

公司代码：601177

公司简称：杭齿前进

杭州前进齿轮箱集团股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、容诚会计师事务所为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人杨水余、主管会计工作负责人张北大及会计机构负责人（会计主管人员）张北大声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。截至2025年12月31日，公司总股本407,975,000股，回购注销限制性股票后股份总数为407,713,500股，以此计算向全体股东每股分配现金股利0.07元（含税），共分配现金股利28,539,945.00元（含税），不进行资本公积金转增股本，剩余可供股东分配的利润结转以后年度分配。如在本次利润分配预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。如后续公司总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。本利润分配的预案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，请广大投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在报告中详细描述了可能面对的风险，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”之“关于公司未来发展的讨论与分析”之“可能面对的风险”。敬请投资者注意投资风险。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	31
第五节	重要事项.....	50
第六节	股份变动及股东情况.....	58
第七节	债券相关情况.....	64
第八节	财务报告.....	69

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
本公司、公司、集团公司、杭齿集团、杭齿前进	指	杭州前进齿轮箱集团股份有限公司
产发集团	指	杭州萧山产业发展集团有限公司
萧山国资	指	杭州萧山国有资产经营集团有限公司，原杭州市萧山区国有资产经营总公司
东方资产	指	中国东方资产管理股份有限公司
绍兴前进	指	绍兴前进齿轮箱有限公司
临江公司	指	杭州临江前进齿轮箱有限公司
安徽公司	指	杭齿传动（安徽）有限公司
杭齿优创	指	广德杭齿优创机械制造有限公司，原广德前进供应链有限公司
前进联轴器	指	杭州前进联轴器有限公司
前进铸造	指	杭州前进铸造有限公司
长兴机械	指	浙江长兴前进机械有限公司，原浙江长兴前进机械铸造有限公司
前进通用	指	杭州前进通用机械有限公司
前进锻造	指	杭州前进锻造有限公司
武汉前进	指	武汉前进齿轮开发有限公司
大连前进	指	大连前进齿轮开发有限公司
广东前进	指	广东前进齿轮开发有限公司
上海前进	指	上海前进齿轮经营有限公司
前进贸易	指	杭州前进进出口贸易有限公司
海南前进	指	海南前进供应链管理有限公司
香港前进	指	前进齿轮开发有限公司
马来西亚前进	指	前进齿轮开发(马来西亚)有限公司
爱德旺斯检测	指	杭州爱德旺斯传动技术检测有限公司，原杭州前进传动技术检测有限公司
杭粉所	指	杭州粉末冶金研究所有限公司
驱动链科技	指	杭州爱德旺斯驱动链科技服务有限公司
资管公司	指	杭州爱德旺斯资产管理有限公司
汇智创新中心	指	江苏汇智高端工程机械创新中心有限公司
嘉航精密	指	浙江嘉航精密制造有限公司
萧山农商银行	指	原浙江萧山农村合作银行，现浙江萧山农村商业银行股份有限公司
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元，中国法定流通货币单位

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	杭州前进齿轮箱集团股份有限公司
公司的中文简称	杭齿前进
公司的外文名称	Hangzhou Advance Gearbox Group Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	HAGG
公司的法定代表人	杨水余

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张德军	侯磊
联系地址	杭州市萧山区萧金路45号杭齿董事会办公室	杭州市萧山区萧金路45号杭齿董事会办公室
电话	0571-83802671	0571-83802671
传真	0571-83802049	0571-83802049
电子信箱	zhangdj@chinaadvance.com	stock@chinaadvance.com

三、基本情况简介

公司注册地址	浙江省杭州市萧山区萧金路45号
公司注册地址的历史变更情况	311203
公司办公地址	浙江省杭州市萧山区萧金路45号
公司办公地址的邮政编码	311203
公司网址	http://www.chinaadvance.com
电子信箱	stock@chinaadvance.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	证券时报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
人民币普通股（A股）	上交所	杭齿前进	601177	无变更

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市西城区阜成门外大街22号1幢10层1001-1至/1001-26(100037)
	签字会计师姓名	陈芳、李凯锐、姜道

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	2,399,484,038.95	2,300,848,636.37	4.29	1,882,559,196.50
利润总额	263,560,900.67	246,979,543.79	6.71	220,865,635.56
归属于上市公司股东的净利润	253,525,567.88	240,817,913.87	5.28	211,461,160.70
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	214,216,323.72	207,306,991.66	3.33	191,910,373.34
经营活动产生的现金流量净额	302,268,178.87	80,969,058.64	273.31	57,372,625.68
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	2,836,483,445.84	2,657,590,832.40	6.73	2,339,948,776.58
总资产	5,347,791,989.72	4,972,473,161.75	7.55	4,783,097,609.48

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益 (元 / 股)	0.6325	0.6020	5.07	0.5286
稀释每股收益 (元 / 股)	0.6254	0.6011	4.04	0.5286
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	0.5343	0.5182	3.11	0.4797
加权平均净资产收益率 (%)	9.24	9.55	减少0.31个百分点	9.46
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	7.80	8.23	减少0.43个百分点	8.59

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

本报告期，经营活动产生的现金流量净额同比上升的主要原因是公司销售收入及回款增加。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

九、 2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	451,143,443.29	622,264,971.73	656,857,667.11	669,217,956.82
归属于上市公司股东的净利润	53,639,910.56	73,759,215.76	79,981,499.23	46,144,942.33
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	50,223,829.39	66,266,660.34	62,841,348.88	34,884,485.11
经营活动产生的现金流量净额	-5,234,691.98	61,604,212.03	80,355,674.15	165,542,984.67

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	3,782,013.77		2,963,987.95	610,172.38
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	32,885,714.82	系收到的当地政府奖励、专项补助资金等	26,591,954.43	17,574,392.12
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,367,224.34		2,821,765.02	2,902,715.49
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值			151,521.15	

准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益	55,940.92		-465,583.57	26,372.45
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	696,322.95		2,386,827.44	-367,662.84
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	146,710.91		483,330.67	707,323.79
少数股东权益影响额（税后）	331,261.73		456,219.54	487,878.45
合计	39,309,244.16		33,510,922.21	19,550,787.36

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	261,202,048.64	245,543,036.95	6.38	211,461,160.70

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
应收款项融资	126,084,861.33	90,842,238.22	-35,242,623.11	
交易性金融资产	16,518,777.45	8,304,500.00	-8,214,277.45	104,500.00
其他权益工具投资	5,000,000.00	5,000,000.00		
合计	147,603,638.78	104,146,738.22	-43,456,900.56	104,500.00

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

1、公司主要业务

报告期内，公司生产和销售的主要产品有：船用齿轮箱及船舶推进系统、工程机械变速箱、风电增速箱及工业齿轮箱、汽车分动器、农业机械变速箱和驱动桥、摩擦材料及摩擦片、弹性联轴器，上述产品铸件和配件零件。

2、经营模式

(1) 采购模式

由于子公司较多且各子公司采购货品上有一定程度的重叠，公司采用集中采购和子公司自行采购相结合的管理架构。对于钢材、轴承等大宗货品，为增加议价能力，公司大多采用集中采购的方式，其中招标采购是主要模式；对于标准件、自制零部件、铸件、锻件等子公司间共享程度较低的物料组，大多由子公司自行采购，其中定向询价订单式采购是主要模式。

(2) 生产模式

公司生产主要集中在本部，基本采用订单式、多品种和小批量的生产方式，即生产部门按照市场部门的订单，分别按照船用齿轮箱、工程机械变速箱、农机产品、风电及工业传动产品等不同类别产品的不同生产周期、加工难度、制造数量、要货时间等，制定细化的生产作业计划，采购配套部门根据公司制造部门的计划进行毛坯、标准件、配套件采购，各事业部根据制造部门的计划进行各项生产准备及加工。

(3) 销售模式

公司产品销售模式分为直接销售和间接销售。由于船用齿轮箱客户分散，公司通过销售性子公司，管理遍布全国的 30 多家经销商，采取经销商间接销售的模式。大功率船用齿轮箱一般具有定制性质，均签订合同，而对于常规品种的中小功率船用齿轮箱，公司则部分采取事先备货供用户现场直接提货的形式。工程机械、风电及农机相关产品采取直接销售的模式，由公司直接销售给工程机械、农机和风电设备制造商，公司与上述客户建立了长期合作关系，双方一般签订框架协议，每月根据客户具体要货计划进行生产销售。对于国外市场，采取直接出口或通过代理出口的模式，销售给国外的最终用户或中间商。

公司在全国近 30 个省、市、自治区及香港地区，建立了船用齿轮箱维修中心及特约工作站、工程机械变速箱技术服务站，并且在泰国、马来西亚、孟加拉和越南等国设立了船用齿轮箱维修服务中心及特约工作站。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

2025年，全球经济在地缘政治、宏观经济政策的不确定性中展现韧性，全球通胀水平持续缓解，部分贸易紧张局势有所缓和，贸易商品储备增加，全球经济韧性增长且好于预期。

2025年，我国经济顶压前行、向新向好发展。全年机械工业经济运行呈高位趋缓、稳中有进态势，一季度实现良好开局，二季度增速有所放缓，三、四季度延续高位趋缓走势。根据国家统计局及相关行业协会数据显示，全年机械工业规模以上企业增加值同比增长8.2%，其中电气机械和通用设备制造业保持较高增长水平，分别增长9.2%和8.0%；机械工业产销形势整体好于上年，122种主要机械产品中，85种产品产量同比增长，货物贸易进出口总额同比增长8.4%；总体来看，2025年机械工业延续向好态势，行业全年始终位于景气区间，且整体表现优于上年，但仍面临投资增速转负、产品价格下行、应收账款高且回收周期延长等困难与挑战。

公司产品的下游行业主要有船舶、工程机械、风力发电、农业机械等，2025年公司下游行业情况如下：

（一）船舶行业

2025年，世界新造船市场延续景气势头，手持订单充盈、价格处于积极位置。受运费市场疲软及关税政策等因素影响，上半年订单骤减，在船舶运费回暖走高、美国船舶法案的不利影响减缓情况下，下半年新造船市场迅速回暖，新船成交量总体呈先抑后扬态势。2025年，我国船舶工业展现十足韧性，全年承接全球63%的新船订单，新接订单量较2024年历史高基数相比有所下滑，但造船完工量、手持订单量均呈增长。根据中国船舶工业协会统计数据，2025年全年，我国造船完工量5369万载重吨，同比增长11.4%，新接订单量10782万载重吨，同比下降4.6%，截至12月底，手持订单量27442万载重吨，同比增长31.5%。2025年，交通运输部、工信部等六部门发布《关于推动内河航运高质量发展的意见》，要求推动内河航运高质量发展，各地多省市结合自身实际推出多层次支持措施，通过技术规范、资金补贴、运营优惠、优化服务等多种手段，拉动绿色船舶、新能源船舶订单快速增长，推动行业结构持续优化，船舶工业向高端化、绿色化转型持续加快，政策的持续发力为我国造船行业保持国际领先地位提供了有力支持，但我国船舶工业仍面临交付压力较大、原材料价格波动及资金占用偏高等问题与挑战。

（二）工程机械行业

2025年，我国工程机械行业在内需持续改善、出口稳健增长共振发力下企稳回升。超长期特别国债、地方政府专项债券精准投向交通、水利、能源等重点领域，一系列重大工程项目落地开工，大规模设备更新”政策推动老旧设备淘汰，宏观政策及专项资金协同发力，释放国内工程机械市场需求；同时，“一带一路”市场、欧洲高端市场等海外市场需求旺盛，为工程机械行业增长提供强有力支撑。根据海关总署最新统计数据，2025年1月至12月，我国工程机械进出口贸易额累计为627.43亿美元，同比增长13.2%；2025年，纳入统计的主要工程机械产品中，多数品类全年销量实现同比增长，仅少数品类受下游需求影响出现下滑，其中涉及公司配套产品的装载机、压路机、平地机销量增长显著，根据中国工程机械行业协会统计数据，2025年全年，共销售各类装载机128,067台，同比增长18.40%；共销售各类压路机17,434台，同比增长23%，共销售各类平地机8360台，同比增长8.35%。总体来看，国内工程机械行业市场整体增长动力已从传统粗放式投资，转向特定基建领域与设备更新需求，国内外市场协同发力，工程机械行业整体韧性凸显。

（三）风电行业

2025年，在政策和创新驱动下，我国风电行业实现平稳增长，行业反“内卷”成效初显，风机整机中标价格逐步回暖、大型化持续推进，且随着竞争格局持续优化，整机厂盈利有所修复，风电单机容量逐步从快速扩容转向成熟机型的性能优化与系统集成。在电价平价上网、原材料及吊装成本刚性上升等多重成本压力下，风机整机技术向整体轻量化、结构紧凑型发展，风电行业已逐步从规模扩张转向价值提升。根据国家能源局统计，2025年风电新增装机容量1.2亿千瓦，同比增长51%，其中陆上风电新增1.1亿千瓦，海上风电新增659万千瓦；截至2025年底，风电装机容量6.4亿千瓦，同比增长22.9%。根据中国可再生能源学会风能专业委员会发布数据：2025年，全国新增装机的风电机组平均单机容量为7160kW，同比增长18.3%；在新增吊装的陆上风电机组中，7.0MW至9.1MW装机容量同比增长了约13.3%；10.0MW及以上装机容量同比增长了约19.6%。风电行业整体趋势虽然向好，但从风电行业上下游产业来看，招标中设置的苛刻质量条

款，容易使整机商和客户陷入“信任危机”，风电整机商自制齿轮箱份额的上升，分流了市场订单，致使专业齿轮箱供应商产能利用率走低，压缩了其市场份额与盈利空间。总体来看，2025年陆上风电新增装机容量超预期，我国风电正在从政策扶持的“补充电源”迈入市场驱动的“主力电源”发展阶段。

（四）农业机械行业

2025年，我国农机工业在复杂严峻的市场环境中呈高开低走，低位运行态势。第一季度受上年第四季度市场活跃度提升及年初政策激励，行业增长较快，第二三季度受旱涝灾害影响市场低迷，第四季度以消化库存为主，未现季节性反弹；农机行业主要企业全年营业收入同比增长，主要产品有升有降，受农机产品销售数量、销售价格下跌、库存高位运行、资金占用成本增长等原因，行业利润持续走低，但农机出口实现逆势大幅增长，成为支撑行业发展的关键力量。据中国农业机械工业协会发布数据，2025年，行业内规模以上农机企业收入总额为2661.89亿元，同比增长0.47%，利润总额133亿元，同比下降3.40%；据海关总署统计，2025年，我国农业机械累计出口金额674.19亿元，同比增长32.3%。当前，大马力、智能化、节能环保成为核心诉求，农机购置补贴“优机优补”政策持续向高附加值、智能化、绿色化装备倾斜，行业产业结构升级步伐加快，但也面临供需结构矛盾突出、经营压力加大、需求释放不足等诸多挑战。

三、经营情况讨论与分析

公司深耕齿轮传动装置主业，面对复杂多变的市场环境，公司锚定高质量发展目标，坚持以改革创新为根本动力、以数智赋能为关键抓手，实现了营业收入与净利润双增长。

报告期内，公司实现营业收入239,948.40万元，同比上升4.29%；归属于母公司所有者的净利润25,352.56万元，同比增加5.28%；期间费用（含研发费用）为37,569.23万元，同比上升8.32%。

2025年的经营工作主要表现在以下方面：

（一）精耕市场多维发力，提高核心竞争力

公司根据行业发展和政策导向，积极研究各细分市场发展趋势，及时动态调整营销策略，持续优化产业布局、加快新产品投放节奏，着力打造高附加值、新能源、国产化替代产品为核心的增长引擎。船用产品内销方面，全力推动产品结构优化，其中：轻型高速齿轮箱在公务船、高速客船、游艇等高端领域凭借性能优势已取得较大市场突破；新能源产品成为增长亮点，批量供货新能源船舶、混动船舶市场；特种产品紧抓国产化替代机遇，持续满足市场需求；传统主力产品继续巩固市场份额；船用产品外销方面，积极应对复杂外部环境，持续优化海外代理网络，中大功率齿轮箱订单有所增长，销售规模稳步扩大；船舶推进系统方面，统筹内部资源，可调桨、侧推及全回转舵桨产品交付规模持续扩大，巩固了国内渔船可调桨推进系统领域领先地位；风电产品方面，聚焦大客户与全周期项目管理，加快大兆瓦级风电齿轮箱研制，10.X兆瓦产品已顺利交付，持续夯实风电后市场服务能力，推进海外市场拓展储备；工程机械产品方面，抓住行业绿色转型升级机遇，深化与国内外重点主机厂及战略伙伴合作。国产化替代的电液控制变速箱、矿用绞车变速箱等新产品推向新领域，铲挖一体机拓展海外客户，高集成高性价比的“油改电”动力解决方案成功推向市场应用，多档位动力换挡变速箱拓展新的轨道交通客户，市场开拓与经营业绩同步提升；农机产品方面，持续推进产品技术升级，把握市场结构优化契机，实现大型收获机械传动系统与大马力拖拉机变速箱的批量供货；摩擦及粉末冶金产品方面，深化产学研及主机厂协同，紧抓国产化替代，持续扩大在工程机械、工业传动和农机等领域的市场份额，加快重点产品自主研发与市场推广，培育新的增长点。

（二）聚焦创新突破，持续提升技术研发能力

公司紧扣“高端化、智能化、绿色化”主线，深度融合市场需求与政策导向，通过强化研发投入与创新转化，在关键技术攻关、产品型谱优化及行业标准制定等方面取得系统性突破。2025年共完成新产品开发120项，申报专利49件，授权专利43件；全年新制、修订国家标准11项、行业标准4项、团体标准3项，完成4项省级工业新产品鉴定评价。持续推进国家重点研发计划“大功率前端调速高电压海上风电机组关键技术与装备”、“高抗压耐腐蚀齿轮传动系统关键技术”两个项目，及浙江省“尖兵”科技计划“高集成高功率密度关节组件技术”项目。与浙江大学联合共建的“全省高端智能装备齿轮传动系统重点实验室”成功认定浙江省重点实验室。DT系列船用电推齿轮箱获机械工业科学技术奖。

船用产品持续推进中小功率产品转型升级，优化大功率系列产品型谱，对标国际先进加快国产化替代，巩固混动及电推产品技术优势，完成多型传动装置与配套产品研发，满足市场需求；完成多项全回转舵桨、可调桨、侧推等推进装置研发和应用。风电产品聚焦大型化、高可靠性、高功率密度发展方向，迭代升级风电增速箱产品，完成前集成式增速箱平台开发，实现关键零部件国产化替代，推动滑动轴承的应用；工程机械产品紧跟行业智能化、电动化、绿色化转型趋势，加快电驱总成、电驱箱及液力变速器研发，开发多型动力换挡传动产品；农机产品深耕大马力农机领域，构建传统动力、自动变速与新能源多元产品矩阵，完成多款大型拖拉机传动系统及混合动力变速器研发。精密传动部分产品完成优化设计和样机试制。

（三）数智赋能提质增效，夯实企业发展基础

公司以数字化转型为支撑、以精细化管理为抓手，重点推进数智赋能与管理提升两大核心工作，通过智能化改造与信息化升级双向发力，推动企业生产、运营各环节转型发展。深化精益生产管理，持续提升运营效率；强化人力资源管理，优化考核评价、岗位配置和激励机制；推进供应链管理，提升供应链协同水平；加强管理体系建设等工作。全方位提升企业运营效能，助力企业高质量创新发展。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、市场和服务网络优势

公司生产销售的船用齿轮箱市场占有率多年来位居国内第一；是国内工程机械行业变速箱最大的独立供货商。公司生产销售的船用齿轮箱、工程机械变速箱、摩擦材料及摩擦片在各细分行业中具有明显的竞争优势。公司建有强大的销售及服务网络，除在国内拥有6家销售公司、10个城市设办事处、50个一级代理商、200多个售后技术服务维修站外，还在亚洲、欧洲、美洲、大洋洲及中东等50余个国家和地区设有70余家代理商，营销系统已具备了较强的营销服务理念；公司通过与船舶、工程机械、汽车、风电、农机等行业的整机（车）制造企业结成战略伙伴，建立了牢固的合作关系，客户服务做到省内24小时、省外48小时到位。

2、产品和技术优势

公司是中国齿轮行业产品应用领域最广和船用齿轮箱销售规模最大、工程机械传动装置覆盖领域最广、深具综合竞争力的大型骨干企业。公司生产销售的产品覆盖了船舶、工程机械、汽车、风力发电、农机、电力、矿山等行业，受单个行业、单一领域产品带来的市场周期性波动风险影响相对较小。公司多年专注于齿轮传动装置和摩擦材料及摩擦片的研究和开发，拥有深厚的技术积淀和多领域的传动装置研发平台。截至2025年12月底，公司累计拥有各类有效专利342项，其中发明专利83项；主持及参与修订的国家标准22项、行业标准29项，团体标准12项，公司的技术水平和研发能力处于行业领先地位。

3、品牌优势

公司产品在齿轮制造行业享有很高的声誉，公司“前进”商标获得客户高度认同。本公司1986年通过了中国船级社的“工厂认可”，先后又通过了ABS、BV、GL、KR、LR等多个国家船级社的产品认证。工程机械产品WG180/181系列液力变速器曾经德国ZF公司考核试验认可，达到ZF公司相关标准。

4、装备优势

公司现有各类设备5,000余台，主要生产设备1,500多台（套），30%以上为高精尖数控设备，主要生产装备和检测试验能力达到国际先进水平，制造工艺和产品质量处于国内领先地位；同时，公司不断引入先进的管理理念，从企业标准化、质量管理体系、计量体系、生产环境、工艺和工

装管理、人力资源管理等方面建立起完整和有效的制度，整体提升了企业的过程控制能力，确保产品质量稳定。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 239,948.40 万元，同比上升 4.29%；归属于母公司所有者的净利润 25,352.56 万元，同比增加 5.28%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 21,421.63 万元，同比增加 3.33%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	2,399,484,038.95	2,300,848,636.37	4.29
营业成本	1,936,296,028.12	1,882,090,167.50	2.88
销售费用	47,053,026.67	46,856,617.02	0.42
管理费用	167,718,359.75	153,000,936.51	9.62
财务费用	23,809,166.82	24,643,172.33	-3.38
研发费用	137,111,795.00	122,336,159.32	12.08
经营活动产生的现金流量净额	302,268,178.87	80,969,058.64	273.31
投资活动产生的现金流量净额	-10,086,136.21	45,295,514.31	-122.27
筹资活动产生的现金流量净额	-207,101,482.78	-48,691,265.59	不适用
公允价值变动收益	104,500.00	18,777.45	456.52
信用减值损失	-10,702,279.60	-6,064,018.54	不适用
资产处置收益	4,047,762.13	3,015,769.96	34.22
营业外收入	1,388,640.44	2,587,134.44	-46.33
营业外支出	1,017,285.98	320,277.80	217.63
所得税费用	-385,501.73	-1,713,402.62	不适用

营业收入变动原因说明：主要系船用齿轮箱及工程机械变速箱产品收入同比上升所致。

营业成本变动原因说明：主要系营业收入上升所致。

销售费用变动原因说明：与上年同期基本持平。

管理费用变动原因说明：主要系职工薪酬同比增加所致。

财务费用变动原因说明：主要系本期利息支出同比减少所致。

研发费用变动原因说明：主要系新产品研发项目增加，投入同比增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司销售收入及回款增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期购买的理财产品同比增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期偿还银行借款增加。

公允价值变动收益变动原因说明：主要系购买理财产品确认的公允价值变动收益增加所致。

信用减值损失变动原因说明：主要系计提的应收账款坏账准备同比增加所致。

资产处置收益变动原因说明：主要系设备更新，处置收益同比增加所致。

营业外收入变动原因说明：主要系本期赔偿款同比减少所致。

营业外支出变动原因说明：主要系本期固定资产处置损失及滞纳金同比有所增加所致。

所得税费用变动原因说明：主要系子公司利润同比增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现营业收入 239,948.40 万元，同比上升 4.29%

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
通用设备制造业	2,375,392,671.41	1,923,720,259.24	19.01	4.58	3.16	增加 1.12 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
船用齿轮箱产品	1,220,877,668.38	954,154,506.05	21.85	11.53	11.77	减少 0.17 个百分点
风电及工业传动产品	1,126,831,605.93	1,099,460,800.51	2.43	-4.26	-4.77	增加 0.53 个百分点
工程机械变速箱产品	402,348,257.29	327,070,393.88	18.71	13.55	10.55	增加 2.21 个百分点
铸造件	187,356,054.30	160,502,526.28	14.33	23.30	22.19	增加 0.77 个百分点
摩擦及粉末冶金产品	142,236,767.74	108,172,335.73	23.95	21.81	25.37	减少 2.16 个百分点
农机产品	50,019,710.66	43,018,704.28	14.00	29.63	34.14	减少 2.89 个百分点
其他	207,020,773.91	197,937,683.81	4.39	9.14	15.33	减少 5.13 个百分点
小计	3,336,690,838.21	2,890,316,950.54	13.38	6.84	6.05	增加 0.65 个百分点
公司内部抵销数	961,298,166.80	966,596,691.30	-0.55	12.87	12.32	增加 0.49 个百分点
其中：风电及工业传动产品抵销数	399,121,815.37	399,121,815.37	-	4.69	4.69	
合计	2,375,392,671.41	1,923,720,259.24	19.01	4.58	3.16	增加 1.12 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
国内销售	3,141,718,728.48	2,740,871,059.06	12.76	7.14	6.46	增加 0.56 个百分点
国外销售	194,972,109.73	149,445,891.48	23.35	2.33	-0.92	增加 2.51 个百分点
小计	3,336,690,838.21	2,890,316,950.54	13.38	6.84	6.05	增加 0.65 个百分点
公司内部抵销数	961,298,166.80	966,596,691.30	-0.55	12.87	12.32	增加 0.49 个百分点
合计	2,375,392,671.41	1,923,720,259.24	19.01	4.58	3.16	增加 1.12 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
直接销售	1,530,472,651.52	1,284,435,958.30	16.08	1.08	-0.42	增加 1.27 个百分点

间接销售	844,920,019.89	639,284,300.94	24.34	11.60	11.19	增加 0.28 个百分点
合计	2,375,392,671.41	1,923,720,259.24	19.01	4.58	3.16	增加 1.12 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

公司船用齿轮箱产品、工程机械变速箱产品收入与成本较上年同期上升的主要原因是受行业发展形势影响，市场需求上升，销量有所增加。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
船用齿轮箱产品	台	30,150	29,615	4,610	19.86	11.65	15.42
工程机械变速箱产品	台	15,239	15,613	2,139	14.49	15.41	-18.33
农机产品	台	11,033	10,727	1,769	3.51	-3.14	20.92
风电及工业传动产品	台	517	494	89	12.88	-12.41	34.85

产销量情况说明

- 船用齿轮箱产品、工程机械变速箱产品受行业发展形势影响，市场需求上升，销量有所增加；
- 风电及工业传动产品库存量同比上升主要是部分主机厂延迟提货。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
通用设备制造业	原材料	1,046,283,811.79	72.29	912,064,936.57	72.62	14.72	
通用设备制造业	燃料动力	57,822,271.05	3.99	49,339,344.86	3.93	17.19	
通用设备制造业	工资及福利费	164,181,690.32	11.34	134,817,416.48	10.73	21.78	
通用设备制造业	折旧费用	68,385,129.06	4.72	63,502,402.28	5.06	7.69	
通用设备制造业	制造费用	81,440,891.03	5.63	71,913,806.85	5.73	13.25	
通用设备制造业	售后服务费及运输费	29,342,183.09	2.03	24,253,699.09	1.93	20.98	

通用设备制造业	合计	1,447,455,976.34	100.00	1,255,891,606.12	100.00	15.25	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
船用齿轮箱产品	原材料	492,143,811.58	73.97	416,389,337.48	73.89	18.19	
船用齿轮箱产品	燃料动力	28,042,578.68	4.21	22,685,097.31	4.03	23.62	
船用齿轮箱产品	工资及福利费	79,132,444.99	11.89	64,414,473.85	11.43	22.85	
船用齿轮箱产品	折旧费用	25,826,023.57	3.88	24,709,776.96	4.38	4.52	
船用齿轮箱产品	制造费用	34,461,347.57	5.18	31,927,174.00	5.67	7.94	
船用齿轮箱产品	售后服务费及运输费	5,814,185.97	0.87	3,396,120.54	0.60	71.20	
船用齿轮箱产品	合计	665,420,392.36	100.00	563,521,980.14	100.00	18.08	
工程机械变速箱产品	原材料	198,240,624.37	72.14	170,100,093.86	73.46	16.54	
工程机械变速箱产品	燃料动力	6,755,472.26	2.46	5,607,914.35	2.42	20.46	
工程机械变速箱产品	工资及福利费	38,994,399.84	14.19	32,159,672.10	13.89	21.25	
工程机械变速箱产品	折旧费用	11,998,017.49	4.37	9,696,507.08	4.19	23.74	
工程机械变速箱产品	制造费用	14,521,905.01	5.29	11,330,275.93	4.89	28.17	
工程机械变速箱产品	售后服务费及运输费	4,246,059.22	1.55	2,652,418.31	1.15	60.08	
工程机械变速箱产品	合计	274,756,478.19	100.00	231,546,881.63	100.00	18.66	
风电及工业传动产品	原材料	307,103,215.43	70.39	278,840,241.45	70.89	10.14	
风电及工业传动产品	燃料动力	19,896,699.50	4.56	18,054,103.82	4.59	10.21	
风电及工业传动产品	工资及福利费	36,782,714.20	8.43	29,972,172.36	7.62	22.72	
风电及工业传动产品	折旧费用	27,226,168.52	6.24	25,843,522.21	6.57	5.35	
风电及工业传动产品	制造费用	26,407,824.17	6.05	22,846,786.55	5.81	15.59	

风电及工业传动产品	售后服务费及运输费	18,914,507.48	4.33	17,778,768.91	4.52	6.39	
风电及工业传动产品	合计	436,331,129.30	100.00	393,335,595.31	100.00	10.93	
摩擦及粉末冶金产品	原材料	35,840,415.86	65.13	36,382,777.16	66.53	-1.49	
摩擦及粉末冶金产品	燃料动力	2,768,336.59	5.03	2,703,868.53	4.94	2.38	
摩擦及粉末冶金产品	工资及福利费	7,657,364.88	13.91	6,938,843.34	12.69	10.36	
摩擦及粉末冶金产品	折旧费用	2,984,200.36	5.42	2,926,476.18	5.35	1.97	
摩擦及粉末冶金产品	制造费用	5,464,168.83	9.93	5,342,583.60	9.77	2.28	
摩擦及粉末冶金产品	售后服务费及运输费	316,494.30	0.58	394,069.03	0.72	-19.69	
摩擦及粉末冶金产品	合计	55,030,980.82	100.00	54,688,617.84	100.00	0.63	
其他	原材料	12,955,744.55	81.40	10,352,486.62	80.89	25.15	
其他	燃料动力	359,184.02	2.26	288,360.84	2.25	24.56	
其他	工资及福利费	1,614,766.41	10.14	1,332,254.82	10.41	21.21	
其他	折旧费用	350,719.12	2.20	326,119.86	2.55	7.54	
其他	制造费用	585,645.45	3.68	466,986.76	3.65	25.41	
其他	售后服务费及运输费	50,936.12	0.32	32,322.30	0.25	57.59	
其他	合计	15,916,995.67	100.00	12,798,531.20	100.00	24.37	

成本分析其他情况说明

注：上表数据为母公司数据。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

本公司客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额78,812.81万元，占年度销售总额32.85%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0。

单位：元 币种：人民币

客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)	关联关系
客户一	395,998,225.61	16.51	非关联方
客户二	179,107,241.68	7.46	非关联方
客户三	81,881,892.68	3.41	非关联方
客户四	78,637,127.41	3.28	非关联方
客户五	52,503,591.56	2.19	非关联方
小计	788,128,078.94	32.85	

前五名供应商采购额41,414.13万元，占年度采购总额24.58%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额10,688.46万元，占年度采购总额6.34%。

单位：元 币种：人民币

供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)	关联关系
供应商一	112,997,201.76	6.71	非关联方
供应商二	106,884,585.17	6.34	关联方
供应商三	78,807,924.43	4.68	非关联方
供应商四	70,500,816.96	4.18	非关联方
供应商五	44,950,818.58	2.67	非关联方
小计	414,141,346.90	24.58	

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减 (%)
贸易	9,059.81	8,613.50	5.18

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
销售费用	47,053,026.67	46,856,617.02	0.42
管理费用	167,718,359.75	153,000,936.51	9.62
研发费用	137,111,795.00	122,336,159.32	12.08
财务费用	23,809,166.82	24,643,172.33	-3.38

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	137,111,795.00
本期资本化研发投入	
研发投入合计	137,111,795.00
研发投入总额占营业收入比例 (%)	5.71
研发投入资本化的比重 (%)	

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	445
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	17.89
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	1
硕士研究生	33
本科	292
专科	77
高中及以下	42
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下 (不含30岁)	134
30-40岁 (含30岁, 不含40岁)	99
40-50岁 (含40岁, 不含50岁)	119
50-60岁 (含50岁, 不含60岁)	89
60岁及以上	4

(3). 情况说明

适用 不适用

公司全年共完成新产品开发 120 项，申报专利 49 件，授权专利 43 件；全年新制、修订国家标准 11 项、行业标准 4 项、团体标准 3 项，完成 4 项省级工业新产品鉴定评价。持续推进国家重点研发计划“大功率前端调速高电压海上风电机组关键技术与装备”、“高抗压耐腐蚀齿轮传动系统关键技术”两个项目，及浙江省“尖兵”科技计划“高集成高功率密度关节组件技术”项目。与浙江大学联合共建的“全省高端智能装备齿轮传动系统重点实验室”成功认定浙江省重点实验室。DT 系列船用电推齿轮箱获机械工业科学技术奖。

船用产品持续推进中小功率产品转型升级，优化大功率系列产品型谱，对标国际先进加快国产化替代，巩固混动及电推产品技术优势，完成多型传动装置与配套产品研发，满足市场需求；完成多项全回转舵桨、可调桨、侧推等推进装置研发和应用。风电产品聚焦大型化、高可靠性、高功率密度发展方向，迭代升级风电增速箱产品，完成前集成式增速箱平台开发，实现关键零部件国产化替代，推动滑动轴承的应用；工程机械产品紧跟行业智能化、电动化、绿色化转型趋势，加快电驱总成、电驱箱及液力变速器研发，开发多型动力换挡传动产品；农机产品深耕大马力农机领域，构建传统动力、自动变速与新能源多元产品矩阵，完成多款大型拖拉机传动系统及混合动力变速箱研发。精密传动部分产品完成优化设计和样机试制。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	302,268,178.87	80,969,058.64	273.31
投资活动产生的现金流量净额	-10,086,136.21	45,295,514.31	-122.27
筹资活动产生的现金流量净额	-207,101,482.78	-48,691,265.59	不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	8,304,500.00	0.16	16,518,777.45	0.33	-49.73	注 1
应收票据	8,198,561.73	0.15	12,130,820.66	0.24	-32.42	注 2
预付款项	11,157,583.81	0.21	32,047,488.63	0.64	-65.18	注 3
其他流动资产	18,804,936.00	0.35	3,573,217.18	0.07	426.27	注 4
在建工程	23,579,183.95	0.44	144,769,005.52	2.91	-83.71	注 5
长期待摊费用	11,894,194.29	0.22	5,467,311.82	0.11	117.55	注 6
递延所得税资产	35,592,645.36	0.67	25,482,827.14	0.51	39.67	注 7
应付票据	271,913,889.55	5.08	195,657,182.46	3.93	38.97	注 8

应付账款	796,606,075.41	14.90	541,018,172.48	10.88	47.24	注 9
应交税费	34,668,080.49	0.65	21,097,391.15	0.42	64.32	注 10
一年内到期的非流动负债	32,045,061.54	0.60	276,109,840.56	5.55	-88.39	注 11
其他流动负债	7,757,779.38	0.15	14,201,496.06	0.29	-45.37	注 12
租赁负债	16,420,851.20	0.31	25,283,564.83	0.51	-35.05	注 13
递延收益	45,052,003.20	0.84	32,452,037.71	0.65	38.83	注 14
其他综合收益	54,622,435.69	1.02	123,821,276.62	2.49	-55.89	注 15
专项储备	9,247,322.11	0.17	5,813,247.96	0.12	59.07	注 16

其他说明：

注 1：主要系期末理财产品同比减少所致。

注 2：主要系上期收到的商业承兑汇票到期托收所致。

注 3：主要系本期预付材料款减少所致。

注 4：主要系待抵扣增值税进项税同比增加所致。

注 5：主要系子公司厂房工程完工转固所致。

注 6：主要系产品质量保险费较上年末增加所致。

注 7：主要系股权激励摊销费用同比增加所致。

注 8：主要系本期开具银行承兑支付供应商货款较上年末增加所致。

注 9：主要系报告期末公司应付供应商未到期的采购货款增加所致。

注 10：主要系期末应交增值税同比增加所致。

注 11：主要系到期偿还 2022 年第一期中期票据 1.5 亿元所致。

注 12：主要系期末背书未终止确认的应收票据较上年末减少所致。

注 13：主要系本期按合同支付租赁款所致。

注 14：主要系本期收到的与资产相关政府补助增加所致。

注 15：主要系参股公司萧山农商银行其他综合收益同比减少所致。

注 16：主要系期末安全生产费余额增加所致。

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产5,524,183.87（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0.10%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	受限情况
货币资金	44,069,593.50	保证金/ETC 押金
应收款项融资	22,483,998.54	质押开具票据
应收票据	3,363,903.71	质押开具票据
固定资产及投资性房地产	123,301,586.38	银行借款授信
无形资产	22,797,572.82	银行借款授信
合计	216,016,654.95	

4、其他说明

适用 不适用

使用受限制的货币资金为 44,069,593.50 元，其中：票据保证金 40,345,950.00 元，保函保证金 3,711,643.50 元，ETC 押金 12,000.00 元。

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

具体内容详见本报告第三节“管理层讨论与分析”关于报告期内公司所处行业情况、从事的业务情况的说明。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	主营业务	投资成本	期末余额	2025年度变动额	2024年度变动额	在被投资单位持股比例(%)
驱动链科技	风力发电驱动链及齿轮箱维修、监测技术服务及相关产品销售	10,000,000.00	12,265,627.45	307,006.32	753,970.38	50.00
萧山农商银行	存贷款、银行结算	529,999,960.00	1,689,205,820.12	80,965,242.03	255,089,567.61	5.8185
前进锻造	黑色金属冶炼和压延加工业	128,353,960.09	167,976,271.44	9,835,269.33	5,972,635.60	45.00
合计		668,353,920.09	1,869,447,719.01	91,107,517.68	261,816,173.59	

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
应收款项融资	126,084,861.33						-35,242,623.11	90,842,238.22

交易性金融资产	16,518,777.45	104,500.00			651,400,000.00	659,718,777.45		8,304,500.00
其他权益工具投资	5,000,000.00							5,000,000.00
合计	147,603,638.78	104,500.00	-	-	651,400,000.00	659,718,777.45	-35,242,623.11	104,146,738.22

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
绍兴前进	子公司	生产：齿轮箱	1,000.00	26,994.89	16,191.76	20,588.99	344.79	280.99

前进铸造	子公司	制造、加工：机械配件（铸铁件）	3,100.00	16,169.45	9,206.10	17,350.11	78.96	116.53
前进联轴器[注]	子公司	高弹性联轴器、液压胶管总成制造、销售	1,000.00	10,897.39	7,419.16	6,585.52	2,301.34	2,005.48
临江公司	子公司	生产：传动装置及控制系统，风电齿轮箱，高速特种齿轮箱	38,000.00	101,500.43	7,453.49	69,083.16	-3,770.64	-3,771.25
安徽公司	子公司	生产：汽车分动箱、液力变矩器	1,000.00	8,935.12	3,298.56	10,528.55	714.53	564.26
杭粉所	子公司	技术开发与服务，锻件及粉末冶金制造	300.00	1,905.64	597.01	5,079.13	49.21	47.64
前进贸易	子公司	货物及技术的进出口	500.00	3,896.35	2,099.41	9,663.36	242.31	211.93
萧山农商银行	参股公司	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款等	299,666.533	41,037,124.44	2,926,066.10	720,927.81	369,968.78	305,760.18

注：上表中前进联轴器的期末总资产、期末净资产、本年度净利润按其账面值列示，未按收购时的公允价值作调整。

1. 对公司净利润影响超过 10%的子公司及参股公司简要分析：

子公司、参股公司简称	本年度主营业务收入(万元)	本年度营业利润(万元)
萧山农商银行[注]	720,927.81	369,968.78
临江公司	68,121.01	-3,770.64

[注]：萧山农商银行收入数据为营业收入。

2. 子公司的经营业绩同比出现大幅波动分析：

(1) 前进联轴器本期净利润分别较上年同期增加 504.09 万元，主要系本期营业收入同比有所增长所致。

(2) 绍兴前进本期净利润分别较上年同期减少 421.06 万元，主要系销售结构变动导致本期毛利减少，同时其他收益减少所致。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

2026年，全球经济仍面临地缘政治冲突、贸易保护主义、债务高企等不利因素冲击，经济增长存在高度不确定性，但以人工智能为代表的技术革命为经济增长孕育新动能，世界经济的“增长韧性”与“脆弱性风险”并存局面更加清晰。2026年是我国“十五五”规划开局之年，当前，我国经济发展和转型中面临的老问题、新挑战相互交织，但制度优势和大国优势不断彰显，存量政策和增量政策集成效应与超大规模市场优势持续发力，为我国经济增长提供有利支撑，《2026年政府工作报告》指出，2026年经济增长预期为4.5%至5%。

2026年，机械工业发展面临的外部环境不确定性加深，内部供强需弱矛盾依然突出，部分行业价格“内卷”和账款回收难问题依旧存在，但宏观调控和政策的持续加力、数字化和绿色低碳转型需求的持续扩大、产业跨界融合的不断拓展，也为行业发展打开新成长空间；工业和信息化部等六部门联合印发的《机械行业稳增长工作方案（2025—2026年）》明确提出2025至2026年，力争营业收入年均增速达到3.5%左右，营业收入突破10万亿元。根据中国机械工业联合会预计，机械工业2026年有望继续保持平稳运行态势，主要指标预计增速在5.5%左右。

从公司主要产品涉及细分行业看：

1、船舶行业

2026年，在地缘政治冲突、航道安全扰动、单边主义等多种不确定性因素影响下，全球造船市场将面临供需平衡博弈、船型行情分化、造船产能偏紧等多重挑战，而船队老龄化、国际IMO环保新规使绿色动力船舶成为刚需，叠加部分船型运费上涨，推动新船订单的持续释放。长期看，绿色转型仍是船舶行业发展主线，替代燃料船舶订单占比预计将持续提升，支撑新船价格保持在历史高位，但船舶燃料转换的不确定性，以及绿色环保让位政治风险，可能导致老旧船舶和非节能船舶的更新时间比预期更久。

2026年，我国船舶行业利好政策陆续落地，在老旧船舶更新报废及绿色船舶专项资金等补贴的助力下，行业加速向绿色化、高端化、智能化转型。交通运输部于2025年6月发布《关于推动内河航运高质量发展的意见》，要求船舶运力结构有效改善，新建船舶新能源清洁能源应用比例进一步提高；十部门联合发布的《关于推动交通运输与能源融合发展的指导意见》明确，支持新能源船舶研发、制造及应用，配套补贴资金用于新能源船舶核心装备研发、船型改造及新能源加注设施建设，助力船舶工业绿色低碳转型，拓宽绿色船舶市场空间；预计年内钢材市场均价有小幅反弹，但涨幅可控，航运价格整体稳健，钢材价格与运价形成“一压一撑”的平衡格局。当前，虽然船舶运输企业运营成本依然较高，但舱位利用率和企业运力大幅提升，使运费收入持续增加，叠加当前融资成本相对较低，企业盈利情况持续提升，船东运力投资意愿依然较强。总体来看，2026年新造船市场仍面临行业市场变化、地缘政治、贸易保护主义等多种因素影响，叠加航运市场阶段性回调压力及传统船舶市场持续萎缩，仍存在高位回调风险，但行业中长期需求稳定向好，仍将延续新周期复苏以来的高位运行态势，行业景气度持续修复、盈利逐步释放。

2、工程机械行业

2026年，在宏观政策调控力度持续加大、财政与投资政策双重发力下，工程机械行业逐步从粗放规模扩张，迈入“绿色引领、智能深化、高端突破”的高质量发展新阶段，同时东南亚、南美、非洲等新兴海外市场基建需求旺盛，龙头企业高端化出海提速，海外市场已实现从“产品出口”向“技术输出”的跨越，整体呈现“国内稳增长、海外高景气”的双轮驱动格局。

宏观政策方面，《2026年政府工作报告》明确提出，拟发行超长期特别国债1.6万亿元，安排地方政府专项债券4.9万亿元，重点投向基础设施建设、重大项目攻坚、老旧设备更新改造等领域，其中工程机械作为基建投资的核心配套，直接受益于重大工程落地带来的需求释放；行业政策方面，工信部等六部门联合印发的《机械行业稳增长工作方案（2025—2026年）》，重点聚焦工程机械等关键细分领域，提出激活存量需求潜力、持续扩大有效投资、推动产业数字化转型等举措。同时，国家发展改革委、财政部联合印发《关于2026年实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策的通知》，明确将工程机械老旧设备更新纳入重点支持范围，通过资金补贴、贷款贴息等方式，切实降低工程机械企业更新成本，提升市场主体需求，有效对冲国内基建投资波动、房地产下行带来的需求压力，为行业的稳增长提供重要政策与资金支持。总体来看，2026年工程

机械行业或将呈现“国内稳中有升、海外高速增长”趋势，行业稳增长发展动力充盈、韧性进一步凸显，同时行业正加速向绿色化、智能化、高端化转型。

3、风电行业

2026年是“十五五”规划开局之年，党中央《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要（草案）》摘要明确，加力建设新型能源基础设施，积极稳妥推进和实现碳达峰，明确非化石能源在2030年占能源消费总量比重达到25%。随着国家“双碳目标”纵深推进、新型能源体系加速构建，预计国内风电装机需求将保持韧性增长，叠加企业在手订单储备充足，行业整体将维持较高景气度。根据国内主要机构预测，2026年国内风机招标量有望在2025年高基数下维持增长，预计在130GW至140GW，增长动力主要来源于陆上风电领域，叠加当前行业“反内卷”已取得阶段性成果，风机中标价格止跌回升，其向收入端的传导效应有望逐步显现，预计推动国内陆风风机呈现盈利向好趋势，同时减弱风机零部件环节降价压力；此外，当前行业政策支持正转向深远海上风电及高端装备制造领域，海外新兴市场风电需求持续提升和国内价格优势也加速国内风机出口步伐，为风机行业打开新的增长空间。

值得关注的是，在行业整体增长主线下，陆上风电及存量项目仍面临电价下滑、限电率攀升、陆上风电税收优惠收紧等不利因素，部分项目收益可能难达预期，企业经营仍将面临一定压力与挑战。总体来看，陆上风电稳步放量、海上风电快速增长的双重支撑，叠加行业中标价格企稳回升、海外市场布局持续拓展等积极因素推动，2026年行业整体将呈现企稳向好、盈利修复、结构优化的发展趋势，行业产业链盈利水平有望全面提升。

4、农业机械行业

2026年，在国家政策持续落地、创新驱动持续发力下，国内农机行业景气度有望呈现逐步复苏、稳步向好态势。2026年，中央一号文件《关于锚定农业农村现代化扎实推进乡村全面振兴的意见》聚焦农业机械化高质量发展，提出要加快高端智能、丘陵山区适用农机装备研发应用，加强林草机械装备研发推广，并首次写入“拓展无人机、物联网、机器人等应用场景”的表述，清晰划定智能农机为政策重点扶持领域；农业农村部、财政部印发的《2024—2026年农机购置与应用补贴实施意见》细化补贴举措，明确要加快推动具有自主知识产权的农机新产品取得补贴资质，提高新能源农机补贴额度，推行老旧农机报废更新与购置补贴叠加政策，加快淘汰能耗高、污染重、安全性能低的老旧农机。国家政策支持与资金补贴精准发力，将推动农机行业加快向高端化、智能化、绿色化发展，助力农业机械化由“全程全面”向“高质高效”跃升。

总体来看，我国农机装备产业正处于技术迭代升级期、市场深度调整期，政策红利与农情变化仍是关键影响变量，其中智能农机、丘陵山区适用机械、特色作物装备将成为2026年农机行业持续增长核心亮点，而关键核心技术的攻关和产业集群建设的持续推进，将推动行业稳步迈向高质量发展阶段。

(二) 公司发展战略

√适用 不适用

2026年公司工作的总体思路是：立足“十五五”新发展阶段，深度融入新发展格局，聚焦核心主业，坚持以市场需求为导向，重点推进市场拓展、科技创新、数智化转型、机制优化及管理升级等五大关键领域协同发力，驱动企业实现高质量创新发展。

(三) 经营计划

√适用 不适用

2026年公司营业收入目标为25.00亿元，期间费用（含研发费用）控制在3.8亿元。为实现经营目标，公司将采取以下措施：

一、攻坚市场突破，赋能价值提升

公司将统筹各业务板块协同发力，加强市场营销、强化渠道建设，全方位赋能价值提升。船用产品将巩固市场基本盘，深化产品结构优化，加大轻量化、电动化、智能化产品的推广应用，加强船舶推进集成系统的市场开拓力度，提高市场占有率。风电产品将深化客户战略合作，协同推进海外项目和国际化布局，加速陆上风电大兆瓦机型推广，扩大市场份额；工程机械产品将紧抓政策红利，推广新能源、高端智能及国产化替代产品，积极拓展海外市场与细分领域；农机产品将紧跟行业政策，推广新型收获机械和大马力拖拉机传动产品，扩大市场覆盖规模。

二、科技引领发展，创新驱动提质

公司将以研发创新为核心引擎，紧密把握电动化、智能化、绿色化深度融合的产业浪潮，加速布局轻量智能传动系统、高效电驱一体化解决方案等重点产品，积极抢占高端装备核心赛道。精密传动技术研发力争取得重大进展及成果。依托国家级技术中心等创新平台，深化关键技术攻关，加速科技成果转化。强化科技人才战略，在核心专利与行业标准上实现新突破；开展工艺科研项目攻关，化解关键工艺瓶颈，提升工艺保障能力。系统推进制造全流程的智能化、自动化与绿色化升级。

三、深化精细管理，固本强基提效

公司将优化生产布局，强化数字化建设，运用人工智能技术提升运营效率，夯实企业运营根基；强化各单元、各环节的协同联动，激发企业内生动力；深化管理体系建设，不断提升运营水平。加强人才队伍建设，优化人才管理体系，为企业发展提供坚实的人力资源保障。推动降本增效工作，通过多举措、全过程管控，提升经营效益。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

一、外部环境风险

公司所处通用设备制造行业与国民经济发展和行业政策密切相关，当前国际环境依然复杂严峻，我国经济仍面临有效需求不足、部分行业产能过剩、社会预期偏弱等困难，外部宏观环境或行业政策的不确定可能会对公司业绩带来较大影响。

应对措施：公司将密切关注国内外的形势以及因此而带来的宏观经营环境的变化，加强宏观经济运行情况的跟踪研究，分析政策、行业信息，加强上下游企业间的沟通联系，及时根据政策、市场动态调整产品结构和营销模式适应变化。积极快速地处理与应对外部环境的各种风险与挑战。

二、应收账款发生坏账风险

机械行业仍普遍处于供大于求的市场形态，部分企业可能面临兼并、关停和转行的困境，应收账款存在较大风险。而随着中国消费市场的日渐成熟，主机厂和客户对产品质量要求越来越高，公司产品必须持续改进、提高才能满足，存在潜在质量成本风险；风电行业的合同均为分期付款并在执行中留有质量保证金，且一般质保期都在24个月以上，风电全行业过高的应收款比率的现状，存在发生坏账风险。

应对措施：公司的应收账款的增长均源自于公司正常的生产经营和业务发展，公司建立了相应的内部控制制度，以加强合同管理和销售款项的回收管理。但如果公司不能及时收回应收款项，将会影响公司的经营业绩。

三、人民币汇率变动风险

人民币汇率波动对公司的影响主要体现在出口产品的价格竞争力和进口原材料的采购成本上，汇率的波动会导致两者相应的波动。公司的产品主要向东南亚、欧洲、中东和其他地区出口，出口销售主要以美元结算，汇率的波动将影响公司以美元标价外销产品的价格水平及汇兑损益，进而影响公司经营业绩。

应对措施：公司将密切关注国际金融市场动态和外汇市场走势，完善风险识别和应对机制，建立风险决策和操作流程，有效控制汇率波动风险。

四、成本控制的风险

公司生产的齿轮箱产品原材料主要为各类钢材、轴承和各类标准件等，当有色金属、钢材、石油、天然气、农产品等大宗商品价格波动时，将影响生产成本和效益，对公司的经营业绩带来不确定性；为稳定职工技术队伍，根据社会平均工资变动情况，可能会增加公司的人工成本；公

司地处城区，为满足环保要求的提高可能需增加环保设施和改造的投入，从而增加公司的营运成本。

应对措施：公司将通过全面预算管理，严格控制成本费用，努力实现增收节支；通过精益管理、工艺优化、信息化集成等手段，提高运营效率，发挥规模优势。同时在现有人员规模下，通过业务培训和企业文化落地等方式进一步提升员工综合素养和工作效率。

五、技术更新及产品开发风险

国家的产业政策支持产业向高端化、数字智能化、绿色化方向发展，公司产品在这方面有较大发展空间，公司为拓展产品领域不断自主研发新产品，不断更新换代的市场需求变化决定了产品和技术的开发创新是一个持续性过程。公司研发方向的判断受不确定因素影响较多，公司如不能准确把握技术发展趋势和市场需求变化情况，因之导致技术更新和产品开发推广出现失误，使公司面临技术更新及产品开发的风险。

应对措施：公司拟从研发人力、资金投入和市场调研、开发力度等方面加大力度，同时加强与国内外专业团队的合作，共同研制开发新产品，以强大的技术支持资源优势来保证研发实力。对于已形成产业化的产品进行深度开发，加快其升级换代，保持技术优势。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规的规定以及中国证监会、上海证券交易所等监管机构的要求，建立健全公司治理结构相关制度，完善法人治理结构。报告期内，公司法人治理的实际情况符合上市公司规范性文件的规定和要求。

1. 关于股东和股东会

报告期内，公司共计召开2次股东会，公司严格按照《公司章程》《股东会议事规则》要求召集、召开会议。公司于2025年9月5日召开2025年第一次临时股东会，完成第七届董事会换届选举。

2. 关于董事和董事会

公司共有9名董事，其中独立董事3名，职工董事1名，并按照规定设立提名委员会、战略委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会4个专门委员会，董事会及各专门委员会已制定了相应的议事规则。董事的选聘、董事会的人数和人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。报告期内，公司共计召开了7次董事会，各董事能按时出席董事会，忠实、诚信、勤勉地履行职责。

3. 治理结构优化

根据新实施的《公司法》及各项监管要求，公司对《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等各项治理制度进行了系统性修订，取消监事会并由董事会审计委员会全面承接其职权，公司治理架构精简、高效、合规。

4. 关于信息披露

公司始终重视信息披露事务工作，深入贯彻执行信息披露新规定、新要求，切实做好公司信息披露工作。在年度、中期报告中，按照新修订的定期报告格式准则，在确保真实、准确、完整

的同时，积极披露行业信息，包括公司业务模式、核心竞争力等数据，为投资者的价值判断提供充分信息。

5. 关于投资者关系及相关利益者

公司高度重视投资者关系维护与管理工作，充分尊重和维护利益相关者的合法权利，通过上交所 e 互动平台、定期报告业绩说明会、电话、邮件等多种方式与股东、客户等利益相关者的沟通交流，提升现有和潜在投资者对公司投资价值的认可，力求共同推动公司持续、健康发展，兼顾企业的经济效益和社会效益的同步提升。报告期内，公司举办了 2 场定期报告的线上业绩说明会，参加了由浙江省国资委举办的“在浙里 看国企”浙江国有控股上市公司集体业绩说明会。

6. 关于内部控制

加强内控体系建设，切实发挥好防范风险作用强化董事会、董事会审计委员会、经营层、职能部门在内控建设方面的职能。结合公司实际，科学论证、合理确定授权决策事项及其额度，防止违规授权、过度授权。切实发挥好董事会防范风险、统领全面风险管理的功能，始终以风险管理为导向，增强内控体系刚性约束，确保经营目标的实现。

7. 完善绩效评价与激励约束机制

报告期内，公司结合岗位设置情况，建立了有效的绩效评价和考核体系，并在执行过程中不断加以完善，同时，与公司限制性股票激励计划考核体系有效结合，确保公司绩效考核的公平和有效性，充分发挥绩效考核体系的激励作用。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
杨水余	董事长	男	55	2020-09-22	2028-09-05	265,000	265,000	0		79.68	否
	董事			2017-09-07	2028-09-05						否
俞鲁晓	董事	男	43	2025-09-05	2028-09-05	0	0	0			是
张静(备注)	董事	女	39	2022-06-21	2028-09-05	0	0	0			是
周焕辉	董事	男	46	2022-06-21	2028-09-05	100,000	100,000	0		79.68	否
	总经理			2022-01-10	2028-09-05						
张德军	董事	男	54	2019-09-06	2028-09-05	236,000	236,000	0		65.12	否
	董事会秘书			2023-04-26	2028-09-05						
黄悦城	职工董事	男	36	2025-09-05	2028-09-05	0	0	0		32.47	否
冷建兴	独立董事	男	62	2025-09-05	2028-09-05	0	0	0		3.25	否
翁杰	独立董事	男	52	2025-09-05	2028-09-05	0	0	0		3.25	否
傅献昌	独立董事	男	39	2025-09-05	2028-09-05	0	0	0		3.25	否
侯波	副总经理	男	49	2017-09-07	2026-01-16	298,000	298,000	0		69.35	否
邓林	副总经理	男	45	2017-09-07	2026-01-16	100,000	100,000	0		66.42	否
楼渊	副总经理	男	42	2020-09-22	2026-01-16	80,000	80,000	0		50.00	否
秦剑渊	副总经理	男	57	2023-01-16	2026-01-16	80,000	80,000	0		73.53	否
张北大	财务负责人	男	39	2025-09-05	2028-09-05	40,000	40,000	0		48.30	否
裘国平	董事(离任)	男	59	2023-05-13	2025-09-05	0	0	0			是
王永剑	董事(离任)	男	54	2021-01-29	2025-09-05	0	0	0			否

池仁勇	独立董事(离任)	男	67	2019-09-06	2025-09-05	0	0	0	7.14	否
魏美钟	独立董事(离任)	男	55	2019-09-06	2025-09-05	0	0	0	7.14	否
杜烈康	独立董事(离任)	男	53	2023-01-16	2025-09-05	0	0	0	7.14	否
陈焯丹	监事会主席(离任)	女	41	2023-05-13	2025-09-05	0	0	0		是
陈奕坚	监事(离任)	男	40	2022-06-21	2025-09-05	0	0	0		是
龚富琴	监事(离任)	女	42	2021-01-29	2025-09-05	0	0	0		否
黄悦城	职工代表监事(离任)	男	36	2023-01-16	2025-09-05	0	0	0	0	否
沈军	职工代表监事(离任)	男	52	2020-09-10	2025-09-05	0	0	0	19.36	否
徐桂琴	副总经理(离任)	女	55	2019-09-06	2025-09-05	100,000	100,000	0	55.41	否
宋斌	总工程师(离任)	男	61	2014-09-25	2025-09-05	235,000	235,000	0	58.50	否
吴飞	财务负责人(离任)	女	56	2019-09-06	2025-09-05	80,000	80,000	0	62.36	否
合计	/	/	/	/	/	1,614,000	1,614,000	0	791.35	/

备注：2026年3月23日公司收到董事张静递交的书面辞呈。因工作调整，董事张静申请辞去公司第七届董事会董事及审计委员会成员、薪酬与考核委员会成员职务。在公司改选出董事就任董事会审计委员会成员前，张静将仍按照相关法律法规及《公司章程》的规定继续履行董事、审计委员会成员职责，公司将按照相关规定尽快完成新任董事及审计委员会成员的补选工作。具体详见公司于2026年3月25日发布的临时公告（临2026-012）。

姓名	主要工作经历
杨水余	1971年9月出生，中国国籍，无境外居留权，研究生学历，正高级工程师。现任本公司党委书记、董事长。历任本公司装备厂厂长、副总经理、总经理、董事、党委委员、党委副书记等。
俞鲁晓	1982年6月出生，中国国籍，无境外居留权，硕士研究生，工程师。现任杭州萧山产业发展集团有限公司党委副书记、董事、总经理，杭州萧山国有资产经营集团有限公司董事、总经理。2025年9月起任公司董事。历任浙江省杭州市萧山区钱江世纪城宁围街道办事处规划建设科科长、杭州市萧山区钱江世纪城管委会规划建设局局长、杭州市萧山区钱江世纪城管委会党工委委员、管委会副主任。
张静	1987年6月出生，中国国籍，无境外居留权，硕士研究生，高级工程师。现任杭州萧山国有资本运营集团有限公司财务总监。自2022年6月起任本公司董事。历任杭州萧山国有资产经营集团有限公司工程管理部职员、招标审价中心副经理、杭州萧山产业发展集团有限公司投资发展部经理。
周焕辉	1980年10月出生，中国国籍，无境外居留权，硕士研究生，正高级工程师。现任本公司党委副书记、董事、总经理。历任本公司党委委员、副总经理、管理者代表、总经理助理，杭齿传动（安徽）有限公司董事长、董事、总经理。
张德军	1972年8月出生，中国国籍，无境外居留权，大学学历，高级会计师。现任本公司工会主席、董事、董事会秘书。历任本公司内部审计部部

	长（监察室主任）、财务部部长、纪委委员、财务负责人、内审部门负责人、副总会计师、总会计师、纪委书记等职务。
黄悦城	1990年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，经济师。现任本公司职工董事、零部件事业部总监。历任本公司团委书记、党群工作部（纪检监察室、工会办公室）副部长、副主任，公司职工代表监事。
冷建兴	1963年6月出生，中国国籍，无境外居留权，博士研究生，浙江大学教授，博士生导师。自2025年9月5日起任公司独立董事。曾任中国船舶科学研究中心结构研究室副主任、水下工程研究室主任、技术开发部主任，浙江大学海洋科学与工程学系研究员、教授，海洋装备试验浙江省工程实验室主任，海洋工程装备国家地方联合实验室副主任，浙江大学无人船研究中心主任，浙江大学海洋结构物与船舶工程研究所所长，浙江大学海洋研究院副院长，中国船舶重工股份有限公司独立董事。目前兼任中国船舶工业股份有限公司独立董事、浙江省船舶行业协会副会长等职务。
翁杰	1973年11月出生，中国国籍，无境外居留权，博士研究生，浙江工业大学管理学院教授。现任浙江工业大学管理学院本科教学督导组组长。2025年9月起任公司独立董事。历任浙江工业大学产业集团机械厂技术员、浙江工业大学经贸管理学院企业管理系主任、人力资源研究所所长、浙江工业大学管理学院人力资源研究所所长。
傅献昌	1986年1月出生，中国国籍，无境外居留权，硕士研究生，高级会计师、注册会计师。现任浙江浙富私募基金管理有限公司投行部总经理。2025年9月起任公司独立董事。历任天健会计师事务所（特殊普通合伙）高级项目经理，中国银河证券浙江分公司副总监。
侯波	1977年6月出生，中国国籍，无境外居留权，研究生学历，高级经济师。现任本公司党委委员、副总经理。历任本公司党委工作部副部长、部长，纪委书记，党委副书记，董事，管理者代表。
邓林	1981年7月出生，中国国籍，无境外居留权，大学学历，高级工程师。现任本公司党委委员、副总经理、管理者代表。历任本公司齿轮厂副厂长、厂长，制造管理部部长，总经理助理。
楼渊	1984年8月出生，中国国籍，无境外居留权，大学学历，高级工程师。现任本公司党委委员、副总经理，杭州临江前进齿轮箱有限公司董事、总经理。历任本公司大功率厂技术副厂长、厂长，制造管理部副部长、部长，齿轮厂厂长，总经理助理，监事。
秦剑渊	1969年1月出生，中国国籍，无境外居留权，大学学历。现任本公司副总经理，历任本公司大功率分厂副厂长、厂长、党支部书记，船机成套销售公司经理，船机事业部副总经理。
张北大	1986年9月出生，中国国籍，无境外居留权，大学学历，会计师。现任本公司财务负责人、财务部部长。历任杭州临江前进齿轮箱有限公司、杭州前进铸造有限公司、杭齿传动（安徽）有限公司财务负责人，公司财务部副部长。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
俞鲁晓	杭州萧山产业发展集团有限公司	总经理	2024-12	
裘国平	杭州萧山产业发展集团有限公司	顾问	2023-03	
张静	杭州萧山产业发展集团有限公司	监事	2022-07	2025-02
		投资发展部经理	2022-07	2025-12
王永剑	中国东方资产管理股份有限公司浙江省分公司	党委委员、副总经理	2024-12	
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
杨水余	杭州临江前进齿轮箱有限公司	董事长	2018-09	
杨水余	绍兴前进齿轮箱有限公司	董事长	2017-10	
杨水余	杭州爱德旺斯驱动链科技服务有限公司	董事长	2020-04	
杨水余	浙江萧山农村商业银行股份有限公司	董事	2020-04	
杨水余	杭州爱德旺斯资产管理有限公司	执行董事	2019-09	2026-02
俞鲁晓	浙江传化江南大地发展有限公司	董事	2025-05	
张静	杭州萧山国有资本运营集团有限公司	财务总监	2026-01	
张静	杭州萧山国有资产经营集团有限公司	投资发展部经理	2021-09	2025-12
		监事	2022-06	2025-02
张静	杭州萧山国际科创中心开发有限公司	董事	2021-09	2026-03
张静	杭州萧山市民卡有限公司	董事	2022-04	
张静	杭州萧山临浦产业园区开发有限公司	董事长、总经理	2021-08	2026-02
张静	杭州经发医学检验实验室有限公司	董事	2024-05	
周焕辉	浙江嘉航精密制造有限公司	董事长	2026-02	
张德军	杭州临江前进齿轮箱有限公司	董事	2023-03	
张德军	杭州前进铸造有限公司	董事	2023-03	
张德军	浙江长兴前进机械有限公司	董事	2023-03	
张德军	杭齿传动（安徽）有限公司	董事	2023-03	
张德军	杭州粉末冶金研究所有限公司	董事	2023-03	
张德军	绍兴前进齿轮箱有限公司	董事	2023-03	
张德军	杭州前进联轴器有限公司	董事	2023-03	

张德军	杭州前进锻造有限公司	董事	2026-03	
张德军	杭州爱德旺斯资产管理有限公司	总经理	2023-03	2026-02
冷建兴	中国船舶重工股份有限公司	独立董事	2024-02	2025-12
冷建兴	中国船舶工业股份有限公司	独立董事	2025-06	
冷建兴	苏州侍佈蕾特股份有限公司	法人代表	2023-08	2026-02
翁杰	浙江工业大学管理学院	本科教学督导组 组长	2019-01	
傅献昌	浙江浙富私募基金管理有限公司	投行部总经 理	2017-05	
侯波	杭州前进锻造有限公司	董事长	2017-09	
侯波	杭州前进通用机械有限公司	董事长	2017-09	2026-02
侯波	杭齿传动（安徽）有限公司	董事长	2023-03	
侯波	杭州心驰汽车零部件有限公司	董事	2025-07	
邓林	杭州前进铸造有限公司	董事长	2018-03	
邓林	浙江长兴前进机械有限公司	董事长	2017-11	
邓林	杭州临江前进齿轮箱有限公司	董事	2019-10	2026-03
邓林	杭州前进联轴器有限公司	董事长	2019-11	2026-03
邓林	杭州粉末冶金研究所有限公司	董事长	2017-10	
邓林	杭州前进锻造有限公司	董事	2017-10	2026-03
邓林	杭州前进通用机械有限公司	董事长	2026-02	
楼渊	杭州临江前进齿轮箱有限公司	董事、 总经理	2019-10	
楼渊	杭州爱德旺斯驱动链科技服务有限 公司	董事	2020-04	
秦剑渊	杭州前进联轴器有限公司	董事	2018-02	2026-03
秦剑渊	杭州前进联轴器有限公司	董事长	2026-03	
秦剑渊	广东前进齿轮开发有限公司	董事长	2023-03	
秦剑渊	上海前进齿轮经营有限公司	董事长	2023-03	
秦剑渊	武汉前进齿轮开发有限公司	董事长	2023-03	
秦剑渊	大连前进齿轮开发有限公司	董事长	2023-03	
秦剑渊	杭州前进进出口贸易有限公司	董事长	2023-03	
秦剑渊	前进齿轮开发（马来西亚）有限公司	董事长	2023-03	
秦剑渊	海南前进供应链管理有限公司	执行董事	2023-11	
张北大	杭州临江前进齿轮箱有限公司	董事	2026-03	
张北大	绍兴前进齿轮箱有限公司	董事	2026-02	
张北大	杭州前进进出口贸易有限公司	董事	2026-03	
张北大	杭州前进通用机械有限公司	董事	2026-02	
裘国平 （离任）	杭州萧山国际机场有限公司	董事	2018-05	2025-10
王永剑 （离任）	洁丽雅家居股份有限公司	董事	2023-11	
池仁勇 （离任）	浙江工业大学	教授、博导	1994	2026-01
池仁勇 （离任）	杭州国泰环保科技股份有限公司	独立董事	2020-10	2026-10
魏美钟 （离任）	杭州每刻科技有限公司	董事长	2019-07	
魏美钟 （离任）	杭州每刻云科技有限公司	董事长	2019-12	

魏美钟 (离任)	每刻(成都)科技有限公司	执行董事	2023-09	
魏美钟 (离任)	每刻(重庆)科技有限公司	执行董事	2024-12	
魏美钟 (离任)	杭州每刻云账科技有限公司	执行董事	2025-01	
魏美钟 (离任)	杭州千岛湖美鑫投资管理有限公司	执行董事、 总经理	2017-06	
魏美钟 (离任)	杭州巍星企业管理咨询有限公司	执行董事、 总经理	2017-04	
魏美钟 (离任)	浙江大华居安科技有限公司	执行董事	2011-06	
魏美钟 (离任)	浙江枫林晚文化科技有限公司	监事	2017-07	
魏美钟 (离任)	杭州海兴电力科技股份有限公司	独立董事	2018-11	2025-01
魏美钟 (离任)	杭州巍明企业管理咨询有限责任公司	执行董事、 总经理	2021-11	
魏美钟 (离任)	嘉兴蓝豚信息技术服务有限公司	执行董事、 经理	2023-12	
魏美钟 (离任)	杭州每刻装规宝科技有限公司	董事	2026-01	
魏美钟 (离任)	杭州每刻数智科技有限公司	董事长	2025-05	
杜烈康 (离任)	浙江核新同花顺网络信息股份有限公司	财务总监	2007-12	
杜烈康 (离任)	杭州纵横通信股份有限公司	独立董事	2021-11	
杜烈康 (离任)	浙江华策影视股份有限公司	董事	2024-09	
杜烈康 (离任)	道生天合材料科技(上海)股份有限公司	独立董事	2020-05	
吴飞 (离任)	杭州粉末冶金研究所有限公司	监事	2012-12	2025-09
吴飞 (离任)	杭州临江前进齿轮箱有限公司	监事	2012-12	2025-09
吴飞 (离任)	杭州前进锻造有限公司	监事会主席	2023-03	2025-09
吴飞 (离任)	杭州前进铸造有限公司	监事会主席	2023-03	2025-09
吴飞 (离任)	浙江长兴前进机械有限公司	监事会主席	2023-03	2025-09
吴飞 (离任)	杭州爱德旺斯资产管理有限公司	监事	2023-03	2026-02

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司非独立董事不以董事职务在公司领取薪酬，独立董事津贴由董事会拟定，经股东会审议批准。公司监事不以监事职务在公司领取
------------------	--

	薪酬。公司高级管理人员的薪酬由董事会薪酬与考核委员会制定，由董事会审议并确定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会就公司董事、监事和高级管理人员 2024 年度薪酬情况发表了审核意见。薪酬与考核委员会认为在报告期内公司对董事、监事和高级管理人员所支付的薪酬公平、合理，符合公司相关薪酬政策、考核标准。公司在 2024 年年报中披露的董事、监事和高管人员所得薪酬与实际发放情况一致。 薪酬与考核委员会就《高管人员经营绩效考核办法和 2025 年度考核指标》发表了审核意见。根据《公司章程》等有关规定，薪酬与考核委员会结合国内上市公司高管人员年薪水平及公司实际生产经营情况，制订《高管人员经营绩效考核办法和 2025 年度考核指标》，提交公司董事会审议，自董事会审议批准后，于 2025 年 1 月起执行。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	参考公司同行业其他上市公司独立董事津贴补贴情况，公司独立董事的年度津贴为人民币 8 万元/人（税后）。在公司领取报酬的高级管理人员薪酬由基本工资和绩效工资等部分构成：基本工资根据岗位价值和责任大小确定，不与绩效考核结果挂钩，按月发放；绩效工资依据年度绩效考核结果兑现。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	独立董事津贴按季度发放。高级管理人员基本薪酬按月发放，绩效薪酬依据董事会下达的经营绩效考核目标考核后发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况详见本节三/（一）：董事和高级管理人员持股变动及报酬情况中披露的数据。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；在公司领取薪酬的非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	独立董事领取的独立董事津贴不适用相关规定；在公司领取薪酬的非独立董事和高级管理人员薪酬暂无递延支付安排。公司拟于 2026 年修订《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，后续公司将按照前述制度的规定进行支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	独立董事领取的独立董事津贴不适用相关规定；在公司领取薪酬的非独立董事和高级管理人员薪酬暂无止付追索情况。公司拟于 2026 年修订《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，后续公司将按照前述制度的规定进行追索安排。

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
俞鲁晓	董事	选举	换届
冷建兴	独立董事	选举	换届
翁杰	独立董事	选举	换届
傅献昌	独立董事	选举	换届
黄悦城	职工董事	选举	换届
张北大	财务负责人	聘任	换届
裘国平	董事	离任	换届
王永剑	董事	离任	换届
陈烨丹	监事会主席	离任	换届
陈奕坚	监事	离任	换届

龚富琴	监事	离任	换届
黄悦城	职工代表监事	离任	换届
沈军	职工代表监事	离任	换届
徐桂琴	副总经理	解聘	换届
宋斌	总工程师	解聘	换届
吴飞	财务负责人	解聘	换届

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
杨水余	否	7	7	3	0	0	否	2
俞鲁晓	否	4	4	2	0	0	否	-
周焕辉	否	7	7	3	0	0	否	2
张德军	否	7	7	3	0	0	否	2
冷建兴	是	4	4	2	0	0	否	-
翁杰	是	4	4	2	0	0	否	-
傅献昌	是	4	4	2	0	0	否	-
黄悦城	否	4	4	2	0	0	否	-
裘国平	否	3	3	1	0	0	否	0
张静	否	7	7	3	0	0	否	1
王永剑	否	3	3	3	0	0	否	0
池仁勇	是	3	3	1	0	0	否	2
魏美钟	是	3	3	2	0	0	否	0
杜烈康	是	3	3	3	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	3
现场结合通讯方式召开会议次数	2

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	傅献昌（召集人）、冷建兴、张静
提名委员会	冷建兴（召集人）、翁杰、俞鲁晓
薪酬与考核委员会	翁杰（召集人）、傅献昌、张静
战略委员会	杨水余（召集人）、俞鲁晓、冷建兴、周焕辉、张德军

(二) 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-4-15	审议 5 项议案： 1. 《〈杭州前进齿轮箱集团股份有限公司 2024 年年度报告〉全文和摘要》 2. 《2024 年度内部控制评价报告》 3. 《关于对会计师事务所履行监督职责情况报告》 4. 《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》 5. 《2024 年度董事会审计委员会履职报告》	本次会议议案获全票同意审议通过。	审计委员会认为：经审计的杭齿前进 2024 年度财务报告,如实反映了公司截止 2024 年 12 月 31 日的财务状况以及 2024 年度的经营情况，同意容诚会计师事务所年审注册会计师对杭齿前进 2024 年度财务报告所发表的无保留意见的审计意见，同意公司以此财务报告为基础编制的杭齿前进 2024 年年度报告，并提交董事会审议。公司内部控制体系的设计和符合《企业内部控制基本规范》和监管部门的相关要求，建立了较为完善的法人治理结构和内部控制制度，执行有效，未发现公司存在内部控制设计和执行方面的重大缺陷。
2025-4-25	审议 1 项议案： 《杭州前进齿轮箱集团股份有限公司 2025 年一季度报告》	本次会议议案获全票同意审议通过。	审计委员会认为：公司编制的财务报告如实反映了公司截止 2025 年 3 月 31 日的财务状况以及 2025 年第一季度的经营成果和现金流量状况；同意公司 2025 年第一季度报告，并提交董事会审议。
2025-8-19	审议 1 项议案： 《〈杭州前进齿轮箱集团股份有限公司 2025 年半年度报告〉全文和摘要》	本次会议议案获全票同意审议通过。	审计委员会认为：公司编制的财务报告如实反映了公司截止 2025 年 6 月 30 日的财务状况以及 2025 年上半年度的经营成果和现金流量状况；同意公司 2025 年半年度报告，并提交董事会审议。
2025-9-5	审议 1 项议案 《关于聘任公司财务负责人的议案》	本次会议议案获全票同意审议通过。	审计委员会委员对拟任财务负责人的专业背景、任职资格进行了核实、审查，认为其任职资格符合相关法律法规的要求，同意将该事项提交公司董事会审议。
2025-10-28	审议 1 项议案： 《杭州前进齿轮箱集团股份有限公司 2025 年三季度报告》	本次会议议案获全票同意审议通过。	董事会审计委员会认为：公司编制的财务报告如实反映了公司截止 2025 年 9 月 30 日的财务状况以及 2025 年第三季度的经营情况，同意公司 2025 年第三季度报告，并提交董事会审议。

2025-12-30	通报公司 2025 年度财务报表及内控审计工作安排及计划，就审计重点问题进行沟通。	同意会计师事务所提出的审计总体安排和重点关注事项。	
------------	---	---------------------------	--

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-4-15	<p>审议 2 项议案：</p> <p>1. 《关于 2024 年度公司相关董事、高级管理人员薪酬的议案》</p> <p>2. 《高级管理人员经营绩效考核办法和 2025 年度考核指标》</p>	本次会议议案获全票同意审议通过。	经审核，2024 年度在公司任职的相关董事、高级管理人员根据其在公司或子公司担任的职务，按公司相关薪酬规定领取薪金。独立董事的薪酬以津贴形式按季度发放。公司在报告期内对相关董事、高级管理人员所支付的薪酬公平、合理，符合公司相关薪酬政策、考核标准。公司相关董事、高管人员所得薪酬与实际发放情况一致。根据《公司章程》《董事会议事规则》及《董事会薪酬与考核委员会工作规则》等有关规定，薪酬与考核委员会结合国内上市公司高管人员年薪水平及公司实际生产经营情况，制订了《高级管理人员经营绩效考核办法和 2025 年度考核指标》，提交公司董事会审议，自董事会审议批准后，于 2025 年 1 月起执行。
2025-9-5	<p>审议 3 项议案：</p> <p>1. 《关于 2024 年限制性股票激励计划激励人员 2024 年个人层面业绩考核的议案》</p> <p>2. 《关于回购注销 2024 年限制性股票激励计划部分已授予但尚未解除限售的限制性股票及调整回购价格的议案》</p> <p>3. 《关于 2024 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》</p>	本次会议议案获全票同意审议通过。	<p>经薪酬与考核委员会审核，2024 年限制性股票激励计划激励对象中，2 人由公司回购注销其持有的全部限制性激励股票，剩余 285 名激励对象的 2024 年度综合考评结果均为 B 及以上。因此，本次拟解除限售系数均为 1.0。</p> <p>薪酬与考核委员会对公司 2024 年限制性股票激励计划授予对象中需回购的人员名单进行了审核，且公司已实施完成 2024 年度权益分派，同意公司回购注销 2024 年限制性股票激励计划部分已授予但尚未解除限售的限制性股票及调整回购价格，上述事项符合《上市公司股权激励管理办法》等法律、法规及《激励计划草案》的相关规定，不会对公司的财务状况和经营成果产生重大影响。薪酬与考核委员会同意将该事项提交公司董事会审议。</p> <p>董事会薪酬与考核委员会认为：公司 2024 年限制性股票激励计划可解除限售激励对象资格符合《上市公司股权激励管理办法》《激励计划草案》的规定，激励对象可解除限售的限制性股票数量与其在考核年度内的考核结果相符，且公司层面业绩指标等其他解除限售条件均已达成，同意公司在限售期届满后根据相关规定及股东会授权为可解除限售激励对象办理第一个解除限售期解除限售相关事宜，并同意提交公司董事会审议。</p>

(四) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-8-19	审议 2 项议案： 1. 《关于董事会换届选举暨提名第七届董事会非独立董事候选人的议案》 2. 《关于董事会换届选举暨提名第七届董事会独立董事候选人的议案》	本次会议议案获全票同意审议通过。	提名委员会对第七届董事会董事候选人的任职资格认真审查，未发现存在《公司法》规定的不得担任董事的情形，亦未有被中国证监会确定为市场禁入者且禁入尚未解除的现象，任职资格均符合担任上市公司董事的条件提名委员会认为：董事候选人的任职资格符合相关法律、行政法规、规范性文件对董事任职资格的要求，不存在《公司法》《公司章程》规定的不得担任公司董事的情形，候选人未受到中国证券监督管理委员会的行政处罚或交易所惩戒，不存在上海证券交易所认定不适合担任上市公司董事的其他情形，独立董事候选人满足独立董事任职资格与独立性的要求，同意提交董事会审议。
2025-9-5	审议 3 项议案： 1. 《关于聘任公司总经理的议案》 2. 《关于聘任公司董事会秘书的议案》 3. 《关于聘任公司其他高级管理人员的议案》	本次会议议案获全票同意审议通过。	提名委员会对公司拟聘任的总经理、董事会秘书及其他高级管理人员的任职资质进行了审查，未发现其有《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》及《公司章程》中规定的不得担任的情形，亦未有被中国证监会确定为市场禁入者且禁入尚未解除的现象，拟聘任人员符合担任上市公司相关职务的条件，能够胜任所聘岗位职责的要求，符合相关法律、法规及《公司章程》的有关规定，同意将该事项提交公司董事会审议。

(五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	1,490
主要子公司在职员工的数量	997
在职员工的数量合计	2,487
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	120
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1,505
销售人员	122
技术人员	432

财务人员	70
行政人员	300
后勤人员	58
合计	2,487
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生	54
本科	623
大专	635
中专、高中及以下	1,175
合计	2,487

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司秉持“按劳分配、效率优先、兼顾公平”的原则，充分激发员工的积极性和创造性，稳步推进收入分配机制向为企业创造更大价值的员工倾斜。通过构建企业、部门绩效考核机制，形成员工的薪酬与员工绩效结果相联动的分配机制，探索公平与效率优先相结合的显性收入体系，达到引得进人才、留得住人才、用得好人才的目的。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司密切关注员工的成长和发展，不断加强对人才的开发和培养，拓宽员工职业发展通道，优化完善培训体系，丰富人才激励方式，为公司提供可持续动力，助力公司业务的持续发展。2025年公司累计完成各类培训项目61项，参培人数达8537人次。通过培训持续提升员工的专业知识、技能水平、质量和安全环保意识、行为规范、工作态度、工匠精神，为完善人力资源开发、提高企业的核心竞争力以及促进企业的持续、稳定、健康发展起到了积极的作用。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	/
劳务外包支付的报酬总额（万元）	2,396.24

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1、现金分红政策制定情况

公司实行连续、稳定的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展。公司在章程中明确规定了利润分配的分配形式、条件及比例，对现金分红政策，公司规定在满足相关条件时最近3年以现金方式累计分配的利润不少于最近3年实现的年均可分配利润的30%。

2、现金分红的执行情况

报告期内，公司于2025年4月15日召开第六届董事会第十六次会议、2025年5月15日召开的2024年年度股东大会分别审议通过了《公司2024年度利润分配议案》，并于2025年7月3日发布了《2024年年度权益分派实施公告》；2025年7月10日，公司向截至股权登记日登记在册的公司全体股东发放了现金红利共计24,478,500.00元，公司2024年度利润分配方案实施完毕。

报告期内，公司未调整利润分配政策及方案，上述利润分配方案符合公司章程及审议程序的规定，公司独立董事发表了同意的独立意见，充分维护了中小投资者的合法权益。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	
每 10 股派息数（元）（含税）	0.7
每 10 股转增数（股）	
现金分红金额（含税）	28,539,945.00
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	253,525,567.88
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	11.26
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	
合计分红金额（含税）	28,539,945.00
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	11.26

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	73,021,445.00
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	73,021,445.00
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	235,268,214.15
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	31.04
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	253,525,567.88
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	1,358,547,108.80

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2024年4月10日,公司第六届董事会第九次会议审议通过了《关于〈2024年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》《关于〈2024年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司2024年限制性股票激励计划有关事宜的议案》。同日,公司第六届监事会第八次会议审议上述议案并对本期激励计划的激励对象名单进行核实。	详见公司于2024年4月12日在上海证券交易所网站披露的《第六届董事会第九次会议决议公告》(公告编号:临2024-004)、《第六届监事会第八次会议决议公告》(公告编号:临2024-005)《2024年限制性股票激励计划(草案)》等公告。
2024年4月12日至2024年4月22日,公司在官网和内部OA系统公示了《2024年限制性股票激励计划激励对象名单》,将本次激励计划激励对象的姓名和职务予以公示。公示期限届满后,公司未收到针对上述激励对象提出的异议。	详见公司于2024年4月23日在上海证券交易所网站披露的《监事会关于2024年限制性股票激励计划激励对象名单的审核意见及公示情况说明》(公告编号:临2024-012)。
2024年4月24日,公司收到控股股东杭州萧山产业发展集团有限公司发来的转批通知,杭州市萧山区人民政府同意公司实施本次限制性股票激励计划。	详见公司于2024年4月25日在上海证券交易所网站披露的《关于2024年限制性股票激励计划获得杭州市萧山区人民政府批复的公告》(公告编号:临2024-013)。
2024年5月15日,公司2023年年度股东大会审议通过了《关于〈2024年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》《关于〈2024年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司2024年限制性股票激励计划有关事宜的议案》。	详见公司于2024年5月16日在上海证券交易所网站披露的《2023年年度股东大会决议公告》(公告编号:2024-016)。
2024年6月3日,第六届董事会第十一次会议、第六届监事会第十次会议审议通过《关于调整2024年限制性股票激励计划相关事项的议案》《关于向公司2024年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》,同意以2024年6月3日为授予日,向公司287名激励对象授予7,915,000股限制性股票。	详见公司于2024年6月4日在上海证券交易所网站披露的《第六届董事会第十一次会议决议公告》(公告编号:临2024-019)、《第六届监事会第十次会议决议公告》(公告编号:临2024-020)、《关于向2024年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的公告》(公告编号:临2024-022)等公告。
2024年6月14日,公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成了2024年限制性股票激励计划授予登记工作,授予登记限制性股票数量7,915,000股,总股本由400,060,000股增加至407,975,000股。	详见公司于2024年6月18日在上海证券交易所网站披露的《关于2024年限制性股票激励计划授予结果公告》(公告编号:临2024-023)。
2025年12月30日,公司召开第七届董事会第四次会议,审议通过了《关于2024年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分已授予但尚未解除限售的限制性股票及调整回购价格的议案》,关联董事就该事项进行了回避表决。董事会薪酬与考核委员会对前述事项进行核查并发表了同意的核查意见。	详见公司于2026年1月1日在上海证券交易所网站披露的《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分已授予但尚未解除限售的限制性股票以及调整回购价格的公告》(公告编号:临2026-004)《关于2024年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》(公告编号:临2026-005)。

2026年1月21日,公司召开2026年第一次临时股东大会,审议《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分已授予但尚未解除限售的限制性股票及调整回购价格的议案》。	详见公司于2026年1月21日在上海证券交易所网站披露的《2026年第一次临时股东大会决议公告》(公告编号:2026-009)。
2026年3月27日,上述需回购的限制性激励股票完成注销。	详见公司于2026年3月25日在上海证券交易所网站披露的《关于2024年限制性股票激励计划部分限制性股票回购注销实施公告》(公告编号:2026-013)。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制,以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司高级管理人员的聘任严格按照《公司章程》及公司相关治理制度和有关法律法规的规定进行,董事会薪酬与考核委员会负责高级管理人员薪酬制度制定、管理和考核,高级管理人员根据其在公司担任具体职务,按公司相关薪酬与绩效考核管理制度领取薪酬。报告期内,高级管理人员薪酬及绩效考核管理制度执行情况良好。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司在严格依照中国证监会、上海证券交易所及《公司法》《公司章程》等法律法规要求建立了严密的内控管理体系基础上,对内控制度进行持续完善与细化。报告期内,公司结合行业特征、企业经营实际、内部组织机构及相关部门职能调整,持续提高企业决策效率和风险防范能力,为企业经营管理的合法合规及资产安全提供了保障,有效促进公司战略的稳步实施。公司内部控制体系结构合理,内部控制制度框架符合财政部、中国证监会等五部委对于内部控制体系完整性、合理性、有效性的要求,能够适应公司管理和发展的需要。公司不断健全内控体系,内控运行机制有效,达到了内部控制预期目标,保障了公司及全体股东的利益。公司第七届董事会第五次会议审议通过了公司《2025年度内部控制评价报告》,全文详见上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司根据《公司法》《公司章程》、公司内部控制制度等相关法律法规与规章制度的规定，对子公司实施管理控制，一是按照相关法律法规，指导子公司健全法人治理结构，完善现代企业制度，修订完善公司章程等相关制度，明确规定子公司规范运作、财务管理、经营决策管理、重大事项及信息披露、审计监督等各项制度，以及公司对子公司的指导、管理及监督；二是持续监督子公司对关联交易、对外担保、对外投资、计划外经营性资产的购买和处置等重大事项事前向公司报告工作；三是按照公司对子公司的任务目标分解，对各子公司因业施策分类管控、考核及激励，保持管理机构与团队精炼高效运作。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

容诚会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度的内部控制的有效性进行了独立审计，并出具了标准无保留意见的[2026]310Z0477 号《杭州前进齿轮箱集团股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》，认为公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。《内部控制审计报告》详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的内容。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）	1	
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	杭州前进齿轮箱集团股份有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search

其他说明

适用 不适用

公司实时在线监控废气、废水排放；委托第三方每年两次开展全部污染物排放环境监测，并对部分污染物月度、季度监测；公司定期对环保设施进行维护保养，评估污染物处理效果，制定升级改造方案；对各类危险废物做到分类清晰、收集及时、处置规范，可回收利用的委托资质单位回收，确保环保措施有效落地。2025 年度新增油雾净化装置，变更排污许可，严格按照 DB331415-2025《锅炉大气污染物排放标准》要求控制锅炉废气排放。

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

公司《2025 年度社会责任报告》详见公司于 2026 年 4 月 17 日在上交所（www.sse.com.cn）披露的公告，公司未披露可持续发展报告或 ESG 报告。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

具体内容详见公司于 2026 年 4 月 17 日在上交所网站披露的《2025 年度社会责任报告》。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	其他	产发集团	截至本报告书签署日，收购人目前无改变上市公司现任董事会或高级管理人员组成的计划。具体内容详见2022年10月13日披露的《收购报告书》。	承诺时间：2022年10月12日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	产发集团	截至本报告书签署日，收购人无对可能阻碍收购上市公司控制权的上市公司章程条款进行修改的计划。具体内容详见2022年10月13日披露的《收购报告书》。	承诺时间：2022年10月12日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	产发集团	截至本报告书签署日，收购人无对上市公司现有员工聘用计划做出重大变动的计划。具体内容详见2022年10月13日披露的《收购报告书》。	承诺时间：2022年10月12日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	产发集团	截至本报告书签署日，收购人无对上市公司现有分红政策进行重大调整的计划。具体内容详见2022年10月13日披露的《收购报告书》。	承诺时间：2022年10月12日	否	长期	是	不适用	不适用

	其他	产发集团	截至本报告书签署日，收购人无其他对上市公司业务和组织结构有重大影响的计划。具体内容详见2022年10月13日披露的《收购报告书》。	承诺时间：2022年10月12日	否	长期	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	2024年限制性股票激励计划的全体激励对象	公司激励对象承诺，公司因信息披露文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，所有激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本期股权激励计划所获得的全部利益返还公司。	承诺时间：2024年4月12日	是	与2024年限制性股票激励计划有效期一致。	是	不适用	不适用

备注：公司于2022年9月27日收到实际控制人杭州市萧山区财政局（杭州市萧山区人民政府国有资产监督管理办公室）下发的《关于杭州前进齿轮箱集团股份有限公司股权无偿划转至杭州萧山产业发展集团有限公司的通知》，决定将公司原控股股东萧山国资直接持有的公司180,056,250股股份（占公司总股本的45.01%）无偿划转至产发集团；同日，公司收到萧山国资与产发集团签署的《无偿划转协议》。具体内容详见公司于2022年9月28日披露的《关于国有股权无偿划转暨控股股东发生变更的提示性公告》（公告编号：临2022-045），及公司分别于2022年9月29日、2022年10月13日披露的公司《收购报告书摘要》《收购报告书》。2022年12月1日，公司收到产发集团转发的中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，上述国有股权无偿划转事宜的过户登记手续已于2022年11月30日办理完毕。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	98
境内会计师事务所审计年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈芳、李凯锐、姜逍
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	陈芳 2 年、李凯锐 2 年、姜逍 1 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）	20

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 15 日召开第六届董事会第十六次会议，于 2025 年 5 月 15 日召开 2024 年度股东大会，审议通过了《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》，同意聘请容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务和内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司 2025 与关联方前进锻造、驱动链科技发生采购或销售货物、接受或提供劳务等与日常经营活动相关的关联交易金额分别为 10,809.80 万元、339.50 万元。	公告编号：临 2026-002

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化 的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

□适用 √不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
理财产品	低风险 R2	5,000,000.00	0
其他（结构性存款）	低风险 R1	3,200,000.00	0

其他情况

√适用 □不适用

无

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
中信证券	券商理财产品	R2	500	2025-7-2	2026-1-7	固定收益率资产、商品及金融衍生品	否		500.00	
中信银行	结构性存款	R1	60	2025-10-20	2026-1-19	与汇率挂钩金融衍生产品存款	否		60.00	
中信银行	结构性存款	R1	100	2025-11-24	2026-2-26	与汇率挂钩金融衍生产品存款	否		100.00	
中信银行	结构性存款	R1	50	2025-12-4	2026-3-6	与汇率挂钩金融衍生产品存款	否		50.00	
中信银行	结构性存款	R1	50	2025-12-15	2026-3-17	与汇率挂钩金融衍生产品存款	否		50.00	
中信银行	结构性存款	R1	60	2025-12-29	2026-3-31	与汇率挂钩金融衍生产品存款	否		60.00	

其他情况

□适用 √不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

2019年10月10日，公司收到杭州市萧山区人民政府下发的《关于杭州前进齿轮箱集团股份有限公司实施规划搬迁、土地收储通知》，公司名下位于城厢街道萧金路45号、湘湖路45号地块已列入萧山区规划搬迁、土地收储范围；萧山区人民政府拟将公司上述地块生产经营场所搬迁至萧山区义桥镇与戴村镇交界处，三江围智小镇启动区内；最终地点和面积以相关部门规划审定为准。截至目前，公司搬迁事项尚未确定具体搬迁时间，尚未形成正式具体方案，尚未签署搬迁补偿协议，搬迁工作存在较大的不确定性。在正式方案明确前，尚不能估计此事项对公司损益的影响程度；在相关方案获批复、新生产经营场所建设达到投产标准之前，公司将继续在现址开展生产经营活动，不会对公司生产经营产生重大影响。后续，公司将积极与萧山区人民政府相关部门就搬迁方案进行协商；着手研究产业布局调整及生产经营场所整体搬迁方案，尽量减少搬迁事项对公司正常生产活动造成的影响，并根据搬迁事项的进展情况及时履行相关决策程序及信息披露义务。

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	56,814
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	48,534
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻结 情况		股东性 质
					股份状态	数量	
杭州萧山产业发展集团有限公司	-	180,056,250	44.13	0	无	0	国有法人
南戈	-69,000	3,811,000	0.93	0	无	0	境内自然人
香港中央结算有限公司	2,283,673	2,283,673	0.56	0	无	0	境内非国有法人
芦梦梅	-	1,758,100	0.43	0	无	0	境内自然人
中国东方资产管理股份有限公司	-16,280,000	1,720,000	0.42	0	无	0	国有法人
褚云	-1,250,000	1,650,000	0.40	0	无	0	境内自然人
苏颜翔	1,228,333	1,228,333	0.30	0	无	0	境内自然人
李恩法	1,113,500	1,113,500	0.27	0	无	0	境内自然人
广发证券股份有限公司—西部利得专精特新量化选股混合型证券投资基金	1,020,900	1,020,900	0.25	0	无	0	其他
郑奋	792,700	792,700	0.19	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量				
			种类	数量			
杭州萧山产业发展集团有限公司	180,056,250		人民币普通股	180,056,250			
南戈	3,811,000		人民币普通股	3,811,000			
香港中央结算有限公司	2,283,673		人民币普通股	2,283,673			
芦梦梅	1,758,100		人民币普通股	1,758,100			
中国东方资产管理股份有限公司	1,720,000		人民币普通股	1,720,000			
褚云	1,650,000		人民币普通股	1,650,000			
苏颜翔	1,228,333		人民币普通股	1,228,333			
李恩法	1,113,500		人民币普通股	1,113,500			
广发证券股份有限公司—西部利得专精特新量化选股混合型证券投资基金	1,020,900		人民币普通股	1,020,900			

郑奋	792,700	人民币普通股	792,700
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东是否存在关联关系或一致行动。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	杨水余	100,000	详见备注	0	详见备注。
2	周焕辉	100,000	详见备注	0	详见备注。
3	张德军	80,000	详见备注	0	详见备注。
4	侯波	80,000	详见备注	0	详见备注。
5	邓林	80,000	详见备注	0	详见备注。
6	楼渊	80,000	详见备注	0	详见备注。
7	秦剑渊	80,000	详见备注	0	详见备注。
8	徐桂琴	80,000	详见备注	0	详见备注。
9	宋斌	80,000	详见备注	0	详见备注。
10	吴飞	80,000	详见备注	0	详见备注。
上述股东关联关系或一致行动的说明					无

备注：上述限制性股票激励计划的可交易上市时间、限售条件详见公司披露的《2024年限制性股票激励计划（草案）》的相关内容。

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

√适用 □不适用

名称	杭州萧山产业发展集团有限公司
单位负责人或法定代表人	吴水忠
成立日期	2014-03-27
主要经营业务	一般项目：土地整治服务；园区管理服务；酒店管理；非居住房地产租赁；集贸市场管理服务（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。以下限分支机构经营：一般项目：养老服务（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、自然人

□适用 √不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

□适用 √不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

√适用 □不适用

名称	杭州市萧山区财政局（杭州市萧山区人民政府国有资产监督管理办公室）
----	----------------------------------

单位负责人或法定代表人	/
成立日期	/
主要经营业务	/
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	/
其他情况说明	/

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

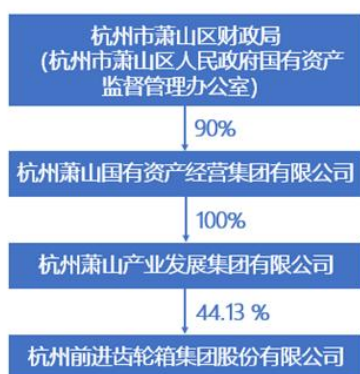
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 **80%以上**

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

（一）公司债券（含企业债券）

适用 不适用

（二）公司债券募集资金情况

公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

（1）募集资金用于特定项目

适用 不适用

（三）专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

（四）报告期内公司债券相关重要事项

适用 不适用

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1、非金融企业债务融资工具基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
杭州前进齿轮箱集团股份有限公司2022年度第一期中期票据	22前进齿轮MTN001	102280296	2022年2月17日至2月18日	2022年2月21日	2025年2月20日	0	3.49	每年付息一次，兑付日一次性兑付本金和利息	中国银行间债券市场	不适用	公开交易	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

□适用 √不适用

逾期未偿还债券

□适用 √不适用

报告期内债券付息兑付情况

√适用 □不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
杭州前进齿轮箱集团股份有限公司2022年度第一期中期票据	已于2025年2月20日按期完成付息兑付。

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

□适用 √不适用

3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名（如适用）	联系人	联系电话
招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 7088 号招商银行大厦		秦晋之、朱丹若	0755-88026173 0571-87395941
中信银行股份有限公司	北京市东城区朝阳门北大街 9 号东方文化大厦 11 层		刘海平、谢检明	010-89937968 010-89937969、010-89937967
浙江天册律师事务所	浙江省杭州市上城区三新路 118 号国际金融中心汇西写字楼一座 7 楼		虞文燕、王冰茹	0571-87901813
天健会计师事务所	杭州市灵隐街道西溪路 128 号		韦军、顾嫣萍	0571-88216888
上海新世纪资信评估投资服务有限公司	上海市汉口路 398 号华盛大厦 14F		黄蔚飞、杨菡	021-63500711

上述中介机构发生变更的情况

□适用 √不适用

4、 报告期末募集资金使用情况

□适用 √不适用

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

□适用 √不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

公司严格按照中国银行间市场交易商协会关于中期票据募集资金使用有关规定、公司内部的财务制度，对募集资金进行专项管理，严格按照募集资金的投放计划使用资金，确保募集资金的合理有效使用。根据《2022年度第一期中期票据募集说明书》中关于募集资金用途的约定，募集资金全部用于置换杭齿集团本级的银行贷款。

5、信用评级结果调整情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

√适用 □不适用

现状	执行情况	是否发生变更	变更前情况	变更原因	变更是否已取得有权机构批准	变更对债券投资者权益的影响
公司2022年第一期中期票据由萧山国资提供全额不可撤销的连带责任担保，保证范围为本期中期票据存续期限内担保人应偿付的本金、相应利息及其他合理费	报告期内，公司中期票据的担保情况、偿债计划及偿债保障措施未发生变更，公司已严格按照中期票据募集说明书约定的付息方式向票据持有人足额支付票据利息或兑付本金。	否	不适用	不适用		不适用

7、非金融企业债务融资工具其他情况的说明

□适用 √不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年 同期增减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	214,216,323.72	207,306,991.66	3.33	
流动比率	1.19	1.15	0.04	
速动比率	0.76	0.77	-0.01	
资产负债率 (%)	45.05	44.69	0.37	
EBITDA 全部债务比	0.09	0.09	-	
利息保障倍数	11.42	8.60	2.82	
现金利息保障倍数	11.42	3.56	7.87	
EBITDA 利息保障倍数	8.47	6.38	2.09	
贷款偿还率 (%)	100.00	100.00	-	
利息偿付率 (%)	100.00	100.00	-	

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

容诚审字[2026] 310Z0413 号

杭州前进齿轮箱集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了杭州前进齿轮箱集团股份有限公司（以下简称杭齿前进公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了杭齿前进公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于杭齿前进公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1、事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五、34 及七、61。

杭齿前进公司的营业收入主要来自于船用齿轮箱产品、工程机械变速箱产品和风电及工业传动产品。2025 年度，杭齿前进公司财务报表所示营业收入项目金额为 2,399,484,038.95 元。

由于营业收入是杭齿前进公司关键业绩指标之一，可能存在杭齿前进公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2、审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 对营业收入及毛利率按产品、客户等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(4) 对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售发票、送货单、提货单等；核对主要客户专用网络平台中的结算数据；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

(5) 结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；

(6) 对资产负债表日前后确认的营业收入实施截止测试，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

通过实施以上程序，我们没有发现收入确认存在异常。

(二) 存货可变现净值

1、事项描述

截至2025年12月31日，杭齿前进公司存货账面余额为人民币937,816,992.93元，跌价准备为人民币185,677,204.27元，账面价值为人民币752,139,788.66元，占合并财务报表资产总额的14.06%。

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。管理层在考虑持有存货目的的基础上，根据历史售价、实际售价、合同约定售价、相同或类似产品的市场售价、未来市场趋势等确定估计售价，并按照估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定存货的可变现净值。

由于存货金额重大，且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断，我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。

2、审计应对

针对存货可变现净值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 复核管理层以前年度对存货可变现净值的预测和实际经营结果，评价管理层过往预测的准确性；

(3) 以抽样方式复核管理层对存货估计售价的预测，将估计售价与历史数据、期后情况等进行比较；

(4) 评价管理层对存货至完工时将要发生的成本、销售费用和相关税费估计的合理性；

(5) 测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确；

(6) 结合存货监盘，检查期末存货中是否存在库龄较长、型号陈旧等情形，评价管理层是否已合理估计可变现净值；

(7) 获取存货跌价准备计算表，复核存货跌价准备计算过程，检查是否按杭齿前进公司相关会计政策执行，检查以前年度计提的存货跌价准备本期的变化情况等，分析存货跌价准备计提是否充分；

(8) 检查与存货可变现净值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

通过实施以上程序，我们没有发现存货可变现净值存在异常。

四、其他信息

杭齿前进公司管理层对其他信息负责。其他信息包括杭齿前进公司 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估杭齿前进公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算杭齿前进公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督杭齿前进公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错

误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险；

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序；

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对杭齿前进公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致杭齿前进公司不能持续经营；

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项；

(6) 就杭齿前进公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

（此页无正文，为杭州前进齿轮箱集团股份有限公司容诚审字[2026]310Z0413号报告之签字盖章页。）

容诚会计师事务所
（特殊普通合伙）

中国注册会计师： _____
陈芳（项目合伙人）

中国注册会计师： _____
李凯锐

中国·北京

中国注册会计师： _____
姜道

2026年4月15日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：杭州前进齿轮箱集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	475,125,039.51	399,253,063.02
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	8,304,500.00	16,518,777.45
衍生金融资产			
应收票据	七、4	8,198,561.73	12,130,820.66
应收账款	七、5	676,357,439.71	572,930,013.63
应收款项融资	七、7	90,842,238.22	126,084,861.33
预付款项	七、8	11,157,583.81	32,047,488.63
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	8,250,594.32	7,559,985.55
其中：应收利息			
应收股利		998,806.50	998,806.50
买入返售金融资产			
存货	七、10	752,139,788.66	594,322,154.97
其中：数据资源			
合同资产	七、6	26,925,925.69	26,895,000.65
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	18,804,936.00	3,573,217.18
流动资产合计		2,076,106,607.65	1,791,315,383.07
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	1,869,447,719.01	1,778,340,201.33
其他权益工具投资	七、18	5,000,000.00	5,000,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产	七、20	1,065,968.11	1,500,090.55
固定资产	七、21	1,012,134,987.93	918,757,243.53
在建工程	七、22	23,579,183.95	144,769,005.52
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	24,361,420.51	33,035,572.61
无形资产	七、26	142,859,889.89	144,604,602.09
其中：数据资源			
开发支出			

其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、28	11,894,194.29	5,467,311.82
递延所得税资产	七、29	35,592,645.36	25,482,827.14
其他非流动资产	七、30	145,749,373.02	124,200,924.09
非流动资产合计		3,271,685,382.07	3,181,157,778.68
资产总计		5,347,791,989.72	4,972,473,161.75
流动负债：			
短期借款	七、32	403,773,945.88	319,762,319.78
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	271,913,889.55	195,657,182.46
应付账款	七、36	796,606,075.41	541,018,172.48
预收款项	七、37	1,940,705.69	2,319,503.83
合同负债	七、38	69,005,680.67	82,809,344.63
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	71,041,420.30	60,425,957.38
应交税费	七、40	34,668,080.49	21,097,391.15
其他应付款	七、41	50,955,913.46	43,883,228.16
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	32,045,061.54	276,109,840.56
其他流动负债	七、44	7,757,779.38	14,201,496.06
流动负债合计		1,739,708,552.37	1,557,284,436.49
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	473,577,521.00	461,483,311.00
应付债券	七、46		
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	16,420,851.20	25,283,564.83
长期应付款	七、48	5,001,596.86	5,001,596.86
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	37,674,624.93	46,082,654.59
递延收益	七、51	45,052,003.20	32,452,037.71
递延所得税负债	七、29	10,609,321.06	12,108,133.62
其他非流动负债	七、52	81,347,746.60	82,311,410.45
非流动负债合计		669,683,664.85	664,722,709.06
负债合计		2,409,392,217.22	2,222,007,145.55
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）	七、53	407,975,000.00	407,975,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	906,630,896.95	891,495,484.61
减：库存股	七、56	32,388,040.00	32,847,250.00
其他综合收益	七、57	54,622,435.69	123,821,276.62
专项储备	七、58	9,247,322.11	5,813,247.96
盈余公积	七、59	188,141,669.46	160,016,651.68
一般风险准备			
未分配利润	七、60	1,302,254,161.63	1,101,316,421.53
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,836,483,445.84	2,657,590,832.40
少数股东权益		101,916,326.66	92,875,183.80
所有者权益（或股东权益）合计		2,938,399,772.50	2,750,466,016.20
负债和所有者权益（或股东权益）总计		5,347,791,989.72	4,972,473,161.75

公司负责人：杨水余 主管会计工作负责人：张北大 会计机构负责人：张北大

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：杭州前进齿轮箱集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		217,621,017.94	254,299,683.95
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		5,353,019.25	9,157,576.92
应收账款	十九、1	401,971,144.06	298,610,714.76
应收款项融资		54,213,187.82	97,055,807.88
预付款项		463,154,104.58	460,862,982.03
其他应收款	十九、2	33,684,752.70	28,229,620.69
其中：应收利息			
应收股利			
存货		296,584,420.24	290,336,077.26
其中：数据资源			
合同资产		15,085,757.02	12,005,280.17
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计		1,487,667,403.61	1,450,557,743.66
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			

长期股权投资	十九、3	2,277,030,733.34	1,985,534,450.28
其他权益工具投资		5,000,000.00	5,000,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产		8,624,398.20	9,151,505.13
固定资产		603,471,947.75	669,921,180.51
在建工程		21,917,515.23	52,972,240.75
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		13,765,948.75	14,781,956.68
无形资产		103,936,712.21	104,544,984.60
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		29,060,017.61	18,428,352.59
其他非流动资产		76,923,660.85	66,332,523.36
非流动资产合计		3,139,730,933.94	2,926,667,193.90
资产总计		4,627,398,337.55	4,377,224,937.56
流动负债：			
短期借款		360,242,305.54	290,236,618.86
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		237,500,000.00	156,601,063.00
应付账款		357,147,518.49	262,003,382.74
预收款项		1,940,705.69	2,319,503.83
合同负债		36,885,732.77	54,926,667.23
应付职工薪酬		55,990,612.17	45,851,096.91
应交税费		26,957,827.86	13,299,645.51
其他应付款		46,865,146.49	41,538,565.37
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		29,497,023.82	270,470,889.77
其他流动负债		3,890,370.18	8,467,648.33
流动负债合计		1,156,917,243.01	1,145,715,081.55
非流动负债：			
长期借款		473,577,521.00	442,083,311.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		8,017,279.85	11,704,184.09
长期应付款		2,399,694.95	2,399,694.95
长期应付职工薪酬			
预计负债		14,612,937.71	13,514,701.62
递延收益		37,349,531.04	29,681,271.16
递延所得税负债		2,064,892.31	2,217,293.50
其他非流动负债		81,347,746.60	82,311,410.45

非流动负债合计		619,369,603.46	583,911,866.77
负债合计		1,776,286,846.47	1,729,626,948.32
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		407,975,000.00	407,975,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		861,177,848.92	846,042,436.58
减：库存股		32,388,040.00	32,847,250.00
其他综合收益		57,290,788.35	126,669,646.57
专项储备		2,455,155.82	1,944,785.98
盈余公积		196,053,629.19	167,928,611.41
未分配利润		1,358,547,108.80	1,129,884,758.70
所有者权益（或股东权益）合计		2,851,111,491.08	2,647,597,989.24
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,627,398,337.55	4,377,224,937.56

公司负责人：杨水余 主管会计工作负责人：张北大 会计机构负责人：张北大

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入	七、61	2,399,484,038.95	2,300,848,636.37
其中：营业收入	七、61	2,399,484,038.95	2,300,848,636.37
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		2,338,027,131.73	2,253,427,383.75
其中：营业成本	七、61	1,936,296,028.12	1,882,090,167.50
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	26,038,755.37	24,500,331.07
销售费用	七、63	47,053,026.67	46,856,617.02
管理费用	七、64	167,718,359.75	153,000,936.51
研发费用	七、65	137,111,795.00	122,336,159.32
财务费用	七、66	23,809,166.82	24,643,172.33
其中：利息费用		25,294,926.03	32,496,094.75
利息收入		3,565,985.58	9,347,814.39
加：其他收益	七、67	42,509,027.82	36,470,953.87
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	187,713,380.29	184,969,425.05
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		185,967,198.46	183,456,798.15

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	104,500.00	18,777.45
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-10,702,279.60	-6,064,018.54
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-21,939,751.65	-21,119,473.26
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	4,047,762.13	3,015,769.96
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		263,189,546.21	244,712,687.15
加：营业外收入	七、74	1,388,640.44	2,587,134.44
减：营业外支出	七、75	1,017,285.98	320,277.80
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		263,560,900.67	246,979,543.79
减：所得税费用	七、76	-385,501.73	-1,713,402.62
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		263,946,402.40	248,692,946.41
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		263,946,402.40	248,692,946.41
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		253,525,567.88	240,817,913.87
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		10,420,834.52	7,875,032.54
六、其他综合收益的税后净额	七、77	-69,198,840.93	87,919,711.98
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-69,198,840.93	87,919,711.98
1.不能重分类进损益的其他综合收益		2,157,658.48	-1,236,601.12
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		2,157,658.48	-1,236,601.12
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-71,356,499.41	89,156,313.10
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-71,536,516.70	89,044,877.45
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		180,017.29	111,435.65
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		194,747,561.47	336,612,658.39
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		184,326,726.95	328,737,625.85
（二）归属于少数股东的综合收益总额		10,420,834.52	7,875,032.54
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.6325	0.6020
（二）稀释每股收益(元/股)		0.6254	0.6011

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：杨水余 主管会计工作负责人：张北大 会计机构负责人：张北大

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	1,830,568,063.17	1,596,403,184.09
减：营业成本	十九、4	1,525,358,927.53	1,317,885,320.21
税金及附加		19,608,859.16	19,021,648.03
销售费用		26,084,533.78	28,393,647.89
管理费用		101,268,853.60	96,759,422.68
研发费用		75,997,297.61	65,750,042.55
财务费用		22,386,649.93	21,606,798.16
其中：利息费用		23,983,019.66	30,862,503.86
利息收入		2,936,147.63	8,503,382.81
加：其他收益		35,425,491.97	31,429,824.29
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	196,807,542.90	193,145,088.57
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		186,967,063.49	184,063,479.07
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-6,412,915.55	-1,344,191.49
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-18,020,992.47	-12,611,764.72
资产处置收益（损失以“-”号填列）		8,122,007.33	2,729,843.75
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		275,784,075.74	260,335,104.97
加：营业外收入		1,150,648.19	2,581,943.10
减：营业外支出		426,581.55	177,485.36
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		276,508,142.38	262,739,562.71
减：所得税费用		-4,742,035.50	-4,472,600.63
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		281,250,177.88	267,212,163.34
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		281,250,177.88	267,212,163.34
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-69,378,858.22	87,808,276.33
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		2,157,658.48	-1,236,601.12
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		2,157,658.48	-1,236,601.12
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-71,536,516.70	89,044,877.45
1.权益法下可转损益的其他综合收益		-71,536,516.70	89,044,877.45
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		211,871,319.66	355,020,439.67
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			

(二) 稀释每股收益(元/股)

公司负责人：杨水余 主管会计工作负责人：张北大 会计机构负责人：张北大

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,458,112,943.53	1,300,134,299.08
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		11,381,250.48	6,669,475.98
收到其他与经营活动有关的现金	七、78(1)	87,040,311.90	50,302,519.99
经营活动现金流入小计		1,556,534,505.91	1,357,106,295.05
购买商品、接受劳务支付的现金		642,124,684.80	708,590,964.25
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		428,207,297.63	392,602,799.83
支付的各项税费		76,999,509.78	93,575,978.50
支付其他与经营活动有关的现金	七、78(1)	106,934,834.83	81,367,493.83
经营活动现金流出小计		1,254,266,327.04	1,276,137,236.41
经营活动产生的现金流量净额		302,268,178.87	80,969,058.64
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	七、78(2)	659,700,000.00	384,800,000.00
取得投资收益收到的现金		28,358,158.86	12,995,025.53
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		6,704,274.72	5,624,956.70
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		694,762,433.58	403,419,982.23
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		53,448,569.79	53,124,467.92
投资支付的现金	七、78(2)	651,400,000.00	305,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			

支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		704,848,569.79	358,124,467.92
投资活动产生的现金流量净额		-10,086,136.21	45,295,514.31
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		1,616,245.08	34,308,871.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		1,616,245.08	1,461,621.00
取得借款收到的现金		702,330,290.00	664,833,311.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		703,946,535.08	699,142,182.00
偿还债务支付的现金		846,350,000.00	682,600,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		58,549,751.16	56,888,910.75
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		4,573,902.00	4,273,924.76
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78(3)	6,148,266.70	8,344,536.84
筹资活动现金流出小计		911,048,017.86	747,833,447.59
筹资活动产生的现金流量净额		-207,101,482.78	-48,691,265.59
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-438,960.98	412,841.76
五、现金及现金等价物净增加额		84,641,598.90	77,986,149.12
加：期初现金及现金等价物余额		346,413,847.11	268,427,697.99
六、期末现金及现金等价物余额		431,055,446.01	346,413,847.11

公司负责人：杨水余 主管会计工作负责人：张北大 会计机构负责人：张北大

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,078,406,611.66	852,475,385.46
收到的税费返还			228,227.42
收到其他与经营活动有关的现金		63,738,698.21	45,562,677.56
经营活动现金流入小计		1,142,145,309.87	898,266,290.44
购买商品、接受劳务支付的现金		491,396,312.99	513,512,819.60
支付给职工及为职工支付的现金		272,790,959.02	257,923,107.36
支付的各项税费		48,200,195.09	56,793,773.32
支付其他与经营活动有关的现金		40,757,568.55	40,296,624.89
经营活动现金流出小计		853,145,035.65	868,526,325.17
经营活动产生的现金流量净额		289,000,274.22	29,739,965.27
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		390,000,000.00	215,000,000.00
取得投资收益收到的现金		36,158,823.95	18,929,290.51
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		6,520,675.22	5,121,881.76
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		40,703,023.65	114,461,709.73
投资活动现金流入小计		473,382,522.82	353,512,882.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		43,533,703.40	41,656,926.86
投资支付的现金		507,311,031.00	155,500,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		45,000,000.00	85,000,000.00

投资活动现金流出小计		595,844,734.40	282,156,926.86
投资活动产生的现金流量净额		-122,462,211.58	71,355,955.14
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	32,847,250.00
取得借款收到的现金		658,576,840.00	609,333,311.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		658,576,840.00	642,180,561.00
偿还债务支付的现金		796,550,000.00	641,450,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		52,892,835.58	50,976,264.60
支付其他与筹资活动有关的现金		6,080,445.00	5,960,000.00
筹资活动现金流出小计		855,523,280.58	698,386,264.60
筹资活动产生的现金流量净额		-196,946,440.58	-56,205,703.60
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-555,767.42	117,414.34
五、现金及现金等价物净增加额		-30,964,145.36	45,007,631.15
加：期初现金及现金等价物余额		220,146,739.80	175,139,108.65
六、期末现金及现金等价物余额		189,182,594.44	220,146,739.80

公司负责人：杨水余 主管会计工作负责人：张北大 会计机构负责人：张北大

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	407,975,000.00				891,495,484.61	32,847,250.00	123,821,276.62	5,813,247.96	160,016,651.68		1,101,316,421.53		2,657,590,832.40	92,875,183.80	2,750,466,016.20
加：会计政策变更													-		-
前期差错更正													-		-
其他													-		-
二、本年期初余额	407,975,000.00	-	-	-	891,495,484.61	32,847,250.00	123,821,276.62	5,813,247.96	160,016,651.68		1,101,316,421.53		2,657,590,832.40	92,875,183.80	2,750,466,016.20
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-	-	-	-	15,135,412.34	-459,210.00	-69,198,840.93	3,434,074.15	28,125,017.78		200,937,740.10		178,892,613.44	9,041,142.86	187,933,756.30
（一）综合收益总额							-69,198,840.93				253,525,567.88		184,326,726.95	10,420,834.52	194,747,561.47
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	15,135,412.34	-459,210.00	-	-	-		-		15,594,622.34	2,693,825.08	18,288,447.42
1.所有者投入的普通股													-	2,693,825.08	2,693,825.08
2.其他权益工具持有者投入资本													-		-
3.股份支付计入所有者权益的金额					15,073,184.55								15,073,184.55		15,073,184.55
4.其他					62,227.79	-459,210.00							521,437.79		521,437.79

杭州前进齿轮箱集团股份有限公司2025年年度报告

(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	28,125,017.78	-52,587,827.78	-24,462,810.00	-4,573,902.00	-29,036,712.00	
1. 提取盈余公积									28,125,017.78	-28,125,017.78	-		-	
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-24,462,810.00	-24,462,810.00	-4,573,902.00	-29,036,712.00	
4. 其他											-		-	
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1. 资本公积转增资本(或股本)											-		-	
2. 盈余公积转增资本(或股本)											-		-	
3. 盈余公积弥补亏损											-		-	
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											-		-	
5. 其他综合收益结转留存收益											-		-	
6. 其他											-		-	
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	3,434,074.15	-			-	3,434,074.15	500,385.26	3,934,459.41
1. 本期提取							9,197,379.96					9,197,379.96	1,226,566.25	10,423,946.21
2. 本期使用							-5,763,305.81					-5,763,305.81	-726,180.99	-6,489,486.80
(六) 其他														-
四、本期期末余额	407,975,000.00	-	-	-	906,630,896.95	32,388,040.00	54,622,435.69	9,247,322.11	188,141,669.46	1,302,254,161.63		2,836,483,445.84	101,916,326.66	2,938,399,772.50

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般	未分配利润	其他					

杭州前进齿轮箱集团股份有限公司2025年年度报告

		优先股	永续债	其他						风险准备					
一、上年年末余额	400,060,000.00				860,837,012.44		35,901,564.64	2,632,040.16	133,295,435.35		907,222,723.99		2,339,948,776.58	87,553,829.22	2,427,502,605.80
加：会计政策变更													-		-
前期差错更正													-		-
其他													-		-
二、本年期初余额	400,060,000.00	-	-	-	860,837,012.44	-	35,901,564.64	2,632,040.16	133,295,435.35		907,222,723.99		2,339,948,776.58	87,553,829.22	2,427,502,605.80
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	7,915,000.00	-	-	-	30,658,472.17	32,847,250.00	87,919,711.98	3,181,207.80	26,721,216.33		194,093,697.54		317,642,055.82	5,321,354.58	322,963,410.40
（一）综合收益总额							87,919,711.98				240,817,913.87		328,737,625.85	7,875,032.54	336,612,658.39
（二）所有者投入和减少资本	7,915,000.00	-	-	-	30,658,472.17	32,847,250.00	-	-	-		-		5,726,222.17	1,461,621.00	7,187,843.17
1. 所有者投入的普通股	7,915,000.00				24,932,250.00								32,847,250.00	1,461,621.00	34,308,871.00
2. 其他权益工具持有者投入资本													-		-
3. 股份					5,726,222.17								5,726,222.17		5,726,222.17

杭州前进齿轮箱集团股份有限公司2025年年度报告

支付计入所有者权益的金额														
4. 其他						32,847,250.00							-32,847,250.00	-32,847,250.00
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	26,721,216.33	-46,724,216.33	-20,003,000.00	-4,273,924.76	-24,276,924.76	-24,276,924.76
1. 提取盈余公积									26,721,216.33	-26,721,216.33	-		-	-
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-20,003,000.00	-20,003,000.00	-4,273,924.76	-24,276,924.76	-24,276,924.76
4. 其他													-	-
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本(或股本)													-	-
2. 盈余公积转增资本(或股本)													-	-
3. 盈余公积弥补亏损													-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													-	-

杭州前进齿轮箱集团股份有限公司2025年年度报告

5. 其他综合收益结转留存收益																						-	-	
6. 其他																							-	-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	3,181,207.80	-	-	-	3,181,207.80	258,625.80	3,439,833.60										
1. 本期提取								8,506,259.50				8,506,259.50	750,056.93	9,256,316.43										
2. 本期使用								-5,325,051.70				-5,325,051.70	-491,431.13	-5,816,482.83										
(六) 其他																							-	-
四、本期末余额	407,975,000.00	-	-	-	891,495,484.61	32,847,250.00	123,821,276.62	5,813,247.96	160,016,651.68	1,101,316,421.53	2,657,590,832.40	92,875,183.80	2,750,466,016.20											

公司负责人：杨水余 主管会计工作负责人：张北大 会计机构负责人：张北大

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	407,975,000.00				846,042,436.58	32,847,250.00	126,669,646.57	1,944,785.98	167,928,611.41	1,129,884,758.70	2,647,597,989.24
加：会计政策变更											-
前期差错更正											-
其他											-
二、本年期初余额	407,975,000.00	-	-	-	846,042,436.58	32,847,250.00	126,669,646.57	1,944,785.98	167,928,611.41	1,129,884,758.70	2,647,597,989.24
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-	-	-	-	15,135,412.34	-459,210.00	-69,378,858.22	510,369.84	28,125,017.78	228,662,350.10	203,513,501.84
(一) 综合收益总额							-69,378,858.22			281,250,177.88	211,871,319.66
(二) 所有者投入和减少资本	-	-	-	-	15,135,412.34	-459,210.00	-	-	-	-	15,594,622.34
1. 所有者投入的普通股											-
2. 其他权益工具持有者投											-

杭州前进齿轮箱集团股份有限公司2025年年度报告

入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					15,073,184.55						15,073,184.55
4. 其他					62,227.79	-459,210.00					521,437.79
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	28,125,017.78	-52,587,827.78	-24,462,810.00
1. 提取盈余公积									28,125,017.78	-28,125,017.78	-
2. 对所有者（或股东）的分配										-24,462,810.00	-24,462,810.00
3. 其他											-
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）											-
2. 盈余公积转增资本（或股本）											-
3. 盈余公积弥补亏损											-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											-
5. 其他综合收益结转留存收益											-
6. 其他										-	-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	510,369.84	-	-	510,369.84
1. 本期提取								3,806,719.96			3,806,719.96
2. 本期使用								-3,296,350.12			-3,296,350.12
(六) 其他											-
四、本期期末余额	407,975,000.00	-	-	-	861,177,848.92	32,388,040.00	57,290,788.35	2,455,155.82	196,053,629.19	1,358,547,108.80	2,851,111,491.08

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度											
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计	
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	400,060,000.00				815,383,964.41			38,861,370.24	620,369.59	141,207,395.08	909,396,811.69	2,305,529,911.01
加：会计政策变更												-
前期差错更正												-
其他												-
二、本年期初余额	400,060,000.00	-	-	-	815,383,964.41	-		38,861,370.24	620,369.59	141,207,395.08	909,396,811.69	2,305,529,911.01
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	7,915,000.00	-	-	-	30,658,472.17	32,847,250.00		87,808,276.33	1,324,416.39	26,721,216.33	220,487,947.01	342,068,078.23
(一) 综合收益总额								87,808,276.33			267,212,163.34	355,020,439.67
(二) 所有者投入和减少资本	7,915,000.00	-	-	-	30,658,472.17	32,847,250.00		-		-	-	5,726,222.17

杭州前进齿轮箱集团股份有限公司2025年年度报告

1. 所有者投入的普通股	7,915,000.00				24,932,250.00						32,847,250.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											-
3. 股份支付计入所有者权益的金额					5,726,222.17						5,726,222.17
4. 其他						32,847,250.00					-32,847,250.00
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	26,721,216.33	-46,724,216.33	-20,003,000.00
1. 提取盈余公积									26,721,216.33	-26,721,216.33	-
2. 对所有者（或股东）的分配										-20,003,000.00	-20,003,000.00
3. 其他											-
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）											-
2. 盈余公积转增资本（或股本）											-
3. 盈余公积弥补亏损											-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											-
5. 其他综合收益结转留存收益											-
6. 其他											-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	1,324,416.39	-	-	1,324,416.39
1. 本期提取								4,057,831.58			4,057,831.58
2. 本期使用								-2,733,415.19			-2,733,415.19
(六) 其他											-
四、本期期末余额	407,975,000.00	-	-	-	846,042,436.58	32,847,250.00	126,669,646.57	1,944,785.98	167,928,611.41	1,129,884,758.70	2,647,597,989.24

公司负责人：杨水余 主管会计工作负责人：张北大 会计机构负责人：张北大

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

杭州前进齿轮箱集团股份有限公司（以下简称公司或本公司）是于2008年9月由杭州前进齿轮箱集团有限公司整体变更设立的股份制企业，于2008年9月28日在杭州市工商行政管理局变更注册登记，后于2010年11月22日在浙江省工商行政管理局变更注册登记，总部位于浙江省杭州市萧山区萧金路45号。公司现持有统一社会信用代码为91330000704277673W的营业执照。公司注册资本407,975,000.00元，股份总数407,975,000股（每股面值1元），公司无限售条件的流通A股股份为400,060,000股，有限售条件的流通A股股份为7,915,000股。公司股票于2010年10月11日在上海证券交易所挂牌交易，股票代码：601177。

本公司属“通用设备制造业”（C34）。主要经营活动为齿轮箱、变速箱、船用推进装置产品及部件、公路车桥及非公路车桥、离合器、联轴节、传动机器产品及其零部件、电机、粉末冶金件、精密齿轮、船舶设备的制造加工、相关技术开发、技术服务，柴油机的销售，润滑油的销售，仓储服务（不含危险品及易制毒品），经营进出口业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。公司目前生产和销售的主要产品有：船用齿轮箱及船舶推进系统、工程机械变速箱、风电增速箱及工业齿轮箱、汽车变速器、农业机械变速箱和驱动桥、摩擦材料及摩擦片和大型精密齿轮等十大类千余种产品。

财务报表批准报出日：本财务报表业经本公司董事会于2026年4月15日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定（2023年修订）》披露有关财务信息。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司对自报告期末起12个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本公司持续经营能力的事项，本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

本公司正常营业周期为一年。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，境外子公司按经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	公司将单项计提坏账准备的应收账款金额超过资产总额0.5%的应收账款认定为重要的单项计提坏账准备的应收账款
重要的核销应收账款	公司将单项核销应收账款金额超过资产总额0.5%的应收账款认定为重要的核销应收账款
重要的账龄超过1年的预付款项	公司将单项预付款项金额超过资产总额0.5%的预付款项认定为重要的账龄超过1年的预付款项
重要的在建工程项目	公司将单项在建工程金额超过资产总额0.5%的在建工程认定为重要在建工程项目
重要的账龄超过1年的应付账款	公司将单项应付账款金额超过资产总额0.5%的应付账款认定为重要的账龄超过1年的应付账款
重要的账龄超过1年的合同负债	公司将单项合同负债金额超过资产总额0.5%的合同负债认定为重要的账龄超过1年的合同负债
重要的账龄超过1年的其他应付款	公司将单项其他应付款金额超过资产总额0.5%的其他应付款认定为重要的账龄超过1年的其他应付款
重要的预计负债	公司将单项预计负债金额超过资产总额0.5%的预计负债认定为重要的预计负债
重要的投资活动现金流量	公司将单项投资活动现金流量金额超过资产总额10%的投资活动现金流量认定为重要的投资活动现金流量
重要的子公司、非全资子公司	公司将资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的15%的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司
重要的合营企业、联营企业	公司将合营或联营企业的投资收益（或亏损额绝对值）占公司合并财务报表归属于母公司净利润的15%以上，或对合营或联营企业的长期股权投资账面价值占公司合并财务报表资产总额的5%以上的，公司确定为重要的合营企业、联营企业、共同经营
重要的承诺事项	公司将相关合同、协议、重组计划金额超过资产总额10%的承诺事项认定为重要承诺事项
重要的或有事项	公司将或有负债或或有资产超过资产总额0.5%的或有事项认定为重要或有事项
重要的资产负债表日后事项	公司将金额或对价超过资产总额10%的股票或债券发行、对外投资、企业合并或处置子公司以及损失可能超过资产总额0.5%的诉讼、仲裁或承诺、亏损、债务重组等各项资产负债表日后事项认定为重要资产负债表日后事项

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，在合并日按取得被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。其中，对于被合并方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被合并方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在企业合并中取得的净资产账面价值与所支付对价的账面价值之间存在差额的，首先调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

通过分步交易实现同一控制下企业合并的会计处理方法见附注五、7（6）。

(2) 非同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的被购买方各项可辨认资产和负债，在购买日按其公允价值计量。其中，对于被购买方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被购买方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在购买日的合并成本大于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，确认为商誉；如果合并成本小于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，首先对合并成本以及在企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债的公允价值进行复核，经复核后合并成本仍小于取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的，其差额确认为合并当期损益。

通过分步交易实现非同一控制下企业合并的会计处理方法见附注五、7（6）。

(3) 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 控制的判断标准和合并范围的确定

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。控制的定义包含三项基本要素：一是投资方拥有对被投资方的权力，二是因参与被投资方的相关活动而享有可变回报，三是有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当本公司对被投资方的投资具备上述三要素时，表明本公司能够控制被投资方。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似表决权）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

子公司是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等），结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体（注：有时也称为特殊目的主体）。

（2）关于母公司是投资性主体的特殊规定

如果母公司是投资性主体，则只将那些为投资性主体的投资活动提供相关服务的子公司纳入合并范围，其他子公司不予以合并，对不纳入合并范围的子公司的股权投资方确认为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

当母公司同时满足下列条件时，该母公司属于投资性主体：

- ①该公司是以向投资方提供投资管理服务为目的，从一个或多个投资者处获取资金。
- ②该公司的唯一经营目的，是通过资本增值、投资收益或两者兼有而让投资者获得回报。
- ③该公司按照公允价值对几乎所有投资的业绩进行考量和评价。

当母公司由非投资性主体转变为投资性主体时，除仅将为其投资活动提供相关服务的子公司纳入合并财务报表范围编制合并财务报表外，企业自转变日起对其他子公司不再予以合并，并参照部分处置子公司股权但未丧失控制权的原则处理。

当母公司由投资性主体转变为非投资性主体时，应将原未纳入合并财务报表范围的子公司于转变日纳入合并财务报表范围，原未纳入合并财务报表范围的子公司在转变日的公允价值视同为购买的交易对价，按照非同一控制下企业合并的会计处理方法进行处理。

（3）合并财务报表的编制方法

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

- ①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。
- ②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。
- ③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。

④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

（4）报告期内增减子公司的处理

①增加子公司或业务

A.同一控制下企业合并增加的子公司或业务

（a）编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(b) 编制合并利润表时,将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表,同时对比较报表的相关项目进行调整,视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(c) 编制合并现金流量表时,将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表,同时对比较报表的相关项目进行调整,视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

B.非同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时,不调整合并资产负债表的期初数;

(b) 编制合并利润表时,将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表;

(c) 编制合并现金流量表时,将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

②处置子公司或业务

A.编制合并资产负债表时,不调整合并资产负债表的期初数;

B.编制合并利润表时,将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表;

C.编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

(5) 合并抵销中的特殊考虑

①子公司持有本公司的长期股权投资,应当视为本公司的库存股,作为所有者权益的减项,在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减:库存股”项目列示。

子公司相互之间持有的长期股权投资,比照本公司对子公司的股权投资的抵销方法,将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

②“专项储备”和“一般风险准备”项目由于既不属于股本、资本公积,也与留存收益、未分配利润不同,在长期股权投资与子公司所有者权益相互抵销后,按归属于母公司所有者的份额予以恢复。

③因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的,在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债,同时调整合并利润表中的所得税费用,但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

④本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益,应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益,应当按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益,应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

⑤子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

(6) 特殊交易的会计处理

①购买少数股东股权

本公司购买子公司少数股东拥有的子公司股权，在个别财务报表中，购买少数股权新取得的长期股权投资的投资成本按照所支付对价的公允价值计量。在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

②通过多次交易分步取得子公司控制权的

A.通过多次交易分步实现同一控制下企业合并

在合并日，本公司在个别财务报表中，根据合并后应享有的子公司净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策和会计期间不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

B.通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并

在合并日，在个别财务报表中，按照原持有的长期股权投资的账面价值加上合并日新增投资成本之和，作为合并日长期股权投资的初始投资成本。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，购买日之前持有的被购买方股权被指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，公允价值与其账面价值之间的差额计入留存收益，该股权原计入其他综合收益的累计公允价值变动转出至留存收益；购买日之前持有的被购买方的股权作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或者权益法核算的长期股权投资的，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及权益法核算下的除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的，与其相关

的其他综合收益在购买日采用与被投资方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与其相关的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

③本公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权

母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④本公司处置对子公司长期股权投资且丧失控制权

A.一次交易处置

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。

与原子公司的股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

B.多次交易分步处置

在合并财务报表中，应首先判断分步交易是否属于“一揽子交易”。

如果分步交易不属于“一揽子交易”的，在个别财务报表中，对丧失子公司控制权之前的各项交易，结转每一次处置股权相对应的长期股权投资的账面价值，所得价款与处置长期股权投资账面价值之间的差额计入当期投资收益；在合并财务报表中，应按照“母公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权”的有关规定处理。

如果分步交易属于“一揽子交易”的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在个别财务报表中，在丧失控制权之前的每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益；在合并财务报表中，对于丧失控制权之前的每一次交易，处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况的，通常将多次交易作为“一揽子交易”进行会计处理：

- (a) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的。
- (b) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果。
- (c) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生。
- (d) 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

⑤因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

子公司的其他股东（少数股东）对子公司进行增资，由此稀释了母公司对子公司的股权比例。在合并财务报表中，按照增资前的母公司股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额，该份额与增资后按照母公司持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

（1）共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- ①确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- ②确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- ③确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- ④按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- ⑤确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

（2）合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

（1）外币交易时折算汇率的确定方法

本公司外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币。

（2）资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对于以成本与可变现净值孰低计量的存货，在以外币购入存货并且该存货在资产负债表日的可变现净值以外币反映的情况下，先将可变现净值按资产负债表日即期汇率折算为记账本位币金额，再与以记账本位币

反映的存货成本进行比较，从而确定该项存货的期末价值；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入当期损益，对于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，其折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入其他综合收益。

（3）外币报表折算方法

对企业境外经营财务报表进行折算前先调整境外经营的会计期间和会计政策，使之与企业会计期间和会计政策相一致，再根据调整后会计政策及会计期间编制相应货币（记账本位币以外的货币）的财务报表，再按照以下方法对境外经营财务报表进行折算：

- ①资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。
- ②利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。
- ③外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额应当作为调节项目，在现金流量表中单独列报。
- ④产生的外币财务报表折算差额，在编制合并财务报表时，在合并资产负债表中所有者权益项目下的“其他综合收益”项目列示。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融资产的分类与计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收票据及应收账款，本公司则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

(3) 金融负债的分类与计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及以摊余成本计量的金融负债。

金融负债的后续计量取决于其分类：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。但本公司对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由其自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额计入其他综合收益，当该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得和损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

①如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

②如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

（4）金融工具减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

①预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资及合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

A. 应收款项/合同资产

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款，其他应收款、应收款项融资、合同资产等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收商业承兑汇票账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联往来组合	信用风险特征	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
		敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——合并范围内关联往来组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——应收押金保证金组合		
其他应收款——应收政府款项组合		
其他应收款——其他组合		
合同资产——合并范围内关联往来组合	信用风险特征	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——质保金组合		

其中，本公司基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法：

账龄	应收账款/应收商业承兑汇票预期信用损失率(%)	
	风电增速箱产品	其他产品
1年以内		5.00
1至2年	5.00	20.00
2至3年	20.00	60.00
3至4年	30.00	100.00
4至5年	60.00	
5至6年	80.00	
6年以上	100.00	

B. 债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

② 具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

③ 信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

A.信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；

B.预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；

C.债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；

D.作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；

E.预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；

F.借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；

G.债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；

H.合同付款是否发生逾期。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限 30 天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

④已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

⑤预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

⑥核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(5) 金融资产转移

金融资产转移是指下列两种情形：

- A. 将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；
- B. 将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

①终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否已放弃对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司已放弃对该金融资产的控制。

本公司在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- A. 所转移金融资产的账面价值；
- B. 因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对于终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在此种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- A. 终止确认部分在终止确认日的账面价值；
- B. 终止确认部分的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

②继续涉入所转移的金融资产

既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，且未放弃对该金融资产控制的，应当按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

继续涉入所转移金融资产的程度，是指企业承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

③继续确认所转移的金融资产

仍保留与所转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，应当继续确认所转移金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

该金融资产与确认的相关金融负债不得相互抵销。在随后的会计期间，企业应当继续确认该金融资产产生的收入（或利得）和该金融负债产生的费用（或损失）。

(6) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

(7) 金融工具公允价值的确定方法

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注五、39。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本附注五（11）金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本附注五（11）金融工具

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本附注五（11）金融工具

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本附注五（11）金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本附注五（11）金融工具

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本附注五（11）金融工具

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本附注五（11）金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本附注五（11）金融工具

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本附注五（11）金融工具

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本附注五（11）金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本附注五（11）金融工具

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本附注五（11）金融工具

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

（1）存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，包括原材料、在产品、自制半成品、库存商品、周转材料等。

（2）发出存货的计价方法

本公司存货发出时采用月末一次加权平均法计价。

（3）存货的盘存制度

本公司存货采用永续盘存制。

（4）周转材料的摊销方法

①低值易耗品摊销方法：在领用时采用一次转销法。

②包装物的摊销方法：在领用时采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的可靠证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

①产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，以合同价格作为其可变现净值的计量基础；如果持有存货的数量多于销售合同订购数量，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为计量基础。用于出售的材料等，以市场价格作为其可变现净值的计量基础。

②需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。如果用其生产的产成品的可变现净值高于成本，则该材料按成本计量；如果材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本，则该材料按可变现净值计量，按其差额计提存货跌价准备。

③本公司一般按单个存货项目计提存货跌价准备；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提。

④资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、11。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见本附注五（11）金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见本附注五（11）金融工具

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

详见本附注五（11）金融工具

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

□适用 √不适用

终止经营的认定标准和列报方法

□适用 √不适用

19、长期股权投资

√适用 □不适用

本公司长期股权投资包括对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对合营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

(1) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响。

(2) 初始投资成本确定**①企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：**

A.同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

B.同一控制下的企业合并，合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

C.非同一控制下的企业合并，以购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值确定为合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

②除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；

B.以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；

C.通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如果该项交换具有商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能可靠计量，则以换出资产的公允价值和相关税费作为初始投资成本，换出资产的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；若非货币资产交换不同时具备上述两个条件，则按换出资产的账面价值和相关税费作为初始投资成本。

D.通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

(3) 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

①成本法

采用成本法核算的长期股权投资，追加或收回投资时调整长期股权投资的成本；被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

②权益法

按照权益法核算的长期股权投资，一般会计处理为：

本公司长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，应按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计利得或损失应当在改按权益法核算的当期从其他综合收益中转出，计入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按公允价值计量，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

(4) 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注五、27。

20、 投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

(1) 投资性房地产的分类

投资性房产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括：

- ①已出租的土地使用权。
- ②持有并准备增值后转让的土地使用权。
- ③已出租的建筑物。

(2) 投资性房地产的计量模式

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，计提资产减值方法见附注五、27。

本公司对投资性房地产采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

21、 固定资产

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的使用寿命超过一年的单位价值较高的有形资产。

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

本公司从固定资产达到预定可使用状态的次月起按年限平均法计提折旧，按固定资产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-40	5	2.38-4.75
机器设备	年限平均法	10-15	5	6.33-9.50
运输工具	年限平均法	5	5	19.00
办公设备	年限平均法	3-5	5	19.00-31.67
其他设备	年限平均法	3-5	5	19.00-31.67

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

22、 在建工程

√适用 □不适用

(1) 在建工程以立项项目分类核算。

(2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本公司在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

23、 借款费用

√适用 □不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本公司发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的借款费用在同时满足下列条件时予以资本化计入相关资产成本：

- ①资产支出已经发生；
- ②借款费用已经发生；
- ③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

其他的借款利息、折价或溢价和汇兑差额，计入发生当期的损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化；以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

(2) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定为专门借款利息费用的资本化金额。

购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，一般借款应予资本化的利息金额按累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

(1) 无形资产的计价方法

按取得时的实际成本入账。

(2) 无形资产使用寿命及摊销

①使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销，使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	合同约定的使用年限	法定使用权
商标使用权	12 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命
非专利专有技术	10 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命
计算机软件	2-10 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命
排污权	10 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命

每年年度终了，公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

对使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命并在预计使用年限内系统合理摊销。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员人工费用、直接投入费用、折旧费用、无形资产摊销费用、新产品设计费用、其他费用等。

①人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

②直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1)直接消耗的材料、燃料和动力费用；2)用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3)用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

③折旧费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

④无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

⑤新产品设计费用

新产品设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

⑥其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产等（存货、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

本公司长期待摊费用在受益期内平均摊销。

29、合同负债

√适用 □不适用

详见附注五（17）合同资产。

30、职工薪酬

职工薪酬，是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本公司提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

①职工基本薪酬（工资、奖金、津贴、补贴）

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

②职工福利费

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

③医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及工会经费和职工教育经费

本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

④短期带薪缺勤

本公司在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。本公司在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。

⑤短期利润分享计划

利润分享计划同时满足下列条件的，本公司确认相关的应付职工薪酬：

A.企业因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；

B.因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

①设定提存计划

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，本公司参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定提存计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定），将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②设定受益计划

A.确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本

根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的归属期间。本公司按照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量

公司债券的市场收益率确定)将设定受益计划所产生的义务予以折现,以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本。

B.确认设定受益计划净负债或净资产

设定受益计划存在资产的,本公司将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。

设定受益计划存在盈余的,本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

C.确定应计入资产成本或当期损益的金额

服务成本,包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中,除了其他会计准则要求或允许计入资产成本的当期服务成本之外,其他服务成本均计入当期损益。

设定受益计划净负债或净资产的利息净额,包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息,均计入当期损益。

D.确定应计入其他综合收益的金额

重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动,包括:

(a)精算利得或损失,即由于精算假设和经验调整导致之前所计量的设定受益计划义务现值的增加或减少;

(b)计划资产回报,扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额;

(c)资产上限影响的变动,扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额。

上述重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动直接计入其他综合收益,并且在后续会计期间不允许转回至损益,在原设定受益计划终止时,本公司在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的,在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债,并计入当期损益:

①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时;

②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的,参照相应的折现率(根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定)将辞退福利金额予以折现,以折现后的金额计量应付职工薪酬。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

①符合设定提存计划条件的

本公司向职工提供的其他长期职工福利,符合设定提存计划条件的,将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②符合设定受益计划条件的

在报告期末,本公司将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分:

A.服务成本;

B.其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额;

C.重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理,上述项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

适用 不适用

(1) 预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件,本公司将其确认为预计负债:

①该义务是本公司承担的现时义务;

②该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司;

③该义务的金额能够可靠地计量。

(2) 预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、 股份支付

√适用 □不适用

(1) 股份支付的种类

本公司股份支付包括以现金结算的股份支付和以权益结算的股份支付。

(2) 权益工具公允价值的确定方法

①对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整；②对于授予职工的股票期权，在许多情况下难以获得其市场价格。如果不存在条款和条件相似的交易期权，公司选择适用的期权定价模型估计所授予的期权的公允价值。

(3) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以作出可行权权益工具的最佳估计。

(4) 股份支付计划实施的会计处理

以现金结算的股份支付

①授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。并在结算前的每个资产负债表日和结算日对负债的公允价值重新计量，将其变动计入损益；

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。

以权益结算的股份支付

①授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。

(5) 股份支付计划修改的会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

(6) 股份支付计划终止的会计处理

如果在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），本公司：

①将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额；

②在取消或结算时支付给职工的所有款项均作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。

本公司如果回购其职工已可行权的权益工具，冲减企业的所有者权益；回购支付的款项高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期损益。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

(1) 一般原则

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；
- ②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；
- ③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；

- ⑤客户已接受该商品。

(2) 具体方法

本公司收入确认的具体方法如下：

公司主要销售船用齿轮箱及船舶推进系统、工程机械变速箱和风电增速箱等产品，属于在某一时点履行履约义务。销售商品收入确认时点的具体判断标准如下：

国内销售：

①零库存结算客户：根据与客户签订的合同或订单发货，客户对一定期间内已实际使用的产品进行统计，公司与客户核对结算数量及双方已确认的价格，产品销售收入金额已确定，已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入；

②国内其他客户：根据与客户签订的合同或订单发货，将货物直接运送至客户或由客户直接上门提货，公司在发货或提货后已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。

国外销售：

①FOB类贸易模式，产品出库，办理报关出口手续并取得提单后，已收取货款或取得了收款权力且相关的经济利益很可能流入时确认；

②EXW类贸易模式，公司按照合同或订单的要求将货物交给客户指定的承运人时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，在同时满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；

③该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

36、政府补助

适用 不适用

(1) 政府补助的确认

政府补助同时满足下列条件的，才能予以确认：

①本公司能够满足政府补助所附条件；

②本公司能够收到政府补助。

(2) 政府补助的计量

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

(3) 政府补助的会计处理

①与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

②与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分情况按照以下规定进行会计处理：

用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

③政策性优惠贷款贴息

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

财政将贴息资金直接拨付给本公司，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

④政府补助退回

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

本公司通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本公司不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

(1) 递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

A. 该项交易不是企业合并；

B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

但同时满足上述两个条件，且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用该项豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，本公司在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

本公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

A. 暂时性差异在可预见的未来很可能转回；

B. 未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额；

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

(2) 递延所得税负债的确认

本公司所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：

A. 商誉的初始确认；

B.具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②本公司对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

A.本公司能够控制暂时性差异转回的时间；

B.该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

(3) 特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认

①与企业合并相关的递延所得税负债或资产

非同一控制下企业合并产生的应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异，在确认递延所得税负债或递延所得税资产的同时，相关的递延所得税费用（或收益），通常调整企业合并中所确认的商誉。

②直接计入所有者权益的项目

与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税，计入所有者权益。暂时性差异对所得税的影响计入所有者权益的交易或事项包括：其他债权投资公允价值变动等形成的其他综合收益、会计政策变更采用追溯调整法或对前期（重要）会计差错更正差异追溯重述法调整期初留存收益、同时包含负债成份及权益成份的混合金融工具在初始确认时计入所有者权益等。

③可弥补亏损和税款抵减

A.本公司自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

B.因企业合并而形成的可弥补的被合并企业的未弥补亏损

在企业合并中，本公司取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后12个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

④合并抵销形成的暂时性差异

本公司在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

⑤以权益结算的股份支付

如果税法规定与股份支付相关的支出允许税前扣除，在按照会计准则规定确认成本费用的期间内，本公司根据会计期末取得信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。其中预计未来期间可税前扣除的金额超过按照会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响应直接计入所有者权益。

⑥分类为权益工具的金融工具相关股利

对于本公司作为发行方分类为权益工具的金融工具，相关股利支出按照税收政策相关规定在企业所得税税前扣除的，本公司在确认应付股利时，确认与股利相关的所得税影响。对于所分配的利润来源于以前产生损益的交易或事项，该股利的所得税影响计入当期损益；对于所分配的利润来源于以前确认在所有者权益中的交易或事项，该股利的所得税影响计入所有者权益项目。

38、 租赁

√适用 □不适用

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本公司评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：①承租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；②该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，本公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 承租人发生的初始直接费用；
- 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量，详见附注五、25。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

②租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

①经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

②融资租赁

在租赁开始日，本公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(5) 租赁变更的会计处理

①租赁变更作为一项单独租赁

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：A.该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；B.增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

②租赁变更未作为一项单独租赁

A.本公司作为承租人

在租赁变更生效日，本公司重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，区分以下情形进行会计处理：

- 租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；
- 其他租赁变更，相应调整使用权资产的账面价值。

B.本公司作为出租人

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

(6) 售后租回

本公司按照附注五、34的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

① 本公司作为卖方（承租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照附注五、11对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

② 本公司作为买方（出租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照附注五、11对该金融资产进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并对资产出租进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

(1) 公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本公司以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

①估值技术

本公司采用在当期情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。本公司使用与其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价值，使用多种估值技术计量公允价值的，考虑各估值结果的合理性，选取在当期情况下最能代表公允价值的金额作为公允价值。

本公司在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

②公允价值层次

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

(2) 安全生产费用及维简费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）的规定提取的安全生产费。安全生产费用及维简费于提取时计入相关产品的成本或当期损益，同时计入“专项储备”科目。提取的安全生产费及维简费按规定范围使用时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，先通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

本报告期内，本公司无重要会计政策变更。

(2) 重要会计估计变更

本报告期内，本公司无重要会计估计变更。

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	境外子公司前进齿轮开发（香港）有限公司（以下简称香港前进公司）不计征增值税，本公司及其他子公司税率为3%、5%、6%、9%、10%、13%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、20%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司/母公司	15%
杭州临江前进齿轮箱有限公司	15%
绍兴前进齿轮箱有限公司	15%
浙江长兴前进机械有限公司	15%
杭州前进联轴器有限公司	15%
杭州前进通用机械有限公司	15%
杭齿传动(安徽)有限公司	15%
杭州前进铸造有限公司	20%
杭州爱德旺斯传动技术检测有限公司	20%
杭州粉末冶金研究所有限公司	20%
武汉前进齿轮开发有限公司	20%
杭州前进进出口贸易有限公司	20%
广东前进齿轮开发有限公司	20%
大连前进齿轮开发有限公司	20%
上海前进齿轮经营有限公司	20%
广德杭齿优创机械制造有限公司	20%
海南前进供应链管理有限公司	20%
香港前进[注 1]	16.50%
前进齿轮开发（马来西亚）有限公司[注 2]	20%
除上述以外的其他纳税主体	25%

[注 1]香港前进注册地在香港，征收利得税，税率为16.5%

[注 2]马来西亚前进当年度应纳税所得额在500,000.00林吉特以下的，适用所得税税率为20%

2、税收优惠

√适用 □不适用

（1）增值税

①从事生产业务的公司出口货物实行“免、抵、退”税政策，本期出口退税率为13.00%；从事外贸业务的公司出口货物实行“免、退”税政策，本期出口退税率为13.00%。

②根据《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5.00%抵减应纳税增值税税额，本公司及子公司绍兴前进、前进通用、长兴机械和前进联轴器享受前述增值税加计抵减政策。

（2）企业所得税

①2024 年 12 月 6 日，根据浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局颁发的高新技术企业证书，临江公司、绍兴前进和前进通用被认定为高新技术企业，认定有效期 3 年，2024 年至 2026 年度企业所得税按 15.00%的税率计缴。

②2023 年 12 月 8 日，根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局颁发的高新技术企业证书，本公司和长兴机械继续被认定为高新技术企业，认定有效期 3 年，2023 年至 2025 年度企业所得税按 15.00%的税率计缴。

③2025 年 12 月 19 日，根据浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局颁发的高新技术企业证书，前进联轴器被认定为高新技术企业，认定有效期 3 年，2025 年至 2028 年度企业所得税按 15.00%的税率计缴。

④2025 年 10 月 28 日，根据安徽省工业和技术化厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局颁发的高新技术企业证书，安徽公司被认定为高新技术企业，认定有效期 3 年，2025 年至 2028 年度企业所得税按 15.00%的税率计缴。

⑤根据财政部、国家税务总局 2023 年 8 月 2 日颁发的《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25.00%计算应纳税所得额，按 20.00%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。子公司爱德旺斯检测、杭粉所、武汉前进、前进贸易、广东前进、大连前进、上海前进、杭齿优创和海南前进符合小型微利企业的规定条件，本期对年应纳税所得额不超过 300.00 万元的部分，减按 25.00%计入应纳税所得额，按 20.00%的税率缴纳企业所得税。减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	73,410.57	85,794.85
银行存款	430,942,014.15	346,328,051.86
其他货币资金	44,109,614.79	52,839,216.31
存放财务公司存款		
合计	475,125,039.51	399,253,063.02
其中：存放在境外的款项总额	2,064,247.19	2,842,963.54

其他说明：

2025 年期末货币资金中受冻结的保证金：其他货币资金中 40,345,950.00 元系存入的票据保证金，3,711,643.50 元系存入的保函保证金，12,000.00 元系受冻结的 ETC 保证金。除此之外，2025 年期末货币资金中无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项。

2、交易性金融资产√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	8,304,500.00	16,518,777.45	/
其中：			
理财产品	5,104,500.00		/
结构性存款	3,200,000.00	16,518,777.45	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
合计	8,304,500.00	16,518,777.45	/

其他说明：

 适用 不适用**3、衍生金融资产** 适用 不适用**4、应收票据****(1). 应收票据分类列示**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	8,198,561.73	12,130,820.66
合计	8,198,561.73	12,130,820.66

(2). 期末公司已质押的应收票据√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	
商业承兑票据	3,540,951.27
合计	3,540,951.27

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		
商业承兑票据		1,566,730.24
合计		1,566,730.24

(4). 按坏账计提方法分类披露√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	8,636,259.14	100.00	437,697.41	5.07	8,198,561.73	12,914,862.39	100.00	784,041.73	6.07	12,130,820.66
其中：										
商业承兑汇票组合	8,636,259.14	100.00	437,697.41	5.07	8,198,561.73	12,914,862.39	100.00	784,041.73	6.07	12,130,820.66
合计	8,636,259.14	/	437,697.41	/	8,198,561.73	12,914,862.39	/	784,041.73	/	12,130,820.66

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：商业承兑汇票组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑汇票组合	8,636,259.14	437,697.41	5.07
合计	8,636,259.14	437,697.41	5.07

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注五、11。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(5). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑汇	784,041.73	-346,344.32				437,697.41

票组合						
合计	784,041.73	-346,344.32				437,697.41

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	617,278,530.80	530,552,790.92
1年以内小计	617,278,530.80	530,552,790.92
1至2年	70,966,580.64	49,976,627.25
2至3年	6,556,537.48	7,589,893.64
3年以上	9,996,727.14	4,625,887.07
3至4年		
4至5年		
5年以上		
小计	704,798,376.06	592,745,198.88
减：坏账准备	28,440,936.35	19,815,185.25
合计	676,357,439.71	572,930,013.63

A. 风电增速产品

单位：元 币种：人民币

账龄	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	370,718,515.88	-		340,407,698.09		
1至2年	62,423,602.52	3,121,180.13	5.00	37,223,670.68	1,861,183.53	5.00
2至3年	4,085,804.60	817,160.92	20.00	5,951,679.50	1,190,335.90	20.00
3至4年	3,120,489.50	936,146.85	30.00	28,068.75	8,420.63	30.00
4至5年	2,828,100.00	1,696,860.00	60.00	2,208,368.91	1,325,021.35	60.00
5至6年	3,089,831.09	2,471,864.87	80.00			80.00
6年以上	-	-	100.00	433,769.01	433,769.01	100.00

合计	446,266,343.59	9,043,212.77	2.03	386,253,254.94	4,818,730.42	1.25
----	----------------	--------------	------	----------------	--------------	------

B.其他产品

单位：元 币种：人民币

账龄	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	240,070,279.50	12,003,513.97	5.00	190,145,092.83	9,507,254.64	5.00
1至2年	8,542,978.12	1,708,595.62	20.00	12,752,956.57	2,550,591.31	20.00
2至3年	2,470,732.88	1,482,439.73	60.00	1,638,214.14	982,928.48	60.00
3年以上	958,306.55	958,306.55	100.00	1,955,680.40	1,955,680.40	100.00
合计	252,042,297.05	16,152,855.87	6.41	206,491,943.94	14,996,454.83	7.26

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	6,489,735.42	0.92	3,244,867.71	50.00	3,244,867.71					
其中：										
按组合计提坏账准备	698,308,640.64	99.08	25,196,068.64	3.61	673,112,572.00	592,745,198.88	100.00	19,815,185.25	3.34	572,930,013.63
其中：										
账龄组合	698,308,640.64	99.08	25,196,068.64	3.61	673,112,572.00	592,745,198.88	100.00	19,815,185.25	3.34	572,930,013.63
合计	704,798,376.06	/	28,440,936.35	/	676,357,439.71	592,745,198.88	/	19,815,185.25	/	572,930,013.63

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
宁夏灰熊智能制造有限公司	6,489,735.42	3,244,867.71	50.00	存在减值迹象
合计	6,489,735.42	3,244,867.71	50.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

按单项计提坏账准备的确认标准及说明见附注五、11。

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
账龄组合	698,308,640.64	25,196,068.64	3.61
合计	698,308,640.64	25,196,068.64	3.61

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注五、11。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备		3,244,867.71				3,244,867.71
按组合计提坏账准备	19,815,185.25	7,259,362.65		1,878,479.26		25,196,068.64
合计	19,815,185.25	10,504,230.36		1,878,479.26		28,440,936.35

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,878,479.26

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	246,558,332.19	61,975,145.00	308,533,477.19	36.10	5,807,071.06
客户二	186,089,694.20	67,749,710.20	253,839,404.40	29.70	8,254,739.36
客户三	19,028,906.08		19,028,906.08	2.23	951,445.27
客户四	10,456,930.20	4,173,579.98	14,630,510.18	1.71	731,525.51
客户五	14,119,237.62		14,119,237.62	1.65	705,961.88
合计	476,253,100.29	133,898,435.18	610,151,535.47	71.39	16,450,743.08

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
未到期的质保金	149,925,065.93	7,496,253.32	142,428,812.61	141,010,141.19	7,050,507.05	133,959,634.14
小计	149,925,065.93	7,496,253.32	142,428,812.61	141,010,141.19	7,050,507.05	133,959,634.14
减：列示于其他非流动资产的合同资产	121,581,986.25	6,079,099.33	115,502,886.92	112,699,614.20	5,634,980.71	107,064,633.49
合计	28,343,079.68	1,417,153.99	26,925,925.69	28,310,526.99	1,415,526.34	26,895,000.65

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	

按单项计提坏账准备											
其中：											
按组合计提坏账准备	28,343,079.68	100.00	1,417,153.99	5.00	26,925,925.69	28,310,526.99	100.00	1,415,526.34	5.00	26,895,000.65	
质保金组合	28,343,079.68	100.00	1,417,153.99	5.00	26,925,925.69	28,310,526.99	100.00	1,415,526.34	5.00	26,895,000.65	
合计	28,343,079.68	/	1,417,153.99	/	26,925,925.69	28,310,526.99	/	1,415,526.34	/	26,895,000.65	

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：质保金组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
质保金组合	28,343,079.68	1,417,153.99	5.00
合计	28,343,079.68	1,417,153.99	5.00

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
质保金组合	1,415,526.34	1,627.65				1,417,153.99	
合计	1,415,526.34	1,627.65	-		-	1,417,153.99	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	90,842,238.22	126,084,861.33
合计	90,842,238.22	126,084,861.33

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	22,483,998.54
合计	22,483,998.54

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	571,187,822.24	
合计	571,187,822.24	

银行承兑汇票的承兑人是信用较好的商业银行或类似金融机构，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值

	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中:										
按组合计提坏账准备	90,842,238.22				90,842,238.22	126,084,861.33				126,084,861.33
其中:										
银行承兑汇票组合	90,842,238.22				90,842,238.22	126,084,861.33				126,084,861.33
合计	90,842,238.22	/		/	90,842,238.22	126,084,861.33	/		/	126,084,861.33

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 银行承兑汇票组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票	90,842,238.22		
合计	90,842,238.22		

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按组合计提减值准备的确认标准及说明见附注五、11

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	10,711,985.46	96.00	30,555,645.30	95.34
1至2年	39,856.49	0.36	822,097.93	2.57
2至3年	34,723.46	0.31	554,888.90	1.73
3年以上	371,018.40	3.33	114,856.50	0.36
合计	11,157,583.81	100.00	32,047,488.63	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商一	1,528,000.00	13.69
供应商二	714,877.72	6.41
供应商三	552,453.75	4.95
供应商四	481,027.49	4.31
供应商五	401,500.00	3.60
合计	3,677,858.96	32.96

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	998,806.50	998,806.50
其他应收款	7,251,787.82	6,561,179.05
合计	8,250,594.32	7,559,985.55

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利**(1). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
杭州爱德旺斯驱动链科技服务有限公司	998,806.50	998,806.50
合计	998,806.50	998,806.50

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	4,816,571.37	6,902,925.30
1年以内小计	4,816,571.37	6,902,925.30
1至2年	3,343,056.26	4,000.00
2至3年	4,000.00	500.00
3年以上	4,660,125.00	4,681,325.00
3至4年		
4至5年		
5年以上		
小计	12,823,752.63	11,588,750.30
减：坏账准备	5,571,964.81	5,027,571.25
合计	7,251,787.82	6,561,179.05

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	7,141,331.00	4,893,482.66
应收出口退税	2,073,412.28	3,202,973.45
单位住房资金专户	3,330,556.26	3,330,556.26
应收暂付款	104,792.43	21,700.00
其他	173,660.66	140,037.93
小计	12,823,752.63	11,588,750.30
减：坏账准备	5,571,964.81	5,027,571.25
合计	7,251,787.82	6,561,179.05

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	345,146.25	800.00	4,681,625.00	5,027,571.25
2025年1月1日余额在本期	—	—	—	—
—转入第二阶段	-167,152.81	167,152.81		
—转入第三阶段		-800.00	800.00	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	62,835.12	501,458.44	-19,900.00	544,393.56
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	240,828.56	668,611.25	4,662,525.00	5,571,964.81

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

A. 截至2025年12月31日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

单位：元 币种：人民币

阶段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	4,816,571.37	240,828.56	4,575,742.81
第二阶段	3,343,056.26	668,611.25	2,674,445.01
第三阶段	4,664,125.00	4,662,525.00	1,600.00
合计	12,823,752.63	5,571,964.81	7,251,787.82

各阶段划分依据：

单项计提坏账的其他应收款代表自初始确认后已发生信用减值(第三阶段)，其余部分按账龄组合划分。

账龄 1 年以内代表自初始确认后信用风险未显著增加(第一阶段)，按 5.00%计提减值；

账龄 1-2 年代表自初始确认后信用风险显著增加但未发生信用减值(第二阶段)，按 20.00%计提减值；

账龄 2 年以上代表自初始确认后已发生信用减值(第三阶段)，预期信用损失比例根据账龄年限进行调整：2-3 年代表较少的已发生信用减值，按 60.00%计提减值，3 年以上代表已全部减值，按 100.00%计提减值。

2025 年 12 月 31 日，处于第一阶段的坏账准备：

单位：元 币种：人民币

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按组合计提坏账准备	4,816,571.37	5.00	240,828.56	4,575,742.81	金融工具自初始确认后信用风险未显著增加
其中：应收押金保证金组合	2,464,706.00	5.00	123,235.30	2,341,470.70	
应收政府款项组合	2,073,412.28	5.00	103,670.61	1,969,741.67	
其他组合	278,453.09	5.00	13,922.65	264,530.44	
合计	4,816,571.37	5.00	240,828.56	4,575,742.81	

2025 年 12 月 31 日，处于第二阶段的坏账准备：

单位：元 币种：人民币

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按组合计提坏账准备	3,343,056.26	20.00	668,611.25	2,674,445.01	金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值
其中：应收押金保证金组合	12,500.00	20.00	2,500.00	10,000.00	
应收政府款项组合	3,330,556.26	20.00	666,111.25	2,664,445.01	
合计	3,343,056.26	20.00	668,611.25	2,674,445.01	

2025 年 12 月 31 日，处于第三阶段的坏账准备：

单位：元 币种：人民币

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按组合计提坏账准备	4,664,125.00	99.97	4,662,525.00	1,600.00	金融工具自初始确认后已经发生信用减值
其中：应收押金保证金组合	4,664,125.00	99.97	4,662,525.00	1,600.00	
其他组合					
合计	4,664,125.00	99.97	4,662,525.00	1,600.00	

B. 截至2024年12月31日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

单位：元 币种：人民币

阶段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	6,902,925.30	345,146.25	6,557,779.05
第二阶段	4,000.00	800.00	3,200.00
第三阶段	4,681,825.00	4,681,625.00	200.00
合计	11,588,750.30	5,027,571.25	6,561,179.05

2024年12月31日，处于第一阶段的坏账准备：

单位：元 币种：人民币

类别	账面余额	计提比例(%)	坏账准备	账面价值	理由
按组合计提坏账准备	6,902,925.30	5.00	345,146.25	6,557,779.05	金融工具自初始确认后信用风险未显著增加
其中：应收押金保证金组合	229,357.66	5.00	11,467.88	217,889.78	
应收政府款项组合	6,530,396.71	5.00	326,519.84	6,203,876.87	
其他组合	143,170.93	5.00	7,158.53	136,012.40	
合计	6,902,925.30	5.00	345,146.25	6,557,779.05	

2024年12月31日，处于第二阶段的坏账准备：

单位：元 币种：人民币

类别	账面余额	计提比例(%)	坏账准备	账面价值	理由
按组合计提坏账准备	4,000.00	20.00	800.00	3,200.00	金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值
其中：应收押金保证金组合	4,000.00	20.00	800.00	3,200.00	
合计	4,000.00	20.00	800.00	3,200.00	

2024年12月31日，处于第三阶段的坏账准备：

单位：元 币种：人民币

类别	账面余额	计提比例(%)	坏账准备	账面价值	理由
按组合计提坏账准备	4,681,825.00	100.00	4,681,625.00	200.00	金融工具自初始确认后已经发生信用减值
其中：应收押金保证金组合	4,660,125.00	99.99	4,659,925.00	200.00	
其他组合	21,700.00	100.00	21,700.00		
合计	4,681,825.00	99.99	4,681,625.00	200.00	

本期坏账准备计提金额的依据：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注五、11。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	5,027,571.25	544,393.56				5,571,964.81
合计	5,027,571.25	544,393.56				5,571,964.81

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
萧山临江高新技术产业园区管理委员会财政专户	4,500,000.00	35.09	押金保证金	3年以上	4,500,000.00
杭州市萧山区住房改革委员会办公室	3,330,556.26	25.97	单位住房资金专户	1-2年	666,111.25
应收出口退税	1,608,633.49	12.54	应收出口退税	1年以内	80,431.67
北京国电工程招标有限公司	1,320,306.00	10.30	押金保证金	1年以内	66,015.30
杭州信成管理咨询有限公司	1,000,000.00	7.80	押金保证金	1年以内	50,000.00
合计	11,759,495.75	91.70	/	/	5,362,558.22

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	105,736,518.75	12,505,647.12	93,230,871.63	90,123,797.11	11,745,264.79	78,378,532.32
在产品	437,890,375.78	97,075,402.14	340,814,973.64	346,179,797.28	100,298,068.81	245,881,728.47
库存商品	337,099,047.53	69,089,189.05	268,009,858.48	274,297,068.94	66,793,247.35	207,503,821.59
周转材料	145,900.60		145,900.60	153,154.19		153,154.19
消耗性生物资产						
合同履约成本						
自制半成品	56,945,150.27	7,006,965.96	49,938,184.31	70,860,646.77	8,455,728.37	62,404,918.40
合计	937,816,992.93	185,677,204.27	752,139,788.66	781,614,464.29	187,292,309.32	594,322,154.97

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	11,745,264.79	1,144,976.94		384,594.61		12,505,647.12
在产品	100,298,068.81	6,746,640.99		9,969,307.66		97,075,402.14
库存商品	66,793,247.35	13,667,868.16		11,371,926.46		69,089,189.05
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
自制半成品	8,455,728.37	-103,842.31		1,344,920.10		7,006,965.96
合计	187,292,309.32	21,455,643.78		23,070,748.83		185,677,204.27

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

期末存货按照成本高于可变现净值的差额计提存货低价准备，本期转销数系存货消耗/销售结转存货跌价准备。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣进项税	17,824,086.89	3,459,835.42
预缴企业所得税	64,903.90	113,381.76
大额存单利息	915,945.21	
合计	18,804,936.00	3,573,217.18

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
浙江萧山农村商业银行股份有限公司	1,608,240,578.09			176,436,022.46	-69,378,858.22	62,227.79	-26,154,150.00			1,689,205,820.12
驱动链科技	11,958,621.13			307,006.32						12,265,627.45
杭州前进锻造有限公司	158,141,002.11			9,224,169.68					611,099.65	167,976,271.44
小计	1,778,340,201.33			185,967,198.46	-69,378,858.22	62,227.79	-26,154,150.00		611,099.65	1,869,447,719.01
合计	1,778,340,201.33			185,967,198.46	-69,378,858.22	62,227.79	-26,154,150.00		611,099.65	1,869,447,719.01

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：
无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
江苏汇智高端工程机械创新中心有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00				持有目的非交易性
合计	5,000,000.00						5,000,000.00				/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	3,101,681.08	1,651,775.78		4,753,456.86
2.本期增加金额	230,558.08	-		230,558.08
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	230,558.08			230,558.08
(3) 企业合并增加				

3.本期减少金额	1,237,901.60	730,381.79		1,968,283.39
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转入固定资产\在建工程\无形资产	1,237,901.60	730,381.79		1,968,283.39
4.期末余额	2,094,337.56	921,393.99		3,015,731.55
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	2,499,256.02	754,110.29		3,253,366.31
2.本期增加金额	148,745.72	25,737.45		174,483.17
(1) 计提或摊销	16,897.67	25,737.45		42,635.12
(2) 存货\固定资产\在建工程\无形资产转入	131,848.05			131,848.05
3.本期减少金额	1,137,328.42	340,757.62		1,478,086.04
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转入固定资产	1,137,328.42			1,137,328.42
(4) 转入无形资产		340,757.62		340,757.62
4.期末余额	1,510,673.32	439,090.12		1,949,763.44
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	583,664.24	482,303.87		1,065,968.11
2.期初账面价值	602,425.06	897,665.49		1,500,090.55

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,012,134,987.93	918,757,243.53
固定资产清理		
合计	1,012,134,987.93	918,757,243.53

其他说明：

√适用 □不适用

无

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备	其他设备	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	824,933,654.10	1,584,515,665.11	19,495,376.12	13,952,399.97	16,978,242.66	2,459,875,337.96
2.本期增加金额	103,468,361.51	77,398,635.77	1,656,092.95	2,327,980.92	1,273,129.84	186,124,200.99
(1) 购置	577,650.94	6,127,591.24	1,354,601.24	2,078,391.47	315,974.99	10,454,209.88
(2) 在建工程转入	101,652,808.97	68,716,739.67	297,787.61	251,124.07	957,154.85	171,875,615.17
(3) 企业合并增加						
(4) 投资性房地产转回	1,237,901.60					1,237,901.60
(5) 股东投入		2,539,201.00				2,539,201.00
(6) 汇率变动		15,103.86	3,704.10	-1,534.62		17,273.34
3.本期减少金额	2,168,868.61	79,976,184.23	3,390,299.99	981,994.10	9,023.92	86,526,370.85
(1) 处置或报废	1,938,310.53	30,037,668.08	3,390,299.99	838,475.70	9,023.92	36,213,778.22
(2) 转在建工程		49,938,516.15		143,518.40		50,082,034.55
(3) 转投资性房地产	230,558.08					230,558.08
4.期末余额	926,233,147.00	1,581,938,116.65	17,761,169.08	15,298,386.79	18,242,348.58	2,559,473,168.10
二、累计折旧						
1.期初余额	348,814,768.10	1,155,623,921.28	13,947,393.82	9,491,289.55	13,240,721.68	1,541,118,094.43
2.本期增加金额	18,498,124.52	62,916,093.63	1,592,817.06	1,509,335.33	696,738.66	85,213,109.20
(1) 计提	17,360,796.10	62,898,475.26	1,589,796.71	1,509,688.44	696,738.66	84,055,495.17
(2) 投资性房地产转入	1,137,328.42					1,137,328.42
(3) 汇率调整		17,618.37	3,020.35	-353.11		20,285.61
3.本期减少金额	1,907,415.07	72,941,246.18	3,206,556.21	796,033.62	141,772.38	78,993,023.46
(1) 处置或报废	1,775,567.02	27,707,608.89	3,206,556.21	796,033.62	8,572.73	33,494,338.47
(2) 转入在建工程		45,233,637.29			133,199.65	45,366,836.94
(3) 转入投资性房地产	131,848.05					131,848.05
4.期末余额	365,405,477.55	1,145,598,768.73	12,333,654.67	10,204,591.26	13,795,687.96	1,547,338,180.17
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4.期末余额						

四、账面价值						
1.期末账面价值	560,827,669.45	436,339,347.92	5,427,514.41	5,093,795.53	4,446,660.62	1,012,134,987.93
2.期初账面价值	476,118,886.00	428,891,743.83	5,547,982.30	4,461,110.42	3,737,520.98	918,757,243.53

(2). 暂时闲置的固定资产情况□适用 不适用**(3). 通过经营租赁租出的固定资产**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	10,544,956.11
合计	10,544,956.11

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
长兴前进材料仓库	3,334,718.77	无法办理
长兴前进成品仓库	1,810,853.82	无法办理
长兴前进木模仓库	1,952,927.36	无法办理
长兴前进综合仓库	1,172,767.01	无法办理
长兴前进砂处理车间	271,131.70	无法办理
绍兴前进柯东厂区 3#厂房	5,010,622.85	无法办理
合计	13,553,021.51	

(5). 固定资产的减值测试情况□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**固定资产清理**□适用 不适用**22、 在建工程****项目列示**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	23,579,183.95	144,769,005.52
工程物资		
合计	23,579,183.95	144,769,005.52

其他说明：

适用 不适用**在建工程****(1). 在建工程情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
联合厂房工程				78,096,102.94		78,096,102.94
其他零星项目	23,579,183.95		23,579,183.95	66,672,902.58		66,672,902.58
合计	23,579,183.95		23,579,183.95	144,769,005.52		144,769,005.52

(2). 重要在建工程项目本期变动情况适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
联合厂房工程	7,798.00万元	78,096,102.94	3,205,248.08	81,301,351.02			104.26	100.00				自筹资金
合计	7,798.00万元	78,096,102.94	3,205,248.08	81,301,351.02			/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况适用 不适用**(4). 在建工程的减值测试情况**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**工程物资****(1). 工程物资情况**适用 不适用

23、生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**□适用 不适用**(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况**□适用 不适用**(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**24、油气资产****(1). 油气资产情况**□适用 不适用**(2). 油气资产的减值测试情况**□适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产**(1). 使用权资产情况** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	45,009,422.61	45,009,422.61
2.本期增加金额	987,514.28	987,514.28
(1) 租入	987,514.28	987,514.28
3.本期减少金额	1,710,220.58	1,710,220.58
(1) 处置	1,710,220.58	1,710,220.58
4.期末余额	44,286,716.31	44,286,716.31
二、累计折旧		
1.期初余额	11,973,850.00	11,973,850.00
2.本期增加金额	9,098,460.94	9,098,460.94
(1) 计提	9,098,460.94	9,098,460.94

3.本期减少金额	1,147,015.14	1,147,015.14
(1) 处置	1,147,015.14	1,147,015.14
4.期末余额	19,925,295.80	19,925,295.80
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	24,361,420.51	24,361,420.51
2.期初账面价值	33,035,572.61	33,035,572.61

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	商标使用权	非专利技术	计算机软件	排污权	合计
一、账面原值						
1.期初余额	206,378,108.91	1,575,417.00	17,853,208.03	29,925,491.85	279,747.09	256,011,972.88
2.本期增加金额	730,381.79			4,985,405.87		5,715,787.66
(1) 购置				4,921,458.64		4,921,458.64
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
(4) 投资性房地产转入	730,381.79					730,381.79
(5) 在建工程转入				63,947.23		63,947.23
3.本期减少金额					220,080.00	220,080.00
(1) 处置					220,080.00	220,080.00
4.期末余额	207,108,490.70	1,575,417.00	17,853,208.03	34,910,897.72	59,667.09	261,507,680.54
二、累计摊销						
1.期初余额	73,811,757.91	1,575,417.00	17,123,109.19	18,668,121.66	228,965.03	111,407,370.79
2.本期增加金额	4,482,296.55		222,105.83	2,705,315.42	39,778.06	7,449,495.86
(1) 计提	4,482,296.55		222,105.83	2,705,315.42	39,778.06	7,449,495.86
3.本期减少金额					209,076.00	209,076.00

(1) 处置					209,076.00	209,076.00
4.期末余额	78,294,054.46	1,575,417.00	17,345,215.02	21,373,437.08	59,667.09	118,647,790.65
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	128,814,436.24		507,993.01	13,537,460.64		142,859,889.89
2.期初账面价值	132,566,351.00		730,098.84	11,257,370.19	50,782.06	144,604,602.09

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
质量保险费	5,453,687.82	6,217,552.89	694,682.76		10,976,557.95
装修费	13,624.00	965,905.98	61,893.64		917,636.34
合计	5,467,311.82	7,183,458.87	756,576.40		11,894,194.29

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	61,009,572.58	9,167,785.51	51,672,133.22	7,828,083.69
内部交易未实现利润	6,958,196.14	865,425.32	3,581,741.62	677,838.88
可抵扣亏损	11,934,914.80	1,790,237.22	8,171,703.11	1,225,755.47
租赁负债	25,383,339.78	3,845,744.51	33,988,612.32	5,148,638.41
递延收益	38,079,246.67	5,711,887.01	30,549,064.93	4,582,359.73
预提产品售后服务费	16,239,604.60	2,504,615.12	16,274,833.54	2,590,927.86
信用减值损失	21,021,206.95	3,309,147.79	15,259,775.76	2,428,124.01
股权激励	55,985,352.50	8,397,802.88	6,673,993.96	1,001,099.09
合计	236,611,434.02	35,592,645.36	166,171,858.46	25,482,827.14

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
使用权资产	24,361,420.51	3,697,416.83	33,035,572.61	4,999,255.23
非同一控制下企业合并形成的应纳税暂时性差异[注]	26,342,151.68	6,585,537.92	27,089,463.83	6,772,365.95
固定资产账面价值大于计税基础	2,071,275.35	310,691.31	2,224,638.79	333,695.82
交易性金融资产公允价值变动	104,500.00	15,675.00	18,777.45	2,816.62
合计	52,879,347.54	10,609,321.06	62,368,452.68	12,108,133.62

[注]本公司于2012年12月31日非同一控制下合并前进联轴器，该公司在合并日存在因城市建设需要拆迁取得拆迁补偿款余额34,422,086.64元，根据《企业政策性搬迁所得税管理办法》（国家税务总局公告2012年第40号）的规定，该拆迁补偿款余额应作为搬迁所得缴纳企业所得税，故确认应交企业所得税8,605,521.66元；2013年3月国家税务总局发布了《关于企业政策性搬迁所得税有关问题的公告》（国家税务总局公告2013年第11号），根据该公告的规定，前进联轴器后续重建或恢复生产过程中购置的各类资产可以作为搬迁支出从搬迁收入中扣除，留存的拆迁补偿款余额尚不需要作为搬迁所得缴纳企业所得税，但后续购置的各类资产，应剔除该搬迁补偿收入后，作为该资产的计税基础，并按规定计算折旧或费用摊销，故产生应纳税暂时性差异34,422,086.64元。本期转销747,312.12元，应纳税暂时性差异期末余额为26,342,151.68元。

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	145,620,276.63	153,037,705.62
可抵扣亏损	607,456,035.43	878,632,457.72
预提产品售后服务费	21,435,020.33	29,807,821.05
内部交易未实现利润	5,687,380.42	14,696,702.90
递延收益	6,972,756.53	1,902,972.78

合计	787,171,469.34	1,078,077,660.07
----	----------------	------------------

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		182,415,040.62	
2026年	12,512,908.96	69,840,372.49	
2027年	17,281,186.01	78,099,204.60	
2028年	75,597,621.93	99,396,338.80	
2029年	75,239,835.53	75,239,835.53	
2030年	172,752,345.42	172,752,345.42	
2031年	93,780,052.96	95,995,751.18	
2032年	32,259,072.54	35,010,911.74	
2033年	2,410,470.89	17,104,915.22	
2034年	52,777,742.12	52,777,742.12	
2035年	72,844,799.07		
合计	607,456,035.43	878,632,457.72	

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产	121,581,986.25	6,079,099.33	115,502,886.92	112,699,614.20	5,634,980.71	107,064,633.49
预付长期资产款	30,246,486.10		30,246,486.10	17,136,290.60		17,136,290.60
合计	151,828,472.35	6,079,099.33	145,749,373.02	129,835,904.80	5,634,980.71	124,200,924.09

其他说明：

(2) 合同资产

① 明细情况

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
应收质保金	121,581,986.25	6,079,099.33	115,502,886.92	112,699,614.20	5,634,980.71	107,064,633.49
小计	121,581,986.25	6,079,099.33	115,502,886.92	112,699,614.20	5,634,980.71	107,064,633.49

② 减值准备计提情况

单位：元 币种：人民币

类别	2025年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	121,581,986.25	100.00	6,079,099.33	5.00	115,502,886.92
合计	121,581,986.25	100.00	6,079,099.33	5.00	115,502,886.92

(续上表)

类别	2024年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	112,699,614.20	100.00	5,634,980.71	5.00	107,064,633.49
合计	112,699,614.20	100.00	5,634,980.71	5.00	107,064,633.49

(3) 减值准备变动情况

单位：元 币种：人民币

类别	2024年12月31日	本期变动金额				2025年12月31日
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	5,634,980.71	444,118.62				6,079,099.33
合计	5,634,980.71	444,118.62				6,079,099.33

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况

货币资金	44,069,593.50	44,069,593.50	冻结	保证金/ETC押金冻结	52,839,215.91	52,839,215.91	冻结	保证金/ETC押金冻结
应收票据	3,540,951.27	3,363,903.71	质押	质押开具票据				
存货								
其中：数据资源								
固定资产	130,659,829.48	123,301,586.38	抵押	银行借款授信	165,533,075.96	70,607,515.35	抵押	银行借款授信
无形资产	29,479,620.00	22,797,572.82	抵押	银行借款授信	74,898,712.85	46,724,284.84	抵押	银行借款授信
其中：数据资源								
应收款项融资	22,483,998.54	22,483,998.54	质押	质押开具票据	24,366,115.45	24,366,115.45	质押	质押开具票据
合计	230,233,992.79	216,016,654.95	/	/	317,637,120.17	194,537,131.55	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	15,010,541.74	
保证借款		1,501,134.25
信用借款	388,763,404.14	318,261,185.53
合计	403,773,945.88	319,762,319.78

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	271,913,889.55	195,657,182.46
合计	271,913,889.55	195,657,182.46

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	776,948,305.21	517,816,671.18
应付设备工程款	19,657,770.20	23,201,501.30
合计	796,606,075.41	541,018,172.48

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收房租	1,940,705.69	2,319,503.83
合计	1,940,705.69	2,319,503.83

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	69,005,680.67	82,809,344.63
合计	69,005,680.67	82,809,344.63

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	58,706,761.74	412,230,759.93	401,689,052.92	69,248,468.75
二、离职后福利-设定提存计划	1,719,195.64	31,418,698.36	31,344,942.45	1,792,951.55
三、辞退福利		974,657.53	974,657.53	
四、一年内到期的其他福利				
合计	60,425,957.38	444,624,115.82	434,008,652.90	71,041,420.30

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	53,135,434.73	347,398,965.44	336,778,902.67	63,755,497.50
二、职工福利费		15,162,641.66	15,162,641.66	
三、社会保险费	1,146,896.64	19,754,834.03	19,762,269.46	1,139,461.21

其中：医疗保险费	1,060,725.14	17,820,965.54	17,846,469.21	1,035,221.47
工伤保险费	86,171.50	1,933,868.49	1,915,800.25	104,239.74
四、住房公积金		23,931,180.68	23,931,180.68	
五、工会经费和职工教育经费	4,424,430.37	5,983,138.12	6,054,058.45	4,353,510.04
合计	58,706,761.74	412,230,759.93	401,689,052.92	69,248,468.75

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
离职后福利：	1,719,195.64	31,418,698.36	31,344,942.45	1,792,951.55
1、基本养老保险	1,663,765.53	30,464,103.76	30,389,220.75	1,738,648.54
2、失业保险费	55,430.11	954,594.60	955,721.70	54,303.01
合计	1,719,195.64	31,418,698.36	31,344,942.45	1,792,951.55

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	15,769,354.46	4,879,108.17
企业所得税	1,692,849.29	1,269,814.79
个人所得税	801,683.51	533,925.84
城市维护建设税	1,233,575.21	354,752.69
房产税	7,653,887.44	7,333,728.81
土地使用税	6,009,323.37	6,010,960.87
印花税	602,065.94	449,671.39
教育费附加	537,858.35	157,224.07
地方教育附加	358,216.05	104,816.03
地方水利建设基金	8,433.26	3,211.15
环境保护税	833.61	177.34
合计	34,668,080.49	21,097,391.15

其他说明：

无

41、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	50,955,913.46	43,883,228.16

合计	50,955,913.46	43,883,228.16
----	---------------	---------------

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
股票回购款	32,372,350.00	32,847,250.00
押金保证金	9,870,744.02	5,867,314.90
应付暂收款	6,918,220.60	3,599,272.42
代扣代缴社保费	1,395,145.36	1,130,805.73
结算款	399,453.48	438,585.11
合计	50,955,913.46	43,883,228.16

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	23,082,572.96	112,936,983.06

1年内到期的应付债券		154,467,810.01
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	8,962,488.58	8,705,047.49
合计	32,045,061.54	276,109,840.56

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	6,191,049.14	8,802,517.91
应收票据背书未终止确认	1,566,730.24	5,398,978.15
合计	7,757,779.38	14,201,496.06

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		58,150,000.00
保证借款		
信用借款	473,577,521.00	403,333,311.00
合计	473,577,521.00	461,483,311.00

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	16,999,300.21	27,104,317.44
减：未确认融资费用	578,449.01	1,820,752.61
合计	16,420,851.20	25,283,564.83

其他说明：

无

48、长期应付款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		
专项应付款	5,001,596.86	5,001,596.86
合计	5,001,596.86	5,001,596.86

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(1). 按款项性质列示专项应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
债转股提留[注 1]	2,601,901.91			2,601,901.91	
债转股停息增利所得税返还[注 2]	2,399,694.95			2,399,694.95	
合计	5,001,596.86			5,001,596.86	/

其他说明：

[注 1]2006年1月10日，经本公司总经理办公会议通过，杭州市第二机械技工学校 and 杭州市第二机械技工学校机械厂自改制基准日2005年5月31日至前进通用成立前的净利润2,601,901.91元，作为对杭州萧山国有资产经营集团有限公司（以下简称萧山国资）的一项负债；

[注 2]其中 1,549,498.63 元系本公司根据财政部驻浙江省财政监察专员办事处《关于对杭州前进齿轮箱集团有限公司申请退付所得税的批复》(财驻浙监〔2008〕136 号)获得的退还因债转股停息增利所缴纳的企业所得税；其余 850,196.32 元系本公司根据财政部驻浙江省财政监察专员办事处《关于对杭州前进齿轮箱集团有限公司申请退付所得税的批复》(财驻浙监〔2009〕103 号)获得的退还因债转股停息增利所缴纳的企业所得税。

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
产品售后服务费	37,674,624.93	46,082,654.59	
合计	37,674,624.93	46,082,654.59	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	32,452,037.71	18,799,900.00	6,199,934.51	45,052,003.20	与资产相关的政府补助
合计	32,452,037.71	18,799,900.00	6,199,934.51	45,052,003.20	/

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债		

应付萧山国资的改制款	81,347,746.60	82,311,410.45
合计	81,347,746.60	82,311,410.45

其他说明：

根据《浙江省杭州市人民政府关于促进企业上市的若干意见》（杭政〔2007〕7号）、2008年8月15日杭州市萧山区财政局《关于杭州前进齿轮箱集团有限公司股份制改制过程中有关问题的批复》（萧财国资〔2008〕10号），萧山国资独享的本公司的资本公积转为债权32,160,294.82元，本公司经2009年5月31日第4次（2009年度第3次）股东大会决议分配股利计人民币19,246,500.00元，按照股权比例，归属于萧山国资的股利计人民币13,231,981.07元，加上原改制前留存的应归属于萧山国资的权益122,971,310.99元，共计168,363,586.88元转入其他非流动负债。截至2025年12月31日，代支付的改制款项转出合计87,015,840.28元，余额为81,347,746.60元。

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	407,975,000.00						407,975,000.00

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	871,612,091.64			871,612,091.64
其他资本公积	11,878,125.58	15,135,412.34		27,013,537.92
子公司除净损益外的权益变动享	8,005,267.39			8,005,267.39

有部分				
合计	891,495,484.61	15,135,412.34		906,630,896.95

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

其他资本公积本期增加 15,135,412.34 元，其中：

①公司限制性股票摊销增加其他资本公积 9,031,153.84 元；

②本期限制性股票预计未来期间可抵扣的金额超过等待期内确认的成本费用,超出部分形成的递延所得税增加其他资本公积 6,042,030.71 元；

③联营公司萧山农商银行本期购买少数股东股权，对应增加其他资本公积 62,227.79 元。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股权激励股	32,847,250.00		459,210.00	32,388,040.00
合计	32,847,250.00		459,210.00	32,388,040.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2025年5月16日，公司召开2024年年度股东大会并审议通过2024年度利润分配方案，每股派发现金股利0.06元（含税），剔除公司拟回购注销的股份261,500股后，7,653,500股限制性股票共分配现金股利459,210.00元，因此库存股减少459,210.00元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-2,800,016.36	2,157,658.48				2,157,658.48		-642,357.88
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益	-2,800,016.36	2,157,658.48				2,157,658.48		-642,357.88
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价								

值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	126,621,292.98	-71,356,499.41				-71,356,499.41		55,264,793.57
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	129,469,662.93	-71,536,516.70				-71,536,516.70		57,933,146.23
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-2,848,369.95	180,017.29				180,017.29		-2,668,352.66
其他综合收益合计	123,821,276.62	-69,198,840.93				-69,198,840.93		54,622,435.69

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	5,813,247.96	9,197,379.96	5,763,305.81	9,247,322.11
合计	5,813,247.96	9,197,379.96	5,763,305.81	9,247,322.11

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	160,016,651.68	28,125,017.78		188,141,669.46
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	160,016,651.68	28,125,017.78		188,141,669.46

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期盈余公积增加系本公司按《公司法》及本公司章程有关规定，按本期净利润10%提取法定盈余公积金。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,101,316,421.53	907,222,723.99
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,101,316,421.53	907,222,723.99
加：本期归属于母公司所有者的净利润	253,525,567.88	240,817,913.87
减：提取法定盈余公积	28,125,017.78	26,721,216.33
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	24,462,810.00	20,003,000.00
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	1,302,254,161.63	1,101,316,421.53

说明：2025年5月16日，公司召开2024年年度股东大会并审议通过2024年度利润分配方案，以2024年末总股本407,975,000股为基数，向全体股东每股派发现金股利0.06元（含税），共分配现金股利24,478,500.00元（含税），与应付普通股股利的差额系预计未来不可解锁的限制性股票261,500股对应的现金股利15,690.00元。

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,375,392,671.41	1,923,720,259.24	2,271,272,524.26	1,864,859,184.29
其他业务	24,091,367.54	12,575,768.88	29,576,112.11	17,230,983.21
合计	2,399,484,038.95	1,936,296,028.12	2,300,848,636.37	1,882,090,167.50
其中：与客户之间合同产生的收入	2,394,618,846.74	1,934,805,822.38	2,296,643,963.38	1,880,836,684.90

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	通用设备制造业		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				

船用齿轮箱产品	1,220,877,668.38	954,154,506.05	1,220,877,668.38	954,154,506.05
风电及工业传动产品	1,126,831,605.93	1,099,460,800.51	1,126,831,605.93	1,099,460,800.51
工程机械变速箱产品	402,348,257.29	327,070,393.88	402,348,257.29	327,070,393.88
铸造件	187,356,054.30	160,502,526.28	187,356,054.30	160,502,526.28
摩擦及粉末冶金产品	142,236,767.74	108,172,335.73	142,236,767.74	108,172,335.73
农机产品	50,019,710.66	43,018,704.28	50,019,710.66	43,018,704.28
其他	207,020,773.91	197,937,683.81	207,020,773.91	197,937,683.81
减：公司内部抵销数	961,298,166.80	966,596,691.30	961,298,166.80	966,596,691.30
其他业务收入	19,226,175.33	11,085,563.14	19,226,175.33	11,085,563.14
合计	2,394,618,846.74	1,934,805,822.38	2,394,618,846.74	1,934,805,822.38
按经营地区分类				
境内	3,160,944,903.81	2,751,956,622.20	3,160,944,903.81	2,751,956,622.20
境外	194,972,109.73	149,445,891.48	194,972,109.73	149,445,891.48
减：公司内部抵销数	961,298,166.80	966,596,691.30	961,298,166.80	966,596,691.30
合计	2,394,618,846.74	1,934,805,822.38	2,394,618,846.74	1,934,805,822.38
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认收入	2,392,176,901.51	1,932,754,320.87	2,392,176,901.51	1,932,754,320.87
在某一时段内确认收入	2,441,945.23	2,051,501.51	2,441,945.23	2,051,501.51
合计	2,394,618,846.74	1,934,805,822.38	2,394,618,846.74	1,934,805,822.38
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计				

其他说明：

适用 不适用

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 79,930,062.47 元。

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	4,837,396.26	4,612,336.13

教育费附加	2,166,588.96	2,045,226.95
资源税	2,240.60	
房产税	9,323,627.93	8,633,879.31
土地使用税	6,135,279.62	6,140,716.82
车船使用税	24,879.41	23,253.23
印花税	2,099,377.22	1,675,837.98
地方教育附加	1,444,392.68	1,365,350.35
环境保护税	4,972.69	3,730.30
合计	26,038,755.37	24,500,331.07

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	31,548,185.69	27,004,482.28
差旅费	2,582,779.84	5,344,909.10
业务招待费	4,221,537.08	4,866,646.70
广告展览费	3,069,861.68	2,175,758.99
租赁费	791,045.70	1,277,021.34
折旧费	653,307.75	662,051.75
股权激励费用	680,209.84	407,353.33
其他	3,506,099.09	5,118,393.53
合计	47,053,026.67	46,856,617.02

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	114,806,532.49	107,075,094.42
折旧费	12,379,682.01	12,187,114.74
中介服务费	6,028,094.74	3,416,324.96
股权激励费用	3,388,658.00	2,170,210.00
业务招待费	2,095,712.40	2,031,031.11
水电费	1,773,863.81	1,912,495.41
修理费	2,652,914.56	1,311,158.63
办公费	1,570,838.33	1,254,986.19
物料消耗	1,561,147.71	1,195,671.39
租赁费	894,246.26	1,150,052.68
其他	20,566,669.44	19,296,796.98
合计	167,718,359.75	153,000,936.51

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人员薪酬	65,953,452.62	67,230,804.45
直接投入	52,786,853.51	35,622,352.39
新产品设计费	4,756,098.49	7,206,485.61
折旧费用	5,026,400.13	5,202,692.40
股权激励费用	2,680,906.67	1,608,343.33
无形资产摊销	1,281,190.13	1,367,658.84
其他	4,626,893.45	4,097,822.30
合计	137,111,795.00	122,336,159.32

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	26,303,262.63	33,762,179.64
其中：租赁负债利息支出	1,008,336.60	1,266,084.89
减：利息收入	3,565,985.58	9,347,814.39
利息净支出	22,737,277.05	24,414,365.25
汇兑净损失	450,023.66	-288,388.48
银行手续费	621,866.11	517,195.56
合计	23,809,166.82	24,643,172.33

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助[注]	6,199,934.51	8,796,121.60
与收益相关的政府补助[注]	26,260,539.28	18,031,943.21
进项税加计扣除	9,946,934.25	9,519,356.99
个税扣缴税款手续费	101,619.78	123,532.07
合计	42,509,027.82	36,470,953.87

其他说明：

本期计入其他收益的政府补助情况详见本财务报表附注十一之说明。

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	185,967,198.46	183,456,798.15
处置长期股权投资产生的投资收益		

交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	2,262,724.34	2,802,987.57
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益	55,940.92	-465,583.57
福费廷贴现收益	-220,135.46	-330,865.98
应收款项融资贴现损失	-352,347.97	-493,911.12
合计	187,713,380.29	184,969,425.05

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	104,500.00	18,777.45
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	104,500.00	18,777.45

其他说明：

无

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	346,344.32	-86,521.29
应收账款坏账损失	-10,504,230.36	-5,918,524.34
其他应收款坏账损失	-544,393.56	-58,972.91
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		

财务担保相关减值损失		
合计	-10,702,279.60	-6,064,018.54

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-39,989.25	-623,014.08
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-21,455,643.78	-19,331,592.17
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
十三、其他非流动资产减值损失	-444,118.62	-1,164,867.01
合计	-21,939,751.65	-21,119,473.26

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的固定资产、在建工程、生产性生物资产及无形资产的处置利得或损失	4,047,762.13	3,015,769.96
其中：固定资产处置收益	3,924,822.11	2,247,312.13
无形资产处置收益	122,940.02	768,457.83
合计	4,047,762.13	3,015,769.96

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计		5,180.84	
其中：固定资产处置利得		5,180.84	
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
赔偿款及违约金	1,095,975.19	481,528.39	1,095,975.19
无需支付款项	178,416.39	2,098,097.52	178,416.39
其他	114,248.86	2,327.69	114,248.86
合计	1,388,640.44	2,587,134.44	1,388,640.44

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	265,748.36	56,962.85	265,748.36
其中：固定资产处置损失	265,748.36	56,962.85	265,748.36
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	100,000.00	134,500.00	100,000.00
罚款支出及滞纳金	345,461.26	80,643.88	345,461.26
地方水利建设基金	59,220.13	43,978.85	
其他	246,856.23	4,192.22	246,856.23
合计	1,017,285.98	320,277.80	958,065.85

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

当期所得税费用	5,181,098.34	2,732,337.52
递延所得税费用	-5,566,600.07	-4,445,740.14
合计	-385,501.73	-1,713,402.62

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	263,560,900.67
按法定/适用税率计算的所得税费用	39,534,135.10
子公司适用不同税率的影响	-572,069.71
调整以前期间所得税的影响	687,781.33
非应税收入的影响	-28,017,365.12
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	5,827,221.69
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-12,881,909.18
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	10,498,618.16
研发费用加计扣除	-15,651,413.01
其他	189,498.99
所得税费用	-385,501.73

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回银行承兑汇票保证金	1,093,355.00	6,562,816.58
收到银行利息	2,650,040.37	9,347,814.39
收到政府补助	45,083,523.03	21,061,132.83
收到其他	38,213,393.50	13,330,756.19
合计	87,040,311.90	50,302,519.99

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的定金、押金、保证金	16,978,781.40	7,670,108.84
支付期间费用	83,894,607.76	71,966,294.00
支付其他	6,061,445.67	1,731,090.99
合计	106,934,834.83	81,367,493.83

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财赎回	659,700,000.00	384,800,000.00
合计	659,700,000.00	384,800,000.00

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财	651,400,000.00	300,500,000.00
权益投资款		4,500,000.00
合计	651,400,000.00	305,000,000.00

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁负债的本金和利息	4,686,645.70	8,344,536.84
返还投资款	1,461,621.00	
合计	6,148,266.70	8,344,536.84

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	319,762,319.78	446,000,000.00	8,734,674.28	370,723,048.18		403,773,945.88
长期借款(含一年内到期的长期借款)	574,420,294.06	256,576,840.00	14,494,224.34	348,831,264.44		496,660,093.96
应付债券(含一年内到期的应付债券)	154,467,810.01		476,356.65	154,944,166.66		
租赁负债(含一年内到期的租赁负债)	33,988,612.32		-3,918,626.84	4,686,645.70		25,383,339.78
合计	1,082,639,036.17	702,576,840.00	19,786,628.43	879,185,124.98		925,817,379.62

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度
背书转让的商业汇票金额	1,056,612,868.75	882,166,150.91
其中：支付货款	1,005,988,664.45	833,877,826.38
支付固定资产等长期资产购置款	50,624,204.30	48,288,324.53

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	263,946,402.40	248,692,946.41
加：资产减值准备	21,939,751.65	21,119,473.26
信用减值损失	10,702,279.60	6,064,018.54
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	84,098,130.29	83,687,183.92
使用权资产摊销	9,083,447.48	9,016,139.35
无形资产摊销	7,449,495.86	7,028,717.06

长期待摊费用摊销	756,576.40	324,357.16
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-4,047,762.13	-3,015,769.96
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	265,748.36	51,782.01
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-104,500.00	-18,777.45
财务费用（收益以“-”号填列）	26,753,286.29	33,473,791.16
投资损失（收益以“-”号填列）	-187,713,380.29	-184,969,425.05
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-10,109,818.22	-5,659,788.10
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-1,498,812.56	1,046,794.12
存货的减少（增加以“-”号填列）	-179,273,277.47	262,255,645.92
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-119,809,871.30	-252,667,116.88
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	359,788,216.94	-154,368,342.80
其他	20,042,265.57	8,907,429.97
经营活动产生的现金流量净额	302,268,178.87	80,969,058.64
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	431,055,446.01	346,413,847.11
减：现金的期初余额	346,413,847.11	268,427,697.99
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	84,641,598.90	77,986,149.12

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	431,055,446.01	346,413,847.11
其中：库存现金	73,410.57	85,794.85
可随时用于支付的银行存款	430,942,014.15	346,328,051.86
可随时用于支付的其他货币资金	40,021.29	0.40

可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	431,055,446.01	346,413,847.11
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	44,069,593.50	52,839,215.91	银行承兑汇票保证金、保函保证金、ETC 押金冻结
合计	44,069,593.50	52,839,215.91	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	6,770,113.27	7.0288	47,585,772.15
港币	2,252,647.78	0.9032	2,034,591.47
马来西亚林吉特	17,096.90	1.7319	29,610.12
应收账款	-	-	
其中：美元	207,170.52	7.0288	1,456,160.15
马来西亚林吉特	1,916,041.59	1.7319	3,318,392.43

其他应收款			
其中：港币	26,344.15	0.9032	23,794.04
马来西亚林吉特	14,684.62	1.7319	25,432.29
应付账款			
其中：港币	2,412,846.44	0.9032	2,179,282.90
其他应付款			
其中：马来西亚林吉特	27,710.91	1.7319	47,992.53

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度金额
本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	1,329,015.47

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额4,686,645.70(单位：元 币种：人民币)

与租赁相关的当期损益及现金流

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度金额
本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	1,329,015.47
租赁负债的利息费用	1,008,336.60
与租赁相关的总现金流出	4,686,645.70

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	4,865,192.21	
合计	4,865,192.21	

经营租赁资产

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度
固定资产	10,544,956.11	10,805,094.97
投资性房地产	1,065,968.11	1,500,090.55
小计	11,610,924.22	12,305,185.52

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

□适用 √不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明：

无

83、数据资源

□适用 √不适用

84、其他

√适用 □不适用

经营租出固定资产详见本财务报表附注七、21 之说明。

八、研发支出

1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人员薪酬	65,953,452.62	67,230,804.45
直接投入	52,786,853.51	35,622,352.39
新产品设计费	4,756,098.49	7,206,485.61
折旧费用	5,026,400.13	5,202,692.40
股权激励费用	2,680,906.67	1,608,343.33
无形资产摊销	1,281,190.13	1,367,658.84

其他	4,626,893.45	4,097,822.30
合计	137,111,795.00	122,336,159.32
其中：费用化研发支出	137,111,795.00	122,336,159.32
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
绍兴前进	绍兴	1,000.00	绍兴	制造业	100.00		设立
前进铸造	萧山	3,100.00	萧山	制造业	53.16		设立
前进通用	萧山	1,000.00	萧山	制造业	62.6098		设立
爱德旺斯检测	萧山	50.00	萧山	服务业	100.00		设立
马来西亚前进	马来西亚	110.00(林吉特)	马来西亚	商业	51.00		设立
香港前进	香港	50.00(港元)	香港	商业	100.00		设立
武汉前进	武汉	200.00	武汉	商业	60.00	40.00	设立
大连前进	大连	200.00	大连	商业	80.00	20.00	设立
广东前进	广州	250.00(港元)	广州	商业	70.00	30.00	设立
上海前进	上海	200.00	上海	商业	100.00		设立
长兴机械	长兴	1,500.00	长兴	制造业		53.16	设立
前进贸易	萧山	500.00	萧山	商业	100.00		设立
临江公司	钱塘区	38,000.00	钱塘区	制造业	100.00		设立
杭粉所	萧山	300.00	萧山	制造业	100.00		设立
前进联轴器	萧山	1,000.00	萧山	制造业	65.00		非同一控制下企业合并
安徽公司	宣城	1,000.00	宣城	制造业	65.00		设立
杭齿优创	宣城	1,000.00	广德	制造业		51.00	设立
海南前进	海口	100.00	海口	商业	100.00		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

本公司持有武汉前进公司的股权比例为 60%，本公司之子公司大连前进公司持有武汉前进公司的股权比例为 40%，本公司直接及间接持有大连前进公司的股权比例为 100%，本公司直接及间接持有武汉前进公司的表决权比例为 100%。

本公司直接持有大连前进公司的股权比例为 80%，本公司之子公司广东前进公司持有大连前进公司的股权比例为 20%，本公司直接或间接持有广东前进公司的股权比例为 100%，本公司直接及间接持有大连前进公司的表决权比例为 100%。

本公司持有广东前进公司的股权比例为 70%，本公司之子公司香港前进公司持有广东前进公司的股权比例为 30%，本公司持有香港前进公司的股权比例为 100%，本公司直接及间接持有广东前进公司的表决权比例为 100%。

本公司之子公司前进铸造公司持有长兴机械公司的股权比例为 100%，本公司持有前进铸造公司的股权比例为 53.16%，本公司间接持有长兴机械公司的表决权比例为 53.16%。

本公司之子公司安徽公司持有杭齿优创的股权比例为 51%，本公司持有安徽公司的股权比例为 65%，本公司间接持有杭齿优创的表决权比例为 51%。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
浙江萧山农村商业银行股份有限公司	萧山	萧山	金融业	5.8185		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：
本公司持有萧山农商银行 5.8185%股权，根据萧山农商银行 2014 年 9 月 30 日第一次股东大会决议，本公司向该被投资单位委派了一名董事，可以通过在其生产经营决策制定过程中的发言权实施重大影响。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	萧山农商银行	萧山农商银行
流动资产	264,307,035,990.76	241,252,057,559.33
非流动资产	146,064,208,373.39	150,591,237,108.70
资产合计	410,371,244,364.15	391,843,294,668.03
流动负债	356,324,163,029.04	335,547,942,251.55
非流动负债	24,786,420,361.14	28,342,070,574.28
负债合计	381,110,583,390.18	363,890,012,825.83
少数股东权益	228,973,456.82	313,108,396.02
归属于母公司股东权益	29,031,687,517.15	27,640,173,446.18
按持股比例计算的净资产份额	1,689,208,738.19	1,608,243,491.97
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	1,689,205,820.12	1,608,240,578.09
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	7,209,278,102.23	7,600,481,397.91

净利润	3,032,328,305.61	3,011,202,050.08
终止经营的净利润		
其他综合收益	-1,192,383,917.22	1,509,122,219.37
综合收益总额	1,839,944,388.39	4,520,324,269.45
本年度收到的来自联营企业的股利	26,154,150.00	7,925,500.00

其他说明：
无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	180,241,898.89	170,099,623.24
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	10,142,275.65	6,784,154.04
--其他综合收益		
--综合收益总额	10,142,275.65	6,784,154.04

其他说明：
无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助**1、报告期末按应收金额确认的政府补助**

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	32,452,037.71	18,799,900.00		6,199,934.51		45,052,003.20	与资产相关
合计	32,452,037.71	18,799,900.00		6,199,934.51		45,052,003.20	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	26,260,539.28	18,031,943.21
与资产相关	6,199,934.51	8,796,121.60
合计	32,460,473.79	26,828,064.81

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险**1、金融工具的风险**

√适用 □不适用

本公司与金融工具相关的风险源于本公司在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本公司管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理。本公司内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本公司审计委员会。

本公司风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

1.信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款和合同资产，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

(1) 信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不

必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

（2）已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（3）预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。前瞻性信息信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司应收款项中，前五大客户的应收账款和合同资产占本公司应收账款和合同资产总额的 71.39%（比较期：72.93%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 91.70%（比较：96.72%）。

2.流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司金融负债到期期限如下：

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日		
	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	403,773,945.88		
应付票据	271,913,889.55		
应付账款	796,606,075.41		

项目	2025年12月31日		
	1年以内	1-3年	3年以上
其他应付款	50,955,913.46		
其他流动负债	7,757,779.38		
一年内到期的非流动负债	32,045,061.54		
长期借款		453,941,476.00	19,636,045.00
租赁负债		16,420,851.20	
合计	1,563,052,665.22	470,362,327.20	19,636,045.00

(续上表)

项目	2024年12月31日		
	1年以内	1-3年	3年以上
短期借款	319,762,319.78		
应付票据	195,657,182.46		
应付账款	541,018,172.48		
其他应付款	43,883,228.16		
其他流动负债	5,398,978.15		
一年内到期的非流动负债	276,109,840.56		
长期借款		461,483,311.00	
租赁负债		18,497,344.49	6,786,220.34
合计	1,381,829,721.59	479,980,655.49	6,786,220.34

3.市场风险

(1) 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七、81之说明。

(2) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息

金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书或贴现	应收票据中尚未到期的商业承兑汇票	1,566,730.24	未终止确认	由于应收票据中的商业承兑汇票是由信用等级不高的承兑方承兑,票据相关的信用风险和延期付款风险仍没有转移,故未终止确认
未终止确认	应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	571,187,822.24	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票是信用较好的银行承兑,信用风险和延期付款风险很小,并且票据相关的利率风险已转移给银行,可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移,故终止确认。
合计	/	572,754,552.48	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	背书和贴现	571,187,822.24	
合计	/	571,187,822.24	

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产			8,304,500.00	8,304,500.00
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			8,304,500.00	8,304,500.00
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			5,000,000.00	5,000,000.00
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
应收款项融资			90,842,238.22	90,842,238.22
持续以公允价值计量的资产总额			104,146,738.22	104,146,738.22
(六) 交易性金融负债				

1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

对于在活跃市场上交易的金融工具，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、缺乏流动性折扣等。

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

对于持有的理财产品，采用计量日的产品净值作为其公允价值，若无产品净值，则以投资成本确定其公允价值；对于持有的应收款项融资，采用初始成本确定其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的长期借款、长期应付款、长期借款和应付债券等。

9、 其他

□适用 √不适用

十四、 关联方及关联交易**1、 本企业的母公司情况**

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
杭州萧山产业发展集团有限公司	杭州市萧山区	房地产开发经营	50.00	44.13	44.13

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是杭州市萧山区财政局

其他说明：

无

2、 本企业的子公司情况

√适用 □不适用

本企业子公司的情况详见附注十之说明。

3、 本企业合营和联营企业情况

√适用 □不适用

本企业重要的合营或联营企业详见附注十之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
驱动链科技	子公司临江公司之联营企业
前进锻造	本公司之联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他说明：

本公司董事、监事、高级管理人员和产发集团萧山国资的关键管理人员，以及与该等人士关系密切之家庭成员为本公司的关联方。

萧山国资系本公司母公司产发集团之母公司，为本公司的关联方。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
前进锻造	采购货物	106,884,585.17	110,000,000.00	否	81,334,336.88

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
驱动链科技	提供劳务	1,597,317.67	1,320,677.36
驱动链科技	销售货物	115,044.25	176,106.19
前进锻造	销售货物	256,223.46	113,226.46
前进锻造	提供劳务	957,147.89	491,693.44

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
驱动链科技	房屋及建筑物	1,682,666.67	1,007,238.10

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
产发集团	房屋及建筑物	51,502.50		51,502.50			47,250.00				

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	791.35	755.31

(8). 其他关联交易

适用 不适用

①本公司期末在萧山农商银行的存款余额为 90,777.30 元，本期收到存款利息 41,915.58 元，存款利率为市场存款利率，本期支付手续费 402.00 元。上期末在萧山农商银行的存款余额为 44,207.08 元，上期收到存款利息 94,990.49 元，存款利率为市场存款利率，支付手续费 718.00 元。

②本公司本期向驱动链科技销售结算水电费不含税 101,965.41 元，上期向驱动链科技销售结算水电费不含税 88,427.09 元。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况**(1). 应收项目**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	驱动链科技	2,009,593.79	100,479.69	2,022,543.23	101,127.16
小计		2,095,293.79	104,764.69	2,022,543.23	101,127.16
其他应收款	产发集团	12,000.00	2,400.00	12,000.00	600.00
小计		12,000.00	2,400.00	12,000.00	600.00
应收股利	驱动链科技	998,806.50		998,806.50	
小计		998,806.50		998,806.50	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	前进锻造	61,730,690.52	35,959,896.41
小计		61,730,690.52	35,959,896.41
应付票据	前进锻造	47,800,000.00	21,080,000.00
小计		47,800,000.00	21,080,000.00

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

√适用 □不适用

详见本报告重要事项之重要承诺。

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

□适用 √不适用

a. 基本情况

根据公司 2023 年年度股东大会授权，公司于 2024 年 6 月 3 日召开的第六届董事会第十一次会议和第六届监事会第十次会议分别审议通过了《关于向公司 2024 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》，本次会议确定授予日为 2024 年 6 月 3 日，向中层管理人员及核心骨干授予预留限制性股票 791.50 万股，本次激励计划的授予登记完成后，公司总股本由 400,060,000 股增加至 407,975,000 股。

2025 年 12 月 30 日，公司召开第七届董事会第四次会议，审议通过了《关于 2024 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于回购注销 2024 年限制性股票激励计划部分已授予但尚未解除限售的限制性股票及调整回购价格的议案》，关联董事就该事项进行了回避表决。董事会薪酬与考核委员会对前述事项进行核查并发表了同意的核查意见。本激励计划授予的限制性股票授予登记完成之

日为2024年6月14日，限制性股票的第一个限售期将于2026年6月14日届满，本次可解除限售的限制性股票数量合计为2,356,500股，占公司目前总股本的0.58%。

b. 解锁期及解锁比例

本激励计划授予的限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排如下：

解锁安排	解锁时间	解锁比例
第一个解锁期	自授予登记完成之日起24个月后的首个交易日起至授予登记完成之日起36个月内的最后一个交易日当日止	30.00%
第二个解锁期	自授予登记完成之日起36个月后的首个交易日起至授予登记完成之日起48个月内的最后一个交易日当日止	30.00%
第三个解锁期	自授予登记完成之日起48个月后的首个交易日起至授予登记完成之日起60个月内的最后一个交易日当日止	40.00%

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	董事、公司高级管理人员、中层管理人员、核心骨干人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日公司股票的收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日公司股票的收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内每个资产负债表日,根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计,修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	9,031,153.84

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	3,388,658.00	
研发人员	2,680,906.67	

生产人员	2,281,379.33	
销售人员	680,209.84	
合计	9,031,153.84	

其他说明
无

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重要承诺事项。

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重要或有事项。

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	28,539,945.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	

2026 年 4 月 15 日，公司第七届董事会第五次会议审议通过了《公司 2025 年度利润分配预案的议案》，公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本 407,975,000 股，回购注销限制性股票后股份总数为 407,713,500 股，以此计

算向全体股东每股分配现金股利 0.07 元（含税），共分配现金股利 28,539,945.00 元（含税），不进行资本公积金转增股本，剩余可供股东分配的利润结转以后年度分配。如在本次利润分配预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。如后续公司总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。本利润分配的预案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

2025 年 12 月 16 日，公司第七届董事会第三次会议审议通过了《关于与自然人股东合资成立精密传动企业的议案》，公司拟以货币出资 450 万元，占合资公司注册资本的 45%，截至报告出具日，合资公司已于 2026 年 2 月 13 日设立。

2025 年 12 月 16 日，公司第七届董事会第三次会议审议通过了《关于注销全资子公司杭州爱德旺斯资产管理有限公司的议案》，杭州爱德旺斯资产管理有限公司已于 2026 年 2 月 6 日注销

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本公司主要业务为生产和销售齿轮箱等产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司收入分解信息详见本财务报表附注七.61之说明。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

2019年10月10日，公司收到杭州市萧山区人民政府下发的《关于杭州前进齿轮箱集团股份有限公司实施规划搬迁、土地收储通知》，公司名下位于城厢街道萧金路45号、湘湖路45号地块已列入萧山区规划搬迁、土地收储范围；萧山区人民政府拟将公司上述地块生产经营场所搬迁至萧山区义桥镇与戴村镇交界处，三江创智小镇启动区内；最终地点和面积以相关部门规划审定为准。

截至目前，公司搬迁事项尚未确定具体搬迁时间，尚未形成正式具体方案，尚未签署搬迁补偿协议，搬迁工作存在较大的不确定性。在正式方案明确前，尚不能估计此事项对公司损益的影响程度；在相关方案获批复、新生产经营场所建设达到投产标准之前，公司将继续在现址开展生产经营活动，本事项不会对公司生产经营产生重大影响。

后续，公司将积极与萧山区人民政府相关部门就本次搬迁方案进行协商；着手研究产业布局调整及生产经营场所整体搬迁方案，尽量减少本次搬迁事项对公司正常生产活动造成的影响，并根据搬迁事项的进展情况及时履行相关决策程序及信息披露义务。

8、其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	393,358,425.02	291,666,552.16
1年以内小计	393,358,425.02	291,666,552.16
1至2年	19,559,519.97	14,863,774.63
2至3年	1,580,626.89	42,430.75
3年以上	1,657,590.00	1,369,143.64
3至4年		
4至5年		
5年以上		
小计	416,156,161.88	307,941,901.18
减：坏账准备	14,185,017.82	9,331,186.42
合计	401,971,144.06	298,610,714.76

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	6,489,735.42	1.56	3,244,867.71	50.00	3,244,867.71					
其中：										
宁夏灰熊智能制造有限公司	6,489,735.42	1.56	3,244,867.71	50.00	3,244,867.71					
按组合计提坏账准备	409,666,426.46	98.44	10,940,150.11	2.67	398,726,276.35	307,941,901.18	100.00	9,331,186.42	3.03	298,610,714.76
其中：										
合并内关联方往来组合	20,333,126.04	4.89			20,333,126.04	15,861,830.63	5.15			15,861,830.63
账龄组合	389,333,300.42	93.55	10,940,150.11	2.81	378,393,150.31	292,080,070.55	94.85	9,331,186.42	3.19	282,748,884.13
合计	416,156,161.88	/	14,185,017.82	/	401,971,144.06	307,941,901.18	/	9,331,186.42	/	298,610,714.76

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
宁夏灰熊智能制造有限公司	6,489,735.42	3,244,867.71	50.00	存在减值迹象
合计	6,489,735.42	3,244,867.71	50.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
合并内关联方往来组合	20,333,126.04		
账龄组合	389,333,300.42	10,940,150.11	2.81
合计	409,666,426.46	10,940,150.11	2.67

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

A. 风电增速箱产品

单位: 元 币种: 人民币

种类	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	226,143,116.27			161,869,346.47		
1至2年	15,373,762.52	768,688.13	5.00	4,886,262.28	244,313.11	5.00
5至6年	1,456,390.00	1,165,112.00	80.00			
6年以上			100.00	433,769.01	433,769.01	100.00
合计	242,973,268.79	1,933,800.13	0.80	167,189,377.76	678,082.12	0.41

B. 其他产品

单位: 元 币种: 人民币

种类	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	140,392,447.29	7,019,622.36	5.00	113,935,375.06	5,696,768.75	5.00
1至2年	4,185,757.45	837,151.49	20.00	9,977,512.35	1,995,502.47	20.00
2至3年	1,580,626.89	948,376.13	60.00	42,430.75	25,458.45	60.00
3年以上	201,200.00	201,200.00	100.00	935,374.63	935,374.63	100.00
合计	146,360,031.63	9,006,349.98	6.15	124,890,692.79	8,653,104.30	6.93

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注五、11。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备		3,244,867.71				3,244,867.71
按组合计提坏账准备	9,331,186.42	2,826,907.33		1,217,943.64		10,940,150.11
合计	9,331,186.42	6,071,775.04		1,217,943.64		14,185,017.82

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,217,943.64

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	242,443,268.79	61,975,145.00	304,418,413.79	61.98	5,006,057.38
客户二	19,028,906.08		19,028,906.08	3.87	951,445.27
客户三	10,456,930.20	4,173,579.98	14,630,510.18	2.98	731,525.51
客户四	14,119,237.62		14,119,237.62	2.87	705,961.88
客户五	13,801,042.83	196,000.00	13,997,042.83	2.85	13,801,042.83
合计	299,849,385.52	66,344,724.98	366,194,110.50	74.55	7,394,990.04

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	33,684,752.70	28,229,620.69
合计	33,684,752.70	28,229,620.69

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	31,060,307.69	28,396,573.50
1年以内小计	31,060,307.69	28,396,573.50
1至2年	3,343,056.26	
2至3年		500.00
3年以上	500.00	
3至4年		
4至5年		
5年以上		
小计	34,403,863.95	28,397,073.50
减：坏账准备	719,111.25	167,452.81
合计	33,684,752.70	28,229,620.69

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方往来款	30,060,307.69	25,053,517.24
单位住房资金专户	3,330,556.26	3,330,556.26

押金保证金	1,013,000.00	13,000.00
其他		
小计	34,403,863.95	28,397,073.50
减：坏账准备	719,111.25	167,452.81
合计	33,684,752.70	28,229,620.69

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	167,152.81		300.00	167,452.81
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	-117,152.81	668,611.25	200.00	551,658.44
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	50,000.00	668,611.25	500.00	719,111.25

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

A. 截至2025年12月31日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

单位：元 币种：人民币

阶段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	31,060,307.69	50,000.00	31,010,307.69
第二阶段	3,343,056.26	668,611.25	2,674,445.01
第三阶段	500.00	500.00	
合计	34,403,863.95	719,111.25	33,684,752.70

2025年12月31日，处于第一阶段的坏账准备：

单位：元 币种：人民币

类别	账面余额	计提比例(%)	坏账准备	账面价值	理由
按组合计提坏账准备	31,060,307.69	0.16	50,000.00	31,010,307.69	金融工具自初始确认后信用
其中：合并范围内关	30,060,307.69			30,060,307.69	

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
联往来组合					风险未显著增加
应收押金保证金组合	1,000,000.00	5.00	50,000.00	950,000.00	
合计	31,060,307.69	0.16	50,000.00	31,010,307.69	

2025年12月31日，处于第二阶段的坏账准备：

单位：元 币种：人民币

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按组合计提坏账准备	3,343,056.26	20.00	668,611.25	2,674,445.01	金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值
其中：应收押金保证金组合	12,500.00	20.00	2,500.00	10,000.00	
应收政府款项组合	3,330,556.26	20.00	666,111.25	2,664,445.01	
合计	3,343,056.26	20.00	668,611.25	2,674,445.01	

2025年12月31日，处于第三阶段的坏账准备：

单位：元 币种：人民币

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按组合计提坏账准备	500.00	100.00	500.00		金融工具自初始确认后已经发生信用减值
其中：应收押金保证金组合	500.00	100.00	500.00		
合计	500.00	100.00	500.00		

B. 截至2024年12月31日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

单位：元 币种：人民币

阶段	账面余额	坏账准备	账面价值
第一阶段	28,396,573.50	167,152.81	28,229,420.69
第二阶段			
第三阶段	500.00	300.00	200.00
合计	28,397,073.50	167,452.81	28,229,620.69

2024年12月31日，处于第一阶段的坏账准备：

单位：元 币种：人民币

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按组合计提坏账准备	28,396,573.50	0.59	167,152.81	28,229,420.69	金融工具自初始确认后信用风险未显著增加
其中：合并范围内关联往来组合	25,053,517.24			25,053,517.24	
应收押金保证金组合	12,500.00	5.00	625.00	11,875.00	
应收政府款项组合	3,330,556.26	5.00	166,527.81	3,164,028.45	

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
合计	28,396,573.50	0.59	167,152.81	28,229,420.69	

2024年12月31日，处于第二阶段的坏账准备：无。

2024年12月31日，处于第三阶段的坏账准备：

单位：元 币种：人民币

类别	账面余额	计提比例 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按组合计提坏账准备	500.00	60.00	300.00	200.00	金融工具自初始确认后已经发生信用减值
其中：应收押金保证金组合	500.00	60.00	300.00	200.00	
合计	500.00	60.00	300.00	200.00	

本期坏账准备计提金额的依据：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注五、11。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	167,452.81	551,658.44				719,111.25
合计	167,452.81	551,658.44				719,111.25

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
杭州临江前进齿轮箱有限公司	10,000,000.00	29.07	合并范围内关联方往来款	1年以内	
杭齿传动(安徽)有限公司	10,000,000.00	29.07	合并范围内关联方往来款	1年以内	
浙江长兴前进机械有限公司	10,000,000.00	29.07	合并范围内关联方往来款	1年以内	
杭州市萧山区住房改革委员会办公室	3,330,556.26	9.68	单位住房资金专户	1-2年	666,111.25
杭州信成管理咨询有限公司	1,000,000.00	2.91	押金保证金	1年以内	50,000.00
合计	34,330,556.26	99.79	/	/	716,111.25

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	454,738,802.22		454,738,802.22	254,738,802.22		254,738,802.22
对联营、合营企业投资	1,822,291,931.12		1,822,291,931.12	1,730,795,648.06		1,730,795,648.06
合计	2,277,030,733.34		2,277,030,733.34	1,985,534,450.28		1,985,534,450.28

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
马来西亚前进	1,561,522.52					1,561,522.52		
香港前进	1,911,965.86					1,911,965.86		
上海前进	600,000.00					600,000.00		
广东前进	1,054,119.12					1,054,119.12		
武汉前进	300,000.00					300,000.00		
爱德旺斯检测	500,000.00					500,000.00		
绍兴前进	5,500,000.00					5,500,000.00		

大连前进	400,000.00							400,000.00	
前进联轴器	22,355,977.22							22,355,977.22	
前进铸造	16,480,000.00							16,480,000.00	
前进通用	8,575,217.50							8,575,217.50	
前进贸易	5,000,000.00							5,000,000.00	
临江公司	180,000,000.00			200,000,000.00				380,000,000.00	
杭粉所	3,000,000.00							3,000,000.00	
安徽公司	6,500,000.00							6,500,000.00	
海南前进	1,000,000.00							1,000,000.00	
合计	254,738,802.22			200,000,000.00				454,738,802.22	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
萧山农商银行	1,608,240,578.09			176,436,022.46	-69,378,858.22	62,227.79	26,154,150.00			1,689,205,820.12	
前进锻造	122,555,069.97			10,531,041.03						133,086,111.00	
小计	1,730,795,648.06			186,967,063.49	-69,378,858.22	62,227.79	26,154,150.00			1,822,291,931.12	
合计	1,730,795,648.06			186,967,063.49	-69,378,858.22	62,227.79	26,154,150.00			1,822,291,931.12	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,745,777,125.77	1,447,455,976.34	1,525,027,524.46	1,255,891,606.12
其他业务	84,790,937.40	77,902,951.19	71,375,659.63	61,993,714.09

合计	1,830,568,063.17	1,525,358,927.53	1,596,403,184.09	1,317,885,320.21
其中：与客户之间的合同产生的收入	1,797,247,974.61	1,497,753,626.32	1,562,861,830.27	1,289,471,135.68

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	通用设备制造业		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
船用齿轮箱产品	864,472,073.65	665,420,392.36	864,472,073.65	665,420,392.36
工程机械变速箱产品	333,036,718.03	274,756,478.19	333,036,718.03	274,756,478.19
风电及工业传动产品	444,210,240.91	436,331,129.30	444,210,240.91	436,331,129.30
摩擦及粉末冶金产品	87,706,974.75	55,030,980.82	87,706,974.75	55,030,980.82
其他	16,351,118.43	15,916,995.67	16,351,118.43	15,916,995.67
其他业务收入	51,470,848.84	50,297,649.98	51,470,848.84	50,297,649.98
合计	1,797,247,974.61	1,497,753,626.32	1,797,247,974.61	1,497,753,626.32
按经营地区分类				
境内	1,680,711,455.08	1,418,815,330.53	1,680,711,455.08	1,418,815,330.53
境外	116,536,519.53	78,938,295.79	116,536,519.53	78,938,295.79
合计	1,797,247,974.61	1,497,753,626.32	1,797,247,974.61	1,497,753,626.32
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认收入	1,773,135,783.66	1,474,029,979.09	1,773,135,783.66	1,474,029,979.09
在某一时段内确认收入	24,112,190.95	23,723,647.23	24,112,190.95	23,723,647.23
合计	1,797,247,974.61	1,497,753,626.32	1,797,247,974.61	1,497,753,626.32
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计				

其他说明：

√适用 □不适用

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 50,899,616.31 元。

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	8,426,098.00	7,800,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	186,967,063.49	184,063,479.07
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,578,575.95	2,078,059.05
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益	55,940.92	-465,583.57
福费廷贴现收益	-220,135.46	-330,865.98
合计	196,807,542.90	193,145,088.57

其他说明：

无

6、其他

√适用 □不适用

研发费用

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度
人员薪酬	44,232,554.92	44,191,977.61
直接投入	18,716,254.60	12,369,000.42
新产品设计费	3,147,942.74	201,967.01
折旧费用	3,354,459.88	3,690,995.85
股权激励费用	2,680,906.67	1,608,343.33

项目	2025 年度	2024 年度
无形资产摊销	1,221,400.00	1,309,756.08
其他	2,643,778.80	2,378,002.25
合计	75,997,297.61	65,750,042.55

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	3,782,013.77	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	32,885,714.82	系收到的当地政府奖励、专项补助资金等
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,367,224.34	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	55,940.92	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		

与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	696,322.95	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	146,710.91	
少数股东权益影响额（税后）	331,261.73	
合计	39,309,244.16	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	9.24	0.6325	0.6254
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.80	0.5343	0.5284

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：杨水余

董事会批准报送日期：2026年4月15日

修订信息

适用 不适用