

公司代码：600313

公司简称：农发种业

# 中农发种业集团股份有限公司

## 2025年年度报告摘要

## 第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 北京大地泰华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度拟以股权登记日总股本1,161,373,969股为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.09元（含税），合计拟派发现金红利10,443,661.55元（含税），即：将2025年末母公司报表未分配利润10,443,661.55元全额分配。本年度不送红股，不以资本公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

## 第二节 公司基本情况

### 1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	农发种业	600313	中农资源

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈才良	宋晓琪
联系地址	北京市西城区西单民丰胡同31号中水大厦3层	北京市西城区西单民丰胡同31号中水大厦3层
电话	010-88067521	010-88067521
传真	010-88067519	010-88067519
电子信箱	chencailiang@znfzy.com	songxiaqi@znfzy.com

## 2、报告期公司主要业务简介

### （一）农作物种业

#### 1、所处行业基本情况

2025年是种业振兴行动进入“五年见成效”的攻坚阶段。在前期政策体系基础上，国家进一步聚焦粮油作物大面积单产提升、种业科技创新与产业化应用、种业全产业链支持等领域，推动种业高质量发展。全球粮食市场仍面临价格波动、气候变化加剧、病虫害频发等因素影响，国内种子市场竞争持续升级。

从供需结构看，主要农作物种子供大于求的总体格局尚未根本改变，但结构性优化趋势明显。小麦、水稻种子市场依旧承压，农民自留种及商品种供应充足，价格竞争激烈。玉米种子库存仍处于高位，但随着生物育种产业化试点扩大，具有抗虫、抗除草剂等性状的改良品种需求逐步释放。市场分化加剧，传统品种销售竞争激烈，而优质专用型、绿色高效型、抗逆稳产品种的市场接受度不断提升。玉米品种继续向高产、宜机收、抗病抗逆及配套集成技术方向发展；水稻、小麦品种则持续向优质化、专用化（如高档优质稻、优质强筋弱筋小麦）方向发展。

在科研创新方面，国家种业创新体系更加强调企业主体地位与产学研深度融合。生物育种产业化进入实质性推进阶段，转基因品种审定提速、商业化推广有序落地，将改变行业技术竞争格局。生物育种重大项目成果逐步显现，基因编辑、合成生物学、全基因组选择等前沿技术应用加快发展。国家级种质资源库、育种平台与区域性基地建设持续推进，种业供种保障能力和商业化育种效率得到提升。知识产权保护进一步强化，为持续创新提供了制度保障。

#### 2、新公布的法律、行政法规、部门规章、行业政策对所处行业的重大影响

2025年以来，围绕粮食安全与种业振兴，国家及相关部门出台多项重要政策，对种业行业产生深远影响：

一是2025年中央一号文件及《粮食产能提升行动实施方案》后续配套政策，将种业创新列为提升单产的核心支撑。政策强调加快选育推广高产抗逆、节肥节药、适合机械化的突破性品种，并鼓励种业企业与新型经营主体对接，开展全程化、订单化的种业服务。农业农村部在部署2025年种植业工作时，也明确要求优化品种结构，扩大高产耐密品种面积，推进良种良法配套。

二是在批准转基因玉米、大豆安全证书与品种审定基础上，2025年生物育种产业化应用范围有序扩大。农业农村部适时发布相关品种的种植指导意见与风险管控措施，并积极推进第三批转基因玉米、大豆品种的审定与公示工作。政策层面持续强调健全从实验室到田间到市场的全链条监管，在保障生物安全的前提下，支持符合条件的品种依法依规推广应用。这为种业企业提供了明确的技术路线与市场预期，推动研发资源进一步向生物育种集聚。

三是农业农村部继续强化种子质量全程监管。除已修订的《农作物种子标签通则》等标准外，还推动种子认证制度试点与数字化追溯体系建设，实现从生产基地到终端销售的来源可查、去向可追。在品种管理方面，进一步规范联合体试验与绿色通道试验，强化数据核查与品种退出机制，提高品种审定门槛，引导资源向真正有创新价值的品种集中。

四是中国人民银行、农业农村部等部门进一步细化对种业企业的信贷支持、担保创新与保险保障措施。鼓励金融机构开发品种权质押、育种研发贷款等专项产品，支持符合条件的种业企业在科创板、北交所等上市融资。国家种业振兴基金及相关产业基金也加大了对企业兼并重组、关键技术攻关的投资力度。

五是农业农村部继续开展“种业监管执法年”活动，并将监管重点延伸至电商平台、跨区域流通等环节，严厉打击假冒伪劣、非法转基因种子等违法行为。司法层面，最高人民法院、最高人民检察院发布的相关司法解释与典型案例，进一步明确了品种权侵权赔偿标准与刑事责任认定，显著提高侵

权成本。此外，修订后的《中华人民共和国植物新品种保护条例》正式施行，有效遏制侵权仿冒行为，推动行业创新环境持续优化，知识产权保护水平得到大幅提升。

六是2025年5月农业农村部印发的《关于加强农作物品种全链条管理的若干措施》采取针对性措施，严格监管品种试验，提高审定标准，从“数量保障”向“质量提升”转变，有效破解品种同质化难题，进一步规范行业发展秩序。

当前政策与市场环境正逐步影响种业从规模扩张转向创新与质量驱动的新阶段。在政策强力驱动下，行业资源加速向生物育种等核心技术领域集中，研发创新成为企业竞争核心。同时，严格的监管与知识产权保护持续净化市场，推动行业向高质量、规范化发展。市场层面，供大于求的格局倒逼企业进行结构性调整，具备突破性品种、扎实渠道和品牌服务能力的企业将脱颖而出，行业集中度有望进一步提升。

## （二）农药行业

2025年，我国农药行业延续结构优化、集中度提升、产品向绿色高效转型的发展趋势。农药行业持续推进转型升级，加速兼并重组进程，淘汰落后产能和高毒品种，绿色高效农药以及生物农药成为核心发展方向，行业结构性分化特征明显。其中，生物发酵类农药及转基因配套除草剂则因需求激增、产能受限而价格上涨，而传统化学农药中的部分品种仍面临产能过剩的压力，价格在低位波动。巴西、印度等国家农药需求的增长带动了我国农药产品的出口，缓解了部分产能压力。行业已从规模扩张期迈入质量提升期，准入门槛提高，中小企业的出清速度加快，头部企业凭借技术、规模以及全球化布局等优势不断扩大市场份额。

2025年以来，国家持续完善农药行业监管政策，对各环节规范管理，支持绿色、生物及转基因配套农药的发展，推动行业转型升级。农业农村部发布的《关于进一步规范农药管理工作的通知》，对农药登记、生产经营、试验、标签标注等方面进行了严格规范，提高准入门槛，保护研发创新成果，规范行业秩序，强化监管力度，完善追溯体系。此外，绿色农业相关政策鼓励绿色高效及生物农药的发展，欧盟REACH法规加强对生态毒性的评估要求，抬高出口门槛，倒逼企业加快环保工艺和产品升级。

## （三）化肥行业

2025年度全球经济呈现分化复苏、地缘政治冲突外溢、贸易政策变化错综复杂等情形，全球供应链和贸易流动性不稳定，不利于化肥贸易业务开展。在全球能源价格震荡、粮食安全战略地位凸显及主要产地供应格局变化的综合影响下，2025年度进口钾肥大合同谈判价格较2024年基本保持稳定，受国内市场需求、其他肥料价格及国际市场行情等多重因素影响，化肥整体市场价格走势依然复杂。

2025年化肥需求总量趋稳，但由于农产品价格整体处于低位，对化肥需求形成一定抑制，同时需求结构加速优化，传统大宗肥料需求平稳，而高效、环保、功能性特种肥料的需求占比稳步提升。进口肥料在高端、特种及资源性产品领域保持一定优势，出口市场受国际竞争与政策影响，增长仍面临挑战。国家相关政策更加明确指向科技赋能与绿色发展，推动施肥技术向精准化、减量化和有机无机配合方向发展，符合农业绿色发展方向的新型肥料企业则保持较强竞争力。

## （四）公司所处行业地位

公司总部具有全国“育繁推一体化”生产经营资质，是中国种子行业信用评价AAA级信用企业，中国种子协会副会长单位，中国农药发展与应用协会副会长单位，北京农业产业化科技创新示范龙头企业。公司所属的农作物种业公司中有5家是“中国种业信用骨干企业”，6家具有全国“育繁推一体化”生产经营资质。公司目前是小麦种业全国头部企业，“两杂”种业全国领先，综合实力位居行业前列，已成为维护我国粮食安全和推动现代种业发展的中坚力量。在农业农村部公布的国家农作物种业阵型企业名单中，公司及相关所属企业入选玉米、油料补短板阵型，小麦、水稻强优势阵型，获得国家“扶优扶强”的重点支持。

公司所属的河南农化以精细化工为主导，主要从事酰胺类除草剂原药、中间体的研发、生产和销售，是国内较大的酰胺类除草剂原药及中间体的生产企业之一，也是国内拥有从甲苯硝化到酰胺类原药完整产业链条的生产企业。作为行业骨干企业，河南农化在酰胺类农药中间体领域具备技术、生产和渠道等方面的优势，市场地位稳步提升。河南农化目前拥有省级企业技术中心、省级酰胺类农药化工工程技术研究中心、濮阳市重点实验室，拥有高新技术企业、河南省绿色工厂、河南省农药优势企业称号。河南农化目前是河南省环保绩效评级为 A 级的农药生产企业，是河南省清洁生产国内先进水平企业。

公司所属的华垦国际，是国家赋予化肥进口经营权的四大化肥进口主渠道之一，从事化肥进口贸易业务多年，2025 年度中国无机盐工业协会授予其“钾肥保供稳价突出贡献奖”，荣获“红四方杯”《中国农资》服务商“农资保供典范企业”称号。华垦国际在夯实固有业务渠道的基础上，积极开拓进口产品供应资源、拓展国内销售客户群，深挖服务提升效益，同时丰富产品线，积极开发并引进国际高品质绿色环保复合肥、新型特种肥、水溶肥、生物刺激素等肥料资源。近年来，华垦国际经营业绩稳步提升，在行业内的影响力逐步增强。

公司主营业务涵盖农作物种子的研发、生产和销售，农药产品的生产与销售，化肥贸易业务以及专用粮业务。其中，农作物种子业务是公司核心业务，主要产品包括小麦、玉米、水稻、油菜、大豆等多种农作物种子，由所属河南地神等 10 余家种业企业开展研发、繁育、生产和销售。近年来，公司发挥品种、基地、技术、组织等综合优势，以品种为核心延伸产业链，拓展专用粮业务，与种子业务形成协同发展、相互促进的良好局面。专用粮业务主要由公司所属河南地神、山西潞玉、江苏金土地等子公司开展。

在科技研发方面，公司始终把科技创新摆在突出位置，对科技创新的各个要素、各个阶段、各个环节进行统筹规划和协调，形成了一整套科学合理的科技创新管理体系。公司采取以自主研发为主，与国内外科研院所以及其他种子企业合作为辅、常规育种与生物育种紧密结合的研发模式，持续加强研发平台建设。公司在全国主要玉米生态区建立了较为完善的绿色通道试验网络，建立区域性小麦和水稻筛选测试平台，构建起系统的商业化研发体系。

在生产方面，公司主要采取两种生产模式：一是委托第三方生产模式，在种子生产优势基地，按照生产计划与委托种子生产商签订生产合同，约定生产面积、数量、质量标准 and 价格，由委托生产商组织生产，公司对生产全程进行监督、管理和指导，以保证生产的种子质量达到合同约定的标准。二是自主生产模式，公司通过流转或租赁一定规模的土地形成自有生产基地，派出管理人员自主组织生产及管理工作。

在营销服务方面，公司采取“公司+经销商+农户”或“公司+种植大户”以及种药肥一体化服务等多种销售模式，开展种子营销服务。公司销售以县级经销为主，近年来随着土地流转、土地适度规模经营和种植大户等新型农业经营主体的涌现，公司在重点优势区域逐步开展大户直销、全产业链农业综合服务。此外公司创新营销模式，开拓抖音直播、快手直播、微信视频号直播等网络营销形式，召开“线上线下一体”的品种观摩会和技术培训会，以多视角多模式展示优秀品种。

公司农药业务由所属河南农化及其子公司山东颖泰开展生产经营，主要产品包括中间体 MEA、DEA、硝基甲苯，农药原药乙草胺等，主要采用以销定产的经营方式。

公司化肥贸易业务由所属华垦国际运营，主要从事国外优质农用化肥的进口与国内市场化推广。目前华垦国际经营产品体系完善，产品主要包括资源性钾肥、高品质复合肥、国家扶持的绿色高效特种肥料，涵盖多元化的产品矩阵。华垦国际根据国内市场需求进行采购和销售，同时持续开展化肥产品试验示范和技术服务指导与推广工作，推动产品应用与农业技术推广的深度融合。

### 3、公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	5,397,471,599.45	5,283,735,917.38	2.15	4,832,213,214.89
归属于上市公司股东的净资产	1,993,309,836.07	1,909,923,713.07	4.37	1,863,646,699.33
营业收入	6,653,511,911.81	5,563,002,957.98	19.60	6,760,772,753.71
利润总额	171,362,871.69	113,417,629.34	51.09	225,114,541.71
归属于上市公司股东的净利润	83,584,407.34	46,887,176.87	78.27	127,013,730.22
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	20,095,627.68	-27,516,035.12	173.03	85,101,242.67
经营活动产生的现金流量净额	302,085,217.91	-76,583,023.43	494.45	605,562,396.08
加权平均净资产收益率(%)	4.28	2.48	增加1.80个百分点	7.06
基本每股收益(元/股)	0.08	0.04	100.00	0.12
稀释每股收益(元/股)	0.08	0.04	100.00	0.12

#### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	1,569,632,552.22	1,346,195,829.82	761,178,705.83	2,976,504,823.94
归属于上市公司股东的净利润	51,620,298.52	11,417,277.80	-1,055,679.74	21,602,510.76
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	21,501,363.81	7,078,926.24	-5,328,395.66	-3,156,266.71
经营活动产生的现金流量净额	-27,854,845.99	-73,761,350.55	124,868,090.93	278,833,323.52

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

### 4、股东情况

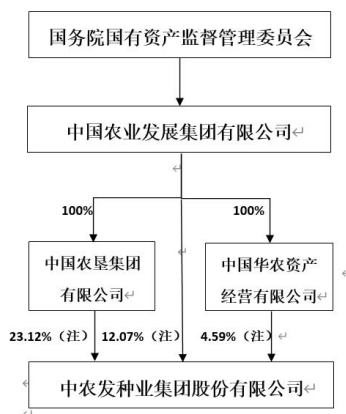
#### 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					98,971		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					131,555		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押、标记或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
中国农垦集团有限公司	0	250,250,000	23.12		冻结	14,356,069	国有法人
					质押	22,000,000	
中国农业发展集团有限公司	0	130,663,154	12.07		无		国有法人
中国华农资产经营有限公司	0	49,619,134	4.59		无		国有法人
国新投资有限公司	32,475,900	32,475,900	3.00		未知		国有法人
香港中央结算有限公司	10,157,745	15,585,109	1.44		未知		境外法人
易小余	5,731,500	5,731,500	0.53		未知		境内自然 人
高盛国际一自有资金	4,175,543	4,175,543	0.39		未知		境外法人
中国农业银行股份有限公司 —富国中证农业主题交易型 开放式指数证券投资基金	188,400	2,621,597	0.24		未知		未知
胡凤忠	0	2,406,800	0.22		未知		境内自然 人
UBS AG	2,200,021	2,200,021	0.20		未知		境外法人
上述股东关联关系或一致行动的说明		中国农垦集团有限公司、中国华农资产经营有限公司是公司第二大股东—中国农业发展集团有限公司的全资所属企业。					

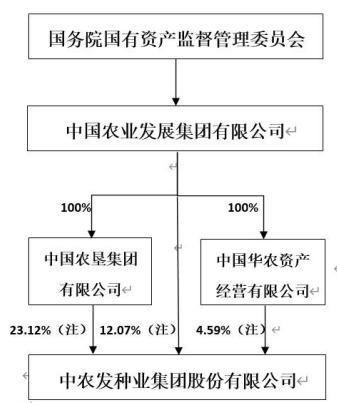
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

#### 5、公司债券情况

适用 不适用

### 第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期末，公司资产总计 5,397,471,599.45 元，负债合计 2,337,639,626.19 元，所有者权益合计 3,059,831,973.26 元，其中归属于母公司所有者权益合计 1,993,309,836.07 元；2025 年公司营业总收入 6,653,511,911.81 元，净利润 147,429,894.09 元，其中归属于母公司所有者的净利润 83,584,407.34 元，报告期内归母净利润同比增加的主要原因：一是种子业务方面，报告期内公司拓宽销售渠道，玉米和大豆种子销售毛利提升，专用粮业务在市场低迷的情况下保持增长；二是化肥业务方面，报告期内公司积极开拓进口货源并扩大销售，营业收入和利润同比大幅增长；三是农药业务方面，报告期内公司通过改进工艺提升产能、加大市场攻坚力度提高主要产品市场占有率，加强内部管理积极采取降本增效等措施，营业收入同比增幅较大，利润同比大幅减亏。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用