

公司代码：600114

公司简称：东睦股份

东睦新材料集团股份有限公司 2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、公司全体董事出席董事会会议。

4、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以权益分派实施时股权登记日的总股本为基数，以未分配利润向全体股东每10股派发现金红利3.00元（含税），实际分派结果以中国证券登记结算有限责任公司核算的结果为准。公司2025年年度不进行资本公积转增股本。

如在本方案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。上述事项已获公司第九届董事会第八次会议审议通过，尚需提交公司股东会审议。

此外，根据公司第九届董事会第八次会议审议的《关于提请授权制定2026年中期分红规划的议案》，如公司满足现金分红条件（即：2026年1月-6月实现盈利，且截至最近一次利润分配实施完毕后的以前年度结余累计可供分配利润足够本次分配，以及公司现金流可以满足正常经营和持续发展的需求），公司拟在2026年实施中期分红，以实施权益分派股权登记日登记的公司总股本为基数，向全体股东每股派发现金红利不低于0.10元人民币（含税）。如在上述实施权益分派股权登记日期前公司总股本发生变动的，维持每股分配金额不变，相应调整分配总金额。2026年中期利润分配方案尚需提交公司股东会审议，且需要满足相应前提条件情况下，方可按规划方案实施，具体能否实施存在一定不确定性。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	东睦股份	600114	宁波东睦、G东睦

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	肖亚军	唐佑明
联系地址	浙江省宁波市鄞州工业园区景江路1508号	浙江省宁波市鄞州工业园区景江路1508号
电话	0574-87841061	0574-87841061
传真	0574-87831133	0574-87831133
电子信箱	johnway@pm-china.com	tangym@pm-china.com

2、报告期公司主要业务简介

（一）行业基本情况

公司所属行业为新材料行业的子行业——粉末冶金（PM）行业。粉末冶金是一种先进的金属成形技术，通过制取金属或非金属粉末（或金属粉末与非金属粉末的混合物）作为原料，经过成形和烧结等工艺过程，制造金属材料、复合材料以及各种几何构造制品的工艺技术，具有近净成形、材料利用率高、适合复杂零件制造等技术特点，在新材料的发展中起着举足轻重的作用。

近年来，全球制造业向高端化、智能化、绿色化深度转型，特别是人形机器人、AI 算力、高端消费电子等快速发展，为粉末冶金及相关精密制造行业带来结构性调整与高质量发展机遇。

1、P&S 技术平台

公司 P&S 技术平台产品目前主要供给国内外汽车行业中高端客户，2025 年度汽车零件销售约占公司 P&S 主营业务收入的 77.00%，达 19.50 亿元，同比增长 14.10%，家电零件营收约占公司 P&S 主营业务收入的 18.75%，达 4.75 亿元，同比增长 6.50%。

据中国汽车流通协会乘用车市场信息联席分会（以下简称“乘联会”）《2026 年 1 月全国乘用车市场分析》初步统计，2025 年世界汽车销量达到 9,647 万辆，新能源汽车达到 2,271 万辆；2025 年中国汽车销量 3,435 万辆，同比增长 9%，占世界汽车销量的 36%，其中新能源乘用车世界份额 68.4%，国内新能源渗透率突破 50%。2025 年中国汽车实现出口 832 万辆，同比增长 30%，其中新能源汽车出口量 343 万辆，同比增长 70%，新能源车 2025 年全年出口表现好于预期，主要是插混和普混替代纯电动成为出口增长的新增长点。

2025 年中国汽车行业凭借全产业链优势、庞大内需与政策支持，在电动化与智能化赛道实现换道超车。虽然新能源汽车占比提升，但传统燃油车仍占据一定市场份额，其发动机、变速器、制动系统等关键部件对粉末冶金零件的需求持续存在。新能源汽车的快速发展也为粉末冶金行业带来全新机遇，电池壳体、电机铁芯、电驱动系统齿轮、制动系统部件等均需粉末冶金技术支撑。

2025年也是人形机器人产业快速发展的一年，全球人形机器人市场迎来规模化起点。根据国际数据公司（IDC）《全球人形机器人市场分析》，2025年全年全球人形机器人出货量约1.8万台，同比增长约508%，销售额约4.4亿美元；同期，累计销售订单量预计超过3.5万台，为后续交付和市场持续放量奠定基础。

从架构上来看，汽车与机器人的核心零部件，在设计逻辑、生产工艺及成本管控体系上存在高度共性。具体来看，汽车线控制动系统所包含的电机、滚珠丝杠、传感器等核心部件，与人形机器人线性执行器的关键组件高度重合；汽车电驱动系统采用的“电机-电控-变速箱”经典结构，也与机器人旋转执行器的“电机-控制器-减速器”架构一致。基于这一产业基础，粉末冶金技术及制品具备从“汽车零部件”到“机器人零部件”的跨界优势。因粉末冶金方法制造精密齿轮具有净近成形、节能节材等优势，机器人减速器齿轮为小模数精密齿轮，要求精度高、噪音低和耐磨性好等，理论上适合用粉末冶金解决材料问题。

2、SMC 技术平台

报告期内，SMC 主营业务收入同比增长 3.24%。公司 SMC 技术平台产品目前主要应用于新能源、服务器电源、光伏逆变器及储能等行业。报告期内，光伏领域销售收入约占公司 SMC 主营业务收入的 35.74%；报告期内，公司 SMC 实现芯片电感和服务器电源软磁材料销售收入约 2.24 亿元，约占公司 SMC 主营业务收入的 24.10%。

在全球智能化进程加速推进的背景下，智算需求呈现出高速增长的强劲态势。2025年，国务院发布《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，明确提出强化智能算力统筹，进一步推动人工智能产业发展。根据国际数据公司（IDC）与浪潮信息联合发布《2025年中国人工智能算力发展评估报告》，经测算预计2025年中国智能算力规模将达到1037.3EFLOPS，预计到2028年将达到2781.9EFLOPS。根据中国信息通信研究院《综合算力指数蓝皮书（2025年）》，截至2025年6月底，我国智能算力规模达788 EFLOPS。

报告期内，AI 和机器人行业的快速发展对软磁复合材料行业产生了多方面的深远影响。AI 服务器、AI 芯片等算力设备的快速普及，对高性能电感、电源模块等部件的需求激增。软磁复合材料作为电感、变压器等磁性元件的核心材料，因具备高磁导率、低损耗、高频性能优异等特点，成为满足 AI 算力设备高功率、高频化需求的关键材料，推动软磁复合材料在 AI 领域的应用规模持续扩大。软磁复合材料用于制造机器人电机的磁芯、传感器的磁性元件等，有助于提升机器人的动力性能、精度和可靠性，为软磁复合材料行业开辟了新的市场空间。

3、MIM 技术平台

公司 MIM 技术平台产品目前主要应用于消费电子行业。受益于大客户新产品上市等影响，报告期内，MIM 主营业务收入 25.40 亿元，同比增长 29.26%。

根据国际数据公司（IDC）发布的最新《全球季度手机跟踪报告》初步数据显示，2025年在关税波动、供应链扰动以及多国宏观经济承压的背景下，全球智能手机全年出货量达到12.6亿部，仍实现了1.9%的同比增长。2025年全年，中国智能手机市场出货量约2.84亿台，同比下降0.6%，

其中折叠屏手机市场仍保持同比增长 9.2%，出货量约 1,001 万台，成为行业里为数不多的增长亮点。

MIM 是折叠屏手机铰链零部件制造核心工艺。随着折叠屏手机的兴起以及轻薄化趋势，铰链零件的耐磨性、高强度、轻量化要求越来越高，拉动了 MIM 市场的快速增长。随着轻量化的进一步提高，以及 AI 技术发展，未来将为 MIM 钛合金带来广阔的潜在市场。

随着 AI 和机器人的快速发展，也为 MIM 技术在机器人精密零部件（如灵巧手精密复杂零部件、机器人减速器高精度齿轮等）、AI 设备零部件（如高速连接器外罩、芯片和光模块散热器零件等）穿戴设备（如 AI 眼镜转轴）等场景提供了巨大的潜在市场需求。

（二）公司所处行业地位

东睦股份作为中国粉末冶金行业的龙头企业和本土品牌，深耕行业多年，凭借 P&S、SMC、MIM 三大技术平台、完善的产业链布局及优质的客户资源，在激烈的市场竞争环境中，逐渐确立了竞争优势，形成了独特的品牌效应，是国内粉末冶金行业的标杆企业，同时也是全球知名的精密粉末冶金零部件供应商。

根据中国机协粉末冶金协会 2025 年 1~9 月的统计数据，公司 2025 年 1~9 月的粉末冶金制品销售收入占该协会统计范围内生产厂家销售总额的 46.95%，粉末冶金制品销量占该协会统计范围内生产厂家总销售量的 37.15%，市场份额持续提升，继续排名在国内粉末冶金行业榜首，公司已连续多年在国内粉末冶金行业中处于市场绝对领先地位。



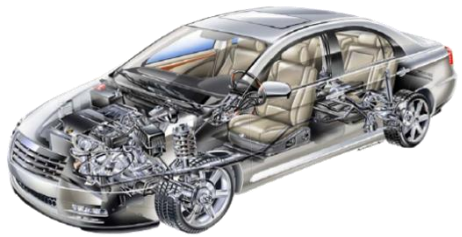


公司在粉末冶金压制成形 P&S、软磁复合材料 SMC 和金属注射成形 MIM 行业均站在全球行业前列。

（一）主要业务、主要产品及其用途

报告期内，公司践行“聚粉末之力，创绿色未来”之使命，积极贯彻“新材料，新科技，新东睦”发展战略。从事的主要业务为粉末冶金新材料研发、生产和销售，并以新材料为基石，实施“新材料+新科技”双轮驱动的高质量发展，大力拓展机器人、AI 算力和高端消费电子等新科技领域的零件、器件或部件业务机会。


报告期内，公司生产的主要产品为粉末压制成形产品（P&S）、软磁复合材料（SMC）、金属注射成形产品（MIM）三大类产品，其致力于为新能源和高端制造提供材料解决方案及增值服务，产品用途广泛，如机器人、AI 算力、折叠屏手机、智能穿戴、现代通信、医疗器械、汽车、高效节能家电、工具、锁具、光伏逆变器、新能源汽车及充电设施、电力电子、电机等领域。由于公司产品数量多，现选取部分代表性产品展示如下，以描述公司主要产品及其用途。

1、粉末压制成形（P&S）技术平台

公司生产的部分产品	运用场景或案例（图源网络）
 <p data-bbox="414 571 606 616">机器人 P&S 零件</p>	
 <p data-bbox="446 1176 622 1220">汽车 P&S 零件</p>	
 <p data-bbox="406 1568 638 1612">家用电器 P&S 零件</p>	

2、软磁复合材料（SMC）技术平台

公司生产的部分产品	运用场景或案例（图源网络）
 <p>轴向磁通电机 SMC 定子</p>	
 <p>铜铁共烧一体式芯片电感</p>  <p>服务器电源电感(组合式芯片电感)</p>	
 <p>光伏逆变器 SMC 材料</p>	

 <p>新能源车充电用 SMC 材料</p>	
---	--

3、金属注射成形（MIM）技术平台

公司生产的部分产品	运用场景或案例（图源网络）
 <p>消费电子 MIM 零件</p>	
 <p>手术机器人 MIM 零件</p>	
 <p>汽车 MIM 零件</p>	

4、“新材料”和“新科技”技术协同

“新材料”和“新科技”技术协同产品	运用场景或案例（图源网络）
 <p data-bbox="391 633 667 667">轴向磁通电机及减速器</p>	
 <p data-bbox="339 947 647 981">MIM 丝杠（与回形针对比）</p>	
 <p data-bbox="363 1182 639 1216">高速连接器 MIM 结构件</p>	
 <p data-bbox="336 1462 667 1496">液冷流体连接器 MIM 结构件</p>	
 <p data-bbox="379 1727 624 1760">光模块基座导热垫片</p>	



(二) 经营模式

公司的经营模式主要是积极参与整机、部件（器件）制造商新产品设计，或者利用提供的设计图纸或提出的性能要求，经过公司产品优化设计及制造流程合理设计后，利用专业的新材料技术、精良的专用设备、复合的制造工艺技术能力和优秀的制程控制水平，进行订单式生产或配套服务，为客户提供个性化材料及制品（元件）技术解决方案。

3、 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	7,847,747,135.81	7,546,622,963.72	3.99	6,769,069,473.24
归属于上市公司股东 的净资产	3,402,645,731.43	2,807,020,978.29	21.22	2,527,153,837.50
营业收入	6,037,496,242.45	5,142,986,540.92	17.39	3,861,081,882.59
利润总额	714,655,549.71	478,745,453.66	49.28	200,118,781.53
归属于上市公司股东 的净利润	535,770,128.10	397,004,238.67	34.95	197,916,738.40
归属于上市公司股东 的扣除非经常性 损益的净利润	518,979,831.03	378,561,029.19	37.09	149,264,965.70
经营活动产生的现 金流量净额	1,003,033,850.72	351,919,990.10	185.02	295,166,360.06
加权平均净资产收 益率(%)	17.64	14.87	增加2.77个百分 点	7.76
基本每股收益(元 /股)	0.86	0.64	34.38	0.32
稀释每股收益(元 /股)	0.86	0.64	34.38	0.32

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,459,313,194.63	1,470,427,341.69	1,486,773,430.44	1,620,982,275.69

归属于上市公司股东的净利润	111,698,354.75	149,213,192.73	154,364,378.17	120,494,202.45
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	105,324,295.64	144,607,046.85	152,121,387.89	116,927,100.65
经营活动产生的现金流量净额	105,089,685.63	388,320,271.92	315,737,706.69	193,886,186.48

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					50,213		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					43,280		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
陆特殊金属工业株式会社	0	65,467,200	10.37	0	无	0	境外法人
宁波金广投资股份有限公司	0	51,111,016	8.10	0	无	0	境内非国 有法人
香港中央结算有限公司	26,450,153	34,925,837	5.53	0	无	0	未知
宁波新金广投资管理有限 公司	0	29,968,000	4.75	0	无	0	境内非国 有法人
周伟	14,810,000	14,810,000	2.35	0	无	0	未知
张京海	96,400	10,722,400	1.70	0	无	0	未知
高雅萍	8,677,156	8,677,156	1.37	0	无	0	未知
蒋仕波	7,924,823	7,984,423	1.26	0	无	0	未知
高尔财	1,484,600	4,769,400	0.76	0	无	0	未知
招商银行股份有限公司一 南方中证 1000 交易型开 放式指数证券投资基金	593,809	4,653,519	0.74	0	无	0	未知
上述股东关联关系或一致行动的说明		截至报告期末，在上述股东中，已知宁波金广投资股份有限公司、宁波新金广投资管理有限公司，以及公司非前十大股东的宁波盈生企业管理股份有限公司均由公司部分骨干人员投资成立，三者之间具有关联关系，上述三方构成一致行动关系。除此之外，未知其他股东之间是否存在一致行动等关系。					

表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用
---------------------	-----

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司践行“聚粉末之力，创绿色未来”之使命，积极贯彻“新材料，新科技，新东睦”发展战略（以下简称“三新战略”），以 P&S、SMC 和 MIM 三大新材料技术平台为基石，积极落实“新材料+新科技”双轮驱动的高质量发展，引领发展新质生产力。实施创新驱动发展战略，不断增强自主创新能力，规划了全新的东睦发展蓝图，迈向了二次创业再出发的新征程。

报告期内，公司实现主营业务收入 60.03 亿元，同比增长 17.63%，三大新材料技术平台主营业务收入分别创历史新高，P&S、SMC 和 MIM 分别实现主营业务收入 25.32 亿元、9.31 亿元和 25.40 亿元，同比分别增长 13.21%、3.24%和 29.26%。

报告期内，实现归属于上市公司股东的净利润为 5.36 亿元，同比增长 34.95%，非经常性损益 0.17 亿元，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润为 5.19 亿元，同比增长 37.09%。报告期因实施了限制性股票股权激励，确认股份支付费用 5,447.71 万元，影响报告期净利润 4,630.56 万元，影响报告期归属于上市公司股东的净利润 4,136.50 万元，扣除股份支付影响后的归属于上市公司股东的净利润 57,713.51 万元，同比增长 45.37%；扣除股份支付影响后的归属于上市公司股东的净利润（扣非后）56,034.48 万元，同比增长 48.02%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用