

公司代码：605050

公司简称：福然德

福然德股份有限公司

2025 年年度报告



重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人崔建华、主管会计工作负责人陈华及会计机构负责人（会计主管人员）周崎峰声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利2.00元（含税）。截至目前，公司总股本为492,829,181股，以此为基数拟派发现金红利98,565,836.20元（含税）。本次利润分配，公司不进行资本公积金转增股本，不送红股，剩余未分配利润结转留存。如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。

根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第7号—回购股份》的相关规定，公司2025年度采用集中竞价方式已实施股份回购金额40,983,074.00元（不含印花税、交易佣金等交易费用），视同现金分红金额。同时，此前2025年前三季度，公司已向全体股东每10股派发现金红利2.00元（含税），合计派发中期现金红利97,928,236.20元（含税）。

综上所述，2025年度，公司拟合计派发现金分红总额为237,477,146.40元，占2025年度归属于上市公司股东净利润的63.25%，本次利润分配尚需提交公司2025年年度股东会审议通过后实施。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告内容所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

报告期内，公司不存在影响公司正常经营的重大风险。公司已在本年度报告中详细描述了可能存在的风险及应对措施，敬请查阅本报告中“第三节 管理层讨论与分析”之“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（四）可能面对的风险”的相关内容，敬请投资者注意投资风险。

十一、 其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	8
第四节	公司治理、环境和社会.....	32
第五节	重要事项.....	52
第六节	股份变动及股东情况.....	62
第七节	债券相关情况.....	68
第八节	财务报告.....	69

备查文件目录	(一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	(二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	(三) 报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
福然德、公司、本公司	指	福然德股份有限公司
报告期、本期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
报告期末、本报告期末	指	截至 2025 年 12 月 31 日
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
上海证监局	指	中国证券监督管理委员会上海监管局
上交所、交易所	指	上海证券交易所
中登公司上海分公司	指	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《福然德股份有限公司章程》
万汇供应链	指	上海万汇供应链有限公司
上海久铄	指	上海久铄钢材贸易有限公司
重庆福然德	指	重庆福然德汽车部件有限公司
长春福然德	指	长春福然德部件加工有限公司
佛山友钢	指	佛山市友钢材料科技有限公司
南昌福然德	指	南昌福然德钢材有限公司
上海勤彤	指	上海勤彤供应链有限公司
武汉福然德	指	武汉福然德汽车部件有限公司
邯钢福然德	指	河南邯钢福然德汽车部件有限公司
宁德福然德	指	宁德福然德供应链有限公司
马鞍山福然德	指	马鞍山福然德供应链管理有限公司
上海然晟	指	上海然晟金属科技有限公司
上海复岁	指	上海复岁供应链有限公司
上海华汽钢	指	上海华汽钢供应链有限公司
芜湖福斯特	指	芜湖福斯特智能制造有限公司
安徽福然德	指	安徽福然德汽车科技有限公司
安徽优尼科	指	安徽优尼科汽车科技有限公司
福链材料	指	上海福链材料科技有限公司
福链重工	指	上海福链重工材料科技有限公司
芜湖福瑞德	指	芜湖福瑞德智能制造有限公司
涟钢福然德	指	湖南涟钢福然德部件加工有限公司
安徽锇科	指	安徽锇科汽车科技有限责任公司
宜宾福然德	指	宜宾福然德汽车科技有限公司
上海德普智擎	指	上海德普智擎机器人有限公司
常州福然德	指	常州福然德汽车科技有限公司
人科合伙	指	宁波人科创业投资合伙企业（有限合伙）
人科投资	指	上海人科投资有限公司
傅桐合伙	指	上海傅桐企业管理咨询合伙企业(有限合伙)
行盛合伙	指	宁波行盛创业投资合伙企业（有限合伙）
董事会	指	福然德股份有限公司董事会
监事会	指	福然德股份有限公司监事会
股东会	指	福然德股份有限公司股东会
发行人律师、国浩	指	国浩律师（上海）事务所

审计机构、天健	指	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	福然德股份有限公司
公司的中文简称	福然德
公司的外文名称	Friend Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	FRIEND
公司的法定代表人	崔建华

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	崔倩	李佳培
联系地址	上海市宝山区友谊西路888号西楼9楼	上海市宝山区友谊西路888号西楼8楼
电话	021-66898585	021-66898558
传真	021-66898889	021-66898889
电子信箱	shcq@scmfriend.com	zqb@scmfriend.com

三、基本情况简介

公司注册地址	上海市宝山区潘泾路3759号（宝山工业园区）
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	上海市宝山区友谊西路888号
公司办公地址的邮政编码	201906
公司网址	www.scmfriend.com
电子信箱	zqb@scmfriend.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	福然德	605050	不适用

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 （境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	浙江省杭州市钱江路 1366 号
	签字会计师姓名	曹小勤、胡冬韵

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	11,762,841,716.79	11,278,496,759.18	4.29	9,761,924,419.90
利润总额	521,574,125.88	434,409,135.93	20.07	566,417,317.65
归属于上市公司股东的净利润	375,470,044.61	316,707,796.95	18.55	417,335,325.34
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	343,185,133.96	277,523,756.49	23.66	390,259,743.89
经营活动产生的现金流量净额	73,238,521.51	66,984,068.74	9.34	-520,117,179.65
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	4,477,541,577.93	4,315,260,701.14	3.76	4,210,469,452.02
总资产	9,691,233,300.22	8,704,929,259.21	11.33	6,946,848,279.47

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.76	0.64	18.75	0.85
稀释每股收益(元/股)	0.76	0.64	18.75	0.85
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.70	0.56	25	0.79
加权平均净资产收益率(%)	8.62	7.46	增加1.16个百分点	10.28
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	7.88	6.54	增加1.34个百分点	9.61

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

九、 2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,438,488,977.08	2,776,542,872.57	3,015,184,279.94	3,532,625,587.20
归属于上市公司股东的净利润	90,834,661.87	62,520,943.63	90,046,143.68	132,068,295.43
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	90,407,033.07	60,413,752.88	85,854,118.69	106,510,229.32
经营活动产生的现金流量净额	-150,642,564.52	341,913,195.03	-883,218,602.43	765,186,493.43

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	4,155,088.62	附注七、73、75	8,238,957.58	414,684.42
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	36,804,060.97	附注七、67	40,875,837.65	35,184,069.27
委托他人投资或管理资产的损益	1,302,076.46	附注七、68	544,264.93	67,374.22
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			-121,449.49	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	877,858.82	附注七、74、75	737,535.44	586,614.21
减：所得税影响额	10,396,086.43		10,665,442.11	8,928,656.73

少数股东权益影响额（税后）	458,087.79		425,663.54	248,503.94
合计	32,284,910.65		39,184,040.46	27,075,581.45

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
应收款项融资	565,632,051.01	543,980,264.56	-21,651,786.45	
其他权益工具投资	7,500,000.00	22,500,000.00	15,000,000.00	
其他流动资产	100,344,264.93		-100,344,264.93	1,302,076.46
合计	673,476,315.94	566,480,264.56	-106,996,051.38	1,302,076.46

十三、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、 报告期内公司从事的业务情况

（一）公司主营业务

公司主营业务是为中高端汽车、家电企业或其配套厂商提供金属板材加工剪切和配送服务，包括采购、加工、仓储、套裁、包装、运输及配送等，以及提供相应的技术支持服务。

公司自成立以来，对外不断摸索行业模式和加工技术的创新，对内不断强化自身规模优势、信息化平台优势和品牌化优势。传统板材加工配送企业大多是“一对一”、“一对多”、“多对一”的采销模式，产业链上下游无法形成较强的规模经济效应，产业链成本居高不下。公司率先打造“多对多”的网络式产业协作模式，将多个上游钢厂、铝厂的供给与下游汽车厂、家电厂商的需求匹配，采用组合备库、集中下料、合理套裁等技术，将上游的“批量性、标准化、集约性和强计划性”生产特点与下游终端客户的“多样性、流程化、高时效、低库存”需求结合起来，为客户提供最优性价比的加工和配送模式。

1、公司主要客户

公司下游终端主要客户有：

（1）国内品牌汽车主机厂客户，包括比亚迪、奇瑞、理想、赛力斯、吉利汽车、上汽乘用车等主机厂或其一级供应商；

（2）合资品牌汽车主机厂客户，包括上汽通用、特斯拉、长安福特、沃尔沃、江铃福特、福建奔驰等主机厂或其一级供应商；

(3) 家电客户，包括国内外知名企业如三星、三菱、金松、长虹等。

公司作为中国汽车金属板材加工和配送行业的龙头企业，基于深耕多年的行业经验、良好的口碑信誉及高质量的加工配送能力，通过整合上游钢铝厂资源和下游终端用户需求，获得了众多上下游国内外知名企业一致的高度认可，是中高端汽车主机厂及其配套商的长期、稳定、胜任的合作伙伴，下图为公司主要客户示意图。



2、公司主要产品

(1) 公司提供的金属板材加工和配送的产品载体主要有：镀锌钢、冷轧钢、热轧钢、电工钢、彩涂钢、铝材等金属材料，相关产品主要用于中高端汽车及家电制造业等金属零部件的生产。

(2) 公司销售的产品按是否经过加工分为加工配送产品和非加工配送产品，主要产品用途如下：

序号	产品名称	用途
加工配送类		
1	镀锌板（带）、冷轧板（带）、热轧板（带）、彩涂板（带）	汽车零部件、家电制造
2	无取向电工钢带	电机制造（汽车、家电等）
3	铝材（含铝压铸、铝挤压）	汽车零部件
非加工配送类		
1	镀锌板卷、冷轧板卷、热轧板卷	汽车零部件配套、家电制造、贸易
2	电工钢卷（无取向/有取向）	电机制造、电梯制造、贸易
3	彩涂板卷	工业厂房建造、贸易
4	铝板	汽车零部件

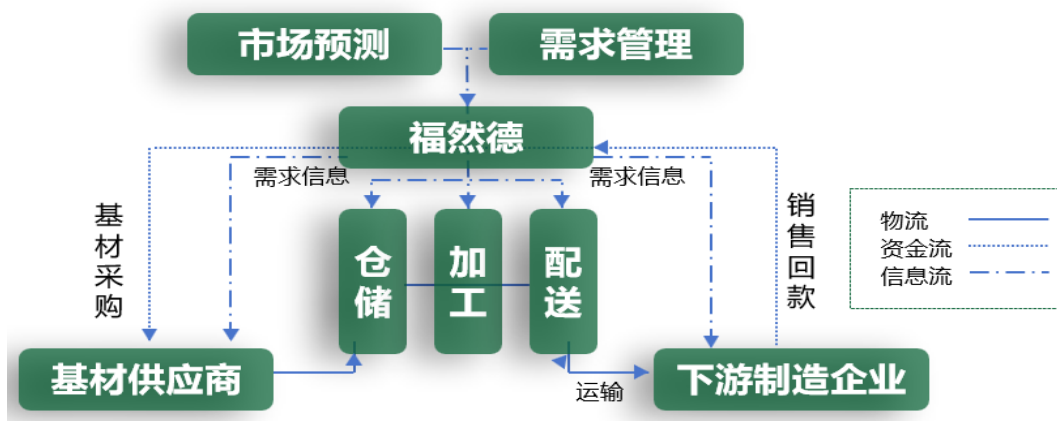
（二）公司主要经营模式

公司目前在全国各地布局十三个加工基地（其中宜宾、常州工厂在建中），拥有独立完整的采购、仓储、加工、包装、运输及配送服务，公司通过整合上游的汽车板材生产企业，服务于下游国内外知名整车和家电企业及其配套商等终端用户，利用自身的规模化、信息化、品牌化等优势，采用组合备库、集中下料、合理套裁等技术，将上游原材料供应商的“批量性、标准化、集约性和强计划性”生产特点以及下游终端客户的“多样性、流程化、高时效、低库存”需求结合起来，为汽车、家电行业提供最佳加工配送方案。

1、业务模式

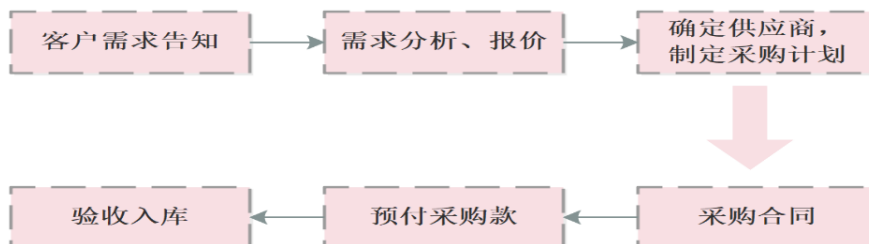
(1) 公司在提供产品加工和配送时，专注于价值链中的核心部分，优化了传统金属板材供应链“多层次”的模式，实现了“多对多”、“一站式”的全流程服务。整个业务涵盖了信息流、物流和资金流的动态管控过程；公司采用以销定采、以销定产的业务模式如下图所示。

以销定采、以销定产的业务模式



2、采购模式

公司向各钢厂、铝厂直接采购，主要原材料是各种型号的钢、铝卷，整体实行“以销定采”的采购模式，根据客户订单需求、库存情况而确定供应商，制定整体采购计划，公司的采购流程如下：



3、销售与定价模式

公司的销售模式主要采用直销模式，即针对目标终端客户，根据客户订单需求而实施采购、加工、配送的销售模式。公司产品定价模式采用成本加成模式，即以基材价格为基础加综合服务费，公司定价模式考虑因素见下图。

基材价格+综合服务费的定价模式



报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

报告期内，公司在汽车金属板材加工配送业务基础上，又相继拓展了汽车轻量化零部件业务，包括一体化铝压铸、热成型、激光拼焊等业务。其中，铝压铸业务于 2025 年第三季度开始量产和送货，热成型业务于 2025 年第四季度进入试生产和送样阶段，公司芜湖生产基地激光拼焊线预计于 2026 年第一季度试生产，上述业务将为公司新增营业收入和利润。

二、报告期内公司所处行业情况

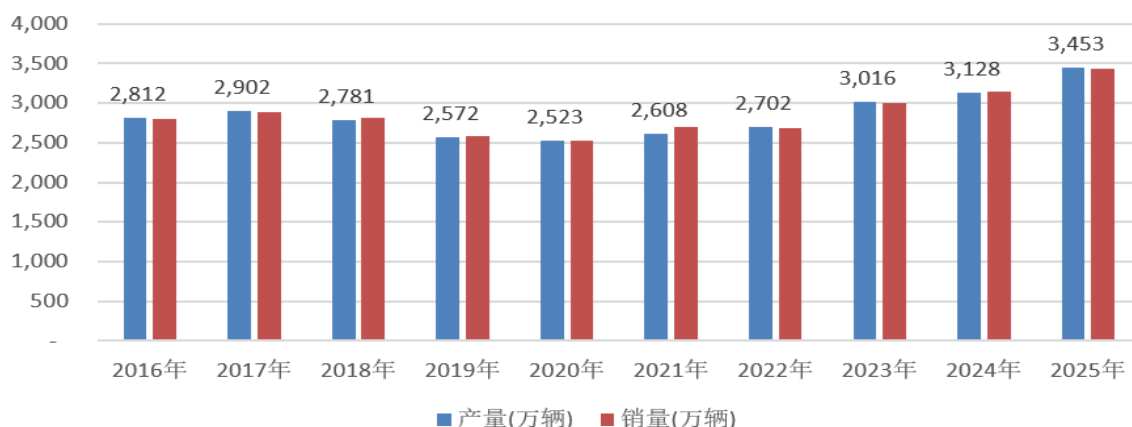
公司主营业务为中高端汽车、家电等行业企业或其配套厂商提供完整的金属板材加工制造和配送服务，公司提供的金属板材产品原材料主要有：镀锌钢、冷轧钢、热轧钢、电工钢、彩涂钢、铝材等，相关产品被用于中高端汽车及家电制造业等金属零部件的生产。

汽车和家电产业是我国国民经济的重要支柱产业，汽车与家电零部件产业作为其发展的基础，是支撑产业持续稳步发展的关键要素。加快汽车与家电零部件产业技术与产业发展，对于扩大内需、提振经济、改善民生、促进就业都有着重要意义。

1、我国汽车行业发展概况

汽车产业是我国的国民经济支柱产业，具有市场潜力大、关联度高、消费拉动大、规模效益明显、资金和技术密集的特点。根据中国汽车工业协会统计分析，截至 2025 年，中国汽车产销总量连续 17 年（2009 年至 2025 年）稳居全球第一。2009 年，中国汽车产销量首次突破 1,000 万辆，2013 年突破 2,000 万辆，2023 年突破 3,000 万辆，2025 年产销量继续稳定增长，2016 年至 2025 年中国汽车产销量如下图所示。

中国汽车产销量



2025 年，中国汽车产销累计完成 3,453.10 万辆和 3,440.00 万辆，同比分别增长 10.40% 和 9.40%。其中：乘用车产销量分别完成 3,027.00 万辆和 3,010.30 万辆，同比分别增长 10.20% 和 9.20%；商用车市场回暖向好，产销实现 10.00% 以上增长，重新回到 400 万辆以上的水平；2025 年，新动能加快释放，新能源汽车产销分别完成 1,662.60 万辆和 1,649.00 万辆，同比分别增长 29.00% 和 28.20%。新能源汽车国内新车销量占比超 50%，成为我国汽车市场主导力量。

展望 2026 年汽车市场走势，2026 年是“十五五”开局之年，促消费依然是重点工作之一。随着系列政策落地实施，将有利于坚定发展信心，稳定市场预期，提振汽车消费。2026 年，中国汽车产业有望持续推进高质量发展，整体市场保持稳健运行。同时，借助宏观经济的保障有力、政策支撑的精准有效、行业治理的持续优化、国际市场的空间广阔，都将成为 2026 年汽车市场发展的有利因素。

2、我国汽车零部件行业发展情况

汽车零部件行业是汽车工业的基础配套行业，汽车零部件行业是汽车产业发展的基础，是支撑汽车产业持续稳步发展的重要条件，是汽车产业链中的重要环节；同时，汽车售后服务也有较大的汽车零部件需求，汽车零部件企业的快速发展是汽车工业持续发展的前提。

近年来，得益于国内经济稳步增长、国家产业政策支持、整车市场快速发展以及全球化零部件采购力度提升等多重利好因素，我国汽车零部件行业得以快速发展。这些因素不仅促使国内汽车零部件企业持续加大投资、开展技术升级，还吸引了跨国零部件供应商纷纷在国内设立合资或

独资公司，从整体上带动我国汽车零部件行业的快速发展。预计2026-2030年，市场仍将受益于国内外整车行业发展和消费市场扩大，国内汽车零部件行业有望呈现出更加趋向于稳健的良好发展态势。

3、我国家电行业发展概况

根据商务部和国家统计数据，2025年在消费品以旧换新政策带动下，家电类商品零售额突破万亿元大关，达11,695亿元，创历史新高。家电行业作为制造业的重要支柱，对于消费潜力释放具有重要意义。回望过去5年，2020年是家电拐点之年，2025年则是以旧换新国家补贴承上启下的一年，家电产业加速重构。展望2026年，国补依然是企业激活需求的重要抓手，对于市场的正向拉动力将继续显现，家电消费市场提质扩容潜力有望进一步释放，内需市场将进一步发挥推动家电产业智能化升级作用。

未来，尽管将面对全球产业链重构与消费升级的战略机遇与巨大挑战，但相信中国家电行业仍将呈现“稳中有进”的态势，智能化、绿色化、国际化成为核心发展方向，同时在政策支持与市场活力的双重驱动下，中国家电行业有望从多个维度驱动产业高质量发展，并通过技术创新与生态重构，从“制造大国”迈向“智造强国”。

三、经营情况讨论与分析

2025年是国家“十四五”规划的收官之年，也是公司坚持战略引领、深化改革创新的关键之年。报告期内，公司面对对国内市场需求承压、日趋激烈的行业竞争环境以及产业格局深刻变革的当下，公司管理层主动担当、积极作为，坚定不移地推进战略部署，围绕年初制定的经营目标，在稳健经营的基础上，以利润创造为导向，以品质为根基，深耕汽车行业，多元化布局新产品线，积极推进提质增效等关键举措，持续深化与各方合作伙伴的协同共赢，在挑战中稳中求进、扎实推进各项工作，顺利完成了年度经营计划，具体情况如下：

1、公司产品销售量及销售收入持续稳步增长

报告期内，公司整体销售量234万吨，同比上年度销售量增长11.96%，其中汽车行业销售量164万吨，同比上年度销售量增长18.84%；根据中国汽车工业协会发布的数据显示，2025年，国内乘用车销量为3,010.30万辆，同比增长9.20%。2025年公司产品销售量增长高于同期国内乘用车产量增长。公司实现营业总收入117.63亿元，较上年同期增加4.29%，报告期内原材料价格同比有所走低，导致公司产品销售量增长较大的情况下，公司销售收入较去年同期增长较为平缓。

2、以新材料、新工艺产品为抓手，布局汽车材料轻量化应用

近年来，公司积极向产业链的横向及纵向进行拓展和延伸，以新材料、新工艺产品为抓手，先后布局：2024年投产的一体化铝压铸项目产线，2025年上半年投产的铝挤压项目，2025年第四季度进入试生产和送样阶段的热成型业务，以及2026年第一季度进入试生产的芜湖生产基地激光拼焊线业务等项目。上述新材料、新工艺产品项目均是公司以汽车材料轻量化以及为汽车材料供应链降本增效为主线进行的多维度布局，助力汽车材料轻量化应用。上述项目生产线的投产在丰富公司产品、增加公司竞争力的同时，还将提升公司产品市场份额，持续提升公司产品盈利能力。

铝压铸生产线示意图



铝挤压产线、铝挤压产品示意图



热成型生产线示意图



全自动激光拼焊生产线示意图



3、在产业链中寻求战略合作，与上下游形成深度紧密合作关系

公司秉承“做材料轻量化和智捷供应链的引领者”企业愿景，在汽车金属板材供应链领域，持续探索与上下游合作共赢的路径。公司已与邯钢、涟钢合资成立剪切配送加工基地，本报告期

内，为进一步推动与上游供应商的深度合作，公司与南山铝业进行了多次商务磋商。双方旨在以平等互利、优势互补、合作共赢为原则的基础上，在客户渠道拓展、汽车主机厂项目开发中共同深化资源整合，充分发挥各自核心竞争力，形成“生产-加工-供应链”的协同闭环，共同推进汽车产业高质量发展新路径。公司希望通过不断尝试和磨合形成一个有利达成公司愿景的路径，为中国汽车材料轻量化和为主机厂降本增效贡献力量。

4、顺应汽车市场变化开拓重点客户，保障业务持续增长

回顾近几年公司客户变化，2020年前公司客户以中外合资品牌为主，截止本报告期末，公司客户中内资品牌、造车新势力客户迅速增长，已逐步形成中外合资品牌、内资品牌、造车新势力都有较大市场份额且均衡发展的态势，这得益于中国汽车产业在全球市场份额的快速增长、尤其是新能源汽车引领世界的大场景，同时也反映公司营销方向的正确与高效，进一步巩固了公司在汽车金属板材供应链的行业龙头地位。

5、持续加强数字化信息化建设，助力公司创新发展

报告期内，公司持续优化提升数字化管理和信息化建设，继续细化落实上年度开始实施的“5G+智能制造与运维数字化基础设施的建设”项目，结合汽车零部件生产持续投入厂区内的5G网络部署、云计算、智能化数据中心等基础设施，不断优化运营系统，推进加工基地生产数字化联动，建成销售和加工数据枢纽，加强在销售、供应商、客户、渠道、财务等方面数字化运营水平，进一步提升了公司数据获取和分析能力，保障加工产品可被追溯。数字化、信息化能力的提高为公司的创新升级创造了良好条件，并进一步提高了加工效率、提升了业务管理能力，实现精益化管理效能。

6、各职能部门重构创新，赋能公司效率与韧性

报告期内，公司各职能部门积极响应“为重启设立新目标、为重构思考新路径、以归零的心态踏上新征程”方针，多措并举，赋能企业效率与韧性，助力企业再征程。

(1) 运营管理部：报告期内，以经营为核心；以数字化、标准化为抓手，加强风险管控，及时反馈，过程有效管理；提高运营效率，看板分级展示，可见可控可溯；赋能经营效益，持续降本增效，模式纳入系统。导入现代供应链管理中的数字化赋能；建设管理驾驶舱，将风险管理数字化，风险分级管控。

(2) 财务部：报告期内，顺利完成了系统迭代更新、扁平化组织架构改革、轮岗等重要事项，并灵活运用团队建设三环模型，提升团队效能和卓越领导力。

(3) 人力资源部：报告期内，通过分析公司发展现状及人力资源概况，面对VUCA时代，明确矩阵式组织，互相支撑、互相成就；借助AI赋能，构建学习型组织，提升组织和个人核心竞争力；通过践行核心价值观，建立信任的客户关系，高效创造岗位价值。

(4) 资源管理部：报告期内，以“供方管理、成本控制、风险管控、协同服务”四轴驱动，打造“高效率、低成本、低风险、高协同”的采购链，构建“多元机动+动态管理”的韧性供应链体系，通过“协同沟通-专业能力-团队建设”三位一体的采购服务能力赋能采购价值创造。

7、报告期内所获各项荣誉

报告期内，公司进一步加强了品牌形象，扩大了品牌影响力，通过提供可靠的产品与优质的服务，获得了客户的广泛好评与信任，在业内树立了良好的口碑。报告期内，公司荣获“2025上海企业100强”、“2025上海民营企业100强”、“2025上海服务业企业100强”、“上海民营服务业企业100强”、“上海百强成长企业100强”、“2024年度经济突出贡献企业”等奖项，公司在2025年度获得的主要奖项如下表：

荣誉名称	颁发机构	颁发时间
宝山区企业联合会副会长单位	上海市宝山区企业联合会/上海市宝山区人力资源和社会保障促进会	2025 年 10 月
2025 上海百强成长企业 100 强（第 78 名）	上海市企业联合会/上海市企业家协会/解放日报社	2025 年 9 月
2025 上海民营服务业企业 100 强（第 26 名）	上海市企业联合会/上海市企业家协会/解放日报社	2025 年 9 月
2025 上海服务业企业 100 强（第 53 名）	上海市企业联合会/上海市经济团体联合会/上海市企业家协会/解放日报社	2025 年 9 月
2025 上海民营企业 100 强（第 45 名）	上海市企业联合会/上海市企业家协会/解放日报社	2025 年 9 月
2025 上海企业 100 强（第 97 名）	上海市企业联合会/上海市经济团体联合会/上海市企业家协会/解放日报社	2025 年 9 月
宝山区宝山高新卓越功勋奖	上海宝山高新技术产业园区管委会	2025 年 2 月
2024 年度经济突出贡献企业	中共上海市宝山区委员会/上海市宝山区人民政府	2025 年 2 月

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

经过多年不断积累，公司逐步积累了一定的行业优势、品牌优势、上下游资源优势、综合服务能力优势等，在汽车金属板材加工和配送领域，公司核心竞争力主要有以下几个方面：

1、显著的行业标杆地位

2025 年度，公司金属板材产品销售量 234 万吨，其中汽车行业销售量为 164 万吨，在中国乘用车钢铝板材市场占有率约为 12%，是国内领先的第三方汽车金属板材加工和配送企业，行业地位优势明显。

2、优秀的综合服务能力

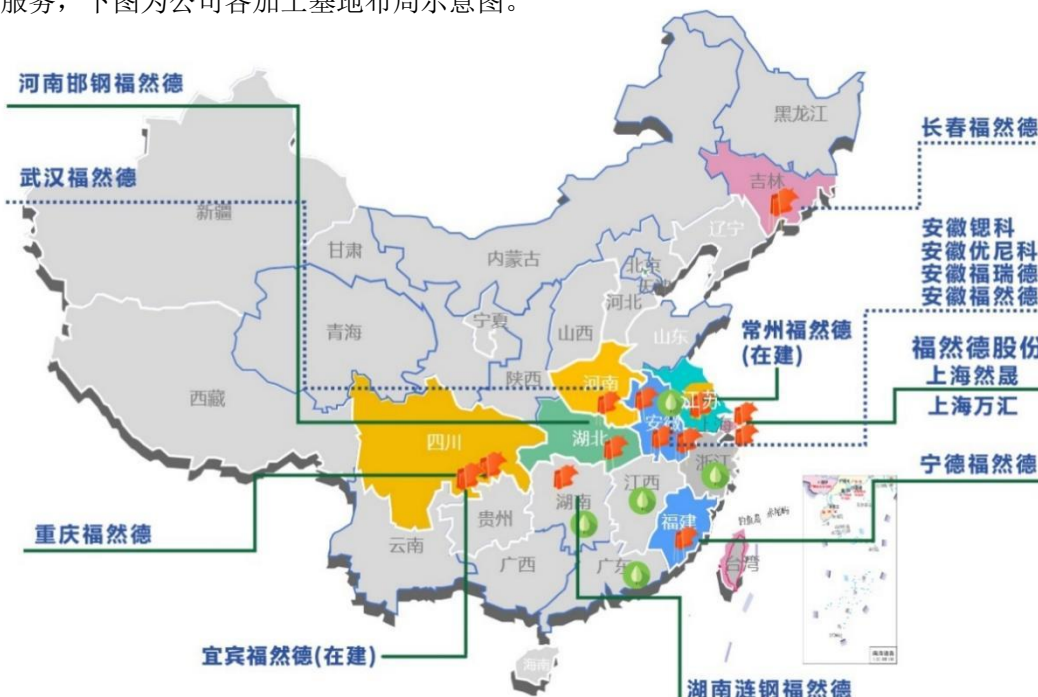
(1) 业务模式优势

公司的综合能力首先体现在业务模式方面。多年来，公司始终致力于打造中国领先的汽车金属板材供应链解决方案提供商；公司通过打破汽车金属板基材供应商与整车厂商、家电厂商或其配套商等终端用户“一对一”、“一对多”或“多对一”供应的传统模式，利用自身规模化、信息化、品牌化优势，整合上游钢厂、铝厂资源和下游终端用户需求，形成上游金属板材供应商与终端用户“多对多”的供应链体系。



(2) 全国布局优势

公司拥有广泛且合理的业务布局，公司服务的下游行业客户主要为汽车整车厂配套商，公司整体业务布局围绕主流整车制造企业生产基地“临厂而建”，最大限度的贴近整车主机厂，从而为终端客户提供更便捷、优质、高效的金属板材加工配送等供应链服务。目前公司已在上海、舒城、重庆、长春、宁德、开封、武汉、芜湖、娄底、常州（在建）、宜宾（在建）等地布局十三个加工生产基地，业务辐射全国汽车主机厂，公司沿新能源汽车产业链布局战略方向，寻求向外延伸以拓展公司市场份额与提高市场地位的机会，为全国主流汽车整机厂提供一流的金属板材供应链服务，下图为公司各加工基地布局示意图。



(3) 较强的保供能力

公司的综合服务能力还体现在为下游客户的“保供能力”。由于汽车制造企业强计划性的特点，及时、高效、保质、保量的为汽车行业供应材料和产品是汽车金属板材供应链行业的核心能力，即保供能力。公司通过多年的发展和经验积累，一方面上游与国内主要的汽车钢材、铝材生产商建立了稳固的战略合作关系，能够为各客户提供不同钢厂、铝厂不同规格、型号、特性的板材原料，另一方面，公司在全国布局的加工基地，配备 60 余条生产线，全年加工能力约 250 万吨，能够最大限度的满足客户对产品的不同需求，保证金属板材供应链服务的及时性、高效性，同时实现客户“低库存”，甚至“零库存”。

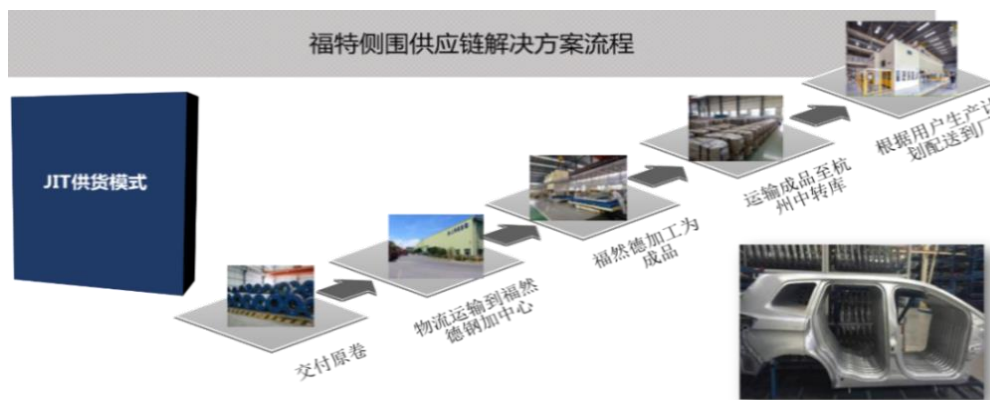
3、不断延伸的生产线满足客户对汽车材料轻量化需求

公司以汽车板的供应链服务为起点，通过产品的不断延伸扩展，以满足汽车材料轻量化需求。如原材料从钢板延伸到铝板，从铝板延伸到铝合金，加工工艺从落料加工延伸到激光拼焊、热成形、冷冲压，铝合金增加了一体化铝压铸、铝挤压；这些新材料应用和加工能力的变化顺应汽车材料轻量化的要求和趋势，更好地满足汽车主机厂及其配套商对材料轻量化产品的需求，下图为公司在汽车材料轻量化方向的产品线布局。



4、JIT 供货模式，满足客户实现“零库存”的可能

为更加及时的响应客户需求，公司对部分客户实现了 JIT 的供货模式，即以小时为单位配送货物，在满足客户“保供”的前提下，实现客户“低库存”甚至“零库存”生产需求，同时提供完善的售后服务



5、行业标准的制定者

公司积极参与行业标准制定，曾荣获年度钢铁产业标准化工作示范企业、汽车用钢物流供应链服务标准化试点企业，并牵头主编了多项现有汽车板材加工配送团体标准规范，引领行业发展，具体如下表：

主编单位	行业团体标准规范名称	颁布时间
福然德	《汽车板加工配送》	2018 年
福然德	《冷轧汽车板（带）加工配送规范》	2019 年
福然德	《汽车板材料物流配送服务技术规范》	2020 年
福然德	《钢板剪切加工中心建设与管理规范》	2020 年
福然德	《车用铝板（带）加工配送规范》	2022 年
福然德	《汽车轻量化设计一体化压铸车身技术要求》	2024 年

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业总收入 117.63 亿元，较上年同期增长 4.29%；归属于上市公司股东的净利润 3.75 亿元，较上年同期增长 18.55%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 3.43 亿元，较上年同期增长 23.66%。截至 2025 年末，公司财务状况良好，期末资产总额为 96.91 亿元，较期初增长 11.33%；归属于上市公司股东的所有者权益为 44.78 亿元，较期初增长 3.76%。公司较低的资产负债率与较高的现金比率表明公司资金充足，财务指标稳健，经营韧性及抗风险能力较强，为公司战略布局及后续持续需求提供了有力的资金保障。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	11,762,841,716.79	11,278,496,759.18	4.29

营业成本	11,065,063,663.89	10,700,066,756.20	3.41
销售费用	43,524,816.45	39,943,920.52	8.96
管理费用	89,543,099.25	73,045,647.92	22.59
财务费用	1,224,343.97	1,882,689.30	-34.97
研发费用	4,380,020.09	5,285,962.96	-17.14
经营活动产生的现金流量净额	73,238,521.51	66,984,068.74	9.34
投资活动产生的现金流量净额	-369,736,832.72	-569,079,823.46	-35.03
筹资活动产生的现金流量净额	613,813,780.24	433,702,639.24	41.53

营业收入变动原因说明：报告期无重大变动。

营业成本变动原因说明：报告期无重大变动。

销售费用变动原因说明：报告期无重大变动。

管理费用变动原因说明：主要系公司报告期折旧摊销、管理人员薪酬等费用增长所致。

财务费用变动原因说明：主要系公司报告期利息收入较去年同期增长所致。

研发费用变动原因说明：报告期无重大变动。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：报告期无重大变动。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司报告期投资支付的现金较上年同期减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司报告期借款所收到的现金较上年同期增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

本报告期，公司营业收入 117.63 亿元、营业成本 110.65 亿元。其中，主营业务收入 117.55 亿元，同比增加 4.30%；主营业务成本 110.61 亿元，同比增加 3.43%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
供应链服务	11,754,967,910.02	11,061,054,606.63	5.9	4.3	3.43	增加 0.79 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
加工配送	7,022,069,457.03	6,521,269,327.68	7.13	9.68	9.28	增加 0.34 个百分点

非加工配送	4,651,723,382.82	4,479,088,708.43	3.71	-2.89	-4.07	增加 1.18 个百分点
来料加工类	81,175,070.17	60,696,570.52	25.23	4.23	5.12	减少 0.63 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华东地区	8,146,496,422.80	7,686,691,888.59	5.64	1.42	0.48	增加 0.87 个百分点
东北地区	369,489,853.53	337,334,476.47	8.7	-22.77	-23.02	增加 0.29 个百分点
华中地区	1,379,367,976.89	1,324,322,421.79	3.99	124.34	128.38	减少 1.7 个百分点
西南地区	1,201,088,127.90	1,085,420,137.82	9.63	29.86	23.89	增加 4.36 个百分点
其他地区	658,525,528.90	627,285,681.96	4.74	-45.99	-45.47	减少 0.92 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
供应链服务	材料	10,694,673,724.72	96.69	10,386,575,646.12	97.12	2.97	
供应链服务	直接人工	34,268,761.20	0.31	29,040,053.19	0.27	18.01	
供应链服务	制造费用	159,842,708.77	1.44	145,747,775.72	1.36	9.67	
供应链服务	运费	172,269,411.94	1.56	133,120,172.60	1.25	29.41	
分产品情况							

分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
加工配送	材料	6,256,864,950.37	56.57	5,752,356,646.32	53.79	8.77	
加工配送	直接人工	23,696,611.29	0.22	20,034,449.95	0.19	18.28	
加工配送	制造费用	109,718,287.65	0.99	97,014,697.12	0.91	13.09	
加工配送	运费	130,989,478.37	1.18	98,095,060.63	0.92	33.53	
非加工配送	材料	4,437,808,774.35	40.12	4,634,218,999.80	43.33	-4.24	
非加工配送	运费	41,279,933.57	0.37	35,025,111.97	0.33	17.86	
来料加工类	直接人工	10,572,149.91	0.10	9,005,603.24	0.08	17.4	
来料加工类	制造费用	50,124,421.12	0.45	48,733,078.60	0.45	2.86	

成本分析其他情况说明

公司加工配送和非加工配送的成本构成以原材料为主，2025 年度成本构成项目中的运费增长主要系公司报告期销量较去年同期增加所致。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

合并范围增加：

2025 年 6 月 20 日，公司与上海开普勒机器人有限公司、上海福开普企业管理咨询合伙企业（有限合伙）共同投资设立上海德普智擎机器人有限公司，直接持有上海德普智擎 40.00% 的股权，并间接持有 1.4878% 的股权，合计持股比例达 41.4878%。

2025 年 8 月 7 日，公司投资设立常州福然德汽车科技有限公司，持股比例 100%。

2025 年 8 月 12 日，公司投资设立宜宾福然德汽车科技有限公司，持股比例 100%。

合并范围减少：

2025 年 12 月 12 日，马鞍山福然德供应链管理有限公司注销，注销前公司持股比例 51%。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额 260,533.24 万元，占年度销售总额 22.16%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%

前五名供应商采购额 863,606.67 万元，占年度采购总额 76.76%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	变动说明
销售费用	43,524,816.45	39,943,920.52	8.96	报告期无重大变动。
管理费用	89,543,099.25	73,045,647.92	22.59	折旧摊销、管理人员薪酬等费用增长。
财务费用	1,224,343.97	1,882,689.30	-34.97	主要系公司本期利息收入较去年同期增加所致。
研发费用	4,380,020.09	5,285,962.96	-17.14	报告期无重大变动。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	4,380,020.09
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	4,380,020.09
研发投入总额占营业收入比例（%）	0.04
研发投入资本化的比重（%）	0

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	22
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	2.53
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
本科	7
专科	15
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	4
30-40岁（含30岁，不含40岁）	14
40-50岁（含40岁，不含50岁）	4

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）	说明
经营活动产生的现金流量净额	73,238,521.51	66,984,068.74	9.34	报告期无重大变化。

投资活动产生的现金流量净额	-369,736,832.72	-569,079,823.46	-35.03	主要系公司报告期投资支付的现金较上年同期减少所致。
筹资活动产生的现金流量净额	613,813,780.24	433,702,639.24	41.53	主要系公司报告期借款所收到的现金较上年同期增加所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	1,876,067,181.75	19.36	1,278,358,260.38	14.69	46.76	说明 1
应收票据	238,367,628.30	2.46	421,648,638.93	4.84	-43.47	说明 2
其他应收款	3,371,409.43	0.03	2,438,613.16	0.03	38.25	说明 3
存货	2,085,653,715.05	21.52	1,483,074,065.15	17.04	40.63	说明 4
其他权益工具投资	22,500,000.00	0.23	7,500,000.00	0.09	200.00	说明 5
投资性房地产		-	12,461,820.99	0.14	-100.00	说明 6
在建工程	375,273,461.19	3.87	166,288,227.09	1.91	125.68	说明 7
使用权资产	6,496,073.20	0.07	16,261,223.16	0.19	-60.05	说明 8
递延所得税资产	50,506,513.60	0.52	38,251,248.71	0.44	32.04	说明 9
其他非流动资产	14,099,400.00	0.15	54,411,420.84	0.63	-74.09	说明 10
短期借款	1,781,193,830.29	18.38	1,205,383,779.65	13.85	47.77	说明 11
应付职工薪酬	17,989,441.86	0.19	13,067,359.44	0.15	37.67	说明 12
一年内到期的非流动负债	37,134,820.73	0.38	596,841.73	0.01	6121.89	说明 13
长期借款	228,034,285.20	2.35	51,419,013.11	0.59	343.48	说明 14
租赁负债	6,236,485.69	0.06	16,204,164.50	0.19	-61.51	说明 15
递延收益	12,762,831.80	0.13	2,007,381.11	0.02	535.8	说明 16

递延所得税负债	1,624,018.30	0.02	4,065,305.79	0.05	-60.05	说明 17
---------	--------------	------	--------------	------	--------	-------

其他说明：

说明 1：主要系报告期开具银行承兑汇票增加，报告期末银行承兑汇票保证金增加所致。

说明 2：主要系报告期末商业承兑汇票以及质押的银行承兑汇票较去年同期减少所致。

说明 3：主要系报告期末应收暂付款较去年同期增加所致。

说明 4：主要系报告期客户订货量增加导致存货备货量增加所致。

说明 5：主要系报告期支付上海开普勒机器人有限公司投资款所致。

说明 6：主要系报告期子公司邯钢福然德出租厂房收回自用所致。

说明 7：主要系报告期落料、冲焊及热成型汽车零部件项目增加设备投资所致。

说明 8：主要系报告期子公司宁德福然德租赁厂房面积减少所致。

说明 9：主要系报告期资产减值准备、子公司可抵扣亏损较去年同期增加所致。

说明 10：主要系报告期预付设备采购款较去年同期减少所致。

说明 11：主要系报告期贴现取得的借款较去年同期增加所致。

说明 12：主要系报告期应付职工工资、奖金较去年同期增加所致。

说明 13：主要系报告期一年内到期的长期借款增加所致。

说明 14：主要系报告期子公司芜湖福瑞德项目贷款增加所致。

说明 15：主要系报告期子公司宁德福然德租赁厂房面积减少所致。

说明 16：主要系报告期子公司涟钢福然德收到政府财政补助增加所致。

说明 17：主要系报告期子公司宁德福然德租赁厂房面积减少所致。

2、境外资产情况

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	1,172,075,442.48	1,172,075,442.48	质押	票据保证金
应收账款	14,045,489.01	13,343,214.56	质押	质押用于开立银行承兑汇票
合计	1,186,120,931.49	1,185,418,657.04		

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

公司为汽车和家电行业制造企业提供各类板材供应链服务，2025 年实现主营业务收入 1,175,496.79 万元，同比增长 4.30%，其中汽车行业销售收入 865,592.93 万元，同比增长 7.16%。

(1) 近三年公司主营收入分析数据如下表：

金额单位：万元

行业	2025 年	2024 年	2023 年
汽车行业	865,592.93	807,741.57	701,462.04

家电机电	101,555.26	119,187.09	93,724.67
钢构行业	19,003.06	17,012.28	18,823.63
贸易配送	189,345.54	183,080.80	161,992.79
总计	1,175,496.79	1,127,021.74	976,003.13

(2) 近三年公司主营收入分行业变动比例如下:

增长率	2025 年	2024 年	2023 年
汽车行业	7.16%	15.15%	4.44%
家电机电	-14.79%	27.17%	-31.81%
钢构行业	11.70%	-9.62%	-9.71%
贸易配送	3.42%	13.02%	-20.46%
总计	4.30%	15.47%	-5.57%

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

一、本报告期，对芜湖福斯特、芜湖福瑞德、涟钢福然德、德普智擎、宜宾福然德、安徽优尼科的新增投资发生金额分别为 10,000.00 万元、975.00 万元、3,250.00 万元、200.00 万元、1,000.00 万元、10,000.00 万元。公司本报告期减少对马鞍山福然德的股权投资 255.00 万元。

1、芜湖福斯特为公司全资子公司，于 2024 年 1 月 4 日完成工商注册，注册资金 11,000.00 万元，公司本报告期增加出资 10,000.00 万元，截至本报告期末，对芜湖福斯特的出资金额为 11,000.00 万元。

2、芜湖福瑞德为公司控股子公司，注册资本 6,538.4615 万元。2025 年 12 月，公司以自有资金 975.00 万元人民币，收购青岛迈朗格汽车科技有限公司持有的芜湖福瑞德 11.4706% 股权。收购完成后，公司在芜湖福瑞德的持股比例由 56.4118% 增加至 67.8824%。芜湖福瑞德另一股东芜湖奇瑞科技有限公司持有芜湖福瑞德 32.1176% 股权，本期无变动。

3、涟钢福然德为公司控股子公司，由公司、湖南华菱涟源钢铁有限公司投资成立，于 2024 年 11 月 4 日完成工商注册，注册资金 5,000.00 万元，其中公司和湖南华菱涟源钢铁有限公司股比分别为 65.00%、35.00%，公司为控股股东。公司本报告期新增出资 3,250.00 万元，截至本报告期末，各股东按股比出资共 9,000.00 万元，其中公司出资 5,850.00 万元。

4、德普智擎为公司控股子公司，成立于 2025 年 06 月 20 日，注册资金 1,000.00 万元，公司直接持有德普智擎 40.00% 的股权，并间接持有 1.4878% 的股权，合计持股比例达 41.4878%，为其第一大股东。公司本报告期新增直接出资 200.00 万元。

5、宜宾福然德为公司全资子公司，成立于 2025 年 08 月 12 日，注册资金 1,000.00 万元。公司本报告期出资 1,000.00 万元，截至本报告期末，公司对宜宾福然德的出资金额为 1,000.00 万元。

6、安徽优尼科为公司全资子公司，成立于 2021 年 08 月 30 日，注册资金 15,000.00 万元，公司本报告期增加出资 10,000.00 万元，截至本报告期末，对安徽优尼科的出资金额为 15,000.00 万元。

7、公司减少马鞍山福然德的股权投资 255.00 万元，系马鞍山福然德歇业注销所致。马鞍山福然德歇业注销前，注册资金 500.00 万元，其中公司持股比例为 55.00%，为控股股东。

二、除上述控股股权投资外，公司新增投资上海开普勒机器人有限公司 1,500.00 万元。

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

2023年11月16日，公司与复星智联基金其他合伙人：亚东星尚长歌投资管理有限公司、安徽省新能源汽车和智能网联汽车产业基金合伙企业（有限合伙）、芜湖市瑞丞战新产业贰号基金合伙企业（有限合伙）、上海复星高科技（集团）有限公司、芜湖经济技术开发区伟达创业投资有限公司、佛山市建设发展集团有限公司、南通能达股权投资母基金合伙企业（有限合伙）、上海惟颐投资管理有限公司、新昌县瑞林投资咨询有限公司、上海铁恒投资管理有限公司、共青城复智投资合伙企业（有限合伙）共同签署了《复星智联新能（安徽）股权投资基金合伙企业（有限合伙）合伙协议》，基金出资额合计为100,000.00万元，公司认缴金额为2,500.00万元。

截至本报告期末，公司对该基金累计投资金额为750.00万元，其中本报告新增投资金额为0.00万元。

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
万汇供应链	子公司	仓储、加工配送	1,100.00	7,048.40	6,234.54	10,988.76	1,043.29	882.76
上海久铄	子公司	非加工配送	500.00	2,108.39	2,106.35	9,455.91	56.21	73.18
长春福然德	子公司	加工配送	5,800.00	8,166.85	6,230.34	6,111.19	88.58	64.66
重庆福然德	子公司	加工配送	6,000.00	9,195.06	8,853.15	4,321.09	383.28	324.70
南昌福然德	子公司	非加工配送	200.00	13,280.25	1,207.58	25,034.04	887.58	661.57
佛山友钢	子公司	非加工配送	100.00	332.93	307.97	88.83	-52.89	-39.67
上海勤彤	子公司	非加工配送	3,000.00	15,022.08	7,053.39	25,315.44	1,121.84	840.58
宁德福然德	子公司	加工配送	5,000.00	1,427.02	257.15	339.24	96.22	72.11
武汉福然德	子公司	加工配送	8,000.00	9,428.36	7,352.65	1,566.16	-93.26	-71.75
邯钢福然德	子公司	加工配送	2,000.00	27,600.03	10,788.99	59,748.11	1,110.53	830.84
上海然晟	子公司	加工配送	5,000.00	4,942.99	4,768.36	2,239.32	139.99	104.88
上海复岁	子公司	非加工配送	500.00	14,920.14	1,171.34	34,729.38	748.35	560.14
上海华汽钢	子公司	非加工配送	5,000.00	26,133.24	17,578.03	191,413.99	8,175.67	6,125.68
安徽福然德	子公司	加工配送	2,000.00	24,258.03	24,100.81	107,144.12	261.31	196.29
安徽优尼科	子公司	铝压铸加工	15,000.00	43,494.42	11,632.96	4,623.16	-3,839.18	-2,844.07
福链材料	子公司	非加工配送	2,000.00	2,259.05	2,259.05	239.29	17.68	16.79
福链重工	子公司	非加工配送	1,000.00	5,096.55	-149.56	6,381.59	-57.22	-79.66
芜湖福瑞德	子公司	加工配送	6,538.46	88,898.56	7,215.42	152,369.62	93.91	67.82

芜湖福斯特	子公司	加工配送	11,000.00	28,518.70	10,740.63	1,783.75	-8.37	-6.27
湖南涟钢	子公司	加工配送	5,000.00	22,106.41	9,179.04	45,441.75	246.89	184.30
安徽锶科	子公司	铝挤压加工	2,000.00	7,284.34	1,733.05	2,143.49	-645.32	-484.66
上海德普智擎	子公司	智能机器人的研发	1,000.00	400.05	400.05		0.05	0.05
宜宾福然德	子公司	加工配送	1,000.00	1,834.21	994.05		-7.94	-5.95
常州福然德	子公司	加工配送	2,000.00	19.90	-0.13		-0.18	-0.13

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上海德普智擎机器人有限公司	设立	无重大影响
宜宾福然德汽车科技有限公司	设立	无重大影响
常州福然德汽车科技有限公司	设立	无重大影响
马鞍山福然德供应链管理有限公司	注销	无重大影响

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、我国汽车行业格局和未来发展趋势

(1) 我国汽车行业保持平稳增长

中国汽车产业经过数十年的发展,已从最初的模仿学习逐步成长为全球汽车工业的重要力量。近十年来,中国汽车占全球市场的份额正稳步攀升。2016年至2018年,中国占全球汽车市场份额保持在30%左右;2019年下降到29%,但仍具有绝对优势;2020年至2021年,份额回升至32%;2022年进一步提升至33.5%;2023年稳定在33.8%;2024年达到34.2%;2025年则创下35.6%的新高。同时,在政策支持、技术创新和市场需求的三重驱动下,2023年至2025年,中国汽车连续3年产销均突破3,000万辆,更是连续多年成为全球汽车产销量第一的国家。

随着我国居民生活水平的提高以及新型城镇化的推进,刚性需求导致的汽车保有量增长仍将长期存在。目前,国内汽车千人保有量还处于较低水平,加之2025年中国车市渐渐恢复常态,并伴随出口的逐步恢复,未来中国汽车行业仍具有较大发展空间,销量份额也将持续走强,行业整体有望保持平稳增长。

(2) 新能源化、轻量化成为汽车行业发展新机遇

新能源化和轻量化是当前汽车行业的两大核心趋势,通过技术革新、政策推动和市场需求重塑了行业格局,为汽车产业创造了多维度的机遇。汽车新能源化与轻量化不仅是技术升级,更是汽车产业价值链的重构,汽车产业链从“制造燃油车”转向“提供智能移动服务”,中国在材料、电池、软件等方面,构建更利于汽车行业新能源化、轻量化发展。

根据中国汽车工业协会最新发布数据显示,中国汽车产业迎来历史性突破,其中新能源汽车占比近50%,自主品牌市占率达70%,出口超700万辆成为带动增长的核心。新能源汽车产业在2025年继续保持强劲增长态势也说明中国正从“市场换技术”转向引领全球标准,以电动化、智能化为核心,构建起覆盖全产业链的世界级竞争力。

未来,新能源化、轻量化将给汽车及汽车零部件行业带来新的技术突破窗口和业务发展机会,市场潜力巨大,全球新能源汽车依旧将引领市场增长。中国新能源汽车也将在国内市场渗透率持续提升的同时,出口规模实现翻倍增长,产业发展将迈上新台阶。

(3) 中国汽车出口走向国际市场

近几年中国汽车出口整体保持强劲增长态势,汽车出口区域格局完成阶段性优化。根据中汽协数据,2025年我国汽车出口量再创新高,达709.8万辆,同比增长21.1%,较2024年的585.9万辆和2023年的491万辆实现持续跨越式增长,展现出强劲的行业发展韧性。自2023年首次超越日本后,中国汽车出口已三次蝉联全球第一。2025年,中国汽车在海外市场的产销体系已完成从“产品出海”到“产业出海”的关键转型和延伸,从“量”的高速增长正在向“质”的飞跃升级方向发展。

根据国际咨询机构罗兰贝格在最新发布的《2025年中国汽车全球化发展报告》中指出,2030年前是中国汽车产业全球化的关键窗口期,中国有望诞生一批全球化的汽车产业链企业。如今,中国汽车全球化窗口期已然过半,取得的成绩非常显著,并跻身全球主流阵营,中国汽车产业正经历从“数量突破”到“体系深耕”的新发展阶段。未来,中国汽车也将沿着全球汽车产业的发展规律稳步前行,向海外销量2,000万台的目标迈进,这一征程不仅将重塑中国汽车的全球地位,更将推动中国制造向全球价值链中高端持续攀升。

2、我国家电行业格局和未来发展趋势

2025年,中国家电行业处于存量更新与增量创新双轮驱动的关键发展期,在大规模设备更新和消费品以旧换新政策的强力拉动下,行业实现质效并举的稳定增长。全年家电商品零售额突破万亿元,其中以旧换新贡献率达35%,绿色智能家电占比超60%,成为行业增长核心引擎。行业现出政策红利持续释放、技术创新迭代加速、消费需求升级分化、全球化布局深化等显著特征。预计2025年至2030年间,中国家电产业规模将呈现显著增长态势。展望未来,在智能化、绿色化与生态融合的持续推动下,中国家电行业将迎来更高质量的长足发展。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

2026 年作为“十五五”规划开局之年，也是公司开创发展新局面的关键之年。公司将继续聚焦主业，围绕汽车产业，坚持“做材料轻量化和智捷供应链引领者”的公司愿景，以汽车金属板材供应链为基础，结合近两年已投产或陆续即将投产的汽车轻量化零部件产能为新增长点，不断提升公司业务利润为核心经营目标，多措并举，推动公司稳健运行和高质量发展。此外，公司还将积极挖掘新兴行业发展机会，通过投资并购模式，全力拥抱战略性新兴产业，以积极姿态布局新赛道、培育第二增长曲线。

1、扩大市场份额，稳步扩张产能

近几年，中国新能源汽车渗透率明显加速，叠加国产替代趋势，中国品牌迎来历史性发展机遇。公司将充分利用自身规模效应、先进的质量及信息管理体系、良好的品牌信誉和业内知名度等核心优势，根据下游汽车主机厂的企业分布，积极扩大布局在第三方汽车金属板材供应链的市场份额。近年来，公司已在安徽舒城、安徽芜湖、湖南娄底等地建设新加工基地；2025 年，公司新增启动了宜宾、常州新建加工基地项目。未来，公司将以稳健、适时节奏进行区域产能布局，推进产能扩张和产线升级。

2、深化战略布局，孵化新兴业务领域，拓展未来版图

近年来，公司始终寻求新兴行业发展机会，挖掘在产业链协同、技术协同并具备长期发展前景的朝阳行业，通过投资并购模式进行契合的新领域商业布局，以积极姿态切入新赛道，全力拥抱战略性新兴产业，培育第二增长曲线。

3、与上游客户深化资源整合，共拓汽车产业高质量发展新路径

公司致力于与上游客户进行优势互补，深化资源整合，共拓汽车产业高质量发展新路径：（1）与上游客户建立高效协同机制，实现信息共享、快速对接，推动项目成本优化，确保供应链高效畅通。（2）与上游客户发挥各自核心竞争力，形成“生产-加工-供应链”的协同闭环。在客户渠道拓展、汽车主机厂项目开发中协同合作，保障合作项目的竞争力。公司将与上游客户深化合作维度、拓展合作领域，推动汽车产业供应链升级，助力汽车产业轻量化、绿色化发展的责任担当，为行业高质量发展注入强劲动力。

4、推进工业数字化转型，赋能生产加工环节的智能化升级

公司致力于成为赋能中国制造业数字化转型的核心力量，加速推进工业数字化转型战略，并打造高效率、高柔性的智慧工厂示范项目：（1）公司将针对汽车制造、新能源、通用工业等重点领域，推广“自动化解决方案+材料供应链服务”的一体化模式，为客户创造更高附加值；（2）通过构建“智能加工体系+工贸互联网平台+数字驾舱系统”三位一体的创新架构，全面驱动企业现代化升级；（3）以数字化动态管理为核心引擎，依托全国加工配送网络的实时数字化系统，实现运营数据的可视化监控与智能决策；同时深度融合高端智能制造与工业互联网技术，打造端到端的供应链协同平台，贯通用户需求洞察、研发设计、智能生产、精准配送及售后服务全价值链，构建覆盖质量管控、交付时效、创新迭代、风险防范的多维价值创造体系。公司将在智能制造、数字化供应链、技术创新及市场拓展等方面注入新动能，构建一个更智能、更高效、更协同的产业生态，推动公司高质量发展。

5、开拓新产品，向产业链横向拓展、纵向延伸

近年来，公司积极向产业链的横向及纵向进行开拓：（1）公司以安徽合肥快速崛起的汽车产业为契机，定位于汽车车身结构件和底盘件加工制造，稳步推进安徽舒城县铝挤压和铝压铸项目产量提升；（2）公司以与芜湖经济技术开发区管委会就汽车用钢材落料、冲压焊接、热成型等深加工项目投资达成战略合作，拉长业务产线，使冷冲压、热成型产品成为公司发展新引擎与新增长点。

6、聚焦“双轮驱动”策略

公司将进一步优化客户结构、提升中小客户贡献与巩固大客户合作及业务增长，同时通过“无忧服务”标准全面提升响应速度，以专业、技术解决方案持续创造客户价值。

7、以新质生产力带动企业高质量发展

公司将积极响应国家发展战略，加快发展“新质生产力”，以工艺创新、产品创新、服务创

新为导向，为客户提供集智能、高速、高效、节能于一身的优质产品为目标，公司一体化铝压铸、铝挤压、热成形、激光拼焊等生产线投产，丰富公司产品线、增加客户黏性，同时为中国汽车材料轻量化贡献力量。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

汽车行业已进入了高度竞争的发展阶段，面对新的行业竞争格局，公司将按照发展战略和业务规划，结合公司材料认证、产品保供、融资资金和综合管理等隐形的行业竞争壁垒，以稳定的技术工艺和加工能力、稳健的财务指标、较充足自有资金等优势，把公司优秀的综合实力对接终端用户，尤其是汽车主机厂，积极推行健康可持续的经营计划与目标。

1、积极开拓市场，助力销售量稳健增长

2026年，公司将在稳固现有客户的基础上，进一步提升已有主机厂客户的板材量份额，同时积极挖掘下游新主机厂客户，拓展市场空间，提升市场份额。此外，公司还将优化供应链管理，提升成本控制能力、运营管理效率和盈利水平，以更具竞争力的综合能力服务于客户，2026年公司销售增长基本目标为：终端销售量增长与汽车整体产量增长一致，进一步提升公司产品的市场份额。

2、实现公司利润与销售量同步增长

鉴于2025年公司上游钢厂和铝厂原材料同比价格有所走低，2026年公司将继续以每周一次的频率对存货进行动态化管理，以防范风险，尽量减少安全库存比例，同时保证终端客户毛利相对稳定，以更合理和谨慎的方案应对该类风险；2026年，公司目标利润较上年同比增长15%，同时营销方案也将继续加强利润考核指标，以保障公司销售量与利润的同步增长。

3、提高公司新产品线的产能利用率

基于2024年公司一体化铝压铸以及2025年公司配套奇瑞主机厂新业务热成形、激光拼焊等生产线相继建成投产，这些生产线在投产前期会存在产能利用率低的风险，为此公司加强项目投产前的产品营销、投产后的工艺和技术保障，力争提高公司新产品线的产能利用率，降低因增加折旧摊销对公司利润的影响。

4、提升生产效能、优化成本管控

2026年，公司将重点围绕：（1）提升生产效能、优化成本管控等方面开展工作，全力推动整体运营再上新台阶。（2）大力推动新技术新工艺，在激光落料、激光切割、激光拼焊方面提质增效。（3）进一步落实安全生产，提升产品良品率，以及加大对各基地加工生产的成本控制。

5、持续提升公司产品竞争力

公司在金属板材的加工配送供应链上，持续推进采购渠道和采购成本的管控，加强与国内主流的优秀材料供应商的开发与合作，确保下游客户的保供需求和供应链安全；在新产品线上，公司要求尽快提升产品良品率，保障产品合格并及时供货，持续提升公司产品竞争力。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济周期波动的风险

公司所处的汽车部件行业与整车制造业密切相关，具有较高的经济周期敏感性。由于受到国民经济周期性波动以及下游整车行业的影响，汽车部件行业呈现出一定的周期性特征。在宏观经济处于增长阶段时，汽车产销量通常会相应增长，从而带动汽车零部件行业的产销量上升；反之，当宏观经济下滑时，汽车消费需求受到抑制，进而影响汽车部件行业的产销规模，这将对公司销售规模、经营业绩和财务状况带来一定程度的不利影响。

应对措施：公司将强化对行业发展趋势的判断识别能力，加强客户需求管理和风险控制措施，增强优质客户粘性。

2、市场竞争风险

国内第三方汽车、家电金属板材供应链服务企业数量较多，其中大多数规模较小，总体行业集中度将逐渐提高，这也将引起行业竞争加剧。如公司不能利用自身的行业地位和规模优势，有效整合上游资源与下游需求，可能会对公司业务的市场份额造成挤压，从而导致公司利润水平降低和市场占有率下降。

应对措施：公司是国内领先的第三方金属板材供应链服务企业，全年各类汽车、家电行业配送金属板材销售量已达 234 万吨以上，行业地位优势、品牌优势明显。同时，公司通过不断精益化服务、加强在智能设备及技术创新层面的投入、提高生产规模与管理能力、更好地满足客户多样化需求，使得公司具备较强市场竞争力，进一步提升在市场中的份额。

3、存货跌价风险

公司存货余额较大，主要采取以销定采、按订单组织生产，但存在客户采购品种多为非标准定制件，规格多，供货频次高，为保证及时供货，公司通常根据客户订单情况，合理准备生产，安排生产批次，并适量保持一定规模的备货库存。若存货规模过大，则可能降低公司运营效率，且带来存货跌价风险，影响公司经营业绩。

应对措施：公司的备货库存约占整体库存的 15%至 18%，备货库存消化周期一般控制在 3 个月内，通过动态化库存管理，减少备货库存比例和周期，使公司的库存周转率保持较高水平。

4、应收账款余额较高的风险

随着公司业务发展和经营规模扩大，公司应收账款余额较高，截至报告期末，公司应收账款金额与销售规模基本匹配，但较高的应收账款金额一定程度增加了公司的坏账风险、降低了公司资金使用效率，如果经营环境发生不利变化或客户财务状况恶化可能导致公司大额应收账款无法收回，将对公司业绩和生产经营造成一定的负面影响。

应对措施：公司将严格把控客户信用付款周期，及时跟踪下游客户回款情况；公司与下游客户订立周密、逻辑清晰、合法有效合同，及时采取必要措施以保障自身合法权益，尽可能降低应收账款坏账风险；公司将严格按照会计政策计提坏账准备。

5、新投产项目产能利用率达不到预期风险

公司近两年陆续增加了汽车材料轻量化项目，如 2024 年投产的一体化铝压铸项目产线、2025 年上半年投产的铝挤压项目、2025 年第四季度进入试生产和送样阶段的热成型业务，以及 2026 年第一季度进入试生产的芜湖生产基地激光拼焊线业务等项目。这些项目生产线的投产将丰富公司产品、增加公司产品的综合竞争力，但在投产初期产能利用率有一个逐步提升过程，如公司新增产能利用率达不到盈亏平衡点比例，这些新增项目会产生一定程度亏损，对公司整体盈利能力产生负面影响。

应对措施：新增项目投产前，加强相关产品营销力度，争取在投产初期尽可能提高产能利用率和良品率，降低新增项目折旧摊销的影响。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规和中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求，不断完善和健全股东会、董事会等公司治理结构和内部控制制度。公司已形成权责分明、各司其职、有效

制衡、协调运作的法人治理结构。同时，通过不断增强股东会、董事会的议事和决策能力，充分发挥董事会各专门委员会和独立董事的作用，规范公司行为，加强公司治理结构建设，努力建立公司治理长效运行机制，切实维护了广大投资者和公司的利益。公司治理状况符合相关法律、法规的要求。

报告期内，公司根据《公司法》《上市公司章程指引》等相关法律法规、规范性文件的规定，结合公司实际情况，取消设置监事会，公司《监事会议事规则》制度相应废止，同时公司各项制度中涉及监事、监事会的规定将不再适用。据此，报告期内，公司针对《公司章程》及其他内部管理制度共计 27 项进行了大规模修订工作，此外，还新增制定 4 项新内部管理制度。

公司治理是一项长期、持续的工作，公司将按照监管部门发布的法律法规要求，继续深化公司治理，及时修订公司治理制度，根据国家有关部门颁布的内部控制基本规范及指引要求精神，不断完善公司内部管理制度，切实提高公司规范运作水平，维护公司和广大股东的合法权益，建立提高公司治理水平的长效机制，促进公司快速健康发展。

（一）关于股东与股东会

报告期内，公司建立了与股东沟通的有效渠道，能够保障公司所有股东、特别是中小股东享有的平等地位，确保所有股东对公司重大事项享有知情权，能够认真对待股东来访、来电，使股东及时了解公司的生产经营情况；报告期内，公司严格按照《公司章程》和《股东会议事规则》的相关规定，规范股东会的召集、召开程序，共召开 4 次股东会（其中 1 次年度股东会和 3 次临时股东大会），每次股东会均采取现场与网络投票相结合的方式召开，同时聘请律师对股东会的合法性出具法律意见，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位、行使合法权利，充分保障了股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权。

（二）关于控股股东与上市公司

报告期内，公司控股股东严格依法行使权利，承担相应义务，未发生超越股东会权限直接或间接干预公司日常决策和经营活动的行为。公司在业务、人员、资产、财务、机构等方面完全独立于控股股东。公司重大决策均由股东会和董事会规范作出，公司董事会和内部机构均独立运作。控股股东亦不存在侵占上市公司资产、占用上市公司资金或损害上市公司和其他股东利益的情况。

（三）关于董事与董事会

公司董事会成员 7 名，其中独立董事 3 名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。报告期内，公司全体董事均严格遵守相关制度，能够依据《董事会议事规则》等制度，以认真负责的态度出席每一次董事会和股东会会议，了解并履行董事应尽的权利义务和责任，积极参加有关培训，熟悉有关法律、法规，了解作为董事的权利、义务和责任，勤勉尽责地充分发挥其在公司经营管理中的重要作用。报告期内，公司董事会严格依照《公司章程》和《董事会议事规则》所赋予的职权，按规定程序进行谨慎决策，充分发挥董事会作用，同时董事会对股东会负责并报告工作。公司董事会下设了审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会以及战略委员会，报告期内，公司各专门委员会按照有关规定开展工作，充分发挥专业作用，有效地保证了董事会的规范运作和科学决策。

（四）关于独立董事

为保障独立董事有效履职，公司严格按照《上市公司独立董事管理办法》的要求，在制度、信息与资源上提供支持。公司确保独立董事能够及时、完整地获取会议资料与经营信息，并为其调研、沟通等履职行为创造必要条件，以支持其独立、客观、专业地发表意见，发挥其在公司治理中的监督与制衡作用。

（五）关于内控规范工作

报告期内，公司严格按照企业内部控制规范体系的规定，建立、健全了有效实施内部控制，按照企业内部控制规范和相关规定的要求在所有重大方面实行了有效的财务报告内部控制，并如实披露内部控制评价报告。公司董事会审计委员会负责检查公司财务状况、内部控制制度的执行和效果、风险管理和控制情况。公司审计部负责内部控制制度的具体实施和监督。公司总部各职能部门具体负责拟定、完善和实施与部门业务有关的管理制度，规范相应的业务流程；负责督导子公司的对口业务部门规范管理流程、拟定相应的管理制度；协助总部审计员完成对公司内部控制的检查和评估；各子公司在公司总部的督导下，制定、完善和实施子公司各项管理制度，并成立相应的监察审计机构对子公司的内部控制情况实施监督监察。

（六）关于信息披露工作

公司证券部在董事会秘书的领导下开展日常信息披露工作。报告期内，公司严格按照《上海证券交易所股票上市规则》和《公司章程》等相关法律法规的规定，依法履行信息披露义务，确保信息披露的真实、准确、及时和完整，确保所有股东获有平等、公平的机会及时获取信息。

（七）关于投资者关系工作

公司证券部在董事会秘书的领导下开展投资者关系管理工作，负责接待股东来访及来电咨询。报告期内，公司通过接听投资者电话、回复上证 E 互动、接待机构投资者来访调研等形式，与投资者进行了充分的沟通和交流。通过上述工作的开展，公司认真听取了广大投资者对公司生产经营及战略发展的意见和建议，并通过与投资者建立良好的沟通机制，增强投资者对公司的投资信心，真正做到服务投资者、尊重投资者、维护股东权益。

（八）关于利益相关者

公司能够充分尊重员工、银行及供应商等利益相关者的合法权益，与其积极合作，共同推动公司持续、健康地发展。公司注意维护社会公众股股东的利益。

报告期内，公司持续完善治理结构与运作机制，切实提升董事会运作与内部控制水平，推动公司治理向更规范、更高效、可持续的方向发展。未来，公司仍将继续加强治理能力建设，精益求精，在规范中探索创新，推动公司实现高质量发展。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

1、公司控股股东、实际控制人为崔建华先生与崔建兵先生。其中，崔建华先生担任公司董事长职务，崔建兵先生担任公司董事兼总经理职务。

崔建华先生与崔建兵先生作为公司控股股东、实际控制人，长期担任公司核心经营管理领导职务，两人自公司建成时起参与公司经营管理，其中崔建华先生主要负责公司日常战略布局、经营方针部署及商业规划相关事项；崔建兵先生主要负责公司日常经营管理、市场及渠道开拓、生产经营及业务开展相关事项。崔建华先生与崔建兵先生具有丰富的经营管理经验、行业经验及战略判断能力，熟悉公司核心业务、行业发展趋势及市场环境，能够统筹协调公司重大决策的制定与执行，保障公司经营策略的一致性和连贯性，助力公司应对行业竞争和市场变化，符合公司现阶段经营发展的实际需求，其丰富的任职经验和履职能力能够保障双重职责的有效履行。

同时，崔建华先生与崔建兵先生始终坚持忠实、勤勉履职，严格遵守法律法规及《公司章程》规定，维护公司及全体股东的利益。另外，公司通过完善的内部制衡机制能够防范权责集中风险，保障公司治理规范：（1）公司已按照相关内控制度，建立健全决策与审批机制，公司控股股东、实际控制人在经营管理过程中严格履行股东会、董事会授权及决策程序，董事长及总经理的相关职务行为均在公司治理框架内规范运作，不会对公司独立性产生不利影响。（2）公司已在《公司章程》、《总经理工作细则》中明确划分董事会与总经理的职权范围，董事会与总经理的职权划分严格遵循法律法规及监管要求，结合公司业务特点和经营发展需求，做到权责清晰、制衡有效，能够保障公司决策科学、运营高效、治理规范。此项职权确定及兼任安排，有利于公司持续健康发展，符合公司及全体股东的根本利益。

上市至今，公司控股股东、实际控制人通过股东会依法行使股东权利，未出现超越股东会和董事会权限、直接或间接干预公司经营决策和经营活动的行为；上市至今，控股股东、实际控制人未出现利用其特殊地位侵占和损害本公司及其他股东利益的行为。

2、公司控股股东、实际控制人严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，与公司资产、人员、财务、机构、业务等方面完全独立，公司具有独立完整的经营自主能力。详细情况请见“第五节 重要事项”之“一、承诺事项履行情况”。

(1) 资产完整情况：公司与控股股东、实际控制人产权关系明晰，拥有完整独立的法人资产。公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在违规占用公司资产、资金及损害公司利益的情况。

(2) 人员独立情况：公司按照《公司法》《公司章程》等法律法规规定履行董事、高级管理人员的聘任程序；高级管理人员均在公司专职工作并领取薪酬，未在实际控制人及其所控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务或领取薪酬。

(3) 财务独立情况：公司设有独立的财务会计部门，配备独立的财务会计人员，建立了独立的财务会计核算体系及内部控制制度，独立进行财务决策，具有规范的财务会计制度；公司控股股东、实际控制人不存在干预公司资金使用的情况。

(4) 机构独立情况：公司建立和完善了法人治理结构，设立了完全独立于控股股东、实际控制人的健全的组织机构体系；公司独立行使管理职权，不存在与实际控制人及其所控制的其他企业混同的情形。

(5) 业务独立情况：公司在业务方面具有独立、完整的业务体系，自主开展业务经营活动，完全独立于控股股东和实际控制人。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
崔建华	董事长	男	59	2017/7/7	2026/5/29	127,810,000	127,810,000	0	不适用	132.173	否
崔建兵	董事、总经理	男	50	2017/7/7	2026/5/29	31,950,000	31,950,000	0	不适用	119.523	否
张海兵	董事、副总经理、运营管理部总监	男	48	2017/7/7	2026/5/29	0	0	0	不适用	69.773	否
陈华	董事、副总经理、财务总监	男	55	2017/7/7	2026/5/29	0	0	0	不适用	81.445	否
侯文彪	独立董事	男	52	2022/2/9	2026/5/29	0	0	0	不适用	5.000	否
徐猛	独立董事	男	58	2023/5/30	2026/5/29	0	0	0	不适用	5.000	否
陈玉东	独立董事	男	67	2024/4/2	2026/5/29	0	0	0	不适用	5.000	否
崔倩	副总经理、董事会秘书	女	37	2017/7/7	2026/5/29	0	0	0	不适用	103.961	否
合计	/	/	/	/	/	159,760,000	159,760,000	0	/	521.875	/

备注：1、本年度报告书中，部分表格合计数与各数值直接相加之和若在尾数上存在差异的，系因四舍五入所致。

姓名	主要工作经历
崔建华	历任上海华亨实业有限公司总经理、上海百营钢铁物资有限公司总经理、上海福然德部件加工有限公司执行董事、上海市十一、十二、十三届政协委员等职务，曾获授“第二届上海市优秀中国特色社会主义事业建设者”、“上海市宝山区区长质量奖个人奖”、“第四届宝山区慈善之星”等称号。现任上海百营钢铁集团有限公司执行董事、上海人科投资有限公司执行董事、上海久铄钢材贸易有限公司执行董事兼总经理、上海雅瑟物业管理有限公司执行董事、上海钢佳资产管理中心负责人；现任上海市第十六届人大代表、上海市公安局党风政风警风监督员、上海市工商联常委、上海市江苏商会联席会长、上海市南通商会执行会长、上海市光彩事业促进会理事会理事、上海市宝山区总商会副会长、上海市宝山区促进和谐劳动关系协会理事、上海市宝山区企业联合会副会长、上海市如皋商会会长等职务；现任上海百营钢铁集团有限公司执行董事、上海人科投资有限公司执行董事、上海久铄钢材贸易有限公司执行董事兼总经理、上海雅瑟物业管理有限公司执行董事、上海钢佳资产管理中心负责人；现任公司董事长。
崔建兵	历任上海百营钢铁物资有限公司营销部经理兼副总经理、上海藏菁投资有限公司执行董事、武汉福然德顶峰汽车部件有限公司董事长、上海市宝山区第八届青年联合会工委主任、上海市第八届青年联合会委员、上海市宝山区第七届政协委员。现任上海百营钢铁集团有限公司监事、上海人科投资有限公司监事、南通北湖农业科技发展有限公司执行董事、重庆福然德汽车部件有限公司监事、长春福然德部件加工有限公司监事、上海华汽钢供应链有限公司执行董事、河南邯钢福然德汽车部件有限公司董事兼总经理、湖南涟钢福然德部件加工有限公司董事、上海对外经贸大学国际商务专业硕士企业导师；现任公司董事、总经理。
张海兵	历任上海百营钢铁物资有限公司营销主管及营销部经理、上海百营钢铁集团有限公司运营总监、上海福然德部件加工有限公司制造管理部总监、上海福然德部件加工有限公司宝山分公司总经理、上海华汽钢供应链有限公司执行董事、河南邯钢福然德汽车部件有限公司董事。现任上海行盛投资有限公司执行董事、安徽福然德汽车科技有限公司监事、安徽优尼科汽车科技有限公司监事、佛山市友钢材料科技有限公司监事、上海然晟金属科技有限公司监事、上海新杨行经济发展有限公司监事、河南邯钢福然德汽车部件有限公司董事；现任公司董事，副总经理、运营管理部总监。
陈华	历任上海梅山集团设备公司工程师、江苏华弘会计师事务所项目经理、江苏公证会计师事务所高级经理、上海复星创富投资有限公司高级财务经理、投资总监、执行总经理，上海福然德部件加工有限公司财务总监。现任安徽福然德汽车科技有限公司执行董事兼总经理、安徽优尼科汽车科技有限公司执行董事兼总经理、上海复岁供应链有限公司执行董事兼总经理、南昌福然德钢材有限公司董事、芜湖福瑞德智能制造有限公司董事、上海福链重工材料科技有限公司董事、上海福链材料科技有限公司监事、安徽德科汽车科技有限责任公司董事、湖南涟钢福然德部件加工有限公司董事、上海德普智擎机器人有限公司董事长；现任公司董事、副总经理、财务总监。
陈玉东	历任德尔福汽车零部件集团大中华区总工程师、商务总监及事业部中国区总经理，博世集团汽油机系统部高级副总裁，博世(中国)投资有限公司执行副总裁及总裁；现任小鹏汽车有限公司（证券代码：09868）独立非执行董事；2024年4月起任公司独立董事。
徐猛	历任中国船舶工业总公司监察局、办公厅干部，北京市劳赛德律师事务所合伙人、主任、党支部书记，北京市赛德天勤律师事务所合伙人、主任、党支部书记，中国红十字基金会监事，乐普（北京）医疗器械股份有限公司独立董事，北京顺鑫农业股份有限公司独立董事。现任北京市万商天勤律师事务所创始合伙人、管委会委员、家族企业风险管理中心主任，兼任中国国际经济贸易仲裁委员会仲裁员，紫光股份有限公司独立董事等；2023年5月起任公司独立董事。
侯文彪	历任上海华意电器有限公司财务经理，上海大祥化工有限公司财务经理，阿文美驰

	轻型车系统（上海）有限公司财务经理，礼恩派（嘉兴）有限公司财务总监，麒盛科技股份有限公司董事、副总经理、财务总监及董事会秘书职务，北京小鸟科技股份有限公司独立董事。现任麟盛投资（海南）有限公司总经理职务；2022 年 2 月起任公司独立董事。
崔倩	历任上海宝钢钢材贸易有限公司营销经理、上海福然德部件加工有限公司营销经理。现任上海福链材料科技有限公司执行董事、上海福链重工材料科技有限公司董事长、芜湖福瑞德智能制造有限公司董事兼总经理、芜湖福斯特智能制造有限公司执行董事兼总经理、武汉福然德汽车部件有限公司执行董事、宜宾福然德汽车科技有限公司董事；现任上海芮上健康管理咨询有限公司董事、上海芮樾健康管理咨询有限公司董事、杭州芮尚健康管理咨询有限公司董事、上海筠茉健康管理咨询有限责任公司财务负责人及执行董事；现任公司副总经理、董事会秘书。

其他情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

适用 不适用

2、在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
崔建华	上海百营钢铁集团有限公司	执行董事	2003 年 7 月	至今
崔建华	上海人科投资有限公司	执行董事	2015 年 10 月	至今
崔建华	上海久铄钢材贸易有限公司	执行董事兼总经理	2019 年 1 月	至今
崔建华	上海雅瑟物业管理有限公司	执行董事	2021 年 6 月	至今
崔建华	上海钢佳资产管理中心	负责人	2015 年 7 月	至今
崔建兵	上海百营钢铁集团有限公司	监事	2015 年 11 月	至今
崔建兵	上海人科投资有限公司	监事	2010 年 2 月	至今
崔建兵	南通北湖农业科技发展有限公司	执行董事	2018 年 5 月	至今
崔建兵	重庆福然德汽车部件有限公司	监事	2015 年 11 月	至今
崔建兵	长春福然德部件加工有限公司	监事	2011 年 4 月	至今
崔建兵	上海华汽钢供应链有限公司	执行董事	2021 年 12 月	至今
崔建兵	河南邯钢福然德汽车部件有限公司	董事兼总经理	2018 年 1 月	至今
崔建兵	湖南涟钢福然德部件加工有限公司	董事	2024 年 11 月	至今
崔建兵	上海对外经贸大学	国际商务专业硕士企业导师	2024 年 1 月	2026 年 12 月
张海兵	上海行盛投资有限公司	执行董事	2015 年 9 月	至今
张海兵	上海新杨行经济发展有限公司	监事	2012 年 12 月	至今
张海兵	佛山市友钢材料科技有限公司	监事	2013 年 4 月	至今
张海兵	安徽福然德汽车科技有限公司	监事	2021 年 7 月	至今
张海兵	上海然晟金属科技有限公司	监事	2019 年 4 月	至今
张海兵	河南邯钢福然德汽车部件有限公司	董事	2018 年 1 月	至今
张海兵	安徽优尼科汽车科技有限公司	监事	2021 年 8 月	至今
陈华	上海复岁供应链有限公司	执行董事兼总经理	2019 年 11 月	至今
陈华	安徽福然德汽车科技有限公司	执行董事兼总经理	2021 年 7 月	至今

陈华	安徽优尼科汽车科技有限公司	执行董事兼总经理	2021年8月	至今
陈华	上海德普智擎机器人有限公司	董事长	2025年6月	至今
陈华	芜湖福瑞德智能制造有限公司	董事	2022年10月	至今
陈华	上海福链材料科技有限公司	监事	2022年5月	至今
陈华	上海福链重工材料科技有限公司	董事	2022年7月	至今
陈华	南昌福然德钢材有限公司	董事	2024年3月	至今
陈华	安徽锶科汽车科技有限责任公司	董事	2024年1月	至今
陈华	湖南涟钢福然德部件加工有限公司	董事	2024年11月	至今
崔倩	芜湖福瑞德智能制造有限公司	董事兼总经理	2022年10月	至今
崔倩	芜湖福斯特智能制造有限公司	执行董事兼总经理	2024年1月	至今
崔倩	上海福链重工材料科技有限公司	董事长	2022年7月	至今
崔倩	武汉福然德汽车部件有限公司	执行董事	2023年7月	至今
崔倩	宜宾福然德汽车科技有限公司	董事	2025年8月	至今
崔倩	上海福链材料科技有限公司	执行董事	2022年5月	至今
崔倩	上海芮上健康管理咨询有限公司	执行董事兼总经理	2022年1月	至今
崔倩	杭州芮尚健康管理咨询有限公司	执行董事兼总经理	2023年1月	至今
崔倩	上海筠莱健康管理咨询有限责任公司	财务负责人、执行董事	2023年12月	至今
崔倩	上海芮樾健康管理咨询有限公司	执行董事	2023年1月	至今
陈玉东	小鹏汽车有限公司	独立非执行董事	2026年1月	至今
陈玉东	广州民营投资股份有限公司	董事	2024年2月	至今
侯文彪	麟盛投资（海南）有限公司	总经理	2020年11月	至今
侯文彪	北京小鸟科技股份有限公司	独立董事	2021年3月	2025年10月
徐猛	北京市万商天勤律师事务所	创始合伙人、管委会委员、家族企业风险管理中心主任	2007年8月	至今
徐猛	中国国际经济贸易仲裁委员会	仲裁员	2014年10月	至今
徐猛	北京顺鑫农业股份有限公司	独立董事	2021年5月	2025年12月
徐猛	紫光股份有限公司	独立董事	2023年5月	至今
徐猛	西藏沃脉投资管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2016年12月	至今
徐猛	常州秉琨医疗科技股份有限公司	独立董事	2023年6月	至今
徐猛	阜新四龙实业有限公司	监事	2016年10月	至今
徐猛	沃民高新科技（北京）股份有限公司	董事	2017年2月	至今
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事、高级管理人员的薪酬由董事会下设的薪酬与考核委员会拟定及审查，经董事会审议通过；同时，董事薪酬方案还需提交股东会审议批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事	公司薪酬与考核委员会针对公司董事、高级管理人员薪酬情况进行

事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	了讨论并认为：公司董事、高级管理人员薪酬情况均按公司相关规定执行，考核方案合理，薪酬水平适宜，薪酬的发放程序符合有关法律、法规及《公司章程》的规定，不存在损害公司及股东利益的情形，对相关材料审议均无异议，同意提交董事会审议；相关利益方已回避表决。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	(1) 在公司专职工作的非独立董事和高级管理人员的薪酬按其在中国实际担任的经营管理职务领取对应的岗位工资，同时按照公司绩效考核标准领取月度和年度绩效考核薪酬；(2) 在公司专职工作的非独立董事无董事津贴；(3) 公司独立董事领取固定津贴。(4) 董事的薪酬方案经公司 2024 年年度股东会审议通过；高级管理人员的薪酬方案经第三届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第一次会议、第三届董事会第十五次会议审议通过。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期内，公司董事和高级管理人员的报酬均已支付完毕。具体情况详见本报告第四节“三、董事和高级管理人员的情况”之“(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期末，全体董事和高级管理人员实际从公司获得的报酬合计为 521.875 万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；公司非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。有效执行并完成；报告期内，公司整体经营目标达成情况良好，非独立董事及高级管理人员绩效考核结果符合薪酬发放条件，公司绩效考核工作依照公司绩效考核相关规定有效执行。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

□适用 √不适用

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
崔建华	否	7	7	0	0	0	否	4
崔建兵	否	7	7	0	0	0	否	4

陈华	否	7	7	0	0	0	否	4
张海兵	否	7	7	0	0	0	否	4
侯文彪	是	7	7	0	0	0	否	4
徐猛	是	7	7	2	0	0	否	4
陈玉东	是	7	7	1	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	4
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	3

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	侯文彪（主任委员、召集人）、崔建华、徐猛
提名委员会	陈玉东（主任委员、召集人）、张海兵、侯文彪
薪酬与考核委员会	徐猛（主任委员、召集人）、陈华、陈玉东
战略委员会	崔建华（主任委员、召集人）、崔建兵、陈玉东

(二) 报告期内审计委员会召开 6 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 2 月 21 日	第三届董事会审计委员会 2025 年第一次会议，审议：（1）《关于公司 2024 年度业绩快报的议案》；（2）听取天健会计师事务所（特殊普通合伙）关于 2024 年度财务及内控审计工作的时间安排和工作计划	董事会审计委员会就公司 2024 年度财务数据的分析、净利润的预测区间等与公司相关人员进行了充分沟通；此外，审计委员会就公司 2024 年年度报审计工作的时间安排和工作计划与会计师事务所进行了沟通	1、董事会审计委员会全体委员均以通讯或现场参会的方式亲自出席了会议。2、董事会审计委员会严格按照法律法规开展工作，本着独立、客观、公正的原则，认真履行职责，行使职权，并结合公司实际情况进行了充分的沟通

			讨论。
2025 年 4 月 18 日	<p>第三届董事会审计委员会 2025 年第二次会议，审议：（1）《关于公司 2024 年年度报告及摘要的议案》；（2）《关于公司 2024 年度董事会审计委员会履职情况报告的议案》；（3）《关于公司 2024 年度董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告》；（4）《关于公司 2024 年度会计师事务所履职情况评估报告的议案》；（5）《关于公司 2024 年度财务决算报告的议案》；（6）《关于公司会计政策变更的议案》；（7）《关于公司 2024 年期末利润分配预案的议案》；（8）《关于公司 2024 年度内部控制评价报告的议案》；（9）《关于公司 2024 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》；（10）《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》；（11）《关于公司 2025 年度向银行申请综合授信额度的议案》；（12）《关于为控股子公司提供担保的议案》</p>	董事会审计委员会勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	同上
2025 年 4 月 28 日	<p>第三届董事会审计委员会 2025 年第三次会议，审议：《关于公司 2025 年第一季度报告的议案》</p>	同上	同上
2025 年 8 月 22 日	<p>第三届董事会审计委员会 2025 年第四次会议审议：（1）《关于公司 2025 年半年度报告全文及其摘要的议案》；（2）《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》；（3）《关于修订〈董事会审计委员会工作细则〉的议案》；（4）《关于修订〈利润分配管理制度〉的议案》；（5）《关于修订〈募集资金管理制度〉的议案》；（6）《关于修订〈对外担保管理制度〉的议案》；（7）《关于修订〈对外投资决策制度〉的议案》；（8）《关于修订〈关联交易决策制度〉的议案》；（9）《关于修订〈防止控股股东、实际控制人及其他关联方占用公司资金管理制度〉的议案》；（10）《关于修订〈财务总监职责及工作细则〉的议案》；（11）《关于修订〈子公司管理制度〉的议案》；（12）《关于修订〈内部审计制度〉的议案》；（13）审议《关于制定〈会计师事务所选聘制度〉的议案》</p>	同上	同上
2025 年 10 月 27 日	<p>第三届董事会审计委员会 2025 年第五次会议，审议：《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》</p>	同上	同上

2025 年 11 月 21 日	第三届董事会审计委员会 2025 年第六次会议，审议：《关于公司 2025 年中期利润分配预案的议案》	同上	同上
------------------	---	----	----

(三) 报告期内战略委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 24 日	第三届董事会战略委员会 2025 年第一次会议，审议：《关于公司 2024 年年度总结及 2025 年年度经营计划》	董事会战略委员会一致审议通过《关于公司 2024 年年度总结及 2025 年年度经营计划》的相关报告。	1、董事会战略委员会全体委员均以通讯或现场参会的方式亲自出席了会议。2、董事会战略委员会严格按照法律法规的要求开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，并结合公司实际情况进行了充分的沟通讨论。
2025 年 4 月 18 日	第三届董事会战略委员会 2025 年第二次会议，审议：《关于为控股子公司提供担保的议案》	董事会战略委员会认为公司为下属控股子公司提供担保属于公司经营和资金合理使用的需要；该担保风险可控，不会损害公司及广大股东的利益。	同上
2025 年 8 月 22 日	第三届董事会战略委员会 2025 年第三次会议，审议：（1）《关于修订〈董事会战略委员会工作细则〉的议案》；（2）《关于修订〈利润分配管理制度〉的议案》；（3）《关于修订〈募集资金管理制度〉的议案》；（4）《关于修订〈对外担保管理制度〉的议案》；（5）《关于修订〈对外投资决策制度〉的议案》	董事会战略委员会一致审议通过	同上
2025 年 9 月 8 日	第三届董事会战略委员会 2025 年第四次会议，审议：《关于调整回购股份价格上限的议案》	董事会战略委员会一致审议通过	同上

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 18 日	第三届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第一次会议，审议：（1）听取公司董事、监事和高级管理人员 2024 年度述职汇报；（2）《关于确认公司 2024 年度董监高薪酬情况及 2025 年度薪酬方案的议案》	董事会薪酬与考核委员会同意并确认对各位董事、监事和高级管理人员 2024 年度工作绩效考核评定结果，并根据考核结果，同意董事、监事和高级管理人员 2024 年度薪酬情况的事项。	1、董事会薪酬与考核委员会全体委员均以通讯或现场参会的方式亲自出席了会议。2、董事会薪酬与考核委员会严格按照法律法规的要求开展工作，勤勉尽责，结合实际情况进行了充分的沟通讨论。

2025 年 8 月 22 日	第三届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第二次会议，审议：《关于修订<董事会薪酬与考核委员会工作细则>的议案》	董事会薪酬与考核委员会一致审议通过	同上
2025 年 12 月 29 日	第三届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第三次会议，审议：（1）《关于公司<2025 年员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》；（2）《关于公司<2025 年员工持股计划管理办法>的议案》	审议通过	同上，关联委员已回避表决

(五) 报告期内提名委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 18 日	第三届董事会提名委员会 2025 年第一次会议，审议：《关于公司 2025 年度董事会提名委员会工作计划的议案》	董事会提名委员会一致审议通过	1、董事会提名委员会全体委员均以通讯或现场参会的方式亲自出席了会议。2、董事会提名委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，结合提名人员实际情况进行了审核与充分讨论沟通。
2025 年 8 月 22 日	第三届董事会提名委员会 2025 年第二次会议，审议：《关于修订<董事会提名委员会工作细则>的议案》	董事会提名委员会一致审议通过	同上

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	147
主要子公司在职员工的数量	723
在职员工的数量合计	870
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	4
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	488
销售人员	135
技术人员	72
财务人员	34
行政人员	124
采购人员	17

合计	870
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	7
本科	173
大专	172
大专以下	518
合计	870

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司尊重所有员工为企业发展做出的贡献，并根据员工不同岗位与职级采用不同的绩效考核方式，通过制定合理的薪酬制度以及不断优化薪酬标准体系，以实现员工个人基准薪酬与岗位相对价值相匹配、个人薪酬与绩效相匹配、薪酬总额与公司效益相匹配的动态管理，充分调动员工积极性，促进企业经营目标的实现；公司严格遵循并执行统一制定的薪酬框架及标准，其中浮动薪酬部分实行绩效考核兑现机制。年度绩效考核方案将根据公司当年经营目标、重点工作任务及业绩要求进行调整和优化，以确保薪酬激励与公司发展战略及员工绩效表现相匹配。

公司在提供员工基本收入保障的基础上，鼓励员工积极创造效益，促进员工个人业绩与公司业绩挂钩，员工长期利益与短期利益相结合。鼓励员工发挥潜力，全力以赴实现经营目标，在晋升、调薪方面拓展更大空间；公司严格执行国家相关政策，每月足额支付员工劳动报酬，为员工提供包括基本养老保险、基本医疗保险、失业保险、工伤保险、生育保险和住房公积金等，同时还为员工提供免费午餐、过节费等福利，保障员工合法权益。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司注重团队建设和人才培养，不断强化员工培训体系。2025 年度，公司持续推进人才梯队建设，围绕发展战略、生产经营、员工职业发展三大维度，定期规划各层级员工的培训工作，并针对重点项目开展系统性专项培训，进一步提升营销团队专业水平，强化以客户为中心的服务理念；同时还组织各岗位员工积极参加岗位所需技术职业资格的学习及考核，组织员工参加行业协会、监管部门组织的培训。

2026 年，公司将根据发展战略，结合公司中长期发展规划，创建人才发展体系，针对不同层级和岗位设置不同的培养方案。针对高层管理人员，以战略规划和经营发展为导向，统一思想，达成共识，持续提升领导力和经营管理能力；针对中层管理人员，提升团队管理、跨部门沟通协作能力，实现管理水平、业务能力全面突破；针对基层管理人员，强化以身作则，提升基础管理能力，助力从业务骨干到管理者的转变；针对普通职员，以持续提升业务能力和职业素质为目标，开展系列线上、线下专题培训。公司已搭建起较为完整的培养体系。未来，公司将始终致力于通过各类培训，在为骨干员工构建职业生涯规划提供方向的同时，也旨在保障员工的健康成长及企业的健康发展，实现员工与企业共赢。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	469,478
劳务外包支付的报酬总额（万元）	1,565.11

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1、公司根据中国证监会发布的《上市公司监管指引第 3 号--上市公司现金分红》等文件要求，结合公司的实际情况，在《公司章程》中明确制定了利润分配政策的相关条款，利润分配政策明确规定公司利润分配可采用现金分红、股票股利、现金分红与股票股利相结合的方式或者法律法规许可的其他方式。

2、公司高度重视现金分红，重视对投资者的回报；重视对社会公众股东的合理投资回报和稳定性，按照《公司章程》中相关利润分配的规定向股东分配利润；建立了对投资者持续、稳定、科学的分红回报机制，符合法律、法规的相关规定。报告期内，公司的现金分红政策和执行情况符合《公司章程》的规定和股东会的决议要求，相关的决策程序和机制完备，利润分配方案的表决设置了对中小投资者单独计票。

3、公司 2024 年度利润分配情况：（1）公司 2024 年中期利润分配预案已经 2025 年 1 月 10 日召开的 2025 年第一次临时股东大会（大）会审议通过，并于 2025 年 2 月 19 日实施完毕；（2）公司 2024 年期末利润分配预案经 2025 年 5 月 27 日召开的 2024 年年度股东大会（大）会审议通过，并于 2025 年 7 月 24 日实施完毕。

报告期内，公司严格执行利润分配政策，相关的决策程序符合法律法规规定，董事会审议利润分配方案时均尽职尽责并发挥了应有的作用，且充分考虑了公司现阶段的盈利水平、现金流状况、经营发展需要及资金需求等因素，同时能保障股东的合理回报，有利于公司健康、持续稳定发展的需要。

4、根据上海证交所《上市公司现金分红指引》和《公司章程》中利润分配的相关规定，结合公司实际情况，公司制定了 2025 年度期末利润分配预案：

公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税）。截至目前，公司总股本为 492,829,181 股，以此为基数拟派发现金红利 98,565,836.20 元（含税）。本次利润分配，公司不进行资本公积金转增股本，不送红股，剩余未分配利润结转留存。如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。

根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 7 号--回购股份》的相关规定，公司 2025 年度采用集中竞价方式已实施股份回购金额 40,983,074.00 元（不含印花税、交易佣金等交易费用），视同现金分红金额。同时，此前 2025 年前三季度，公司已向全体股东每股派发现金红利 0.2 元，合计派发中期现金红利 97,928,236.20 元（含税）。

综上所述，2025 年度公司现金分红总额为 237,477,146.40 元，占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的 63.25%，本次利润分配尚需提交公司 2025 年年度股东大会审议通过后实施。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	-
每 10 股派息数（元）（含税）	4.00
每 10 股转增数（股）	-
现金分红金额（含税）	196,494,072.40
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	375,470,044.61
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	52.33
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	40,983,074.00
合计分红金额（含税）	237,477,146.40
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	63.25

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	621,560,882.58
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0.00
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	621,560,882.58
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	369,837,722.30
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	168.06
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	375,470,044.61
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	1,310,334,483.55

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2025 年 12 月 29 日，公司召开第三届董事会第二十一次会议，审议通过《关于公司<2025 年员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》、《关于公司<2025 年员工持股计划管理办法>的议案》、《关于提请股东会授权董事会办理公司 2025 年员工持股计划相关事宜的议案》，同意公司实施 2025 年员工持股计划并提交董事会及股东会审议；律师发表了法律意见	详见公司于 2025 年 12 月 30 日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《福然德股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）》、《福然德股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）摘要》、《福然德股份有限公司 2025 年员工持股计划管理办法》。
2025 年 12 月 29 日，公司召开职工代表大会 2025 年第一次会议，审议通过《关于公司<2025 年员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》	详见公司于 2025 年 12 月 30 日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《福然德股份有限公司职工代表大会 2025 年第一次会议决议的公告》（公告编号：2025-060）
2026 年 1 月 14 日，公司召开 2026 年第一次临时股东大会，审议通过《关于公司<2025 年员工持股计划（草案）>	详见公司于 2026 年 1 月 15 日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《福然德股份有限公司 2026 年第一次

及其摘要的议案》、《关于公司<2025 年员工持股计划管理办法>的议案》	临时股东会决议公告》（公告编号：2026-002）
2026 年 3 月 9 日，公司召开第三届董事会第二十二次会议，审议通过《关于调整 2025 年员工持股计划购买价格的议案》；律师发表了法律意见	详见公司于 2026 年 3 月 10 日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《福然德股份有限公司关于调整 2025 年员工持股计划购买价格的公告》（公告编号：2026-008）
2026 年 4 月 2 日，召开 2025 年员工持股计划第一次持有人会议，审议通过《关于设立公司 2025 年员工持股计划管理委员会的议案》、《关于选举 2025 年员工持股计划管理委员会委员的议案》、《关于授权公司 2025 年员工持股计划管理委员会办理与本次员工持股计划相关事项的议案》	详见公司于 2026 年 4 月 3 日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《福然德股份有限公司 2025 年员工持股计划第一次持有人会议决议公告》（公告编号：2026-011）
2026 年 4 月 9 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《证券过户登记确认书》，公司已将回购专用证券账户中持有的 3,188,000 股公司股票于 2026 年 4 月 8 日以非交易过户的方式过户至本员工持股计划专用证券账户“福然德股份有限公司—2025 年员工持股计划”中（证券账户号：B888024586），过户价格为 9.80 元/股。综上，2025 年员工持股计划非交易过户已完成。	详见公司于 2026 年 4 月 10 日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《福然德股份有限公司关于 2025 年员工持股计划完成股票非交易过户的公告》（公告编号：2026-012）

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司高级管理人员由董事会任命，直接对董事会负责。高级管理人员的薪酬及考评方案由董事会薪酬与考核委员会审议后提交董事会审议，公司高级管理人员根据公司的发展战略及年度经营目标进行经营管理，年末根据经营目标的达成情况进行考核，根据考核结果确定其绩效奖金。

报告期内，公司高级管理人员能够严格按照《公司法》《公司章程》等相关法律法规的要求，认真履行职责，在董事会的指导下不断加强内部管理，为公司未来稳健的发展奠定良好的基础。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规以及监管部门的规章、规范性文件的要求，持续规范公司治理、建立健全内部控制体系。

报告期内，公司董事会和管理层坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合行业特征及企业经营实际，持续梳理和完善公司内控流程和相关制度，并对内控执行情况进行检查和监督，为企业经营管理的合法合规及高质量发展提供了保障。报告期内，公司股东会、董事会及经营管理层权责清晰，决策权、监督权和经营权明确，并在相互制衡下有序运转，为企业经营管理的合法合规及资产安全提供了保障，有效促进公司战略的稳步实施。报告期内，公司不断健全内控体系，内控运行机制有效，达到了内部控制预期目标，保障了公司及全体股东的利益。

报告期内，公司按照要求开展内部控制自评工作，并根据规则要求出具内部控制评价报告。董事会积极配合会计师事务所对公司 2025 年度的内部控制设计和执行情况进行审计，2026 年 4 月 16 日，公司召开第三届董事会第二十四次会议审议通过了《关于公司 2025 年度内部控制评价报告的议案》，并取得标准无保留意见的内部控制审计报告。具体内容详见公司于 2026 年 4 月 17 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《福然德股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》、《福然德股份有限公司内部控制审计报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司董事会坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，增强内控制度执行力和内控管理有效性，形成事前风险防控、事中监控预警、事后评价优化的闭环管理。公司结合实际经营及管理情况，并根据《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件以及《公司章程》的有关规定，建立了一整套完整的内部控制管理体系与制度。

报告期内，公司对子公司坚持财务管理制度统一、会计核算统一、会计报表统一、监督统一的基本原则，结合公司的特点和业务实际经营情况，从资金活动管理、财务结算管理、税务管理、人力资源管理、资产管理等方面对子公司建立了系统的内部控制体系及长效的内控监督机制。报告期内，公司下属各分、子公司在管理控制方面不存在重大缺陷，公司对所有子公司的管理控制均得到有效执行。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度内部控制的有效性进行了审计，并出具了标准无保留意见的内部控制审计报告，具体内容详见公司于 2026 年 4 月 17 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《福然德股份有限公司内部控制审计报告》（天健审〔2026〕6-219 号）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

报告期内，公司及下属子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位。

报告期内，公司高度重视环境保护工作，严格贯彻落实《中华人民共和国环境保护法》，能遵守国家和属地的环保法律法规要求、行业技术规范、政府管理规定，积极落实日常环保管理工作并且严格按照国家和地方的环保要求进行环保治理，此外，公司还制定了完善的环保措施。截至本公告日，公司及下属子公司积极承担企业环保主体责任，严格遵守各项环保政策，有效落实环保措施；公司及下属子公司生产经营符合国家和地方环保要求，未发生过重大环保事故；公司已投产的项目在生产过程中无废气、废水的产生和排出，生产中少量固废委托有资质的固废企业回收处理；生活污水按规定接入各厂区周边的市政管网。

报告期内，公司及下属子公司严格执行国家有关环境保护的法律法规，不存在违反环保法律法规的行为和污染事故纠纷，未因环境违法受到环保部门的行政处罚。

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	40.80	上海市慈善基金会、宁洱哈尼族彝族自治县红十字会
其中：资金（万元）	40.80	资助贫困生完成大学学业、对口帮扶、留守儿童，家庭困难学生群体假期托管服务
物资折款（万元）	-	
惠及人数（人）	未知	

具体说明

适用 不适用

多年来，公司始终秉承着“投身公益事业，履行社会责任，回报社会大众”的光荣传统和企业责任；公司已连续数年积极捐赠款项，开展扶贫帮困献爱心和社会公益活动。2025 年，公司资助贫困生完成大学学业、对口帮扶、为留守儿童和家庭困难学生群体假期托管服务，并合计向上海市慈善基金会宝山区代表处以及宁洱哈尼族彝族自治县红十字会捐赠善款 40.80 万元。未来，公司仍将秉持初心，参与到社会公共事业中去，更好地回馈广大群众。

除上述慈善捐赠外，公司也高度重视企业社会责任，坚持将各社会责任要素纳入至企业的日常管理和经营中，将企业自身发展与社会发展有机的结合起来，树立责任理念，完善责任管理体系，健全责任管理机制，努力提升责任管理能力和水平。公司在发展中注重科技创新与管理创新的有机结合，追求市场、环境、社会的协调发展，努力实现企业与员工、企业与股东、企业与客户、企业与社会、企业与环境和谐共生，身体力行地践行好上市企业应有的社会责任。

1、企业与员工

公司注重以人为本，在为员工提供良好的事业发展平台同时，不断完善薪酬体系、福利制度等相关人事制度，按时足额为员工缴纳“五险一金”，并在员工健康与安全保障、利益共享与人文关怀、专业技能与职业发展等方面进行逐步改进提升，从而切实保障员工利益。

2、企业与股东

公司自上市以来，积极实施现金分红或派发股票股利等方式来回报股东，并严格按照国家法律法规和《公司章程》的相关要求，不断完善治理结构，规范运作流程，及时履行信息披露义务，保障所有股东均平等享有法律法规所规定的各项合法权益，尤其注重保护中小投资者的股东权利。

3、企业与客户

公司始终秉持与供应商及客户间“九九合一、共赢共生”的原则，将企业诚信建设置于首位，对供应商及客户诚实守信，恪守商业道德，维护良好的市场环境，共享发展成果。

4、企业与社会

企业的发展离不开社会资源，公司紧紧牢记自身的使命和担当，在生产经营过程中，坚持以诚信为本，严格依法纳税，始终牢记回报社会，勇于承担社会责任，为社会创造价值，积极推动地方经济发展；多年来，公司积极助力公益事业，参与社会公益活动；此外，公司还每年深入全国各大院校进行招聘宣讲活动，为即将毕业的大学生提供实习，积极为社会创造就业机会。

5、企业与环境

公司坚持“绿色供应、绿色生产、绿色环境”的环保理念，依照环保、节能减排、安全和职业健康等法律法规及相关方的要求，鼓励全体员工从节约资源、节能减排做起，身体力行地投身到保护环境、改善环境、创造环境的绿色低碳事业中去。

6、其他

(1) 公司高度重视诚信体系建设，把合规经营作为基本准则，将“钢的信誉，铁的承诺”的企业精神细化为员工行为准则写入《员工手册》；公司坚持“依法治企”，识别法律法规要求，营造良好的诚信守法环境，全面提升全体员工法律意识，身体力行做一个社会主义的建设者。

(2) 公司积极参与诚信认定、质量评定等相关活动，不断完善诚信守法建设工作，企业征信系统、银行征信系统信用良好。

(3) 公司高度重视履行社会责任，导入卓越绩效管理模式，建立并通过质量、环境、能耗、职业健康安全等体系认证，持续改善公共责任绩效。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	其他	公司控股股东、实际控制人崔建华、崔建兵	承诺事项 1、2、3、13	2019 年 4 月 9 日	是	长期	是	不适用	不适用
	分红	公司控股股东、实际控制人崔建华、崔建兵	承诺事项 11	2019 年 4 月 9 日	是	长期	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	公司控股股东、实际控制人崔建华、崔建兵	承诺事项 14	2019 年 4 月 9 日	是	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	公司控股股东、实际控制人崔建华、崔建兵	承诺事项 15	2019 年 4 月 9 日	是	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司股东人科合伙、行盛合伙及傅桐合伙	承诺事项 1、2、3	2019 年 4 月 9 日	是	长期	是	不适用	不适用
	其他	间接持有公司 5% 以上股份的股东孟玲	承诺事项 1、2、3	2019 年 4 月 9 日	是	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司	承诺事项 4、5、6	2019 年 4 月 9 日	是	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东	承诺事项 7、8、9	2019 年 4 月 9 日	是	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司董事、高级管理人员	承诺事项 10	2019 年 4 月 9 日	是	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司董事、监事及高级管理人员	承诺事项 8、9、12	2019 年 4 月 9 日	是	长期	是	不适用	不适用

	分红	公司董事、监事及高级管理人员	承诺事项 11	2019 年 4 月 9 日	是	长期	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	公司控股股东、实际控制人崔建华、崔建兵	承诺事项 16、18	2021 年 11 月 15 日	是	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	公司控股股东、实际控制人崔建华、崔建兵	承诺事项 17	2021 年 11 月 15 日	是	长期	是	不适用	不适用

承诺事项 1: 锁定期满后，在遵守相关法律、法规、规章、规范性文件及证券交易所监管规则且不违背已做出的其他承诺的情况下，本人将根据资金需求、投资安排等各方面因素确定是否减持所持公司股份。锁定期满后两年内，本人减持股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等；减持价格不低于发行价（指公司首次公开发行股票的发价价格，若上述期间公司发生派发股利、送红股、转增股本、增发新股或配股等除息、除权行为的，则上述价格将进行相应调整）；减持股份应提前三个交易日予以公告，采用集中竞价方式减持的，应在首次卖出的 15 个交易日前预先披露减持计划；

承诺事项 2: 本人/企业采取集中竞价交易方式的减持股份的，在任意连续 90 日内，减持股份的总数不得超过公司股份总数的 1%；采取大宗交易方式的，在任意连续 90 日内，减持股份的总数不得超过公司股份总数的 2%；采取协议转让方式的，单个受让方的受让比例不得低于公司股份总数的 5%。本人如在卖出公司股份后 6 个月内买入公司股份，或买入公司股份 6 个月内卖出公司股份的，则所得收益归公司所有；

承诺事项 3: 本人/企业将遵守中国证监会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、上海证券交易所《股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如法律法规或证监会对持股、减持有其他规定或要求的，本人将严格按照法律法规的规定或证监会的要求执行；

承诺事项 4: 若公司首次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，公司将依法回购首次公开发行的全部股份。

承诺事项 5: 公司将在中国证监会认定有关违法事实的当日进行公告，并在 5 个交易日内根据相关法律、法规及公司章程的规定召开董事会并发出召开临时股东会通知，在召开临时股东会并经相关主管部门批准（如需）后启动股份回购措施；公司承诺按市场价格且不低于发行价格进行回购，如因中国证监会认定有关违法事实导致公司启动股份回购措施时公司股票已停牌，则回购价格为公司股票停牌前一个交易日平均交易价格（平均交易价格=当日总成交额/当日总成交量）与发行价格孰高。公司上市后发生除权除息事项的，上述回购价格及回购股份数量应做相应调整。若公司首次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。

承诺事项 6: 公司将在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后，本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者和解、通过第三方与投资者调解及设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。

承诺事项 7: 若公司首次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本人将督促公司依法回购首次公开发行的全部新股。

承诺事项 8: 若公司首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。

承诺事项 9: 本人将在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后, 本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则, 按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者和解、通过第三方与投资者调解及设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失;

承诺事项 10: 本人承诺忠实、勤勉地履行职责, 维护公司和全体股东的合法权益, 并根据中国证监会相关规定对公司填补即期回报措施能够得到切实履行;

承诺事项 11: 本人将采取一切必要的合理措施, 促使福然德股份按照股东会审议通过的分红回报规划及福然德股份上市后生效的《公司章程(草案)》的相关规定, 严格执行相应的利润分配政策和分红回报规划;

承诺事项 12: 如果本人未履行相关承诺事项, 本人将在发行人的股东会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因, 并向股东和社会公众投资者道歉。如果本人未履行相关承诺事项, 本人将在前述事项发生之日起停止在公司领取薪酬及津贴, 同时本人直接或间接持有的公司股份(若有)不得转让, 直至本人履行完成相关承诺事项。如果因本人未履行相关承诺事项, 致使公司或其他投资者遭受损失的, 本人将依法承担赔偿责任。如果本人因未履行相关承诺事项而获得收益的, 所获收益全部归发行人所有。本人在获得收益或知晓未履行相关承诺事项的事实之日起五个交易日内, 应将所获收益支付给发行人指定账户;

承诺事项 13: 如果本人未履行相关承诺事项, 本人将在发行人的股东会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因, 并向股东和社会公众投资者道歉。如果因本人未履行相关承诺事项给公司或其他投资者造成损失的, 本人将依法承担赔偿责任。如果本人未承担前述赔偿责任的, 本人直接或间接持有的公司股份在本人履行完毕前述赔偿责任之前不得转让, 同时公司有权扣减本人所获分配的现金红利用于承担前述赔偿责任。如果本人因未履行相关承诺事项而获得收益的, 所获收益全部归发行人所有。本人在获得收益或知晓未履行相关承诺事项的事实之日起五个交易日内, 应将所获收益支付给发行人指定账户;

承诺事项 14: 为避免今后可能发生的同业竞争, 最大限度维护公司的利益, 保证公司的正常经营, 公司控股股东、实际控制人向公司出具了《关于避免同业竞争等利益冲突的承诺函》;

承诺事项 15: 本人将尽可能避免和减少本人及本人控制的其他公司、企业或其他组织、机构(以下简称“本人控制的其他企业”)与股份公司之间的关联交易。本人保证不利用在股份公司中的地位 and 影响, 通过关联交易损害股份公司及其他股东的合法权益。本人或本人控制的其他企业保证不利用本人在股份公司中的地位 and 影响, 违规占用或转移股份公司的资金、资产及其他资源, 或要求股份公司违规提供担保。

承诺事项 16: (1) 本人将尽职、勤勉地履行《公司法》等法律、法规和相关规范性文件以及《公司章程》规定的股东职责, 不利用福然德控股股东、实际控制人的地位或身份损害福然德及福然德其他股东、债权人的合法权益; (2) 截至本承诺书签署之日, 本人或本人控制的其他企业均未生产、开发任何与福然德生产、开发的产品构成竞争或可能构成竞争的产品, 未直接或间接经营任何与福然德经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务, 也未参与投资任何与福然德生产、开发的产品或经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他公司、企业或其他组织、机构; (3) 自本承诺书签署之日起, 本人或本人控制的其他企业将不生产、开发任何与福然德生产、开发的产品构成竞争或可能构成竞争的产品, 不直接或间接经营任何与福然德经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务, 也不参与投资任何与福然德生产的产品或经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他公司、企业或其他组织、机构;

(4) 自本承诺书签署之日起, 本人直系亲属控制或间接控制的其他企业将不从事与福然德构成竞争或可能构成竞争的业务; (5) 自本承诺书签署之日起, 如本人或本人控制的其他企业进一步拓展产品和业务范围, 或福然德进一步拓展产品和业务范围, 本人或本人控制的其他企业将不与福然德现有或拓展后的产品或业务相竞争; 若与福然德拓展后的产品或业务产生竞争, 则本人或本人控制的其他企业将以停止生产或经营相竞争的产品或业务, 或者

将相竞争的产品或业务纳入到福然德经营，或者将相竞争的产品或业务转让给无关联关系的第三方的方式避免同业竞争；（6）如以上承诺事项被证明不真实或未被遵守，本人将向福然德赔偿由此造成的一切直接和间接损失，并承担相应的法律责任；（7）本承诺书自本人签字之日即行生效，并在股份公司存续且依照《公司法》等有关法律、法规或者中国证监会、证券交易所的相关规定，本人被认定为不得从事与股份公司相同或相似业务的关联人期间持续有效且不可撤销。

承诺事项 17：（1）本人将尽可能避免和减少本人及本人控制的其他公司、企业或其他组织、机构（以下简称“本人控制的其他企业”）与股份公司之间的关联交易；（2）对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本人或本人控制的其他企业将根据有关法律、法规和规范性文件以及《福然德股份有限公司章程》的规定，遵循平等、自愿、等价和有偿的一般商业原则，与股份公司依法签订关联交易协议，确保关联交易的价格原则上不偏离市场独立第三方的价格或收费的标准；（3）本人或本人控制的其他企业与股份公司所发生的关联交易均以签订书面合同或协议形式明确约定，并将严格遵守法律法规、《福然德股份有限公司章程》及公司相关制度规定的关联交易的审批权限和程序，履行法定的信息披露义务，以维护股份公司及其他股东的利益；（4）本人保证不利用在股份公司中的地位 and 影响，通过关联交易损害股份公司及其他股东的合法权益。本人或本人控制的其他企业保证不利用本人在股份公司中的地位 and 影响，违规占用或转移股份公司的资金、资产及其他资源，或要求股份公司违规提供担保。

承诺事项 18：（1）依照相关法律、法规及公司章程的有关规定行使股东权利，不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；（2）切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的相应法律责任；（3）自本承诺出具日至公司本次非公开发行 A 股股票实施完毕前，若中国证监会、上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会、上海证券交易所该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会、上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	600,000.00
境内会计师事务所审计年限	9 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	曹小勤、胡冬韵
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	曹小勤服务年限为 7 年、胡冬韵为首次服务

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	100,000.00

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

2025 年 4 月 25 日，公司召开第三届董事会第十五次会议，审议通过了《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》，公司拟继续聘用天健会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2025 年度的审计机构，向公司提供财务审计和内部控制审计服务。2025 年 5 月 27 日，公司召开 2024 年年度股东大会，审议通过上述议案。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20% 以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内公司及控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							0.00							
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							313,585,709.20							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							332,714,526.20							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							332,714,526.20							
担保总额占公司净资产的比例(%)							7.43							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							332,714,526.20							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）							332,714,526.20							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	18,805
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	25,683
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押、标记或 冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
崔建华	0	127,810,000	25.93	0	无	0	境内自然人
宁波人科创业投资合伙企业（有限合伙）	-12,453,900	111,296,100	22.58	0	无	0	境内非国有法人
上海傅桐企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	0	44,790,000	9.09	0	无	0	境内非国有法人
崔建兵	0	31,950,000	6.48	0	无	0	境内自然人
上海滦海啸阳私募基金管理有限公司—滦海啸阳月异 34 号私募证券投资基金	9,856,500	9,856,500	2.00	0	未知	-	其他
宁波行盛创业投资合伙企业（有限合伙）	-12,522,380	8,044,672	1.63	0	无	0	境内非国有法人
中国建设银行股份有限公司—鹏华制造升级混合型证券投资基金	4,557,700	4,557,700	0.92	0	未知	-	其他
全国社保基金一零四组合	4,433,800	4,433,800	0.90	0	未知	-	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	3,189,955	3,845,223	0.78	0	未知	-	境内非国有法人
福然德股份有限公司回购专用证券账户	3,188,000	3,188,000	0.65	0	无	0	境内非国有法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量				
			种类	数量			
崔建华	127,810,000		人民币普通股	127,810,000			
宁波人科创业投资合伙企业（有限合伙）	111,296,100		人民币普通股	111,296,100			
上海傅桐企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	44,790,000		人民币普通股	44,790,000			
崔建兵	31,950,000		人民币普通股	31,950,000			
上海滦海啸阳私募基金管理有限公司—滦海啸阳月异 34 号私募证券投资基金	9,856,500		人民币普通股	9,856,500			

宁波行盛创业投资合伙企业（有限合伙）	8,044,672	人民币普通股	8,044,672
中国建设银行股份有限公司一鹏华制造升级混合型证券投资基金	4,557,700	人民币普通股	4,557,700
全国社保基金一零四组合	4,433,800	人民币普通股	4,433,800
香港中央结算有限公司	3,845,223	人民币普通股	3,845,223
福然德股份有限公司回购专用证券账户	3,188,000	人民币普通股	3,188,000
前十名股东中回购专户情况说明	前十名股东中“福然德股份有限公司回购专用证券账户”为公司回购专用证券账户。公司于 2024 年 12 月 24 日召开第三届董事会第十三次会议，审议通过《关于以集中竞价交易方式回购公司股份的议案》，同意公司以自有资金通过上海证券交易所系统以集中竞价交易方式回购公司股份。2025 年 1 月 9 日，公司通过上海证券交易所交易系统集中竞价交易方式首次回购股份，并于 2025 年 12 月 23 日，公司回购股份已实施完成。公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份 3,188,000 股，占公司总股本的 0.6469%。		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、上述股东中，公司控股股东、实际控制人崔建华、崔建兵为兄弟关系； 2、上述股东中，崔建华与崔建兵合计持股 100% 的上海人科投资有限公司为宁波人科创业投资合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人，崔建华、崔建兵实际控制宁波人科创业投资合伙企业（有限合伙）； 3、上述股东中，福然德股份有限公司回购专用证券账户与其他股东之间不存在关联关系； 4、公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，或是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5% 以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
 适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
 适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
 适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	崔建华
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	现任公司董事长
姓名	崔建兵
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	现任公司董事、总经理

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

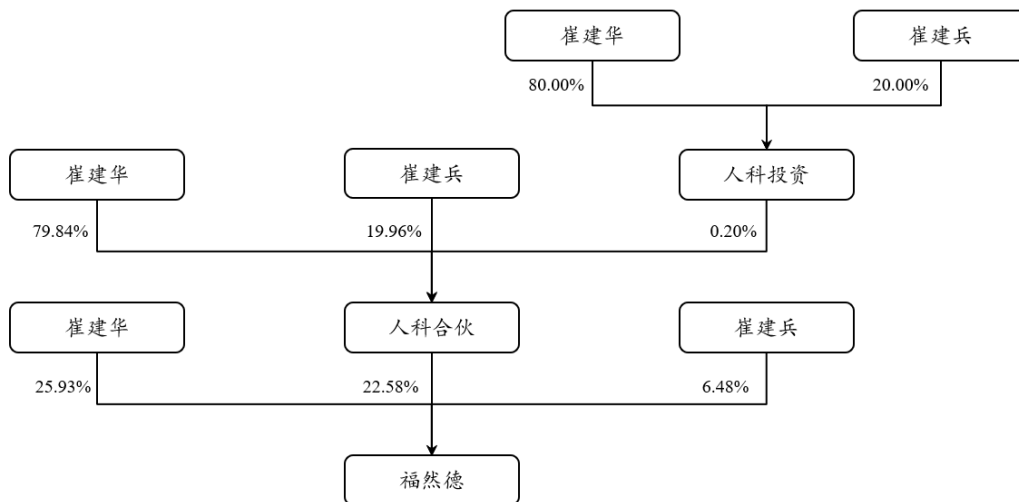
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、自然人

√适用 □不适用

姓名	崔建华
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	现任公司董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	崔建兵
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	现任公司董事、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

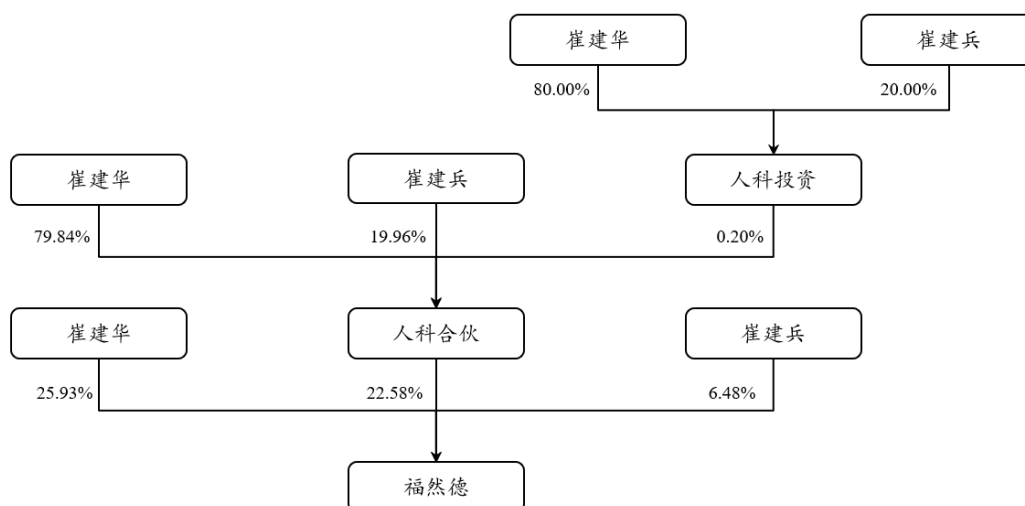
□适用 √不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

√适用 □不适用

1、公司控股股东、实际控制人崔建华、崔建兵系兄弟关系，崔建华先生担任公司董事长职务，崔建兵先生担任公司董事兼总经理职务；双方已签署《一致行动协议》，其二人通过投资关系及协议安排对公司实施共同控制。

2、崔建华与崔建兵合计持股 100%的上海人科投资有限公司为宁波人科创业投资合伙企业(有限合伙)的执行事务合伙人，崔建华、崔建兵实际控制宁波人科创业投资合伙企业(有限合伙)。根据《上市公司收购管理办法》，公司本着审慎的原则，将宁波人科创业投资合伙企业(有限合伙)视为一致行动人。

3、公司控股股东、实际控制人崔建华、崔建兵先生及其一致行动人宁波人科创业投资合伙企业(有限合伙)不存在于境内、境外其他上市公司中拥有权益的股份达到或超过该公司已发行股份 5%的情况。

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
宁波人科创业投资合伙企业(有限合伙)	上海人科投资有限公司	2015年12月1日	91310230MA1JX2Q23Y	101,250万元	一般项目：创业投资(限投资未上市企业)(未经金融等监管部门批准不得从事吸收存款、融资担保、代客理财、向社会公众集(融)资等金融业务)(除依法须经批准的项目外凭营业执照依法自主开展经营活动)。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)
情况说明	无				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	福然德股份有限公司关于以集中竞价方式回购股份方案
回购股份方案披露时间	2024年12月25日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	拟回购股份数量：266.1343万股~532.2687万股(依照回购价格上限测算)占总股本的比例：0.5400%~1.0800%
拟回购金额	4,000万元~8,000万元
拟回购期间	2024年12月24日至2025年12月23日
回购用途	拟用于股权激励或员工持股计划。若公司未能在股份回购实施结果暨股份变动公告日后三年内实施上述用途，则未使用部分股份将依法予以注销。

已回购数量(股)	3,188,000
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

天健审〔2026〕6-218号

福然德股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了福然德股份有限公司（以下简称福然德公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了福然德公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号—财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于福然德公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见本财务报告五之 34 和七之 61。

福然德公司的营业收入主要来自于为中高端汽车、家电制造企业或者其配套加工厂家提供完整的钢材物流供应链服务，包括加工、仓储、分拣、套裁、包装、配送等，及相应的技术支持服务。2025 年度，福然德公司的营业收入为人民币 1,176,284.17 万元，其中主营业务加工配送营业收入为人民币 702,206.95 万元，占营业收入的 59.70%；非加工配送营业收入为人民币 465,172.34 万元，占营业收入的 39.55%。

由于营业收入是福然德公司关键业绩指标之一，可能存在福然德公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查主要销售合同，了解与客户取得相关商品控制权时点相关的条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；

(3) 对营业收入及毛利率按月度、产品、客户等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单及客户签收单；

(5) 结合应收账款函证，向主要客户函证本期销售金额；

(6) 对资产负债表日前后确认的营业收入实施截止测试，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 应收账款减值

1. 事项描述

相关信息披露详见本财务报告五之 11 和七之 5。

截至 2025 年 12 月 31 日，福然德公司应收账款账面余额为人民币 216,980.06 万元，坏账准备为人民币 6,790.61 万元，账面价值为人民币 210,189.45 万元。

管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以应收账款组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层以账龄为依据划分组合，参照历史信用损失经验，并根据前瞻性估计予以调整，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，据此确定应计提的坏账准备。

由于应收账款金额重大，且应收账款减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对应收账款减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 复核以前年度已计提坏账准备的应收账款的后续实际核销情况，评价管理层过往预测的准确性；

(3) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；

(4) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层根据历史信用损失经验及前瞻性估计确定的应收账款账龄与预期信用损失率对照表的合理性；测试管理层使用数据的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；

(5) 检查应收账款的期后回款情况，评价管理层计提应收账款坏账准备的合理性；

(6) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估福然德公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

福然德公司治理层（以下简称治理层）负责监督福然德公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对福然德公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致福然德公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就福然德公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少

数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：曹小勤
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：胡冬韵

二〇二六年四月十六日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：福然德股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		1,876,067,181.75	1,278,358,260.38
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		238,367,628.30	421,648,638.93
应收账款		2,101,894,509.08	2,101,557,261.48
应收款项融资		543,980,264.56	565,632,051.01
预付款项		855,338,900.47	1,049,764,201.24
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		3,371,409.43	2,438,613.16
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		2,085,653,715.05	1,483,074,065.15
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		138,754,094.08	186,530,788.14
流动资产合计		7,843,427,702.72	7,089,003,879.49
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			

长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资		22,500,000.00	7,500,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			12,461,820.99
固定资产		1,131,601,473.29	1,071,225,928.21
在建工程		375,273,461.19	166,288,227.09
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		6,496,073.20	16,261,223.16
无形资产		238,487,203.51	240,684,038.01
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		8,841,472.71	8,841,472.71
长期待摊费用			
递延所得税资产		50,506,513.60	38,251,248.71
其他非流动资产		14,099,400.00	54,411,420.84
非流动资产合计		1,847,805,597.50	1,615,925,379.72
资产总计		9,691,233,300.22	8,704,929,259.21
流动负债：			
短期借款		1,781,193,830.29	1,205,383,779.65
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		2,263,088,832.98	2,299,770,000.00
应付账款		270,914,702.20	261,346,217.15
预收款项			
合同负债		266,586,339.69	229,156,189.30
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		17,989,441.86	13,067,359.44
应交税费		70,973,320.17	75,955,060.86
其他应付款		36,822,524.09	28,672,358.36
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		37,134,820.73	596,841.73
其他流动负债		40,276,164.13	40,580,304.62
流动负债合计		4,784,979,976.14	4,154,528,111.11
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		228,034,285.20	51,419,013.11

应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		6,236,485.69	16,204,164.50
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		12,762,831.80	2,007,381.11
递延所得税负债		1,624,018.30	4,065,305.79
其他非流动负债			
非流动负债合计		248,657,620.99	73,695,864.51
负债合计		5,033,637,597.13	4,228,223,975.62
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		492,829,181.00	492,829,181.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,984,143,326.17	1,984,642,982.98
减：库存股		40,990,883.95	
其他综合收益			
专项储备		468,561.29	
盈余公积		233,401,825.23	200,881,462.38
一般风险准备			
未分配利润		1,807,689,568.19	1,636,907,074.78
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		4,477,541,577.93	4,315,260,701.14
少数股东权益		180,054,125.16	161,444,582.45
所有者权益（或股东权益）合计		4,657,595,703.09	4,476,705,283.59
负债和所有者权益（或股东权益）总计		9,691,233,300.22	8,704,929,259.21

公司负责人：崔建华

主管会计工作负责人：陈华

会计机构负责人：周崎峰

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：福然德股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		1,689,824,766.59	1,220,925,704.30
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		234,747,588.30	421,277,505.96
应收账款		1,764,292,387.58	2,149,347,610.84
应收款项融资		508,582,941.50	479,355,256.56
预付款项		596,588,166.05	624,532,010.88

其他应收款		888,469,802.62	1,004,212,618.02
其中：应收利息			
应收股利			
存货		1,428,655,436.96	1,063,748,289.77
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计		7,111,161,089.60	6,963,398,996.33
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		728,671,198.40	476,971,198.40
其他权益工具投资		22,500,000.00	7,500,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		258,093,075.49	214,806,069.83
在建工程		23,254,453.23	67,238,621.36
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		51,964,817.07	49,393,101.77
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		18,954,205.98	19,154,658.52
其他非流动资产			
非流动资产合计		1,103,437,750.17	835,063,649.88
资产总计		8,214,598,839.77	7,798,462,646.21
流动负债：			
短期借款		252,856,494.49	256,302,325.51
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		3,590,260,000.00	3,096,080,000.00
应付账款		193,027,497.94	290,924,231.92
预收款项			
合同负债		69,542,104.10	160,460,096.52
应付职工薪酬		8,765,738.16	5,507,919.20
应交税费		46,102,236.78	40,215,610.57
其他应付款		42,052,815.29	68,852,095.10
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			

其他流动负债		9,040,473.53	20,859,812.55
流动负债合计		4,211,647,360.29	3,939,202,091.37
非流动负债：			
长期借款		31,887,262.91	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			241,894.43
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		31,887,262.91	241,894.43
负债合计		4,243,534,623.20	3,939,443,985.80
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		492,829,181.00	492,829,181.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,975,489,610.74	1,975,489,610.74
减：库存股		40,990,883.95	
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		233,401,825.23	200,881,462.38
未分配利润		1,310,334,483.55	1,189,818,406.29
所有者权益（或股东权益）合计		3,971,064,216.57	3,859,018,660.41
负债和所有者权益（或股东权益）总计		8,214,598,839.77	7,798,462,646.21

公司负责人：崔建华

主管会计工作负责人：陈华

会计机构负责人：周崎峰

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		11,762,841,716.79	11,278,496,759.18
其中：营业收入		11,762,841,716.79	11,278,496,759.18
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		11,231,689,904.79	10,847,328,831.43
其中：营业成本		11,065,063,663.89	10,700,066,756.20
利息支出			
手续费及佣金支出			

退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		27,953,961.14	27,103,854.53
销售费用		43,524,816.45	39,943,920.52
管理费用		89,543,099.25	73,045,647.92
研发费用		4,380,020.09	5,285,962.96
财务费用		1,224,343.97	1,882,689.30
其中：利息费用		9,003,745.56	8,342,214.26
利息收入		11,439,151.68	9,842,227.29
加：其他收益		37,245,477.88	40,929,576.72
投资收益（损失以“-”号填列）		-29,791,717.73	-26,254,902.80
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		1,294,665.54	-12,233,022.72
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-23,359,059.25	-8,176,608.90
资产处置收益（损失以“-”号填列）		4,162,780.47	8,238,630.44
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		520,703,958.91	433,671,600.49
加：营业外收入		1,726,253.25	2,776,547.91
减：营业外支出		856,086.28	2,039,012.47
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		521,574,125.88	434,409,135.93
减：所得税费用		131,602,552.13	107,228,210.75
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		389,971,573.75	327,180,925.18
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		389,971,573.75	327,180,925.18
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		375,470,044.61	316,707,796.95
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		14,501,529.14	10,473,128.23
六、其他综合收益的税后净额			
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			

1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		389,971,573.75	327,180,925.18
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		375,470,044.61	316,707,796.95
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		14,501,529.14	10,473,128.23
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.76	0.64
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.76	0.64

公司负责人：崔建华

主管会计工作负责人：陈华

会计机构负责人：周崎峰

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入		9,460,561,818.77	9,471,021,377.83
减：营业成本		8,950,588,653.46	9,202,087,033.07
税金及附加		9,671,536.69	10,854,804.40
销售费用		32,442,235.70	29,271,321.44
管理费用		44,823,977.22	35,160,601.31
研发费用		705,668.42	719,654.99
财务费用		-2,662,014.58	-3,835,665.83
其中：利息费用		5,128,937.38	2,575,859.85
利息收入		10,856,699.72	9,568,235.60
加：其他收益		26,471,367.37	26,075,053.66
投资收益（损失以“-”号填列）		-11,753,266.04	-9,047,146.27
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		7,379,918.25	-6,935,344.35
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-14,914,140.62	-8,126,609.16
资产处置收益（损失以“-”号填列）		1,040,010.53	268,340.57
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		433,215,651.35	198,997,922.90
加：营业外收入		412,771.16	1,541,396.49
减：营业外支出		651,499.25	352,065.18
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		432,976,923.26	200,187,254.21
减：所得税费用		107,773,294.80	49,853,092.60
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		325,203,628.46	150,334,161.61
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		325,203,628.46	150,334,161.61
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		325,203,628.46	150,334,161.61
七、每股收益：			

(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：崔建华

主管会计工作负责人：陈华

会计机构负责人：周崎峰

合并现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		11,936,986,389.18	10,347,233,410.87
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			1,178,172.99
收到其他与经营活动有关的现金		61,703,172.82	63,463,282.26
经营活动现金流入小计		11,998,689,562.00	10,411,874,866.12
购买商品、接受劳务支付的现金		11,463,011,642.49	9,961,161,205.11
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		122,450,930.17	103,913,367.03
支付的各项税费		289,949,405.42	234,104,534.73
支付其他与经营活动有关的现金		50,039,062.41	45,711,690.51
经营活动现金流出小计		11,925,451,040.49	10,344,890,797.38
经营活动产生的现金流量净额		73,238,521.51	66,984,068.74
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		1,846,341.39	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		30,228,148.33	9,466,902.66
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		32,074,489.72	9,466,902.66
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		386,811,322.44	452,395,764.75

投资支付的现金		15,000,000.00	106,300,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			19,850,961.37
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		401,811,322.44	578,546,726.12
投资活动产生的现金流量净额		-369,736,832.72	-569,079,823.46
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		19,500,000.00	14,886,824.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		19,500,000.00	14,000,000.00
取得借款收到的现金		2,106,547,018.12	1,356,726,497.99
收到其他与筹资活动有关的现金		1,814,021,479.92	1,874,667,790.02
筹资活动现金流入小计		3,940,068,498.04	3,246,281,112.01
偿还债务支付的现金		1,006,008,068.00	310,400,070.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		187,325,796.62	219,104,387.97
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			1,000,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金		2,132,920,853.18	2,283,074,014.80
筹资活动现金流出小计		3,326,254,717.80	2,812,578,472.77
筹资活动产生的现金流量净额		613,813,780.24	433,702,639.24
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		240,574.35	-142,325.79
五、现金及现金等价物净增加额		317,556,043.38	-68,535,441.27
加：期初现金及现金等价物余额		386,435,695.89	454,971,137.16
六、期末现金及现金等价物余额		703,991,739.27	386,435,695.89

公司负责人：崔建华

主管会计工作负责人：陈华

会计机构负责人：周崎峰

母公司现金流量表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		10,532,862,024.40	9,426,929,116.38
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		53,216,480.41	46,946,980.31
经营活动现金流入小计		10,586,078,504.81	9,473,876,096.69
购买商品、接受劳务支付的现金		9,671,145,068.83	8,532,402,044.47
支付给职工及为职工支付的现金		37,770,937.72	37,242,658.85
支付的各项税费		138,112,547.46	116,149,483.05
支付其他与经营活动有关的现金		28,824,558.27	26,882,559.92
经营活动现金流出小计		9,875,853,112.28	8,712,676,746.29
经营活动产生的现金流量净额		710,225,392.53	761,199,350.40
二、投资活动产生的现金流量：			

收回投资收到的现金		2,550,000.00	886,824.00
取得投资收益收到的现金		8,598,240.94	1,500,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,523,180.00	399,115.04
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		739,852,283.52	165,985,423.12
投资活动现金流入小计		752,523,704.46	168,771,362.16
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		39,480,401.26	47,705,214.79
投资支付的现金		269,250,000.00	62,500,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		735,205,102.26	518,719,975.96
投资活动现金流出小计		1,043,935,503.52	628,925,190.75
投资活动产生的现金流量净额		-291,411,799.06	-460,153,828.59
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		284,823,973.12	356,268,158.85
收到其他与筹资活动有关的现金		1,783,671,131.77	1,884,436,787.34
筹资活动现金流入小计		2,068,495,104.89	2,240,704,946.19
偿还债务支付的现金		50,130,000.00	109,900,070.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		173,994,482.20	213,651,229.40
支付其他与筹资活动有关的现金		1,967,833,585.38	2,240,580,888.03
筹资活动现金流出小计		2,191,958,067.58	2,564,132,187.43
筹资活动产生的现金流量净额		-123,462,962.69	-323,427,241.24
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
		295,350,630.78	-22,381,719.43
加：期初现金及现金等价物余额		329,503,439.81	351,885,159.24
六、期末现金及现金等价物余额			
		624,854,070.59	329,503,439.81

公司负责人：崔建华

主管会计工作负责人：陈华

会计机构负责人：周崎峰

合并所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	492,829,181.00				1,984,642,982.98				200,881,462.38		1,636,907,074.78		4,315,260,701.14	161,444,582.45	4,476,705,283.59
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	492,829,181.00				1,984,642,982.98				200,881,462.38		1,636,907,074.78		4,315,260,701.14	161,444,582.45	4,476,705,283.59
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					-499,656.81	40,990,883.95		468,561.29	32,520,362.85		170,782,493.41		162,280,876.79	18,609,542.71	180,890,419.50
（一）综合收益总额											375,470,044.61		375,470,044.61	14,501,529.14	389,971,573.75
（二）所有者投入和减少资本					-499,656.81	40,990,883.95							41,490,540.76	8,899,656.83	32,590,883.93
1. 所有者投入的普通股						40,990,883.95							40,990,883.95	17,050,000.00	23,940,883.95
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					-499,656.81								499,656.81	8,150,343.17	8,649,999.98

福然德股份有限公司 2025 年年度报告

(三) 利润分配								32,520,362.85		-204,687,551.20		-172,167,188.35	-4,791,643.26	-176,958,831.61
1. 提取盈余公积								32,520,362.85		-32,520,362.85		0.00		
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-172,167,188.35		-172,167,188.35	-4,791,643.26	-176,958,831.61
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备							468,561.29					468,561.29		468,561.29
1. 本期提取							798,214.29					798,214.29		798,214.29
2. 本期使用							-329,653.00					-329,653.00		-329,653.00
(六) 其他														
四、本期期末余额	492,829,181.00				1,984,143,326.17	40,990,883.95	468,561.29	233,401,825.23		1,807,689,568.19		4,477,541,577.93	180,054,125.16	4,657,595,703.09

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	492,829,181.00				1,984,642,982.98			185,848,046.22			1,547,149,241.82		4,210,469,452.02	140,024,957.36	4,350,494,409.38
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	492,829,181.00				1,984,642,982.98			185,848,046.22			1,547,149,241.82		4,210,469,452.02	140,024,957.36	4,350,494,409.38
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)								15,033,416.16			89,757,832.96		104,791,249.12	21,419,625.09	126,210,874.21
(一) 综合收益总额										316,707,796.95			316,707,796.95	10,473,128.23	327,180,925.18
(二) 所有者投入和减少资本														14,886,496.86	14,886,496.86
1. 所有者投入的普通股														14,000,000.00	14,000,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他														886,496.86	886,496.86
(三) 利润分配								15,033,416.16			226,949,963.99		211,916,547.83	3,940,000.00	215,856,547.83
1. 提取盈余公积								15,033,416.16			15,033,416.16		0		

2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配										211,916,547.83		211,916,547.83	3,940,000.00	215,856,547.83	
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	492,829,181.00				1,984,642,982.98				200,881,462.38	1,636,907,074.78		4,315,260,701.14	161,444,582.45	4,476,705,283.59	

公司负责人：崔建华

主管会计工作负责人：陈华

会计机构负责人：周崎峰

母公司所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							

福然德股份有限公司 2025 年年度报告

一、上年年末余额	492,829,181.00				1,975,489,610.74				200,881,462.38	1,189,818,406.29	3,859,018,660.41
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	492,829,181.00				1,975,489,610.74				200,881,462.38	1,189,818,406.29	3,859,018,660.41
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						40,990,883.95			32,520,362.85	120,516,077.26	112,045,556.16
（一）综合收益总额										325,203,628.46	325,203,628.46
（二）所有者投入和减少资本						40,990,883.95					-40,990,883.95
1. 所有者投入的普通股						40,990,883.95					-40,990,883.95
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									32,520,362.85	-204,687,551.20	-172,167,188.35
1. 提取盈余公积									32,520,362.85	32,520,362.85	
2. 对所有者（或股东）的分配										-172,167,188.35	-172,167,188.35
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											

4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	492,829,181.00				1,975,489,610.74	40,990,883.95			233,401,825.23	1,310,334,483.55	3,971,064,216.57

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	492,829,181.00				1,975,489,610.74				185,848,046.22	1,266,434,208.67	3,920,601,046.63
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	492,829,181.00				1,975,489,610.74				185,848,046.22	1,266,434,208.67	3,920,601,046.63
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）									15,033,416.16	-76,615,802.38	-61,582,386.22
（一）综合收益总额										150,334,161.61	150,334,161.61
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											

福然德股份有限公司 2025 年年度报告

(三) 利润分配									15,033,416.16	- 226,949,963.99	- 211,916,547.83
1. 提取盈余公积									15,033,416.16	- 15,033,416.16	
2. 对所有者（或股东）的分配										- 211,916,547.83	- 211,916,547.83
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	492,829,181.00				1,975,489,610.74				200,881,462.38	1,189,818,406.29	3,859,018,660.41

公司负责人：崔建华

主管会计工作负责人：陈华

会计机构负责人：周崎峰

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

福然德股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系上海福然德部件加工有限公司（以下简称上海福然德有限公司），由郝昌兰和沈红燕共同出资组建，于 2004 年 7 月 8 日在宝山区市场监督管理局登记注册，总部位于上海市。公司现持有统一社会信用代码为 91310113764726143G 的营业执照，注册资本 49,282.92 万元，股份总数 49,282.92 万股（每股面值 1 元），其中非限售股 49,282.92 万股。公司股票已于 2020 年 9 月 24 日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属装卸搬运和运输代理业。主要经营活动为中高端汽车、家电等行业及其配套厂商提供完整的钢材物流供应链服务，包括采购、加工、仓储、套裁、包装、运输及配送等服务，以及相应的技术支持服务。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 16 日第三届董事会第二十四次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 1%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 1%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 1%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 1%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 1%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 1%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 1%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 1%
重要的子公司、非全资子公司	资产总额或收入总额或利润总额超过集团总资产或总收入或利润总额的 15%

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

11、金融工具

√适用 □不适用

（一）金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

（二）金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同, 以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量: ① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额; ② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失, 在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时, 终止确认金融资产:

① 金融资产已转移, 且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除时, 相应终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。

(三) 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的, 终止确认该金融资产, 并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债; 保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的, 继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的, 分别下列情况处理: (1) 未保留对该金融资产控制的, 终止确认该金融资产, 并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债; (2) 保留了对该金融资产控制的, 按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产, 并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的, 将下列两项金额的差额计入当期损益: (1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值; (2) 因转移金融资产而收到的对价, 与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资)之和。转移了金融资产的一部分, 且该被转移部分整体满足终止确认条件的, 将转移前金融资产整体的账面价值, 在终止确认部分和继续确认部分之间, 按照转移日各自的相对公允价值进行分摊, 并将下列两项金额的差额计入当期损益: (1) 终止确认部分的账面价值; (2) 终止确认部分的对价, 与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资)之和。

(四) 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级, 并依次使用:

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值, 包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

(五) 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础, 对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失, 是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失, 是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额, 即全部现金短缺的现值。其中, 对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产, 按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

（六）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

（七）应收款项预期信用损失的确认标准和计提方法

（1）按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收财务公司承兑汇票		
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联方组合[注]	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——合并范围内关联方组合[注]	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

[注] 合并范围指纳入本期合并财务报表范围的公司

（2）账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款预期信用损失率 (%)	其他应收款预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	3.00	3.00
1-2 年	30.00	30.00
2-3 年	50.00	50.00
3 年以上	100.00	100.00

应收账款、其他应收款的账龄自款项实际发生的月份起算。

(3) 按单项计提预期信用损失的应收款项的认定标准
对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项, 公司按单项计提预期信用损失。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计: 11 (七) 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计: 11 (七) 金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计: 11 (七) 金融工具。

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计: 11 (七) 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计: 11 (七) 金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计: 11 (七) 金融工具。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计: 11 (七) 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计：11（七）金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计：11（七）金融工具。

15、其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计：11（七）金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计：11（七）金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计：11（七）金融工具。

16、存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制,并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策,认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定,认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的,合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的,在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积;资本公积不足冲减的,调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

1) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的建筑物。
2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-20	5.00	4.75-9.50
机器设备	年限平均法	5-10	5.00	9.50-19.00
运输设备	年限平均法	4	5.00	23.75
电子及其他设备	年限平均法	3-5	5.00	19.00-31.67

22、在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已实质上完工；(2) 建设工程在达到预定设计要求，经勘察、设计、施工、监理等单位完成验收；(3) 经消防、国土、规划等外部部门验收；(4) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际成本按估计价值转入固定资产
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

23、借款费用

适用 不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权及软件等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 20-50 年	直线法
软件	按预期受益期限确定使用寿命为 5-10 年	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

1. 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

2. 折旧费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

3. 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

适用 不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

适用 不适用

29、合同负债

适用 不适用

详见五、重要会计政策及会计估计：17、合同资产。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

1. 职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

2. 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法√适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法√适用 不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法√适用 不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债 适用 不适用**32、 股份支付** 适用 不适用**33、 优先股、永续债等其他金融工具** 适用 不适用**34、 收入****(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策**√适用 不适用**1. 收入确认原则**

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

√适用 □不适用

(1) 销售商品业务收入：

公司销售商品业务收入属于在某一时点履行的履约义务，主要包括汽车用钢和家电用钢等的加工、配送业务。根据配送方式的不同，分为主动配送及自提两种方式，收入确认方法如下：

1) 主动配送：公司根据合同、订单确认的交货期安排产品的配送，在产品运抵客户或委托方指定客户后，经对方验收后确认收入。

2) 自提：公司根据与合同、订单确认的交货期安排产品的自提，在核实客户提供的提货人员信息和车辆信息后，将产品交予提货人员，现场确认配送品种、价格和数量是否符合合同、订单的规定，经对方验收后确认收入。

(2) 提供劳务收入

公司针对客户的业务需求提供来料加工、仓储及吊装服务，属于在某一时点履行的履约义务。对于来料加工，公司在完成加工时确认为当期收入；对于仓储服务，公司按照吨数与天数确认仓储收入；对于吊装服务，公司按照吊装吨数在吊装完成时确认吊装收入。

35、 合同成本

√适用 □不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；
2. 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认

(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得

税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

40、重要会计政策和会计估计的变更

无

41、2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136 号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%[注 1]
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	12%、1.20%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%[注 2]
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	25%、20%、15%

[注 1] 各公司劳务服务收入适用 6% 的增值税税率；本公司、子公司宁德福然德供应链有限公司、芜湖福斯特智能制造有限公司房屋租赁收入适用 9% 增值税税率

[注 2] 本公司、子公司上海万汇供应链有限公司、上海久铄钢材贸易有限公司、上海勤彤供应链有限公司、宁德福然德供应链有限公司、上海然晟金属科技有限公司、上海复岁供应链有限公司、上海华汽钢供应链有限公司、安徽福然德汽车科技有限公司、安徽优尼科汽车科技有限公司、上海福链材料科技有限公司、上海福链重工材料科技有限公司、安徽锶科汽车科技有限责任公司、上海德普智擎机器人有限公司适用 5% 的城市维护建设税

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
--------	----------

重庆福然德汽车部件有限公司	15.00%
佛山市友钢材料科技有限公司	20.00%
上海久铄钢材贸易有限公司	20.00%
上海福链重工材料科技有限公司	20.00%
宁德福然德供应链有限公司	20.00%
上海福链材料科技有限公司	20.00%
上海德普智擎机器人有限公司	20.00%
宜宾福然德汽车科技有限公司	20.00%
常州福然德汽车科技有限公司	20.00%
除上述以外的其他纳税主体	25.00%

2、 税收优惠

适用 不适用

1. 子公司重庆福然德汽车部件有限公司因符合财政部税务总局国家发展改革委《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号）相关优惠政策，本年度企业所得税按 15% 的税率计缴。

2. 根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。子公司佛山市友钢材料科技有限公司、上海久铄钢材贸易有限公司、上海福链重工材料科技有限公司、宁德福然德供应链有限公司、上海福链材料科技有限公司、上海德普智擎机器人有限公司、宜宾福然德汽车科技有限公司、常州福然德汽车科技有限公司 2025 年度符合小型微利企业的税收优惠政策，适用企业所得税税率为 20%。

3. 《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）：自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

3、 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	117,175.54	128,833.39
银行存款	703,862,305.61	386,308,162.50
其他货币资金	1,172,087,700.60	891,921,264.49
存放财务公司存款		
合计	1,876,067,181.75	1,278,358,260.38
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明：

银行存款中有 300.00 元为 ETC 冻结资金；其他货币资金期末数包括银行承兑汇票保证金 1,172,075,142.48 元和存出投资款 12,558.12 元。

2、交易性金融资产

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据**(1). 应收票据分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		74,574,477.91
商业承兑票据	238,367,628.30	319,427,590.28
财务公司承兑汇票		27,646,570.74
合计	238,367,628.30	421,648,638.93

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		202,713,973.12
合计		202,713,973.12

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	245,739,822.99	100.00	7,372,194.69	3.00	238,367,628.30	431,527,842.75	100.00	9,879,203.82	2.29	421,648,638.93
其中：										
银行承兑汇票						74,574,477.91	17.28			74,574,477.91
商业承兑汇票	245,739,822.99	100.00	7,372,194.69	3.00	238,367,628.30	329,306,794.10	76.31	9,879,203.82	3.00	319,427,590.28
财务公司承兑汇票						27,646,570.74	6.41			27,646,570.74
合计	245,739,822.99	/	7,372,194.69	/	238,367,628.30	431,527,842.75	/	9,879,203.82	/	421,648,638.93

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 商业承兑汇票

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票			
商业承兑汇票	245,739,822.99	7,372,194.69	3.00
财务公司承兑汇票			
合计	245,739,822.99	7,372,194.69	3.00

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑汇票	9,879,203.82	-2,507,009.13				7,372,194.69
合计	9,879,203.82	-2,507,009.13				7,372,194.69

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,164,371,054.00	2,165,427,743.66
1 年以内（含 1 年）小计	2,164,371,054.00	2,165,427,743.66
1 至 2 年	3,504,982.85	1,120,475.73
2 至 3 年	2,197.43	616,034.29
3 年以上	1,922,402.05	1,965,681.41
合计	2,169,800,636.33	2,169,129,935.09

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	2,169,800,636.33	100.00	67,906,127.25	3.13	2,101,894,509.08	2,169,129,935.09	100.00	67,572,673.61	3.12	2,101,557,261.48
其中：										
账龄计提	2,169,800,636.33	100.00	67,906,127.25	3.13	2,101,894,509.08	2,169,129,935.09	100.00	67,572,673.61	3.12	2,101,557,261.48
合计	2,169,800,636.33	/	67,906,127.25	/	2,101,894,509.08	2,169,129,935.09	/	67,572,673.61	/	2,101,557,261.48

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄计提

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	2,164,371,054.00	64,931,131.62	3.00
1-2 年	3,504,982.85	1,051,494.86	30.00
2-3 年	2,197.43	1,098.72	50.00
3 年以上	1,922,402.05	1,922,402.05	100.00
合计	2,169,800,636.33	67,906,127.25	3.13

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见五、重要会计政策及会计估计 11（七）。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	67,572,673.61	543,877.01		-210,423.37		67,906,127.25
合计	67,572,673.61	543,877.01		-210,423.37		67,906,127.25

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	210,423.37

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
新程汽车工业有限公司	118,400,052.66	5.46	3,552,001.58
无锡市振华汽车部件股份有限公司	92,723,999.30	4.27	2,781,719.98
东华汽车实业有限公司	89,399,569.87	4.12	2,681,987.10
江西豪斯特汽车零部件有限公司	52,715,625.56	2.43	1,581,468.77
江苏佳通汽车科技有限公司	52,258,054.25	2.41	1,567,741.63
合计	405,497,301.64	18.69	12,164,919.06

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况
适用 不适用

合同资产核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	492,069,069.23	533,153,651.95
财务公司承兑汇票	51,911,195.33	17,523,459.06
国际信用证		14,954,940.00
合计	543,980,264.56	565,632,051.01

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额
银行承兑汇票	1,758,828,196.61
应收账款债权凭证	324,561,262.00
合计	2,083,389,458.61

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	543,980,264.56	100.00			543,980,264.56	565,632,051.01	100.00			565,632,051.01
其中：										
银行承兑汇票	492,069,069.23	90.46			492,069,069.23	533,153,651.95	94.26			533,153,651.95
财务公司承兑汇票	51,911,195.33	9.54			51,911,195.33	17,523,459.06	3.10			17,523,459.06
国际信用证						14,954,940.00	2.64			14,954,940.00
合计	543,980,264.56	/		/	543,980,264.56	565,632,051.01	/		/	565,632,051.01

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	851,526,292.13	99.55	1,046,866,750.53	99.72
1年以上	3,812,608.34	0.45	2,897,450.71	0.28
合计	855,338,900.47	100.00	1,049,764,201.24	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
上海本钢冶金科技有限公司	157,338,893.90	18.39
河钢汽车板有限公司	110,459,322.80	12.91
上海首钢钢铁贸易有限公司	103,307,705.46	12.08
鞍钢蒂森克虏伯汽车钢有限公司	77,870,102.76	9.10
上海宝钢钢材贸易有限公司	65,850,579.47	7.70
合计	514,826,604.39	60.18

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	3,371,409.43	2,438,613.16
合计	3,371,409.43	2,438,613.16

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	1,735,242.49	2,058,875.70
1 年以内 (含 1 年) 小计	1,735,242.49	2,058,875.70
1 至 2 年	2,411,534.59	383,390.42

2至3年	300.00	346,260.92
3年以上	360,751.65	118,038.84
合计	4,507,828.73	2,906,565.88

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	1,838,203.86	1,926,033.85
应收暂付款	2,669,624.87	980,532.03
合计	4,507,828.73	2,906,565.88

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	61,766.29	115,017.13	291,169.30	467,952.72
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-723.46	723.46		
--转入第三阶段		-0.90	0.90	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-8,985.56	607,720.69	69,731.45	668,466.58
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	52,057.27	723,460.38	360,901.65	1,136,419.30
期末坏账准备计提比例(%)	3.00	30.00	99.96	25.21

1) 类别明细情况

种类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	4,507,828.73	100.00	1,136,419.30	25.21	3,371,409.43
合计	4,507,828.73	100.00	1,136,419.30	25.21	3,371,409.43

(续上表)

种 类	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	2,906,565.88	100.00	467,952.72	16.10	2,438,613.16
合 计	2,906,565.88	100.00	467,952.72	16.10	2,438,613.16

2) 采用组合计提坏账准备的其他应收款

组合名称	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	4,507,828.73	1,136,419.30	25.21
其中：1 年以内	1,735,242.49	52,057.27	3.00
1-2 年	2,411,534.59	723,460.38	30.00
2-3 年	300.00	150.00	50.00
3-4 年	360,751.65	360,751.65	100.00
小 计	4,507,828.73	1,136,419.30	25.21

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见五、重要会计政策及估计：11（七）。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
零跑汽车有限公司	1,000,000.00	22.18	押金保证金	1-2 年	300,000.00
上海本钢冶金科技有限公司	741,482.78	16.45	应收暂付款	1-2 年	222,444.83
中国太平洋财产保险股份有限公司	470,495.57	10.44	应收暂付款	1 年以内	14,114.87
南昌江铃华翔汽车零部件有限公司	200,000.00	4.44	押金保证金	1 年以内	6,000.00
重庆平洋科技（集团）有限公司	200,000.00	4.44	押金保证金	3 年以上	200,000.00
合计	2,611,978.35	57.95	/	/	742,559.70

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,603,734,360.63	13,851,030.27	1,589,883,330.36	1,032,369,947.09	7,358,962.64	1,025,010,984.45
在产品	1,156,794.93		1,156,794.93	29,271,123.84		29,271,123.84
库存商品	387,712,880.83	8,199,878.95	379,513,001.88	318,346,237.91	571,958.37	317,774,279.54
发出商品	63,728,264.37	366,190.25	63,362,074.12	65,059,044.53	132,562.03	64,926,482.50
委托加工物资	44,415,598.80	941,959.78	43,473,639.02	37,779,335.69	113,125.86	37,666,209.83
周转材料	8,264,874.74		8,264,874.74	8,424,984.99		8,424,984.99
合计	2,109,012,774.30	23,359,059.25	2,085,653,715.05	1,491,250,674.05	8,176,608.90	1,483,074,065.15

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	7,358,962.64	13,851,030.27		7,358,962.64		13,851,030.27
库存商品	571,958.37	8,199,878.95		571,958.37		8,199,878.95
发出商品	132,562.03	366,190.25		132,562.03		366,190.25
委托加工物资	113,125.86	941,959.78		113,125.86		941,959.78
合计	8,176,608.90	23,359,059.25		8,176,608.90		23,359,059.25

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	直接用于出售的存货，可变现净值按估计售价减去估计的销售费用及必要的税费确定	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期存货跌价准备减少均为随着生产领用和销售而转销
库存商品			
发出商品	已发出但未经验收的存货，可变现净值按估计售价减去必要的税费确定		
原材料	需要经过加工的存货，可变现净值按估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用及必要的税费确定		
委托加工物资			

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产适用 不适用**12、 一年内到期的非流动资产**适用 不适用**一年内到期的债权投资**适用 不适用**一年内到期的其他债权投资**适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣/认证增值税进项税额	138,754,094.08	86,074,580.78
预缴企业所得税		111,942.43
大额存单		100,344,264.93
合计	138,754,094.08	186,530,788.14

其他说明：

无

14、 债权投资**(1). 债权投资情况**适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用**(2). 期末重要的债权投资**适用 不适用**(3). 减值准备计提情况**适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
复星智联新能（安徽）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	7,500,000.00						7,500,000.00				
上海开普勒机器人有限公司		15,000,000.00					15,000,000.00				
合计	7,500,000.00	15,000,000.00					22,500,000.00				/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、 其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	14,269,260.67			14,269,260.67
2.本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额	14,269,260.67			14,269,260.67
(1) 处置				
(2) 转回固定资产	14,269,260.67			14,269,260.67
4.期末余额				
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	1,807,439.68			1,807,439.68
2.本期增加金额	112,964.98			112,964.98
(1) 计提或摊销	112,964.98			112,964.98
3.本期减少金额	1,920,404.66			1,920,404.66
(1) 处置				
(2) 转回固定资产	1,920,404.66			1,920,404.66
4.期末余额				
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				

1.期末账面价值			
2.期初账面价值	12,461,820.99		12,461,820.99

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,131,601,473.29	1,071,225,928.21
固定资产清理		
合计	1,131,601,473.29	1,071,225,928.21

其他说明:

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他	合计
一、账面原值:					
1.期初余额	661,299,788.90	736,336,463.41	18,785,823.53	55,264,883.27	1,471,686,959.11
2.本期增加金额	39,676,934.44	126,204,515.38	2,555,656.60	36,706,953.33	205,144,059.75
(1) 购置		6,435,858.61	2,555,656.60	6,794,741.00	15,786,256.21
(2) 在建工程转入	25,407,673.77	119,768,656.77		29,912,212.33	175,088,542.87
(3) 投资性房地产	14,269,260.67				14,269,260.67
3.本期减少金额		64,495,917.85	1,202,127.38	206,941.22	65,904,986.45
(1) 处置或报废		41,686,366.74	1,202,127.38	206,941.22	43,095,435.34
(2) 转入在建工程		22,809,551.11			22,809,551.11

4.期末余额	700,976,723.34	798,045,060.94	20,139,352.75	91,764,895.38	1,610,926,032.41
二、累计折旧					
1.期初余额	143,764,128.11	236,740,079.47	13,049,725.09	6,907,098.23	400,461,030.90
2.本期增加 金额	33,229,064.47	65,299,969.06	2,391,375.47	7,139,097.60	108,059,506.60
(1) 计提	31,308,659.81	65,299,969.06	2,391,375.47	7,139,097.60	106,139,101.94
(2) 投资性 房地产转入	1,920,404.66				1,920,404.66
3.本期减少 金额		28,144,689.82	904,993.69	146,294.87	29,195,978.38
(1) 处置或 报废		17,678,509.22	904,993.69	146,294.87	18,729,797.78
(2) 转入在 建工程		10,466,180.60			10,466,180.60
4.期末余额	176,993,192.58	273,895,358.71	14,536,106.87	13,899,900.96	479,324,559.12
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加 金额					
(1) 计提					
3.本期减少 金额					
(1) 处置或 报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面 价值	523,983,530.76	524,149,702.23	5,603,245.88	77,864,994.42	1,131,601,473.29
2.期初账面 价值	517,535,660.79	499,596,383.94	5,736,098.44	48,357,785.04	1,071,225,928.21

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	375,273,461.19	166,288,227.09
合计	375,273,461.19	166,288,227.09

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
落料、冲焊及热成型汽车零部件项目	244,011,467.85		244,011,467.85	49,081,074.26		49,081,074.26
新能源汽车铝压铸建设项目	30,489,077.28		30,489,077.28	78,584.11		78,584.11
公司本部-5G 供应链数字化运营中心项目	4,033,979.18		4,033,979.18	8,926,415.10		8,926,415.10
5000T 挤压机生产线				26,371,681.42		26,371,681.42
公司本部-顾村建设项目				41,752,599.59		41,752,599.59
新能源汽车板生产基地项目				73,440.00		73,440.00
其他零星工程和设备	96,738,936.88		96,738,936.88	40,004,432.61		40,004,432.61
合计	375,273,461.19		375,273,461.19	166,288,227.09		166,288,227.09

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数 (万元)	期初 余额	本期增加金 额	本期转入固 定资产金额	本 期 其 他 减 少 金 额	期 末 余 额	工程累计 投入占预 算比例 (%)	工 程 进 度 (%)	利息资本化 累计金额	其中：本期 利息资本化 金额	本 期 利 息 资 本 化 率 (%)	资 金 来 源
落料、冲焊及热成型汽车零部件项目	31,200.00	49,081,074.26	246,419,181.44	51,488,787.85		244,011,467.85	94.46	95.00	4,488,515.51	4,270,874.86	2.93	自有资金、银行借款
公司本部-顾村建设项目	20,000.00	41,752,599.59		41,752,599.59			83.66	100.00	495,427.57			自有资金、银行借款
新能源汽车铝压铸建设项目	26,000.00	78,584.11	49,016,906.99	18,606,413.82		30,489,077.28	127.90	90.00				自有资金
新能源汽车板生产基地项目	19,500.00	73,440.00		73,440.00			44.43	100.00				自有资金、募集资金
合计		90,985,697.96	295,436,088.43	111,921,241.26		274,500,545.13	/	/	4,983,943.08	4,270,874.86	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

本期其他零星工程和设备, 由在建工程转入固定资产 63,167,301.61 元。

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

无

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	16,989,537.16	16,989,537.16
2.本期增加金额		
3.本期减少金额	10,102,427.17	10,102,427.17
(1) 处置	10,102,427.17	10,102,427.17
4.期末余额	6,887,109.99	6,887,109.99
二、累计折旧		
1.期初余额	728,314.00	728,314.00
2.本期增加金额	1,457,628.53	1,457,628.53
(1) 计提	1,457,628.53	1,457,628.53
3.本期减少金额	1,794,905.74	1,794,905.74
(1) 处置	1,794,905.74	1,794,905.74
4.期末余额	391,036.79	391,036.79
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	6,496,073.20	6,496,073.20
2.期初账面价值	16,261,223.16	16,261,223.16

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	271,544,182.15			4,571,593.59	276,115,775.74
2.本期增加金额				5,266,037.74	5,266,037.74
(1) 购置					
(2) 内部研发					
(3) 企业合并 增加					

(4) 在建工程转入				5,266,037.74	5,266,037.74
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	271,544,182.15			9,837,631.33	281,381,813.48
二、累计摊销					
1.期初余额	34,383,512.21			1,048,225.52	35,431,737.73
2.本期增加金额	6,735,603.60			727,268.64	7,462,872.24
(1) 计提	6,735,603.60			727,268.64	7,462,872.24
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	41,119,115.81			1,775,494.16	42,894,609.97
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	230,425,066.34			8,062,137.17	238,487,203.51
2.期初账面价值	237,160,669.94			3,523,368.07	240,684,038.01

期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是 0.00

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
芜湖福瑞德	8,841,472.71			8,841,472.71
合计	8,841,472.71			8,841,472.71

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
芜湖福瑞德	芜湖福瑞德经营性资产和负债	公司仅有一个资产组，商誉全部分摊至该资产组	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数 (增长率、利润率等)	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数 (增长率、利润率、折现率等)	稳定期的关键参数的确定依据
芜湖福瑞德	4,898.00	14,205.85		5 年	根据公司所处行业，经营模式，资本结构、发展趋势等综合分析	根据公司所处行业，经营模式，资本结构、发展趋势等综合分析	根据公司所处行业，经营模式，资本结构、发展趋势等综合分析	根据公司所处行业，经营模式，资本结构、发展趋势等综合分析
合计	4,898.00	14,205.85		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	99,773,800.49	24,923,386.24	86,096,439.05	21,475,871.97
内部交易未实现利润	16,470,115.76	4,117,528.94	13,174,594.60	3,293,648.65
可抵扣亏损	66,472,464.62	16,618,116.13	35,360,419.42	8,840,104.86
租赁合同	6,627,097.42	1,656,774.34	16,801,006.23	4,200,251.56
政府补助	12,762,831.80	3,190,707.95	1,765,486.68	441,371.67
合计	202,106,310.09	50,506,513.60	153,197,945.98	38,251,248.71

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
租赁合同	6,496,073.20	1,624,018.30	16,261,223.16	4,065,305.79
合计	6,496,073.20	1,624,018.30	16,261,223.16	4,065,305.79

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	14,099,400.00		14,099,400.00	54,411,420.84		54,411,420.84
合计	14,099,400.00		14,099,400.00	54,411,420.84		54,411,420.84

其他说明：

无

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,172,075,442.48	1,172,075,442.48	质押	票据保证金	891,922,564.49	891,922,564.49	质押	票据保证金、 票据池保证金 及 ETC 冻结 资金
应收票据					102,221,048.65	102,221,048.65	质押	质押用于开立 银行承兑汇票
其他流动资产					100,344,264.93	100,344,264.93	质押	质押用于开立 信用证
应收账款	14,045,489.01	13,343,214.56	质押	质押用于开立 银行承兑汇票				
合计	1,186,120,931.49	1,185,418,657.04	/	/	1,094,487,878.07	1,094,487,878.07	/	/

其他说明：

无

32、 短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	76,479,857.17	50,034,166.66
信用借款		4,830,000.00
贴现取得的借款	1,704,713,973.12	1,150,519,612.99
合计	1,781,193,830.29	1,205,383,779.65

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √不适用

35、 应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	2,857,264.26	22,370,000.00
银行承兑汇票	2,260,231,568.72	2,277,400,000.00
合计	2,263,088,832.98	2,299,770,000.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。到期未付的原因是无。

36、 应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
材料款	120,181,820.86	131,890,175.28
运费	87,466,715.08	66,727,745.97
工程设备款	57,126,922.77	60,707,304.64
加工费及其他费用	6,139,243.49	2,020,991.26
合计	270,914,702.20	261,346,217.15

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

37、 预收款项

(1). 预收款项列示

□适用 √不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	266,586,339.69	229,156,189.30
合计	266,586,339.69	229,156,189.30

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	12,483,553.34	116,489,418.48	111,599,484.40	17,373,487.42
二、离职后福利-设定提存计划	583,806.10	10,337,256.63	10,305,108.29	615,954.44
三、辞退福利		309,396.16	309,396.16	
四、一年内到期的其他福利				
合计	13,067,359.44	127,136,071.27	122,213,988.85	17,989,441.86

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	11,935,231.39	99,891,303.16	95,024,380.38	16,802,154.17
二、职工福利费		6,901,438.99	6,901,438.99	
三、社会保险费	331,102.01	5,746,286.27	5,716,815.34	360,572.94
其中：医疗保险费	314,127.89	5,197,478.43	5,175,741.88	335,864.44
工伤保险费	16,863.36	480,628.43	473,254.05	24,237.74
生育保险费	110.76	11,941.23	11,941.23	110.76
其他保险费		56,238.18	55,878.18	360.00
四、住房公积金	164,920.00	3,482,377.89	3,490,766.90	156,530.99
五、工会经费和职工教育经费	52,299.94	468,012.17	466,082.79	54,229.32
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	12,483,553.34	116,489,418.48	111,599,484.40	17,373,487.42

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	566,348.01	10,012,993.51	9,982,052.40	597,289.12
2、失业保险费	17,458.09	324,263.12	323,055.89	18,665.32
3、企业年金缴费				
合计	583,806.10	10,337,256.63	10,305,108.29	615,954.44

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	57,040,687.20	43,301,731.20
增值税	7,006,771.23	22,947,459.17
印花税	2,413,229.88	3,502,321.62
房产税	1,620,923.34	1,293,775.30
土地使用税	998,404.01	998,404.01
城市维护建设税	648,380.78	1,553,286.75
代扣代缴个人所得税	395,574.74	632,516.06
教育费附加	385,060.67	925,885.96
地方教育附加	256,707.13	617,309.34
其他	207,581.19	182,371.45
合计	70,973,320.17	75,955,060.86

其他说明：

无

41、 其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利		2,940,000.00
其他应付款	36,822,524.09	25,732,358.36
合计	36,822,524.09	28,672,358.36

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
邯钢集团有限责任公司		2,940,000.00
合计		2,940,000.00

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
拆借款	32,002,826.25	16,498,987.15
押金保证金	1,102,054.30	4,153,054.31
应付暂收款	3,717,643.54	5,080,316.90
合计	36,822,524.09	25,732,358.36

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	36,744,209.00	
1 年内到期的租赁负债	390,611.73	596,841.73
合计	37,134,820.73	596,841.73

其他说明：

无

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	34,656,224.15	29,790,304.62
未终止确认应收票据	5,619,939.98	10,790,000.00
合计	40,276,164.13	40,580,304.62

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、 长期借款**(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	228,034,285.20	
信用借款		51,419,013.11
合计	228,034,285.20	51,419,013.11

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

46、 应付债券**(1). 应付债券**

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	7,095,056.52	20,623,771.43
减：未确认融资费用	858,570.83	4,419,606.93
合计	6,236,485.69	16,204,164.50

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

□适用 √不适用

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	2,007,381.11	11,300,000.00	544,549.31	12,762,831.80	技术改造补助
合计	2,007,381.11	11,300,000.00	544,549.31	12,762,831.80	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、 其他非流动负债

□适用 √不适用

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	492,829,181						492,829,181

其他说明：

无

54、 其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,984,642,982.98		499,656.81	1,984,143,326.17
其他资本公积				
合计	1,984,642,982.98		499,656.81	1,984,143,326.17

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期资本公积减少系购买芜湖福瑞德少数股东 11.47% 股权所致。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购股份		40,990,883.95		40,990,883.95
合计		40,990,883.95		40,990,883.95

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司于 2024 年 12 月 24 日召开第三届董事会第十三次会议、第三届监事会第十二次会议，分别审议通过《关于以集中竞价交易方式回购公司股份的议案》；公司于 2024 年 12 月 25 日召开第三届董事会第十四次会议，审议通过《关于调整回购股份资金总额下限的议案》。综上，同意公司使用 4,000 万元至 8,000 万元的自有资金及银行股票回购专项贷款以集中竞价交易方式回购公司股份，并用于实施股权激励或员工持股计划。根据《公司章程》第二十六条的相关规定，本次回购股份方案经得三分之二以上董事出席的董事会会议审议通过，无需提交公司股东会审议。

2025 年 1 月 9 日至 2025 年 12 月 23 日，公司共回购 3,188,000 股，支付 40,990,883.95 元。

57、 其他综合收益

适用 不适用

58、 专项储备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		798,214.29	329,653.00	468,561.29
合计		798,214.29	329,653.00	468,561.29

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

59、 盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	200,881,462.38	32,520,362.85		233,401,825.23
合计	200,881,462.38	32,520,362.85		233,401,825.23

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期法定盈余公积增加系按母公司当期实现净利润的 10% 计提。

60、 未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,636,907,074.78	1,547,149,241.82
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,636,907,074.78	1,547,149,241.82
加：本期归属于母公司所有者的净利润	375,470,044.61	316,707,796.95
减：提取法定盈余公积	32,520,362.85	15,033,416.16
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	172,167,188.35	211,916,547.83
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	1,807,689,568.19	1,636,907,074.78

调整期初未分配利润明细：

1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。

- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

经 2025 年 4 月 15 日第三届董事会第十五次会议通过，以公司 2024 年度实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.50 元（含税），共计分派股利 172,306,013.35 元。2025 年 5 月 27 日，公司股东大会审议通过了《关于公司 2024 年期末利润分配预案的议案》：公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.50 元（含税）。如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

2025 年 7 月 10 日，公司董事会发布《关于调整 2024 年期末利润分配现金红利总额的公告》，调整后的内容为：截至 2025 年 7 月 19 日，公司以总股本 492,829,181 股剔除公司回购专用证券账户股份 1,913,100 股后的 490,916,081 股为基数测算，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.50 元（含税），合计派发现金红利总额为 172,167,188.35 元。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	11,754,967,910.02	11,061,054,606.63	11,270,217,402.21	10,694,483,647.63
其他业务	7,873,806.77	4,009,057.26	8,279,356.97	5,583,108.57
合计	11,762,841,716.79	11,065,063,663.89	11,278,496,759.18	10,700,066,756.20
其中：与客户之间的合同产生的收入	11,762,236,531.47	11,064,950,267.42	11,273,771,312.92	10,697,283,837.59

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
加工配送	7,022,069,457.04	6,521,269,327.68
非加工配送	4,651,723,382.82	4,479,088,708.43
来料加工及其他	88,443,691.61	64,592,231.31
按经营地区分类		
华东地区	8,151,097,673.65	7,690,527,431.31
华中地区	1,380,157,046.87	1,324,342,489.57
西南地区	1,201,394,969.49	1,085,420,137.82
华南地区	400,272,275.67	377,107,947.41
东北地区	371,018,408.56	337,374,526.25
其他地区	258,296,157.23	250,177,735.06
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	11,762,236,531.47	11,064,950,267.42
合计	11,762,236,531.47	11,064,950,267.42

其他说明：

适用 不适用**(3). 履约义务的说明**适用 不适用**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**适用 不适用**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**适用 不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
印花税	8,153,379.88	7,538,039.19
房产税	7,591,017.87	5,483,116.00
城市维护建设税	2,763,777.26	4,187,715.19
土地使用税	4,830,824.44	3,740,050.12
教育费附加	1,606,522.38	2,469,454.46
地方教育附加	1,071,014.93	1,646,355.03
水利基金及其他	1,937,424.38	2,039,124.54
合计	27,953,961.14	27,103,854.53

其他说明：

无

63、 销售费用适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	29,374,005.73	24,862,626.28
业务招待费	8,857,027.11	10,315,467.48
办公、差旅费	3,838,377.52	2,972,094.80
其他	1,455,406.09	1,793,731.96
合计	43,524,816.45	39,943,920.52

其他说明：

无

64、 管理费用适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	37,790,757.48	32,174,848.46
折旧费、无形资产摊销	25,311,447.12	16,563,013.07
办公费	9,108,478.94	9,423,645.50
装修、修理费	5,558,817.19	4,296,135.48
咨询服务费	3,984,774.49	2,835,864.88
业务招待费	3,315,585.39	3,644,646.42
差旅、交通费	2,033,973.12	2,413,877.15
其他	2,439,265.52	1,693,616.96
合计	89,543,099.25	73,045,647.92

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	3,251,917.94	3,951,109.33
折旧费、无形资产摊销	643,056.97	641,905.26
直接材料	356,876.95	420,146.03
其他	128,168.23	272,802.34
合计	4,380,020.09	5,285,962.96

其他说明：

研发费用情况详见附注八之说明。

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	9,003,745.56	8,342,214.26
减：利息收入	11,439,151.68	9,842,227.29
汇兑损益	-240,574.35	142,325.79
手续费及其他	3,900,324.44	3,240,376.54
合计	1,224,343.97	1,882,689.30

其他说明：

无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额	计入本期非经常性损益的金额
与资产相关的政府补助	544,549.31	1,270,233.24	544,549.31
与收益相关的政府补助	36,259,511.66	39,605,604.41	36,259,511.66
代扣个人所得税手续费返还	441,416.91	53,739.07	
合计	37,245,477.88	40,929,576.72	36,804,060.97

其他说明：

无

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财/存单收益	1,302,076.46	544,264.93
处置子公司部分股权		327.14
终止确认的票据贴现息支出	-31,093,794.19	-26,799,494.87
合计	-29,791,717.73	-26,254,902.80

其他说明：

无

69、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、 公允价值变动收益

□适用 √不适用

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	2,507,009.13	6,894,322.75
应收账款坏账损失	-543,877.01	-19,164,543.79
其他应收款坏账损失	-668,466.58	37,198.32
合计	1,294,665.54	-12,233,022.72

其他说明：

无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-23,359,059.25	-8,176,608.90
合计	-23,359,059.25	-8,176,608.90

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入本期非经常性损益的金额
使用权资产处置收益	1,304,459.84	5,554,081.34	1,304,459.84

固定资产处置收益	2,858,320.63	2,684,549.10	2,858,320.63
合计	4,162,780.47	8,238,630.44	4,162,780.47

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔偿收入	1,649,771.46	2,065,229.36	1,649,771.46
其他	76,481.79	711,318.55	76,481.79
合计	1,726,253.25	2,776,547.91	1,726,253.25

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
违约支出	275,247.83	1,793,440.07	275,247.83
对外捐赠	423,000.00	240,000.00	423,000.00
罚款支出	140,049.80	5,572.40	140,049.80
非流动资产毁损报废损失	7,691.85		7,691.85
非常损失及其他	10,096.80		10,096.80
合计	856,086.28	2,039,012.47	856,086.28

其他说明：

无

76、 所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	146,299,104.51	114,367,218.85
递延所得税费用	-14,696,552.38	-7,139,008.10
合计	131,602,552.13	107,228,210.75

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上年同期数
利润总额	521,574,125.88	434,409,135.93
按法定/适用税率计算的所得税费用	130,393,531.47	108,602,283.98

子公司适用不同税率的影响	-651,668.55	-1,820,363.20
非应税收入的影响		-4,050.55
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,414,736.74	1,582,367.37
研发费用加计扣除的影响	-1,034,449.15	-1,057,726.30
其他	1,480,401.62	-74,300.55
所得税费用	131,602,552.13	107,228,210.75

其他说明：

适用 不适用

77、 其他综合收益

适用 不适用

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助中收到的现金	47,559,511.66	39,605,604.41
银行存款利息收入	11,439,151.68	9,842,227.29
收到往来款		6,941,097.24
租金收入及其他	2,704,509.48	7,074,353.32
合计	61,703,172.82	63,463,282.26

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	39,775,407.32	38,748,583.28
财务手续费及其他	10,263,655.09	6,962,807.23
暂时冻结的存款		300.00
合计	50,039,062.41	45,711,690.51

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买固定资产、在建工程	386,811,322.44	452,395,764.75

购买存单和其他权益工具	15,000,000.00	106,300,000.00
合计	401,811,322.44	558,695,764.75

支付的重要的投资活动有关的现金说明
无

收到的其他与投资活动有关的现金
适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金
适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
质押的票据保证金	1,798,068,969.92	1,862,076,787.34
拆借款	14,852,510.00	12,591,002.68
少数股东补偿款	1,100,000.00	
合计	1,814,021,479.92	1,874,667,790.02

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与筹资活动有关的现金
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
质押的票据保证金	2,078,222,847.91	2,240,949,081.50
回购股份	40,990,883.95	
购买少数股东股权	9,750,000.00	
拆借款及利息	581,646.05	41,047,254.82
子公司退股	2,450,000.00	
偿还租赁负债其他	925,475.27	1,077,678.48
合计	2,132,920,853.18	2,283,074,014.80

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,205,383,779.65	1,880,961,308.92	7,459,486.38	1,001,056,965.01	311,553,779.65	1,781,193,830.29
长期借款（含 一年内到期的 长期借款）	51,419,013.11	225,585,709.20	193,968.00	12,378,068.00	42,128.11	264,778,494.20
租赁负债（含 一年内到期的 租赁负债）	16,801,006.23			183,036.00	9,990,872.81	6,627,097.42
合计	1,273,603,798.99	2,106,547,018.12	7,653,454.38	1,013,618,069.01	321,586,780.57	2,052,599,421.91

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项 目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	1,951,905,657.92	2,179,853,103.21
其中：支付货款	1,926,925,456.16	2,133,068,550.30
支付固定资产等长期资产购置款	24,980,201.76	46,784,552.91

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	389,971,573.75	327,180,925.18
加：资产减值准备	23,359,059.25	8,176,608.90
信用减值损失	-1,294,665.54	12,233,022.72
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	106,139,101.94	66,974,040.63
使用权资产摊销	1,457,628.53	1,669,103.76
无形资产摊销	6,813,490.20	4,647,739.58
长期待摊费用摊销		350,866.37
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-4,162,780.47	-8,238,630.44
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	7,691.85	
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	8,763,171.21	8,484,540.05
投资损失（收益以“-”号填列）	-1,302,076.46	-544,592.07
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-12,255,264.89	-7,745,995.24
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-2,441,287.49	606,987.14
存货的减少（增加以“-”号填列）	-625,938,709.15	-223,330,501.30
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	105,584,405.47	-921,929,348.52
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	77,955,657.04	797,771,512.10
其他	581,526.27	677,789.88

经营活动产生的现金流量净额	73,238,521.51	66,984,068.74
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	703,991,739.27	386,435,695.89
减: 现金的期初余额	386,435,695.89	454,971,137.16
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	317,556,043.38	-68,535,441.27

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	703,991,739.27	386,435,695.89
其中: 库存现金	117,175.54	128,833.39
可随时用于支付的银行存款	703,862,005.61	386,306,862.50
可随时用于支付的其他货币资金	12,558.12	
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	703,991,739.27	386,435,695.89
其中: 母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
----	------	------	----

货币资金	1,172,075,142.48	891,921,264.49	票据保证金
货币资金	300.00	1,300.00	ETC 冻结资金
合计	1,172,075,442.48	891,922,564.49	/

其他说明：

适用 不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	269.41
其中：美元	38.33	7.0288	269.41
欧元			
港币			
应收账款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注七 25 之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注五 38 之说明。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

计入当期损益的短期租赁费用 and 低价值资产租赁费用金额如下：

单位：元 币种：人民币

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	646,593.22	2,224,125.40
合 计	646,593.22	2,224,125.40

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额 1,572,068.49(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租金收入	605,185.32	
合 计	605,185.32	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	3,251,917.94	3,951,109.33
折旧费、无形资产摊销	643,056.97	641,905.26
直接材料	356,876.95	420,146.03
其他	128,168.23	272,802.34
合计	4,380,020.09	5,285,962.96
其中：费用化研发支出	4,380,020.09	5,285,962.96
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

（1）合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
上海德普智擎机器人有限公司	设立	2025年6月	2,000,000.00	41.4878%
宜宾福然德汽车科技有限公司	设立	2025年8月	10,000,000.00	100%
常州福然德汽车科技有限公司[注]	设立	2025年8月		

[注]：截至 2025 年 12 月 31 日，常州福然德注册资本尚未实缴。

（2）合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
马鞍山福然德	注销	2025/12/12		-651,861.81

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

（1）企业集团的构成

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海万汇供应链有限公司	上海市	1,100.00	上海市	仓储、加工配送	100.00		同一控制下企业合并
上海久铄钢材贸易有限公司	上海市	500.00	上海市	非加工配送	100.00		非同一控制下企业合并
长春福然德部件加	吉林省	5,800.00	吉林省	加工配送	100.00		同一控制下企业合并

工有限公司							
重庆福然德汽车部件有限公司	重庆市	6,000.00	重庆市	加工配送	100.00		同一控制下企业合并
南昌福然德钢材有限公司	江西省	200.00	江西省	非加工配送	51.00		同一控制下企业合并
佛山市友钢材料科技有限公司	广东省	100.00	广东省	非加工配送	100.00		同一控制下企业合并
上海勤彤供应链有限公司	上海市	3,000.00	上海市	非加工配送	51.00		设立
宁德福然德供应链有限公司	福建省	5,000.00	福建省	加工配送	100.00		设立
武汉福然德汽车部件有限公司	湖北省	8,000.00	湖北省	加工配送	100.00		设立
河南邯钢福然德汽车部件有限公司	河南省	2,000.00	河南省	加工配送	51.00		设立
上海然晟金属科技有限公司	上海市	5,000.00	上海市	加工配送	46.00		设立
上海复岁供应链有限公司	上海市	500.00	上海市	非加工配送	60.00		设立
上海华汽钢供应链有限公司	上海市	5,000.00	上海市	非加工配送	100.00		设立
安徽福然德汽车科技有限公司	安徽省	2,000.00	安徽省	加工配送	100.00		设立
安徽优尼科汽车科技有限公司	安徽省	15,000.00	安徽省	铝压铸加工	100.00		设立
上海福链材料科技有限公司	上海市	2,000.00	上海市	非加工配送	100.00		设立
上海福链重工材料科技有限公司	上海市	1,000.00	上海市	非加工配送	55.00		设立
芜湖福瑞德智能制造有限公司	安徽省	6,538.46	安徽省	加工配送	67.8824		非同一控制下企业合并
芜湖福斯特智能制造	安徽省	11,000.00	安徽省	加工配送	100.00		设立

造有限公司							
湖南涟钢福然德部件加工有限公司	湖南省	5,000.00	湖南省	加工配送	65.00		设立
安徽锇科汽车科技有限责任公司	安徽省	2,000.00	安徽省	铝挤压加工	100.00		非同一控制下企业合并
上海德普智擎机器人有限公司	上海市	1,000.00	上海市	智能机器人的研发	40.00	1.4878	设立
宜宾福然德汽车科技有限公司	四川省	1,000.00	四川省	加工配送	100.00		设立
常州福然德汽车科技有限公司	江苏省	2,000.00	江苏省	加工配送	100.00		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

(1) 根据子公司上海然晟 2021 年 1 月 15 日临时股东会决议，上海然晟注册资本从 2,300.00 万元增至 5,000.00 万元。公司认缴上海然晟注册资本 2,300.00 万元，占比 46%，为持股第一大股东，且上海然晟执行董事、总理由公司委派，故纳入公司合并范围内。

(2) 公司直接持有德普智擎 40.00% 的股权，并间接持有 1.4878% 的股权，合计持股比例达 41.4878%，为其第一大股东。此外，在德普智擎的三名董事中，有两名由公司委派，且董事长、经理及财务负责人亦均由公司指派。因此，德普智擎纳入公司合并报表范围。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
芜湖福瑞德	2025 年 12 月	56.4118%	67.8824%

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	芜湖福瑞德
购买成本/处置对价	
--现金	9,750,000.00
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	9,750,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	9,250,343.19
差额	499,656.81
其中：调整资本公积	499,656.81
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	2,007,381.11	11,300,000.00		544,549.31		12,762,831.80	与资产相关
合计	2,007,381.11	11,300,000.00		544,549.31		12,762,831.80	/

3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	544,549.31	1,270,233.24
与收益相关	36,259,511.66	39,605,604.41
合计	36,804,060.97	40,875,837.65

其他说明：

无

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

适用 不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注七 4、5、7、9 之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款的 18.69%（2024 年 12 月 31 日：45.06%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	2,045,972,324.49	2,052,623,696.99	1,817,938,039.29	234,685,657.70	

应付票据	2,263,088,832.98	2,263,088,832.98	2,263,088,832.98		
应付账款	270,914,702.20	270,914,702.20	270,914,702.20		
其他应付款	36,822,524.09	36,822,524.09	36,822,524.09		
租赁负债	6,627,097.42	7,708,176.25	613,119.73	1,639,699.41	5,455,357.11
小计	4,623,425,481.18	4,631,157,932.51	4,389,377,218.29	236,325,357.11	5,455,357.11

(续上表)

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	1,256,802,792.76	1,265,261,443.40	1,208,249,195.49	3,066,864.17	53,945,383.74
应付票据	2,299,770,000.00	2,299,770,000.00	2,299,770,000.00		
应付账款	261,346,217.15	261,346,217.15	261,346,217.15		
其他应付款	28,672,358.36	28,672,358.36	28,672,358.36		
租赁负债	16,801,006.23	21,175,048.90	1,353,685.21	3,155,588.43	16,665,775.26
小计	3,863,392,374.50	3,876,225,067.81	3,799,391,456.21	6,222,452.60	70,611,159.00

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现/背书	应收票据	202,713,973.12	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据贴现/背书/清分	应收款项融资	3,296,867,578.66	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	3,499,581,551.78	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书/贴现/清分	3,296,867,578.66	-31,093,794.19
合计	/	3,296,867,578.66	-31,093,794.19

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	背书/贴现	202,713,973.12	202,713,973.12
合计	/	202,713,973.12	202,713,973.12

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值
----	--------

	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量			566,480,264.56	566,480,264.56
（一）交易性金融资产				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			22,500,000.00	22,500,000.00
（四）应收款项融资			543,980,264.56	543,980,264.56
持续以公允价值计量的资产总额			566,480,264.56	566,480,264.56

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

对于公司持有的票据，采用票面金额确定其公允价值。

对于公司持有的其他权益工具投资，由于本期行业环境和公司经营未发生重大变化，成本可代表公允价值的最佳估计，故采用成本金额确定其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见本财务报表附注十之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
郝昌兰	崔建华配偶
沈红燕	崔建兵配偶
上海百营钢铁集团有限公司	崔建华持股 90%，任执行董事；崔建兵持股 10%，任监事

其他说明：

无

5、关联交易情况**(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易**

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
上海百营钢铁集团有限公司	房租								120,923.43	7,387.64	

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	其中：为本公司及子公司银行借款提供担保金额	其中：为本公司及子公司开具应付票据提供担保	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
崔建华	130,900,000.00		130,900,000.00	2025/03/10	2027/03/09	否
崔建华	210,000,000.00		210,000,000.00	2025/02/04	2026/02/04	否
崔建华	242,550,000.00		242,550,000.00	2025/07/18	2026/07/14	否
崔建华	162,400,000.00		162,400,000.00	2025/01/22	2025/12/09	是
崔建华	315,000,000.00		315,000,000.00	2024/08/29	2025/08/29	是
崔建华	99,410,000.00	10,000.00	99,400,000.00	2025/10/24	2026/10/23	否
崔建华	63,000,000.00		63,000,000.00	2024/06/12	2027/06/12	否
崔建华	28,000,000.00		28,000,000.00	2025/06/13	2026/06/12	否
崔建华	133,000,000.00		133,000,000.00	2025/11/11	2026/11/11	否
崔建华	57,400,000.00		57,400,000.00	2020/09/16	2027/09/15	否
崔建华	305,000,000.00	50,000,000.00	255,000,000.00	2024/10/12	2029/10/11	否
崔建华	299,600,000.00		299,600,000.00	2025/09/22	2026/09/21	否
崔建华	149,380,000.00		149,380,000.00	2025/03/06	2026/03/05	否
崔建华	162,399,304.00		162,399,304.00	2025/12/11	2027/03/19	否
崔建华、郝昌兰	126,370,000.00	31,870,000.00	94,500,000.00	2025/11/04	2026/09/14	否
崔建华	48,000,000.00		48,000,000.00	2025/06/26	2026/06/25	否
崔建华	64,500,000.00	100,000.00	64,400,000.00	2025/12/29	2026/12/11	否

关联担保情况说明

适用 不适用

1) 崔建华与北京银行股份有限公司上海宝山支行签订《综合授信合同》下的《最高额保证合同》，为公司在 2025 年 3 月 10 日至 2027 年 3 月 9 日内向该行取得 100,000.00 万元的债务提供最高额保证担保。截至 2025 年 12 月 31 日，公司在上述合同下的应付票据余额为 13,090.00 万元；

2) 崔建华与中国光大银行股份有限公司上海分行签订《综合授信协议》下的《最高额保证合同》，共同为公司在 2025 年 2 月 4 日至 2026 年 2 月 4 日内向该行取得 30,000.00 万元的债务提供最高额保证担保。截至 2025 年 12 月 31 日，公司在上述合同下的应付票据余额为 21,000.00 万元；

3) 崔建华与广发银行股份有限公司上海分行签订《授信额度合同》下的《最高额保证合同》，共同为公司在 2025 年 7 月 18 日至 2026 年 7 月 14 日内向该行取得 25,000.00 万元的债务提供最高额保证担保。公司在上述合同下的应付票据余额为 24,255.00 万元；

4) 崔建华与华夏银行股份有限公司上海分行签订《最高额融资合同》下的《个人最高额保证合同》，为公司在 2025 年 1 月 22 日至 2025 年 12 月 9 日期间内向该行取得 30,000.00 万元的债务提供最高额保证担保，截至 2025 年 12 月 31 日，公司在上述合同下的应付票据余额为 16,240.00 万元；

5) 崔建华与中国建设银行股份有限公司上海宝钢宝山支行签订《最高额保证合同》，为公司在 2024 年 8 月 29 日至 2025 年 8 月 29 日内向该行取得 100,000.00 万元的债务提供了最高额保证担保，截至 2025 年 12 月 31 日，公司在上述合同下的应付票据余额为 31,500.00 万元；

6) 崔建华与江苏银行股份有限公司上海长宁支行签订《最高额连带责任保证书》，为公司在 2025 年 10 月 24 日至 2026 年 10 月 23 日内向该行取得 30,000.00 万元的债务提供最高额保证。截至 2025 年 12 月 31 日，公司在上述合同下的应付票据余额为 9,940.00 万元、短期借款 1.00 万元；

7) 崔建华与交通银行股份有限公司徐汇支行签订《保证合同》，为公司在 2024 年 6 月 12 日至 2027 年 6 月 12 日期间内向该行取得 30,000.00 万元的债务提供最高额保证担保。截至 2025 年 12 月 31 日，公司在上述合同下的应付票据余额为 6,300.00 万元；

8) 崔建华与中国民生银行股份有限公司上海分行签订《综合授信合同》下的《最高额保证合同》，为公司在 2025 年 6 月 13 日至 2026 年 6 月 12 日期间内向该行取得 25,000.00 万元的债务提供最高额保证担保，截至 2025 年 12 月 31 日，公司在上述合同下的应付票据余额为 2,800.00 万元；

9) 崔建华与宁波通商银行股份有限公司上海分行签订《综合授信额度合同》下的《最高额保证担保合同》，为公司在 2025 年 11 月 11 日至 2026 年 11 月 11 日期间内向该行取得的 20,000.00 万元的债务提供最高额保证担保。截至 2025 年 12 月 31 日，公司在上述合同下的应付票据余额为 13,300.00 万元；

10) 崔建华与宁波银行股份有限公司上海分行签订《最高额保证合同》，为公司在 2020 年 9 月 16 日至 2027 年 9 月 15 日期间内向该行取得 20,000.00 万元的债务提供最高额保证担保。截至 2025 年 12 月 31 日，公司在上述合同下的应付票据余额为 5,740.00 万元；

11) 崔建华与中国农业银行股份有限公司上海宝山支行签订《最高额保证合同》，为公司在 2024 年 10 月 12 日至 2029 年 10 月 11 日期间内向该行取得 41,850.00 万元的债务提供最高额保证担保。截至 2025 年 12 月 31 日，公司在上述合同下的短期借款余额为 5,000.00 万元，应付票据余额为 25,500.00 万元；

12) 崔建华与平安银行股份有限公司上海分行签订《综合授信额度合同》下的《最高额保证担保合同》，为公司在 2025 年 9 月 22 日至 2026 年 9 月 21 日期间内向该行取得 30,000.00 万元的债务提供最高额保证担保。截至 2025 年 12 月 31 日，公司在上述合同下的应付票据余额为 29,960.00 万元；

13) 崔建华与上海农村商业银行股份有限公司杨浦支行签订《最高额融资合同》下的《个人最高额保证担保函》，为公司在 2025 年 3 月 6 日至 2026 年 3 月 5 日期间内向该行取得 27,000.00 万元的债务提供最高额保证担保，截至 2025 年 12 月 31 日，公司在上述合同下的应付票据余额为 14,938.00 万元；

14) 崔建华与上海银行股份有限公司徐汇支行签订的《最高额保证合同》，为公司在 2025 年 12 月 11 日至 2027 年 3 月 19 日期间内向该行取得 33,000.00 万元的债务提供最高额保证担保。截至 2025 年 12 月 31 日，公司在上述合同下的应付票据余额为 16,239.93 万元；

15) 崔建华、郝昌兰夫妇与兴业银行股份有限公司上海市北支行签订《额度授信合同》下的《最高额保证合同》，为公司在 2025 年 11 月 4 日至 2026 年 9 月 14 日期间内向该行取得 27,200.00 万元的债务提供最高额保证担保。截至 2025 年 12 月 31 日，公司在上述合同下的应付票据余额为 9,450.00 万元，长期借款余额为 3,187.00 万元；

16) 崔建华与招商银行股份有限公司上海分行签订《授信协议》下的《最高额不可撤销担保书》，为公司在 2025 年 6 月 26 日至 2026 年 6 月 25 日期间内向该行取得 20,000.00 万元的债务提供最高额保证担保。截至 2025 年 12 月 31 日，公司在上述合同下的应付票据余额为 4,800.00 万元；

17) 崔建华与中国银行股份有限公司上海市宝山支行签订《授信额度协议》下的《最高额保证合同》，为公司在 2025 年 12 月 29 日至 2026 年 12 月 11 日期间内向该行取得 30,000.00 万元的债务提供最高额保证担保，截至 2025 年 12 月 31 日，公司在上述合同下的短期借款余额为 10.00 万元，应付票据余额为 6,440.00 万元；

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	6,555,218.36	6,501,055.37

2025 年度，公司取消监事会，公司本年度董事和高级管理人员薪资为 5,218,752.11 元

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

(2). 应付项目

适用 不适用

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况适用 不适用**4、本期股份支付费用**适用 不适用**5、股份支付的修改、终止情况**适用 不适用**6、其他**适用 不适用**十六、承诺及或有事项****1、重要承诺事项**适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**适用 不适用

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：适用 不适用**3、其他**适用 不适用**十七、资产负债表日后事项****1、重要的非调整事项**适用 不适用**2、利润分配情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	98,565,836.20
-----------	---------------

2026年4月16日，公司第三届董事会第二十四次会议，公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利2.00元(含税)。截至目前，公司总股本为492,829,181股，以此为基数拟派发现金红利98,565,836.20元(含税)。本次利润分配，公司不进行资本公积金转增股本，不送红股，剩余未分配利润结转留存。该议案仍需提交股东大会审议。

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,789,119,222.94	2,179,048,282.68
1年以内（含1年）小计	1,789,119,222.94	2,179,048,282.68
1至2年	13,751,239.95	16,856,217.44
2至3年	5,438,032.53	8,988,894.61
3年以上	8,839,836.97	2,782,479.50
合计	1,817,148,332.39	2,207,675,874.23

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	1,817,148,332.39	100.00	52,855,944.81	2.91	1,764,292,387.58	2,207,675,874.23	100.00	58,328,263.39	2.64	2,149,347,610.84
其中：										
账龄组合	1,673,788,150.53	92.11	52,855,944.81	3.16	1,620,932,205.72	1,873,935,599.86	84.88	58,328,263.39	3.11	1,815,607,336.47
合并范围内关联方组合	143,360,181.86	7.89			143,360,181.86	333,740,274.37	15.12			333,740,274.37
合计	1,817,148,332.39	/	52,855,944.81	/	1,764,292,387.58	2,207,675,874.23	/	58,328,263.39	/	2,149,347,610.84

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合计提

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	1,673,788,150.53	52,855,944.81	3.16
合并范围内关联方组合	143,360,181.86		
合计	1,817,148,332.39	52,855,944.81	2.91

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

采用账龄组合计提坏账准备的应收账款

账龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	1,668,987,411.10	50,069,622.33	3.00
1-2 年	2,876,168.92	862,850.68	30.00
2-3 年	2,197.43	1,098.72	50.00
3 年以上	1,922,373.08	1,922,373.08	100.00
小计	1,673,788,150.53	52,855,944.81	3.16

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见五、重要会计政策及会计估计 11。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用**(3). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	58,328,263.39	-5,262,895.21		-209,423.37		52,855,944.81
合计	58,328,263.39	-5,262,895.21		-209,423.37		52,855,944.81

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明：
无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	209,423.37

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
新程汽车工业有限公司	116,262,384.23	6.40	3,487,871.53
无锡市振华汽车部件股份有限公司	92,523,296.72	5.09	2,775,698.90
江苏佳通汽车科技有限公司	52,258,054.25	2.88	1,567,741.63
安徽豪斯特汽车零部件有限公司	51,018,735.37	2.81	1,530,562.06
上海航空发动机制造有限公司[注]	49,864,249.35	2.74	1,495,927.48
合计	361,926,719.92	19.92	10,857,801.60

其他说明：

[注]上海航空发动机制造有限公司期末账面余额中有未到期的应收账款债权凭证余额 32,726,010.09 元

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利		3,060,000.00
其他应收款	888,469,802.62	1,001,152,618.02
合计	888,469,802.62	1,004,212,618.02

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
河南邯钢福然德汽车部件有限公司		3,060,000.00
合计		3,060,000.00

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	568,126,668.52	462,369,777.82
1年以内（含1年）小计	568,126,668.52	462,369,777.82
1至2年	243,869,581.41	437,272,529.77
2至3年	76,905,648.61	56,318,149.82
3年以上	354,407.90	45,488,196.68
合计	889,256,306.44	1,001,448,654.09

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
拆借款	886,959,986.30	999,619,629.62
应收暂付款	1,096,320.14	329,024.47
应收押金保证金	1,200,000.00	1,500,000.00
合计	889,256,306.44	1,001,448,654.09

(15). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	34,800.81	109,895.30	151,339.96	296,036.07
2025年1月1日余额 在本期				
—转入第二阶段	-578.92	578.92		
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	-29,304.23	468,445.24	51,326.74	490,467.75
本期转回				

本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	4,917.66	578,919.46	202,666.70	786,503.82

类别明细情况

种 类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	889,256,306.44	100.00	786,503.82	0.09	888,469,802.62
合 计	889,256,306.44	100.00	786,503.82	0.09	888,469,802.62

(续上表)

种 类	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	1,001,448,654.09	100.00	296,036.07	0.03	1,001,152,618.02
合 计	1,001,448,654.09	100.00	296,036.07	0.03	1,001,152,618.02

采用组合计提坏账准备的其他应收款

组合名称	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
合并范围内关联方组合	886,959,986.30		
账龄组合	2,296,320.14	786,503.82	34.25
其中：1 年以内	163,921.90	4,917.66	3.00
1-2 年	1,929,731.54	578,919.46	30.00
3 年以上	202,666.70	202,666.70	100.00
合 计	889,256,306.44	786,503.82	0.09

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见财务报告五、重要会计政策及会计估计 11。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	296,036.07	490,467.75				786,503.82
合计	296,036.07	490,467.75				786,503.82

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
安徽优尼科	257,961,998.39	29.01	拆借款	1 年以内： 101,010,505.18; 1-2 年：80,045,844.60; 2-3 年：76,905,648.61	
芜湖福斯特	155,001,000.00	17.43	拆借款	1 年以内： 49,430,000.00; 1-2 年：105,571,000.00;	
芜湖福瑞德	134,015,647.59	15.07	拆借款	1 年以内	
南昌福然德	106,375,116.74	11.96	拆借款	1 年以内	
上海复岁	94,549,640.09	10.63	拆借款	1 年以内： 59,126,634.82; 1-2 年：35,423,005.27;	
合计	747,903,402.81	84.10	/	/	

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	728,671,198.40		728,671,198.40	476,971,198.40		476,971,198.40
合计	728,671,198.40		728,671,198.40	476,971,198.40		476,971,198.40

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提 减值 准备	其他		
万汇供应链	11,225,115.69						11,225,115.69	
上海久铄	13,447,231.13						13,447,231.13	
长春福然德	54,122,132.28						54,122,132.28	
重庆福然德	59,535,059.25						59,535,059.25	
南昌福然德	657,389.18						657,389.18	
佛山友钢	1,099,270.87						1,099,270.87	
上海勤彤	15,300,000.00						15,300,000.00	
武汉福然德	74,485,000.00						74,485,000.00	
邯钢福然德	45,900,000.00						45,900,000.00	
马鞍山福然德	2,550,000.00			2,550,000.00				
上海然晟	23,000,000.00						23,000,000.00	
上海复岁	600,000.00						600,000.00	
安徽福然德	20,000,000.00						20,000,000.00	
安徽优尼科	50,000,000.00		100,000,000.00				150,000,000.00	
福链重工	1,100,000.00						1,100,000.00	
芜湖福瑞德	47,950,000.00		9,750,000.00				57,700,000.00	
芜湖福斯特	10,000,000.00		100,000,000.00				110,000,000.00	
涟钢福然德	26,000,000.00		32,500,000.00				58,500,000.00	
安徽锶科	20,000,000.00						20,000,000.00	
德普智擎			2,000,000.00				2,000,000.00	
宜宾福然德			10,000,000.00				10,000,000.00	
合计	476,971,198.40		254,250,000.00	2,550,000.00			728,671,198.40	

(2). 对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务收入	9,441,831,858.24	8,942,408,178.45	9,459,967,065.70	9,197,191,963.29
其他业务收入	18,729,960.53	8,180,475.01	11,054,312.13	4,895,069.78
合计	9,460,561,818.77	8,950,588,653.46	9,471,021,377.83	9,202,087,033.07
其中：与客户之间的合同产生的收入	9,444,833,646.64	8,943,557,963.57	9,460,991,490.88	9,197,537,995.45

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
加工配送	5,360,452,501.92	4,963,284,197.58
非加工配送	4,081,379,356.32	3,979,123,980.87
驻场费收入及其他	3,001,788.40	1,149,785.12
按经营地区分类		
华东地区	6,497,460,815.91	6,190,375,874.80
华南地区	345,240,666.47	324,851,512.87
西南地区	1,140,264,134.57	1,041,724,351.26
东北地区	288,098,061.34	259,208,087.07
其他地区	1,173,769,968.35	1,127,398,137.57
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	9,444,833,646.64	8,943,557,963.57
合计	9,444,833,646.64	8,943,557,963.57

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
子公司分红	5,538,240.94	4,560,000.00
子公司拆借款利息	2,539,907.82	1,180,802.19
处置子公司部分股权		327.14
终止确认的票据贴现息支出	-19,831,414.80	-14,788,275.60
合计	-11,753,266.04	-9,047,146.27

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	4,155,088.62	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	36,804,060.97	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益	1,302,076.46	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的		

各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	877,858.82	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	10,396,086.43	
少数股东权益影响额（税后）	458,087.79	
合计	32,284,910.65	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	8.62	0.76	0.76
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.88	0.70	0.70

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：崔建华

董事会批准报送日期：2026 年 4 月 17 日

修订信息

适用 不适用