

公司代码：601668

公司简称：中国建筑

中国建筑股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 本报告经公司第四届董事会第三十三次会议审议通过，公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 **董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案**
 公司拟向全体普通股股东每10股派送现金红利人民币2.718元（含税），以截至本报告披露日的总股本41,320,390,444股为基数，以此计算合计拟派发现金红利总额约为112.31亿元（含税）。本年度公司现金分红占合并报表归属于上市公司股东净利润的比例为28.75%。如在实施权益分派股权登记日前公司总股本发生变动，公司拟维持每股分配金额不变，相应调整现金红利总额，并将另行公告具体调整情况。上述利润分配预案已经公司第四届董事会第三十三次会议审议通过，尚需提交公司2025年年度股东会审议批准。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中国建筑	601668	不适用

联系人和联系方式	董事会秘书
姓名	刘立新
联系地址	北京市朝阳区安定路5号院3号楼中建财富国际中心
电话	010-86498888
传真	010-86498170
电子信箱	ir@cscec.com

2、报告期公司主要业务简介

2025年，公司牢牢把握高质量发展首要任务，聚焦“一创五强”战略目标，实施“一六六”战略路径，扎实推进“学政策、创效益、深改革、优管理、促创新、防风险、强党建”七大任务，在行业市场深度调整的形势下，整体保持稳健发展态势。

报告期内，公司新签合同额4.55万亿元，同比增长1.0%；实现营业收入2.08万亿元，同比下降4.8%；实现归属于上市公司股东的净利润390.7亿元，同比下降15.4%；经营性净现金流205.4亿元，连续6年保持正流入。公司位居2025年《财富》世界500强榜单第16位、中国500强榜单第4位，连续入选《财富》中国ESG影响力榜，位列英国Brand Finance“2025年度中国品牌价值500强”榜单第16位、蝉联行业首位，《2025中国企业品牌价值TOP100榜单》中排名中央企业第3位。公司持续被纳入中证50、上证50、富时中国A50、MSCI中国A50互联互通指数等重要指数。总体来看，公司经营发展呈现以下特点：

——**主动融入国家重大战略，有力服务保障发展大局。**公司胸怀“国之大者”，始终把服务国家战略作为核心使命，在服务经济社会发展大局中找准定位、拓展空间。报告期内，公司深度融入国家区域协调发展战略，在京津冀、长三角、粤港澳大湾区、长江经济带、黄河流域等重点区域新签合同额占比为79.9%，完成投资额占比为88.9%。全力服务“两重”“两新”等国家重点领域工程建设，承接大连长海大桥、甘南高速公路等一批重大基础设施项目；承建的广州白云国际机场三期扩建工程等机场项目正式投运，参与投资建设运营的广西苍昭高速公路工程等高速公路、轨道交通项目通车运营。深度参与“东数西算”工程建设，承建北京、上海、广州、深圳、杭州、重庆、芜湖等地区数据中心项目，助力构建新型算力网络体系。积极参与高质量共建“一带一路”，实施海外高质量发展战略，持续优化海外市场布局，稳步推进标志性项目和民生工程建设，承建的哈萨克斯坦最大物流运输枢纽—中国西安哈萨克斯坦码头项目、柬埔寨德崇国际机场项目建成投用，助力设施联通和城市功能提升。

——**抢抓主责主业发展机遇，不断加快新兴业务拓展。**公司制定实施《“两优两重”市场策略实施方案》，聚焦优质客户、优质项目、重点区域、重点领域，依托全产业链优势，推进高端对接和深化合作。报告期内，公司建筑业务保持稳健增长，新签合同额4.2万亿元，着力强化市场协同，积极拓展高端制造工业厂房、科教文卫体设施、能源工程、水利水运等细分业务领域，业务结构持续优化。地产业务塑强竞争优势，聚焦核心城市、核心区域获取优质土地资源，新增土地储备928万平方米，全部位于一线、二线及省会城市；加强精益建造和科技赋能，持续打造高品质产品。大力推进城市更新业务，成立公司城市更新工作领导小组，编制发布《城市更新业务

工作指引》，明确公司城市更新业务的八大核心内容、八种实施模式及七项工作要求。加快发展城市运营业务，明确 12 个主要业务分类，设计使用中国建筑城市运营品牌标识。公司投资建设运营的北京中海大吉巷项目，通过拆旧改造，打造传统与现代交融的城市更新典范。落实《布局发展战略性新兴产业的指导性文件》，更新战略性新兴产业布局地图，2025 年公司战略性新兴产业实现营业收入 2,629 亿元。

——**强化科技创新驱动力，加快培育发展新动能。**公司以科技创新赋能产业转型升级，加大科技研发力度，推动创新成果在建筑产业体系化、规模化应用。报告期内，公司新增 1 个国家级科技创新平台，参与共建的“城乡水资源与水环境全国重点实验室”已正式获得批准设立。加强关键核心技术攻关，牵头 6 项“十四五”国家重点研发计划项目，聚焦智能装备、建筑新能源、新材料、绿色低碳等 8 个重点方向开展技术攻关，高海拔增压式建筑（零海拔屋）入选国资委 2025 年央企十大国之重器。探索科技创新成果产业化发展，选出“新建好房子”“旧改好房子”“模块化建筑产品”“光伏建筑一体化（BIPV）系列产品”等 11 大项作为公司首批产业化推广产品。研究发布中国建筑“好房子”营造体系，创新提出“6633（六不六防三省三要）”居住痛点框架，建立支持、验证、督导机制，搭建“好房子”管理平台，在百余个项目落地应用。数字化智能化转型加速，发布“建证”大模型 1.0，推进“人工智能+”专项行动，推动 BIM 技术全链条应用，提升项目管理效率。

——**持续深化国企改革，全面激发企业内生动力。**报告期内，公司改革深化提升行动实现高质量收官，全面完成既定改革任务，连续 4 年获得中央企业改革深化提升行动重点任务考核 A 级。加强穿透式监管体系建设，制定专项工作方案，系统构建“1+N”穿透式监管制度体系，实现全层级、全流程、全要素监管覆盖，全面提升合规管理、风险防控与综合治理能力。推动“法人管项目”标准化建设，规范项目全生命周期管控标准，常态化开展重大项目监督检查，确保项目高质量履约。深入推进子企业战略性重组，通过资源优化配置，提高子企业协同效率。制定重大风险防控专项预案，建立监测指标体系，开展季度监测预警，有效防控重大经营风险。实施资产盘活专项行动，实行资产分类分级管理，制定有针对性的盘活措施，运用 REITs、无增信 ABS 等方式优化盘活资产。科学实施市值管理，构建“136”战略市值管理体系，制定公司《市值管理规定》，发布估值提升计划，通过系统化、规范化、战略化管理，持续提升公司投资价值。持续深化“厉行节约 勤俭办企”专项行动，公司管理费用、财务费用分别下降 2.2%、9.4%。

——**积极践行社会责任，推动企业可持续发展。**报告期内，公司不断完善战略 ESG 治理体系，迭代升级 ESG 指标体系，扎实推进环境、供应链、安全等关键议题管理提升，推动 ESG 与企业经

营管理深度融合。所有上市子企业实现 ESG 报告披露全覆盖。推动绿色低碳转型升级，深入落实“双碳”战略，实施“个十百千万”工程，开展节能降碳专项行动，建立了多级联动的系统性碳排放数据管理体系，编制发布《中国建筑绿色发展报告 2025》。制定供应链生态建设重点措施，围绕品类、区域、产品线等推进年度供应链创新与应用，进一步提升供应链管理水平。助力乡村全面振兴，坚持打好产业、就业、教育、消费、党建帮扶“组合拳”，打造特色民宿、康养基地等旅游基础设施。持续建强人才队伍，组织开展科技研发序列专家、勘察设计大师等评选工作，举办首届青年创新创业大赛，选拔出一批拔尖人才和优秀创业团队。在 10 个国家推进“鲁班工匠计划”，帮助属地员工提升技术专业能力。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：千元 币种：人民币

	2025年	2024年		本年比上年 增减(%)	2023年
		调整后	调整前		
总资产	3,560,679,818	3,189,774,343	3,189,262,063	11.6	2,903,322,519
归属于上市公司股东的净资产	491,555,607	462,498,099	462,184,659	6.3	427,609,892
营业收入	2,082,141,811	2,187,334,286	2,187,147,839	-4.8	2,265,529,244
利润总额	70,221,649	80,046,319	80,036,950	-12.3	92,995,473
归属于上市公司股东的净利润	39,069,002	46,193,694	46,187,099	-15.4	54,264,173
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	31,934,462	41,579,271	41,581,095	-23.2	48,538,669
经营活动产生的现金流量净额	20,537,132	15,825,793	15,773,535	29.8	11,030,123
加权平均净资产收益率(%)	8.15	10.36	10.37	减少2.21个百分点	13.36
基本每股收益(元/股)	0.94	1.11	1.11	-15.3	1.31
稀释每股收益(元/股)	0.94	1.11	1.11	-15.3	1.31

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	555,342,204	552,965,231	449,912,446	523,921,930
归属于上市公司股东的净利润	15,013,469	15,390,884	7,778,049	886,600
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	14,850,075	12,648,002	7,702,482	-3,266,097
经营活动产生的现金流量净额	-95,852,099	13,021,504	13,351,612	90,016,115

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）		375,914					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）		420,337					
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）		不适用					
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）		不适用					
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记 或冻结情 况		股东 性质
					股 份 状 态	数 量	
中国建筑集团有限公司	112,185,388	23,843,727,325	57.70	0	无	0	国有法人
中国证券金融股份有限 公司	0	1,258,300,898	3.05	0	无	0	其他
香港中央结算有限公司	-897,463,316	779,705,261	1.89	0	无	0	其他
中央汇金资产管理有限 责任公司	0	583,327,120	1.41	0	无	0	国有法人
中国人寿保险股份有限 公司—传统—普通保险 产品—005L—CT001 沪	435,958,972	569,344,486	1.38	0	无	0	其他

中国工商银行—上证 50 交易型开放式指数证券投资基金	-8,845,048	382,038,952	0.92	0	无	0	证券投资基金
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	-17,988,594	341,150,103	0.83	0	无	0	证券投资基金
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	-4,391,100	243,385,250	0.59	0	无	0	证券投资基金
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	21,045,220	185,738,262	0.45	0	无	0	证券投资基金
中国银行股份有限公司—嘉实沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	4,095,200	160,155,132	0.39	0	无	0	证券投资基金
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司第一大股东中国建筑集团有限公司与上述其他股东之间不存在关联关系，也不属于一致行动人。公司未知上述股东之间存在任何关联关系或属于一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、 公司债券情况

√适用 □不适用

5.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:千元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率 (%)
中国建筑股份有限公司 2023 年度第一期中期票据	23 中建 MTN001	102300386	2026-6-21	3,000,000.00	3.24
中国建筑股份有限公司 2023 年度第二期中期票据	23 中建 MTN002	102381653	2026-7-13	3,000,000.00	3.14
中国建筑股份有限公司 2023 年度第三期中期票据	23 中建 MTN003	102382053	2026-8-14	3,000,000.00	3.08
中国建筑股份有限公司 2024 年度第一期中期票据	24 中建 MTN001	102481838	2034-04-29	3,000,000.00	2.77
中国建筑股份有限公司 2024 年度第二期中期票据	24 中建 MTN002	102482261	2034-06-14	3,000,000.00	2.63
中国建筑股份有限公司 2025 年度第一期科技创新债券	25 中建 MTN001 (科创债)	102501712	2030-11-24	4,000,000.00	2.05

5.3 报告期内债券的付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
中国建筑股份有限公司 2023 年度第一期中期票据	正常还本付息
中国建筑股份有限公司 2023 年度第二期中期票据	正常还本付息
中国建筑股份有限公司 2023 年度第三期中期票据	正常还本付息
中国建筑股份有限公司 2024 年度第一期中期票据	正常还本付息
中国建筑股份有限公司 2024 年度第二期中期票据	正常还本付息
中国建筑股份有限公司 2025 年度第一期科技创新债券	正常还本付息

5.4 报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

适用 不适用

5.5 公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率(%)	76.9	75.8	1.1
扣除非经常性损益后净利润	31,934,462	41,579,271	-23.2
EBITDA 全部债务比	11.2	13.7	-2.5
利息保障倍数	3.0	3.0	持平

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

适用 不适用

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用