召开6次股东大会，包括1次年度股东大会、5次临时股东大会，会议的召集、召开、表决程序均符合《公司法》《公司章程》规定，会议通过现场结合网络的投票方式，让更多的股东参会，行使股东权利。

2、董事与董事会：公司第九届董事会由9名董事组成，其中独立董事3名，并按照有关规定设立提名、战略、薪酬与考核、审计4个专门委员会，董事的选聘、董事会的人数和人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。报告期内，公司共计召开了14次董事会，公司董事会履行《公司章程》所赋予的职责，严格按照《公司章程》《董事会议事规则》规定的程序谨慎决策，按照《公司章程》规定程序选聘高级管理人员，公司各位董事能够切实履行职责，勤勉尽责。

3、监事与监事会：报告期内，公司原监事会严格执行《公司法》《公司章程》有关规定，本着对股东负责的精神，认真履行职责，维护公司和股东的合法权益。根据《公司法》《上市公司章程指引》等有关规定，2025年12月30日，经公司2025年第五次临时股东大会审议通过，公司不再设置监事会，监事会的职权由董事会审计委员会行使，监事会相关制度相应废止。

4、关于控股股东和上市公司：公司具有独立的业务及自主经营能力，公司控股股东严格规范自己的行为。公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务等方面实行“五分开”，各自独立核算，独立承担责任和风险，公司董事会和内部机构独立运作。

5、关于公司相关利益者：公司充分尊重和维持银行及其他债权人、职工等相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方面利益的协调平衡，共同推动公司的持续、健康发展。

6、信息披露与投资者关系管理：公司十分注重与投资者沟通交流，构建了电话、网络、投资者现场调研接待、开展业绩说明会、投资者走进上市公司活动等多形式的沟通交流方式，认真听取广大投资者对公司的生产经营及战略发展等的意见和建议。公司指定董事会秘书负责信息披露工作、接待股东来访和咨询，为确保公司信息披露的质量和公平性，公司制定了信息披露管理制度、内幕信息知情人报备管理和外部信息使用人管理制度，公司能够严格按照法律、法规和公司章程的规定，真实、准确、完整、及时地披露有关信息，确保所有股东有平等的机会获得信息，并指定《中国证券报》、《上海证券报》为公司信息披露的报纸，使公司的相关信息能够及时、准确传达。此外，公司严格按照《内幕信息知情人报备管理和外部信息使用人管理制度》执行，做好内幕信息保密工作，维护公司信息披露的公开、公平、公正原则。公司将按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规的要求进一步规范公司的各项制度，不断完善公司的治理结构，切实维护全体股东利益。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
单银木	董事长	男	65	2010/5/14	2028/6/25	904,713,764	904,713,764	0		250.20	否
单际华	董事、总裁	男	39	2018/12/28	2028/6/25	14,904,900	14,904,900	0		111.47	否
刘安贵	董事、副总裁	男	60	2021/10/20	2028/6/25	1,313,507	1,313,507	0		83.28	否
王雷	董事	男	46	2024/1/12	2028/6/25					41.20	否
	副总裁（离任）			2021/10/20	2025/12/12						
马文超	独立董事	男	50	2025/12/30	2028/6/25					0	否
单辰博	独立董事	男	38	2025/6/26	2028/6/25					3.45	否
董斌	独立董事	男	49	2025/6/26	2028/6/25					3.45	否
蔡志恒	董事	男	42	2025/12/30	2028/6/25					77.67	否
	副总裁			2021/10/20	2028/6/25						
林丹	职工董事	女	46	2025/12/30	2028/6/25					4.08	否
朱磊	财务总监	男	39	2024/5/24	2028/6/25					55.54	否
姚剑峰	副总裁兼董事会秘书	男	51	2023/5/26	2028/6/25	308,555	308,555	0		43.75	否
刘晓光	副总裁兼总工程师	男	51	2021/10/20	2028/6/25	46,900	46,900	0		55.26	否
竺素娥	独立董事（离任）	女	63	2025/6/26	2025/12/30					3.45	否
罗金明	独立董事（离任）	男	58	2019/5/7	2025/6/25					4.59	否
王红雯	独立董事（离任）	女	54	2019/5/7	2025/6/25					4.59	否
周永亮	独立董事（离任）	男	63	2019/5/7	2025/6/25					4.59	否
叶静芳	副总裁（离任）	女	41	2021/10/20	2025/6/25	149,806	65,966	-83,840	二级市场卖出	16.67	否
黄新良	副总裁（离任）	男	47	2021/10/20	2025/6/25					14.97	否
吴华英	副总裁（离任）	男	49	2021/10/20	2025/6/25					24.46	否

覃波	副总裁（离任）	男	46	2021/10/20	2025/6/25	199,022	199,022	0		19.30	否
合计	/	/	/	/	/	921,636,454	921,552,614	-83,840	/	821.98	/

注：报告期内，公司第八届董事会任期届满，公司于2025年6月26日召开2025年第二次临时股东大会，完成了换届选举及聘任高级管理人员工作。

姓名	主要工作经历
单银木	男，1960年出生，党员，高级经济师，公司创始人，拥有近40年钢结构生产经营管理经验，现任本公司董事长。
单际华	男，1987年出生，党员，本科，曾任杭萧钢构股份有限公司总经理助理、总经理，万郡房地产有限公司副总经理等；现任本公司董事、总裁；为第十七届杭州市萧山区人大代表，兼任杭州市国际商会理事会副会长、中国建筑金属结构协会副会长、杭州市萧山区总商会第十二届理事会常委、中国城市科学研究会第七届理事会理事、杭州市青年企业家协会常务理事、萧山区工商业联合会常委等。
刘安贵	男，1966年出生，硕士，高级工程师，曾任青岛捷能汽轮机股份有限公司锻冶室主任、青岛捷能环保科技有限公司营销副总经理、杭萧钢构（山东）有限公司执行副总经理、杭萧钢构（河北）建设有限公司总经理；现任杭萧钢构（山东）有限公司董事长兼总经理，本公司董事、副总裁。
王雷	男，1980年出生，硕士，清华大学经管学院工商管理专业，曾任杭萧钢构（河北）建设有限公司总经理、杭萧钢构（兰考）有限公司总经理；现任杭萧钢构（信阳）有限公司董事长兼总经理、杭萧钢构（兰考）有限公司董事长；于2025年12月12日卸任本公司副总裁，现任本公司董事。
马文超	男，1976年出生，党员，南京大学“会计学专业”博士，中央财经大学“工商管理学科”博士后，教授，博士生导师。现任浙江工商大学会计学院财务系主任，中国会计学会环境会计专业委员会委员；兼任浙江新化化工股份有限公司、安邦护卫集团股份有限公司及本公司独立董事。
单辰博	男，1988年出生，党员，法律硕士，2013年10月入职浙江浙经律师事务所工作至今，现任该事务所二级合伙人、专职律师，同时兼任浙江新中港热电股份有限公司及本公司独立董事。
董斌	男，1977年出生，博士，曾任北京首都创业集团国际合作部总经理(期间于国家外汇管理局资本项目管理司挂职)、博鳌亚洲论坛秘书长特别助理、北京城建集团国际市场总监、北京城建德博建筑技术有限公司董事总经理等职；现任中外企业家联合会首席代表，北京郡王府文化艺术有限公司董事兼经理等，兼任本公司独立董事。
蔡志恒	男，1984年出生，博士，高级工程师、一级注册结构工程师。曾任浙江大学建筑设计研究院主任工程师、杭萧钢构（河南）有限公司总经理；现任杭萧钢构股份有限公司总经理、杭萧钢构（浙江）有限公司董事长、杭萧钢构（河南）有限公司董事长等，现任本公司董事及副总裁。
林丹	女，1980年出生，专科学历，助理工程师，曾任杭萧钢构（浙江）有限公司工艺质量部室主任等职务，2025年6月至2025年12月曾任本公司监事会主席。现任本公司工会主席、职工董事。
朱磊	男，1987年出生，项目管理硕士，会计学学士，中级会计师，曾任杭州杭萧钢构有限公司财务管理部经理、杭萧钢构股份有限公司财务管理部经理、万郡绿建科技有限公司总裁，现任本公司财务总监。
姚剑峰	男，1975年出生，硕士，高级工程师。曾任杭萧钢构股份有限公司信息总监、杭萧钢构（江西）有限公司副总工、杭萧钢构（集团）股份有限公司运营管理中心总经理、杭萧钢构（浙江）有限公司总经理、杭萧钢构（海南）有限公司执行总经理。现任本公司副总裁兼董事会秘书以及工业互联网研究院院长。
刘晓光	男，1975年出生，本科，正高级工程师、国家一级注册结构工程师。曾任杭萧钢构股份有限公司结构设计师、设计部主任工程师、副总工程师、总工程师等职务。现任本公司副总裁兼总工程师。

竺素娥 (离任)	女，1963年出生，党员，北京商学院（今北京工商大学）会计专业硕士研究生，注册会计师（非执业），教授（会计专业），曾任浙江工商大学教授、财务系主任、财务管理研究所所长，曾兼任杭叉集团(603298)、三维通信(002115)、康盛股份(002418)、兔宝宝(002043)、龙生股份(002625)、健盛集团(603558)等公司独立董事。2025年6月至2025年12月曾任本公司独立董事。
罗金明 (离任)	男，1968年出生，中共党员，会计学教授，注册会计师。曾任浙江工商大学财务与会计学院副院长、浙江工商大学审计处处长、浙江工商大学会计学院党委书记、浙江工商大学计划财务处处长等。现任浙江工商大学资产经营有限责任公司董事、浙江中国小商品城集团股份有限公司独立董事、诚邦生态环境股份有限公司独立董事。已于2025年6月26日期满换届卸任本公司第八届独立董事。
王红雯 (离任)	女，1972年出生，研究生学历，中共党员，经济师。曾任浙江上市公司协会法定代表人、常务副会长兼秘书长，民丰特种纸股份有限公司独立董事、浙江双箭橡胶股份有限公司独立董事等。已于2025年6月26日期满换届卸任本公司第八届独立董事。
周永亮 (离任)	男，1963年出生，法学博士。曾任北京视野咨询中心副主任、北京国富经济研究院院长、建设机械（600984）独立董事、万绿生物（830828）独立董事等。已于2025年6月26日期满换届卸任本公司第八届独立董事。
叶静芳 (离任)	女，1985年出生，本科，曾任杭萧钢构股份有限公司证券事务代表、证券部主任、董事会办公室主任、人力资源总监、总裁助理，2021年10月至2025年6月曾任本公司副总裁。
黄新良 (离任)	男，1979年出生，硕士，正高级工程师、高级经济师、国家一级注册结构工程师、注册咨询工程师(投资)。曾任浙江杭萧钢构股份有限公司设计工程师、设计室主任、湖南远大工程设计有限公司浙江分院总工程师、远大住工(杭州)有限公司总工程师、浙江汉林建筑设计有限公司副总工、副总经理、总经理、董事长，杭萧钢构股份有限公司集团营销中心总经理、万郡绿建科技有限公司董事长。现任浙江汉林建筑设计有限公司董事长、经理。2021年10月至2025年6月曾任本公司副总裁。
吴华英 (离任)	男，1977年出生，硕士，武汉理工大学结构工程专业。曾任浙江杭萧钢构股份有限公司设计工程师、杭萧钢构（江西）有限公司设计部经理、杭萧钢构（江西）有限公司生产运营总监、杭萧钢构（江西）有限公司副总经理。现任杭萧钢构（江西）有限公司董事、经理。2021年10月至2025年6月曾任本公司副总裁，2025年6月至2025年12月曾任本公司监事。
覃波 (离任)	男，1980年出生，硕士研究生，高级工程师。2003年3月进入杭萧钢构股份有限公司，历任工段长，项目副经理，履约部经理，制造部经理，生产运营总监，管理者代表，副总经理等职务。现任杭萧钢构（广东）有限公司董事、总经理。2021年10月至2025年6月曾任本公司副总裁，2025年6月至2025年12月曾任本公司监事。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

□适用 √不适用

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
单银木	万郡房地产有限公司	董事	2010/3/5	
	杭州鑫晟源创业投资有限公司	执行董事兼总经理	2020/7/27	
	杭州格林物业管理有限公司	董事	2007/1/24	
单际华	杭州格林物业管理有限公司	董事长	2007/1/24	
	万郡房地产有限公司	董事	2020/11/10	
	万郡房地产（淮安）有限公司	董事		
	万郡房地产（瑞安）有限公司	董事		
刘安贵	济南东城杭萧钢构有限公司	监事	2018/3/21	
王雷	信阳创天联航新能源有限公司	监事	2025/5/19	
	中拓杭萧（天津）有限公司	监事	2018/8/23	
	武汉东方杭萧建设股份有限公司	董事		
马文超	浙江工商大学会计学院	财务系主任		
	浙江新化化工股份有限公司	独立董事	2023/5/15	
	安邦护卫集团股份有限公司	独立董事	2025/12/15	
	杭州安誉生物科技股份有限公司	董事	2022/9/28	
单辰博	浙江浙经律师事务所	律师	2013/10/1	
	浙江新中港热电股份有限公司	独立董事	2024/2/7	
董斌	中外企业家联合会	首席代表		
	北京郡王府文化艺术有限公司	董事兼经理	2019/1/25	
	北京郡王府美食文化有限公司	监事	2022/6/23	
	丝路世纪（北京）控股有限公司	监事	2023/11/8	
	益恒元（济南）数字科技有限公司	执行董事兼总经理	2024/3/18	
	阳光保险集团股份有限公司	独立非执行董事	2026/3/4	
	铂翱中外企业家联合发展（青岛）中心有限公司	监事	2019/9/2	
	武汉铂翱国际商务发展有限公司	监事	2022/3/30	
	北京铂翱商务咨询有限公司	监事		
	北京城建德博建筑技术有限公司	董事		
朱磊	中物杭萧绿建科技股份有限公司	监事	2024/12/26	
	张家口宣钢杭萧钢构股份有限公司	监事	2016/9/1	
	广东荣盛业杭萧钢构有限公司	监事	2024/9/14	
	湖南中天杭萧钢构科技股份有限公司	监事	2025/6/27	
	湖南凯博杭萧建筑科技股份有限公司	监事	2025/6/12	
	江苏巨业杭萧建筑新材料有限公司	监事	2018/1/27	
	江西温商杭萧绿建科技有限公司	监事	2025/1/15	
	巴中华兴杭萧建设有限公司	监事		
	甘肃嘉洪杭萧钢结构工程有限公司	监事		
四川华辉杭萧钢构有限公司	监事	2017/12/15		
姚剑峰	江苏中天杭萧钢构有限公司	董事	2017/1/10	

	重庆跃龙杭萧钢构有限公司	监事	2019/5/10	
	浙江创绿杭萧钢构股份有限公司	监事	2017/1/3	2025/3/18
竺素娥 (离任)	浙江浙能燃气股份有限公司	董事	2021/11/22	
	英飞特电子(杭州)股份有限公司	独立董事	2020/12/10	
罗金明 (离任)	浙江中国小商品城集团股份有限公司	独立董事	2021/4/9	
	诚邦生态环境股份有限公司	独立董事	2023/5/18	
	浙江工商大学资产经营有限责任公司	董事		
王红雯 (离任)	杭州钢铁股份有限公司	独立董事	2019/3/12	2025/3/12
	杭州普健医疗科技有限公司	董事	2023/8/16	
	普华资本	合伙人		
周永亮 (离任)	国装智库(江苏)管理咨询有限公司	执行董事	2019/5/10	
	北京国富创新管理咨询有限公司	执行董事	2018/12/31	
	北京中科易泊智慧交通科技有限公司	监事	2021/11/19	
	北京互同科技发展有限公司	监事	2018/6/7	
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事报酬由股东会决定，高级管理人员报酬由董事会决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会根据公司《绩效管理考评管控制度》结合董事、高级管理人员在报告期中的具体表现在审阅年度报告时发表审阅意见。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据公司《绩效管理考评管控制度》，在绩效考核的基础上按公司《职员薪酬福利结算管控制度》执行。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	公司所披露的报酬与实际发放情况相符，董事和高级管理人员报酬情况详见“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计 821.98 万元（税前）。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据为《绩效管理考评管控制度》；完成情况：固定部分薪酬每月发放，月度绩效工资和年度绩效奖金按照个人绩效考核指标完成情况进行结算发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
罗金明	独立董事	离任	换届
王红雯	独立董事	离任	换届

周永亮	独立董事	离任	换届
叶静芳	副总裁	离任	换届
黄新良	副总裁	离任	换届
吴华英	副总裁	离任	换届
覃波	副总裁	离任	换届
单辰博	独立董事	选举	换届
董斌	独立董事	选举	换届
竺素娥	独立董事	选举	换届
竺素娥	独立董事	离任	个人原因
马文超	独立董事	选举	补选
蔡志恒	董事	选举	公司治理结构优化
林丹	职工董事	选举	公司治理结构优化
王雷	副总裁	离任	公司治理结构优化

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

2023年9月，公司收到中国证券监督管理委员会浙江监管局出具的《关于对杭萧钢构股份有限公司及相关责任人员采取出具警示函措施的决定》（[2023]115号），具体内容可详见公司于2023年9月16日披露的临时公告：《杭萧钢构股份有限公司关于收到浙江证监局警示函的公告》（公告编号：2023-061）。

2026年1月，公司收到上海证券交易所出具的《关于对杭萧钢构股份有限公司及有关责任人予以监管警示的决定》（上证公监函〔2026〕0008号），以及中国证券监督管理委员会浙江监管局出具的《监管关注函》（浙证监公司字〔2026〕16号），具体内容详见相关函件公示。

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
单银木	否	14	14	12	0	0	否	6
单际华	否	14	14	13	0	0	否	6
刘安贵	否	14	14	14	0	0	否	4
王雷	否	14	14	14	0	0	否	4
马文超	是	1	1	1	0	0	否	0
单辰博	是	6	6	5	0	0	否	4
董斌	是	6	6	6	0	0	否	4
蔡志恒	否	1	1	1	0	0	否	0
林丹	否	1	1	1	0	0	否	0
竺素娥	是	5	5	4	0	0	否	4
罗金明	是	8	8	8	0	0	否	2
王红雯	是	8	8	8	0	0	否	2
周永亮	是	8	8	8	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	14
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	12
现场结合通讯方式召开会议次数	2

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	马文超（召集人）、单辰博、单银木
提名委员会	董斌（召集人）、单辰博、单际华
薪酬与考核委员会	单辰博（召集人）、董斌、单际华
战略委员会	单银木（召集人）、刘安贵、董斌

(二) 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/15	审议通过了《关于2024年度日常关联交易预计执行情况及2025年度日常关联交易预计的议案》、《董事会审计委员会对财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告的审议情况暨2024年度履职情况报告》。	无	无
2025/4/29	审议通过了《公司2025年第一季度报告》中的财务信息。	无	无
2025/6/26	审议通过了《关于聘任公司财务负责人（财务总监）的议案》。	无	无
2025/8/25	审议通过了《公司2025年半年度报告全文及摘要中的财务信息》、《公司2025年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》。	无	无
2025/10/30	审议通过了《公司2025年第三季度报告》、《关于变更会计师事务所的议案》。	无	无
2025/11/18	听取《公司审计监察部关于2025年度审计工作总结和2026年度审计计划的汇报》、听取《天健会计师事务所关于公司2025年度报告审计计划的汇报》。	无	无

(三) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/5/27	同意提名公司第九届董事会董事候选人并提交董事会审议。	无	无
2025/6/26	审议通过了《关于聘任公司高级管理人员的议案》。	无	无
2025/12/12	审议通过了《关于增选公司第九届董事会非独立董事的议案》、《关于补选公司第九届董事会独立董事的议案》。	无	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/16	对公司董事、高级管理人员的2024年度薪酬情况进行审议，并在《公司2024年年度报告》中进行详细披露。	无	无
2025/5/22	审议通过了《关于公司2022年员工持股计划第三个行权期公司业绩考核指标未达成的议案》。	无	无
2025/5/27	审议通过了《关于公司第九届董事会独立董事薪酬的议案》。	无	无

(五) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/16	对公司2025年度经营计划进行审议，并在《公司2024年年度报告》中进行详细披露。	无	无

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	560
主要子公司在职员工的数量	6,083
在职员工的数量合计	6,643
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	4,252
销售人员	358
技术人员	591
财务人员	213
行政人员	574

其他	655
合计	6,643
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕博	118
本科	1,238
大专及以下	5,287
合计	6,643

（二）薪酬政策

√适用 □不适用

根据《薪酬管理制度》，公司的薪酬政策是以岗位、能力和业绩贡献为薪酬分配的依据，遵循合理竞争性原则、合法性原则、公平性原则、透明性原则、岗位与人相结合原则、人力成本经济性原则、激励性原则，并报董事会薪酬与考核委员会审批和董事会审计委员会审计。

董事会薪酬与考核委员会、绩效薪酬管理小组对公司董事和高级管理人员薪资进行审核。同时，公司采用宽带式组合薪酬结构，使薪酬体系更为灵活、有效，既满足员工基本生活的需要，又与公司考核、激励、奖励机制有效挂钩，鼓励每位员工共同推进公司整体发展战略的实现。

（三）培训计划

√适用 □不适用

公司 2025 年度培训计划得到有效实施，全员培训覆盖率达到 100%。开展了 2453 项培训，各公司平均每月组织 9-11 项培训课程，培训总人数高达 48413 人次。

（四）劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	2,781,055.04
劳务外包支付的报酬总额（万元）	10,048.16

八、利润分配或资本公积金转增预案

（一）现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

公司根据中国证监会《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》等文件的相关要求，结合公司的实际情况，制定公司章程中利润分配政策的相关条款。公司制定或修订利润分配政策（含现金分红政策）的条件和程序合规透明，利润分配政策（含现金分红政策）已列入公司章程且已经公司股东会审议通过，分红标准和比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备。公司开通网络投票方式供中小股东参与股东会对利润分配政策的表决，中小股东有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益得到充分维护。

报告期内，公司召开 2024 年年度股东大会审议通过了《公司 2024 年年度利润分配方案》，以实施权益分派股权登记日的总股本 2,368,966,150 股，扣除公司回购专户中的股份 9,997,714 股，即 2,358,968,436 股为基数，向全体股东每股派发现金红利 0.035 元（含税），合计派发现金红利 82,563,895.26 元（含税）。本方案已实施完毕。

报告期内，公司召开 2025 年第三次临时股东大会审议通过了《关于公司 2025 年半年度利润分配方案的议案》，以实施权益分派股权登记日的总股本 2,368,966,150 股，扣除公司回购专户中的股份 9,997,714 股，即 2,358,968,436 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.26 元（含税），合计派发现金红利 61,333,179.34 元（含税）。本次分配不送红股，不进行转增股本。本方案已实施完毕。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.42
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	99,076,674.32
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	116,284,232.48
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	85.20
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	99,076,674.32
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	85.20

注：上表列示的分红金额包含前述已实施的 2025 年半年度现金分红金额，以及拟提交股东会审议的《公司 2025 年年度利润分配方案》确定的分红金额。

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	382,160,136.74
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	382,160,136.74
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	192,950,048.56
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	198.06%
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	116,284,232.48
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	2,012,815,336.84

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
<p>1、公司第七届董事会第四十二次会议于2022年4月27日召开，审议通过了《关于<杭萧钢构股份有限公司2022年员工持股计划(草案)>及摘要的议案》等相关议案，并于2022年5月10日召开2021年年度股东大会审议通过了上述议案。</p> <p>2、本员工持股计划涉及的标的股票数量为公司于2022年4月27日召开的第七届董事会第四十二次会议审议通过的回购公司股份方案中拟回购的公司股票的全部数量。公司已总计回购股份9,997,714股，现全部存放于公司回购专用证券账户，将全部用于员工持股计划。</p> <p>3、公司于2023年5月11日召开第八届董事会第十三次会议审议通过了《关于公司2022年员工持股计划第一个行权期公司业绩考核指标未达成的议案》，认为公司2022年员工持股计划第一个行权期对应的公司业绩考核指标未达成，则该行权期对应的标的股票(即3,999,086股，占公司目前总股本的0.17%)权益不得行权，后续由公司在履行相应审议披露程序后将相应公司股票予以注销或用于后期员工持股计划或股权激励计划。</p> <p>4、公司于2024年5月11日召开第八届董事会第三十次会议审议通过了《关于公司2022年员工持股计划第二个行权期公司业绩考核指标未达成的议案》，认为公司2022年员工持股计划第二个行权期对应的公司业绩考核指标未达成，则该行权期对应的标的股票(即2,999,314股，占公司目前总股本的0.13%)权益不得行权，后续由公司在履行相应审议披露程序后将相应公司股票予以注销或用于后期员工持股计划或股权激励计划。</p> <p>5、公司于2025年5月23日召开第八届董事会第三十九次会议审议通过了《关于公司2022年员工持股计划第三个行权期公司业绩考核指标未达成的议案》，认为公司2022年员工持股计划第三个行权期对应的公司业绩考核指标未达成，则该行权期对应的标的股票(即2,999,314股，占公司目前总股本的0.13%)权益不得行权，后续将由公司在履行相应审议披露程序后将相应公司股票予以注销或用于后期员工持股计划或股权激励计划。</p> <p>6、公司于2025年11月18日召开2025年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更回购股份用途并注销暨减少注册资本的议案》，将存放于股份回购专用证券账户中已回购但尚未使用的9,997,714股股份用途进行变更，由“用于员工持股计划”变更为“用于注销并减少注册资本”。该部分股份已于2026年1月26日注销。</p>	<p>在 www.sse. com.cn 输入证券 代码 600477 查询</p>

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况√适用 不适用

公司根据制定的《绩效管理考评管控制度》，每年年初公司同高级管理人员签订《绩效薪酬考核责任书》，公司考核小组将结合其所担任岗位及工作业绩综合考评确定高管人员的绩效奖金。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况√适用 不适用

详见与本报告同日披露在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《公司 2025 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

 适用 不适用**十一、报告期内对子公司的管理控制情况**√适用 不适用

为加强对子公司的管控，维护上市公司及投资者利益，公司制定了《集团整体控制制度》《各公司管理工作检查手册》《子公司管理制度》《对外投资管理制度》等。报告期内，根据公司相关内控制度，对子公司的规范运作、财务资金、生产运营、绩效考核等事项进行管理和监督，公司内部审计部门及相关职能管理部门及时对子公司进行检查，规范各类经营行为。公司根据相关规定，委托会计师事务所审计控股子公司的财务报告，并对控股子公司内控有效性进行评价。公司各子公司运营正常、运行良好，未出现违反相关规定的情形，亦不存在失去控制的情况。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

 适用 不适用**十二、内部控制审计报告的相关情况说明**√适用 不适用

详见与本报告同日披露在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《杭萧钢构股份有限公司内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

 是 否**十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况**

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况√适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		8
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	杭萧钢构（山东）有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/

2	杭萧钢构（河北）建设有限公司	企业环境信息依法披露系统（河北） http://121.29.48.71:8080/#/index
3	杭萧钢构（唐山）有限公司	企业环境信息依法披露系统（河北） http://121.29.48.71:8080/#/index
4	杭萧钢构（江西）有限公司	江西省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统（江西） http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information
5	杭萧钢构（广东）有限公司	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://gdee.gd.gov.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex
6	杭萧钢构（亳州）有限公司	企业环境信息依法披露系统（安徽） https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
7	杭萧钢构（海南）有限公司	企业环境信息依法披露系统（海南） https://hnsthb.hainan.gov.cn/yfpl/#/gkwz/jcym
8	杭萧钢构（浙江）有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	138.51	
其中：资金（万元）	88.51	包括公司捐赠慈善基金 40 万元、教育基金 40 万元；广东杭萧党支部捐赠树苗费 0.21 万元；丽水杭萧向丽水市莲都区慈善总会捐款 8 万元；汉德邦建材公司向萧山工会春风行动企业爱心捐款 0.3 万元。
物资折款（万元）	50.00	包括公司资助小警察夏令营 50 万元。
惠及人数（人）	/	

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
与首次公开发行人相关的承诺	解决同业竞争	单银木	现在没有、将来亦不会在中国境内外为自身或者连同或代表或受雇于任何人士、商号或公司，成立、发展、经营或协助经营、参与、从事、牵涉或从中拥有利益或被雇佣于任何业务、企业或项目。而该等业务、企业或项目与股份公司业务或股份公司不时经营的任何业务构成直接竞争或可能竞争。	2003年	否	长期有效	是

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况□适用 不适用**(四) 审批程序及其他说明**□适用 不适用**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	大华会计师事务所(特殊普通合伙)	天健会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬	100	100
境内会计师事务所审计年限	22年	1年
境内会计师事务所注册会计师姓名	/	吕安吉、陈蔡建
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	/	1年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所(特殊普通合伙)	60
保荐人	胡征源、刘顿	/

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

鉴于大华会计师事务所(特殊普通合伙)已连续为公司提供22年审计服务,根据《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》等相关规定,结合公司业务情况和实际审计需求,经综合评估及审慎研究,公司聘任天健会计师事务所(特殊普通合伙)为2025年度财务报告和内部控制审计机构,公司已就本次会计师事务所变更事项与前后任会计师事务所进行了充分沟通,各方均已明确知悉本次变更事项并确认无异议。具体详见公司2025年10月31日披露于《中国证券报》、《上海证券报》和上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)上的《杭萧钢构股份有限公司关于变更会计师事务所的公告》(公告编号:2025-050)。

本次变更会计师事务所已经公司第九届董事会第四次会议和2025年第四次临时股东大会审议通过。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明□适用 不适用**审计费用较上一年度下降20%以上(含20%)的情况说明**□适用 不适用**七、面临退市风险的情况****(一) 导致退市风险警示的原因**□适用 不适用**(二) 公司拟采取的应对措施**□适用 不适用**(三) 面临终止上市的情况和原因**□适用 不适用**八、破产重整相关事项**□适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

√本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 □本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
本公司	包头国瑞炭谷有限公司		建设工程施工合同纠纷	包头国瑞项目，我司因包头国瑞公司拖欠工程款提起诉讼，请求：1、支付工程款 5153.552 万元；2、按照每日万分之五承担逾期付款违约金至判决生效之日(从 2010 年 8 月 16 日开始暂计算至 2012 年 2 月 29 日为 1445.573 万元)3、确认我司对承建工程享有建筑工程优先权；4、被告承担全部诉讼费用。杭州中院在 2013 年 8 月 14 日作出判决书，判决：1、包头国瑞公司在判决生效之日起十日内支付工程款 51535520 元；2、包头国瑞公司在判决生效之日起十日内支付至 2013 年 7 月 31 日的逾期付款违约金 8032670 元及 2013 年 8 月 1 日至判决确定的履行期限届满之日的违约金（以 51535520 元为基数，按照每日万分之三的标准计算。若在判决确定的履行期限届满前自动履行，则计算至实际履行之日。）3、我司对所承包的包头国瑞炭谷有限公司碳纤维钢结构生产厂房折价或者拍卖价款在 51535520 元范围内享有优先受偿权，驳回其他	5,153.55		执行程序		执行回款 5932.21 万元(以物抵债形式)，余款强制执行中

				诉讼请求。我司承担案件受理费 36183 元。2024 年 7 月 22 日，杭州中院作出以物抵债裁定书，以包头国瑞项目的所有构筑物、建筑物、附属物以 5932.2171 万元抵销对本公司的债务。利息部分执行中。					
本公司	内蒙古凯德房地产开发有限责任公司、呼和浩特市邮政局		建设工程施工合同纠纷	邮政大厦项目，我司因凯德公司拖欠工程款提起诉讼，诉讼请求：1、凯德公司支付工程款 20490788 元及至我司起诉日起至实际支付日止的利息，以合同总造价的日万分之一标准计算；2、邮政局对凯德公司的付款行为承担连带责任；3、我司对标的工程享有优先受偿权；4、由凯德房产、邮政局承担诉讼费用。萧山法院于 2013 年 8 月 17 日作出一审判决，判决 1、凯德房地产公司支付支付我司工程款 12306184.64 元，并支付该款自 2012 年 12 月 25 日起至判决确定的履行之日止，按中国人民银行同期同类贷款利率计算的利息，于本判决生效之日起十日内付清；2、我司在工程款 12306184.64 元范围内，有权对凯德房地产公司涉案工程折价或拍卖的价款优先受偿；3、驳回我司其他诉讼请求。本案我司承担部分案件受理费和财产保全费，总计 48617 元。2014 年 6 月 30 日，我司向萧山法院申请强制执行。2014 年 7 月 10 日，萧山法院立案受理，案号（2014）杭萧执民字第 5220 号。	2,049.08		执行程序		执行回款 188.52 万元，余款强制执行中
本公司	贵州省兴东民族大健康产业有限责任公司		建设工程施工合同纠纷	因大健康公司拖欠工程款，我司提起诉讼。请求：1、向我司支付拖欠的工程款 62047970 元；2、赔偿逾期付款违约金 1281600 元；3、我司就案涉工程折价或拍卖的价款享有优先受偿权；4、案件受理费、保全费、鉴定费等全部诉讼费用由大健康公司承担。2019 年 6 月 2 日，法院作出（2019）黔 04 民初 30 号民事调解书。2019 年 9 月我司向安顺市中级人民法院申请强制执行。2020 年 1 月 8 日，法院受理立案，案号（2020）黔 04 执 13 号，2020 年 6 月 29 日裁定执行终本。待公司法定代表人刑事案件处理完毕、资产解冻后，再履行民事案件的付款义务。2024 年 12 月 13 日已登记我司债权和诉求。	6,204.79		执行程序		执行回款 3800 万元，余款执行中
本公司	云南博欣房地产开发有限公司		建设工程施工合同纠纷	2013 年 1 月博欣和我司签订了关于由我司承建博欣时代人才广场项目 B 座及裙楼钢结构制作及安装工程的《建设工程施工合同》，后签订《钢筋桁架模板供货及安装合同》。因博欣资金问题，我司于 2019 年 1 月 30 日在昆明市中级人民法院立案。2019 年 7 月法院出具民事调解书。2020 年 9 月 28 日，已向昆明市中级人民法院申请执行。余额 530.81 万元执行中，2024 年 3 月 19 日本公司向法院申请破产清算（暂未受理）。	1,354.85		执行程序		执行回款 676.44 万元，余款执行中
本公司	四川省高标工程建	西昌环球邛海	建设工程	西昌邛海项目，2023 年 6 月 27 日向凉山彝族自治州中院对总包及业主提起诉讼，要求支付工程款 15505.13 万元、利息 703.06 万元。2023.11.19 收到一审	15,505.13		执行程序		暂无回款，余款执行

	设有限公司	滨文化旅游开发有限公司	施工合同纠纷	判决：2023.12 向凉山中院申请强制执行。2024 年 1 月 4 日法院正式受理本公司的执行申请。					中
江西杭萧	四川省高标建设工程有限公司		建设工程施工合同纠纷	江西杭萧与对方于 2019 年 3 月 20 日就长沙国际会议中心项目设计采购施工总承包—钢结构工程签订《钢结构工程合同书》，该工程于 2020 年 5 月 16 日施工完毕，于 2020 年 7 月 1 日验收合格，长沙国际会议中心项目于 2020 年 10 月 30 日投入运营使用。对方因资金问题，故意拖延结算付款。诉讼请求：1、请求判决被告四川省高标建设工程有限公司支付原告杭萧钢构(江西)有限公司工程款人民币 72054941.53 元。2、请求判决被告四川省高标建设工程有限公司支付原告逾期付款利息 1303317.06 元(暂算至 2021 年 10 月 30 日，其后计算至被告付清工程款之日止)。(上述两项合计 73358258.59 元)3、请求判决因本案诉讼发生的所有诉讼费用由被告承担。2025 年 3 月 10 日收到胜诉判决(扣除前期收回 585 万元)。4 月 14 日申请强制执行，4 月 24 日强制执行已立案。	7,205.50		执行程序		暂无回款，余款执行中
江西杭萧	四川省高标建设工程有限公司	环球世纪会展旅游(咸宁)有限公司	建设工程施工合同纠纷	诉讼请求：1、请求判决被告一四川省高标建设工程有限公司支付原告工程款人民币 23597123.51 元。2、请求判决被告一四川省高标建设工程有限公司支付原告迟延履行利息 1287240.24 元(暂算至 2022 年 2 月 25 日，其后另计)。3、请求判决被告二环球世纪会展旅游(咸宁)有限公司对被告一的欠款向原告承担连带支付责任。4、请求判决因本案诉讼发生的所有诉讼费用由被告承担。2023 年 1 月一审判决胜诉，2023 年 3 月份已提交强制执行申请，4 月初完成执行立案。2024 年 3 月回款 203 万元，8 月执行回款 20.8569 万元。	2,359.71		执行程序		执行回款 1411.92 万元，余款执行中
江西杭萧	中铁隧道局集团有限公司		建设工程施工合同纠纷	江西公司与中铁隧道集团四处有限公司(后更名为:中铁隧道局集团建设有限公司)南昌临空配套中心项目部于 2018 年 8 月 13 日签订《建设工程施工专业分包合同》，约定江西公司分包临空项目的楼承板工程。该楼承板工程于 2018 年 7 月 28 日完工、于 2018 年 9 月 7 日验收合格。江西杭萧于 2018 年 10 月 19 日向中铁隧道递交了结算书及结算资料，申报结算金额 10941349 元。中铁隧道以合同约定工程量以财审工程量为准而目前财审未完成为由不进行结算及付款工作。中铁隧道经多次催告仍不确认结算及付款，且其财审工作无法确定完成期限，故江西公司预备申请仲裁处理。2025 年 11 月 16 日已收到裁决，支持工程款及利息。12 月申请强制执行。	204.13		执行程序		暂无回款，执行中。

河北杭萧	天津市建工工程总承包有限公司	建设工程施工合同纠纷	2021年2月5日被告确认合同内结算金额104320599元,对6042646.53元调差和变更增加费用拖延确认,因对方拖欠工程款且双方无法协商一致,我司启动诉讼程序,要求对方支付33247164.42元。我司于2021年9月16日完成立案;2022年6月7日收到一审判决结果:一、本判决生效之日起十日内被告天津市建工工程总承包有限公司给付原告杭萧钢构(河北)建设有限公司工程款28124975.07元;2022年11月17日收到二审判决书:驳回上诉,维持原判。2022年12月启动强制执行程序;2024年8月向法院申请恢复执行,法院协调冻结了两笔债权。	2,812.49		执行程序		暂无回款,余款执行中
河北杭萧	宁夏北方彩新建工集团股份有限公司	建设工程施工合同纠纷	2014年5月,双方签订宁港-财富中国--地块二3#楼、4#楼《建筑钢结构制作加工安装合同》。2017年4月底,宁夏北方彩新建工集团股份有限公司尚欠河北杭萧913.64万元工程款未支付,因多次催要未果,2017年5月,河北杭萧向银川市中级人民法院提起诉讼,2018年1月法院判决对方支付工程款913.641万元、违约金291.985万元,以及自2017年10月10日至本判决确定的付款之日止的违约金。2019年12月17日收到执行款5603305.78元。2024年1月收回执行款165万元,9月收回执行款241.718万元。	1,205.63		执行程序		已结清。
万郡绿建	葫芦岛利加房地产开发有限公司	买卖合同纠纷	万郡向杭州市萧山区人民法院起诉要求葫芦岛利加支付货款13313368.71元,并支付违约金246715.00元(按逾期金额货物的2.5元/天/吨的标准计算,暂计算至2021年7月20日止,后续违约金按上述标准继续计算至实际支付之日止)。本案于2021年9月26日公开开庭审理,并于2021年11月5日作出一审判决。2022年1月6日原告向法院申请执行,2022年3月执行回款44万余元,后本案终结执行。2024年4月29日作出(2024)浙0109执异47号裁定书,裁定追加王伟为被执行人,未同意追加刘怀同、刘垠江为被执行人;2024年7月4日作出(2024)浙0109执恢2037号裁定书,裁定立即执行查封、冻结、扣押、扣留、划拨、提取被执行人王伟款项人民币13116211.4元及债务利息或相应价值的其他财产。	1,331.34		执行程序		执行回款44.38万元,余款执行中
陕西港华建能电力工程有限公司	合特光电	买卖合同纠纷	本案2025年2月25日已开庭,我方已提交答辩意见、代理意见及质证意见,法院已判决,4月8日我方收到法院判决(合特向港华支付价款13024800元)。后我方上诉,二审于2025年8月4日在西安中院第9法庭开庭审理,我方新证据已提交法院。二审裁定发回重审,重审定于2026年4月22日开庭审理。	1,302.48		二审程序中		

公司									
广州智都新能源有限公司	合特光电		买卖合同纠纷	双方于2023年9月20日签署《4MW轻质光伏组件产品购销合同》，合特交付的组件完成安装后部分组件出现质量问题，对方要求提供质保服务，因业务员承诺对方2024年8月15日前交付质保组件未做到，对方提起诉讼，要求赔偿损失。2025年11月公司聘请专家协助进行组件专业问题分析，已根据专家的建议向法院提交异议函。	645.25		诉前调解		
本公司	绿地集团济南绿鲁置业有限公司	/	承揽合同纠纷	济南绿地一期项目，请求1、支付工程款24158482.69元；2、支付自逾期之日起以未付款项为基数按照LPR标准计算至实际付清之日止的逾期付款利息；3、本案的诉讼费、保全费由被告承担。2025年7月15日已开庭，2025年12月2日收到胜诉判决。2026年1月22日执行立案，1月27日收到财产查控信息。	2,415.85		一审程序		
本公司	绿地集团济南绿鲁置业有限公司	/	承揽合同纠纷	济南绿地二期项目，请求1、支付工程款50089999.45元。2、支付自逾期之日起以未付款项为基数按照LPR标准计算至实际付清之日止的逾期付款利息。2025年4月28日开庭，已开庭。2026年1月19日收到胜诉判决。	5,009.00		一审程序		

(三) 其他说明

□适用 √不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人的诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司第八届董事会第三十七次会议审议通过了《关于2024年度日常关联交易预计执行情况及2025年度日常关联交易预计的议案》，具体详见2025年4月18日披露的《杭萧钢构关于2024年度日常关联交易预计执行情况及2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-014）。

2025年度日常关联交易预计执行情况具体详见与本报告同日披露于《中国证券报》《上海证券报》和上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上的《杭萧钢构关于2025年度日常关联交易预计执行情况及2026年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2026-017）。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
2025年8月8日，公司召开第九届董事会第二次会议，审议通过了《关于向控股子公司增资暨关联交易的议案》。根据发展需要，公司与关联自然人王雷先生共同对公司控股子公司杭萧钢构（信阳）有限公司（以下简称“信阳杭萧”）进行增资，增资总额5,000万元，两方分别按照1元/注册资本的价格认购，其中：杭萧钢构以现金方式增资4,975万元，自然人股东王雷先生以现金方式增资25万元，信阳杭萧原股东之一信阳市天汇发展投资有限公司放弃本次增资，本次增资后信阳杭萧仍为公司的控股子公司。本次交易构成关联交易，但未构成重大资产重组。具体详见公司于2025年8月9日披露的《杭萧钢构股份有限公司关于向控股子公司增资暨关联交易的公告》（公告编号：2025-039）。本次交易已完成。	在 www.sse.com.cn 输入证券代码 600477 查询

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							252,900.00							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							228,856.50							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							228,856.50							
担保总额占公司净资产的比例(%)							43.30							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							94,865.00							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）							94,865.00							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2022年1月20日	58,852.43	58,852.43	58,852.43		59,159.32		100.52		11,969.96	20.34	
向特定对	2022年	3,000.00	3,000.00	3,000.00		3,000.00		100.00		39.19	1.31	

象发行股票	1月20日												
向特定对象发行股票	2022年1月20日	20,000.00	20,000.00	20,000.00		20,000.13					0.13		
合计	/	81,852.43	81,852.43	81,852.43		82,159.45		/	/	12,009.28	/		

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

适用 不适用

1、募集资金明细使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	绿色装配式建筑研发创新、智能制造及数智化管理示范基地项目	生产建设		否	58,852.43	11,969.96	59,159.32	100.52							否	
向特定对	智能制造、信息	研发		否	3,000.00	39.19	3,000.00	100.00					不适用	不适用	否	

象发行股票	化管理平台项目															
向特定对象发行股票	补充流动资金	补流还贷		否	20,000.00	0.13	20,000.13	100.00					不适用	不适用	否	
合计	/	/	/	/	81,852.43	12,009.28	82,159.45	/	/	/	/	/		/	/	

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

4、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

√适用 □不适用

公司于2022年3月4日召开了第七届董事会第三十九次会议和第七届监事会第十四次会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目和已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换已预先投入募集资金投资项目的自筹资金1,944.05万元及已支付发行费用的自筹资金47.17万元(不含增值税)，共计1,991.22万元。公司全体独立董事亦对该事项发表了明确的同意意见。大华会计师事务所(特殊普通合伙)对本次募集资金投资项目的预先投入情况进行了专项审核，并出具了《杭萧钢构股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的鉴证报告》(大华核字[2022]001240号)。公司保荐机构中信证券股份有限公司出具《中信证券股份有限公司关于杭萧钢构股份公司使用募集资金置换预先投入募投项目和已支付发行费用的自筹资金的核查意见》，对本次公司使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的事项无异议。

截至2024年12月31日，已预先投入募集资金投资项目的自筹资金1,944.05万元已完成置换；已支付发行费用的自筹资金47.17万元(不含增值税)不再置换，以公司自有资金支付。

5、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

√适用 □不适用

公司于2022年3月4日召开了第七届董事会第三十九次会议和第七届监事会第十四次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过5.00亿元(含5.00亿元)闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月。公司独立董事、监事会、保荐机构已对上述事项发表了明确同意的意见。2023年2月2日，公司已将前述暂时补充流动资金的闲置募集资金归还至公司募集资金专项账户，未超出授权使用期限和使用范围，详见公司于2023年2月4日披露的《杭萧钢构关于归还暂时补充流动资金的闲置募集资金并继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的公告》(公告编号：2023-002)。

公司于2023年2月2日召开了第八届董事会第七次会议和第八届监事会第四次会议审议通过了《关于继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司继续使用闲置募集资金5亿元暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月。公司独立董事发表了明确同意的独立意见，保荐机构出具了明确同意的核查意见。2023年8月16日，公司已将前述暂时用于补充流动资金的募集资金中的12,000万元提前归还至公司募集资金专项账户，详见公司于2023年8月17日披露的《杭萧钢构关于提前归还部分募集资金的公告》(公告编号：2023-050)。2024年1月18日，公司已将前述暂时用于补充流动资金的募集资金中的20,000万元提前归还至公司募集资金专项账户，详见公司于2024年1月19日披露的《杭萧钢构关于提前归还部分募集资金的公告》(公告编号：2024-002)。2024年1月29日，公司已将前述暂时用于补充流动资金的募集资金中的18,000万元归还至公司募集资金专项账户，详见公司于2024年1月30日披露的《杭萧钢构关于归还暂时用于补充流动资金的闲置募集资金的公告》(公告编号：2024-004)。至此，公司已将前次暂时补充流动资金的闲置募集资金5亿元全部归还至公司募集资金专项账户，未超出授权使用期限和使用范围。

公司于2024年2月1日召开第八届董事会第二十六次会议和第八届监事会第十一次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司在确保募集资金投资项目建设资金需求以及募集资金使用计划正常进行的情况下，使用闲置募集资金1.8亿元临时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过12个月。保荐机构中信证券股份有限公司对此发表了明确同意的核查意见。2024年8月7日，公司已将前述临时用于补充流动资金的募集资金中的6,000万元提前归还至公司募集资金专项账户，详见公司于2024年8月9日披露的《杭萧钢构关于提前归还部分募集资金的公告》(公告编号：2024-045)。2025年1月20日，公司已将前述临时用于补充流动资金的募集资金中的4,000万元提前归还至公司募集资金专项账户，详见公司于2025年1月21日披露的《杭萧钢构关于提前归还部分募集资金的公告》(公告编号：2025-001)。2025年1月24日，公司已将前述临时用于补充流动资金的募集资金中的8,000万元归还至公司募集资金专项账户，详见公司于2025年1月27日披露的《杭萧钢构关于归还临

时用于补充流动资金的闲置募集资金的公告》（公告编号：2025-002）。截至2025年1月24日，公司已将1.8亿元全部归还至公司募集资金专项账户，未超出授权使用期限和使用范围。

6、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

7、其他

适用 不适用

报告期内，公司募集资金已按规定用途使用完毕，公司于2025年7月经内部审议程序对募集资金专用账户进行注销，并将专用账户余额（利息收入）1,292.38元全部转入公司其他银行账户用于永久补充流动资金。

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）出具了鉴证报告，鉴证结论如下：杭萧钢构管理层编制的2025年度《关于募集资金年度存放、管理与实际使用情况的专项报告》符合《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10号）和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作（2025年5月修订）》（上证发〔2025〕68号）的规定，如实反映了杭萧钢构公司募集资金2025年度实际存放、管理与实际使用情况。

经核查，保荐人中信证券股份有限公司认为：2025年度，公司严格按照《证券发行上市保荐业务管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》和《上市公司募集资金监管规则》等相关法律、法规、规范性文件的规定和要求使用募集资金，并及时、真实、准确、完整履行相关信息披露工作，不存在违规使用募集资金的情形。

具体详见与本报告同日披露于上海证券交易所网站的相关公告。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	77,036
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	127,784
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有 有限	质押、标记或冻结情 况	股东性质

				售条件股份数量	股份状态	数量	
单银木	0	904,713,764	38.19	0	质押	416,520,000	境内自然人
浙江国泰建设集团有限公司	0	29,486,700	1.24	0	未知		境内非国有法人
方艺华	-1,100,000	25,400,000	1.07	0	无		境内自然人
方丽平	1,100,000	22,500,000	0.95	0	无		境内自然人
陈辉	0	19,845,972	0.84	0	质押	8,000,000	境内自然人
香港中央结算有限公司	-1,942,758	17,818,191	0.75	0	未知		未知
陆拥军	-6,313,900	17,155,041	0.72	0	无		境内自然人
单际华	0	14,904,900	0.63	0	无		境内自然人
季红弟	-515,700	9,575,591	0.40	0	无		境内自然人
浙江天悦企业管理咨询有限公司	0	8,294,114	0.35	0	未知		国有法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量				
			种类	数量			
单银木	904,713,764		人民币普通股	904,713,764			
浙江国泰建设集团有限公司	29,486,700		人民币普通股	29,486,700			
方艺华	25,400,000		人民币普通股	25,400,000			
方丽平	22,500,000		人民币普通股	22,500,000			
陈辉	19,845,972		人民币普通股	19,845,972			
香港中央结算有限公司	17,818,191		人民币普通股	17,818,191			
陆拥军	17,155,041		人民币普通股	17,155,041			
单际华	14,904,900		人民币普通股	14,904,900			
季红弟	9,575,591		人民币普通股	9,575,591			
浙江天悦企业管理咨询有限公司	8,294,114		人民币普通股	8,294,114			
前十名股东中回购专户情况说明	截至报告期末，公司回购专用证券账户持有公司股票数量为9,997,714股，占公司总股本比例为0.42%。						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	单际华先生为单银木先生的一致行动人。除此之外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、 控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	单银木
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	主要从事建筑钢结构及相关行业的企业经营与管理工 作，担任本公司董事长。

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	单银木
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	主要从事建筑钢结构及相关行业的企业经营与管理工 作，担任本公司董事长。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

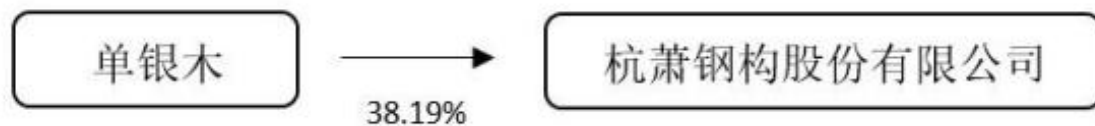
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

单际华先生另持有公司 14,904,900 股股份，占公司总股本的 0.63%，为控股股东单银木先生的一致行动人。

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

天健审〔2026〕7296号

杭萧钢构股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了杭萧钢构股份有限公司（以下简称杭萧钢构公司）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了杭萧钢构公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于杭萧钢构公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）建造合同收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十六）及五（二）1。

杭萧钢构公司的营业收入主要来自于钢结构业务合同。2025年度，杭萧钢构公司营业收入金额为人民币710,571.61万元，其中钢结构业务合同收入为人民币677,373.18万元，占营业收入的95.33%。

杭萧钢构公司的钢结构业务合同主要属于某一时段内履行的履约义务，按照累计实际发生的成本占预计总成本的比例确定履约进度，并按履约进度确认收入。在确定履约进度时，杭萧钢构公司管理层（以下简称管理层）需要对钢结构业务合同的预计总成本作出合理估计。

由于营业收入是杭萧钢构公司关键业绩指标之一，可能存在管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，且收入确认涉及重大管理层判断。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）检查工程承包合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法（包括判断履约义务是在某一时段内履行以及采用产出法确定履约进度）是否适当；

（3）按年度、项目等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 选取项目检查预计总成本所依据的成本预算、采购合同、分包合同等文件，评价管理层就预计总成本所作估计的合理性；

(5) 选取项目检查与实际发生成本相关的支持性文件，包括采购合同、分包合同、采购发票、入库单、签收单、进度确认单等；

(6) 实施截止测试，检查工程成本是否在恰当期间确认；

(7) 结合进度确认单、客户结算单等文件，以及对工程项目实施的现场检查，评价管理层确定的履约进度的合理性；

(8) 测试管理层对履约进度和按照履约进度确认收入的计算是否准确；

(9) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 应收账款和合同资产减值事项

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十一)、(十二)、五(一)4、五(一)9。

截至2025年12月31日，杭萧钢构公司应收账款账面余额为人民币318,094.26万元，坏账准备为人民币70,635.28万元，账面价值为人民币247,458.98万元，合同资产账面余额为人民币534,626.81万元，坏账准备为人民币2,673.13万元，账面价值为人民币531,953.68万元。

管理层根据各项应收账款和合同资产的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款和合同资产金额重大，且应收账款和合同资产减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款和合同资产减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

(1) 了解与应收账款和合同资产减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性

(2) 针对管理层以前年度就坏账准备和减值准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 复核管理层对应收账款和合同资产进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款和合同资产的信用风险特征；

(4) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性，并与获取的外部证据进行核对；

(5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款和合同资产预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备和减值准备的计算是否准确；

(6) 结合应收账款和合同资产函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备和减值准备的合理性；

(7) 检查与应收账款和合同资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估杭萧钢构公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

杭萧钢构公司治理层（以下简称治理层）负责监督杭萧钢构公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对杭萧钢构公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致杭萧钢构公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就杭萧钢构公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：吕安吉
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：陈蔡建

二〇二六年四月十五日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：杭萧钢构股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		345,312,350.08	446,795,531.82
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			365,948.25
衍生金融资产			
应收票据		53,236,321.07	76,448,882.42
应收账款		2,474,589,795.21	3,297,407,316.98
应收款项融资		20,713,543.36	20,425,959.23
预付款项		83,323,257.97	110,568,405.72
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		103,043,202.36	131,790,651.29
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		485,058,633.05	640,861,491.86
其中：数据资源			
合同资产		5,319,536,765.62	5,787,155,535.81
持有待售资产			955,453.88
一年内到期的非流动资产		51,816,092.79	
其他流动资产		73,376,923.69	219,686,112.94
流动资产合计		9,010,006,885.20	10,732,461,290.20
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		38,375,256.26	31,270,605.24
其他权益工具投资		435,173,709.82	511,605,538.08
其他非流动金融资产			
投资性房地产		32,381,972.26	46,291,063.52
固定资产		3,101,641,614.30	2,988,588,950.32
在建工程		251,888,763.48	510,998,404.52
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		9,593,568.84	10,421,790.60
无形资产		763,271,984.67	768,255,591.56
其中：数据资源			
开发支出		17,362,797.57	18,837,957.96
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		14,689,587.56	21,988,058.86
递延所得税资产		520,996,655.33	477,847,652.73
其他非流动资产		417,985,255.29	420,700,771.92
非流动资产合计		5,603,361,165.38	5,806,806,385.31
资产总计		14,613,368,050.58	16,539,267,675.51
流动负债：			
短期借款		3,529,638,795.08	3,979,014,531.75
向中央银行借款			

拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		193,595,352.46	177,054,290.67
应付账款		2,971,974,712.86	3,900,577,577.41
预收款项			1,034,036.79
合同负债		271,039,766.21	305,530,344.93
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		171,315,539.86	173,382,632.29
应交税费		93,654,305.34	136,012,440.27
其他应付款		91,380,520.79	135,870,733.24
其中：应付利息			
应付股利		18,440,000.00	11,628,755.97
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		589,715,571.76	288,755,278.98
其他流动负债		367,590,895.77	434,423,941.72
流动负债合计		8,279,905,460.13	9,531,655,808.05
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		824,939,731.56	1,333,419,766.18
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		9,338,930.56	10,002,872.31
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		889,244.58	889,244.58
递延收益		203,799,547.46	206,691,647.82
递延所得税负债		7,070,963.04	8,745,287.82
其他非流动负债		1,588,856.18	22,068,565.27
非流动负债合计		1,047,627,273.38	1,581,817,383.98
负债合计		9,327,532,733.51	11,113,473,192.03
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		2,368,966,150.00	2,368,966,150.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		730,596,408.99	741,534,997.60
减：库存股		36,482,462.45	36,482,462.45
其他综合收益		-335,594,694.34	-270,267,454.25
专项储备		7,247,436.20	10,055,802.43
盈余公积		558,293,687.18	520,603,435.02
一般风险准备			
未分配利润		1,676,413,294.04	1,741,321,254.63
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		4,969,439,819.62	5,075,731,722.98
少数股东权益		316,395,497.45	350,062,760.50
所有者权益（或股东权益）合计		5,285,835,317.07	5,425,794,483.48
负债和所有者权益（或股东权益）总计		14,613,368,050.58	16,539,267,675.51

公司负责人：单银木 主管会计工作负责人：朱磊 会计机构负责人：朱婷婷

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：杭萧钢构股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		161,440,435.44	285,663,585.44
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		18,061,682.13	34,448,953.07
应收账款		1,137,785,569.67	1,390,063,636.45
应收款项融资		8,076,999.88	2,463,860.55
预付款项		15,788,601.68	9,361,856.03
其他应收款		121,135,431.83	67,988,133.16
其中：应收利息			
应收股利		46,510,000.00	15,510,000.00
存货		31,905,398.62	36,246,329.99
其中：数据资源			
合同资产		2,548,873,736.49	2,800,726,926.51
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		38,227,188.77	47,897,540.34
流动资产合计		4,081,295,044.51	4,674,860,821.54
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		3,580,269,127.85	3,386,605,585.11
其他权益工具投资		398,209,409.82	473,980,538.08
其他非流动金融资产			
投资性房地产		24,523,561.99	35,529,042.95
固定资产		110,945,033.54	96,590,795.63
在建工程		419,469.04	1,585,593.49
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		9,593,568.84	54,596,792.18
无形资产		95,496,763.48	38,967,770.60
其中：数据资源			
开发支出			8,381,220.72
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		1,858,892.89	3,672,433.34
递延所得税资产		143,114,763.52	129,308,519.67
其他非流动资产		152,649,617.92	152,828,665.60
非流动资产合计		4,517,080,208.89	4,382,046,957.37
资产总计		8,598,375,253.40	9,056,907,778.91

流动负债：			
短期借款		1,256,488,528.26	1,482,170,763.55
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		75,000,000.00	134,220,000.00
应付账款		1,469,750,732.10	1,662,669,987.65
预收款项			
合同负债		90,187,530.10	110,116,869.15
应付职工薪酬		5,517,962.69	
应交税费		12,718,963.76	27,653,224.74
其他应付款		27,342,098.94	57,055,282.48
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		123,563,941.75	54,181,666.21
其他流动负债		150,852,319.00	199,865,829.91
流动负债合计		3,211,422,076.60	3,727,933,623.69
非流动负债：			
长期借款		70,890,961.53	116,828,140.42
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		9,338,930.56	72,260,146.73
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		6,039,500.63	4,500,000.00
递延所得税负债			
其他非流动负债		1,588,856.18	3,177,712.36
非流动负债合计		87,858,248.90	196,765,999.51
负债合计		3,299,280,325.50	3,924,699,623.20
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		2,368,966,150.00	2,368,966,150.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		742,717,290.43	742,717,290.43
减：库存股		36,482,462.45	36,482,462.45
其他综合收益		-349,589,120.76	-285,183,661.74
专项储备		2,374,046.66	4,482,396.12
盈余公积		558,293,687.18	520,603,435.02
未分配利润		2,012,815,336.84	1,817,105,008.33
所有者权益（或股东权益）合计		5,299,094,927.90	5,132,208,155.71
负债和所有者权益（或股东权益）总计		8,598,375,253.40	9,056,907,778.91

公司负责人：单银木 主管会计工作负责人：朱磊 会计机构负责人：朱婷婷

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		7,105,716,097.62	7,946,943,051.00
其中：营业收入		7,105,716,097.62	7,946,943,051.00
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		7,033,445,605.39	7,868,110,490.31
其中：营业成本		5,975,456,547.01	6,689,490,790.80
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		69,200,025.97	67,517,245.02
销售费用		98,859,325.26	134,068,752.54
管理费用		307,444,596.72	372,140,984.11
研发费用		420,375,293.35	416,375,605.00
财务费用		162,109,817.08	188,517,112.84
其中：利息费用		160,895,389.95	181,381,622.05
利息收入		3,040,672.23	3,168,671.10
加：其他收益		61,780,902.00	90,197,959.03
投资收益（损失以“-”号填列）		-16,175,408.02	42,095,509.03
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		4,504,651.02	-10,293,611.06
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			365,948.25
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-72,493,027.90	-143,751,984.69
资产减值损失（损失以“-”号填列）		22,340,870.48	-17,141,227.13
资产处置收益（损失以“-”号填列）		70,528,104.12	128,450,131.27
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		138,251,932.91	179,048,896.45
加：营业外收入		3,816,366.07	5,362,632.96
减：营业外支出		8,873,604.25	6,308,636.43
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		133,194,694.73	178,102,892.98
减：所得税费用		31,416,092.55	15,171,893.75
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		101,778,602.18	162,930,999.23
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		101,778,602.18	162,930,999.23
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”		116,284,232.48	168,947,447.50

号填列)			
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-14,505,630.30	-6,016,448.27
六、其他综合收益的税后净额		-65,327,240.09	-73,688,212.25
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-65,327,240.09	-73,807,165.81
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-64,967,054.02	-74,040,699.05
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		-64,967,054.02	-74,040,699.05
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-360,186.07	233,533.24
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-360,186.07	233,533.24
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			118,953.56
七、综合收益总额		36,451,362.09	89,242,786.98
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		50,956,992.39	95,140,281.69
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-14,505,630.30	-5,897,494.71
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.05	0.07
（二）稀释每股收益(元/股)		0.05	0.07

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：单银木 主管会计工作负责人：朱磊 会计机构负责人：朱婷婷

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		2,734,504,521.04	2,945,971,688.33
减：营业成本		2,310,609,993.81	2,453,842,642.12
税金及附加		9,797,603.43	10,881,470.74
销售费用		33,275,898.94	33,071,383.98
管理费用		80,324,451.77	96,756,074.81
研发费用		104,313,160.16	102,637,467.22
财务费用		45,003,848.61	57,800,641.60
其中：利息费用		44,105,998.53	58,870,389.96
利息收入		1,227,689.73	2,088,702.58
加：其他收益		8,851,840.09	4,491,162.47
投资收益（损失以“-”号填列）		279,449,685.63	266,901,442.78
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		4,504,651.02	-10,293,611.06

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-67,609,990.56	-89,692,346.79
资产减值损失（损失以“-”号填列）		1,738,518.45	754,534.35
资产处置收益（损失以“-”号填列）		20,239,668.28	707,712.15
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		393,849,286.21	374,144,512.82
加：营业外收入		215,312.92	3,258,394.78
减：营业外支出		2,978,559.21	4,786,444.60
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		391,086,039.92	372,616,463.00
减：所得税费用		14,183,518.34	33,452,503.68
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		376,902,521.58	339,163,959.32
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		376,902,521.58	339,163,959.32
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-64,405,459.02	-77,942,199.05
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-64,405,459.02	-77,942,199.05
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		-64,405,459.02	-77,942,199.05
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		312,497,062.56	261,221,760.27
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：单银木 主管会计工作负责人：朱磊 会计机构负责人：朱婷婷

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		7,193,713,430.77	6,772,082,347.77
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		144,134,843.39	59,359,945.15
收到其他与经营活动有关的现金		174,457,332.15	151,163,237.00
经营活动现金流入小计		7,512,305,606.31	6,982,605,529.92
购买商品、接受劳务支付的现金		6,300,660,349.37	6,087,120,949.25
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,030,369,404.88	997,604,773.66
支付的各项税费		331,414,990.35	318,362,123.78
支付其他与经营活动有关的现金		223,553,133.19	344,934,184.79
经营活动现金流出小计		7,885,997,877.79	7,748,022,031.48
经营活动产生的现金流量净额		-373,692,271.48	-765,416,501.56
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			10,000,000.00
取得投资收益收到的现金		1,249,500.00	1,398,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		103,850,010.45	60,167,714.10
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		105,099,510.45	71,565,714.10
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		197,132,454.65	589,526,397.11
投资支付的现金		2,600,000.00	10,220,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		199,732,454.65	599,746,397.11

投资活动产生的现金流量净额		-94,632,944.20	-528,180,683.01
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			140,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			140,000.00
取得借款收到的现金		3,930,700,000.00	2,888,706,126.65
收到其他与筹资活动有关的现金		801,714,293.62	1,270,864,238.55
筹资活动现金流入小计		4,732,414,293.62	4,159,710,365.20
偿还债务支付的现金		4,012,938,003.93	2,676,065,388.58
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		323,104,568.48	386,308,031.06
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		28,240,000.00	12,247,256.86
支付其他与筹资活动有关的现金		2,593,000.00	84,375,620.88
筹资活动现金流出小计		4,338,635,572.41	3,146,749,040.52
筹资活动产生的现金流量净额		393,778,721.21	1,012,961,324.68
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		2,118,973.13	1,234,088.15
五、现金及现金等价物净增加额		-72,427,521.34	-279,401,771.74
加：期初现金及现金等价物余额		334,618,099.39	614,019,871.13
六、期末现金及现金等价物余额		262,190,578.05	334,618,099.39

公司负责人：单银木 主管会计工作负责人：朱磊 会计机构负责人：朱婷婷

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,050,743,842.76	2,834,078,388.81
收到的税费返还		41,075,115.35	18,851,250.34
收到其他与经营活动有关的现金		59,315,728.87	67,631,586.92
经营活动现金流入小计		3,151,134,686.98	2,920,561,226.07
购买商品、接受劳务支付的现金		2,900,839,924.64	2,775,125,255.03
支付给职工及为职工支付的现金		113,645,089.78	165,602,906.28
支付的各项税费		57,941,622.88	88,840,578.84
支付其他与经营活动有关的现金		150,165,829.50	218,194,633.13
经营活动现金流出小计		3,222,592,466.80	3,247,763,373.28
经营活动产生的现金流量净额		-71,457,779.82	-327,202,147.21
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		135,388,500.00	196,500,000.00
取得投资收益收到的现金		248,060,000.00	217,869,621.40
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		25,428,645.65	27,913.19
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		408,877,145.65	414,397,534.59
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		104,647,528.17	19,863,339.23
投资支付的现金		321,582,500.00	316,913,402.25

取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		426,230,028.17	336,776,741.48
投资活动产生的现金流量净额		-17,352,882.52	77,620,793.11
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,747,000,000.00	1,375,850,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		101,881,005.52	372,970,957.98
筹资活动现金流入小计		1,848,881,005.52	1,748,820,957.98
偿还债务支付的现金		1,669,950,000.00	1,337,975,403.47
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		193,171,781.55	247,686,901.88
支付其他与筹资活动有关的现金		3,974,630.27	10,624,483.43
筹资活动现金流出小计		1,867,096,411.82	1,596,286,788.78
筹资活动产生的现金流量净额		-18,215,406.30	152,534,169.20
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
		-107,026,068.64	-97,047,184.90
加：期初现金及现金等价物余额		238,096,923.53	335,144,108.43
六、期末现金及现金等价物余额			
		131,070,854.89	238,096,923.53

公司负责人：单银木 主管会计工作负责人：朱磊 会计机构负责人：朱婷婷

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他				
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	2,368,966,150.00				741,534,997.60	36,482,462.45	-270,267,454.25	10,055,802.43	520,603,435.02		1,741,321,254.63		5,075,731,722.98	350,062,760.50	5,425,794,483.48	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	2,368,966,150.00				741,534,997.60	36,482,462.45	-270,267,454.25	10,055,802.43	520,603,435.02		1,741,321,254.63		5,075,731,722.98	350,062,760.50	5,425,794,483.48	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-10,938,588.61		-65,327,240.09	-2,808,366.23	37,690,252.16		-64,907,960.59		-106,291,903.36	-33,667,263.05	-139,959,166.41	
（一）综合收益总额							-65,327,240.09				116,284,232.48		50,956,992.39	-14,505,630.30	36,451,362.09	
（二）所有者投入和减少资本					-10,938,588.61								-10,938,588.61	15,204,588.61	4,266,000.00	
1.所有者投入的普通股														4,266,000.00	4,266,000.00	
2.其他权益工具持有者投入资本																
3.股份支付计入所有者权益的金额																
4.其他					-10,938,588.61								-10,938,588.61	10,938,588.61		
（三）利润分配									37,690,252.16		-181,192,193.07		-143,501,940.91	-35,940,000.00	-179,441,940.91	
1.提取盈余公积									37,690,252.16		-37,690,252.16					
2.提取一般风险准备																
3.对所有者（或股东）的分配											-143,501,940.91		-143,501,940.91	-35,940,000.00	-179,441,940.91	
4.其他																
（四）所有者权益内部结转																
1.资本公积转增资本（或股本）																
2.盈余公积转增资本（或股本）																
3.盈余公积弥补亏损																

杭萧钢构股份有限公司2025 年年度报告

4. 设定受益计划变动额结转留存收益																
5. 其他综合收益结转留存收益																
6. 其他																
(五) 专项储备								-2,808,366.23					-2,808,366.23	15.5	-2,808,350.73	
1. 本期提取								52,378,058.84					52,378,058.84	15.5	52,378,074.34	
2. 本期使用								-55,186,425.07					-55,186,425.07		-55,186,425.07	
(六) 其他														1,573,763.14	1,573,763.14	
四、本期期末余额	2,368,966,150.00				730,596,408.99	36,482,462.45	-335,594,694.34	7,247,436.20	558,293,687.18				1,676,413,294.04	4,969,439,819.62	316,395,497.45	5,285,835,317.07

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
一、上年年末余额	2,369,111,152.00				742,130,080.39	36,660,497.45	-196,460,288.44	9,908,752.73	486,687,039.09		1,806,809,770.22		5,181,526,008.54	378,223,530.10	5,559,749,538.64	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	2,369,111,152.00				742,130,080.39	36,660,497.45	-196,460,288.44	9,908,752.73	486,687,039.09		1,806,809,770.22		5,181,526,008.54	378,223,530.10	5,559,749,538.64	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-145,002.00				-595,082.79	-178,035.00	-73,807,165.81	147,049.70	33,916,395.93		-65,488,515.59		-105,794,285.56	-28,160,769.60	-133,955,055.16	
(一) 综合收益总额							-73,807,165.81				168,947,447.50		95,140,281.69	-5,897,494.71	89,242,786.98	
(二) 所有者投入和减少资本	-145,002.00				-595,082.79	-178,035.00							-562,049.79	2,229,550.41	1,667,500.62	
1. 所有者投入的普通股	-145,002.00				266,464.99	-178,035.00							299,497.99	2,693,460.75	2,992,958.74	
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-861,547.78								-861,547.78	-463,910.34	-1,325,458.12	
4. 其他																
(三) 利润分配									33,916,395.93		-234,435,963.09		-200,519,567.16	-23,387,256.86	-223,906,824.02	
1. 提取盈余公积									33,916,395.93		-33,916,395.93					
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者（或股东）的分配											-200,519,567.16		-200,519,567.16	-23,387,256.86	-223,906,824.02	
4. 其他																
(四) 所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本																

杭萧钢构股份有限公司2025 年年度报告

(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备							147,049.70			147,049.70	-1,105,568.44		-958,518.74	
1. 本期提取							61,139,035.82			61,139,035.82	8,638,127.85		69,777,163.67	
2. 本期使用							-60,991,986.12			-60,991,986.12	-9,743,696.29		-70,735,682.41	
(六) 其他														
四、本期期末余额	2,368,966,150.00				741,534,997.60	36,482,462.45	-270,267,454.25	10,055,802.43	520,603,435.02	1,741,321,254.63	5,075,731,722.98	350,062,760.50	5,425,794,483.48	

公司负责人：单银木 主管会计工作负责人：朱磊 会计机构负责人：朱婷婷

母公司所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	2,368,966,150.00				742,717,290.43	36,482,462.45	-285,183,661.74	4,482,396.12	520,603,435.02	1,817,105,008.33	5,132,208,155.71
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	2,368,966,150.00				742,717,290.43	36,482,462.45	-285,183,661.74	4,482,396.12	520,603,435.02	1,817,105,008.33	5,132,208,155.71
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)							-64,405,459.02	-2,108,349.46	37,690,252.16	195,710,328.51	166,886,772.19
(一) 综合收益总额							-64,405,459.02			376,902,521.58	312,497,062.56
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									37,690,252.16	-181,192,193.07	-143,501,940.91
1. 提取盈余公积									37,690,252.16	-37,690,252.16	
2. 对所有者(或股东)的分配										-143,501,940.91	-143,501,940.91
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收											

杭萧钢构股份有限公司2025 年年度报告

益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	2,368,966,150.00				742,717,290.43	36,482,462.45	-349,589,120.76	2,374,046.66	558,293,687.18	2,012,815,336.84	5,299,094,927.90

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	2,369,111,152.00				743,611,871.21	36,660,497.45	-207,241,462.69	3,350,149.84	486,687,039.09	1,712,377,012.10	5,071,235,264.10
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	2,369,111,152.00				743,611,871.21	36,660,497.45	-207,241,462.69	3,350,149.84	486,687,039.09	1,712,377,012.10	5,071,235,264.10
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-145,002.00				-894,580.78	-178,035.00	-77,942,199.05	1,132,246.28	33,916,395.93	104,727,996.23	60,972,891.61
(一) 综合收益总额							-77,942,199.05			339,163,959.32	261,221,760.27
(二) 所有者投入和减少资本	-145,002.00				-894,580.78	-178,035.00					-861,547.78
1. 所有者投入的普通股	-145,002.00				-33,033.00	-178,035.00					
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-861,547.78						-861,547.78
4. 其他											
(三) 利润分配									33,916,395.93	-234,435,963.09	-200,519,567.16
1. 提取盈余公积									33,916,395.93	-33,916,395.93	
2. 对所有者（或股东）的分配										-200,519,567.16	-200,519,567.16
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备								1,132,246.28			1,132,246.28
1. 本期提取								5,622,497.36			5,622,497.36
2. 本期使用								-4,490,251.08			-4,490,251.08
(六) 其他											
四、本期期末余额	2,368,966,150.00				742,717,290.43	36,482,462.45	-285,183,661.74	4,482,396.12	520,603,435.02	1,817,105,008.33	5,132,208,155.71

公司负责人：单银木 主管会计工作负责人：朱磊 会计机构负责人：朱婷婷

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

杭萧钢构股份有限公司(以下简称本公司)前身系杭州杭萧钢结构有限公司,于2000年12月28日经浙江省人民政府企业上市工作领导小组浙上市(2000)65号文《关于同意变更设立浙江杭萧钢构股份有限公司的批复》批准改制为股份有限公司,总部位于浙江省杭州市。截至2025年12月31日,公司现持有统一社会信用代码为91330000143587443U的营业执照,注册资本为2,368,966,150.00元,股份总数2,368,966,150股(每股面值1元)公司股票于2003年11月10日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属建筑制造行业。主要经营活动为开展对外承包工程业务,钢结构工程的制作、安装、技术咨询及技术服务。

本财务报表业经公司2026年4月15日第九届董事会第七次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

适用 不适用

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

公司钢结构制造与安装业务由于项目建设期、制造及安装期较长,其营业周期一般超过一年,其他业务的营业周期通常为一年以内。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的应收账款、合同资产	单项计提金额占各类应收款项总额的 5.00%以上且金额大于 1,000.00 万元
重要的应收账款、合同资产坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额占各类应收款项总额的 5.00%以上且金额大于 1,000.00 万元
重要的核销应收账款、合同资产	单项核销金额占各类应收款项期初坏账准备总额的 5.00%以上且金额大于 1,000.00 万元
重要的预付款项	单项金额占预付款项总额的 5.00%以上且金额大于 300.00 万元
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项计提金额占各类其他应收款项总额的 5.00%以上且金额大于 1,000.00 万元
重要的其他应收款实际核销	单项核销金额占各类其他应收款期初坏账准备总额的 5.00%
合同资产账面价值发生重大变动	单个项目合同资产账面价值变动金额占期初合同资产余额的 1.00%以上且变动金额大于 1,000.00 万元
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 1.00%
重要的应付账款	单项金额占应付账款总额的 1.00%以上且金额大于 1,000.00 万元
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项账龄超过 1 年的合同负债占合同负债总额的 1.00%以上且金额大于 1,000.00 万元
合同负债账面价值发生重大变动	合同负债账面价值变动金额占期初合同负债余额的 1.00%以上且变动金额大于 1,000.00 万元
重要的其他应付款	单项金额占其他应付款总额的 1.00%以上且金额大于 300.00 万元
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 5.00%
重要的子公司、非全资子公司	子公司净资产占公司净资产 5.00%以上
重要的联营企业	将单项投资价值占公司资产总额 5.00%以上的联营企业认定为重要联营企业
重要的承诺事项	将单项承诺事项金额超过公司资产总额 0.50%认定为重要承诺事项
重要的或有事项	将单项或有事项金额超过公司资产总额 0.50%认定为重要或有事项
重要的债务重组	将单项债务重组金额超过公司资产总额的 0.50%认定为重要的债务重组

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司会进行重新评估。相关事实和情况主要包括：

- (1)被投资方的设立目的。
- (2)被投资方的相关活动以及如何对相关活动作出决策。
- (3)投资方享有的权利是否使其目前有能力主导被投资方的相关活动。
- (4)投资方是否通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报。
- (5)投资方是否有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。
- (6)投资方与其他方的关系。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。
2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：
 - (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
 - (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
 - (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
 - (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
 - (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第23号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述1)或2)的财务担保合同，以及不属于上述1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第14号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，以活跃市场的报价确定其公允价值，除非该项金融资产存在针对资产本身的限售期。对于针对资产本身的限售的金融资产，按照活跃市场的报价扣除市场参与者因承担指定期间内无法在公开市场上出售该金融资产的风险而要求获得的补偿金额后确定。活跃市场的报价包括易于且可定期从交易所、交易商、经纪人、行业集团、定价机构或监管机构等获得相关资产或负债的报价，且能代表在公平交易基础上实际并经常发生的市场交易。

初始取得或衍生的金融资产或承担的金融负债，以市场交易价格作为确定其公允价值的基础。

不存在活跃市场的金融资产或金融负债，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量

之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、 应收票据

适用 不适用

13、 应收账款、合同资产、其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收财务公司承兑汇票		
应收合并内客户	合并范围内的客户的应收款项	除有明显减值迹象外，对合并范围内关联方往来一般不计提坏账准备
应收账款——账龄组合	工程服务类应收款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合	贸易服务类应收款项	

其他应收款——合并内客户款项	合并范围内关联方的其他应收款项	除有明显减值迹象外,对合并范围内关联方往来一般不计提坏账准备
其他应收款——应收其他款项	除合并内客户款项的其他应收款项	参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表,计算预期信用损失
合同资产——合并内项目	合并范围内的客户的合同资产	除有明显减值迹象外,对合并范围内关联方往来一般不计提坏账准备
合同资产——工程项目	业主尚未结算的建造工程款项	参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表,计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

账 龄	工程服务类应收账款 预期信用损失率 (%)	贸易服务类应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款预期信用 损失率 (%)
1-6 月	5.00	1.00	5.00
6-12 月	5.00	3.00	5.00
1-2 年	15.00	50.00	15.00
2-3 年	30.00	80.00	30.00
3-4 年	50.00	100.00	50.00
4-5 年	80.00	100.00	80.00

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产,公司按单项计提预期信用损失。

14、 应收款项融资

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用移动加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

(3) 钢模板、木模板、脚手架和其他周转材料

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、 合同资产

适用 不适用

18、 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2) 出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；(2) 因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

(1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

3. 终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	15-20	5.00	6.33-4.75
通用设备	年限平均法	5-7	5.00	19.00-13.57
专用设备	年限平均法	5-10	5.00	19.00-9.50
运输工具	年限平均法	5-7	5.00	19.00-13.57

22、在建工程

√适用 不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
电子设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
运输工具	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

23、借款费用

适用 不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、软件使用权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
----	------------	------

土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 50 年	直线法
专利权	按预期受益期限确定使用寿命为 10 年	直线法
软件使用权	按预期受益期限确定使用寿命为 5 年	直线法
非专利技术	按预期受益期限确定使用寿命为 10 年	直线法
其他	按预期受益期限确定使用寿命为 5 年	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本公司研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧与摊销费用、实验检测费用、其他费用等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 不适用

1. 职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。
2. 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

√适用 不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、 股份支付

√适用 □不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

□适用 √不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司

履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

√适用 □不适用

本公司有三大业务板块，一是钢结构制造、安装以及装配式建筑总承包服务，二是钢结构件及建筑板材的生产、销售，三是钢材贸易、建筑设计等其他业务。依据该公司自身的经营模式和结算方式，各类业务销售收入确认的具体方法披露如下：

(1) 钢结构制造、安装以及装配式建筑总承包服务收入

公司提供的钢结构制造、安装以及装配式建筑总承包服务作为某一时段内履行的履约义务，根据履约进度在一段时间内确认收入，履约进度不能合理确定的除外。按照投入法确认履约进度，包括按已经完成的为履行合同实际发生的合同成本占合同预计总成本的比例或已完成的合同工作量占合同预计总工作量的比例或已完工合同工作的测量进度确定。于资产负债表日，公司对已完工或已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

(2) 钢结构件及建筑板材销售收入

本公司钢结构件及建筑板材销售属于在某一时点履行的履约义务，内销收入在公司将产品运送至合同约定交货地点并由客户接受、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。外销收入在公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已收取货款或取得了收款权力且相关的经济利益很可能流入时确认。

(3) 设计业务收入

由于公司履约过程中所提供的设计服务具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。对于履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(4) 撮合交易手续费收入

公司提供的撮合业务平台仅提供信息展示、推送、传递等撮合服务，不负责及承担具体合同的履行及合同项下的任何义务、责任，即需方、供方按平台交易规则达成交易后，针对该项服务相关的主要风险报酬已经转移给交易者，公司在供需方订单生成后收取手续费时确认手续费收入。

(5) 资源许可收入

资源许可收入指公司将品牌、现有技术等知识产权授予客户在某特定区域使用而向客户收取的资源使用许可费。公司后续从事的活动属于资源使用相关的履约义务，不属于对已授予技术等知识产权有重大影响的活动，因此，资源许可义务属于在某一时点履行的履约义务，公司在同时满足以下条件时确认收入：协议约定技术资料等文件移交客户；有权取得的对价很可能收回。

(6) 资源使用收入

资源使用收入是指公司授予客户品牌、技术等资源许可后，按照合同约定的客户或其相关方特定业务承接情况收取的资源使用费，客户或其相关方通过支付资源使用费，在约定期限内获得公司提供的后续研发技术、培训、咨询、协助等服务。公司按照客户或其相关方在以后各期间特定业务承接实际发生与公司履行相关履约义务二者孰晚的时点确认收入。

(7) 会员费收入

由于客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。公司将会员费收入作为在某一时段内履行的履约义务，在合同约定的服务期限内按直线法分摊确认收入。

35、 合同成本

适用 不适用

36、 政府补助

适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

3. 售后租回

(1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

(2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

43、分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；

3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

44、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%、1%
企业所得税	应纳税所得额	5%、15%、17%、24%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
本公司	15%
杭萧钢构(江西)有限公司(杭萧江西公司)	15%
杭萧钢构(山东)有限公司(杭萧山东公司)	15%
杭萧钢构(安徽)有限公司(杭萧安徽公司)	15%
杭萧钢构(河南)有限公司(杭萧河南公司)	15%
杭萧钢构(河北)建设有限公司(杭萧河北公司)	15%
杭萧钢构(内蒙古)有限公司(杭萧内蒙公司)	15%
杭萧钢构(于都)有限公司(杭萧于都公司)	15%
杭萧钢构(海南)有限公司(杭萧海南公司)	15%
杭萧钢构(浙江)有限公司(杭萧浙江公司)	15%
杭萧钢构(六安)有限公司(杭萧六安公司)	15%
杭萧钢构(丽水)有限公司(杭萧丽水公司)	15%
杭萧钢构(亳州)有限公司(杭萧亳州公司)	15%
杭萧钢构(广东)有限公司(杭萧广东公司)	15%
杭萧钢构(唐山)有限公司(杭萧唐山公司)	15%
Hebeihanqxiao(overseas)PteLto(杭萧新加坡公司)	17%
Hangxiao steelstructure(Malaysia)SDN.BHD.(杭萧马来公司)	24%
HANGXIAO INDUSTRY COMPANY(杭萧沙特公司)	15%
汉德邦(浙江)绿色建材有限公司(汉德邦绿建公司)	5%
于都杭萧建设工程有限公司(于都杭建公司)	5%
浙江汉林建筑设计有限公司(汉林设计公司)	5%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、 税收优惠

√适用 □不适用

1. 企业所得税税收优惠

(1) 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）有关规定，经浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、浙江省国家税务局、浙江省地方税务局颁发《高新技术企业证书》（证书编号为GR202333001180）认定本公司为高新技术企业，认定有效期三年，自2023年至2025年，本期企业所得税按15%的税率计缴。

(2) 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）有关规定，经江西省科学技术厅、江西省财政厅、江西省国家税务局、江西省地方税务局颁发《高新技术企业证书》（证书编号为GR202436000157）认定杭萧江西公司为高新技术企业，认定有效期三年，自2024年至2026年，本期企业所得税按15%的税率计缴。

(3) 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）有关规定，经青岛市科学技术局、青岛市财政局、山东省青岛市国家税务局、青岛市地方税务局颁发《高新技术企业证书》（证书编号为GR202537100344）认定杭萧山东公司为高新技术企业，认定有效期三年，自2025年至2027年，本期企业所得税按15%的税率计缴。

(4) 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）有关规定，经安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、安徽省国家税务局、安徽省地方税务局颁发《高新技术企业证书》（证书编号为GR202334006640）认定杭萧安徽公司为高新技术企业，认定有效期三年，自2023年至2025年，本期企业所得税按15%的税率计缴。

(5) 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕95号）有关规定，经河南省科学技术厅、河南省财政厅、河南省国家税务局、河南省地方税务局颁发《高新技术企业证书》（证书编号为GRGR202441000423）认定杭萧河南公司为高新技术企业，认定有效期三年，自2024年至2026年，本期企业所得税按15%的税率计缴。

(6) 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）有关规定，经国家税务总局河北省税务局颁发《高新技术企业证书》（证书编号为GR202313001533）认定杭萧河北公司为高新技术企业，认定有效期三年，自2023年至2025年，本期企业所得税按15%的税率计缴。

(7) 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）有关规定，经国家税务总局内蒙古自治区税务局颁发《高新技术企业证书》（证书编号为GR202315000114）认定杭萧内蒙公司为高新技术企业，认定有效期三年，自2023年至2025年，本期企业所得税按15%的税率计缴。

(8) 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）有关规定，经江西省地方税务局颁发《高新技术企业证书》（证书编号为GR202236000552）认定杭萧于都公司为高新技术企业，认定有效期为三年，自2022年至2024年，2025年高新技术企业资格正在申报中，预期可以获取资格，本期企业所得税暂按15%的税率计缴。

(9) 根据《国家税务总局海南省税务局关于延续实施海南自由贸易港企业所得税优惠政策有关问题的公告》（国家税务总局海南省税务局公告2025年第2号）有关规定，注册在海南自由贸易港（以下简称自贸港）并实质性运营的鼓励类产业企业，减按15%的税率征收企业所得税，公告自2025年1月1日起执行至2027年12月31日。杭萧海南公司符合上述规定，本期企业所得税按15%的税率计缴。

(10) 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）有关规定，经浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、浙江省国家税务局、浙江省地方税务局颁发《高新技术企业证书》（证书编号为GR202333012426）

认定杭萧浙江公司为高新技术企业，认定有效期三年，自 2023 年至 2025 年，本期企业所得税按 15%的税率计缴。

(11) 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32 号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195 号）有关规定，经安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、安徽省国家税务局、安徽省地方税务局颁发《高新技术企业证书》（证书编号为 GR202334000351）认定杭萧六安公司为高新技术企业。认定有效期三年，自 2023 年至 2025 年，本期企业所得税按 15%的税率计缴。

(12) 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32 号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195 号）有关规定，经浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、浙江省国家税务局、浙江省地方税务局颁发《高新技术企业证书》（证书编号为 GR202433006354）认定杭萧丽水公司为高新技术企业，认定有效期三年，自 2024 年至 2026 年，本期企业所得税按 15%的税率计缴。

(13) 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32 号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195 号）有关规定，经安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、安徽省国家税务局、安徽省地方税务局颁发《高新技术企业证书》（证书编号为 GR202434005296）认定杭萧亳州公司为高新技术企业，认定有效期三年，自 2024 年至 2026 年，本期企业所得税按 15%的税率计缴。

(14) 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32 号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195 号）有关规定，经广东省科学技术厅、广东省财政厅、广东省国家税务局、广东省地方税务局颁发《高新技术企业证书》（证书编号为 GR202544002196）认定杭萧广东公司为高新技术企业，认定有效期三年，自 2025 年至 2027 年，本期企业所得税按 15%的税率计缴。

(15) 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32 号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195 号）有关规定，经河北省科学技术厅、河北省财政厅、河北省国家税务局、河北省地方税务局颁发《高新技术企业证书》（证书编号为 GR202513000046）认定杭萧唐山公司为高新技术企业，认定有效期三年，自 2025 年至 2027 年，本期企业所得税按 15%的税率计缴。

(16) 根据财政部、税务总局《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日，本期汉德邦绿建公司、于都杭建公司及汉林设计公司属于小型微利企业，本年企业所得税按 5%的税率计缴。

2. 增值税税收优惠

根据财政部、税务总局联合下发的《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。本公司及部分子公司为先进制造业企业，符合可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税额的优惠纳税政策，本期抵减增值税 17,209,310.95 元。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	31,981.37	41,781.77
银行存款	294,053,209.46	334,576,317.62

其他货币资金	51,227,159.25	112,177,432.43
合计	345,312,350.08	446,795,531.82
其中：存放在境外的款项总额	4,761,842.68	1,712,740.75

其他说明：
无

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		365,948.25	/
其中：			
衍生金融资产		365,948.25	/
合计		365,948.25	/

其他说明：
适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	44,783,281.83	16,547,203.07
商业承兑票据	8,453,039.24	59,901,679.35
合计	53,236,321.07	76,448,882.42

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		41,019,401.15
商业承兑票据		4,905,436.44
合计		45,924,837.59

[注]该等银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等

票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,808,257,479.22	2,488,328,950.23
1年以内合计	1,808,257,479.22	2,488,328,950.23

1至2年	445,044,544.41	811,203,860.33
2至3年	385,558,990.99	230,026,494.98
3至4年	196,540,563.55	206,770,863.21
4至5年	97,517,814.10	36,050,969.64
5年以上	248,023,235.56	218,887,802.32
合计	3,180,942,627.83	3,991,268,940.71

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	111,283,205.27	3.50	107,616,592.87	96.71	3,666,612.40	172,436,705.13	4.32	152,495,739.20	88.44	19,940,965.93
按组合计提坏账准备	3,069,659,422.56	96.50	598,736,239.75	19.50	2,470,923,182.81	3,818,832,235.58	95.68	541,365,884.53	14.18	3,277,466,351.05
合计	3,180,942,627.83	100.00	706,352,832.62	22.21	2,474,589,795.21	3,991,268,940.71	100.00	693,861,623.73	17.38	3,297,407,316.98

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
吴江市建设工程(集团)有限公司	30,000,000.00	30,000,000.00	100.00	预计无法收回
山东蓬建建工集团有限公司	25,000,000.00	25,000,000.00	100.00	预计无法收回
葫芦岛利加房地产开发有限公司	12,869,496.40	10,295,597.12	80.00	根据预期信用损失金额计提
赤峰北奔重汽威龙专用车有限公司	15,000,000.00	15,000,000.00	100.00	预计无法收回
哈尔滨华鸿房地产开发有限公司	7,917,938.40	7,917,938.40	100.00	预计无法收回
中如建工集团有限公司	5,463,565.59	4,370,852.47	80.00	根据预期信用损失金额计提
江苏南通六建建设集团有限公司	4,724,573.06	4,724,573.06	100.00	预计无法收回
浙江高盛钢结构有限公司	4,617,366.50	4,617,366.50	100.00	预计无法收回
云南博欣房地产开发有限公司	3,630,382.63	3,630,382.63	100.00	预计无法收回
广东瑞百科供应链有限公司	1,556,482.69	1,556,482.69	100.00	预计无法收回
宁夏远高绿色科技建筑有限公司	297,000.00	297,000.00	100.00	预计无法收回
匠人规划建筑设计股份有限公司	206,400.00	206,400.00	100.00	预计无法收回
合计	111,283,205.27	107,616,592.87	96.71	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：无

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	1,808,257,479.22	90,412,874.05	5.00
1-2年	445,044,544.41	66,756,681.66	15.00
2-3年	367,225,929.00	110,167,778.70	30.00
3-4年	196,540,563.55	98,270,281.78	50.00
4-5年	97,311,414.10	77,849,131.28	80.00
5年以上	155,279,492.28	155,279,492.28	100.00
合计	3,069,659,422.56	598,736,239.75	19.50

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(3). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	152,495,739.20	11,589,020.00	4,000,000.00	60,468,166.33		107,616,592.87
按组合计提坏账准备	541,365,884.53	57,370,355.22				598,736,239.75
合计	693,861,623.73	68,959,375.22	4,000,000.00	60,468,166.33		706,352,832.62

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
天津高盛房地产开发有限公司	4,000,000.00	已收回	银行转账	
合计	4,000,000.00	/	/	/

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	60,468,166.33

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
中国建筑集团有限公司	766,599,423.43	1,261,397,534.98	2,027,996,958.41	23.42	69,668,237.26
上海建工集团股份有限公司	25,991,688.51	291,606,035.93	317,597,724.44	3.67	3,367,418.92
中国铁路工程集团有限公司	82,101,445.24	185,132,610.15	267,234,055.39	3.09	23,159,452.92
西宁城辉建设投资有限公司	106,595,279.00	131,204,000.00	237,799,279.00	2.75	5,985,783.95
四川省高标建设工程有限公司	224,135,206.03	8,481,107.78	232,616,313.81	2.69	98,216,912.38
小计	1,205,423,042.21	1,877,821,288.84	3,083,244,331.05	35.61	200,397,805.42

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

6、 合同资产**(1). 合同资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	50,882,693.33	254,413.47	50,628,279.86	339,380,122.58	1,696,900.63	337,683,221.95
已完工待结算款项	5,295,385,412.81	26,476,927.05	5,268,908,485.76	5,511,781,499.46	62,309,185.60	5,449,472,313.86
合计	5,346,268,106.14	26,731,340.52	5,319,536,765.62	5,851,161,622.04	64,006,086.23	5,787,155,535.81

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
世纪空间大厦项目 4#5#楼钢结构工	-84,376,233.81	随工程履约进度变动
玉田智能印机产业园	66,611,194.70	随工程履约进度变动
合计	17,765,039.11	/

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备						71,356,463.64	1.22	35,137,664.14	49.24	36,218,799.50
按组合计提坏账准备	5,346,268,106.14	100.00	26,731,340.52	0.50	5,319,536,765.62	5,779,805,158.40	98.78	28,868,422.09	0.50	5,750,936,736.31
其中：										
按组合计提坏账准备	5,346,268,106.14	100.00	26,731,340.52	0.50	5,319,536,765.62	5,779,805,158.40	98.78	28,868,422.09	0.50	5,750,936,736.31
合计	5,346,268,106.14	100.00	26,731,340.52	0.50	5,319,536,765.62	5,851,161,622.04	100.00	64,006,086.23	1.09	5,787,155,535.81

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按组合计提坏账准备

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
工程项目	5,346,268,106.14	26,731,340.52	0.50
合计	5,346,268,106.14	26,731,340.52	0.50

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
单项计提减值准备	35,137,664.14		35,137,664.14				项目结算
按组合计提减值准备	28,868,422.09	-2,137,081.57				26,731,340.52	
合计	64,006,086.23	-2,137,081.57	35,137,664.14			26,731,340.52	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	12,948,803.95	20,425,959.23
应收账款	7,743,634.02	
财务公司承兑汇票	21,105.39	
合计	20,713,543.36	20,425,959.23

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	437,448,868.87	
应收账款	778,369,398.14	
合计	1,215,818,267.01	

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	21,121,103.05	100.00	407,559.69	1.93	20,713,543.36	20,425,959.23	100.00			20,425,959.23
其中：										
银行承兑汇票	12,948,803.95	61.31			12,948,803.95	20,425,959.23	100.00			20,425,959.23
应收账款	8,151,193.71	38.59	407,559.69	5.00	7,743,634.02					
财务公司承兑汇票	21,105.39	0.10			21,105.39					
合计	21,121,103.05	/	407,559.69	/	20,713,543.36	20,425,959.23	/		/	20,425,959.23

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 应收账款——账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
应收账款——账龄组合	8,151,193.71	407,559.69	5.00
合计	8,151,193.71	407,559.69	1.93

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提减值准备						
按组合计提减值准备		407,559.69				407,559.69
合计		407,559.69				407,559.69

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

□适用 √不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	75,867,245.11	91.05	104,817,897.27	94.80
1至2年	5,347,143.88	6.42	2,158,720.88	1.95
2至3年	132,312.37	0.16	255,797.00	0.23
3年以上	1,976,556.61	2.37	3,335,990.57	3.02
合计	83,323,257.97	100.00	110,568,405.72	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
日照钢铁控股集团有限公司	27,065,496.22	32.48
舞阳钢铁有限责任公司	28,230,386.64	33.88
信阳市宏信供应链管理有限公司	6,381,382.47	7.66
信阳市宏盛科技实业有限公司	5,000,000.00	6.00
宝武集团鄂城钢铁有限公司	9,080,520.34	10.90
合计	75,757,785.67	90.92

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	103,043,202.36	131,790,651.29
合计	103,043,202.36	131,790,651.29

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	92,921,107.21	113,547,964.44
1年以内合计	92,921,107.21	113,547,964.44
1至2年	12,461,784.77	14,137,188.86
2至3年	4,222,282.52	7,030,241.03
3至4年	5,168,658.29	9,259,932.71
4至5年	5,608,952.05	23,115,480.47
5年以上	32,963,170.01	11,900,239.58
合计	153,345,954.85	178,991,047.09

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
房屋及土地处置款	69,703,300.00	76,844,906.00
保证金及押金	40,966,404.68	53,589,447.81
借款	22,070,322.29	25,457,967.50
代垫款	8,777,555.80	4,351,204.52
其他	11,828,372.08	18,747,521.26
合计	153,345,954.85	178,991,047.09

(15). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	43,956,457.80		3,243,938.00	47,200,395.80
2025年1月1日余额在本期				

--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	2,065,418.87		1,060,674.12	3,126,092.99
本期转回				
本期转销				
本期核销			23,736.30	23,736.30
其他变动				
2025年12月31日 余额	46,021,876.67		4,280,875.82	50,302,752.49

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	23,736.30

其中重要的其他应收款核销情况：
适用 不适用

其他应收款核销说明：
适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
------	------	-----------------------------	-----------	----	--------------

玉田县财政局	66,703,300.00	43.50	房屋及土地处置款	1年以内	3,335,165.00
新疆宏力兴邦建筑劳务有限公司	20,464,794.00	13.35	借款	5年以上	20,464,794.00
西宁市城中区人力资源和社会保障局	6,640,000.00	4.33	保证金及押金	5年以上	6,640,000.00
丰和营造集团股份有限公司	4,865,610.05	3.17	代垫款	4-5年	3,892,488.04
新疆杭萧天玑钢构有限公司	3,000,000.00	1.96	保证金及押金	5年以上	3,000,000.00
合计	101,673,704.05	66.30	/	/	37,332,447.04

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
在途物资	2,682,619.76		2,682,619.76	3,849,081.84		3,849,081.84
原材料	152,111,530.31	2,792,582.73	149,318,947.58	196,944,234.08	3,739,145.37	193,205,088.71
在产品	117,455,927.04	4,870,244.50	112,585,682.54	155,248,829.53		155,248,829.53
库存商品	168,098,829.35	6,420,575.63	161,678,253.72	237,977,056.06	6,737,552.32	231,239,503.74
发出商品	12,699,249.82	7,908,333.20	4,790,916.62	15,827,228.90	7,908,333.20	7,918,895.70
委托加工物资	50,179,679.73		50,179,679.73	44,822,162.94		44,822,162.94
周转材料	3,822,533.10		3,822,533.10	4,577,929.40		4,577,929.40
合计	507,050,369.11	21,991,736.06	485,058,633.05	659,246,522.75	18,385,030.89	640,861,491.86

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	3,739,145.37	146,562.64		1,093,125.28		2,792,582.73

在产品		4,870,244.50			4,870,244.50
库存商品	6,737,552.32	29,184.21		346,160.90	6,420,575.63
发出商品	7,908,333.20				7,908,333.20
合计	18,385,030.89	5,045,991.35		1,439,286.18	21,991,736.06

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料/在产品	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用
库存商品/发出商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货售出

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的合同资产	51,816,092.79	
合计	51,816,092.79	

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：
无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预交增值税	49,166,971.44	38,993,689.85
待抵扣进项税额	21,857,337.79	176,681,039.69
预交企业所得税	2,232,826.74	531,422.33
其他	119,787.72	3,479,961.07
合计	73,376,923.69	219,686,112.94

其他说明：
无

14、债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况
□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况
□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账 面价值）	本期增减变动							期末 余额（账 面价值）	减值 准备 期末 余额	
		追加 投资	减少 投资	权益法下 确认的投 资损益	其他 综合 收益 调整	其 他 权 益 变 动	宣告发 放现金 股利或 利润	计 提 减 值 准 备			其 他
一、合营企业											
二、联营企业											
山东汇源杭萧钢构有限公司(汇源杭萧公司)	2,777,768.04			-1,905,751.57						872,016.47	
菏泽汇隆杭萧钢构有限公司(汇隆杭萧公司)	286,102.61			-286,102.61							
武汉东方杭萧建设股份有限公司(东方杭萧公司)	2,747,590.50									2,747,590.50	
云阳县诚信杭萧钢结构股份有限公司(诚信杭萧公司)	6,829,349.82			744,814.31						7,574,164.13	
湖北华林杭萧实业股份有限公司(华林杭萧公司)				6,259,616.20						6,259,616.20	
合肥新港杭萧钢构股份有限公司(新港杭萧公司)	1,008,926.72			-19,410.27						989,516.45	
江西铭辉城投杭萧钢构有限公司(铭辉杭萧公司)											
贵州盛红杭萧科技有限公司(盛红杭萧公司)	9,647,072.49			-102,085.06						9,544,987.43	
河北冀鑫杭萧钢构股份有限公司(冀鑫杭萧公司)	7,973,795.06			-168,083.46						7,805,711.60	
四川瑞泽杭萧钢构建筑材料有限公司(瑞泽杭萧公司)											
贝格杭萧(中东)工程有限公司(贝格杭萧公司)											
信阳创天联航新能源有限公司(联航新能公司)		2,600.00		-18,346.52						2,581,653.48	
小计	31,270,605.24	2,600.00		4,504,651.02						38,375,256.26	
合计	31,270,605.24	2,600.00		4,504,651.02						38,375,256.26	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
非上市权益工具投资	511,605,538.08			-76,431,828.26			435,173,709.82	1,249,500.00		-394,205,907.56	
合计	511,605,538.08			-76,431,828.26			435,173,709.82	1,249,500.00		-394,205,907.56	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	78,016,292.05	5,985,071.56	84,001,363.61
2.本期增加金额			
3.本期减少金额	11,547,805.47		11,547,805.47
(1) 处置	11,547,805.47		11,547,805.47
4.期末余额	66,468,486.58	5,985,071.56	72,453,558.14
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	34,157,737.50	3,552,562.59	37,710,300.09
2.本期增加金额	1,234,084.98	2,064,756.72	3,298,841.70
(1) 计提或摊销	1,234,084.98	2,064,756.72	3,298,841.70
3.本期减少金额	937,555.91		937,555.91
(1) 处置	937,555.91		937,555.91
4.期末余额	34,454,266.57	5,617,319.31	40,071,585.88

三、减值准备			
四、账面价值			
1.期末账面价值	32,014,220.01	367,752.25	32,381,972.26
2.期初账面价值	43,858,554.55	2,432,508.97	46,291,063.52

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,100,035,326.05	2,985,385,361.91
固定资产清理	1,606,288.25	3,203,588.41
合计	3,101,641,614.30	2,988,588,950.32

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	3,116,762,097.47	132,303,447.00	805,175,958.25	258,783,314.92	4,313,024,817.64
2.本期增加金额	191,164,041.43	39,037,588.89	131,915,251.11	41,624,411.96	403,741,293.39
(1) 购置	2,023,286.58	2,390,769.62	49,948,998.22	875,463.76	55,238,518.18
(2) 在建工程转入	187,050,822.26	36,644,311.62	81,851,190.04	40,684,844.40	346,231,168.32
(3) 企业合并增加	2,089,932.59		54,831.45		2,144,764.04
(4) 汇兑损益		2,507.65	60,231.40	64,103.80	126,842.85
3.本期减少金额	3,351,345.60	3,592,635.75	26,095,781.39	24,142,532.66	57,182,295.40
(1) 处置或报废	159,032.68	3,592,635.75	26,095,781.39	22,517,241.96	52,364,691.78
(2) 结算差价冲回	3,192,312.92			1,625,290.70	4,817,603.62
4.期末余额	3,304,574,793.30	167,748,400.14	910,995,427.97	276,265,194.22	4,659,583,815.63
二、累计折旧					
1.期初余额	820,467,377.68	87,925,597.43	320,515,335.78	98,642,405.85	1,327,550,716.74
2.本期增加金额	143,518,200.05	12,960,484.14	85,705,773.75	20,655,769.77	262,840,227.71
(1) 计提	143,023,024.05	12,958,183.62	85,652,615.30	20,624,312.92	262,258,135.89
(2) 长期待摊费用	495,176.00				495,176.00

转入					
(3) 汇兑损益		2,300.52	53,158.45	31,456.85	86,915.82
3.本期减少金额	29,062.69	2,346,306.45	11,805,550.00	16,992,244.73	31,173,163.87
(1) 处置或报废	29,062.69	2,346,306.45	11,805,550.00	16,992,244.73	31,173,163.87
4.期末余额	963,956,515.04	98,539,775.12	394,415,559.53	102,305,930.89	1,559,217,780.58
三、减值准备					
1.期初余额		56,695.74	32,043.25		88,738.99
2.本期增加金额		9,256.99	319,294.39	2,157.62	330,709.00
(1) 计提		9,256.99	319,294.39	2,157.62	330,709.00
3.本期减少金额		56,695.74	32,043.25		88,738.99
(1) 处置或报废		56,695.74	32,043.25		88,738.99
4.期末余额		9,256.99	319,294.39	2,157.62	330,709.00
四、账面价值					
1.期末账面价值	2,340,618,278.26	69,199,368.03	516,260,574.05	173,957,105.71	3,100,035,326.05
2.期初账面价值	2,296,294,719.79	44,321,153.83	484,628,579.22	160,140,909.07	2,985,385,361.91

(2). 暂时闲置的固定资产情况□适用 不适用**(3). 通过经营租赁租出的固定资产**□适用 不适用**(4). 未办妥产权证书的固定资产情况** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
江西2号厂房	38,427,501.71	尚在办理中
智造公司厂房	436,757,647.52	尚在办理中
小计	475,185,149.23	

(5). 固定资产的减值测试情况□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**固定资产清理** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未处置完毕的办公设备	1,606,288.25	3,197,105.67
尚未处置完毕的机器设备		6,482.74
合计	1,606,288.25	3,203,588.41

其他说明：

无

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	251,888,763.48	510,998,404.52
合计	251,888,763.48	510,998,404.52

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	257,653,644.15	5,764,880.67	251,888,763.48	513,753,109.23	2,754,704.71	510,998,404.52
合计	257,653,644.15	5,764,880.67	251,888,763.48	513,753,109.23	2,754,704.71	510,998,404.52

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
合特光电	124,814,400	112,754,704.71	674,075.96			113,428,780.67	90.88	100.00				自筹+贷款
洛阳厂区	573,061,500	105,280,166.53	23,771,647.56	84,292,186.84		44,759,627.25	50.15	60.00	717.48	494.24	4.40	自筹
智造厂区	505,882,900	92,078,387.45	13,084,980.36	70,323,939.20		34,839,428.61	100.00	98.00				募集资金
芜湖厂区	540,000,000	67,373,155.68	28,759,590.20	96,132,745.88			93.33	95.00	771.29	47.08	3.60	自筹
合计	1,743,758,800	377,486,414.37	66,290,294.08	250,748,871.92		193,027,836.53			1,488.77	541.32		

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
钙钛矿晶 硅薄膜叠 层电池中 试线管	2,754,704.71	3,010,175.96		5,764,880.67	
合计	2,754,704.71	3,010,175.96		5,764,880.67	/

(4). 在建工程的减值测试情况适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**工程物资****(5). 工程物资情况**适用 不适用**23、 生产性生物资产****(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**适用 不适用**(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况**适用 不适用**(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**24、 油气资产****(1). 油气资产情况**适用 不适用**(2). 油气资产的减值测试情况**适用 不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	13,734,677.64	13,734,677.64
2.本期增加金额		
3.本期减少金额		
4.期末余额	13,734,677.64	13,734,677.64
二、累计折旧		
1.期初余额	3,312,887.04	3,312,887.04
2.本期增加金额	828,221.76	828,221.76
(1) 计提	828,221.76	828,221.76
3.本期减少金额		
4.期末余额	4,141,108.80	4,141,108.80
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
3.本期减少金额		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	9,593,568.84	9,593,568.84
2.期初账面价值	10,421,790.60	10,421,790.60

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	其他	合计
一、账面原值						
1.期初余额	737,326,749.52	107,000,000.54	35,362,863.92	163,796,190.47	380,000.00	1,043,865,804.45
2.本期增加金额	44,078,637.72			9,620,722.46		53,699,360.18
(1) 购置	44,078,637.72			710,680.70		44,789,318.42
(2) 内部研发				8,899,751.20		8,899,751.20
(3) 汇兑损益				10,290.56		10,290.56
3.本期减少金额				819,214.38		819,214.38

(1) 处置				819,214.38		819,214.38
4.期末余额	781,405,387.24	107,000,000.54	35,362,863.92	172,597,698.55	380,000.00	1,096,745,950.25
二、累计摊销						
1.期初余额	74,295,839.66	80,146,458.67	11,237,101.39	107,546,449.57	276,363.60	273,502,212.89
2.本期增加金额	16,272,788.01	10,000,000.32	3,547,678.36	25,126,887.62	82,909.08	55,030,263.39
(1) 计提	16,272,788.01	10,000,000.32	3,547,678.36	25,126,887.62	82,909.08	55,030,263.39
3.本期减少金额				34,080.47		34,080.47
(1) 处置				34,080.47		34,080.47
4.期末余额	90,568,627.67	90,146,458.99	14,784,779.75	132,639,256.72	359,272.68	328,498,395.81
三、减值准备						
1.期初余额			2,108,000.00			2,108,000.00
2.本期增加金额			2,867,569.77			2,867,569.77
(1) 计提			2,867,569.77			2,867,569.77
3.本期减少金额						
4.期末余额			4,975,569.77			4,975,569.77
四、账面价值						
1.期末账面价值	690,836,759.57	16,853,541.55	15,602,514.40	39,958,441.83	20,727.32	763,271,984.67
2.期初账面价值	663,030,909.86	26,853,541.87	22,017,762.53	56,249,740.90	103,636.40	768,255,591.56

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是7.39%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息□适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 不适用**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**28、 长期待摊费用** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
房屋装修费	13,923,969.00	1,913,431.63	6,157,893.11	818,440.81	8,861,066.71
临时设施	8,064,089.86	707,336.92	2,111,758.70	831,147.23	5,828,520.85
合计	21,988,058.86	2,620,768.55	8,269,651.81	1,649,588.04	14,689,587.56

其他说明：

无

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	987,666,985.19	191,757,297.83	655,192,153.78	136,108,303.99

资产减值准备	794,052,391.35	125,327,077.68	813,566,725.82	132,897,410.09
固定资产折旧以及未实现内部销售利润	397,385,441.92	87,834,135.91	425,202,070.26	92,366,090.17
公允价值变动	410,081,298.78	61,512,194.82	334,310,170.52	50,146,525.58
无形资产未实现内部销售利润	214,953,856.30	51,114,243.94	234,394,073.16	55,508,750.99
政府补助	98,278,955.37	18,299,572.70	127,566,160.03	26,289,324.46
在建工程未实现内部销售利润	35,223,145.37	8,912,330.80	29,830,297.65	7,383,895.09
租赁负债	10,002,872.31	1,500,430.85	10,869,099.14	1,630,364.87
存货未实现内部销售利润	3,016,801.48	448,156.35	3,824,221.63	742,896.49
合计	2,950,661,748.07	546,705,440.88	2,634,754,971.99	503,073,561.73

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧	145,711,723.07	23,595,592.19	146,613,987.72	24,000,790.44
非同一控制下企业合并资产评估增值	34,558,729.52	5,183,809.42	37,945,526.10	5,691,828.90
其他权益工具投资公允价值变动	17,075,411.00	2,561,311.65	18,102,059.25	2,715,308.89
使用权资产	9,593,568.84	1,439,035.33	10,421,790.60	1,563,268.59
合计	206,939,432.43	32,779,748.59	213,083,363.67	33,971,196.82

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	25,708,785.55	520,996,655.33	25,225,909.00	477,847,652.73
递延所得税负债	25,708,785.55	7,070,963.04	25,225,909.00	8,745,287.82

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
资产减值准备	27,446,833.94	16,428,319.46
可抵扣亏损	199,609,985.21	322,070,079.22
递延收益	34,634,152.93	1,366,500.00
预计负债	889,244.58	889,244.58
合计	262,580,216.66	340,754,143.26

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		3,606,884.46	
2026年		10,092,770.89	
2027年		30,910,572.66	
2028年		62,704,485.18	
2029年		89,527,290.03	
2030年	11,000,000.00	19,923,902.95	
2031年	35,475,294.00	42,860,774.20	
2032年	10,213,318.20	10,246,021.24	
2033年	4,750,194.94	5,102,448.89	
2034年	20,286,347.59	47,094,928.72	
2035年	117,884,830.48		
合计	199,609,985.21	322,070,079.22	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付购房款	317,364,174.49	3,992,000.00	313,372,174.49	312,838,722.76	500,000.00	312,338,722.76
合同资产-质保金	79,392,425.77	396,962.09	78,995,463.68	93,983,061.42	469,915.32	93,513,146.10
预付设备及施工款	25,617,617.12		25,617,617.12	14,848,903.06		14,848,903.06
合计	422,374,217.38	4,388,962.09	417,985,255.29	421,670,687.24	969,915.32	420,700,771.92

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	83,121,772.03	83,121,772.03	抵押	保证金、被冻结的银行存款	112,177,432.43	112,177,432.43	抵押	保证金、被冻结的银行存款
应收票据	45,924,837.59	45,924,837.59	其他	票据背书、贴现未终止确认	72,728,559.48	72,728,559.48	其他	票据背书、贴现未终止确认
应收账款	466,194,305.63	438,052,199.26	其他	保理转让、保理融资未终止确认	1,343,693,494.75	1,276,508,820.01	其他	保理转让、保理融资未终止确认
固定资产	2,393,927,781.73	1,601,167,973.96	抵押	抵押借款	2,145,601,744.43	1,416,119,134.48	抵押	抵押借款
无形资产	561,722,598.41	498,428,155.90	抵押	抵押借款	556,769,152.36	499,071,371.18	抵押	抵押借款
在建工程					4,942,032.04	4,942,032.04	抵	抵押借款

							押	
合计	3,550,891,295.39	2,666,694,938.74	/	/	4,235,912,415.49	3,381,547,349.62	/	/

其他说明：

无

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	1,162,500,000.00	596,000,000.00
抵押借款	918,697,062.02	1,230,704,531.05
保理及贴现借款	650,615,798.67	159,841,337.93
信用借款	364,500,000.00	914,974,000.00
抵押及保证借款	313,100,000.00	
质押借款	117,100,000.00	1,073,989,877.90
未到期应付利息	3,125,934.39	3,504,784.87
合计	3,529,638,795.08	3,979,014,531.75

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、 衍生金融负债

适用 不适用

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
----	------	------

商业承兑汇票	156,724,886.05	171,025,814.66
银行承兑汇票	36,870,466.41	6,028,476.01
合计	193,595,352.46	177,054,290.67

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付施工款	1,604,201,356.51	1,629,144,323.61
应付货款及加工费	1,113,035,022.68	1,868,255,466.40
应付设备及备件款	98,427,173.97	169,755,866.08
应付款项	156,311,159.70	233,421,921.32
合计	2,971,974,712.86	3,900,577,577.41

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项

(1). 预收款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租金		1,034,036.79
合计		1,034,036.79

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

已结算未完工款	221,573,800.10	229,283,271.42
预收工程款	41,464,259.34	30,845,351.58
预收货款	6,616,126.72	42,162,713.47
预收会员费、展位费	1,374,400.80	1,969,400.02
其他	11,179.25	1,269,608.44
合计	271,039,766.21	305,530,344.93

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
信实工业有限公司	36,626,728.39	随履约进度变动
杭州萧山经济技术开发区国有资产经营有限公司	34,249,695.23	随履约进度变动
吉尔吉斯斯坦体育场	23,561,976.48	随履约进度变动
首都医科大学新校区	18,510,224.53	随履约进度变动
信阳市幸福产业发展有限公司	15,940,459.77	随履约进度变动
青岛赛轮轮胎有限公司	13,343,246.52	随履约进度变动
合计	142,232,330.92	/

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	172,988,862.10	952,627,261.53	954,325,813.82	171,290,309.81
二、离职后福利-设定提存计划	255,116.05	69,384,207.73	69,614,093.73	25,230.05
三、辞退福利	138,654.14	5,663,989.03	5,802,643.17	
合计	173,382,632.29	1,027,675,458.29	1,029,742,550.72	171,315,539.86

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	161,476,861.77	870,200,868.40	872,381,416.73	159,296,313.44
二、职工福利费		20,070,982.09	20,070,982.09	
三、社会保险费	105,536.11	41,655,248.76	40,996,395.93	764,388.94
其中：医疗保险费	43,639.29	35,296,591.41	34,630,315.92	709,914.78

工伤保险费	56,479.57	5,480,976.08	5,488,398.74	49,056.91
生育保险费	5,417.25	877,681.27	877,681.27	5,417.25
四、住房公积金	60,564.28	14,281,273.13	14,143,420.32	198,417.09
五、工会经费和职工教育经费	11,345,899.94	6,418,889.15	6,733,598.75	11,031,190.34
合计	172,988,862.10	952,627,261.53	954,325,813.82	171,290,309.81

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	243,336.32	67,119,749.50	67,340,796.77	22,289.05
2、失业保险费	11,779.73	2,264,458.23	2,273,296.96	2,941.00
合计	255,116.05	69,384,207.73	69,614,093.73	25,230.05

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	47,373,369.34	98,366,851.11
增值税	19,607,798.43	13,580,115.82
房产税	14,066,030.14	11,722,333.19
土地使用税	4,909,118.54	5,435,410.64
代扣代缴个人所得税	3,210,758.77	3,837,612.93
印花税	1,965,149.11	1,417,122.18
契税	1,002,600.00	
城市维护建设税	835,805.77	693,806.73
教育费附加	384,058.90	518,541.26
地方教育附加	248,742.35	
水利建设基金	48,209.71	433,135.83
环境保护税	2,664.28	
其他		7,510.58
合计	93,654,305.34	136,012,440.27

其他说明：

无

41、 其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	18,440,000.00	11,628,755.97
其他应付款	72,940,520.79	124,241,977.27

合计	91,380,520.79	135,870,733.24
----	---------------	----------------

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	18,440,000.00	11,628,755.97
合计	18,440,000.00	11,628,755.97

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
代收款及代垫款	10,141,975.51	5,261,886.89
保证金及押金	46,251,595.31	93,183,707.27
单位往来借款	3,991,410.00	11,445,724.09
其他	12,555,539.97	14,350,659.02
合计	72,940,520.79	124,241,977.27

账龄超过1年或逾期的其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42. 持有待售负债

适用 不适用

43、 1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	589,051,630.01	287,948,089.00
一年内到期的租赁负债	663,941.75	807,189.98
合计	589,715,571.76	288,755,278.98

其他说明：

无

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	359,477,990.32	434,423,941.72
未终止确认票据	8,112,905.45	
合计	367,590,895.77	434,423,941.72

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、 长期借款**(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押及保证借款	354,700,002.00	65,589,437.73
抵押借款	184,885,000.00	639,090,571.69
保证借款	215,651,753.03	575,336,756.00
信用借款	68,952,000.00	51,650,000.00
未到期应付利息	750,976.53	1,753,000.76
合计	824,939,731.56	1,333,419,766.18

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

46、 应付债券**(1). 应付债券**

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋建筑物租赁	9,338,930.56	10,002,872.31
合计	9,338,930.56	10,002,872.31

其他说明：

无

48、 长期应付款**项目列示**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	889,244.58	889,244.58	合特光电光伏产品诉讼预计损失
合计	889,244.58	889,244.58	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	206,691,647.82	13,256,900.00	16,149,000.36	203,799,547.46	与资产相关
合计	206,691,647.82	13,256,900.00	16,149,000.36	203,799,547.46	

其他说明：

□适用 √不适用

52、 其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待缴企业所得税	1,588,856.18	22,068,565.27
合计	1,588,856.18	22,068,565.27

其他说明：

[注]本公司以非货币性资产对子公司投资确认的非货币性资产转让所得，分期均匀计入相应年度的应纳税所得额对应的待缴企业所得税额

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,368,966,150						2,368,966,150

其他说明：

无

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	740,601,550.23		10,938,588.61	729,662,961.62
其他资本公积	933,447.37			933,447.37
合计	741,534,997.60		10,938,588.61	730,596,408.99

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 公司本期在不丧失控制权下处置杭萧河南公司 4.58% 股权，将收到的对价与按照持股比例享有杭萧河南公司自购买日开始持续计算的可辨认净资产份额之间的差额为 389,976.70 元，相应减少股本溢价。

2) 公司本期对子公司杭萧钢构(信阳)有限公司(以下简称杭萧信阳公司)进行增资并取得杭萧信阳公司 3.8333% 的股权，将支付对价与按照持股比例享有杭萧信阳公司自购日开始持续计算的可辨认净资产份额之间的差额为 593,938.98 元，相应减少股本溢价。

3) 公司本期对子公司杭萧钢构(兰考)有限公司(以下简称杭萧兰考公司)进行增资并取得杭萧兰考公司 11.0955% 的股权，将支付对价与按照持股比例享有杭萧兰考公司自购日开始持续计算的可辨认净资产份额之间的差额为 6,014,780.02 元，相应减少股本溢价。

4) 公司本期收购安徽星之堂商贸有限公司持有的杭萧亳州公司 1.8367% 的股权，将支付的对价与按照持股比例享有杭萧亳州公司自购买日开始持续计算的可辨认净资产份额之间的差额为 4,126,253.56 元，相应减少股本溢价。

5) 公司本期收购杭州庞志企业管理合伙企业(有限合伙)持有的杭州汉郡建筑有限公司(汉郡建筑公司汉郡建筑公司) 2.00% 的股权，将支付的对价与按照持股比例享有汉郡建筑公司自购买日开始持续计算的可辨认净资产份额之间的差额为 186,360.65 元，相应增加股本溢价。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
实行股权激励回购	36,482,462.45			36,482,462.45
合计	36,482,462.45			36,482,462.45

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-270,107,967.39	-76,431,828.26			-11,464,774.24	-64,967,054.02	-335,075,021.41
其中：重新计量设定受益计划变动额	-270,107,967.39	-76,431,828.26			-11,464,774.24	-64,967,054.02	-335,075,021.41
二、将重分类进损益的其他综合收益	-159,486.86	-360,186.07			0.00	-360,186.07	-519,672.93
其他债权投资公		407,559.69			61,133.95	346,425.74	346,425.74

允价值变动								
其他债权投资信用减值准备		-407,559.69			-61,133.95	-346,425.74		-346,425.74
外币财务报表折算差额	-159,486.86	-360,186.07				-360,186.07		-519,672.93
其他综合收益合计	-270,267,454.25	-76,792,014.33			-11,464,774.24	-65,327,240.09		-335,594,694.34

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	10,055,802.43	52,378,058.84	55,186,425.07	7,247,436.20
合计	10,055,802.43	52,378,058.84	55,186,425.07	7,247,436.20

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司按照《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）的规定，公司现有几种业务计提方法如下：1) 纯制作合同业务以上一年度营业收入为依据，按照规定标准计算提取安全生产费用；2) 建筑安装合同业务以建设工程施工企业以建筑安装工程造价为依据，按工程进度和规定标准计算提取企业安全生产费用；3) 对于同一合同下，既有钢结构产品制造和钢结构安装的，按不同业务金额选择1)或2)分别进行计提。

59、 盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	520,603,435.02	37,690,252.16		558,293,687.18
合计	520,603,435.02	37,690,252.16		558,293,687.18

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司本期法定盈余公积增加 37,690,252.16 元，系按母公司 2025 年度实现净利润的 10%提取法定盈余公积。

60、 未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,741,321,254.63	1,806,809,770.22
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,741,321,254.63	1,806,809,770.22
加：本期归属于母公司所有者的净利润	116,284,232.48	168,947,447.50

减：提取法定盈余公积	37,690,252.16	33,916,395.93
应付普通股股利	143,501,940.91	200,519,567.16
期末未分配利润	1,676,413,294.04	1,741,321,254.63

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,882,605,497.38	5,787,719,492.66	7,806,651,297.97	6,632,856,443.03
其他业务	223,110,600.24	187,737,054.35	140,291,753.03	56,634,347.77
合计	7,105,716,097.62	5,975,456,547.01	7,946,943,051.00	6,689,490,790.80

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	28,754,222.77	26,280,562.85
土地使用税	15,579,420.77	16,644,491.66
印花税	9,746,825.64	8,982,887.69

城市维护建设税	8,153,806.35	8,061,174.64
教育费附加	6,427,014.71	6,445,256.80
环境保护税	308,339.74	
车船税	77,935.62	82,661.67
资源税	41,404.80	
水利建设基金		595,666.63
其他	111,055.57	424,543.08
合计	69,200,025.97	67,517,245.02

其他说明：

无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	66,454,961.58	84,338,438.09
业务招待费	12,253,828.26	20,923,693.05
差旅费	11,164,585.45	13,187,686.28
广告宣传费	1,740,819.51	2,618,560.07
中介咨询费	1,521,153.91	3,856,054.85
办公费	1,498,841.89	2,386,104.18
资产使用费	1,036,203.47	2,617,389.57
售后服务费	493,506.61	1,631,437.91
其他	2,695,424.58	2,509,388.54
合计	98,859,325.26	134,068,752.54

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	141,447,221.75	182,698,691.23
资产使用费	87,144,491.23	101,261,523.79
中介咨询费	26,286,212.11	23,836,515.78
业务招待费	17,659,843.86	29,298,144.03
办公费	15,948,076.77	19,514,665.32
差旅费	7,707,900.85	10,051,826.44
其他	11,250,850.15	5,479,617.52
合计	307,444,596.72	372,140,984.11

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
物料消耗	245,324,068.06	220,502,962.37
职工薪酬	149,595,126.45	170,369,964.95
资产使用费	18,901,664.24	17,334,458.21
技术咨询费	3,002,138.90	1,928,177.41
办公费	2,186,730.64	2,450,558.54
差旅费	441,829.53	1,009,944.05
其他	923,735.53	2,779,539.47
合计	420,375,293.35	416,375,605.00

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	160,895,389.95	181,381,622.05
减：利息收入	3,040,672.23	3,168,671.10
汇兑损益	-2,343,299.15	-1,870,764.56
银行手续费	6,598,398.51	12,174,926.45
合计	162,109,817.08	188,517,112.84

其他说明：

无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	23,650,812.64	19,607,456.28
增值税加计抵减	17,209,310.95	53,493,961.65
与资产相关的政府补助	16,149,000.36	13,439,469.43
债务重组收益	4,406,412.79	3,181,892.34
代扣个人所得税手续费返还	365,365.26	475,179.33
合计	61,780,902.00	90,197,959.03

其他说明：

无

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	4,504,651.02	-10,293,611.06
处置金融工具取得的投资收益	-21,929,559.04	50,991,120.09
其中：票据贴现息	-20,689,212.75	-2,896,027.94
债务重组收益	-1,316,587.43	53,887,148.03
处置衍生金融工具取得的投资收益	76,241.14	
其他权益工具投资在持有期间取得的	1,249,500.00	1,398,000.00

股利收入		
合计	-16,175,408.02	42,095,509.03

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		365,948.25
合计		365,948.25

其他说明：

无

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-72,493,027.90	-143,751,984.69
合计	-72,493,027.90	-143,751,984.69

其他说明：

无

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失	-5,045,991.35	292,818.14
合同资产减值损失	37,087,316.56	-12,571,340.56
无形资产减值损失	-2,867,569.77	-2,108,000.00
在建工程减值损失	-3,010,175.96	-2,754,704.71
固定资产减值损失	-330,709.00	
其他非流动资产减值损失	-3,492,000.00	
合计	22,340,870.48	-17,141,227.13

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	70,512,174.92	104,028,392.56
无形资产处置收益		24,405,139.46
使用权资产处置收益	15,929.20	16,599.25
合计	70,528,104.12	128,450,131.27

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
违约赔偿收入	2,431,375.59	3,506,591.67	2,431,375.59
非流动资产毁损报废利得	395,474.21	1,076,384.01	395,474.21
与日常活动无关的政府补助		4,867.41	
其他	989,516.27	774,789.87	989,516.27
合计	3,816,366.07	5,362,632.96	3,816,366.07

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非常损失	5,384,301.42		5,384,301.42
对外捐赠	707,800.00	1,008,110.00	707,800.00
税收滞纳金	1,767,971.38		1,767,971.38
非流动资产毁损报废损失	376,836.42	1,022,187.41	376,836.42
其他	636,695.03	4,278,339.02	636,695.03
合计	8,873,604.25	6,308,636.43	8,873,604.25

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	64,774,645.69	97,846,310.26
递延所得税费用	-33,358,553.14	-82,674,416.51
合计	31,416,092.55	15,171,893.75

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	133,194,694.73
按法定/适用税率计算的所得税费用	19,979,204.21
子公司适用不同税率的影响	2,650,497.74
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	-187,425.00
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	24,407,562.02
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-11,384,970.53
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	18,062,058.15
研发费用加计扣除的影响	-21,855,029.52
其他	-255,804.52
所得税费用	31,416,092.55

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
保证金	67,607,963.30	57,251,982.29
补贴收入	36,907,712.64	29,846,996.02
利息收入	3,040,672.23	4,168,014.05
冻结资金解冻	44,569,469.13	20,791,897.25
其他	22,331,514.85	39,104,347.39

合计	174,457,332.15	151,163,237.00
----	----------------	----------------

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
保证金	67,607,963.30	69,627,980.05
办公费	34,503,659.56	54,206,772.75
中介咨询费	27,807,366.02	46,280,342.63
业务招待费	28,824,429.31	45,699,082.69
冻结资金	26,204,664.99	46,292,310.83
差旅汽车费用	19,314,315.83	25,934,163.85
手续费	6,598,398.51	7,444,093.52
广告宣传费	1,740,819.51	1,091,305.02
其他	10,951,516.16	48,358,133.45
合计	223,553,133.19	344,934,184.79

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
保理融资及票据贴现款	796,075,793.62	1,216,121,320.38
处置子公司股权收到的现金	5,638,500.00	3,000,000.00
银行承兑及信用证保证金		51,740,990.10
保证金存款利息		1,928.07
合计	801,714,293.62	1,270,864,238.55

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收购子公司少数股东股权支出	1,372,500.00	147,066.00
租赁支出	1,220,500.00	2,139,037.00
合并范围内上年贴现商业汇票本期承兑		52,030,000.00
银行承兑保证金		29,881,482.88
股票回购款		178,035.00
合计	2,593,000.00	84,375,620.88

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	101,778,602.18	162,930,999.23
加：资产减值准备	-22,340,870.48	17,141,227.13
信用减值损失	72,493,027.90	143,751,984.69
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	263,492,220.87	217,748,443.39
使用权资产摊销		
无形资产摊销	57,095,020.11	56,815,726.82
长期待摊费用摊销	8,269,651.81	7,905,492.64
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-70,528,104.12	-128,450,131.27
固定资产报废损失（收益以“-”号填	-18,637.79	-54,196.60

列)		
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)		-365,948.25
财务费用(收益以“-”号填列)	158,552,090.80	181,381,622.05
投资损失(收益以“-”号填列)	4,513,804.73	-44,991,536.97
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	-35,423,502.84	-90,300,404.29
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	-1,674,324.78	7,625,987.78
存货的减少(增加以“-”号填列)	156,149,019.71	274,740,378.53
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	-117,909,274.15	76,624,326.82
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	-945,332,644.70	-1,449,661,042.42
其他	-2,808,350.73	-198,259,430.84
经营活动产生的现金流量净额	-373,692,271.48	-765,416,501.56
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	262,190,578.05	334,618,099.39
减: 现金的期初余额	334,618,099.39	614,019,871.13
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-72,427,521.34	-279,401,771.74

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	262,190,578.05	334,618,099.39
其中: 库存现金	31,981.37	41,781.77
可随时用于支付的银行存款	262,158,596.68	334,576,317.62
二、现金等价物		
三、期末现金及现金等价物余额	262,190,578.05	334,618,099.39
其中: 母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物	4,761,842.68	1,712,740.75

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	理由
存放在境外的款项总额	4,761,842.68	存放在境外
合计	4,761,842.68	/

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	21,117,478.37	37,752,124.29	银行承兑汇票保证金
其他货币资金	29,806,024.78	29,540,909.32	保函保证金
其他货币资金	303,656.10	314,929.69	农民工工资保证金
银行存款	31,894,612.78	44,569,469.13	司法冻结
合计	83,121,772.03	112,177,432.43	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	4,169,376.22
其中：新加坡元	163,981.36	1.8320	300,413.85
吉林特	1,506,671.33	1.7319	2,609,404.08
里亚尔	673,088.84	1.8680	1,257,357.92
印尼盾	5,264,050.77	0.0004	2,200.37
应收账款	-	-	10,640,439.16
其中：新加坡元	4,160,829.87	1.8320	7,622,640.32
吉林特	1,742,478.69	1.7319	3,017,798.84
其他应收款	-	-	135,052.78
其中：新加坡元	1,045.00	1.8320	1,914.44
吉林特	76,874.15	1.7319	133,138.34
合同资产			5,805,465.31
其中：吉林特	3,352,078.82	1.7319	5,805,465.31
应付账款			1,303,152.41
其中：美元	5.00	7.0288	35.14
新加坡元	305,956.98	1.8320	560,513.19

林吉特	428,780.00	1.7319	742,604.08
其他应付款			51,128.62
其中：林吉特	20,892.83	1.7319	36,184.29
欧元	8,000.00	1.8680	14,944.33

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	2,435,143.26	2,139,037.00
合 计	2,435,143.26	2,139,037.00

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额3,655,643.26(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明：

无

83、 数据资源

□适用 √不适用

84、 其他

□适用 √不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
物料消耗	245,324,068.06	220,502,962.37
职工薪酬	157,019,717.26	182,307,001.60
资产使用费	18,901,664.24	17,334,458.21
技术咨询费	3,002,138.90	1,928,177.41
办公费	2,186,730.64	2,450,558.54
差旅费	441,829.53	1,009,944.05
其他	923,735.53	2,779,539.47
合计	427,799,884.16	428,312,641.65
其中：费用化研发支出	420,375,293.35	416,375,605.00
资本化研发支出	7,424,590.81	11,937,036.65

其他说明：

无

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	其他	
绿链数字交易系统	6,341,143.47	4,785,996.55					11,127,140.02
内部管理控制项目	4,115,593.77	2,120,063.78					6,235,657.55
协同管理系统	4,011,612.76	117,690.70		4,129,303.46			
CRM 营销管理系统	3,173,504.67	233,042.81		3,406,547.48			
总裁驾驶舱	1,196,103.29	167,796.97		1,363,900.26			

app						
合计	18,837,957.96	7,424,590.81		8,899,751.20		17,362,797.57

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
杭萧钢构(河南)有限公司	河南洛阳	5,000.00	河南洛阳	制造安装	95.00		投资设立
杭萧钢构(山东)有限公司	山东胶州	10,000.00	山东胶州	制造安装	86.80		投资设立
杭萧钢构(广东)有限公司	广东珠海	23,800.00	广东珠海	制造安装	100		投资设立
杭萧钢构(江西)有限公司	江西南昌	10,200.00	江西南昌	制造安装	75		投资设立
杭萧钢构(内蒙古)有限公司	内蒙古包头	8,000.00	内蒙古包头	制造安装	91		投资设立
杭萧钢构(安徽)有限公司	安徽芜湖	10,000.00	安徽芜湖	制造安装	100		投资设立
杭萧钢构(河北)建设有限公司	河北唐山	10,000.00	河北唐山	制造安装	80		投资设立
Hebeihangxiao (overseas) PteLtd	新加坡	147.07	新加坡	制造安装		56	投资设立
Hangxiao steelstructure (Malaysia) SDN.BHD	马来西亚	130.65	马来西亚	制造安装		80	投资设立
杭萧钢	河北唐山	10,000.00	河北唐山	制造安装		80	投资设立

构(唐山)有限公司							
汉德邦建材有限公司	浙江杭州	8,800.00	浙江杭州	制造	100		投资设立
汉德邦(浙江)绿色建材有限公司	浙江杭州	1,000.00	浙江杭州	制造		100	投资设立
浙江汉林建筑设计有限公司	浙江杭州	1,000.00	浙江杭州	建筑设计	75.50		投资设立
万郡绿建科技有限公司	浙江杭州	83,000.00	浙江杭州	批发,零售,建材	100		投资设立
万郡绿建(南通)物联网科技有限公司	江苏南通	1,000.00	江苏南通	物联网技术研发、服务		80	投资设立
新疆瑞丰双赢酒店管理有限公司	新疆乌鲁木齐	20,000.00	新疆乌鲁木齐	酒店管理、物业管理	80		投资设立
杭萧钢构(浙江)有限公司	浙江杭州	10,000.00	浙江杭州	制造安装	100		投资设立
杭萧钢构(兰考)有限公司	河南开封	17,800.00	河南开封	制造安装	85.60		投资设立
杭萧钢构(海南)有限公司	海南省洋浦经济开发区	15,000.00	海南省洋浦经济开发区	制造安装	100		投资设立
杭萧钢构(杭州)智造有限公司	浙江杭州	70,000.00	浙江杭州	制造	100		投资设立
杭萧钢构(六安)有限	安徽六安	10,000.00	安徽六安	制造安装	90		投资设立

公司							
杭萧钢构（于都）有限公司	江西赣州	10,000.00	江西赣州	制造安装	51		非同一控制下企业合并
于都杭萧建设工程有限公司	江西赣州	2,000.00	江西赣州	工程建设		51	非同一控制下企业合并
杭萧钢构（丽水）有限公司	浙江丽水	7,760.00	浙江丽水	制造安装	69.07		非同一控制下企业合并
浙江合特光电有限公司	浙江杭州	10,000.00	浙江杭州	研究和试验发展	65		非同一控制下企业合并
杭萧合特光电（杭州）有限公司	浙江杭州	100.00	浙江杭州	光伏设备及元器件制造销售		65	投资设立
杭萧钢构（信阳）有限公司	河南信阳	15,000.00	河南信阳	制造安装	91.83		投资设立
汉郡建筑有限公司	浙江杭州	5,000.00	浙江杭州	建筑劳务分包	96.00		投资设立
杭萧钢构（芜湖）有限公司	安徽芜湖	15,000.00	安徽芜湖	制造安装	100		投资设立
杭萧钢构（亳州）有限公司	安徽亳州	24,500.00	安徽亳州	制造安装	91.84		非同一控制下企业合并
杭萧钢构（洛阳）有限公司	河南洛阳	15,000.00	河南洛阳	制造安装	85		投资设立

子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
杭萧河北公司	20.00%	29,824,211.33	18,000,000.00	94,934,647.85

公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
杭萧河北公司	13.58	4.67	18.25	12.17	1.40	13.57	12.81	5.06	17.87	11.45	2.33	13.78

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
杭萧河北公司	13.58	1.49	1.48	-0.28	13.13	0.74	0.74	-0.47

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	38,375,256.26	31,270,605.24
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	4,504,651.02	-10,293,611.06
--其他综合收益		
--综合收益总额	4,504,651.02	-10,293,611.06

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末确认的损失 (或本期分享的净利润)	本期末累积未确认的损失
瑞泽杭萧公司	-24,479,045.02		-24,479,045.02
华林杭萧公司	-327,844.36	-327,844.36	
铭辉杭萧公司	-19,386.86	-1,081,246.72	-1,100,633.58

其他说明：

无

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

应收款项的期末余额0（单位：元 币种：人民币）

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	206,691,647.82	13,256,900.00		16,149,000.36		203,799,547.46	与资产相关
合计	206,691,647.82	13,256,900.00		16,149,000.36		203,799,547.46	/

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	39,799,813.00	33,046,925.71
合计	39,799,813.00	33,046,925.71

其他说明：

无

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

（一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

（1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

（2）违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五（一）3、五（一）4、五（一）5、五（一）7、五（一）9、五（一）11、五（一）23 之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产本公司定期/持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至2025年12月31日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款和合同资产的35.61%（2024年12月31日：17.30%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款和合同资产余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	4,943,630,156.65	5,127,124,180.05	3,904,127,746.97	548,274,827.55	674,721,605.53
应付票据	193,595,352.46	193,595,352.46	193,595,352.46		
应付账款	2,971,974,712.86	2,971,974,712.86	2,971,974,712.86		
其他应付款	91,380,520.79	91,380,520.79	91,380,520.79		
租赁负债	10,002,872.31	12,957,268.91	1,130,637.94	2,261,275.88	9,565,355.09
小 计	8,210,583,615.07	8,397,032,035.07	7,162,208,971.02	550,536,103.43	684,286,960.62

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	4,266,962,620.75	4,664,856,415.80	3,083,639,566.54	1,379,682,784.18	201,534,065.08
应付票据	177,054,290.67	177,054,290.67	177,054,290.67		
应付账款	3,900,577,577.41	3,900,577,577.41	3,900,577,577.41		
其他应付款	135,870,733.24	135,870,733.24	135,870,733.24		
租赁负债	10,810,062.29	14,393,163.99	4,374,581.62	4,803,328.90	5,215,253.47
小 计	8,491,275,284.36	8,892,752,181.11	7,301,516,749.48	1,384,486,113.08	206,749,318.55

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款及商业汇票贴现等有关。

截至2025年12月31日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币425,702.87万元（2024年12月31日：人民币145,508.61万元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动50个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(四)1之说明。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
保理	应收账款	413,420,856.69	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
保理	应收款项融资	708,499,113.50	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和

				报酬
背书	应收款项融资	330,829,031.72	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
背书	应收票据	44,975,686.55	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
转让	应收款项融资	69,870,284.64	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
转让	应收账款	24,631,342.57	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
贴现	应收款项融资	106,619,837.15	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
贴现	应收票据	949,151.04	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	1,699,795,303.86	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	保理	708,499,113.50	15,640,974.63
应收款项融资	转让	69,870,284.64	
应收款项融资	贴现	106,619,837.15	545,300.86
应收款项融资	背书	330,829,031.72	
合计	/	1,215,818,267.01	16,186,275.49

(3). 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收账款	保理	413,420,856.69	413,420,856.69
应收账款	转让	24,631,342.57	24,631,342.57
应收票据	贴现	949,151.04	949,151.04
应收票据	背书	44,975,686.55	44,975,686.55
合计	/	483,977,036.84	483,977,036.84

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量			455,887,253.18	455,887,253.18
1. 应收款项融资			20,713,543.36	20,713,543.36
2. 其他权益工具投资			435,173,709.82	435,173,709.82
持续以公允价值计量的资产总额			455,887,253.18	455,887,253.18

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

本公司持有的第三层次公允价值计量的其他权益工具投资为非上市公司股权。对于非上市的权益工具投资，本公司综合考虑采用市场法和未来现金流折现等方法估计公允价值。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

□适用 √不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

□适用 √不适用

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

合营或联营企业名称(简称)	与本公司关系
瑞泽杭萧公司	联营企业
铭辉杭萧公司	联营企业
新港杭萧公司	联营企业
华林杭萧公司	联营企业

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
单天江	实控人关联关系密切的家庭成员
吴华英	监事
杭州格林物业管理有限公司（格林物业公司）	单际华控制的公司
万郡房地产（天台）有限公司（万郡天台公司）	实际控制人控制的公司
万郡房地产（淮安）有限公司（万郡淮安公司）	实际控制人控制的公司
万郡房地产（包头）有限公司（万郡包头公司）	实际控制人控制的公司
万郡房地产（瑞安）有限公司（万郡瑞安公司）	实际控制人控制的公司
包头市万郡物业服务服务有限公司（万郡物业公司）	原实际控制人控制的公司
杭州艾珀耐特工程科技有限公司（艾珀耐特公司）	单天江控制的公司
杭州冰玉建筑装饰有限公司（冰玉建筑公司）	单天江控制的公司
杭州顶耐建材有限公司（顶耐建材公司）	单天江控制的公司

杭州浩合螺栓有限公司（浩合螺栓公司）	单天江控制的公司
浙江博舜供应链管理有限公司（浙江博舜公司）	单天江控制的公司
浙江钱隆供应链管理有限公司（浙江钱隆公司）	单天江控制的公司
安徽中擎万郡置业有限公司（中擎万郡公司）	实际控制人控制的法人的联营企业
江苏中天杭萧钢构有限公司（江苏中天公司）	公司持股 5%以上法人

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
浩合螺栓公司	安装材料	3,016.34	3,000.00	是	1,996.57
浙江博舜公司	贸易	882.44	2,500.00	否	1,729.81
顶耐建材公司	安装材料	641.00	1,000.00	否	719.21
浙江钱隆公司	运输费	690.26	1,500.00	否	
格林物业公司	水电物业费、房屋租赁费等	372.89	500.00	否	486.76
冰玉建筑公司	建筑劳务	155.42	365.00	否	353.32
澎湃物流公司	运输费	24.21		是	
江苏中天公司	加工费		183.00	否	256.43
万郡包头公司	水电费				17.05
小计		5,782.60	9,048.00		5,559.15

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
万郡天台公司	建筑安装	9.16	317.58
万郡淮安公司	贸易业务	5.73	3.80
万郡包头公司	贸易业务	3.76	
浩合螺栓公司	建筑安装、设计费		5.32
格林物业公司	提供劳务	11.68	3.76
顶耐建材公司	销售材料		2.98
冰玉建筑公司	贸易业务		0.90
小计		30.33	334.34

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
格林物业公司	房屋建筑物	3.50	3.58

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	821.98	1,258.93

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	万郡包头公司	1,303.73	322.13	2,127.79	319.17
	万郡天台公司	869.64	108.49	1,961.39	104.85
	万郡瑞安公司	836.77	418.38	1,087.12	326.13
	中擎万郡公司			681.50	33.75
	江西温商公司	4.10	2.05	4.10	1.23
小计		3,014.24	851.05	5,861.90	785.13
合同资产					
	中擎万郡公司	1,082.47	5.41	1,092.39	5.46
	万郡包头公司			607.09	3.04
	万郡天台公司	146.45	0.73	366.05	1.83
小计		1,228.92	6.14	2,065.53	10.33
其他应收款					
	杭萧天玑公司	300.00	300.00	300.00	300.00
小计		300.00	300.00	300.00	300.00

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	许昌恒达公司	759.77	
	吉林飞达公司	148.05	
	瑞泽杭萧公司	127.97	127.97
	山西龙翔公司	127.66	
	湖南凯博公司	114.49	
	河南合盛公司	94.90	
	江苏港华公司	83.05	
	浩合螺栓公司	52.78	344.84
	中物杭萧公司	50.15	
	铭辉杭萧公司	43.48	
	安徽天筑公司	23.48	
	广东建邦公司	8.66	
	江西温商公司	7.82	
	浙江博舜公司		429.15
	江苏中天公司		213.35
	冰玉建筑公司		37.35
	顶耐建材公司		30.25

	艾珀耐特公司		20.17
	格林物业公司		17.51
小计		1,642.26	1,220.59
应付票据			
	瑞泽杭萧公司		127.90
	冰玉建筑公司		10.00
小计			137.90
合同负债			
	浩合螺栓公司		2.81
小计			2.81
其他应付款			
	浙江钱隆公司	30.05	
	江苏港华公司	20.00	
	吴华英	0.60	
	冰玉建筑公司	0.20	
小计		50.85	

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付**1、 各项权益工具****(1). 明细情况**

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况适用 不适用**6、 其他**适用 不适用**十六、 承诺及或有事项****1、 重要承诺事项**适用 不适用**2、 或有事项****(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**适用 不适用**(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：**适用 不适用**3、 其他**适用 不适用**十七、 资产负债表日后事项****1、 重要的非调整事项**适用 不适用**2、 利润分配情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	37,743,494.98
经审议批准宣告发放的利润或股利	37,743,494.98

3、 销售退回适用 不适用**4、 其他资产负债表日后事项说明**适用 不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本公司主要业务为钢结构工程的制作、安装。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	758,857,263.61	889,919,702.14
1年以内合计	758,857,263.61	889,919,702.14
1至2年	196,636,034.37	462,993,108.54
2至3年	268,398,708.16	111,671,183.51
3至4年	65,498,860.27	155,145,734.18
4至5年	91,590,038.50	32,753,913.34
5年以上	225,495,417.94	201,063,393.62
合计	1,606,476,322.85	1,853,547,035.33

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	81,548,321.03	5.08	81,548,321.03	100.00		131,436,188.02	15.02	19,758,853.53	59.87	111,677,334.49
按组合计提坏账准备	1,524,928,001.82	94.92	387,142,432.15	25.39	1,137,785,569.67	1,722,110,847.31	84.98	443,724,545.35	18.84	1,278,386,301.96

合计	1,606,476,322.85	100.00	468,690,753.18	29.18	1,137,785,569.67	1,853,547,035.33	100.00	463,483,398.88	25.01	1,390,063,636.45
----	------------------	--------	----------------	-------	------------------	------------------	--------	----------------	-------	------------------

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
云南博欣房地产开发有限公司	3,630,382.63	3,630,382.63	100	预计无法收回
哈尔滨华鸿房地产开发有限公司	7,917,938.40	7,917,938.40	100	预计无法收回
赤峰北奔重汽威龙专用车有限公司	15,000,000.00	15,000,000.00	100	预计无法收回
山东蓬建建工集团有限公司	25,000,000.00	25,000,000.00	100	预计无法收回
吴江市建设工程(集团)有限公司	30,000,000.00	30,000,000.00	100	预计无法收回
合计	81,548,321.03	81,548,321.03	100	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:账龄

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
应收工程服务客户	1,495,636,353.37	387,142,432.15	25.88
应收合并内客户	29,291,648.45		
合计	1,524,928,001.82	387,142,432.15	25.39

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转	转销或核	其他变	

			回	销	动	
单项计提坏账准备	19,758,853.53	117,789,467.50	4,000,000.00	60,000,000.00		81,548,321.03
按组合计提坏账准备	443,724,545.35	-56,582,113.20				387,142,432.15
合计	463,483,398.88	61,207,354.30	4,000,000.00	60,000,000.00		468,690,753.18

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	60,000,000.00

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
陕西佳乐建设集团有限公司	工程款	30,000,000.00	预计无法收回	经公司董事会审批通过	否
合计	/	30,000,000.00	/	/	/

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
中国建筑集团有限公司	151,147,701.54	511,946,241.92	663,093,943.46	15.91	16,871,250.60

上海建工集团股份有限公司	25,041,975.81	264,186,166.00	289,228,141.81	6.94	3,182,016.92
西宁城辉建设投资有限公司	106,595,279.00	131,204,000.00	237,799,279.00	5.71	5,985,783.95
中国建筑第三工程局有限公司	117,659,160.83	101,246,490.08	218,905,650.91	5.25	8,891,725.31
绿地控股集团股份有限公司	161,906,917.60	29,728,234.89	191,635,152.49	4.60	52,471,617.74
合计	562,351,034.78	1,038,311,132.89	1,600,662,167.67	38.40	87,402,394.52

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	46,510,000.00	15,510,000.00
其他应收款	74,625,431.83	52,478,133.16
合计	121,135,431.83	67,988,133.16

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利**(7). 应收股利**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
杭萧广东公司	20,000,000.00	15,000,000.00
杭萧安徽公司	14,000,000.00	
杭萧河北公司	12,000,000.00	
汉林设计公司	510,000.00	510,000.00
合计	46,510,000.00	15,510,000.00

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**(9). 按坏账计提方法分类披露** 适用 不适用

按单项计提坏账准备：

 适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

 适用 不适用

按组合计提坏账准备：

 适用 不适用**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备** 适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

 适用 不适用**(11). 坏账准备的情况** 适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况 适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	48,641,547.65	45,186,398.81
1年以内合计	48,641,547.65	45,186,398.81
1至2年	25,909,711.09	181,000.00
2至3年		551,543.87
3至4年	451,543.87	5,561,952.05
4至5年	5,358,952.05	21,598,719.00
5年以上	30,907,794.00	9,640,000.00
合计	111,269,548.66	82,719,613.73

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	22,601,779.49	13,320,867.50
代垫款	32,768,192.86	
借款	55,899,576.31	20,798,719.00
其他		48,600,027.23
合计	111,269,548.66	82,719,613.73

(15). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	30,241,480.57			30,241,480.57
2025年1月1日余额在本期	30,241,480.57			30,241,480.57
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				

一转回第二阶段				
一转回第一阶段				
本期计提	6,402,636.26			6,402,636.26
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	36,644,116.83			36,644,116.83

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
合特光电公司	33,533,882.31	30.13	代垫款及借款	1-2年	
新疆宏力兴邦建筑劳务有限公司	20,464,794.00	18.39	借款	5年以上	20,464,794.00

杭萧海南公司	15,920,820.85	14.31	代垫款及借款	1年以内	
杭萧六安公司	10,000,000.00	8.99	代垫款	1年以内	
西宁市城中区人力资源和社会保障局	6,640,000.00	5.97	保证金及押金	5年以上	6,640,000.00
合计	86,559,497.16	77.79	/	/	27,104,794.00

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,541,893,871.59		3,541,893,871.59	3,355,334,979.87		3,355,334,979.87
对联营、合营企业投资	38,375,256.26		38,375,256.26	31,270,605.24		31,270,605.24
合计	3,580,269,127.85		3,580,269,127.85	3,386,605,585.11		3,386,605,585.11

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
汉德邦建材公司	53,819,388.12		25,000,000.00				78,819,388.12	
杭萧河南公司	52,745,020.55			2,423,608.28			50,321,412.27	
杭萧山东公司	31,866,057.07						31,866,057.07	
杭萧广东公司	219,298,342.43						219,298,342.43	
杭萧内蒙公司	74,663,870.05						74,663,870.05	

杭萧安徽公司	64,855,158.95						64,855,158.95	
杭萧河北公司	42,973,051.39						42,973,051.39	
汉林设计公司	9,052,314.21						9,052,314.21	
杭萧江西公司	56,926,692.67						56,926,692.67	
瑞丰双赢公司	160,000,000.00						160,000,000.00	
万郡绿建公司	880,000,000.00			50,000,000.00			830,000,000.00	
杭萧兰考公司	74,500,000.00		77,860,000.00				152,360,000.00	
杭萧海南公司	150,000,000.00						150,000,000.00	
杭萧六安公司	90,000,000.00						90,000,000.00	
杭萧于都公司	54,626,579.90						54,626,579.90	
杭萧丽水公司	34,900,000.00						34,900,000.00	
杭萧浙江公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
合特光电公司	68,500,000.00						68,500,000.00	
杭萧信阳公司	88,000,000.00		49,750,000.00				137,750,000.00	
杭萧芜湖公司	145,000,000.00						145,000,000.00	
汉郡建筑公司	3,000,000.00						3,000,000.00	
杭萧洛阳公司	127,500,000.00						127,500,000.00	
杭萧亳州公司	113,108,504.53		46,372,500.00				159,481,004.53	
杭萧智造公司	660,000,000.00		40,000,000.00				700,000,000.00	
小计	3,355,334,979.87		238,982,500.00	52,423,608.28			3,541,893,871.59	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动							期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、联营企业										
汇源杭萧公司	2,777,768.04			-1,905,751.57						872,016.47
汇隆杭萧公司	286,102.61			-286,102.61						
东方杭萧公司	2,747,590.50									2,747,590.50
诚信杭萧公司	6,829,349.82			744,814.31						7,574,164.13
华林杭萧公司				6,259,616.20						6,259,616.20
新港杭萧公司	1,008,926.72			-19,410.27						989,516.45
铭辉杭萧公司										
盛红杭萧公司	9,647,072.49			-102,085.06						9,544,987.43
冀鑫杭萧公司	7,973,795.06			-168,083.46						7,805,711.60
瑞泽杭萧公司										
贝格杭萧公司										
联航新能公司		2,600,000.00		-18,346.52						2,581,653.48
小计	31,270,605.24	2,600,000.00		4,504,651.02						38,375,256.26

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,685,397,183.59	2,273,346,293.59	2,904,373,667.43	2,419,465,297.11
其他业务	49,107,337.45	37,263,700.22	41,598,020.90	34,377,345.01
合计	2,734,504,521.04	2,310,609,993.81	2,945,971,688.33	2,453,842,642.12

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	建筑-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型	2,685,397,183.59	2,273,346,293.59	2,685,397,183.59	2,273,346,293.59
多高层钢结构	1,285,963,233.45	1,092,105,052.29	1,285,963,233.45	1,092,105,052.29
轻钢结构	1,022,457,909.72	824,816,116.58	1,022,457,909.72	824,816,116.58
空间结构	376,976,040.42	356,425,124.72	376,976,040.42	356,425,124.72
按经营地区分类	2,685,397,183.59	2,273,346,293.59	2,685,397,183.59	2,273,346,293.59
华东区	1,693,843,909.88	1,498,737,282.06	1,693,843,909.88	1,498,737,282.06
中南区	244,888,684.83	204,421,879.73	244,888,684.83	204,421,879.73
西北区	123,830,233.60	105,473,211.51	123,830,233.60	105,473,211.51
西南区	33,481,159.85	27,111,498.48	33,481,159.85	27,111,498.48
华北区	67,290.93	3,284,325.26	67,290.93	3,284,325.26
东北区	33,568,078.36	32,136,818.84	33,568,078.36	32,136,818.84
海外	555,717,826.14	402,181,277.71	555,717,826.14	402,181,277.71
合计	2,685,397,183.59	2,273,346,293.59	2,685,397,183.59	2,273,346,293.59

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	279,060,000.00	224,679,621.40
权益法核算的长期股权投资收益	4,504,651.02	-10,293,611.06
处置长期股权投资产生的投资收益	2,964,891.72	-217,611.03
处置金融工具取得的投资收益	-7,079,857.11	52,733,043.47
其中：票据贴现息	-5,763,269.68	-1,154,104.56
债务重组收益	-1,316,587.43	53,887,148.03
合计	279,449,685.63	266,901,442.78

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	7,054.67	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	2,365.08	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	7.62	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	
委托他人投资或管理资产的损益	-	
对外委托贷款取得的损益	-	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失	-	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	400.00	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	
非货币性资产交换损益	-	
债务重组损益	308.98	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-	
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的	-825.06	

一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		-
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		-
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		-
交易价格显失公允的交易产生的收益		-
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		-
受托经营取得的托管费收入		-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出		-507.59
其他符合非经常性损益定义的损益项目		-
小计		8,803.71
减：企业所得税影响数（所得税减少以“-”表示）		1,496.10
少数股东权益影响额（税后）		168.41
归属于母公司所有者的非经常性损益净额		7,139.21

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	2.32	0.05	0.05
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	0.90	0.02	0.02

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：单银木

董事会批准报送日期：2026年4月15日

修订信息

适用 不适用