

证券代码：300801

证券简称：泰和科技

公告编号：2026-005

# 山东泰和科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司总股本 218,430,000 股扣减回购专用证券账户 3,125,900 股后 215,304,100 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	泰和科技	股票代码	300801
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	石卉	石卉	
办公地址	山东省枣庄市市中区十里泉东路 1 号	山东省枣庄市市中区十里泉东路 1 号	
传真	0632-5201988	0632-5201988	
电话	0632-5201266	0632-5201266	
电子信箱	thzq@thwater.com	thzq@thwater.com	

## 2、报告期主要业务或产品简介

根据《国民经济行业分类》（GB/T 4754—2017）标准，公司所属行业为“C 制造业”中的“C2662 专项化学用品制造”。

公司主要产品为水处理药剂及其联副产品，主要包括：阻垢剂、缓蚀剂、杀菌灭藻剂、螯合剂、分散剂、反渗透药剂、助洗剂等，广泛应用于水处理、采油、日化、纺织印染、造纸、电子清洗等领域。随着水处理药剂种类及应用领域不断拓展，公司所处行业处于稳步发展阶段。

公司产品线齐全，工艺技术优势突出，是目前全球生产规模最大、品种规格最全的水处理药剂生产企业之一。公司作为全球重要的水处理药剂生产商，凭借较强的技术优势、成本优势、质量与服务优势服务于全球客户。

## 3、主要会计数据和财务指标

### （1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据  
是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	3,124,129,932.25	3,329,341,753.08	-6.16%	3,117,749,142.07
归属于上市公司股东的净资产	2,496,606,086.30	2,421,576,301.95	3.10%	2,371,399,602.22
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	2,809,680,584.46	2,358,429,609.39	19.13%	2,205,564,670.67
归属于上市公司股东的净利润	74,861,812.79	120,579,075.68	-37.91%	141,843,161.48
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	50,794,648.11	124,364,899.60	-59.16%	115,877,493.84
经营活动产生的现金流量净额	258,795,827.97	297,284,223.08	-12.95%	407,019,810.55
基本每股收益（元/股）	0.3477	0.5678	-38.76%	0.6686
稀释每股收益（元/股）	0.3477	0.5678	-38.76%	0.6686
加权平均净资产收益率	3.05%	5.05%	-2.00%	6.04%

### （2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	653,815,277.56	737,781,670.13	727,032,034.85	691,051,601.92
归属于上市公司股东的净利润	28,446,936.24	27,921,262.75	32,397,355.47	-13,903,741.67
归属于上市公司股东	23,878,056.53	15,435,652.08	20,087,938.12	-8,606,998.62

的扣除非经常性损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	-19,928,479.01	106,427,301.79	83,103,759.95	89,193,245.24

注：第四季度归属于上市公司股东的净利润为负值主要系公司在第四季度计提资产减值损失和信用减值损失合计 6,553.87 万元。

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	25,397	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	24,868	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
程终发	境内自然人	47.63%	104,029,600.00	78,022,200.00	不适用	0.00			
枣庄和生投资管理中心（有限合伙）	境内非国有法人	5.78%	12,636,000.00	0.00	不适用	0.00			
山东泰和科技股份有限公司—2024 年员工持股计划	其他	3.32%	7,251,900.00	0.00	不适用	0.00			
李敬娟	境内自然人	1.43%	3,119,600.00	0.00	不适用	0.00			
程霞	境内自然人	1.25%	2,721,600.00	0.00	不适用	0.00			
程程	境内自然人	1.25%	2,721,600.00	0.00	不适用	0.00			
浙江东南网架集团有限公司	境内非国有法人	1.10%	2,394,200.00	0.00	不适用	0.00			
姚娅	境内自然人	0.83%	1,819,650.00	1,819,650.00	不适用	0.00			
曹桐珍	境内自然人	0.62%	1,356,000.00	0.00	不适用	0.00			
香港中央结算有限公司	境外法人	0.51%	1,115,707.00	0.00	不适用	0.00			
上述股东关联关系或一致行动的说明	程终发为公司董事长、控股股东、实际控制人，李敬娟、程霞、程程为实际控制人程终发近亲属，枣庄和生投资管理中心（有限合伙）为实际控制人程终发所控制的企业。除此之外，公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。								

注 1：上述表中信息根据中国登记结算有限公司统计的 2025 年 12 月 31 日及 2026 年 3 月 31 日《合并普通账户和融资融券信用账户前 N 名明细数据表》及《合并普通账户和融资融券信用账户无限售条件流通前 N 名明细数据表》所填。

注 2：截至 2025 年 12 月 31 日，公司回购专用证券账户持有 3,125,900 股，不纳入前 10 名股东列示。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

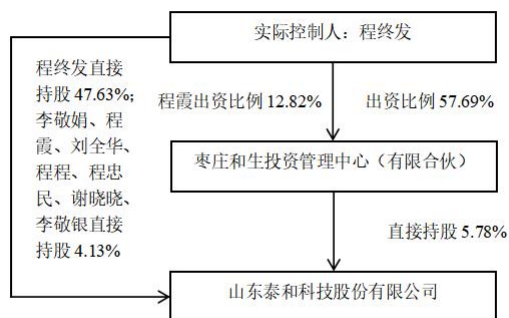
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

报告期内，在全球市场竞争加剧、需求增长乏力的背景下，公司及时调整销售策略，通过优化产品组合、拓展销售渠道、提升客户服务质量等措施，助力客户增强了市场竞争力，实现了公司与客户的互利共赢，2025 年公司产品总销量 129.24 万吨，同比增长 64.86%。其中，水处理剂销量 37.49 万吨，同比增长 15.70%；氯碱销量 91.75 万吨，同比增长 99.49%。公司产品销量增长带动公司营业收入同比增长，2025 年营业收入 280,968.06 万元，同比增长 19.13%，归属于母公司所有者净利润为 7,486.18 万元，同比下降 37.91%，净利润下降主要系本期资产减值损失 3,663.59 万元，其中工程物资减值损失 3,171.14 万元，固定资产减值损失 431.79 万元，存货跌价损失 60.66 万元；本期与经营活动无关的减值损失 2,252.12 万元，与经营活动相关的应收账款、应收票据等减值损失 621.27 万元，以上减值损失合计 6,536.98 万元。

报告期内，公司重点工作情况如下：

(1) 聚焦核心业务，销量持续攀升

面对激烈的市场竞争，公司坚持聚焦主业发展，通过优化销售策略、拓展内外贸渠道实现销量稳步增长。公司产品种类齐全，及时精准把握市场需求，合理调整定价策略，持续优化盈利结构；同时，2025 年下半年通过加强应收账款管控、实施客户差异化管理，有效改善经营质量，推动下半年利润率较上半年有所提升。2025 年总销量 129.24 万吨，同比增长 64.86%。其中，水处理剂销量 37.49 万吨，同比增长 15.70%；氯碱销量 91.75 万吨，同比增长 99.49%。核心产品市场竞争力持续增强，客户认可度稳步提升。未来公司将继续深耕核心业务，持续优化销售与客户管理体系，提升产品与服务附加值，满足多元化市场需求，推动经营规模与盈利水平稳步提升。

(2) 多措并举推进降本增效，经营质量持续优化

公司坚持以降本增效为重要经营抓手，从物流、采购、能源利用及产品结构优化等多维度精准发力，有效压缩综合运营成本。在物流环节，通过新增优质海运货代资源，持续降低海运吨运费；上线国内物流专用的比价 APP，实现系统自动比价，提升物流采购效率与成本管控水平。在采购环节，公司强化供应链优化，通过增加询价的供应商数量，同时精准研判原材料价格走势，抓住价格低位集中采购，降低原材料采购成本。在能源利用方面，公司完成 40 吨天然气锅炉氢能改造，利用公司氯碱项目副产的氢气生产蒸汽和发电，减少了外购蒸汽的使用量，降低了蒸汽成本；子公司氢力新材料（山东）有限公司积极推进热量回用项目，将电解氯化钠过程中产生的热量进行回收，用于盐水升温环节，有效减

少了蒸汽消耗，年节约蒸汽费用 1,500 万以上，降本增效成效突出。同时，公司严控销售盐酸补贴支出，加强销售管控，2025 年第四季度月均补贴金额仅为全年峰值月份补贴金额的十分之一，进一步降低了成本。

### （3）多领域研发布局，夯实持续发展根基

公司以新能源电池及材料、工程新材料、电子化学品为重点方向，同时在水处理药剂及原料、化妆品及保健品原料、生物合成、高分子聚合物、农药、医药、化工中间体等多领域布局，并开展数百个项目的研发。通过推进多项技术攻关与产品开发，公司持续积累核心技术与创新成果，为拓展新兴产业领域、实现长期可持续发展奠定坚实技术基础。

2025 年研发项目完成 158 项，公司将中试研究作为研发成果转化的关键环节，全面推进各类研发项目中试放大工作，推动研发成果从实验室走向规模化生产，这已成为公司核心竞争力的重要组成部分。其中“有机补锂剂 TH-Li04 工艺优化”、“三氟甲磺酸锂（LiCF<sub>3</sub>SO<sub>3</sub>）合成中试”、“三氟甲基亚磺酸锂（CF<sub>3</sub>SO<sub>2</sub>Li）合成工艺优化”、“硬碳负极材料中试工艺研究”、“四氟硼酸锂（LiBF<sub>4</sub>）合成中试研究”等 22 项项目目前处于中试阶段，“带补锂功能的电极粘合剂工艺优化”、“氟代碳酸乙烯酯（FEC）连续化合成工艺研究”、“环氧改性酚醛树脂中试工艺研究”、“聚醚醚酮（PEEK）合成中试研究”等 32 项项目已完成中试待转化，“磷酸焦磷酸铁钠（NFPP）连续化工艺中试”、“电子级 ATMP 纯化工艺研究”、“油田压裂液用助剂合成及性能研究”等 9 项项目已处于产业化阶段，实现研发成果向实际生产力的有效转化，进一步提升公司核心产品竞争力。

在新能源电池及材料领域，公司聚焦新能源技术前沿，围绕高安全、高能量密度、低成本及环境友好目标，构建了覆盖电池材料创新、工艺优化及产业化应用的全链条研发体系，实施了高能量密度锂硫电池的研发及产业化应用、磷酸焦磷酸铁钠合成工艺研究、硬碳负极在锂电池和钠电池中的应用研究、硫化物固态电解质（LPSC）的制备及其产业化研究、锂电池用水性粘结剂的开发研究、系列有机磷酸锂盐、聚羧酸锂盐、硅酸锂盐等预（补）锂剂、两性正极材料分散剂、硫化锂、硫化物固态电解质（LPSC）等研发课题，为新能源产业提供高性能、可持续的电池解决方案，助力全球能源结构转型与碳中和目标实现。2025 年有机补锂剂、正极材料项目

在电子化学品领域，随着国内半导体行业的快速发展，公司电子化学品销售数量和产品种类在稳步增长、产品用途得以扩展、产品级别逐步提高。泰和科技在已有高纯电子化学品 EDTMPA、HEDP 的基础上，相继研发了以电子级 ATMP、电子级亚磷酸、电子级盐酸、电子级氨基磺酸、电子级丁二酸、电子级柠檬酸、电子级山梨酸、电子级酒石酸、电子级酒石酸铵、电子级 DTPMPA 二乙烯三胺五甲叉膦酸等为代表的有机无机酸类电子化学品，以电子级聚丙烯酸 PAA、丙烯酸-有机磺酸共聚物 AA-AMPS、马来酸-丙烯酸共聚物 MA-AA 等为代表的聚合物类电子化学品，以异丙醇、N-甲基吡咯烷酮、二甲基亚砷、丙酮、乙醇、甲醇、环己酮、甲酸、乙酸、丙二醇甲醚醋酸酯、正己烷、异丙醚、异戊醚、甲基叔丁基醚、二氯甲烷、乙酸乙酯、乙腈、四氢糠醇、二氧六环、乳酸乙酯、环己烷、乙二胺等为代表的溶剂类电子化学品（公司电子级乙醇等溶剂已经可以做到 G4 级别，目前处于样品确认中），以酚醛树脂（几十个品种）、PAC 感光剂、PHS 树脂等为代表的光刻胶材料类电子化学品（光刻胶酚醛树脂产品已通过客户验证，形成了小批量销售）。

在工程材料领域，公司的“聚醚醚酮（PEEK）合成中试研究”项目中试已完成，“聚芳醚腈（PEN）中试合成工艺研究”、“聚苯硫醚（PPS）中试工艺研究”项目目前均处于中试阶段，“聚苯醚树脂（PPO）合成技术研究”项目处于小试阶段。

### （4）推动项目建设和工艺优化，保障稳健运营

2025 年，公司将碳酸亚乙烯酯（VC）项目和磷酸焦磷酸铁钠（NFPP）项目列为布局新能源业务的核心工作。对年产 1 万吨 VC 项目进行了技术改造，截至目前，VC 项目已完成改造，正在准备试生产。NFPP 项目依托现有 1 万吨磷酸铁锂生产装置开展产业化准备工作，预计建成年产 1 万吨磷酸焦磷酸铁钠产能，精准契合钠电行业“锂钠互补”的发展趋势，目前项目已基本改造完成，正在进行试生产的准备。与此同时，公司年产 4 万吨水解聚马来酸酐扩建项目、原料罐区改造项目一期、天然气锅炉技术改造项目均已建设完成，智能储存物流一体化技改项目正有序实施。公司以各类重点项目建设为抓手，统筹产能扩充、产业链完善与新能源业务布局，持续强化资源统筹与风险管控，稳步提升综合配套能力与核心竞争力，为公司持续高质量发展提供坚实产能支撑与强劲发展动力。

同时，公司持续优化生产流程，对有机磷二车间连续化工艺优化、聚合物产品连续化改造及工艺优化、PBTCMA 马酯和水解装置的改造及工艺优化、聚马连续化工艺优化等，提升生产任务执行力与效率，提高装置的运行水平，释放设计产能同时确保产品质量和安全生产。

### （5）强化信息化建设，提升管理精度与运营效率

公司持续推进信息化战略，根据管理需要，自主开发经营管理系统，为高效运转与精细化管控提供技术支撑。

在管理协同方面，自主研发任务管理系统，从任务发起、进度追踪、协同协作、成果验收进行全周期管理，实现跨部门联动及进度可视化，与绩效考核联动倒逼执行提速。

在研发方面，升级完善研发管理系统，实现需求提报、任务分配、实验记录的全流程电子化管控，打通各环节数据壁垒，确保全流程数据可追溯、可查询、可复盘。通过系统落地，规范了研发管理流程，减少人工操作冗余，提升了研发管理效率，为研发决策提供了真实、准确的数据支撑。

在采购方面，设备采购部、原料采购，以及物流（国内运输和海运）采购全部实现询价 APP 系统，将需求信息第一时间发送给相应供应商，供应商自动报价，系统自动比价、自动选择，减少人为干预，使采购成本有了较大幅度的降低。

在财务方面，通过数字化提升，实现发票、回单自动批量打印与发票自动比对审核；采购发票自动结算、运输费用自动对比分摊；凭借银企直连与报表系统，实现收付款、承兑及外贸收款自动生成凭证；外贸退税数据自动匹配、备案资料电子化，开票港杂费自动分摊制证，同时实现税务报表自动填报，推进报价系统建设。财务系统智能化的实现，以信息化替代人工，减少了工作量和人为失误，提升财务工作便捷度与准确性。

### （6）深化 AI 赋能，驱动高质量发展

公司高度重视 AI 技术应用，调动全员参与积极性，推动 AI 与研发、生产、市场、管理等核心业务深度融合，依托大数据模型优势，为高质量发展注入数智动能。

在研发方面，利用 AI 取代专用结构计算软件，可以快速获取大量的全新结构的物质，大幅提高了研发的速度和水平，AI 技术可结合研发需求提供科学可行的实验优化思路，通过理论推导得出最优实验路线，助力研发工作提质增效、缩短研发周期。

在排产方面，目前正积极探索将 AI 能力应用于生产排产环节，通过 AI 算法分析生产订单、产能负荷、物料供应等多维度数据，辅助优化排产方案，并持续推进 AI 排产系统的迭代优化，逐步提升排产的效率与合理性，降低生产调度成本。

在工艺优化方面，借助 AI 智能算法快速迭代工艺参数、精准模拟生产工况，通过多维度数据计算快速锁定最优工艺方案，实现工艺路线持续迭代升级，有效提升生产稳定性与整体运行效率。

在自动化编程方面，将 AI 技术应用于信息化编程工作，AI 编程凭借代码智能生成、逻辑优化等能力，显著提升了编程效率与代码规范性、可靠性，缩短系统开发与迭代周期，降低人工编写与调试成本，助力信息化系统高效落地。

同时，AI 也应用于公司行政工作、数据分析、决策辅助等方面，实现流程自动化、提升工作效率，全方位提升全员数智化素养与公司运营效能，增强公司的决策科学性与核心竞争力。

### （7）推进装备自主研制，提升生产效能

公司根据多年的装置自行设计、自行改造举措积累了丰富的经验，已具备从产品的研发到工程设计、关键设备的设计制造、自动化智能化控制到设备安装运行等精细化工全流程的实现能力。公司利用子公司山东和翌智造有限公司专门从事设备研发与制造。2025 年，公司自主研制 40 余台自动灌装机。该设备可实现液体物料精准定量灌装，具有灌装精度高、计量误差小等优势，有效提升灌装作业效率，节约人工成本。同时，自动灌装机系统可依据工单信息设定桶数与每桶净重的数据，大幅减少人工操作带来的数据差错，进一步提升生产自动化与信息化水平，为生产运营提质增效提供有力支撑。同时，公司成品储罐自制项目建设完成且具备投产的条件，相关投产物料已经采购到位。相较于外购设备，自制储罐可从源头严格把控材质与施工质量，提升存储安全性与稳定性，同时有效压缩采购成本。为加快推动研发成果的快速转化落地，公司自主研发了硫化锂、光刻胶酚醛树脂、电子级溶剂、氯乙酰氯等产品的中试装置。