

公司代码：600309

公司简称：万华化学

万华化学集团股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	华卫琦	因其他工作安排	廖增太
董事	王浩	因其他工作安排	齐贵山

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人廖增太、主管会计工作负责人李立民及会计机构负责人（会计主管人员）聂辉强声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 12.50 元（含税）。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本 3,130,471,626.00 股，以此计算合计拟派发现金红利 3,913,089,532.50 元（含税），剩余未分配利润 59,884,272,957.70 元结转以后年度分配。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响
适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

报告期内暂无可能对公司未来发展战略和经营目标的实现产生不利影响的重大风险。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	39
第五节	重要事项.....	55
第六节	股份变动及股东情况.....	64
第七节	债券相关情况.....	70
第八节	财务报告.....	75

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
	报告期内在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。

第一节 释义

一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
公司、本公司、万华化学、万华	指	万华化学集团股份有限公司
万华实业	指	公司原控股股东万华实业集团有限公司
万华化工	指	公司原控股股东烟台万华化工有限公司
烟台市国资委	指	烟台市人民政府国有资产监督管理委员会
国丰集团、控股股东	指	烟台国丰投资控股集团有限公司
中诚投资	指	烟台中诚投资股份有限公司
中凯信	指	宁波市中凯信创业投资股份有限公司，原名“深圳市中凯信创业投资股份有限公司”，于2019年4月16日工商更名
合成国际	指	Prime Partner International Limited，中文名：合成国际控股有限公司
BC 公司	指	BorsodChem Zártkörűen Működő Részvénytársaság，简称：BorsodChem Zrt. 中文名：宝思德化学公司
万华宁波	指	万华化学(宁波)有限公司
万华福建	指	万华化学(福建)有限公司
MDI	指	二苯基甲烷二异氰酸酯
HDI	指	六亚甲基二异氰酸酯
ADI	指	脂肪族异氰酸酯(包括 H ₁₂ MDI、HDI、HDI 衍生物、IPDI 等)
SAP	指	高吸水树脂
TPU	指	热塑性聚氨酯弹性体
LPG	指	液化石油气
PO	指	环氧丙烷
AE	指	丙烯酸酯
PC	指	聚碳酸酯
PMMA	指	聚甲基丙烯酸甲酯
TDI	指	甲苯二异氰酸酯
PVC	指	聚氯乙烯
C2	指	碳 2 化学
C3	指	碳 3 化学
C4	指	碳 4 化学
MS	指	甲基丙烯酸甲酯-苯乙烯共聚物
XLPE	指	交联聚乙烯
POE	指	聚烯烃弹性体
POCHP	指	过氧化氢异丙苯制环氧丙烷
LDPE	指	低密度聚乙烯
MTBE	指	甲基叔丁基醚

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	万华化学集团股份有限公司
公司的中文简称	万华化学
公司的外文名称	Wanhua Chemical Group Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	wanhua
公司的法定代表人	廖增太

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李立民	肖明华
联系地址	烟台市经济技术开发区三亚路3号	烟台市经济技术开发区三亚路3号
电话	0535-3031588	0535-3031588
传真	0535-6875686	0535-6875686
电子信箱	lmli@whchem.com	mxiao@whchem.com

三、基本情况简介

公司注册地址	山东省烟台市开发区重庆大街59号
公司注册地址的历史变更情况	1998年，公司成立时注册地址为“山东省烟台市幸福南路7号”； 2015年，公司注册地址变更为“山东省烟台市开发区天山路17号”； 2021年，公司注册地址变更为“山东省烟台市开发区重庆大街59号”。
公司办公地址	烟台市经济技术开发区三亚路3号
公司办公地址的邮政编码	264006
公司网址	www.whchem.com
电子信箱	stocks@whchem.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报（网址www.cs.com.cn）、上海证券报（网址www.cnstock.com）、证券时报（网址www.stcn.com）、证券日报（网址www.zqrb.cn）
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证券交易所网站www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书处

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	万华化学	600309	烟台万华

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼

		17层01-12室
	签字会计师姓名	李辉华、于鲁克

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期 增减(%)	2023年
营业收入	203,234,573,814.42	182,069,119,160.94	11.62	175,360,935,668.36
利润总额	16,268,157,181.59	16,924,136,091.56	-3.88	20,009,871,906.36
归属于上市公司股东的净利润	12,527,201,094.15	13,033,066,612.84	-3.88	16,815,755,534.31
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	12,143,675,765.00	13,358,861,995.56	-9.10	16,438,841,961.03
经营活动产生的现金流量净额	33,105,189,455.82	30,053,435,178.33	10.15	26,796,752,552.51
	2025年末	2024年末	本期末比上年同 期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	108,305,459,478.31	94,625,896,066.69	14.46	88,656,204,854.29
总资产	323,009,018,441.98	293,333,349,744.25	10.12	253,040,390,845.31

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益(元/股)	3.99	4.15	-3.86	5.36
稀释每股收益(元/股)	3.99	4.15	-3.86	5.36
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	3.87	4.25	-8.94	5.24
加权平均净资产收益率(%)	12.44	14.29	减少1.85个百分点	20.42
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	12.06	14.65	减少2.59个百分点	19.96

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位: 元 币种: 人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	43,067,850,762.48	47,833,586,160.09	53,324,358,528.43	59,008,778,363.42
归属于上市公司股东的净利润	3,082,066,208.03	3,040,663,404.93	3,034,558,691.92	3,369,912,789.27
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	3,040,424,946.53	3,204,044,734.83	2,856,277,954.14	3,042,928,129.50
经营活动产生的现金流量净额	581,158,509.58	9,946,945,461.25	6,493,470,700.86	16,083,614,784.13

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注(如适用)	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益, 包括已计提资产减值准备的冲销部分	-428,613,594.20		-845,785,980.60	-242,321,258.75
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	474,477,283.05		517,990,373.24	756,339,688.86
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	266,157,485.20		-76,388,802.79	81,566,532.80
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	215,177,222.04			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-92,916,191.46		-2,045,794.96	-136,472,401.83
其他符合非经常性损益定义的损益项目			1,443,284.25	6,134.90
减: 所得税影响额	74,049,055.85		-51,571,982.76	80,982,446.50
少数股东权益影响额(税后)	-23,292,180.37		-27,419,555.38	1,222,676.20
合计	383,525,329.15		-325,795,382.72	376,913,573.28

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的, 以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目, 应说明原因。

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	涉及金额	原因
资源综合利用即征即退、进项税加计抵减、代扣个税手续费返还等	642,683,613.70	与公司正常经营业务密切相关
碳排放配额履约支出	-198,479,187.18	与公司正常经营业务密切相关
碳排放权交易收益	22,903,218.88	与公司正常经营业务密切相关

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润
适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动
衍生金融资产	77,892,526.87	215,765,494.47	137,872,967.60
应收款项融资	1,298,979,936.80	2,777,227,576.55	1,478,247,639.75
其他权益工具投资	564,876,931.01	620,493,262.54	55,616,331.53
衍生金融负债	126,938,111.57	24,224,830.50	-102,713,281.07
合计	2,068,687,506.25	3,637,711,164.06	1,569,023,657.81

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

万华化学集团股份有限公司是一家以技术创新见长、全球化运营的化工新材料公司，依托不断创新的核心技术、产业化装置及高效的运营模式，为客户提供更具竞争力的产品及解决方案。公司主要从事聚氨酯、石化、精细化学品及新材料产品的研发、生产和销售。

聚氨酯业务板块

聚氨酯具有橡胶、塑料的双重优点，广泛应用于化工、轻工、纺织、建筑、家电、建材、交通运输等领域。公司聚氨酯业务包括异氰酸酯和聚醚多元醇两部分。

大宗异氰酸酯分为 MDI 和 TDI 两类，截至 2025 年末，公司拥有 380 万吨/年 MDI、147 万吨/年 TDI 装置，是目前全球领先的 MDI 和 TDI 供应商。

聚醚多元醇是聚氨酯产业另一关键原料，与异氰酸酯有极强的协同效应。2025 年公司聚醚业务总产能达到 232 万吨/年，成为全球领先的聚醚多元醇供应商。

石化业务板块

石化业务聚焦 C2、C3 及 C4 烯烃衍生物，致力于打造具备独特竞争优势、全球影响力的高端烯烃及衍生物供应商。

万华依托世界级规模的 PO/AE 一体化装置及大乙烯装置，持续延伸和强化 C2、C3、C4 产业链，提升整体价值链竞争力。烟台基地乙烯产能实现战略性跨越，一期 100 万吨/年乙烯装置原料多元化改造全面完成，实现全乙烷进料，产能提升至 120 万吨/年，成本与低碳优势显著增强；同时，二期 120 万吨/年乙烯及下游高端装置顺利实现全面开车并稳定运行，公司乙烯总产能与一体化协同水平跃上新台阶。蓬莱园区自投产以来稳定运营，实现石化业务全产业链开车，园区协同效益充分发挥。

在资本与战略层面，万华成功引入科威特石化工业公司作为长期战略投资者，为石化业务的全球资源整合与可持续发展注入了新动能。此外，烟台基地 25 万吨/年 LDPE 及其他高端聚烯烃装置持续稳定生产，标志着公司已成功进入并持续巩固在高性能聚烯烃领域的市场地位。

通过以上布局，万华化学正加速推进高端化、一体化、国际化的石化发展战略，进一步巩固作为全球领先高端烯烃及衍生物供应商的核心竞争力。

精细化学品及新材料业务板块

该板块包括功能化学品分公司、新材料事业部、表面材料事业部、高性能聚合物事业部、氯产品事业部、营养科技有限公司、电池科技有限公司等业务单元。

功能化学品分公司拥有特种异氰酸酯、特种胺及中间体等多个产品系列，致力于为下游客户提供高性能、质量稳定的原材料和解决方案，推动涂料&胶黏剂、聚氨酯、复合材料、橡胶助剂、润滑油等产业绿色可持续发展。

新材料事业部主要产品包括热塑性聚氨酯弹性体（TPU）、聚烯烃弹性体（POE）、聚甲基丙烯酸甲酯（PMMA）、水处理膜、高吸水树脂（SAP）、尼龙弹性体（PEBA）、超高压电缆料（XLPE）、甲基丙烯酸甲酯-苯乙烯共聚物（MS 树脂）等，广泛应用于光伏、汽车、鞋服等领域，为客户提供定制化材料解决方案。

表面材料事业部致力于环保型涂料&粘合剂原材料、有机硅中间体及终端胶粘剂的研发、生产、销售和服务，下游市场涵盖建筑和工业涂料、汽车涂料、水性粘合剂、织物涂层和合成革、个人和家庭护理、电子胶粘剂、液体硅橡胶、压敏胶、离型剂、电子胶粘剂以及生物基化学品等领域。

高性能聚合物事业部业务主要包括聚碳酸酯（PC）、尼龙 12、改性塑料、砜聚合物、生物降解材料等高端聚合物以及产业链相关化学品，产品广泛应用于汽车、电子电器、医疗健康、高端光学、绿色包装、日用消费品等领域，为客户提供高品质、差异化、绿色可持续聚合物产品及服务解决方案。

氯产品事业部业务涵盖 PVC、烧碱、特种 PVC 及其他氯产品，主要应用于建筑材料、工业制品、日用品等领域。基于公司在异氰酸酯产业链的优势，做大做强氯碱/MDI/TDI/PVC 产业链，开发多种 PVC 协同类高附加值差异化产品，不断扩大市场份额。

营养科技公司产品主要包括香料、营养品及高端中间体，下游应用覆盖营养与健康、日化香精、食品香精、个人护理、医药中间体等多个领域。通过优质、健康、绿色、低碳的产品推动行业健康可持续发展，提升用户生活品质。

电池科技有限公司专注于电池材料及相关化学品领域，产品涵盖磷酸铁锂、石墨负极、电池级硫酸盐、N-甲基吡咯烷酮（NMP）、聚丙烯酸（PAA）等，广泛应用于新能源汽车、储能、消费电子等领域。通过持续技术创新、产品迭代和产业链整合，为客户提供定制化、差异化、绿色低碳的电池材料解决方案。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

2025 年，国际环境错综复杂，地缘政治冲突多发频发，单边主义、保护主义逆流涌动，对国际经贸秩序造成严重冲击，全球经济增速继续放缓。受市场需求疲软、贸易阻碍增多、关税壁垒升级等因素的影响，石化化工行业供过于求的结构性矛盾更加凸显，市场竞争加剧。

尽管外部环境变化带来的不利影响增多，中国经济仍呈现稳健向好态势，发展基础牢、增长潜能大。中国石化化工行业已发展成为全球的重要一极，总体规模大、产业集中度高、竞争力强。2025 年国内石化化工行业着力应对产品价格持续低位、贸易摩擦和关税升级等因素影响，总体运行基本稳定，在创新驱动新质生产力发展、绿色低碳转型、数字化、智能化升级等方面取得了新的成效，产业向高质量发展和新型工业化不断迈进。面向未来，围绕创新驱动、绿色低碳、结构优化、国际合作、集群发展仍然具有很大的发展空间。

万华目前已形成产业链高度整合、深度一体化的聚氨酯、石化、精细化学品及新材料产业集群，通过持续加大技术创新、不断拓展国际化布局、深化构建卓越运营体系，公司持续快速发展。2025 年 7 月，美国《化学与工程新闻》(C&EN) 公布“2025 年全球化工企业 50 强”，万华化学位列第 15 名。

三、经营情况讨论与分析

2025 年，公司以“变革年”为管理主题，紧密围绕价值创造，在观念变革、组织变革、预算管理变革和激励体系变革等方面不断深化。建立更加精准的激励体系，推

动投资思维向经营思维转变；积极拥抱 AI 革命，强化 AI 应用赋能，持续优化组织架构与岗位设置，进一步提高公司管理效率和产品竞争力，激活企业发展的内生动力。

2025 年，公司在经营上继续坚持走高质量发展道路。稳步推进新一代聚氨酯制造技术，夯实第一主业领军企业地位；开辟电池材料业务第二主业，打造“风-光-储-网-产”一体化发展新模式，构建独特竞争优势；践行“合作成长、分享共赢”的发展理念，合资合作持续优化升级石化产业链；加速推进精细化学品业务的迭代升级，聚焦高端化发展、绿色化转型、差异化布局，以技术驱动和产业链升级实现战略跃升。

（一）市场营销情况

聚氨酯业务在“渠道下沉、植根销售、协同共赢”营销理念指引下，加快新兴市场开拓步伐，通过持续打造行业标杆级的海外业务平台，稳步扩张全球销售网络，旨在实现全球业务的高质量增长。公司坚持产业链思维，以价值营销为纽带，深耕客户服务，通过筑牢客户忠诚度，推动多方战略协同与长效合作。

石化业务构建以集团利益最大化为核心的“研、采、产、销”一体化决策机制，深化全链条协同，持续提升整体盈利能力。大宗业务围绕乙烯、丙烯装置负荷需求，动态优化采销节奏，保障园区装置平稳运行；MTBE、苯乙烯业务强化资源整合与市场疏导，缓解行业竞争压力；石化精细产品聚焦新应用、新客户开拓，稳步提升核心产品市场占有率；石化材料类业务保持高效运行，精进品质与技术，攻坚下游头部客户，打造聚烯烃品牌影响力。同时，在海外深化与终端客户合作，市场份额稳步提升。

精细化学品及新材料业务方面，ADI 与特种胺业务面对竞争加剧的市场现状，围绕“全球布局、精细运营”的经营主线，推动规模与效益同步增长，通过跨国并购等方式，逐步构建全球协同的营销价值链与矩阵式营销网络。PC 类业务持续深化行业整合与新应用开发，差异化产品比例进一步提升。水性树脂业务聚焦海内外大客户，深耕高附加值市场，在高端漆、胶等领域均居行业前列。TPU 类业务销量稳步增长，车衣应用位居全球市场领先地位。PMMA 业务进一步增长，稳居国内市场前列，盈利能力持续增强。POE、膜材料、香精香料、护理等其他精细化学品业务也在迅速发展，不断释放增长势能。

电池材料锁定上游绿电、磷矿资源，稳步推进各装置建设，产销量快速增长，磷酸铁锂与主流电芯客户实现全链接，在头部客户实现批量供货；石墨负极、硅碳负极成功投放市场，连续石墨化工艺得到行业认可；钠电正极材料在头部客户验证通过，为销量落地奠定基础。

（二）生产运营情况

1、烟台产业园

2025 年，烟台产业园深化卓越运营，聚焦本质安全与数智化赋能，实现高效稳定生产。在安全运行方面：本质安全显著提升，通过持续报警优化、先进过程控制（APC）/基于状态的控制（SBC）等自动化技术应用，操作率、报警率大幅降低。成功实现烟台远程操作控制（ROC）宁夏等异地装置，自主运行率跃升至 98.5%（L4 级）。生产效能方面，通过极限运营提高业绩，多个产品年度产量再创新高；聚焦质量变革，26 道工序实现“无样生产”，数字化质检（QPS）应用深化，大幅节约分析成本，质量稳定性与经济效益显著提升。

2、宁波工业园

2025年，在“变革年”主题引领下，宁波工业园紧扣“极限制造、极致成本、产品差异化”核心思想，纵深推进系统性变革：运营层面，通过氧气高效利用、蒸汽监控优化实现资源增效；在采购、仓储等环节深化挖潜，全年降本成效显著。管理创新方面，推行“管理对标四个比、卓越品质三个零”的观念变革，构建业务自营体、强化产研销协同的组织变革，实施精准激励、打造卓越班组的激励变革，三大变革为园区持续发展奠定坚实基础。

3、匈牙利BC公司

2025年，公司以“变革年”为管理主线，全面夯实运营基础，积极应对市场挑战。变革聚焦三方面：一是组织结构重组，新设生产技术部，提升运行效率；二是深化预算管控，实现运营费用明显优化；三是推行价值创造激励，激发团队活力。工程方面，装置优化升级持续推进，MDI新一代技术成功投用；欧洲首套磷酸铁锂装置项目稳步推进，为公司在欧洲的电池材料布局奠定基础。

4、万华福建

2025年，万华福建紧扣集团战略部署，以“变革年”为管理主题，圆满完成年度各项目标任务，运营质量与经营效益实现同步稳步提升。36万吨/年的TDI二期项目一次开车成功，MDI、TDI两大核心业务双线发力、协同增效，经营效益成果显著。公司同步完成首次全产业链大修技改，创新检修模式、挖潜降本成效突出，保障生产平稳衔接。全年深化经营管理思维，强化成本管控与产业链协同，多领域精耕细作、挖潜增效。同时加速数智化转型，多项智慧化项目落地见效，以数字化重塑业务流程、提升人效，构建新质生产力，为高质量发展注入强劲动能。

5、万华四川

2025年，万华四川锚定电池材料主航道，通过体系化、标准化的复制迭代，成功实现磷酸铁锂等项目快速、低成本、高质量建成，建设工期大幅缩短。万华四川同步高效推进磷酸铁锂新建、磷酸铁锂改造扩能、石墨负极新建等多个电池材料项目，持续深化“极限制造、极致成本和产品差异化”的卓越竞争力，致力于打造电池材料“首席创新官”与“行业领导者”地位，为集团公司第二主业的战略布局提供坚实支撑。

6、万华蓬莱

2025年，作为开车首年，万华蓬莱各装置均顺利完成瓶颈和负荷测试，进入稳定运行阶段；三季度环氧丙烷装置扩能及园区首次技改优化后，运行稳中转优。园区数智化建设方面成果显著，一期项目13套主装置全部实现智能巡检，海水淡化装置打造为“无人工厂”，数十种物料实现自动流转的“无人调度”，储运装置应用行业内首例鹤管自动对接卸车技术，数智化转化为生产力，园区人效大幅提升。

（三）技术创新

2025年，万华持续开展装置优化和技术迭代，全面提升产业链竞争力。在聚氨酯领域，工艺升级与应用拓展同步推进：工艺方面，推进第八代MDI技术落地，巩固技术优势；持续进行煤浆提浓，优化生产效能；应用方面，积极开拓建筑保温、新型胶粘剂等新场景，拓宽产业边界，促进行业升级。在石化领域，蓬莱POCHP装置开车成

功，进一步巩固万华在行业标杆地位；乙烯原料多元化技术改造，拓宽成本优化空间；顺酐装置运行瓶颈全面消除。

万华在高端化学品与高性能材料领域实现系统性突破。VA 全产业链投产，公司成功进入营养健康领域；MS 装置投产，助力公司切入高端光学材料市场；XLPE、薄荷醇等装置均实现一次性开车成功并稳定运行。此外，公司开发多个高附加值 POE、聚烯烃等差异化牌号产品，拓展细分市场，材料业务产业化布局成效显著。

电池材料持续开展压强式研发投入，通过技术创新研究，电池正负极材料技术不断取得突破。依托公司强大的技术创新、项目管理和卓越制造能力以及人才、品牌和资金优势，以风、光、矿为资源保障，打造高端化、一体化、绿色化、全球化、大规模、低成本的竞争优势。磷酸铁锂实现四代产品量产并导入客户，五代产品获头部客户认可且关键指标领先，竞争力大幅提升。钠电实现三代产品定型及产业化，完成客户端验证，性能领先。连续石墨化完成高端低锂耗储能产品开发，硅碳负极产品实现销量突破，性能得到市场认可。

公司坚持产业可持续发展，大力赋能下游行业低碳发展。完成甲烷-二氧化碳联合重整项目中试长周期稳定性测试及技术验证，为工业废 CO₂ 的高效、高值化利用提供了解决方案，推动绿色低碳转型；完成废塑料资源化回收项目验证，形成产品全生命周期的服务方案，减少碳足迹，实现真正循环经济。

万华围绕“变革年”管理主题，在研发领域系统推进 AI for Science，持续拓展人工智能技术应用的广度与深度。公司聚焦人工智能、科学计算、实验室自动化及数据集构建四大方向，实现两大高通量自动化平台上线，为公司在数字化与智能化研发能力上迈向行业领先奠定坚实基础。

2025 年公司申请国内外发明专利 1230 余件，新获得授权 715 余件。海外专利布局提速，有力支持了新业务的海外业务推广，进一步巩固行业引领地位。

（四）管理创新

1、“变革年”工作情况

2025 年，公司围绕“变革年”管理主题，推动多项变革：

观念变革：以思想破局，引领变革方向

以观念变革为先导，紧扣“打破惯性、价值创造”核心主旨，推动全员从投资思维向经营思维深度转变。引导员工突破传统认知，主动拥抱智能化与自动化转型。通过理念宣导与实践引导，员工实现从“重操作”到“懂经营”、从“被动接受”到“主动思考”的转变，经营意识深入人心，全员节俭、创新的思想共识逐步形成，为各项变革落地筑牢思想根基。

组织变革：以优化筑基，激活组织活力

以组织变革为基础，全面优化组织架构、制度与业务流程，破除部门壁垒与岗位边界，提升组织整体效能。强化跨部门、班组联动，破解采购与仓库、技术与生产等多领域业务痛点。同时，引导员工向“一岗多能”转型，将技能提升与组织优化、智能化转型适配，激发一线员工智慧，让组织更具灵活性与战斗力，为变革落地提供坚实组织保障。

预算变革：以管控为支撑，提升配置效率

以预算管理变革为重要支撑，强化成本费用管控，提升资源配置科学性与有效性。以高目标为引领，发布集团预算管理白皮书，构建效率指标与总额指标相结合的目标体系，全面推行零基预算思想，强化全员节俭意识与经营意识。严格执行“无预算不

支出”原则，在预算执行中开展年中审视，总结推广优秀管控案例，结合实际动态调整预算，有效压缩费用，各部门预算管控能力显著增强，实现资源精准投放与效益最大化。

激励体系变革：以激励为抓手，凝聚奋进动力

以激励体系变革为关键抓手，建立“业绩导向、价值创造”的激励机制，将奖金与员工贡献强绑定，真正实现“多劳多得”。强化价值创造导向，将技能提升、微创新、降本增效等成果与激励挂钩，充分调动全员积极性与创造力。新的激励机制推动降本增效项目和优秀微创新成果持续涌现，激发员工主动排查隐患、优化工艺，凝聚起全员参与变革、共创价值的强大合力，激活企业发展内生动力。

2、卓越运营管理

安全管理方面，2025年公司紧扣安全“变革年”主题，聚焦关键安全风险与业务环节，夯实安全管理基础，全年关键安全指标全面达成。新项目强化全过程风险管控，完善反应危害管理；在运装置落实安全管理要点，深化隐患防控与操作规程优化。依托集团平台开展安全专项培训，强化岗位能力与问题整改，以体系建设、重点管控与能力赋能，构建系统完善的安全管理机制，为集团高质量发展筑牢安全保障。

采购管理方面，推行大宗原料经营化管理，实现原料库存增益；推行“敏捷采购”，5天内到货物资比例提升至76%；上线价格预警、经营可视化等数字化平台，显著提升采购质量与风控水平；工程装备采购方面，整合各基地需求推进集中化采购，严控供应商准入并深化战略合作，从源头保障装备与物资品质。

人才建设方面，招聘工作紧扣公司战略与创新变革要求，引进高端专家、布局AI人才、激活现有人力、深化校企合作，夯实公司面向未来发展的核心人才基础。培训工作紧跟公司战略与业务重点，以文化为引领，围绕“管理+经营”双核心持续优化人才培养体系，以微咨询项目助推组织能力提升，推动AI认知提升与思维启迪。

审计合规方面，深化“审计前置筑防线、价值导向促提升”方针，推动审计向“前置化”、“价值化”转型。聚焦源头治理，修订招标采购制度，优化供应商预警，实现评标规则“一品一策”，强化全链条监督。深化专项审计价值创造，推动多项降本增效显著。

财务管理方面，集团财务共享中心稳定运营两年，服务覆盖集团海内外84家子公司，持续推进标准化与智能化建设，运营效率显著提升，规模化效应逐步显现。2025年，共享服务范围从国内拓展至海外，覆盖日、韩、澳大利亚等7个国家，实现核算与结算业务国内集中处理，助力海外财务团队聚焦业务支撑，推动财务集团化管理水平持续深化。

3、文化建设

全年以“深刻理解战略重点，有效着力精准赋能”为工作思路，坚持文化宣传与赋能并重，强化文化的引领和凝聚作用。聚焦“变革年”等核心专题，以多元化传播载体厚植万华人精神底蕴；构建海外文化传播范式，助力文化理念全球化浸润落地；紧扣业务发展需求开展定制化文化培训，以文化赋能业务发展，促进文化与业务深度融合；持续打造“鹊桥行动、集体婚礼、感恩月”等特色文化仪式，增强员工归属感、提升品牌影响力；精心开展丰富多彩的青年活动，有效激发员工和团队奋进活力；进一步推广文化认可机制，让认可文化成为激活员工、凝聚团队的重要支撑。2025年，公司获评“山东省工匠学院”，并受邀参与人社部“企业文化管理师”职业标准开发

设计且获荣誉证书，充分彰显万华文化建设的标杆实践影响力。这些扎实的文化创新实践，为公司高质量发展注入强劲精神动力。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司以优良文化为指引，以技术创新和卓越运营为双轮驱动，以“六有人才”为重要支撑和保障，推动万华未来的发展。

1、优良文化

文化是企业的灵魂，文化是企业活力的来源。

万华的使命是“化学，让生活更美好！”。

万华的愿景是“创建受社会尊敬、让员工自豪、国际领先的化工新材料公司”。

万华人践行“务实创新、追求卓越、客户导向、责任关怀、感恩奉献、团队致胜”的核心价值观。

公司将坚定走绿色发展的道路，不断创新、追求卓越，为客户、员工、股东带来更大价值，用化学的力量让生活更美好！

2、技术创新

2025年，万华化学持续推进装置优化与技术迭代，全面提升产业链竞争力。在聚氨酯领域，加速第八代MDI技术应用并优化煤浆提浓等工艺，同时拓展建筑保温、新型胶粘剂等新应用场景。石化领域，蓬莱POCHP装置成功开车，乙烯装置原料多元化技改基本完成。高端化学品与高性能材料领域实现系统性突破，VA全产业链投产，MS装置切入高端光学材料，多套特种化学品装置稳定运行，POE、聚烯烃等高附加值产品拓展细分市场。电池材料作为第二主业，通过压强式研发实现磷酸铁锂多代产品量产与升级，钠电产品定型产业化，并在石墨化、硅碳领域取得突破。

此外，公司坚持可持续发展，赋能下游低碳转型，推进工业废CO₂利用及废塑料回收技术验证，打造循环经济。围绕“变革年”管理主题，深化AI for Science应用，上线高通量自动化平台，强化数字化与智能化研发能力。海外专利布局提速，支持新业务拓展，加强知识产权保护，巩固行业引领地位。

3、卓越运营

万华始终以卓越运营为基础，通过多年的实践已经建立起具有万华特色的卓越运营体系；并且根据外部环境以及公司业务发展情况，持续改进，以提高业务效率、客户满意度和公司整体业绩，助力各业务高效能可持续发展。

2025年，卓越运营管理体系持续深化，为高质量发展提供坚实保障。安全管理紧扣“变革年”，夯实基础并管控风险，关键指标全面达成。采购管理推行经营化与敏捷化，提升效率与风控；工程采购通过整合需求保障品质。人才建设围绕战略引进高端及AI人才，优化“管理+经营”培养体系。审计合规推动前置化与价值化转型，强化监督并创造价值。财务管理依托共享中心拓展海外服务，提升集团化水平。通过深化卓越运行，有效控险提效，为公司持续高质量发展保驾护航。

4、六有人才

万华化学一直将人才作为最重要的战略资源来精心培育和管理，始终以宏伟的事业愿景感召人、以科学的分配体系激励人、以优秀的企业文化凝聚人、以系统的成才

机制培养人，以期打造一支符合万华标准的“六有人才”（有激情、有思想、有胸怀、有韧劲、有担当、有业绩）队伍，为提升企业自主创新能力提供不竭动力。

公司始终重视人才培养，2025年公司培训超9,000人次，紧跟公司战略与业务重点，以文化为引领，围绕“管理+经营”双核心持续优化人才培养体系，以微咨询项目助推组织能力提升，推动AI认知提升与思维启迪，为公司培育更多“六有人才”。同时，公司重视员工关怀与员工成长，为员工打造优质工作环境，提供完善福利待遇，切实保障员工收入与生活品质。

五、报告期内主要经营情况

2025年，全球经济情况日益复杂，化工行业在深度调整中呈现分化复苏态势。一方面，地缘政治风险持续演变，部分区域贸易壁垒进一步强化，全球供应链布局加速向区域化、多元化转型；另一方面，随着主要经济体绿色转型政策加码及新兴市场需求释放，化工行业在新能源、新材料等高附加值领域迎来结构性增长机遇。面对2025年全球化工市场供需再平衡过程中的机遇与挑战，万华化学立足“变革年”主题，紧握“化工+新能源”的转型关键抓手，坚持以技术创新驱动产业升级，持续优化全球生产基地与供应链布局。积极投入新能源行业，重点开拓海外新兴区域。同时，公司强化全球化运营风险管控体系，聚焦核心业务与优质客户合作，业务质量显著改善。2025年公司实现销售收入2,032.35亿元，同比增加11.62%；实现归属于上市公司股东的净利润125.27亿元，同比下降3.88%；每股收益3.99元。

2025年末，公司资产总额3,230.09亿元，同比增长10.12%；归属母公司所有者权益1,083.05亿元，同比增长14.46%；公司加权平均净资产收益率12.44%，同比下降1.85个百分点；每股净资产34.60元，同比增长14.80%；资产负债率62.81%，同比下降1.91个百分点。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	203,234,573,814.42	182,069,119,160.94	11.62
营业成本	175,569,584,829.32	152,642,583,643.90	15.02
销售费用	1,630,471,458.75	1,618,933,244.35	0.71
管理费用	2,801,987,383.62	3,022,773,237.84	-7.30
财务费用	2,079,996,797.01	2,094,484,339.39	-0.69
研发费用	4,865,228,956.11	4,550,357,851.17	6.92
经营活动产生的现金流量净额	33,105,189,455.82	30,053,435,178.33	10.15
投资活动产生的现金流量净额	-32,782,705,274.57	-37,077,680,248.74	11.58
筹资活动产生的现金流量净额	2,143,880,788.98	6,186,159,622.30	-65.34
公允价值变动收益	266,157,485.20	-76,388,802.79	448.42
信用减值损失	42,755,376.47	-202,758,607.50	121.09
资产减值损失	-510,640,291.18	-739,998,042.06	30.99
资产处置收益	-3,521,727.71	39,015,408.06	-109.03
营业外收入	326,928,693.89	95,551,442.68	242.15
营业外支出	724,815,343.14	1,137,090,103.12	-36.26

营业收入变动原因说明：未发生重大变动。

营业成本变动原因说明：未发生重大变动。
 销售费用变动原因说明：未发生重大变动。
 管理费用变动原因说明：未发生重大变动。
 财务费用变动原因说明：未发生重大变动。
 研发费用变动原因说明：未发生重大变动。
 经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：未发生重大变动。
 投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：未发生重大变动。
 筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要为本期取得借款收到的现金减少所致。

公允价值变动收益变动原因说明：主要为衍生金融工具公允价值变动所致。
 信用减值损失变动原因说明：主要为本期应收账款波动较小所致。
 资产减值损失变动原因说明：主要为上期计提在建工程减值所致。
 资产处置收益变动原因说明：主要为本期处置资产较上年同期减少所致。
 营业外收入变动原因说明：主要为本期企业取得联营企业及收购资产支付的对价小于可辨认净资产公允价值产生的收益所致。
 营业外支出变动原因说明：主要系本期固定资产及在建工程报废损失减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明
适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用
 报告期内，由于产品产销量增加，全年营业收入和营业成本同比有所增加。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
化工行业	201,109,817,784.79	174,007,645,172.17	13.48	11.88	15.36	减少 2.61 个百分点
其他	1,272,694,217.12	917,777,090.13	27.89	-19.87	-24.63	增加 4.56 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
聚氨酯系列	75,058,224,395.81	54,880,845,998.01	26.88	-1.04	-2.01	增加 0.73 个百分点
石化系列	84,203,810,499.10	83,718,341,530.72	0.58	16.11	19.66	减少 2.94 个百分点
精细化学品及新材料系列	33,189,129,642.70	29,695,757,758.66	10.53	17.39	20.42	减少 2.25 个百分点
其他	26,217,908,965.20	22,937,677,059.56	12.51	24.05	28.85	减少 3.26 个百分点
抵销	-16,286,561,500.90	-16,307,200,084.65	不适用	不适用	不适用	不适用
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	106,061,328,245.50	89,676,896,937.32	15.45	2.21	6.02	减少 3.04 个百分点
境外	96,321,183,756.41	85,248,525,324.98	11.50	24.16	26.34	减少 1.53 个百分点
主营业务分销售模式情况						

销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	157,659,342,215.08	134,688,387,402.93	14.57	4.54	6.52	减少 1.59 个百分点
经销	44,723,169,786.83	40,237,034,859.37	10.03	46.46	57.12	减少 6.10 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

报告期内，公司积极应对外部环境变化，持续加大技术创新、拓展国际化布局，多套装置完成迭代优化。公司聚氨酯系列、石化系列、精细化学品及新材料系列的主要产品销量同比持续增长，产品收入和成本相应增加，但同时受市场需求等因素的影响，公司部分产品销售价格同比有所下降。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
聚氨酯系列	万吨	623	631	49	7.46	11.84	-13.48
石化系列	万吨	647	633	28	19.09	15.82	105.69
精细化学品及新材料系列	万吨	254	256	24	21.81	25.78	-5.27

产销量情况说明

以上销量包含产品系列之间的内部使用量。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
化工行业	原材料	138,271,987,082.47	79.46	118,508,447,262.24	78.57	16.68	
化工行业	人工工资	6,014,491,714.47	3.46	4,897,085,325.25	3.25	22.82	
化工行业	折旧	13,391,866,113.13	7.70	10,004,689,528.45	6.63	33.86	
化工行业	能源	9,878,224,406.11	5.68	9,914,002,850.51	6.57	-0.36	
化工行业	其他	6,451,075,855.99	3.70	7,513,795,316.21	4.98	-14.14	
	合计	174,007,645,172.17	100.00	150,838,020,282.66	100.00	15.36	
其他行业	原材料	572,053,350.05	62.33	799,619,135.47	65.67	-28.46	
其他行业	人工工资	70,676,404.86	7.70	73,523,091.35	6.04	-3.87	
其他行业	折旧	74,668,629.54	8.14	84,290,203.60	6.92	-11.41	
其他行业	能源	166,410,612.46	18.13	199,686,466.76	16.40	-16.66	
其他行业	其他	33,968,093.22	3.70	60,572,542.42	4.97	-43.92	
	合计	917,777,090.13	100.00	1,217,691,439.60	100.00	-24.63	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
聚氨酯系列	原材料	40,438,121,920.06	73.68	41,645,233,654.20	74.35	-2.90	

聚氨酯系列	人工工资	2,690,249,242.42	4.90	2,457,104,647.29	4.39	9.49
聚氨酯系列	折旧	5,277,917,964.29	9.62	3,942,257,638.92	7.04	33.88
聚氨酯系列	能源	3,118,534,984.03	5.68	3,592,051,405.03	6.41	-13.18
聚氨酯系列	其他	3,356,021,887.21	6.12	4,372,544,382.27	7.81	-23.25
	合计	54,880,845,998.01	100.00	56,009,191,727.71	100.00	-2.01
石化系列	原材料	74,147,622,664.43	88.57	61,115,844,214.08	87.35	21.32
石化系列	人工工资	1,055,645,564.65	1.26	868,067,421.12	1.24	21.61
石化系列	折旧	4,284,977,576.93	5.12	3,314,601,990.45	4.74	29.28
石化系列	能源	3,137,936,204.70	3.75	3,174,059,066.53	4.54	-1.14
石化系列	其他	1,092,159,520.01	1.30	1,492,927,604.05	2.13	-26.84
	合计	83,718,341,530.72	100.00	69,965,500,296.23	100.00	19.66
精细化学品及新材料系列	原材料	20,693,539,945.63	69.69	17,537,621,562.13	71.11	18.00
精细化学品及新材料系列	人工工资	1,966,444,627.92	6.62	1,368,180,154.62	5.55	43.73
精细化学品及新材料系列	折旧	3,439,555,153.24	11.58	2,596,894,095.11	10.53	32.45
精细化学品及新材料系列	能源	2,134,123,938.45	7.19	1,771,483,350.42	7.18	20.47
精细化学品及新材料系列	其他	1,462,094,093.42	4.92	1,386,937,183.13	5.63	5.42
	合计	29,695,757,758.66	100.00	24,661,116,345.41	100.00	20.42
其他	原材料	16,731,882,112.57	72.94	12,265,680,366.03	68.90	36.41
其他	人工工资	767,135,230.64	3.34	640,450,575.71	3.60	19.78
其他	折旧	1,411,276,400.97	6.15	1,090,667,536.68	6.13	29.40
其他	能源	2,823,303,989.59	12.31	2,863,323,676.43	16.08	-1.40
其他	其他	1,204,079,325.79	5.26	941,200,328.97	5.29	27.93
	合计	22,937,677,059.56	100.00	17,801,322,483.82	100.00	28.85
抵销	合计	-16,307,200,084.65		-16,381,419,130.91		

成本分析其他情况说明

报告期内主要原料及能源价格下降，但产品销量同比增加，导致2025年成本较上年同期增加。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额1,540,010.80万元，占年度销售总额7.58%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额3,779,024.35万元,占年度采购总额23.66%;其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元,占年度采购总额0%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减 (%)
贸易业务	4,885,925.41	3,098,166.72	57.70

公司贸易主要聚焦原料供应链开展,通过经营性采购,扩大渠道资源,以提升供应保障韧性,构建全产业链成本竞争优势。

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	客户一	462,850.00	2.28
2	客户二	287,640.80	1.42
3	客户三	274,856.56	1.35
4	客户四	256,336.95	1.26
5	客户五	207,592.48	1.02
合计	/	1,489,276.79	7.33

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	供应商一	643,700.39	4.03
2	供应商二	448,007.73	2.81

3	供应商三	252,821.38	1.58
4	供应商四	244,244.54	1.53
5	供应商五	234,118.49	1.47
合计	/	1,822,892.53	11.42

3、费用

√适用 □不适用

参见本节“1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	4,865,228,956.11
本期资本化研发投入	
研发投入合计	4,865,228,956.11
研发投入总额占营业收入比例（%）	2.39
研发投入资本化的比重（%）	

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	4,833
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	15.71
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	248
硕士研究生	2,023
本科及以下	2,562
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	2,459
30-40岁（含30岁，不含40岁）	1,886
40-50岁（含40岁，不含50岁）	371
50-60岁（含50岁，不含60岁）	100
60岁及以上	17

(3). 情况说明

√适用 □不适用

2025年，公司全年研发投入48.65亿元，研发工作主要围绕装置迭代与产业链优化、高端化工新材料突破、电池材料技术研发与产业化、可持续发展技术突破等方面展开，并系统推进研发数字化与智能化转型。

在装置迭代与产业链优化方面，公司推进第八代 MDI 技术落地，持续进行煤浆提浓以优化生产效能。在石化领域，蓬莱 POCHP 装置全面成功开车，第一期乙烯装置实现原料多元化技术改造，提升产业链整体竞争力。

在高端化工新材料突破方面，公司实现 VA 全产业链投产，正式进军营养健康领域；MS 装置投产，成功切入高端光学材料市场；XLPE、薄荷醇等装置一次性开车成功并稳定运行。同时，开发多个高附加值的 POE、聚烯烃等差异化牌号产品，拓展细分市场。

在电池材料技术研发与产业化方面，完成新型烧结装备技术产业化验证；钠电实现三代产品定型及产业化，完成客户端验证；连续石墨化及硅碳负极材料产品均实现销量突破，性能得到市场验证。

在可持续发展技术突破方面，公司完成甲烷-二氧化碳联合重整项目中试与技术验证，为工业废 CO₂ 高值化利用提供解决方案；完成废塑料资源化回收项目验证，形成产品全生命周期服务方案，推动循环经济发展。

此外，公司聚焦人工智能、科学计算、实验室自动化及数据集构建四大方向，系统推进 AI for Science，上线高通量自动化平台，为智能化研发奠定基础。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

参见本节“1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
衍生金融资产	215,765,494.47	0.07	77,892,526.87	0.03	177.00	为衍生金融资产公允价值变动所致。
应收款项融资	2,777,227,576.55	0.86	1,298,979,936.80	0.44	113.80	主要为本期产品销售收入增加所致。
预付款项	2,842,326,958.00	0.88	2,123,562,230.57	0.72	33.85	主要为预付的原料款增加所致。
长期股权投资	12,884,831,793.01	3.99	9,651,402,476.43	3.29	33.50	主要为本期对合营、联营企业增资所致。
固定资产	156,906,243,687.35	48.58	118,828,412,882.74	40.51	32.04	主要为本期在建工程转固所致。
在建工程	34,624,735,144.81	10.72	63,158,546,722.61	21.53	-45.18	主要为本期在建工程转固所致。
使用权资产	12,233,038,455.88	3.79	7,375,412,326.83	2.51	65.86	主要为本期新增租赁所致。
长期待摊费用	77,840,532.68	0.02	31,390,720.71	0.01	147.97	主要为租入固定资产改良支出所致。

衍生金融负债	24,224,830.50	0.01	126,938,111.57	0.04	-80.92	主要为衍生金融负债公允价值变动所致。
应付职工薪酬	2,001,189,104.71	0.62	1,004,963,603.59	0.34	99.13	主要为年末尚未发放的人工费用增加所致。
一年内到期的非流动负债	16,816,276,501.56	5.21	11,181,705,458.41	3.81	50.39	主要为部分长期借款转入一年内到期的非流动负债所致。
应付债券	7,500,000,000.00	2.32	3,400,000,000.00	1.16	120.59	为本期发行中期票据所致。
租赁负债	11,078,733,979.85	3.43	6,509,564,107.21	2.22	70.19	主要为本期新增租赁所致。
预计负债	269,603,441.33	0.08	451,063,151.04	0.15	-40.23	主要为环境准备金减少所致。
递延所得税负债	1,051,411,831.59	0.33	805,213,141.26	0.27	30.58	主要为应纳税暂时性差异增加所致。
资本公积	3,725,686,211.26	1.15	1,806,203,986.24	0.62	106.27	主要为少数股东增资所致。
其他综合收益	1,067,450,723.59	0.33	-466,719,405.84	-0.16	328.71	主要为外币报表折算差额变动所致。

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产290.88（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为9.01%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	2,677,757,225.89	2,677,757,225.89	其他	银行承兑汇票保证金、采购保证金、保函保证金、信用证保证金、产品注册押金、房地产公司监管户资金及其他	1,858,005,902.45	1,858,005,902.45	其他	银行承兑汇票保证金、采购保证金、保函保证金、产品注册押金、房地产公司监管户资金及其他
应收款项融资	253,549,854.34	253,549,854.34	质押	票据池质押授信				
固定资产	2,457,272,156.64	2,457,272,156.64	抵押	售后租回（参见附注七、82）	2,551,176,533.58	2,551,176,533.58	抵押	售后租回
合计	5,388,579,236.87	5,388,579,236.87	/	/	4,409,182,436.03	4,409,182,436.03	/	/

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

根据中国石油和化学工业联合会发布的《2025年中国石油和化工行业经济运行情况》显示：

2025年，石化全行业和广大石化企业突出高质量发展主题，以质的有效提升和量的合理增长为目标，加快实施创新驱动发展战略，加速绿色低碳转型和数字化升级，深化国际交流与合作，克服供强需弱、价格低位等诸多不利影响，全年经济运行在持续承压的情况下，实现了主要石化产品产量、消费量稳定增长，主要产品和材料出口呈良好态势。根据国家统计局数据，2025年，石化行业工业增加值同比增长6.9%，高于全国工业增加值增速1个百分点；规上企业数量33,216家，比上年增加1,033家；实现营业收入15.7万亿元，同比下降3.0%；实现利润7,020.9亿元，同比下降9.6%；进出口总额9,020.1亿美元，同比下降4.9%。

化工行业经营性信息分析

1、行业基本情况

(1). 行业政策及其变化

适用 不适用

2025年，由工信部等七部门联合印发的《石化化工行业稳增长工作方案（2025—2026年）》指出，2025-2026年石化化工行业增加值将达到年均增长5%以上。方案要求加强重大石化、现代煤化工项目规划布局引导，严控新增炼油产能，合理确定乙烯、对二甲苯新增产能规模和投放节奏，防范煤制甲醇行业产能过剩风险。同时推动产业科技创新能力增强，提升精细化延伸、数字赋能和本质安全水平，实现减污降碳、协同增效，引导化工园区由规范建设向高质量发展迈进。

石化行业突出高质量发展、创新驱动、自立自强和自主可控，突出传统产业绿色低碳转型和数字化升级，贯彻新发展理念，以科技创新引领现代化产业体系建设，加快构建新发展格局，加快推进石化产业高质量发展和迈向新型工业化。相关政策的发布为万华在高端新材料和精细化学品、新能源和绿色产业的发展布局提供了机会。

(2). 主要细分行业的基本情况及公司行业地位

适用 不适用

聚氨酯业务板块

聚氨酯业务包括异氰酸酯和聚醚多元醇两部分。

大宗异氰酸酯分为MDI和TDI两类，公司是全球领先的MDI和TDI供应商。2025年国际环境更加错综复杂，贸易摩擦日趋激烈，全球经济受到冲击。在此背景下，全球聚氨酯及其原料产品市场消费量增速放缓，全球MDI、TDI消费量同2024年消费量基本持平。2025年万华在确保原有装置稳定高效运行的基础上，完成了福建第二套TDI装置的开车，并深化与下游传统行业的战略客户合作，不断培育新应用领域，保持行业良性健康的发展趋势。

聚醚多元醇是聚氨酯产业另一关键原料，与异氰酸酯有极强的协同效应。依托全球化、技术领先、产业链高度集成、产品营销渠道高度协同等竞争优势，公司已成为全球领先的聚醚多元醇供应商。

石化业务板块

虽然海外产能逐步退出，但国内面临产能集中释放、有效需求不足的局面，石化产业仍处于行业周期底部运行，因此石化业务聚焦于打造C2、C3、C4产业链相对竞争优势。原料端，通过全球化资源布局，构建安全、高效、稳定、多元的全球化供应链。生产端，通过行业对标和技术不断优化，装置能耗物耗持续降低，规模优势和产

业链优势进一步凸显。产品端，随着二期 120 万吨/年乙烯及下游高端装置顺利投产和蓬莱石化项目的全面达产，环氧丙烷、丙烯酸丁酯、新戊二醇等多个产品国内市场份额已达到行业第一。通过乙烯、丙烯及下游高端聚烯烃项目的持续落地，万华不断拓宽产业链条，增强产业链联动与价值链协同，推动石化业务向高端化、一体化、国际化方向扎实迈进。

精细化学品及新材料业务板块

2025 年，公司在精细化学品及新材料板块持续加大投入，各项业务竞争力持续提升。

公司功能化学品事业部特种异氰酸酯产品全球份额领先，特种胺产品全球份额稳居前列。2025 年公司在特种异氰酸酯领域完成法国康睿公司收购，并和韩国爱敬集团成立合资公司，进一步巩固了万华特种异氰酸酯行业的领先地位。

新材料事业部脂肪族 TPU 高端产品（车衣膜/发泡鞋材）全球份额领先，PMMA 光学产品国内份额稳居前列。2025 年 MS 树脂、高压电缆料 XLPE 项目顺利投产，同时 XLPE 业务与国内科研院所、下游头部企业成立合资公司，合作进行超高压电缆料的应用开发，水处理膜业务突破海淡关键技术，产品获市场认可。POE 产品通过工艺优化不断降低成本，快速响应市场需求，加快业务拓展。

高性能聚合物事业部聚碳酸酯类产品中高端市场份额国内第一，聚碳酸酯出口量居中国首位，未来聚碳酸酯业务将持续拓展规模，差异化创新，通过资源优势、技术研发赋能高质量发展。

营养科技公司香料和高端中间体业务迅速起量，营养品维生素 A 顺利投产，并且产品已通过全球主要客户的测评。与国内甜味剂龙头企业金禾实业成立合资公司，共同推进食品香料的发展和全球布局。

电池科技有限公司依托公司强大的技术创新、项目管理和卓越制造能力以及人才、品牌和资金优势，不断强化产品竞争力和市场影响力，与多家头部电芯企业达成战略合作，并成功进入其核心供应链体系。

2、产品与生产

(1). 主要经营模式

适用 不适用

公司的经营模式：万华化学坚持走专业化的发展道路，始终专注于化学领域，为更好地发挥公司在技术和制造方面的优势，公司主要开展 B2B 型的业务。

采购模式：公司生产所需的主要原料为纯苯、LPG、乙烷、石脑油、煤炭、盐等大宗原料，公司通过积极开拓国内外供应渠道，与供应商建立良好战略合作关系，综合采用固定价、浮动价、合同价等多种采购模式，实现了原料的稳定供应及低成本采购。

生产模式：公司采取总部统筹、属地生产的管理运营模式。公司根据年度生产经营计划制定每月生产目标，依据市场需求及装置状况进行动态调整。

销售模式：公司主营业务为化工和精细化学品及新材料产品的生产和销售，主要产品通过市场化运作，以直销和经销两种形式销售。

报告期内调整经营模式的主要情况

适用 不适用

(2). 主要产品情况

√适用 □不适用

产品	所属细分行业	主要上游原材料	主要下游应用领域	价格主要影响因素
聚氨酯	化工	苯	保温、轻工等	市场供需/原材料
石化产品	化工	LPG、乙烷、石脑油	塑料、薄膜、电缆等	市场供需/原材料
精细化学品及新材料	化工	内部供应	汽车、涂料、日化等	市场供需

(3). 研发创新

√适用 □不适用

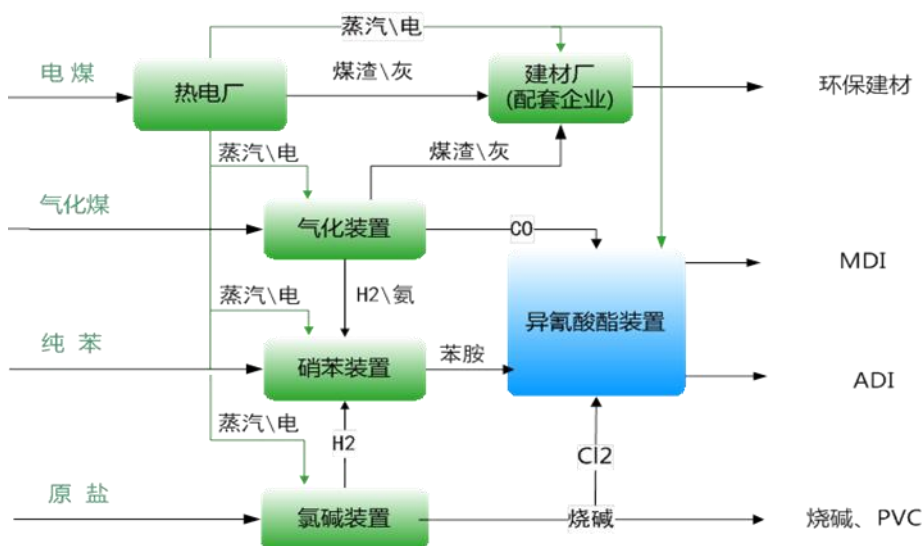
参见本章节“三、经营情况讨论与分析”中的“（三）技术创新”部分。

(4). 生产工艺与流程

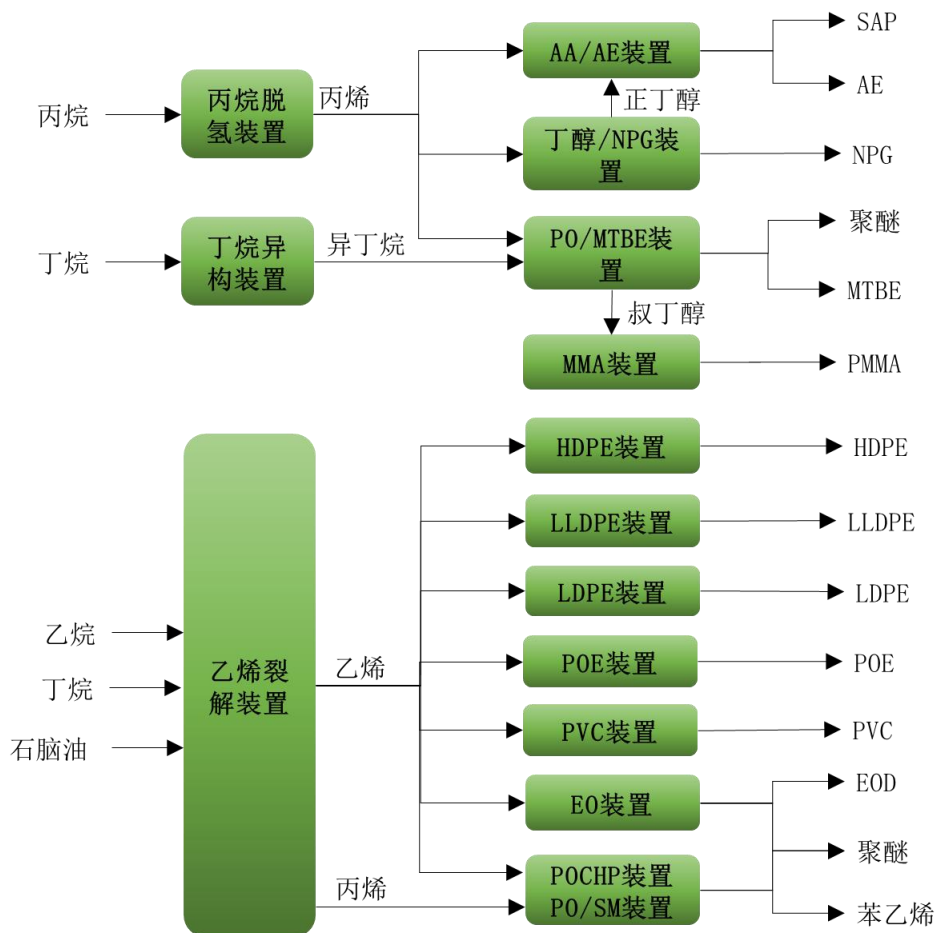
√适用 □不适用

公司产品门类众多，涵盖了化工领域所涉及的氧化、加氢、光气化、聚合、羰基化、煤气化等众多工艺过程。其中异氰酸酯和石化两大产业链紧密结合，在两大产业链上又衍生出了精细化学品及新材料产业。

异氰酸酯和石化产业链简图分别如下：



注：环保建材为工业园配套企业生产，非本公司产品。



(5). 产能与开工情况

√适用 □不适用

主要厂区或项目	设计产能	产能利用率 (%)
聚氨酯项目产能	759 万吨/年 (包括 MDI 项目 380 万吨/年、TDI 项目 147 万吨/年、聚醚项目 232 万吨/年)	85
烟台工业园 PO/AE 一体化项目	279 万吨/年	98
烟台工业园聚氨酯产业链一体化—乙烯项目	468 万吨/年	87
烟台工业园 PC 项目	60 万吨/年	88
烟台工业园 PMMA 项目	16 万吨/年	79

生产能力的增减情况

√适用 □不适用

2025 年 1 月，蓬莱工业园新增 73 万吨/年聚醚产能；2025 年 4 月，烟台产业园 120 万吨/年乙烯二期装置建成投产；2025 年 8 月，福建工业园 36 万吨/年 TDI 二期装置建成投产。

产品线及产能结构优化的调整情况

□适用 √不适用

非正常停产情况

适用 不适用

3、原材料采购

(1). 主要原材料的基本情况

适用 不适用

主要原材料	采购模式	结算方式	价格同比变动比率 (%)	采购量
纯苯	长约+现货	预付款	-24.7	320 万吨
化工煤	长约	电汇月结	-17.2	445 万吨
丙烷	综合采用合同价、固定价、浮动价等多种采购模式，主要与海外主流 LPG、乙烷、石脑油供应商开展稳定合作。	一单一结	-4.14	797 万吨
丁烷			-4.26	216 万吨
乙烷			23.00	76 万吨
石脑油			-14.00	493 万吨

(2). 主要能源的基本情况

适用 不适用

主要能源	采购模式	结算方式	价格同比变动比率 (%)	采购量
电力	长约	电汇月结	-3.9	182.78 亿 Kwh

注：以上数据包含海外子公司数据。

(3). 原材料价格波动风险应对措施

持有衍生品等金融产品的主要情况

适用 不适用

参见本报告第八节，十二、2。

(4). 采用阶段性储备等其他方式的基本情况

适用 不适用

4、产品销售情况

(1). 按细分行业划分的公司主营业务基本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

细分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)	同行业同领域产品毛利率情况
聚氨酯系列	75,058,224,395.81	54,880,845,998.01	26.88	-1.04	-2.01	增加 0.73 个百分点	未知
石化系列	84,203,810,499.10	83,718,341,530.72	0.58	16.11	19.66	减少 2.94 个百分点	未知
精细化学品及新材料系列	33,189,129,642.70	29,695,757,758.66	10.53	17.39	20.42	减少 2.25 个百分点	未知
其他	26,217,908,965.20	22,937,677,059.56	12.51	24.05	28.85	减少 3.26 个百分点	未知

(2). 按销售渠道划分的公司主营业务基本情况√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

销售渠道	营业收入	营业收入比上年增减 (%)
直销	157,659,342,215.08	4.54
经销	44,723,169,786.83	46.46

会计政策说明适用 不适用**5、 环保与安全情况****(1). 公司报告期内重大安全生产事故基本情况**适用 不适用**(2). 重大环保违规情况**适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度
集团外投资额	303,949.70	238,638.20

单位：万元 币种：人民币

公司名称	经营活动	类型	投资额
AW Shipping Limited	船舶租赁	增资	61,182.44
远安兴华矿业有限公司	黑色金属矿采选业	增资	14,780.69
AID Co., Ltd.	化学原料和化学制品制造业	设立	5,364.94
福建乐橘再生资源再生有限公司	再生资源回收及销售	增资	1,360.00
国能（福州）热电有限公司	电力热力生产和供应	增资	19,782.93
河海新能源发展（烟台）有限公司	电力热力生产和供应	增资	980.00
湖北徽阳新材料有限公司	化学原料和化学制品制造业	增资	11,250.00
华能（海阳）光伏新能源有限公司	电力热力生产和供应	增资	803.00
中核山东核能有限公司	电力热力生产和供应	增资	62,702.75
远安兴华磷化工有限公司	化学原料和化学制品制造业	增资	4,900.00
铜陵化工集团新桥矿业有限公司	有色金属及矿石批发	股权收购	115,939.76
BORRE Borsod Regeneration Ltd	蒸汽供应与空气调节	设立	3.19
湖北兴华硅材料有限公司	化学原料和化学制品制造业	设立	4,900.00
合计	/	/	303,949.70

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
衍生金融资产	77,892,526.87	163,049,839.83	-25,176,872.23					215,765,494.47
应收款项融资	1,298,979,936.80				52,154,650,056.70	50,676,402,416.95		2,777,227,576.55
其他权益工具投资	564,876,931.01		55,616,331.53					620,493,262.54
合计	1,941,749,394.68	163,049,839.83	30,439,459.30		52,154,650,056.70	50,676,402,416.95		3,613,486,333.56

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

其他说明:

2025年1-12月公司开展的衍生品投资业务均以公司正常采销业务和远期结购汇需求为基础, 本公司使用相关互换合约对相关原料的预期采购和库存价值、产品的预期销售的价格风险及外汇面临的汇率变动风险进行套期保值。涉及的相关原材料和产品包括天然气、液化石油气(LPG)、碳排放权、碳酸锂, 相关外汇涉及的币种包括美元、欧元、人民币和匈牙利福林。详细信息参见附注十二、2。

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
万华化学(宁波)有限公司	子公司	主营聚氨酯及助剂、异氰酸酯及衍生产品的开发、生产；光气、甲醛、液氧、液氮、盐酸、压缩空气的生产；技术、咨询服务等	93,600万人民币	3,618,155.10	2,074,295.28	3,143,500.47	547,687.72	461,036.42
万华化学(福建)有限公司	子公司	主营异氰酸酯及衍生产品、PVC、液氨、甲醛、盐酸等化工产品的开发、生产和销售；专用化学产品、煤炭及制品的销售；港口经营、货物进出口；热力生产与供应等	518,436万人民币	3,888,544.82	1,033,689.56	1,552,327.35	341,522.76	270,776.10
BorsodChem Zrt.	子公司	主营异氰酸酯及衍生产品、PVC、烧碱、盐酸等化工产品的开发、生产和销售；电力的生产和销售；天然气的销售；土地房屋租赁、技术、咨询服务等	5,484.9672万欧元	2,649,939.38	1,258,403.42	1,874,864.95	-70,322.03	-82,472.67
万华化学集团石化销售有限公司	子公司	主营化工产品、专用化学产品等产品销售及货物进出口	150,628.5万人民币	987,823.51	157,250.56	3,772,925.23	1,323.92	968.77
万华化学(烟台)氯碱热电有限公司	子公司	主营氯碱化工产品、热电工程、蒸汽、工业用水等生产和销售	40,000万人民币	433,407.74	309,989.15	564,304.36	131,968.44	98,173.78
万华化学(宁波)氯碱有限公司	子公司	主营烧碱、液氯、盐酸、次氯酸钠、氯化石蜡、化工机械的制造；氢气、液氯的充装、无缝气瓶(限氢气)、焊接气瓶(限液氯)的检验；腐蚀品(硫酸)、易燃液体(甲醇、甲苯)的批发、零售；化工技术咨询、服务，化工技术开发；自营和代理各类货物及技术的进出口，但国家限定的货物和技术除外	17,000万人民币	136,908.06	69,614.04	195,206.12	66,184.85	50,551.51
万华化学(宁波)容威聚氨酯有限公司	子公司	主营生产、销售聚氨酯材料及其制品产品以及货物进出口、技术进出口等	15,000万人民币	111,926.95	77,009.96	338,616.17	27,286.79	24,493.74
万华化学集团电池科技有限公司	子公司	主营电池材料和电池化学品的研发、生产和销售，包括磷酸铁锂、硫酸盐、磷酸铁、硅基负极、石墨负极、碳酸酯、电解液等以及正负极胶黏剂系统NMP、PVDF、PAA等产品；以自有资金从事投资活动；技术服务及社会经济咨询服务等。	341,500万人民币	1,871,051.67	442,216.89	856,221.50	-34,164.41	-17,351.13

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
Mount Tai Chemical Holding Company S.á.r.l.	注销	对整体生产经营和业绩的影响不重大
威尔森贸易有限公司	注销	对整体生产经营和业绩的影响不重大
万华国际资源有限公司	注销	对整体生产经营和业绩的影响不重大
万华化学（福建）能源科技有限公司	注销	对整体生产经营和业绩的影响不重大
万华化学（福建）国际贸易有限公司	注销	对整体生产经营和业绩的影响不重大
烟台万华高压新材料有限公司	注销	对整体生产经营和业绩的影响不重大
万华城发（烟台）物流服务有限公司	注销	对整体生产经营和业绩的影响不重大
万华化学集团（蓬莱）储运有限公司	设立	对整体生产经营和业绩的影响不重大
烟台万禾香料有限公司	设立	对整体生产经营和业绩的影响不重大
烟台华兴磷化工有限公司	设立	对整体生产经营和业绩的影响不重大
Wanhua Chemicals Middle East FZE	设立	对整体生产经营和业绩的影响不重大
PDC Chemical SAS	设立	对整体生产经营和业绩的影响不重大
Wanhua France Services SAS	设立	对整体生产经营和业绩的影响不重大
铜陵万桥矿业有限公司	设立	对整体生产经营和业绩的影响不重大
万华化学集团（蓬莱）高性能材料有限公司	设立	对整体生产经营和业绩的影响不重大
烟台万德博生物技术有限公司	设立	对整体生产经营和业绩的影响不重大
WANHUA TURKEY KİMYA TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	设立	对整体生产经营和业绩的影响不重大
广东万德博科技有限公司	设立	对整体生产经营和业绩的影响不重大
烟台万美新材料有限公司	设立	对整体生产经营和业绩的影响不重大
烟台华兴硅材料有限公司	设立	对整体生产经营和业绩的影响不重大
烟台万华电气新材料有限公司	设立	对整体生产经营和业绩的影响不重大
BorsodChem Polyurethane Italy S.r.l.	收购	对整体生产经营和业绩的影响不重大

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

世界石化产业已进入转型与创新发展的关键时期，立足自身优势、面向未来，加大创新力度、加快绿色低碳和数智化转型成为主要趋势。

创新驱动。近年来国际化工巨头都在向高端化、差异化的方向着力，争相布局附加值大的高技术产品市场。国内石化产业结构性矛盾突出，需要面向世界科技前沿，以国家战略需求为导向，以实现高水平科技自立自强为目标，聚焦关键共性技术、聚焦战略性全局性前瞻性科技前沿，瞄准原创性引领性技术实施重点突破。应瞄准高端聚烯烃及其专用料、聚烯烃弹性体、高性能纤维及其复合材料、高端膜材料以及电子化学品、超净超纯试剂、高端功能化学品等的技术突破与工业化应用，通过创新加快石化产业高端化进程，满足战略性新兴产业、高端制造领域需求。

绿色低碳。化工企业绿色转型是实现行业可持续发展的必然要求，主要路径包括清洁能源利用、生产工艺优化和绿色低碳改造、资源循环利用、供应链绿色联动等。在清洁能源利用上，通过增加可再生能源（太阳能、风能等）的比例，替代传统化石燃料。在生产工艺优化上，加大研发投入，开发或引进更加低碳环保的技术方案；在绿色低碳改造上，大力推广节能低碳和清洁生产技术装备，加快工艺流程更新升级，加快老旧设备更新换代，认真做好生产过程余热回收利用。在资源循环利用上，一方面实行原料低碳化替代，推进生物制造应用；另一方面积极推广循环经济模式，提高资源利用率，减少废弃物产生。在供应链绿色联动上，加强供应链上下游合作，推行绿色采购策略，确保原材料供应符合环境友好标准。

数智化。当前人工智能、大数据等技术发展迅速，AI 作为引领新一轮科技革命和产业变革的核心引擎，正在重塑行业格局，推动社会进步。将人工智能、数字技术应用在石化化工行业，能够显著提高化工过程数据获取、模拟和分析能力，在研发端协助进行分子模拟、寻找新材料最佳化学分子结构，提升研发效率、缩短创新周期；在生产端强化全过程一体化管控，提高生产效率和运营管理水平。通过数智化赋能产业转型升级和智慧化发展，打造智能工厂、智慧车间、智慧园区，促进数字经济和实体经济深度融合。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

万华化学洞察社会和客户的需求，聚焦高技术、高附加值的化工新材料领域，以优良文化为引领，以技术创新为核心，以卓越运营为基础，以人才为根本，以资源保障为后盾，实施高端化、一体化、规模化、智能化、绿色化、全球化和低成本的发展战略，成为国际领先的化工新材料公司。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026 年管理主题为“提质增效”，旨在通过优化管理、技术创新、流程再造与资源重组，系统提升投资、产品、服务与管理的质量，同时提高运营效率与经济效益。围绕“提质增效年”主题，2026 年公司将聚焦以下三大维度，系统推进工作。

提升发展质量，体现成效：强化战略引领，完善常态化战略解码机制，强化研发前瞻布局与市场导向作用，确保战略落地闭环；以项目经理责任制为抓手，强化项目

前期的可行性论证和后期评价工作，提升投资项目质量；深化国际化战略，国内通过战略合资与技术引入，国外通过绿地投资、合资并购等方式拓展全球布局，构建全球竞争力。

提升运营质量，增加效益：强化集团化经营思维，完善集团内跨基地、跨公司产销决策调度机制，提升市场响应速度与资源配置效率，实现集团利益最大化；保障原料稳定供应，强化高端产品开发，加快新产品客户导入与产能释放，推动重点业务盈利改善，提升公司整体竞争力。

提升管理质量，提高效率：强化集团化管理职责，提升协同赋能水平；建立客户导向的端到端一体化供应链流程，搭建适用于多业务拓展的供应链支持系统，完善敏捷稳定的全球物流交付体系，支撑各事业部业务拓展；深化激励机制变革，强化自营经营理念，梳理精简无价值、低价值工作，探索 AI 提高生产力的应用场景，提高劳动生产率。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、安全风险

安全生产是底线、是红线，更是生命线，是万华基业长青的根本。

万华安全管理长期策略：以风险管理为核心，以安全领导力与安全文化为基石，以能力提升、审核为抓手，以卓越执行力和落实为根本，全面提升万华安全管理能力和业绩。

2025年，公司持续强化安全风险管控与能力建设，聚焦安全生产突出问题 and 业务环节风险，持续夯实安全管理基础。在新项目风险管控方面，通过动态风险更新与对标管理，识别残余风险，并提出改进建议。同步完善反应危害管理程序，推动121个单元完成反应危害研究备忘录编制，实现从设计到运行的全过程风险管控。在能力建设方面，依托万华大学培训平台，组织开展35次公司级安全人员培训课程，覆盖各层级安全管理人员，累计培训5284人次，全面提升安全管理队伍的专业能力和系统执行力。

2、海外经营风险

近年来，国际经营环境复杂多变，地缘冲突时有发生，给企业国际化发展带来不确定性影响。

公司积极应对全球贸易环境变化，充分发挥海外生产基地供应优势，保障全球市场稳定供应；进一步深化全球市场布局，加快新兴市场拓展速度，以更加分散化的全球布局，应对全球贸易的不确定性影响。同时，公司进一步夯实化工产业的基础，提升综合竞争能力，扩大领先优势；持续推动聚氨酯技术升级换代，积极开拓下游聚氨酯道路、无醛板材、建筑节能等应用场景，做大行业蛋糕，促进行业共同发展。

3、人力资源风险

公司始终把技术创新作为第一核心竞争力来培育，需要高端科研技术人员；公司将电池材料作为第二主业，实施从“化工”向“化工+新能源”的战略转型，在此过程中也会面临专业人才短缺问题。同时，AI技术与应用迅速发展，对员工的知识、技能提出了更高要求。

万华化学聚焦公司发展战略和国家产业需求，面向全球招引行业高端人才，以一流人才推动新一代电池材料、特种工程塑料、高端光学材料、特种化学品、高端聚烯

烃等方面的技术突破，研发更多“卡脖子”技术，为科技强国建设贡献更多力量。同时，实施面向所有管理者和骨干人员的AI能力培训，打造一支既懂化工又懂AI的复合型人才队伍。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规、规章的要求，不断完善法人治理结构，规范公司运作。公司治理的实际情况符合《公司法》及中国证监会发布的《上市公司治理准则》等规范性文件的要求。

报告期内，公司为加强市值管理工作，规范公司的市值管理行为，维护公司、投资者及其他利益相关者的合法权益，于2025年4月12日召开第九届董事会2025年第一次会议审议通过了《万华化学市值管理制度》。为规范公司及下属子公司开展期纸货套期保值业务，加强对套期保值业务的管理以及防范风险，公司于2025年8月9日召开第九届董事会2025年第二次会议审议通过了《万华化学期纸货套期保值业务管理制度》。根据证监会新修订的《上市公司章程指引》《上市公司股东会规则》《上市公司信息披露暂缓与豁免管理规定》《上市公司治理准则》以及上海证券交易所修订后的《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等相关规定，公司于2025年10月10日召开第九届董事会2025年第三次会议审议通过了修订《万华化学信息披露事务管理制度》《万华化学信息披露暂缓与豁免管理制度》《万华化学内幕信息知情人登记管理制度》《万华化学董事和高级管理人员所持本公司股份及其变动制度》《万华化学董事会审计及合规管理委员会工作细则》等相关治理制度。根据证监会发布的《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》，公司于2025年10月28日召开临时股东会审议通过了《关于减少注册资本、修改〈公司章程〉并取消监事会的议案》，完成了取消监事会的改革，并同步修订了《万华化学股东会议事规则》《万华化学董事会议事规则》。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税后薪酬总额（万元）	个人所得税及社保公积金（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
廖增太	董事	男	63	2008年3月28日	2026年5月12日					74.22	6.68	否
	董事长			2016年10月26日	2026年5月25日				否			
寇光武	董事	男	60	2009年8月12日	2026年5月12日					302.66	202.43	否
	总裁			2019年4月20日	2026年5月25日							
华卫琦	董事	男	54	2019年3月7日	2026年5月12日		5,000.00	5,000.00	基于看好公司未来发展，买入公司A股股票	256.26	164.47	否
	常务副总裁			2019年4月20日	2026年5月25日							
荣锋	董事	男	61	2019年3月7日	2025年5月15日					6.30	1.60	是
刘勋章	董事	男	54	2024年4月8日	2025年5月15日					6.00	1.50	是
王浩	董事	男	49	2025年5月15日	2026年5月12日					10.46	2.64	是
齐贵山	董事	男	43	2025年5月15日	2026年5月12日					10.00	2.50	是
王清春	董事	男	46	2022年4月11日	2026年5月12日					16.91	4.29	是
郭兴田	董事	男	65	1998年12月12日	2026年5月12日					16.00	4.00	是
武常岐	独立董事	男	71	2022年4月11日	2026年5月12日					22.93	6.67	否
王化成	独立董事	男	63	2022年4月11日	2026年5月12日					22.52	6.48	否
马玉国	独立董事	男	54	2023年5月12日	2026年5月12日					22.52	6.48	否
李忠祥	独立董事	男	43	2020年4月27日	2026年5月12日					22.52	6.48	否
陈毅峰	高级副总裁	男	60	2015年3月14日	2026年5月25日					230.47	145.16	否
李立民	高级副总裁	男	51	2018年6月25日	2026年5月25日					207.01	120.74	否
	财务负责人			2019年4月20日	2026年5月25日							
	董事会秘书			2019年4月20日	2026年5月25日							
袁帅	副总裁	男	41	2025年4月12日	2026年5月25日					88.63	34.07	否
白海涛	副总裁	男	48	2025年4月12日	2026年5月25日					146.53	76.78	否
聂存良	副总裁	男	55	2025年4月12日	2026年5月25日					137.79	67.17	否
合计	/	/	/	/	/	/	5,000.00	5,000.00		1,599.73	860.14	/

姓名	主要工作经历
廖增太	1963年4月出生，硕士，高级工程师，国务院特殊津贴专家，第十四届全国人大代表。曾任烟台合成革总厂技术科设计员、MDI分厂设备动力科副科长、二期工程技术组组长、厂长助理、副厂长，烟台万华聚氨酯股份有限公司总工程师、副总经理，宁波万华聚氨酯有限公司总经理，万华实业集团董事长兼党委书记，万华化学集团股份有限公司总裁。现任万华化学集团股份有限公司董事长兼党委书记。
寇光武	1966年12月出生，省委党校研究生学历，硕士学位，化工生产管理工程师、特级管理会计师、正高级会计师。1986年7月入职烟台合成革厂（万华化学集团改制前身）；1993年至1998年11月历任烟台万华合成革集团公司副科长、科长、部长助理、副部长；1998年12月起历任万华化学集团总会计师、副总经理；2008年3月任万华化学集团常务副总裁兼财务负责人、董事会秘书、董事；2019年4月任万华化学集团总裁、董事；现任万华化学集团党委副书记、总裁、董事，兼任万华福建公司党委书记、董事长。
华卫琦	1972年3月出生，化工专业博士，MBA。2001年1月入职万华化学集团；2001年1月至2001年12月任技术研究部研究员；2001年12月至2003年2月任化工过程研究所所长；2003年2月至2005年2月任发展规划部部长；2005年2月至2006年8月任生产部MDI装置经理；2006年8月至2010年4月任技术研究部经理、技术总监兼技术研究部总经理；2010年4月至2019年4月任万华化学集团副总裁；2019年4月至今任万华化学集团常务副总裁、董事。
王浩	1977年8月出生，中共党员，省委党校研究生。1999年7月至2025年3月，历任莱山区初家镇党政办公室秘书，莱山区黄海路街道办事处党政办公室秘书，莱山区委办公室调研室秘书、党政办秘书，挂职烟台高新区盛泉工业园区管委副主任，莱山区解甲庄镇党委副书记，共青团莱山区委书记，共青团烟台市委委员会副书记、党组成员，招远市委常委、副市长，招远市委副书记；烟台市国资委党委书记、主任等职。2025年4月至今，任烟台国丰投资控股集团有限公司党委书记、董事长。2025年5月至今，任万华化学集团股份有限公司董事。
齐贵山	1983年2月出生，中共党员，省委党校研究生。2007年7月至2018年10月，任烟台交运集团有限责任公司办公室文字秘书、企业管理部部长助理；烟台国盛投资控股有限公司综合部副部长、综合部部长等职。2018年10月至2022年8月，任烟台国丰投资控股集团有限公司综合部总经理，兼任党群工作部部长、产业园事业部总经理、人力资源部总经理。2022年8月至今，任烟台国丰投资控股集团有限公司副总经理。2025年5月至今，任万华化学集团股份有限公司董事。
王清春	1980年1月出生，中共党员，本科学历，资产评估师、会计师。2003年7月至2021年12月，历任莱阳市谭格庄镇人民政府、共青团莱阳市委、莱阳市直机关工委科员，烟台市国资委办公室科员、副主任科员，产权管理科副科长、主任科员、科长。2022年1月至2025年3月，任烟台国丰投资控股集团有限公司、烟台蓝天投资开发有限公司外部董事；国丰集团、蓝天集团外部董事召集人，烟台市国资委派驻市管企业外部董事总召集人。2025年3月至今，任烟台国丰投资控股集团有限公司、烟台交通集团有限公司外部董事；国丰集团外部董事召集人，烟台市国资委派驻市管企业外部董事总召集人。2022年4月至今，任万华化学集团股份有限公司董事。
郭兴田	1961年5月出生，硕士、高级会计师，现任第十四届全国人大代表。曾任烟台万华聚氨酯股份有限公司董事、董事会秘书、副总经理。现任万华禾香生态科技股份有限公司董事长，万华化学集团股份有限公司董事，万华实业集团有限公司董事。
武常岐	1955年6月出生，博士，北京大学光华管理学院组织与战略管理系教授，北京大学国家高新技术产业开发区发展战略研究院常务副院长、国际经营管理研究所常务副所长，山东大学学术委员会副主任委员、讲席教授。任万华化学集团股份有限公司独立董事、申万宏源集团股份有限公司独立董事。
王化成	1963年1月出生，博士，中国人民大学商学院财务与金融系教授、博士生导师，主要研究领域为公司财务理论、管理会计等方面内容。任万

	华化学集团股份有限公司独立董事、中信银行股份有限公司独立董事。
马玉国	1972年2月出生，北京大学化学与分子工程学院教授，博士生导师，学术课题组长。现任北京大学副教务长，北京大学附属中学党委副书记、校长，万华化学集团股份有限公司独立董事。
李忠祥	1983年1月出生，硕士。曾任万家基金管理有限公司风控经理、万家共赢资产管理有限公司项目负责人、盛山资产管理有限公司业务董事，中泰华信股权投资管理有限公司资产管理部总经理。现任上海杉泉投资管理有限公司创始合伙人兼董事长，万华化学集团股份有限公司独立董事。
陈毅峰	1966年7月出生，硕士，教授级高级工程师。1998年7月入职烟台万华合成革集团；1998年7月至1999年1月任烟台万华合成革集团科研所MDI科研研究员；1999年1月至2005年9月历任烟台万华聚氨酯股份有限公司光化项目部经理、生产部经理助理、宁波万华16万吨MDI生产准备组组长；2005年9月至2015年3月历任宁波万华MDI装置经理、宁波万华生产总监、宁波万华副总经理、烟台万华生产总监、万华化学集团高级生产总监兼工业园副指挥；2015年3月至2017年4月任万华化学集团副总裁；2017年4月至2021年3月任万华化学集团副总裁、安全总监；2021年3月至今任万华化学集团高级副总裁、安全总监。
李立民	1975年5月出生，硕士，中国注册会计师、资产评估师、注册税务师。2006年6月入职万华化学集团，2006年6月至2008年12月任万华化学财务部财务管理经理、财务部总经理；2008年12月至2013年1月任万华化学销售部副总经理、亚太区总经理、国内业务部总经理；2013年1月至2015年3月任万华化学采购部总经理；2015年3月至2018年6月任万华化学总裁助理、聚醚事业部总经理、万华容威公司总经理；2018年6月至2019年4月任万华化学副总裁、聚醚事业部总经理、万华容威公司董事长；2019年4月至2026年3月任万华化学副总裁、财务负责人、董事会秘书、聚氨酯事业部总经理、万华容威公司董事长；2026年3月至今任万华化学高级副总裁、财务负责人、董事会秘书、聚氨酯事业部总经理、万华容威公司董事长。
袁帅	1985年9月出生，中共党员，化工专业博士。2012年4月加入万华，2012年4月至2019年3月任万华化学中央研究院研发工程师；2019年3月至2020年8月任万华化学中央研究院技术开发中心主任助理；2020年8月至2022年1月任万华化学聚醚业务部副总经理兼万华容威公司副总经理。2022年1月至2023年6月任万华蓬莱公司总经理；2023年6月至2025年4月任万华蓬莱公司党委书记、总经理；2025年4月至2025年10月任万华化学副总裁、万华蓬莱公司党委书记、总经理；2025年10月至今任万华化学副总裁、万华蓬莱公司党委书记、董事长。
白海涛	1978年10月出生，中共党员，大学学历，工学学士。2001年7月加入万华，2001年7月至2005年2月任万华化学生产部技术员；2005年2月至2013年2月历任万华宁波装置经理、生产管理部经理，宁波东港电化公司常务副总经理、总经理；2013年2月至2018年9月历任万华化学烟台工业园生产部经理、生产总监兼生产部经理；2018年10月至2022年4月历任万华化学烟台生产基地副总经理、环保科技公司总经理、环保科技公司董事长、石化公司总经理、烟台聚氨酯分公司总经理；2022年4月至2025年2月任万华化学总裁助理、烟台生产基地总经理、基地党委副书记、营养科技公司董事长、烯烃公司董事长、环保科技公司董事长、烟台聚氨酯分公司总经理。2025年2月至2025年4月任万华化学总裁助理、烟台生产基地总经理、基地党委副书记、营养科技公司董事长、烯烃公司董事长、环保科技公司董事长；2025年4月至今任万华化学副总裁、烟台生产基地总经理、基地党委副书记、营养科技公司董事长、烯烃公司董事长、环保科技公司董事长。
聂存良	1971年1月出生，中共党员，大学学历，经济学学士。2003年9月加入万华，2003年9月至2013年2月任宁波万华工程管理部工程经理；2013年2月至2015年3月任宁波大榭万华码头有限公司总经理；2015年3月至2017年3月任万华化学采购部总经理兼宁波采购部经理；

	2017年3月至2020年4月任万华宁波公司党委副书记、党委书记；2020年4月至2021年7月任万华福建公司党委副书记、总经理。2021年7月至2025年4月任万华福建公司党委副书记、总经理、万融新材料公司总经理；2025年5月至今任万华化学副总裁、工程建设管理中心总经理、烟台万华化工设计院董事长、万融新材料公司总经理。
--	--

其他情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王浩	国丰集团	党委书记、董事长	2025年4月	
齐贵山	国丰集团	副总经理	2022年8月	
王清春	国丰集团	专职外部董事	2022年1月	
在股东单位任职情况的说明				

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
郭兴田	万华生态产业集团股份有限公司	董事长	2006年12月	
武常岐	北京大学光华管理学院	教授、博士生导师	2001年9月	
	山东大学管理学院	讲席教授	2019年10月	
	申万宏源集团股份有限公司	独立董事	2021年5月	
王化成	中国人民大学	教授	1998年6月	
	中信银行股份有限公司	独立董事	2022年11月	
马玉国	北京大学	副教务长	2022年12月	
	北京大学附属中学	党委副书记、校长	2022年3月	
李忠祥	上海杉泉投资管理有限公司	董事长	2020年2月	
李立民	烟台港万华工业园码头有限公司	董事长	2022年4月	
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	由公司董事会、股东会决定通过
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	报告期内公司薪酬与考核委员会对公司董事、高级管理人员的薪酬进行了审核，认为其薪酬的发放能够与经营责任、经营风险、经营业绩挂钩，能够起到激励约束的效果，披露的金额与实际发放情况相符，且符合公司制定的《高级管理人员薪酬考核发放管理办法》、《董事津贴制度》和岗位职级薪酬体系。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	按照公司《高级管理人员薪酬考核发放管理办法》、《董事津贴制度》和岗位职级薪酬体系执行。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	在本公司领取报酬津贴的董事、高级管理人员的应付报酬已发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期内，公司共向董事、高级管理人员实际支付报酬、津贴等2,459.87万元。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	按照公司《高级管理人员薪酬考核发放管理办法》、《董事津贴制度》执行
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
荣锋	董事	离任	退休
刘勋章	董事	离任	工作调动
袁帅	副总裁	聘任	
白海涛	副总裁	聘任	
聂存良	副总裁	聘任	

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
廖增太	否	4	2	2	0	0	否	2
寇光武	否	4	2	2	0	0	否	2
华卫琦	否	4	2	2	0	0	否	0
王浩	否	3	1	2	0	0	否	0
齐贵山	否	3	1	2	0	0	否	0
王清春	否	4	2	2	0	0	否	0
郭兴田	否	4	2	2	0	0	否	0
武常岐	是	4	2	2	0	0	否	0
王化成	是	4	2	2	0	0	否	0
马玉国	是	4	2	2	0	0	否	0
李忠祥	是	4	2	2	0	0	否	1
荣锋	否	1	0	0	1	0	否	0
刘勋章	否	1	0	0	1	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	4
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	2
现场结合通讯方式召开会议次数	1

(二)董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三)其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一)董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计及合规管理委员会	王化成、武常岐、廖增太
提名委员会	马玉国、武常岐、廖增太
薪酬与考核委员会	李忠祥、王化成、廖增太
战略委员会	廖增太、寇光武、王浩、武常岐、马玉国
ESG委员会	寇光武、王清春、李忠祥

(二)报告期内审计及合规管理委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月28日	1、听取审计机构对公司2024年度审计结果的报告；2、审议通过《公司2024年度报告》；3、审议通过《公司董事会审计及合规管理委员会对会计师事务所2024年度履行监督职责情况的报告》；4、审议通过《关于续聘会计师事务所的议案》；5、审议通过《关于支付审计机构报酬的议案》；6、审议通过《公司内部控制自我评价报告》；7、审议通过《公司审计及合规管理委员会2024年度履职报告》；8、审议通过《关于计提资产减值准备及资产报废的议案》。	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议	无
2025年4月11日	《万华化学集团股份有限公司2025年第一季度报告》	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议	无
2025年8月1日	《万华化学集团股份有限公司2025年半年度报告》	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议	无
2025年10月20日	《万华化学集团股份有限公司2025年三季度报告》	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议	无

2025年12月22日	《万华化学集团股份有限公司2025年度审计计划》	审议通过	无
-------------	--------------------------	------	---

(三) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月2日	《关于聘任公司高级管理人员的议案》	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议	无
2025年4月11日	《关于更换公司董事人选的议案》	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月2日	公司董事、监事、高级管理人员薪酬发放符合《公司高级管理人员薪酬考核发放管理办法》、《公司董事、监事津贴制度》	无	无

(五) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年7月12日	更新公司战略	审议通过	无

(六) 报告期内ESG委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月2日	《公司2024年度环境、社会及治理(ESG)报告》	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议	无

(七) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职工的数量	10,789
主要子公司在职工的数量	19,983
在职工的数量合计	30,772
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	293
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	19,225

销售人员	1,070
技术人员	6,999
财务人员	423
行政人员	3,055
合计	30,772
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	287
硕士	5,172
本科	7,060
大专	13,914
大专以下	4,339
合计	30,772

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

万华化学采用国际先进的职级体系和薪酬体系制定薪酬政策。以岗位价值作为职级评估基准确定薪酬架构，综合考虑员工的岗位胜任能力与员工岗位相匹配，同时每年根据对员工绩效指标完成情况进行考核，根据考核结果及所处薪酬带位置进行薪酬调整，强调薪酬在外部市场的竞争性和内部的公平性。另外，公司定期与人力资源行业知名管理咨询公司合作，对岗位市场价值进行评估确认、更新，保持良好的市场竞争力。

同时，公司实施精准激励，将部门及个人奖金与公司经营目标挂钩，通过更有针对性的组织及个人绩效考核，拉大绩效差距，确保激励效果。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

2025年，万华大学始终以文化为引领，围绕“管理+经营”双核心持续优化人才培养体系，全年超9,000人次参与培训，着力打造具备万华基因的复合型人才队伍。

1、聚焦管理者能力升级，强化经营意识与思维培育

领导力培养体系重点推动各级管理者实现从“管理”到“经营”的思维转变，全年共培养干部703人。主要开展两方面工作：一是优化各级领导力班级课程，新增经营类课程及主题实践，将经营思维构建融入领导力培养全过程，提升管理者统筹经营能力；二是针对经营单元负责人开设专项提升班，联动外部资源，通过案例研讨、实战演练等方式，帮助产、研、销负责人增强经营素养，把握市场机遇，推动经营举措落地。

2、夯实基层管理根基，系统化赋能班组长队伍

以班组长迫切需要的管理技能及打通卓越制造体系落地最后一公里为出发点，搭建全新班组长培养体系，更新2门课程，全新开发5门课程。2025年，共计培养讲师75名，培育班组长3,399人，有效强化了生产一线管理层的执行力和现场管理水平。

3、支撑国际化拓展，精准赋能海外关键人才

针对BC公司发展破局点，引进本土资源，根据不同层级管理者的岗位需求，采用差异化教学方式，完成初级班、中级班、高级班培训的设计与运营，全面搭建完成BC公司领导力培养体系，共计培养63名核心管理者，为BC业务发展提供坚实人才支撑。同时，为配合公司海外渠道下沉与国际化发展战略，与国际业务部合作启动国际

业务人员能力提升项目，覆盖全球近 30 个子公司/办事处，根据外派管理者与本地员工差异，设计定制化培训方案，重点强化跨文化协作、市场开拓与业务运营能力，为海外业务的稳健拓展提供可持续的人才保障。

4、强化 AI 应用能力与专业赋能，支撑组织未来发展

面向数智化转型需求，组织开展全员 AI 通识培训，覆盖 4 级以上员工 3,677 人，提升 AI 认知与数字化思维，为公司数字化转型奠定基础。

展望 2026 年，万华大学将紧密承接战略，聚焦三大方向持续深化赋能：支撑电池业务突破，通过专题设计推动战略落地与人才体系构建；升级领导力培养体系，强化经营、组织能力、AI 与增效四大维度与领导力融合；深耕 AI 场景化应用，推动技术从通识向业务实战转化，驱动组织数智化升级与持续发展。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	4,573,800 小时
劳务外包支付的报酬总额（万元）	19,228

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

万华化学一贯注重对股东的投资回报，每年均对股东进行现金分红。根据《万华化学未来三年股东回报规划（2024 年-2026 年）》，2024 年至 2026 年，公司将坚持以现金分红为主，保持利润分配政策的连续性和稳定性，在足额提取法定公积金、任意公积金后，每年以现金方式分配的利润应不低于当年实现的可分配利润的 30%，符合《公司章程》的规定，分红标准和比例明确清晰，能够积极回报投资者，履行作为公众公司的社会责任。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	
每 10 股派息数（元）（含税）	12.50
每 10 股转增数（股）	
现金分红金额（含税）	3,913,089,532.50
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	12,527,201,094.15
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	31.24
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	499,979,551.44
合计分红金额（含税）	4,413,069,083.94
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	35.23

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	12,939,861,082.25
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	499,979,551.44
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	13,439,840,633.69
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	14,125,341,080.43
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	95.15
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	12,527,201,094.15
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	63,797,362,490.20

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

根据公司制定的《高级管理人员薪酬考核发放管理办法》和万华化学岗位职级薪酬体系，每个季度都对高管人员分管的项目和部门的重点绩效指标进行考核，年终对每位高管人员进行考核与评价，将考核结果与工资、奖金、升降职等挂钩，将绩效改进计划和淘汰机制相结合，保证了公司约束激励机制的有效性。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司指导了各分子公司在内控体系方面的建设，对现有制度进行整理更新，总部制度新增 177 个，修订 237 个，废止 22 个，完成 38 个关键业务流程优化，审批流程上线 13 个；对新公司输入集团管理理念和生产管理经验，推动新业务的制度流程体系搭建。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

结合公司整体战略目标，组织制定各分子公司年度经营计划，并对经营计划进行分解、跟踪、考核，促进子公司经营目标的实现。努力提升子公司规范运作能力，建立和完善风险管理、合规管理、内部控制有机融合的内控管理体系，切实防范分子公司经营风险。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具了标准无保留意见的内部控制审计报告。内部控制审计报告详见 2026 年 4 月 21 日登载于上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 的相关公告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司无需整改的情况。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
	纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量(个)	20
1	万华化学集团股份有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=91370000163044841F
2	万华化学(烟台)氯碱热电有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=913706000619728075
3	万华化学(烟台)容威聚氨酯有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=9137060031044722XT
4	万华化学集团环保科技有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=91370600MA3PAKQXXB
5	万华化学(烟台)电池材料科技有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=913706003103431134
6	万华化学(宁波)有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=913302017843277484&uniqueCode=78577dfd609981ca&date=2024&type=true&isSearch=true
7	万华化学(宁波)容威聚氨酯有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330201551115744W&uniqueCode=e3162d3684ba2bb1&date=2024&type=true&isSearch=true
8	万华化学(宁波)氯碱有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330201732109909H&uniqueCode=ff0c8f6cc9ed3fe1&date=2024&type=true&isSearch=true
9	万华化学(宁波)热电有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330201750397844L&uniqueCode=3823e0f05b0ed195&date=2024&type=true&isSearch=true
10	万华化学(福建)有限公司	http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/enterprise-overview
11	万华化学(福建)异氰酸酯有限公司	http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/enterprise-overview
12	万华环保科技(福建)有限公司	http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/enterprise-overview
13	新疆巨力化学有限公司	https://xxpl.xjmic.com:9015/index
14	安徽安纳达钛业股份有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/searchPage?keyWord=%E5%AE%89%E7%BA%B3%E8%BE%BE&hy=%5B%5D
15	铜陵安伟宁新能源科技有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/searchPage?keyWord=%E5%AE%89%E7%BA%B3%E8%BE%BE&hy=%5B%5D
16	铜陵纳源材料科技有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/searchPage?keyWord=%E9%93%9C%E9%99%B5%E7%BA%B3%E6%BA%90%E6%9D%90%E6%96%99%E7%A7%91%E6%8A%80%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&hy=%5B%5D
17	铜陵安轩达新能源科技有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
18	万华化学(蓬莱)有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=1&id=91370614MA7G9LH840
19	万华环保科技(蓬莱)有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=1&id=91370614MAC77MN34N
20	万华化学(四川)有限公司	https://tftb.sczfwf.gov.cn:8085/jmopenpub/jmopen_files/webapp/html5/qyhjxxyfpl/index.html#/index/enterprise-search

其他说明

□适用 √不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

参见公司于 2026 年 4 月 21 日在上海证券交易所网站披露的“万华化学 ESG 报告”。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	426	捐赠支出主要用于支持教育发展、环境保护以及通过慈善总会进行慈善捐赠等。
其中：资金（万元）	426	捐赠支出主要用于支持教育发展、环境保护以及通过慈善总会进行慈善捐赠等。
物资折款（万元）	/	
惠及人数（人）	/	

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	300	捐赠支出主要用于扶贫及乡村振兴等
其中：资金（万元）	300	捐赠支出主要用于扶贫及乡村振兴等
物资折款（万元）	/	
惠及人数（人）	3,290	栖霞市桃村镇牙山新村 930 人，栖霞市官道镇幸福新村 2,360 人
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫等	通过筹建瓶装山泉水厂、探索乡村民宿项目等进行产业帮扶

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	国丰集团、合成国际、中诚投资、中凯信	参见 2019 年年度报告第五节重要事项二、承诺事项履行情况	2018 年 6 月 29 日	否	长期	是		
	解决同业竞争	烟台市国资委	参见 2019 年年度报告第五节重要事项二、承诺事项履行情况	2018 年 6 月 29 日	否	长期	是		
	解决关联交易	国丰集团、合成国际、中诚投资、中凯信	参见 2019 年年度报告第五节重要事项二、承诺事项履行情况	2018 年 6 月 29 日	否	长期	是		
	解决关联交易	烟台市国资委	参见 2019 年年度报告第五节重要事项二、承诺事项履行情况	2018 年 6 月 29 日	否	长期	是		
	其他	烟台市国资委	参见 2019 年年度报告第五节重要事项二、承诺事项履行情况	2018 年 6 月 29 日	否	长期	是		

注：2019 年 2 月，万华化学以新增股份吸收合并烟台万华化工有限公司的关联交易事项已完成，详细内容参见公司于 2018 年 9 月 14 日披露的“万华化学关于吸收合并烟台万华化工有限公司暨关联交易报告书（修订稿）”，上述承诺内容参见该交易报告书。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	330
境内会计师事务所审计年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	李辉华、于鲁克

境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	李辉华（2）、于鲁克（1）
------------------------	---------------

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	45

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内公司及控股股东、实际控制人诚信状况良好。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2025年5月15日召开的2024年度股东大会审议通过了《关于公司与关联方履行日常关联交易协议的议案》，批准了2025年度公司与关联方预计发生的日常关联交易。2025年1-12月详细关联交易情况见下表：

单位：元 币种：人民币

关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	关联交易结算方式
同受国丰集团控制	购买商品/接受劳务	购买商品/接受劳务	按同期市场价格	118,373,724.06	银行承兑汇票、电汇
联营公司	接受劳务	接受劳务	按同期市场价格	455,450,411.46	银行承兑汇票、电汇
关联自然人担任董事的企业	购买商品/承租资产	购买商品/承租资产	按同期市场价格	3,004,128.38	银行承兑汇票、电汇
同受国丰集团控制	销售商品/提供劳务/出租资产	销售商品/提供劳务/出租资产	按同期市场价格	263,949,303.81	银行承兑汇票、电汇
联营公司	销售商品/提供劳务/出租资产	销售商品/提供劳务/出租资产	按同期市场价格	138,967,636.63	银行承兑汇票、电汇
关联自然人担任董事的企业	销售商品/提供劳务	销售商品/提供劳务	按同期市场价格	551,718,993.71	银行承兑汇票、电汇

公司发生的关联交易，销售商品的关联方主要属于MDI产品的下游客户，其购买产品交易是不可避免的；采购材料的关联方属于公司的原料供应商，为公司的生产配套服务，发生关联交易不可避免；另外，受地理位置的影响发生关联交易也是不可避免的。

关联交易对上市公司的独立性不存在重大影响。

公司对关联方的依赖程度较低，无需采取相关解决措施。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
远安兴华矿业有限公司	联营公司				199,200,000.00	-199,200,000.00	
合计					199,200,000.00	-199,200,000.00	
关联债权债务形成原因		远安兴华矿业有限公司对于闲置资金，按股权比例向各股东提供无息资金。					
关联债权债务对公司的影响		远安兴华矿业有限公司的关联债务已于2025年12月前到期结清。					

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
万华化学集团股份有限公司	公司本部	远安兴华磷化工有限公司	49,000,000.00	2025年10月19日	2025年10月19日	2034年11月20日	连带责任保证		否	否		是	是	联营公司
万华化学集团股份有限公司	公司本部	湖北徽阳新材料有限公司	67,500,000.00	2025年7月31日	2025年7月31日	2033年7月30日	连带责任保证		否	否		是	是	联营公司
万华化学集团股份有限公司	公司本部	湖北徽阳新材料有限公司	157,500,000.00	2025年7月31日	2025年7月31日	2033年7月30日	连带责任保证		否	否		是	是	联营公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）											274,000,000.00			
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）											274,000,000.00			
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计											32,078,259,599.07			
报告期末对子公司担保余额合计（B）											38,854,977,358.31			
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）											39,128,977,358.31			
担保总额占公司净资产的比例（%）											36.13			
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）											37,670,910,459.07			
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）											37,670,910,459.07			
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明							上述担保总额（包括对子公司的担保）为实际担保金额，共计 39,128,977,358.31 元，占公司净资产的比例为：36.13%。							

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份									
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	3,139,746,626	100				-9,275,000	-9,275,000	3,130,471,626	100
1、人民币普通股	3,139,746,626	100				-9,275,000	-9,275,000	3,130,471,626	100
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	3,139,746,626	100				-9,275,000	-9,275,000	3,130,471,626	100

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

报告期内公司实施了回购股份方案，回购的股份全部用于注销并减少公司注册资本，共计回购9,275,000股，已办理完毕注销手续。详细内容参见公司于2025年7月14日披露的“万华化学关于股份回购实施结果暨股份变动的公告”（公告编号：临2025-41号）。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

项目	本次回购前	本次回购后
基本每股收益（元/股）	3.99	3.99
稀释每股收益（元/股）	3.99	3.99
每股净资产（元/股）	34.49	34.60

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	178,698
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	226,299
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
烟台国丰投资控股集团有限公司		677,764,654	21.65		无		国有法人
烟台中诚投资股份有限公司		330,379,594	10.55		质押	55,000,000	境内非国有法人
宁波市中凯信创业投资股份有限公司		301,808,357	9.64		质押	70,000,000	境内非国有法人
Prime Partner International Limited	-32,899,850	140,093,379	4.48		质押	112,655,045	境外法人
香港中央结算有限公司	-41,911,461	134,227,385	4.29		无		未知
中国证券金融股份有限公司		73,348,508	2.34		无		未知
中国工商银行－上证50交易型开放式指数证券投资基金	-667,908	34,718,262	1.11		无		未知
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	-1,593,932	30,986,755	0.99		无		未知
全国社保基金一零三组合	4,700,000	25,400,000	0.81		无		未知
华泰证券股份有限公司－鹏华中证细分化工产业主题交易型开放式指数证券投资基金	19,694,383	22,474,523	0.72		无		未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			

		种类	数量
烟台国丰投资控股集团有限公司	677,764,654	人民币普通股	677,764,654
烟台中诚投资股份有限公司	330,379,594	人民币普通股	330,379,594
宁波市中凯信创业投资股份有限公司	301,808,357	人民币普通股	301,808,357
Prime Partner International Limited	140,093,379	人民币普通股	140,093,379
香港中央结算有限公司	134,227,385	人民币普通股	134,227,385
中国证券金融股份有限公司	73,348,508	人民币普通股	73,348,508
中国工商银行—上证50交易型开放式指数证券投资基金	34,718,262	人民币普通股	34,718,262
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	30,986,755	人民币普通股	30,986,755
全国社保基金一零三组合	25,400,000	人民币普通股	25,400,000
华泰证券股份有限公司—鹏华中证细分化工产业主题交易型开放式指数证券投资基金	22,474,523	人民币普通股	22,474,523
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	国丰集团、中诚投资、中凯信三名股东为一致行动人。未知上述其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件的说明

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	烟台国丰投资控股集团有限公司
单位负责人或法定代表人	王浩
成立日期	2009年2月12日
主要经营业务	市国资委授权的国有产(股)权的经营管理;政府战略性投资、产业投资等项目的融资、投资与经营管理;对授权范围内的国有产权、股权进行资本运营(包括收购、重组整合和出让等);创业投资业务;代理其他创业投资企业等机构或个人的创业投资业务;为创业企业提供创业管理服务业务;参与设立创业投资企业与创业投资管理顾问机构;投融资服务业务;咨询业务;市国资委授权的其它业务;有色金属矿产品、黄金(现货)、白银(现货)、化工产品(不含危险品)、电池材料(不含化学危险品)的批发、零售;货物和技术的进出口业务。

报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	未知
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	烟台市人民政府国有资产监督管理委员会
单位负责人或法定代表人	纪寿冕
成立日期	2005 年 3 月
主要经营业务	根据市政府授权，依法履行出资人职责，监管授权范围内企业的国有资产，承担监督所监管企业国有资产保值增值的职责，依法维护国有资产出资人权益。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	未知
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

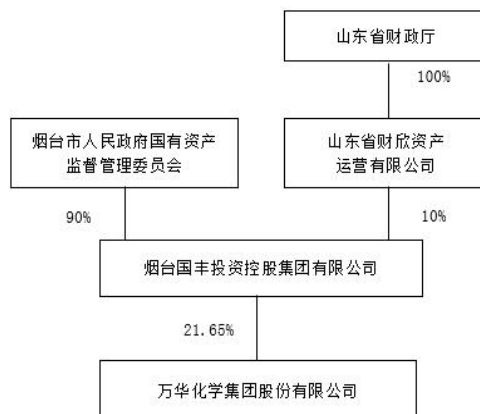
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
烟台中诚投资股份有限公司	王剑波	1994年6月18日	91370600267171212L	528,000,000.00	在法律法规规定范围内以自有资金对股权进行投资(未经金融监管部门批准,不得从事吸收存款、融资担保、代客理财等金融业务)及管理,企业管理咨询;自有房屋租赁;备案范围进出口业务。
情况说明					

七、 股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

回购股份方案名称	万华化学关于以集中竞价交易方式回购公司股份的方案
回购股份方案披露时间	2025 年 4 月 16 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	0.30
拟回购金额	30,000-50,000
拟回购期间	2025 年 5 月 16 日-2026 年 5 月 15 日
回购用途	减少注册资本
已回购数量(股)	9,275,000
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例 (%) (如有)	
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	已完成

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

（一）公司债券（含企业债券）

适用 不适用

（二）公司债券募集资金情况

公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

（1）. 募集资金用于特定项目

适用 不适用

（三）专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

（四）报告期内公司债券相关重要事项

适用 不适用

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1、 非金融企业债务融资工具基本情况

单位：元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排 (如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
万华化学集团股份有限公司2024年度第一期中期票据	24 万华化学 MTN001	102483117	2024-07-18	2024-07-22	2029-07-22	1,400,000,000.00	2.30	每年付息, 到期偿还本金	中国银行间市场	中国光大银行股份有限公司		否
万华化学集团股份有限公司2024年度第二期中期票据(科创票据)	24 万华化学 MTN002(科创票据)	102483567	2024-08-15	2024-08-19	2029-08-19	1,000,000,000.00	2.22	每年付息, 到期偿还本金	中国银行间市场	兴业银行股份有限公司、中国工商银行股份有限公司		否
万华化学集团股份有限公司2024年度第三期中期票据	24 万华化学 MTN003	102484154	2024-09-18	2024-09-20	2029-09-20	1,000,000,000.00	2.28	每年付息, 到期偿还本金	中国银行间市场	广发银行股份有限公司		否
万华化学集团股份有限公司2025年度第一期中期票据(科创票据)	25 万华化学 MTN001(科创票据)	102581780	2025-04-21	2025-04-21	2028-04-21	700,000,000.00	1.95	每年付息, 到期偿还本金	中国银行间市场	中国光大银行股份有限公司		否
万华化学集团股份有限公司2025年度第二期科技创新债券	25 万华化学 MTN002(科创债)	102582072	2025-05-12	2025-05-12	2028-05-12	400,000,000.00	1.91	每年付息, 到期偿还本金	中国银行间市场	中国光大银行股份有限公司		否
万华化学集团股份有限公司2025年度第四期科技创新债券	25 万华化学 MTN004(科创债)	102582123	2025-05-22	2025-05-23	2028-05-23	600,000,000.00	1.88	每年付息, 到期偿还本金	中国银行间市场	兴业银行股份有限公司		否
万华化学集团股份有限公司2025年度第五期科技创新债券	25 万华化学 MTN005(科创债)	102582304	2025-06-06	2025-06-06	2028-06-06	1,200,000,000.00	1.85	每年付息, 到期偿还本金	中国银行间市场	中国光大银行股份有限公司		否
万华化学集团股份有限公司2025年度第六期科技创新债券	25 万华化学 MTN006(科创债)	102582405	2025-06-12	2025-06-13	2028-06-13	1,200,000,000.00	1.83	每年付息, 到期偿还本金	中国银行间市场	兴业银行股份有限公司		否
万华化学集团股份有限公司2026年度第三期科技创新债券	26 万华化学 MTN003(科创债)	102680754	2026-03-09	2026-03-10	2029-03-10	650,000,000.00	1.81	每年付息, 到期偿还本金	中国银行间市场	中信银行股份有限公司		否
万华化学集团股份有限公司2026年度第五期绿色科技创新债券	26 万华化学 GN005(科创债)	132680031	2026-03-25	2026-03-26	2029-03-26	1,800,000,000.00	1.79	每年付息, 到期偿还本金	中国银行间市场	中国光大银行股份有限公司/中国农业银行股份有限公司		否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

适用 不适用

逾期未偿还债券

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
万华化学集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据	未到期
万华化学集团股份有限公司 2024 年度第二期中期票据(科创票据)	未到期
万华化学集团股份有限公司 2024 年度第三期中期票据	未到期
万华化学集团股份有限公司 2025 年度第一期中期票据(科创票据)	未到期
万华化学集团股份有限公司 2025 年度第二期科技创新债券	未到期
万华化学集团股份有限公司 2025 年度第三期科技创新债券	已全部兑付
万华化学集团股份有限公司 2025 年度第四期科技创新债券	未到期
万华化学集团股份有限公司 2025 年度第五期科技创新债券	未到期
万华化学集团股份有限公司 2025 年度第六期科技创新债券	未到期

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名(如适用)	联系人	联系电话
无				

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、 报告期末募集资金使用情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况(如有)	募集资金违规使用的整改情况(如有)	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
万华化学集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据	1,400,000,000.00	1,400,000,000.00		无	无	是
万华化学集团股份有限公司 2024 年度第二期中期票据(科创票据)	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00		无	无	是
万华化学集团股份有限公司 2024 年度第三期中期票据	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00		无	无	是

万华化学集团股份有限公司 2025 年度第一期中期票据（科创票据）	700,000,000.00	700,000,000.00		无	无	是
万华化学集团股份有限公司 2025 年度第二期科技创新债券	400,000,000.00	400,000,000.00		无	无	是
万华化学集团股份有限公司 2025 年度第三期科技创新债券	500,000,000.00	500,000,000.00		无	无	是
万华化学集团股份有限公司 2025 年度第四期科技创新债券	600,000,000.00	600,000,000.00		无	无	是
万华化学集团股份有限公司 2025 年度第五期科技创新债券	1,200,000,000.00	1,200,000,000.00		无	无	是
万华化学集团股份有限公司 2025 年度第六期科技创新债券	1,200,000,000.00	1,200,000,000.00		无	无	是

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

适用 不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、信用评级结果调整情况

适用 不适用

受评对象	评级机构名称	评级调整时间	评级级别变化	评级展望变化	评级结果变化的原因
万华化学集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据	联合资信评估股份有限公司	无	无	无	无
万华化学集团股份有限公司 2024 年度第二期中期票据（科创票据）	联合资信评估股份有限公司	无	无	无	无
万华化学集团股份有限公司 2024 年度第三期中期票据	联合资信评估股份有限公司	无	无	无	无
万华化学集团股份有限公司 2025 年度第一期中期票据（科创票据）	联合资信评估股份有限公司	无	无	无	无
万华化学集团股份有限公司 2025 年度第二期科技创新债券	联合资信评估股份有限公司	无	无	无	无
万华化学集团股份有限公司 2025 年度第三期科技创新债券	联合资信评估股份有限公司	无	无	无	无
万华化学集团股份有限公司 2025 年度第四期科技创新债券	联合资信评估股份有限公司	无	无	无	无
万华化学集团股份有限公司 2025 年度第五期科技创新债券	联合资信评估股份有限公司	无	无	无	无
万华化学集团股份有限公司 2025 年度第六期科技创新债券	联合资信评估股份有限公司	无	无	无	无

其他说明：

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

适用 不适用

7、非金融企业债务融资工具其他情况的说明

适用 不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

安永华明（2026）审字第70032716_J01号
万华化学集团股份有限公司

万华化学集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了万华化学集团股份有限公司的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的万华化学集团股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了万华化学集团股份有限公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于万华化学集团股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
<p>营业收入确认</p> <p>2025年度, 万华化学集团股份有限公司(以下简称“贵集团”)合并财务报表中营业收入为人民币203,234,573,814.42元, 公司财务报表中营业收入为人民币67,288,967,036.00元。贵集团的营业收入主要来源于商品销售收入。贵集团的商品销售运输方式主要涉及陆运和海运, 根据商品的控制权转移时点进行收入确认: 根据与客户签订的销售合同约定, 陆运按照客户签收或者自提日期确认收入, 海运按照装载完成或运抵客户指定码头的日期确认收入。由于贵集团商品销售金额重大, 且商品销售收入可能存在未在恰当期间确认的重大错报风险, 因此我们将其识别为关键审计事项。</p> <p>财务报表对营业收入的会计政策及披露载于财务报表“附注五、重要会计政策及会计估计”34. 收入、“附注七、合并财务报表项目注释”61. 营业收入和营业成本及“附注十九、母公司财务报表主要项目注释”4. 营业收入和营业成本。</p>	<p>我们就营业收入确认执行的主要审计程序包括但不限于:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 了解、测试和评价贵集团与营业收入相关的内部控制的设计及执行的有效性; 2) 通过审阅重要销售合同条款, 评估贵集团关于收入确认时点的判断; 3) 选取样本执行应收账款函证程序, 对未回函的客户执行替代程序; 4) 执行细节测试, 从收入记录中选取样本, 获取支持性文件, 检查相关收入是否按照企业会计准则予以确认; 5) 执行截止性测试, 从11月及12月的系统发货记录中选取样本, 核对自提单据、签收单据、提运单据等支持性单据, 检查相关单据日期是否被财务部门正确记录, 收入是否被记录于恰当的会计期间; 6) 对营业收入执行分析性复核程序; 7) 复核财务报表附注中有关营业收入的相关披露。

四、其他信息

万华化学集团股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息, 但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估万华化学集团股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督万华化学集团股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对万华化学集团股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致万华化学集团股份有限公司不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- （6）就万华化学集团股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本年财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披

露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：李辉华
（项目合伙人）

中国 北京

中国注册会计师：于鲁克

2026年4月18日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：万华化学集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七 1	27,662,042,570.54	24,533,221,345.80
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产	七 3	215,765,494.47	77,892,526.87
应收票据			
应收账款	七 5	15,872,973,091.27	12,318,995,367.05
应收款项融资	七 7	2,777,227,576.55	1,298,979,936.80
预付款项	七 8	2,842,326,958.00	2,123,562,230.57
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七 9	1,134,981,664.92	1,315,784,476.55
其中：应收利息			
应收股利			805,555.29
买入返售金融资产			
存货	七 10	26,014,205,386.50	24,107,312,714.47
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七 13	5,117,262,911.95	4,214,682,839.15
流动资产合计		81,636,785,654.20	69,990,431,437.26
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七 16	1,393,683,356.10	1,396,306,994.82
长期股权投资	七 17	12,884,831,793.01	9,651,402,476.43
其他权益工具投资	七 18	620,493,262.54	564,876,931.01
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七 21	156,906,243,687.35	118,828,412,882.74
在建工程	七 22	34,624,735,144.81	63,158,546,722.61
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七 25	12,233,038,455.88	7,375,412,326.83
无形资产	七 26	12,771,486,672.67	11,970,927,552.21
其中：数据资源			

开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七 27	2,293,156,182.40	2,196,124,305.24
长期待摊费用	七 28	77,840,532.68	31,390,720.71
递延所得税资产	七 29	4,257,245,274.62	3,648,197,804.65
其他非流动资产	七 30	3,309,478,425.72	4,521,319,589.74
非流动资产合计		241,372,232,787.78	223,342,918,306.99
资产总计		323,009,018,441.98	293,333,349,744.25
流动负债：			
短期借款	七 32	27,788,702,920.99	35,557,147,552.13
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	七 34	24,224,830.50	126,938,111.57
应付票据	七 35	51,776,160,626.95	42,523,650,849.26
应付账款	七 36	24,547,758,029.70	26,612,472,637.75
预收款项			
合同负债	七 38	5,723,203,491.42	5,193,897,682.56
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七 39	2,001,189,104.71	1,004,963,603.59
应交税费	七 40	1,203,322,002.93	990,441,592.04
其他应付款	七 41	1,970,193,737.00	2,291,247,171.43
其中：应付利息			
应付股利		111,393,585.95	91,821,000.00
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七 43	16,816,276,501.56	11,181,705,458.41
其他流动负债	七 44	667,779,004.86	600,315,467.62
流动负债合计		132,518,810,250.62	126,082,780,126.36
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七 45	45,829,109,949.53	48,176,160,956.05
应付债券	七 46	7,500,000,000.00	3,400,000,000.00
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七 47	11,078,733,979.85	6,509,564,107.21
长期应付款	七 48	1,890,349,288.09	2,038,896,258.73
长期应付职工薪酬	七 49	40,288,066.00	34,038,741.10
预计负债	七 50	269,603,441.33	451,063,151.04
递延收益	七 51	2,701,967,527.06	2,335,483,395.84
递延所得税负债	七 29	1,051,411,831.59	805,213,141.26
其他非流动负债			
非流动负债合计		70,361,464,083.45	63,750,419,751.23
负债合计		202,880,274,334.07	189,833,199,877.59

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七 53	3,130,471,626.00	3,139,746,626.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七 55	3,725,686,211.26	1,806,203,986.24
减：库存股			
其他综合收益	七 57	1,067,450,723.59	-466,719,405.84
专项储备	七 58		
盈余公积	七 59	2,823,172,641.71	2,823,172,641.71
一般风险准备			
未分配利润	七 60	97,558,678,275.75	87,323,492,218.58
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		108,305,459,478.31	94,625,896,066.69
少数股东权益		11,823,284,629.60	8,874,253,799.97
所有者权益（或股东权益）合计		120,128,744,107.91	103,500,149,866.66
负债和所有者权益（或股东权益）总计		323,009,018,441.98	293,333,349,744.25

公司负责人：廖增太

主管会计工作负责人：李立民

会计机构负责人：聂辉强

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：万华化学集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		3,961,877,468.60	6,656,346,875.78
交易性金融资产			
衍生金融资产			7,887,433.20
应收票据			
应收账款	十九 1	6,735,558,180.31	8,477,201,014.13
应收款项融资		158,256,491.92	795,172,805.62
预付款项		1,083,299,154.33	1,229,585,777.54
其他应收款	十九 2	27,898,454,943.58	36,191,173,305.38
其中：应收利息			
应收股利		7,840,200.59	600,000,000.00
存货		6,253,861,821.91	5,413,325,851.43
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		317,480,841.52	53,000,000.00
其他流动资产		659,684,739.75	81,965,268.50
流动资产合计		47,068,473,641.92	58,905,658,331.58
非流动资产：			

债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		5,553,794,463.04	2,949,341,030.63
长期股权投资	十九 3	39,350,650,929.59	32,472,763,396.56
其他权益工具投资		515,638,962.56	472,100,492.84
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		59,614,649,825.82	44,115,837,481.34
在建工程		7,665,208,036.36	21,595,926,875.80
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		126,607,251.70	58,666,616.55
无形资产		5,391,379,129.57	4,930,524,746.73
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			538,290.62
递延所得税资产			
其他非流动资产		289,079,474.19	805,499,385.22
非流动资产合计		118,507,008,072.83	107,401,198,316.29
资产总计		165,575,481,714.75	166,306,856,647.87
流动负债：			
短期借款		6,293,578,263.13	5,607,969,121.69
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		17,153,756,554.73	17,196,406,145.41
应付账款		8,535,016,195.19	7,889,875,033.66
预收款项			
合同负债		12,609,005,591.99	13,506,842,426.16
应付职工薪酬		829,992,401.31	290,283,945.28
应交税费		391,412,304.02	197,234,000.82
其他应付款		15,582,974,993.29	19,230,462,134.85
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		6,490,814,640.62	3,054,744,231.47
其他流动负债		1,609,893,754.69	1,736,211,747.70
流动负债合计		69,496,444,698.97	68,710,028,787.04
非流动负债：			
长期借款		15,712,152,228.38	25,781,950,681.24
应付债券		7,500,000,000.00	3,400,000,000.00
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		1,160,660.81	1,173,073.34
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		110,031,987.51	181,657,288.12

递延收益		1,444,059,723.36	1,412,207,147.21
递延所得税负债		391,494,018.17	227,578,576.79
其他非流动负债			
非流动负债合计		25,158,898,618.23	31,004,566,766.70
负债合计		94,655,343,317.20	99,714,595,553.74
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		3,130,471,626.00	3,139,746,626.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		998,371,551.70	1,487,400,071.19
减：库存股			
其他综合收益		170,760,087.94	125,964,388.68
专项储备			
盈余公积		2,823,172,641.71	2,823,172,641.71
未分配利润		63,797,362,490.20	59,015,977,366.55
所有者权益（或股东权益）合计		70,920,138,397.55	66,592,261,094.13
负债和所有者权益（或股东权益）总计		165,575,481,714.75	166,306,856,647.87

公司负责人：廖增太

主管会计工作负责人：李立民

会计机构负责人：聂辉强

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		203,234,573,814.42	182,069,119,160.94
其中：营业收入	七 61	203,234,573,814.42	182,069,119,160.94
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		188,234,545,151.15	165,012,884,882.40
其中：营业成本	七 61	175,569,584,829.32	152,642,583,643.90
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七 62	1,287,275,726.34	1,083,752,565.75
销售费用	七 63	1,630,471,458.75	1,618,933,244.35
管理费用	七 64	2,801,987,383.62	3,022,773,237.84
研发费用	七 65	4,865,228,956.11	4,550,357,851.17
财务费用	七 66	2,079,996,797.01	2,094,484,339.39
其中：利息费用		2,935,698,983.54	2,817,045,032.13

利息收入		1,042,074,379.70	945,396,033.07
加：其他收益	七 67	1,117,160,896.75	1,180,644,210.25
投资收益（损失以“-”号填列）	七 68	754,103,428.04	708,926,307.50
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		827,143,862.44	697,483,023.25
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七 70	266,157,485.20	-76,388,802.79
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七 71	42,755,376.47	-202,758,607.50
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七 72	-510,640,291.18	-739,998,042.06
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七 73	-3,521,727.71	39,015,408.06
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		16,666,043,830.84	17,965,674,752.00
加：营业外收入	七 74	326,928,693.89	95,551,442.68
减：营业外支出	七 75	724,815,343.14	1,137,090,103.12
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		16,268,157,181.59	16,924,136,091.56
减：所得税费用	七 76	2,228,221,206.16	2,132,822,344.54
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		14,039,935,975.43	14,791,313,747.02
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		14,039,935,975.43	14,791,313,747.02
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		12,527,201,094.15	13,033,066,612.84
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		1,512,734,881.28	1,758,247,134.18
六、其他综合收益的税后净额	七 77	1,534,170,129.43	-318,426,683.57
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		1,534,170,129.43	-318,426,683.57
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		53,854,095.61	-29,713,486.79
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		7,788,000.00	-3,645,000.00

(3) 其他权益工具投资公允价值变动		46,066,095.61	-26,068,486.79
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		1,480,316,033.82	-288,713,196.78
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		-54,658,068.32	69,674,592.82
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备		3,085,991.63	304,697,800.83
(6) 外币财务报表折算差额		1,531,888,110.51	-663,085,590.43
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		15,574,106,104.86	14,472,887,063.45
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		14,061,371,223.58	12,714,639,929.27
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		1,512,734,881.28	1,758,247,134.18
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	二十 2	3.99	4.15
(二) 稀释每股收益(元/股)	二十 2	3.99	4.15

公司负责人：廖增太

主管会计工作负责人：李立民

会计机构负责人：聂辉强

母公司利润表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九 4	67,288,967,036.00	62,760,719,459.05
减：营业成本	十九 4	55,737,852,200.69	49,892,314,756.89
税金及附加		267,721,198.38	149,886,002.38
销售费用		324,337,357.48	332,027,290.24
管理费用		1,215,020,001.90	1,248,698,164.18
研发费用		3,834,533,819.95	3,266,370,340.59
财务费用		20,257,361.50	567,119,776.42
其中：利息费用		910,255,570.50	1,158,712,640.81
利息收入		826,432,125.30	604,701,933.32
加：其他收益		616,079,603.27	539,209,875.44
投资收益（损失以“-”号填列）	十九 5	1,334,842,832.33	7,665,048,648.85
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		194,646,576.96	279,347,644.92

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-7,887,433.20	67,696,785.29
信用减值损失（损失以“-”号填列）		2,148,549.36	2,626,221.85
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-65,258,521.07	-238,575,313.12
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-8,620,427.63	670,970,249.31
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		7,760,549,699.16	16,011,279,595.97
加：营业外收入		5,308,318.29	16,335,929.23
减：营业外支出		49,021,625.38	369,550,302.63
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		7,716,836,392.07	15,658,065,222.57
减：所得税费用		643,436,231.44	636,872,530.63
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		7,073,400,160.63	15,021,192,691.94
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		7,073,400,160.63	15,021,192,691.94
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		44,795,699.26	-34,028,640.41
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		44,795,699.26	-34,028,640.41
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		7,788,000.00	-3,645,000.00
3.其他权益工具投资公允价值变动		37,007,699.26	-30,383,640.41
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		7,118,195,859.89	14,987,164,051.53
七、每股收益：			

(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：廖增太

主管会计工作负责人：李立民

会计机构负责人：聂辉强

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		208,681,033,248.19	213,272,888,219.39
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		8,609,235,584.55	5,723,404,345.11
收到其他与经营活动有关的现金	七 78 (1)	3,577,887,552.56	2,108,692,191.65
经营活动现金流入小计		220,868,156,385.30	221,104,984,756.15
购买商品、接受劳务支付的现金		162,644,474,946.56	166,576,873,568.34
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		10,430,204,464.36	11,099,709,383.87
支付的各项税费		8,559,154,441.43	8,264,956,707.70
支付其他与经营活动有关的现金	七 78 (1)	6,129,133,077.13	5,110,009,917.91
经营活动现金流出小计		187,762,966,929.48	191,051,549,577.82
经营活动产生的现金流量净额		33,105,189,455.82	30,053,435,178.33
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		106,926,951.71	213,044,579.21
取得投资收益收到的现金		536,678,916.18	349,479,771.92
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		512,356,770.76	469,944,499.59
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七 78 (2)	22,903,218.88	214,022,725.14
投资活动现金流入小计		1,178,865,857.53	1,246,491,575.86

购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		30,711,201,211.89	35,830,124,773.82
投资支付的现金		3,049,496,962.76	2,397,782,059.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		112,851,158.96	
支付其他与投资活动有关的现金	七 78 (2)	88,021,798.49	96,264,991.78
投资活动现金流出小计		33,961,571,132.10	38,324,171,824.60
投资活动产生的现金流量净额		-32,782,705,274.57	-37,077,680,248.74
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		5,338,643,602.37	957,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		5,338,643,602.37	957,000,000.00
取得借款收到的现金		171,637,992,692.92	219,358,682,894.23
收到其他与筹资活动有关的现金	七 78 (3)		
筹资活动现金流入小计		176,976,636,295.29	220,315,682,894.23
偿还债务支付的现金		165,567,865,379.28	201,408,923,249.25
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		6,737,836,925.98	11,311,953,510.64
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		1,418,895,516.89	1,141,457,351.13
支付其他与筹资活动有关的现金	七 78 (3)	2,527,053,201.05	1,408,646,512.04
筹资活动现金流出小计		174,832,755,506.31	214,129,523,271.93
筹资活动产生的现金流量净额		2,143,880,788.98	6,186,159,622.30
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-157,295,068.93	16,941,496.43
五、现金及现金等价物净增加额	七 79	2,309,069,901.30	-821,143,951.68
加：期初现金及现金等价物余额	七 79	22,675,215,443.35	23,496,359,395.03
六、期末现金及现金等价物余额	七 79	24,984,285,344.65	22,675,215,443.35

公司负责人：廖增太

主管会计工作负责人：李立民

会计机构负责人：聂辉强

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		63,426,833,354.25	76,724,036,445.34
收到的税费返还		2,696,152,373.47	755,181,896.34
收到其他与经营活动有关的现金		1,150,126,504.41	1,538,432,059.77
经营活动现金流入小计		67,273,112,232.13	79,017,650,401.45
购买商品、接受劳务支付的现金		48,854,253,218.21	44,326,956,580.11
支付给职工及为职工支付的现金		3,654,047,012.58	3,983,300,098.30
支付的各项税费		1,990,506,103.38	896,067,082.24
支付其他与经营活动有关的现金		2,449,859,230.04	2,167,195,746.58
经营活动现金流出小计		56,948,665,564.21	51,373,519,507.23
经营活动产生的现金流量净额		10,324,446,667.92	27,644,130,894.22

二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		364,029,439.49	1,206,349,040.34
取得投资收益收到的现金		1,805,033,023.15	5,832,456,133.81
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		22,578,502.28	3,350,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		22,026,002,928.27	6,139,952,700.61
投资活动现金流入小计		24,217,643,893.19	13,182,107,874.76
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		8,089,900,136.78	12,923,539,784.71
投资支付的现金		7,173,360,277.71	4,847,615,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		16,372,460,650.47	27,158,897,270.87
投资活动现金流出小计		31,635,721,064.96	44,930,052,055.58
投资活动产生的现金流量净额		-7,418,077,171.77	-31,747,944,180.82
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		15,029,385,712.63	46,230,228,172.26
收到其他与筹资活动有关的现金		15,350,953,218.28	27,716,782,371.53
筹资活动现金流入小计		30,380,338,930.91	73,947,010,543.79
偿还债务支付的现金		16,683,430,650.97	45,759,088,563.82
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		3,558,355,086.29	8,441,821,367.22
支付其他与筹资活动有关的现金		15,784,843,110.75	19,260,966,093.98
筹资活动现金流出小计		36,026,628,848.01	73,461,876,025.02
筹资活动产生的现金流量净额		-5,646,289,917.10	485,134,518.77
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-43,361,909.29	72,433,629.98
五、现金及现金等价物净增加额		-2,783,282,330.24	-3,546,245,137.85
加：期初现金及现金等价物余额		6,212,141,425.74	9,758,386,563.59
六、期末现金及现金等价物余额		3,428,859,095.50	6,212,141,425.74

公司负责人：廖增太

主管会计工作负责人：李立民

会计机构负责人：聂辉强

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	3,139,746,626.00				1,806,203,986.24		-466,719,405.84		2,823,172,641.71		87,323,492,218.58		94,625,896,066.69	8,874,253,799.97	103,500,149,866.66
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	3,139,746,626.00				1,806,203,986.24		-466,719,405.84		2,823,172,641.71		87,323,492,218.58		94,625,896,066.69	8,874,253,799.97	103,500,149,866.66
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-9,275,000.00				1,919,482,225.02		1,534,170,129.43				10,235,186,057.17		13,679,563,411.62	2,949,030,829.63	16,628,594,241.25
（一）综合收益总额							1,534,170,129.43				12,527,201,094.15		14,061,371,223.58	1,512,734,881.28	15,574,106,104.86
（二）所有者投入和减少资本	-9,275,000.00				1,972,356,750.65								1,963,081,750.65	2,875,582,300.28	4,838,664,050.93
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.股东减少资本	-9,275,000.00				-490,704,551.44								-499,979,551.44		-499,979,551.44
5.其他					2,463,061,302.09								2,463,061,302.09	2,875,582,300.28	5,338,643,602.37
（三）利润分配											-2,292,015,036.98		-2,292,015,036.98	-1,438,468,102.84	-3,730,483,139.82
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者（或股东）的分配											-2,292,015,036.98		-2,292,015,036.98	-1,438,468,102.84	-3,730,483,139.82
4.其他															
（四）所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本（或股本）															
2.盈余公积转增资本（或股本）															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益															
6.其他															
（五）专项储备															
1.本期提取								428,441,604.24					428,441,604.24	87,276,158.69	515,717,762.93
2.本期使用								428,441,604.24					428,441,604.24	87,276,158.69	515,717,762.93
（六）其他					-52,874,525.63								-52,874,525.63	-818,249.09	-53,692,774.72
1.非同一控制下的企业合并															
2.其他					-52,874,525.63								-52,874,525.63	-818,249.09	-53,692,774.72
四、本期期末余额	3,130,471,626.00				3,725,686,211.26		1,067,450,723.59		2,823,172,641.71		97,558,678,275.75		108,305,459,478.31	11,823,284,629.60	120,128,744,107.91

万华化学集团股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	3,139,746,626.00				1,816,396,190.34		-148,292,722.27		2,823,172,641.71		81,025,182,118.51		88,656,204,854.29	5,798,010,879.51	94,454,215,733.80
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	3,139,746,626.00				1,816,396,190.34		-148,292,722.27		2,823,172,641.71		81,025,182,118.51		88,656,204,854.29	5,798,010,879.51	94,454,215,733.80
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)					-10,192,204.10		-318,426,683.57				6,298,310,100.07		5,969,691,212.40	3,076,242,920.46	9,045,934,132.86
(一)综合收益总额							-318,426,683.57				13,033,066,612.84		12,714,639,929.27	1,758,247,134.18	14,472,887,063.45
(二)所有者投入和减少资本														951,691,398.89	951,691,398.89
1.所有者投入的普通股														957,000,000.00	957,000,000.00
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.股东减少资本															
(三)利润分配											-6,734,756,512.77		-6,734,756,512.77	-1,048,799,941.13	-5,308,601.11
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配											-6,734,756,512.77		-6,734,756,512.77	-1,048,799,941.13	-7,783,556,453.90
4.其他															
(四)所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本(或股本)															
2.盈余公积转增资本(或股本)															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益															
6.其他															
(五)专项储备															
1.本期提取									413,160,496.81				413,160,496.81	59,151,662.64	472,312,159.45
2.本期使用									413,160,496.81				413,160,496.81	59,151,662.64	472,312,159.45
(六)其他					-10,192,204.10									-10,192,204.10	1,415,104,328.52
1.非同一控制下企业合并														1,402,593,451.58	1,402,593,451.58
2.其他					-10,192,204.10									12,510,876.94	2,318,672.84
四、本期期末余额	3,139,746,626.00				1,806,203,986.24		-466,719,405.84		2,823,172,641.71		87,323,492,218.58		94,625,896,066.69	8,874,253,799.97	103,500,149,866.66

公司负责人：廖增太

主管会计工作负责人：李立民

会计机构负责人：聂辉强

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	3,139,746,626.00				1,487,400,071.19		125,964,388.68		2,823,172,641.71	59,015,977,366.55	66,592,261,094.13
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	3,139,746,626.00				1,487,400,071.19		125,964,388.68		2,823,172,641.71	59,015,977,366.55	66,592,261,094.13
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-9,275,000.00				-489,028,519.49		44,795,699.26		4,781,385,123.65	4,327,877,303.42	4,327,877,303.42
（一）综合收益总额							44,795,699.26		7,073,400,160.63	7,118,195,859.89	7,118,195,859.89
（二）所有者投入和减少资本	-9,275,000.00				-490,704,551.44						-499,979,551.44
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.股东减少资本	-9,275,000.00				-490,704,551.44						-499,979,551.44
（三）利润分配										-2,292,015,036.98	-2,292,015,036.98
1.提取盈余公积											
2.对所有者（或股东）的分配										-2,292,015,036.98	-2,292,015,036.98
3.其他											
（四）所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本（或股本）											
2.盈余公积转增资本（或股本）											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
（五）专项储备											
1.本期提取									130,946,438.92		130,946,438.92
2.本期使用									130,946,438.92		130,946,438.92
（六）其他					1,676,031.95						1,676,031.95
四、本期期末余额	3,130,471,626.00				998,371,551.70		170,760,087.94		2,823,172,641.71	63,797,362,490.20	70,920,138,397.55

万华化学集团股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	3,139,746,626.00				1,485,799,968.36		159,993,029.09		2,823,172,641.71	50,729,541,187.38	58,338,253,452.54
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	3,139,746,626.00				1,485,799,968.36		159,993,029.09		2,823,172,641.71	50,729,541,187.38	58,338,253,452.54
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)					1,600,102.83		-34,028,640.41			8,286,436,179.17	8,254,007,641.59
(一)综合收益总额							-34,028,640.41			15,021,192,691.94	14,987,164,051.53
(二)所有者投入和减少资本											
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.其他											
(三)利润分配										-6,734,756,512.77	-6,734,756,512.77
1.提取盈余公积											
2.对所有者(或股东)的分配										-6,734,756,512.77	-6,734,756,512.77
3.其他											
(四)所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本(或股本)											
2.盈余公积转增资本(或股本)											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
(五)专项储备											
1.本期提取								124,186,217.10			124,186,217.10
2.本期使用								124,186,217.10			124,186,217.10
(六)其他					1,600,102.83						1,600,102.83
四、本期末余额	3,139,746,626.00				1,487,400,071.19		125,964,388.68		2,823,172,641.71	59,015,977,366.55	66,592,261,094.13

公司负责人：廖增太

主管会计工作负责人：李立民

会计机构负责人：聂辉强

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

万华化学集团股份有限公司(以下简称“本公司”、“公司”或“万华化学”)原名为烟台万华聚氨酯股份有限公司,系经山东省人民政府鲁政股字[1998]70号批准证书批准,以烟台万华合成革集团有限公司为主发起人,联合烟台东方电子信息产业集团有限公司、烟台冰轮股份有限公司、烟台氨纶集团有限公司和红塔兴业投资有限公司,以发起设立方式设立的股份有限公司。公司于1998年12月16日经山东省工商行政管理局批准注册成立,统一社会信用代码为91370000163044841F。

公司注册地址位于中国山东省烟台市开发区重庆大街59号。公司及其子公司(以下简称“本集团”)实际从事的主要经营活动为聚氨酯及助剂,异氰酸酯及衍生产品的开发、生产、销售;液化石油气、丙烯、丙烯酸等石化产品的销售;批准范围内的自营进出口业务;许可证范围内铁路专用线经营;热、电、纯水的生产和供应、热力普网建设;开发、制造、销售聚氨酯;销售化工产品;项目投资等;热塑性聚氨酯弹性体(TPU)、聚醚多元醇的研发、生产、销售,化工原料及产品的销售,化工新材料的研究、开发及技术服务;码头和其他港口设施经营等。

本公司的合并及母公司财务报表于2026年4月18日董事会决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定(统称“企业会计准则”)编制。此外,本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、持续经营

√适用 □不适用

截至2025年12月31日止,本集团流动负债合计金额超过流动资产合计金额人民币50,882,024,596.42元。本集团尚未使用的银行借款等债务融资工具额度能够覆盖流动性缺口,本集团可利用上述额度满足自身持续经营的需求,因此本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

√适用 □不适用

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计,主要体现在应收款项坏账准备、存货计价方法、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

2、会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团的营业周期短于12个月，本集团以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币，本公司之主要境外子公司的记账本位币包括美元、日元、印度卢比、欧元、俄罗斯卢布、巴西雷亚尔、韩元和瑞典克朗等。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的应收账款核销	单项核销金额超过人民币50,000,000元
重要的在建工程	单个在建工程项目年末余额超过人民币1,000,000,000元
账龄超过1年的重要应付账款	单项账龄超过1年的应付账款年末余额超过人民币100,000,000元
账龄超过1年的重要合同负债	单项账龄超过1年的合同负债年末余额超过人民币100,000,000元
账龄超过1年的重要预付款项	单项账龄超过1年的预付款项年末余额超过人民币100,000,000元
重要的非全资子公司	少数股东权益年末余额超过人民币1,000,000,000元
重要的合营、联营企业	长期股权投资年末余额超过人民币1,000,000,000元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价及原制度资本公积转入的余额，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可

辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目：确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率近似的汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。但对作为境外经营净投资套期组成部分的外币货币性项目，该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置时，该累计差额才被确认为当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率近似的汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

11.1 金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- 收取金融资产现金流量的权利届满；
- 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

11.2 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

11.2.1 以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

11.2.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

11.2.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。

11.3 金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

11.3.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后

续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

11.3.2 以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

11.4 金融工具减值

11.4.1 预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产及财务担保合同，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二、1。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

11.4.2 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

11.5 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

11.6 财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

11.7 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，包括外汇互换合约、跨币种利率互换合约、液化石油气（LPG）互换合约、碳酸锂互换合约、碳排放配额互换合约等。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

11.8 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、 应收票据

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团对应收账款在组合基础上采用减值矩阵确定相关金融工具的信用损失。应收账款预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

对于应收账款，本集团以共同风险特征为依据，将应收账款分为4个组别。采用的共同信用风险特征包括：信用风险评级、账龄、是否逾期、债务人所处地理位置等。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

本集团以应收账款的账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定其信用损失。账龄自其初始确认日起算。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

14、 应收款项融资

适用 不适用

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，自取得起期限在一年内(含一年)的部分，列示为应收款项融资；自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资。其相关会计政策参见附注五、11。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

其相关会计政策参见附注五、11.4

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

存货的类别

本集团的存货主要包括原材料、在产品、库存商品和房地产开发成本等。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。房地产开发成本包括土地出让金、基础配套设施支出、建筑安装工程支出、开发项目完工之前所发生的借款费用及开发过程中的其他相关费用。

发出存货的计价方法

原材料、在产品、库存商品等存货发出时，采用加权平均法确定发出存货的实际成本。房地产存货发出时，采用个别计价法确定其实际成本。

存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量，并考虑预计弃置费用因素的影响。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2). 折旧方法

固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

√适用 □不适用

类别	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
土地	系位于匈牙利和捷克的土地所有权，不计提折旧。		
房屋建筑物	20-50	0-5	1.90-5.00
机器设备(不含研发设备和催化剂)	6.67-20	0-5	4.75-14.99
机器设备-研发设备	2-12	4-5	7.92-48.00
机器设备-催化剂	1-15	0-30	4.67-100.00
运输工具	3-12	0-5	7.92-33.33
电子设备、器具及家具	5-8	0-5	11.88-20.00

固定资产的各组成部分具有不同使用寿命或以不同方式为企业经济利益的，适用不同折旧率。

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产或无形资产。本集团各类在建工程结转为固定资产或无形资产的标准和时点为达到预定可使用状态时的验收。

23、 借款费用

√适用 □不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；

占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产包括土地使用权、专利权、非专利技术、软件、特许经营权及其他。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试；在每个会计期间对其使用寿命进行复核，如果有证据表明使用寿命是有限的，则按使用寿命有限的无形资产的政策进行会计处理。

各类无形资产的摊销方法、使用寿命如下：

类别	摊销方法	使用寿命(年)及确定依据	年摊销率(%)
土地使用权	年限平均法	10-50年，产权证书约定的使用期限	2.00-10.00
专利权	年限平均法	15-20年，专利证书期限	5.00-6.67
非专利技术	年限平均法	8-12年，估计迭代期限	8.33-12.50
软件	年限平均法	6-10年，估计迭代期限或合同约定使用年限	10.00-16.67
特许经营权(注1)	年限平均法	30年，特许经营期限	3.33
其他-备用电源使用权(注2)	年限平均法	50年，使用期限	2.00
其他-省级收储煤炭消费指标(注3)	使用寿命不确定的无形资产不予摊销		

注1：系烟台市再生水有限责任公司(以下简称“再生水公司”)公共基础设施建设项目(以下简称“再生水项目”)的特许经营权。本集团在该再生水项目运营期间向服务对象提供再生水而收取的费用不构成一项无条件收取现金的权利，在该再生水项目资产达到预定可使用状态时，将相关项目资产的对价金额或确认的建造收入金额确认为无形资产。根据相关特许经营协议再生水项目的特许经营期限为30年，形成的无形资产在特许经营期限内按直线法摊销。

注2：系国家电网山东省电力公司为万华烟台工业园铺设备用电源之使用权费，在相应的使用期限内按直线法进行摊销。

注3：本集团根据省级收储煤炭消费指标文件的约定，将该无形资产作为使用寿命不确定的无形资产。

年末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 不适用

本集团将内部研究开发项目的支出区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

本集团研发支出的归集范围包括直接从事研发活动人员职工薪酬、研发活动直接消耗的材料、燃料和动力费用、研发活动的仪器和设备的折旧费、研究与试验开发所需的差旅、交通和通讯费用等。

27、长期资产减值

√适用 不适用

对除存货、金融资产、递延所得税资产及商誉外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

本集团每年对商誉进行减值测试，就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、长期待摊费用

√适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，包括租入固定资产改良支出等。长期待摊费用在预计受益期间平均摊销。

29、合同负债

√适用 不适用

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

30、职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 不适用

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 不适用

离职后福利全部为设定提存计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 不适用

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，变动均计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

√适用 不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

32、 股份支付

适用 不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团的收入主要来源于销售收入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，即客户签收或者自提，装载完成或运抵客户指定的码头时点，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。

本集团在合同开始日对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；(2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；(3) 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。在确定交易价格时，本集团考虑可变对价、应付客户对价等因素的影响。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项（而非全部）履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额(即，不包含预期因销售退回将退还的金额)确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本(包括退回商品的价值减损)后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。

对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第13号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。对于部分产品销售贸易业务，本集团考虑了合同的法律形式及相关事实和情况(向客户转让商品的主要责任、在转让商品之前或之后承担的存货风险、是否有权自主决定交易商品的价格等)后认为，本集团在向客户转让商品前能够主导商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益，拥有该商品的控制权，因此是主要责任人，在货物交付给客户完成签收时按照已收或应收对价总额确认收入。

本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本集团预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、 合同成本

适用 不适用

36、 政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

38.1 作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团对于租赁资产不进行分拆，将各租赁部分及与其相关的非租赁部分分别合并为租赁进行处理。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团对场地、房屋及建筑物、机器设备、运输工具、电子设备、器具及家具的短期租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。本集团将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

38.2 作为出租人

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和，包括初始直接费用。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

39.1 套期会计

就套期会计方法而言，本集团的套期分类为：

(1) 公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺（除汇率风险外）的公允价值变动风险进行的套期；

(2) 现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的汇率风险。

在套期关系开始时，本集团对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量的程度。此类套期在初始指定日及以后期间被持续评价符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使（但作为套期策略组成部分的展期或替换不作为已到期或合同终止处理），或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本集团终止运用套期会计。

套期关系由于套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团对套期关系进行再平衡。

公允价值套期

满足套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。被套期项目因套期风险敞口形成利得或损失，计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的债务工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在套期剩余期间内采用实际利率法进行摊销，计入当期损益。按照实际利率法的摊销可于账面价值调整后随即开始，并不得晚于被套期项目终止根据套期风险而产生的公允价值变动而进行的调整。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，按照同样的方式对累积已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产账面价值。如果被套期项目终止确认，则将未摊销的公允价值确认为当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

现金流量套期

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，直接确认为其他综合收益，属于套期无效的部分，计入当期损益。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期的确定承诺时，则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易实际发生或确定承诺履行；如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，则累计现金流量套期储备的金额应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

本集团在运用附注五所描述的会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

会计估计所采用的关键假设和不确定因素资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值作出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

41.1 应收款项的减值

本集团应收账款均系按照收入准则确认且未包含重大融资成分，管理层复核应收账款的整个存续期内预期信用损失的金额以估计应收账款的信用损失，具体而言本集团基于历史损失率并结合国内外生产总值等经济指标进行前瞻性调整以确定信用损失金额。如果实际结果或进一步的预期有别于原先估计，则有关差额将对估计变更期间的预期信用损失的计提及转回有所影响，从而影响应收账款的账面价值。

41.2 存货跌价准备

如附注五、16所述，存货以成本与可变现净值孰低计量。可变现净值是指存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。由于本集团的营运资本中有相当的比例用于存货，本集团有专门的操作程序来控制这项风险。本集团会定期对存货进行全面复核来确定是否存在过时、呆滞以及低毛利的存货并复核其减值情况。复核程序包括将过时、呆滞以及低毛利的存货的账面价值与其相应的可变现净值进行比较，来确定是否需要计提跌价准备。可变现净值所采用的存货售价、至完工时将要发生的成本、销售费用以及相关税费的金额需要作出适当的会计估计。管理层已根据最佳的估计并考虑了历史经验和现时的生产成本和销售费用以确保其会计估计的合理性。基于上述程序，本集团管理层认为已对存货计提了足额的跌价准备。

41.3 商誉减值

本集团对于商誉至少每年年度终了进行减值测试，以包含商誉的资产组预计未来现金流量的现值作为资产组可收回金额。在编制资产组预计未来现金流量时，管理层利用已批准的五年期预算，并以特定的长期平均增长率对五年详细预测期后的现金流做出推算，同时使用适当的反映时间价值和资产特定风险的折现率进行折现。管理层编制未来现金流量的现值模型时所采用的关键假设包括：预测期增长率、毛利率及税前折现率。如果未来实际现金流量低于预计现金流量或其他造成预计现金流量变化的事项发生，以及折现率发生变化，则可能发生重大的商誉减值损失。

41.4 固定资产预计可使用年限和预计残值

本集团对除位于匈牙利和捷克的土地所有权之外的固定资产，在考虑其残值后按直线法计提折旧。本集团定期审阅预计可使用年限以及残值率，以决定将计入每个报告期的折旧费用数额。预计可使用年限及残值率是本集团根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术改变而确定。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧费用进行调整。

41.5 无形资产预计可使用年限

本集团就无形资产厘定可使用年限。该估计是根据对类似性质及功能的无形资产的实际可使用年限的历史经验为基础，并可能因技术革新及竞争对手就回应严峻的行业竞争而有重大改变。当无形资产预计可使用年限少于先前估计，本集团将会提高无形资产的摊销、处置或报废技术过时的无形资产。

41.6 递延所得税资产

递延所得税资产的实现主要取决于未来的实际盈利及暂时性差异在未来使用年度的实际税率。如未来实际产生的盈利少于预期，或实际税率低于预期，确认的递延所得税资产将被转回，并确认在转回发生期间的合并利润表中。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异，由于未来能否获得足够的应纳税所得额具有不确定性，因此未全额确认递延所得税资产。

41.7 预计负债

本集团根据部分境外工程所在地的法律法规，定期评估各项目因环境保护要求而需要承担的费用并计提环境准备金。在确认环境准备金金额时，本集团通过评估以后需要支付的金额，同时按照一个反映当前市场货币时间价值的折现率进行折现。如所在地经济环境发生改变或折现率发生变化，则会在未来相关事项发生时调整预计负债及损益。

对于因在建工程项目取消需向供应商支付的合同解除赔偿款，本集团根据合同条款中关于赔偿的约定及协商结果预计赔偿金额，计提赔付款项。

41.8 长期资产减值

本集团于每一资产负债表日检查除金融资产、商誉及递延所得税资产之外的其他长期资产是否存在减值迹象，当存在减值迹象时，进行减值测试。长期股权投资、固定资产、在建工程、其他非流动资产、使用权资产和无形资产可收回金额为资产或资产组的公允价值减去处置费用后的净额和其预计未来现金流量的现值两者之间较高者。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。在预计未来现金流量时使用的关键假设还有：基于该资产组过去的业绩和管理层对市场发展的预期估计，包括预计销售额和毛利率等。管理层认为对于上述假设已进行了合理估计。如果实际结果或进一步的预期与现有估计存在差异，该差异将会对估计变更期间的长期资产账面价值有所影响。

41.9 承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率	
		境内	匈牙利
增值税	销项税额减可抵扣进项税后的余额	本公司之子公司万华化学(宁波)热电有限公司、万华化学(烟台)氯碱热电有限公司的销项税额按蒸汽销售收入的9%计算，公司之子公司万华化学(宁波)码头有限公司的销项税额按码头服务收入的6%计算。除以上公司外，其他销项税额一般根据相关税收规定计算的销售额的13%计算。	27%
城市维护建设税	应纳流转税额	5%-7%	不适用

房产税	土地及房产的市场价格	不适用	土地税税率约为市场价格的3%(最高约367匈牙利福林/平方米), 房产税税率约为市场价格的3.6%(最高约2,018匈牙利福林/平方米), 并按照CPI等参数每年进行调节。
环保税	废水废气废物排放污染当量、重量、能源交易单位等	应税大气污染物的税额幅度为每污染当量人民币1.2元至人民币12元, 水污染物的税额幅度为每污染当量人民币1.4元至人民币14元。	氮氧化物气体排放: 每公斤120匈牙利福林; 化工有机废水排放: 按照有机含量每公斤90匈牙利福林; 废弃物填埋税费: 每公斤120匈牙利福林; 电: 258.5匈牙利福林每千度; 天然气: 349.2匈牙利福林每千度; 煤: 2,905匈牙利福林每吨。
房产税	自用房产: 按照房产原值扣除30%后的余值计征; 出租房产: 按租金收入计征	公司所持房产为经营自用房产, 按照房产原值一次性扣除30%后余值的1.2%计缴; 出租房产以租赁收入为计税依据, 适用税率为12%。	不适用
企业所得税	应纳税所得额	参见下表	参见下表

注: 本集团的增值税主要发生于中国境内、匈牙利和新加坡, 新加坡所适用增值税率为9%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的, 披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
万华化学集团股份有限公司(注1、注17、注18、注19)	15
万华科化国际石化(烟台)有限公司(曾用名“万华化学(烟台)石化有限公司”)(注18)	25
万华化学(烟台)氯碱热电有限公司	25
万华化学(烟台)容威聚氨酯有限公司(注18)	25
万华化学(烟台)销售有限公司	25
万华化学集团石化销售有限公司	25
万华化学集团物资有限公司	25
烟台万华化工设计院有限公司	25
万华化学集团环保科技有限公司(注2、注10、注18)	15
万华化学集团设备运维管理有限公司	25
万华化学集团电子材料有限公司	25
烟台市再生水有限责任公司	25
万华化学集团能源有限公司	25
烟台兴华能源有限公司	25
烟台新源投资有限公司	25
烟台新益投资有限公司	25
万华化学(烟台)电池材料科技有限公司(注18)	25
万华化学集团电池科技有限公司	25
万华化学(烟台)电池产业有限公司	25
万华化学(海阳)电池材料科技有限公司(注18)	25
万华化学(海阳)新能源有限公司(注3)	20
铜陵万桥矿业有限公司(以下简称“铜陵万桥”)	25
万华化学(烟台)新型材料有限公司	25

烟台万陆实业有限公司（注 18）	25
烟台巨力精细化工股份有限公司	25
莱阳巨力运业有限公司（注 3）	20
万华化学集团营养科技有限公司（注 18）	25
烟台万禾香料有限公司（注 3）	20
烟台万德博生物技术有限公司（注 3）	20
广东万德博科技有限公司（注 3）	20
万华晟达（山东）交通科技有限公司	25
烟台万旭新材料有限公司（注 18）	25
万华化学集团（烟台）新能源材料有限公司	25
万华化学集团（莱阳）销售有限公司（注 3）	20
万华化学集团（烟台）烯烃有限公司（注 18）	25
烟台华兴硅材料有限公司（注 3）	20
烟台华兴磷化工有限公司（注 3）	20
烟台万华电气新材料有限公司	25
万华化学（宁波）有限公司（以下简称“万华宁波”）（注 4、注 17）	15
万华化学（宁波）能源贸易有限公司	25
万华化学（宁波）容威聚氨酯有限公司（以下简称“宁波容威”）（注 5、注 17、注 19）	15
万华化学（宁波）氯碱有限公司	25
宁波信达明州贸易有限公司	25
万华化学（宁波）热电有限公司	25
万华化学（宁波）码头有限公司	25
华神新材料（宁波）有限公司	25
宁波宁华房地产开发有限公司	25
万华环保科技（宁波）有限公司（注 18）	25
万华化学（福建）有限公司（注 18）	25
万华化学（福建）异氰酸酯有限公司（以下简称“福建异氰酸酯”）（注 6、注 17、注 18）	15
万华化学（福建）气体有限公司	25
万华化学（福建）码头有限公司	25
万融新材料（福建）有限公司	25
融华置业（福清）有限责任公司	25
万华环保科技（福建）有限公司（注 10）	25
万华化学（四川）有限公司（注 18）	25
万华化学（四川）销售有限公司	25
万华化学（四川）电池材料科技有限公司（注 18）	25
万华环保科技（四川）有限公司（注 7、注 18、注 10）	15
四川万陆实业有限公司（注 18）	25
万华化学（四川）新能源材料科技有限公司	25
万华化学（蓬莱）有限公司（以下简称“万华蓬莱”）（注 18）	25
万华环保科技（蓬莱）有限公司	25
万华化学（蓬莱）电池化学品科技有限公司（注 3）	20
万华化学集团（蓬莱）气体有限公司（注 3）	20
蓬莱万旭新材料有限公司（注 3）	20
万华化学集团（蓬莱）销售有限公司（注 3）	20
万华化学集团（蓬莱）贸易有限公司	25
万华（蓬莱）码头有限公司（以下简称“蓬莱码头”）（注 3）	20
万华化学集团（蓬莱）储运有限公司	25

烟台万美新材料有限公司（注 3）	20
万华化学集团（蓬莱）高性能材料有限公司（注 3）	20
万华化学（广东）有限公司（以下简称“万华广东”）（注 8、注 17、注 18）	15
珠海万华房地产开发有限公司	25
万华化学销售（珠海）有限公司	25
万华化学（佛山）容威聚氨酯有限公司	25
万华化学（北京）有限公司（以下简称“万华北京”）（注 9、注 17）	15
上海万华实业发展有限公司	25
万华化学（宁夏）有限公司（注 7）	15
新疆巨力化学有限公司（注 7、注 18）	15
新疆巨力能源有限公司	25
安徽安纳达钛业股份有限公司（以下简称“安纳达”）（注 11、注 17、注 18、注 19）	15
安徽安纳达国际贸易有限公司（注 3）	20
铜陵安钛化工有限公司（注 3）	20
铜陵纳源材料科技有限公司（以下简称“纳源”）（注 12、注 17）	15
铜陵安轩达新能源科技有限公司	25
铜陵安伟宁新能源科技有限公司	25
万华化学集团（深圳）技术有限公司（注 3）	20
万华国际控股有限公司	16.5
万华化学（日本）株式会社	23.2
万华化学（韩国）有限公司（注 13）	9
万华国际（印度）有限公司	25.17
万华化学国际有限公司	17
万华化学（新加坡）有限公司（以下简称“万华新加坡”）（注 14）	17
万华化学船运（新加坡）有限公司	17
气体船黄河有限公司	17
气体船珠江有限公司	17
气体船长江有限公司	17
万华化学印尼有限公司	22
万华化学（越南）有限公司	20
万华化学（泰国）有限公司	20
万华化学（美国）有限公司	21
万华石化美国有限公司	21
万华化学（加拿大）有限公司	26.5
万华化学墨西哥有限公司	30
万华化学（澳大利亚）有限公司	30
万华化学（哥伦比亚）有限公司	35
Wanhua BorsodChem Latin-America Comercio de Productos Quimicos Ltda.	34
万华化学（匈牙利）控股有限公司	9
Sino-Hungarian Borsod Economic Cooperation Area Development Company Ltd.	9
Borsod Chem Zrt.	9
BC-KC Formalin Kft.	9
BC-Energiakereskedő Kft.（注 15）	50
Polimer Szolgáltató Kft.	9
BC Power Energiatermelő II Kft.（注 15）	50
Supremate X Energy Materials Kft.	9
BorsodChem Italia S.r.l.	27.9
Wanhua Chemical Europe Innovation S.L.（注 16）	23
BorsodChem MCHZ, s. r. o.	21

Wanhua BorsodChem Rus LLC.	25
Chematur Technologies AB	20.6
Chematur Engineering AB	20.6
Wanhua Chemicals Middle East FZE	9
PDC Chemical SAS	25
Wanhua France Services SAS	25
BorsodChem Polyurethane Italy S.r.l.	24
WANHUA TURKEY KİMYA TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	25

2、 税收优惠

√适用 □不适用

注1：公司根据山东省科学技术厅下发的“鲁科字（2024）10号-山东省2023年认定的第二批和第三批高新技术企业名单”，被认定为高新技术企业（证书编号：GR202337009720），认定有效期3年，享受高新技术企业所得税优惠政策期限为2023年1月1日至2025年12月31日，税率为15%。

注2：根据财政部税务总局国家发展改革委生态环境部《关于从事污染防治的第三方企业所得税政策问题的公告》2019年第60号第一条规定：对符合条件的从事污染防治的第三方企业（以下称第三方防治企业）减按15%的税率征收企业所得税，有效期至2021年12月31日。财政部税务总局国家发展改革委生态环境部《关于从事污染防治的第三方企业所得税政策问题的公告》2023年第38号第四条，将上述政策执行期限延长至2027年12月31日。

注3：根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2022年第13号）第一条，对小型微利企业年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第12号）第三条规定：对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。

注4：公司之子公司万华宁波根据科学技术部火炬高技术产业开发中心下发的“对宁波市认定机构2025年认定报备的高新技术企业进行备案的公示”，被认定为高新技术企业（证书编号：GR202533101337），认定有效期3年，享受高新技术企业所得税优惠政策期限为2025年1月1日至2027年12月31日。

注5：公司之子公司宁波容威根据科学技术部火炬高技术产业开发中心下发的“对宁波市认定机构2025年认定报备的高新技术企业进行备案的公示”，被认定为高新技术企业（证书编号：GR202533101521），认定有效期3年，享受高新技术企业所得税优惠政策期限为2025年1月1日至2027年12月31日。

注6：公司之子公司福建异氰酸酯根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室下发的“对福建省认定机构2024年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告”，被认定为高新技术企业（证书编号：GR202435000229），认定有效期3年，享受高新技术企业所得税优惠政策期限为2024年1月1日至2026年12月31日。

注7：根据《财政部税务总局国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告2020年第23号）自2021年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。

注8：公司之子公司万华广东根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室下发的“关于公示广东省2024年第二批拟认定高新技术企业名单的通知”，被认定为高新技术企业（证书编号：GR202444003809），认定有效期3年，享受高新技术企业所得税优惠政策期限为2024年1月1日至2026年12月31日。

注9：公司之子公司万华北京根据科学技术火炬高技术产业开发中心下发的“关于对北京市认定机构2023年认定报备的第三批集成电路等领域政策试点高新技术企业进行备案的公告”，被认定为高新技术企业（证书编号：GS202311000125），认定有效期3年，享受高新技术企业所得税优惠政策期限为2023年1月1日至2025年12月31日。

注10：根据《中华人民共和国企业所得税法实施条例》规定：“企业所得税法所称符合条件的环境保护、节能节水项目，包括公共污水处理、公共垃圾处理、沼气综合开发利用、节能减排技术改造、海水淡化等。项目的具体条件和范围由国务院财政、税务主管部门商国务院有关部门制订，报国务院批准后公布施行。企业从事上述符合条件的环境保护、节能节水项目的所得，自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。”相关企业所得税优惠目录详见《财政部等四部门关于公布〈环境保护、节能节水项目企业所得税优惠目录（2021年版）〉以及〈资源综合利用企业所得税优惠目录（2021年版）〉的公告》（财政部税务总局发展改革委生态环境部公告2021年第36号）。

注11：公司之子公司安纳达根据安徽省科技厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局联合下发的《关于公布安徽省2023年第一批高新技术企业认定名单的通知》（皖科企秘〔2023〕414号）被认定为高新技术企业（证书编号：GR202334001446），认定有效期3年，享受高新技术企业所得税优惠政策期限为2023年1月1日至2025年12月31日。

注12：公司之子公司纳源根据安徽省科技厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局联合下发的《关于公布安徽省2023年第一批高新技术企业认定名单的通知》（皖科企秘〔2023〕414号）被认定为高新技术企业（证书编号：GR202334003409），认定有效期3年，享受高新技术企业所得税优惠政策期限为2023年1月1日至2025年12月31日。

注13：按韩国当地税法，企业所得税采用超额累进的计算方法，应纳税所得额在2亿元韩币以下的部分，税率为9%；应纳税所得额超过2亿韩币未超过200亿韩币的部分，税率为19%；应纳税所得额超过200亿元韩币未超过3000亿韩币的部分，税率为21%；应纳税所得额超过3000亿元韩币的部分，税率为24%。

注14：按新加坡当地税法，税率为17%。公司之子公司万华新加坡属于新加坡全球贸易计划支持的全球贸易企业，在满足相应的贸易条件后享受优惠税率。

注15：匈牙利政府对从事能源交易的公司法定税率的基础上额外征收41%的企业所得税，实际所得税税率为50%。

注16：标准企业税率为25%。自2023年1月1日起，营业额低于100万欧元的公司可享受23%的企业所得税优惠。

注17：根据财政部及国家税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第43号）规定，自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳税额。

注18：根据《财政部、国家税务总局关于执行环境保护专用设备企业所得税优惠目录节能节水专用设备企业所得税优惠目录和安全生产专用设备企业所得税优惠目录有关问题的通知》（财税〔2008〕48号）规定，企业自2008年1月1日起购置并实际使用《环境保护专用设备企业所得税优惠目录》、《节能节水专用设备企业所得税优惠目录》和《安全生产专用设备企业所得税优惠目录》规定的环境保护、节能节水、安全生产等专用设备，其设备投资额的10%可以从企业当年的应纳税额中抵免；当年不足抵免的，可以在以后5个纳税年度结转抵免。

注19：根据财政部税务总局《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》2023年第37号第一条规定：企业在2024年1月1日至2027年12月31日期间新购进的设备、器具，单位价值不超过500万元的，允许一次性计入当期成本费用在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧；单位价值超过500万元的，仍按企业所得税法实施条例、《财政部国家税务总局关于完善固定资产加速折旧企业所得税政策的通知》（财税〔2014〕75号）、《财政部国家税务总局关于进一步完善固定资产加速折旧企业所得税政策的通知》（财税〔2015〕106号）等相关规定执行。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	959,031.30	627,164.00
银行存款	24,906,263,588.17	22,616,552,352.06
其他货币资金	2,754,819,951.07	1,916,041,829.74
合计	27,662,042,570.54	24,533,221,345.80
其中：存放在境外的款项总额	2,937,639,281.97	4,259,325,173.59

其他说明：

2025年12月31日，本集团其他货币资金中，人民币1,826,725,566.87元用于银行承兑汇票保证金；人民币361,702,664.47元主要用于采购保证金、保函保证金、信用

证保证金等；人民币4,685,999.50元用于产品注册押金；人民币484,642,995.05元为房地产公司的监管户资金；人民币77,062,725.18元系可随时用于支付的其他货币资金。

2、交易性金融资产

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外汇互换合约（注1）	204,008,485.50	69,528,966.16
碳排放配额互换合约（注2）	10,516,733.50	
液化石油气(LPG)互换合约（注3）	1,240,275.47	2,889,170.71
跨币种利率互换合约（注4）		5,267,990.00
碳酸锂互换合约（注5）		206,400.00
合计	215,765,494.47	77,892,526.87

其他说明：

注1：本集团使用外汇互换合约进行风险管理，以此来规避本集团承担的汇率风险。以上外汇互换合约未被指定为套期工具，其公允价值变动而产生的收益或损失，直接计入当期损益，参见附注十二、2。

注2：本集团使用碳排放配额互换合约对本集团承担的碳排放配额价格风险进行套期保值，参见附注十二、2。

注3：本集团采用液化石油气(LPG)互换合约以降低液化石油气(LPG)预期交易的现金流量风险，参见附注十二、2。

注4：本集团使用跨币种利率互换合约对本集团承担的利率和汇率风险进行套期保值，参见附注十二、2。

注5：本集团采用碳酸锂互换合约对本集团承担的碳酸锂库存原料价格风险进行套期保值，参见附注十二、2。

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	16,842,153,127.84	100.00	969,180,036.57	5.75	15,872,973,091.27	13,346,367,481.23	100.00	1,027,372,114.18	7.70	12,318,995,367.05
其中：										
按组合计提坏账准备	16,842,153,127.84	100.00	969,180,036.57	5.75	15,872,973,091.27	13,346,367,481.23	100.00	1,027,372,114.18	7.70	12,318,995,367.05
合计	16,842,153,127.84	/	969,180,036.57	/	15,872,973,091.27	13,346,367,481.23	/	1,027,372,114.18	/	12,318,995,367.05

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按逾期账龄计提坏账准备的应收账款。

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
未逾期	15,562,336,288.18	657,072,818.87	4.22
逾期 1-30 天	907,093,015.43	112,769,128.24	12.43
逾期 31-60 天	145,767,304.42	29,190,086.70	20.03
逾期 61-90 天	72,885,610.68	23,321,098.51	32.00
逾期 91 天及以上	154,070,909.13	146,826,904.25	95.30
合计	16,842,153,127.84	969,180,036.57	5.75

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

按信用风险特征的相似性和相关性对金融资产进行分组。这些信用风险通常反映债务人按照该等资产的合同条款偿还所有到期金额的能力，并且与被检查资产的未来现金流量测算相关。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额					期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	外币报表折算差额	
按组合计提坏账准备	1,027,372,114.18	-42,942,895.80		737,135.17		-14,512,046.64	969,180,036.57
合计	1,027,372,114.18	-42,942,895.80		737,135.17		-14,512,046.64	969,180,036.57

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	737,135.17

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位一	591,118,861.51		591,118,861.51	3.51	2,955,594.31
单位二	363,340,404.47		363,340,404.47	2.16	5,450,106.07
单位三	331,903,267.86		331,903,267.86	1.97	1,659,516.34
单位四	213,894,893.63		213,894,893.63	1.27	1,069,474.44
单位五	200,672,774.75		200,672,774.75	1.19	1,003,363.87
合计	1,700,930,202.22		1,700,930,202.22	10.10	12,138,055.03

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

□适用 √不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	2,376,295,012.21	1,260,284,114.85
商业承兑票据	400,932,564.34	38,695,821.95
合计	2,777,227,576.55	1,298,979,936.80

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
应收款项融资	253,549,854.34
合计	253,549,854.34

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	18,345,614,888.04	
商业承兑票据	863,102,313.92	
合计	19,208,717,201.96	

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	2,754,887,800.03	96.93	2,046,514,779.09	96.37
1至2年	71,706,766.14	2.52	66,451,640.98	3.13
2至3年	7,940,153.33	0.28	8,053,830.70	0.38
3年以上	7,792,238.50	0.27	2,541,979.80	0.12
合计	2,842,326,958.00	100.00	2,123,562,230.57	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于2025年12月31日，本集团无账龄超过一年的重大预付款项。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位六	592,875,479.62	20.85
单位七	103,663,665.89	3.65
单位八	95,617,103.32	3.36
单位九	73,501,875.94	2.59
单位十	69,552,739.50	2.45
合计	935,210,864.27	32.90

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利		805,555.29
其他应收款	1,134,981,664.92	1,314,978,921.26
合计	1,134,981,664.92	1,315,784,476.55

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
华能(莱州)新能源科技有限公司		805,555.29
合计		805,555.29

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,112,021,800.09	1,288,705,658.27
1年以内小计	1,112,021,800.09	1,288,705,658.27
1至2年	9,567,197.43	7,932,566.08
2至3年	3,344,396.15	2,327,063.54
3年以上	10,048,271.25	16,013,633.37
合计	1,134,981,664.92	1,314,978,921.26

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
出口退税款（注1）	393,817,075.65	720,081,095.80
应收增值税退税款（注2）	384,877,857.00	485,633,421.00
押金及保证金	269,982,115.05	18,266,094.80
备用金	1,449,535.69	3,156,806.73
其他	84,855,081.53	87,841,502.93
合计	1,134,981,664.92	1,314,978,921.26

注1：系应收国内税务局的出口退税款。

注2：主要系应收匈牙利国家税务与海关总局的增值税退税款。

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款		187,519.33		187,519.33		
合计		187,519.33		187,519.33		

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	187,519.33

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
税务局一	268,538,443.83	23.66	出口退税款	1年以内	
海关一	239,712,905.66	21.12	保证金	1年以内	
税务局二	228,874,962.57	20.17	应收增值税退税款	1年以内	
税务局三	86,228,308.99	7.60	出口退税款	1年以内	
税务局四	57,477,727.60	5.06	应收增值税退税款	1年以内	
合计	880,832,348.65	77.61	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	5,348,570,947.37	61,948,496.63	5,286,622,450.74	5,780,863,083.59	33,198,727.60	5,747,664,355.99
在产品	4,865,215,533.38	25,406,567.19	4,839,808,966.19	3,971,173,427.77	41,840,918.12	3,929,332,509.65
库存商品	13,263,715,874.36	232,374,358.56	13,031,341,515.80	12,301,465,588.42	240,306,395.42	12,061,159,193.00
房地产开发成本(注)	2,955,835,662.24	99,403,208.47	2,856,432,453.77	2,457,841,305.65	88,684,649.82	2,369,156,655.83
合计	26,433,338,017.35	419,132,630.85	26,014,205,386.50	24,511,343,405.43	404,030,690.96	24,107,312,714.47

注：系本集团子公司开发的员工住房项目。

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	33,198,727.60	61,251,993.23	490,139.30	32,992,363.50		61,948,496.63
在产品	41,840,918.12	26,067,437.31		42,501,788.24		25,406,567.19
库存商品	240,306,395.42	314,645,169.84	618,198.51	323,195,405.21		232,374,358.56
房地产开发成本	88,684,649.82	10,718,558.65				99,403,208.47
合计	404,030,690.96	412,683,159.03	1,108,337.81	398,689,556.95		419,132,630.85

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

本年存货跌价准备转销系对应的原材料及库存商品销售所致。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税	4,081,809,189.45	3,709,771,660.08
已耗用原材料所含的消费税	659,671,259.80	
预缴所得税	238,297,765.64	340,764,203.42
碳排放配额(注)	9,724,386.80	113,654,120.10
其他	127,760,310.26	50,492,855.55
合计	5,117,262,911.95	4,214,682,839.15

其他说明：

注：据财会[2019]22号“关于印发《碳排放权交易有关会计处理暂行规定》的通知”要求，自2020年1月1日起，通过购入方式取得的碳排放配额计入其他流动资产，通过政府免费分配等方式无偿取得的碳排放配额，不作账务处理；购入方式取得的碳排放配额在使用时计入营业外支出，在出售时按差额计入营业外收入或营业外支出；无偿取得的碳排放配额在使用时不作账务处理，在出售时计入营业外收入。

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
员工购房借款（注）	1,387,490,260.10		1,387,490,260.10	1,391,498,708.43		1,391,498,708.43	
其他	6,193,096.00		6,193,096.00	4,808,286.39		4,808,286.39	
合计	1,393,683,356.10		1,393,683,356.10	1,396,306,994.82		1,396,306,994.82	/

注：系根据《万华化学集团股份有限公司员工购房借款管理办法》给予符合条件员工每人人民币7.5万元至人民币30万元购房借款，借款期限为7年至15年。

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动							期末 余额（账面价值）	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资 损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或 利润	计提减值准 备			其他
一、合营企业											
AW Shipping Limited（注1）	1,879,466,588.37	611,824,426.35		151,777,039.81	-53,930,398.99					2,589,137,655.54	
宁波榭北热电有限公司	261,427,436.93			81,159,558.72				-56,100,071.68		286,486,923.97	
新疆美特包装有限公司	9,028,111.24			850,166.45						9,878,277.69	
华瑞新（福州）包装有限公司（曾用名：中粮制桶（福建）有限公司）	8,844,235.97			856,710.46						9,700,946.43	
华瑞新制桶（烟台）有限公司（曾用名：中粮制桶（烟台）有限公司）	14,309,785.40			2,322,946.53				-1,600,000.00		15,032,731.93	
杭州浙凯工程技术有限公司	472,644.73							-176,166.73		296,478.00	
AID Co.,Ltd.（注2）		53,649,366.43		-1,974,134.18				-863,987.08		50,811,245.17	
小计	2,173,548,802.64	665,473,792.78		234,992,287.79	-54,970,552.80			-57,700,071.68		2,961,344,258.73	
二、联营企业											
安徽六国化工股份有限公司	118,582,017.03			-15,369,151.76	-950.77					103,211,914.50	
福建乐橘再生资源再生有限公司（注3）	6,619,326.89	13,600,000.00		-406,148.29						19,813,178.60	
福建省东南电化股份有限公司	959,751,243.66			88,162,719.06				-1,941,804.42	-78,624,228.03	967,347,930.27	
国能（福州）热电有限公司（注4）	809,252,549.04	197,829,342.59		93,968,503.56				-2,263,070.09	-96,597,632.30	1,002,189,692.80	
河海新能源发展（蓬莱）有限公司	21,869,977.81			10,759.38						21,880,737.19	
河海新能源发展（烟台）有限公司（注5）	297,124,683.42	9,800,000.00		-23,533,514.57						283,391,168.85	
河海新能源集团有限公司	586,774,433.04			13,264,731.64						600,039,164.68	
红塔创新（青岛）股权投资管理有限公司	4,899,467.01			275,984.06						5,175,451.07	
湖北微阳新材料有限公司（注6）	178,846,814.81	112,500,000.00		-3,636,864.79						287,709,950.02	
华陆工程科技有限责任公司	646,349,930.09			144,301,621.69	7,788,000.00		612,523.27	-42,450,000.00		756,602,075.05	
华能（海阳）光伏新能源有限公司（注7）	21,111,177.99	8,030,000.00		770,672.79			219,544.04	-2,829,207.28		27,302,187.54	
华能（龙口）新能源科技发展有限公司（注8）	390,101,798.55		85,851,000.00	32,517,792.41			97,101.59	-38,363,450.65		298,502,241.90	
华能（招远）新能源科技有限公司	36,111,162.56			5,620,545.53	-944,417.63		265,897.07	-5,273,866.28		35,779,321.25	
冀东万华（烟台）混凝土有限公司	15,149,969.06			-1,500,807.23						13,649,161.83	
林德气体（烟台）有限公司	127,660,729.70			6,540,553.67			615,026.03	-9,544,499.51		125,271,809.89	
林德万华（福建）气体有限公司	52,640,363.03			5,285,350.51						57,925,713.54	
林德万华（宁波）气体有限公司	49,242,033.65			320,176.70				-290,684.60		49,271,525.75	
上海乐橘科技有限公司	125,775,673.53			4,407,171.60						130,182,845.13	
四川华盛科技有限责任公司	30,772,760.29			952,723.68						31,725,483.97	
四川盈德万华气体有限公司	14,258,375.93			708,446.32			374,532.02			15,341,354.27	
烟台冰轮环保科技有限公司	7,402,828.56			2,066,829.01			131,837.02			9,601,494.59	
烟台港万华工业园码头有限公司	1,064,055,037.22			62,171,394.93				-34,000,000.00		1,092,226,432.15	
烟台冀东润泰建材有限公司	86,414,591.22			-6,951,724.43						79,462,866.79	
烟台力华电源科技有限公司	54,155,851.35			-15,594,390.50			113,629.05			38,675,089.90	
烟台万华氯碱有限责任公司	352,399,179.19			78,864,552.34				-27,720,000.00		403,543,731.53	
浙江宝万碳纤维有限公司	411,525,731.72			-43,186,437.52						368,339,294.20	
中核山东核能有限公司（注9）	765,856,044.56	627,027,500.00								1,392,883,544.56	
华能（莱州）新能源科技有限公司（注10）	18,649,922.88		19,906,971.84		1,257,048.96						
远安兴华矿业有限公司（注11）	200,000,000.00	147,806,853.52		-54,505.81						347,752,347.71	
远安兴华磷化工有限公司（注12）	24,500,000.00	49,000,000.00		-320,091.16						73,179,908.84	
铜陵化工集团新桥矿业有限公司（注13）		1,260,900,537.68		162,441,231.67			-51,917,990.30	-135,000,000.00		1,236,423,779.05	

BORRE Borsod Regeneration Ltd (注14)		31,882.78			803.92				32,686.70
湖北兴华硅材料有限公司(注15)		49,000,000.00		53,450.16					49,053,450.16
小计	7,477,853,673.79	2,475,526,116.57	105,757,971.84	592,151,574.65	8,100,484.48	-53,692,774.72	-470,693,568.65		9,923,487,534.28
合计	9,651,402,476.43	3,140,999,909.35	105,757,971.84	827,143,862.44	-46,870,068.32	-53,692,774.72	-528,393,640.33		12,884,831,793.01

其他说明

注1：本公司之子公司万华新加坡与 Adnoc Logistics&Shipping 公司设立合营企业。根据公司章程，董事会由4名董事组成，其中本公司委派2名董事，能够对该公司的经营决策实施共同控制，采用权益法进行核算。本年万华新加坡对 AW Shipping Limited 新增出资人民币 611,824,426.35 元，增资后持股比例保持不变，持股比例 50%。

注2：本公司之子公司万华国际与 AEKYUNG CHEMICAL CO.,LTD 公司设立合营企业 AID Co.,Ltd.，本年度本公司认缴出资人民币 53,649,366.43 元，持股比例 50%，本期实际出资人民币 53,649,366.43 元。根据公司章程，董事会由4名董事组成，其中万华国际委派2名董事，能够对该公司的经营决策实施共同控制，采用权益法进行核算。

注3：本年本公司之子公司万融新材料对福建乐橘再生资源再生有限公司新增出资人民币 13,600,000.00 元，增资后持股比例保持不变，持股比例 34%。根据公司章程，董事会由3名董事组成，其中万融新材料委派1名董事，能够对该公司的经营决策产生重大影响，采用权益法进行核算。

注4：本年本公司之子公司万融新材料对国能（福州）热电有限公司增资人民币 197,829,342.59 元，增资后持股比例保持不变，持股比例 30%。根据公司章程，董事会由7名董事组成，其中万融新材料委派2名董事，能够对该公司的经营决策产生重大影响，采用权益法进行核算。

注5：本年本公司对河海新能源发展（烟台）有限公司新增出资人民币 9,800,000.00 元，增资后持股比例保持不变，持股比例 49%。根据公司章程，董事会由5名董事组成，其中本公司委派2名董事，能够对该公司的经营决策产生重大影响，采用权益法进行核算。

注6：本年本公司之子公司万华电池对湖北徽阳新材料有限公司新增出资人民币 112,500,000.00 元，增资后持股比例保持不变，持股比例 45%。根据公司章程，董事会由5名董事组成，其中万华电池委派2名董事，能够对该公司的经营决策产生重大影响，采用权益法进行核算。

注 7：本年本公司对华能（海阳）光伏新能源有限公司新增出资人民币 8,030,000.00 元，增资后持股比例保持不变，持股比例 20%。根据公司章程，董事会由 5 名董事组成，其中本公司委派 1 名董事，能够对该公司的经营决策产生重大影响，采用权益法进行核算。

注 8：本年本公司对华能（龙口）新能源科技发展有限公司减资人民币 85,851,000.00 元，减资后持股比例保持不变，持股比例 20%。根据公司章程，董事会由 5 名董事组成，其中本公司委派 1 名董事，能够对该公司的经营决策产生重大影响，采用权益法进行核算。

注 9：本年本公司对中核山东核能有限公司增资人民币 627,027,500.00 元，增资后持股比例保持不变，持股比例 25%。根据公司章程，董事会由 11 名董事组成，其中本公司委派 2 名董事，能够对该公司的经营决策产生重大影响，采用权益法进行核算。

注 10：本年本公司之子公司万华匈牙利之联营企业华能（莱州）新能源科技有限公司注销。

注 11：本年本公司对远安兴华矿业有限公司新增出资人民币 80,000,000.00 元，本公司之子公司铜陵万桥出资人民币 67,806,853.52 元自湖北兴发化工集团股份有限公司购入 9.5% 股权，本集团持股比例增加至 49.5%，截至本报告报出日，相关工商登记变更已经完成。根据公司章程，董事会由 5 名董事组成，其中铜陵万桥委派 2 名董事，能够对该公司的经营决策产生重大影响，采用权益法进行核算。

注 12：本年本公司对远安兴华磷化工有限公司增资人民币 49,000,000.00 元，增资后持股比例保持不变，持股比例 49%。根据公司章程，董事会由 3 名董事组成，其中本公司委派 1 名董事，能够对该公司的经营决策产生重大影响，采用权益法进行核算。

注 13：铜陵化工集团新桥矿业有限公司注册资本为人民币 1,050,213,300.00 元，本年度本公司之子公司万华电池认缴出资人民币 315,064,000.00 元，持股比例 30%，本期实际出资人民币 1,159,397,591.09 元，与按比例享有的被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额确认营业外收入 101,502,946.59 元。根据公司章程，董事会由 3 名董事组成，其中万华电池委派 1 名董事，能够对该公司的经营决策产生重大影响，采用权益法进行核算。

注 14: BORRE Borsod Regeneration Ltd 注册资本为 8,100.00 欧元, 本年度本公司之子公司 Supremate X Energy Materials Kft. 认缴出资 3,969.00 欧元, 本期实际出资 3,969.00 欧元, 持股比例 49%, 采用权益法进行核算。

注 15: 湖北兴华硅材料有限公司注册资本为人民币 100,000,000.00 元, 本年度本公司认缴出资人民币 49,000,000.00 元, 持股比例 49%, 本期实际出资人民币 49,000,000.00 元。根据公司章程, 董事会由 3 名董事组成, 其中本公司委派 1 名董事, 能够对该公司的经营决策产生重大影响, 采用权益法进行核算。

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
红塔创新投资股份有限公司	161,257,703.20			41,291,451.16			202,549,154.36		182,549,154.36		非交易性权益投资且本集团预计不会在可预见的未来出售
宝武碳业科技股份有限公司	306,173,242.79			1,154,051.40			307,327,294.19	4,489,960.00	17,367,294.19		非交易性权益投资且本集团预计不会在可预见的未来出售
北京机科国创轻量化科学研究院有限公司	4,637,839.54			1,094,461.69			5,732,301.23			241,198.77	非交易性权益投资且本集团预计不会在可预见的未来出售
沈阳同泽企业管理中心合伙企业(有限合伙)	31,707.31				1,494.53		30,212.78			789,336.88	非交易性权益投资且本集团预计不会在可预见的未来出售
力高新能源技术股份有限公司(曾用名: 力高(山东)新能源技术股份有限公司)	92,776,438.17			12,077,861.81			104,854,299.98		21,514,299.98		非交易性权益投资且本集团预计不会在可预见的未来出售
合计	564,876,931.01			55,617,826.06	1,494.53		620,493,262.54	4,489,960.00	221,430,748.53	1,030,535.65	非交易性权益投资且本集团预计不会在可预见的未来出售

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	156,906,243,687.35	118,828,412,882.74
合计	156,906,243,687.35	118,828,412,882.74

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备、器具及家具	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	309,020,126.86	33,075,290,237.89	144,908,929,735.50	3,011,992,954.32	1,119,730,605.03	182,424,963,659.60
2. 本期增加金额	30,140,516.11	6,532,489,178.42	53,902,693,810.51	83,509,212.61	273,307,488.01	60,822,140,205.66
(1) 购置	1,036,250.55	25,302,721.96	1,088,788,645.79	47,529,468.02	47,260,315.01	1,209,917,401.33
(2) 在建工程转入		5,674,494,581.45	51,666,284,076.13	25,569,329.55	211,031,739.69	57,577,379,726.82
(3) 企业合并增加						
(4) 外币报表折算差额	29,104,265.56	832,691,875.01	1,147,621,088.59	10,410,415.04	15,015,433.31	2,034,843,077.51
3. 本期减少金额		308,431,423.04	8,221,677,357.24	22,943,415.65	11,707,251.40	8,564,759,447.33
(1) 处置或报废		114,028,480.25	2,221,748,771.86	22,943,415.65	11,707,251.40	2,370,427,919.16
(2) 外币报表折算差额						
(3) 转入在建工程		194,402,942.79	5,999,928,585.38			6,194,331,528.17
4. 期末余额	339,160,642.97	39,299,347,993.27	190,589,946,188.77	3,072,558,751.28	1,381,330,841.64	234,682,344,417.93
二、累计折旧						
1. 期初余额		6,986,890,227.78	54,231,399,837.78	281,265,279.25	733,839,458.63	62,233,394,803.44
2. 本期增加金额		1,713,052,978.38	13,773,945,804.19	143,474,796.37	138,556,396.37	15,769,029,975.31
(1) 计提		1,396,036,782.32	13,100,779,822.23	137,938,262.18	126,771,205.28	14,761,526,072.01
(2) 外币报表折算差额		317,016,196.06	673,165,981.96	5,536,534.19	11,785,191.09	1,007,503,903.30
3. 本期减少金额		24,649,065.15	1,511,729,267.63	20,357,540.56	9,312,226.89	1,566,048,100.23
(1) 处置或报废		17,364,445.31	936,772,758.64	20,357,540.56	9,312,226.89	983,806,971.40
(2) 外币报表折算差额						
(3) 转入在建工程		7,284,619.84	574,956,508.99			582,241,128.83
4. 期末余额		8,675,294,141.01	66,493,616,374.34	404,382,535.06	863,083,628.11	76,436,376,678.52
三、减值准备						
1. 期初余额		177,694,804.00	1,185,125,678.01		335,491.41	1,363,155,973.42
2. 本期增加金额		1,785,814.76	119,165,075.93			120,950,890.69
(1) 计提		946,369.31	114,911,736.73			115,858,106.04

(2) 外币报表折算差额		839,445.45	4,253,339.20			5,092,784.65
3. 本期减少金额		259,174.94	144,119,458.11		4,179.00	144,382,812.05
(1) 处置或报废		259,174.94	144,119,458.11		4,179.00	144,382,812.05
(2) 外币报表折算差额						
4. 期末余额		179,221,443.82	1,160,171,295.83		331,312.41	1,339,724,052.06
四、账面价值						
1. 期末账面价值	339,160,642.97	30,444,832,408.44	122,936,158,518.60	2,668,176,216.22	517,915,901.12	156,906,243,687.35
2. 期初账面价值	309,020,126.86	25,910,705,206.11	89,492,404,219.71	2,730,727,675.07	385,555,654.99	118,828,412,882.74

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	8,445,747,573.81	尚待办理

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

本集团对出现减值迹象的资产组或各项单项资产，按照资产组的预计未来现金流量的现值或单项资产的公允价值减去处置费用后的净额孰高确定其可收回金额，据以计提各项资产组或单项资产减值准备。

2025年度，本公司及其子公司出现减值迹象的资产组主要包括闲置的房屋建筑物和机器设备。本集团按照资产组的公允价值减去处置费用后的净额确认了资产减值准备人民币115,858,106.04元。

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	31,111,567,440.51	60,081,686,009.77
工程物资	3,513,167,704.30	3,076,860,712.84
合计	34,624,735,144.81	63,158,546,722.61

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
聚氨酯产业链延伸及配套项目	7,550,245,095.31	207,414,916.12	7,342,830,179.19	12,873,755,677.59	207,414,916.12	12,666,340,761.47
异氰酸酯新建及配套项目	846,867,460.32		846,867,460.32	5,227,193,998.77		5,227,193,998.77
乙烯二期项目	22,353,343.99		22,353,343.99	8,815,888,476.50		8,815,888,476.50
电池产业链项目	260,979,002.73		260,979,002.73	1,039,404,193.40		1,039,404,193.40
高性能材料一体化项目	3,325,563,408.35		3,325,563,408.35	18,738,281,004.43		18,738,281,004.43
大型煤气化项目	1,121,554,921.27		1,121,554,921.27	3,103,365,262.56		3,103,365,262.56
PVDF项目	1,142,535,162.50		1,142,535,162.50	809,061,513.85		809,061,513.85
绿色功能添加剂项目	1,874,536,720.31		1,874,536,720.31	517,687,196.30		517,687,196.30
乙烯技改项目	4,595,673,867.19		4,595,673,867.19			
BC公司气化装置项目	1,075,344,974.35		1,075,344,974.35	844,941,346.09		844,941,346.09
其他在建工程项目	9,560,465,726.59	57,137,326.28	9,503,328,400.31	8,373,582,335.54	54,060,079.14	8,319,522,256.40
合计	31,376,119,682.91	264,552,242.40	31,111,567,440.51	60,343,161,005.03	261,474,995.26	60,081,686,009.77

注：本期在建工程减值准备增加系外币报表折算差异导致，本期无新增的在建工程减值准备。

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	合并范围变更增加	本期转入固定资产金额	本期转入无形资产金额	本期其他减少金额	减值准备	外币报表折算差额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
聚氨酯产业链延伸及配套项目	76,043,662,100.00	12,666,340,761.47	6,002,674,923.21		11,326,185,505.49					7,342,830,179.19	95.59	95.59	1,890,620,545.32	199,133,464.03	2.31	自有资金及银行借款
异氰酸酯新建及配套项目	19,965,504,474.00	5,227,193,998.77	1,640,953,040.84		6,021,279,579.29					846,867,460.32	92.11	92.11	281,243,557.91	14,587,597.48	2.03	自有资金及银行借款
乙烯二期项目	17,600,000,000.00	8,815,888,476.50	1,312,793,350.27		10,105,001,049.21	1,327,433.57				22,353,343.99	67.03	67.03	337,130,354.05	69,376,419.11	2.31	自有资金及银行借款
电池产业链项目	4,316,305,900.00	1,039,404,193.40	192,560,310.00		970,985,500.67					260,979,002.73	80.62	80.62	29,952,211.56	6,821,311.08	2.27	自有资金及银行借款
高性能材料一体化项目	39,578,783,472.73	18,738,281,004.43	4,306,188,162.07		19,706,603,599.49	12,302,158.66				3,325,563,408.35	59.23	59.23	236,239,767.96	58,876,619.46	2.40	自有资金及银行借款
大型煤气化项目	5,484,973,700.00	3,103,365,262.56	1,173,814,180.46		3,155,624,521.75					1,121,554,921.27	78.03	78.03	69,598,693.80	55,875,194.44	2.44	自有资金及银行借款
PVDF项目	1,287,389,195.00	809,061,513.85	333,473,648.65							1,142,535,162.50	87.43	87.43	16,576,230.44	11,199,722.22	2.45	自有资金及银行借款
绿色功能添加剂项目	2,750,000,000.00	517,687,196.30	1,356,849,524.01							1,874,536,720.31	68.16	68.16	17,072,298.70	6,560,861.12	2.51	自有资金及银行借款
乙烯技改项目	5,216,097,884.82		4,595,673,867.19							4,595,673,867.19	88.11	88.11			/	自有资金
BC公司气化装置项目	1,266,842,258.50	844,941,346.09	147,004,748.31						83,398,879.95	1,075,344,974.35	84.88	84.88	25,868,995.72	12,633,168.95	2.33	自有资金及银行借款
其他在建工程项目		8,319,522,256.40	7,193,826,423.59	123,153,746.96	6,291,699,970.92	6,444,556.49	4,510,508.17		169,481,008.94	9,503,328,400.31	/	/	246,719,338.11	43,590,022.79	/	/
合计	173,509,558,985.05	60,081,686,009.77	28,255,812,178.60	123,153,746.96	57,577,379,726.82	20,074,148.72	4,510,508.17		252,879,888.89	31,111,567,440.51	/	/	3,151,021,993.57	478,654,380.68	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
材料	575,398,986.12		575,398,986.12	783,819,774.74		783,819,774.74
设备	2,937,768,718.18		2,937,768,718.18	2,293,040,938.10		2,293,040,938.10
合计	3,513,167,704.30		3,513,167,704.30	3,076,860,712.84		3,076,860,712.84

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	场地租赁	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	89,596,353.42	673,719,713.95	1,503,090,643.48	9,052,211,634.87	11,318,618,345.72
2. 本期增加金额	160,450,347.65	43,318,632.62	371,857,878.96	6,029,386,559.04	6,605,013,418.27
(1) 新增租赁	160,450,347.65	43,318,632.62	225,173,737.25	6,029,386,559.04	6,458,329,276.56
(2) 外币报表折算差额			146,684,141.71		146,684,141.71
3. 本期减少金额	4,868,766.12	152,195,859.76	29,520,017.54	374,283,942.16	560,868,585.58
(1) 租赁终止	4,868,766.12	140,865,839.84	29,520,017.54		175,254,623.50
(2) 外币报表折算差额		11,330,019.92		374,283,942.16	385,613,962.08
4. 期末余额	245,177,934.95	564,842,486.81	1,845,428,504.90	14,707,314,251.75	17,362,763,178.41
二、累计折旧					
1. 期初余额	10,221,073.12	318,204,453.30	671,959,861.18	2,942,820,631.29	3,943,206,018.89
2. 本期增加金额	11,030,979.96	103,310,376.28	308,726,183.18	1,031,610,996.73	1,454,678,536.15
(1) 计提	11,030,979.96	103,310,376.28	240,044,975.72	1,031,610,996.73	1,385,997,328.69
(2) 外币报表折算差额			68,681,207.46		68,681,207.46
3. 本期减少金额	4,868,766.12	145,037,863.46	29,056,354.46	89,196,848.47	268,159,832.51
(1) 租赁终止	4,868,766.12	139,632,402.19	29,056,354.46		173,557,522.77
(2) 外币报表折算差额		5,405,461.27		89,196,848.47	94,602,309.74
4. 期末余额	16,383,286.96	276,476,966.12	951,629,689.90	3,885,234,779.55	5,129,724,722.53
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
3. 本期减少金额					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	228,794,647.99	288,365,520.69	893,798,815.00	10,822,079,472.20	12,233,038,455.88
2. 期初账面价值	79,375,280.30	355,515,260.65	831,130,782.30	6,109,391,003.58	7,375,412,326.83

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

本集团租赁了多项资产，包括场地租赁，租赁期为2至48年；房屋建筑物，租赁期为2至9年；机器设备租赁期为2至6年，运输工具租赁期为2至10年。上述使用权资产不得用作借款、抵押、担保目的。

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	特许经营权	其他	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	10,014,426,134.27	354,014,620.03	3,927,072,315.46	409,131,806.76	791,420,536.94	130,080,052.02	15,626,145,465.48
2. 本期增加金额	779,421,171.70	937,645.94	788,549,707.92	36,514,562.75	8,820,991.35	2,496,888.78	1,616,740,968.44
(1) 购置	779,421,171.70		699,905,871.12	9,807,567.61	8,820,991.35	2,496,888.78	1,500,452,490.56
(2) 在建工程转入				20,074,148.72			20,074,148.72
(3) 企业合并增加							
(4) 外币报表折算差额		937,645.94	88,643,836.80	6,632,846.42			96,214,329.16
3. 本期减少金额			329,350.95	1,424,602.47	3,165,570.81	22,480,000.00	27,399,524.23
(1) 处置			329,350.95	1,424,602.47	3,165,570.81	22,480,000.00	27,399,524.23
(2) 外币报表折算差额							
4. 期末余额	10,793,847,305.97	354,952,265.97	4,715,292,672.43	444,221,767.04	797,075,957.48	110,096,940.80	17,215,486,909.69
二、累计摊销							
1. 期初余额	1,025,428,876.47	78,444,853.59	2,073,318,964.00	295,763,774.12	175,315,880.61	6,945,564.48	3,655,217,913.27
2. 本期增加金额	228,973,189.86	34,656,181.73	426,211,738.64	32,244,592.20	64,764,140.40	5,466,467.04	792,316,309.87
(1) 计提	228,973,189.86	34,345,595.79	372,219,374.41	27,580,371.30	64,764,140.40	5,466,467.04	733,349,138.80
(2) 外币报表折算差额		310,585.94	53,992,364.23	4,664,220.90			58,967,171.07
3. 本期减少金额			24,098.85	1,334,033.02	2,175,854.25		3,533,986.12
(1) 处置			24,098.85	1,334,033.02	2,175,854.25		3,533,986.12
(2) 外币报表折算差额							
4. 期末余额	1,254,402,066.33	113,101,035.32	2,499,506,603.79	326,674,333.30	237,904,166.76	12,412,031.52	4,444,000,237.02
三、减值准备							
1. 期初余额							
2. 本期增加金额							
3. 本期减少金额							
4. 期末余额							
四、账面价值							
1. 期末账面价值	9,539,445,239.64	241,851,230.65	2,215,786,068.64	117,547,433.74	559,171,790.72	97,684,909.28	12,771,486,672.67
2. 期初账面价值	8,988,997,257.80	275,569,766.44	1,853,753,351.46	113,368,032.64	616,104,656.33	123,134,487.54	11,970,927,552.21

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	30,884,440.64	尚待办理

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	外币报表折算差额	处置	外币报表折算差额	
BC公司	1,028,786,506.19		97,031,877.16			1,125,818,383.35
宁波氯碱	277,518,585.35					277,518,585.35
安纳达	84,176,692.18					84,176,692.18
烟台巨力	805,642,521.52					805,642,521.52
合计	2,196,124,305.24		97,031,877.16			2,293,156,182.40

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
BC公司资产组	构成：BC公司账面全部资产 依据：该资产组能独立产生现金流入	根据本集团内部管理及报告制度所有业务均属同一分部。	是
宁波氯碱资产组	构成：宁波氯碱账面全部资产 依据：该资产组能独立产生现金流入	根据本集团内部管理及报告制度所有业务均属同一分部。	是
烟台巨力资产组	构成：烟台巨力账面全部资产 依据：该资产组能独立产生现金流入	根据本集团内部管理及报告制度所有业务均属同一分部。	是
安纳达资产组	构成：安纳达账面全部资产 依据：该资产组能独立产生现金流入	根据本集团内部管理及报告制度所有业务均属同一分部。	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
BC公司	17,283,894,850.60	26,234,095,097.40		5年	毛利率波动在5个百分点以内	公司过去的业绩、现有产能情况和管理层对市场发展的预期估计	永续增长率为1.50%，采用9.00%的税前折现率对未来现金流量进行折现	公司过去的业绩、现有产能情况、宏观经济环境、所处行业、所处地域和管理层对市场发展的预期估计
宁波氯碱	1,312,118,591.78	3,462,110,096.83		5年	毛利率波动在5个百分点以内	公司过去的业绩、现有产能情况和管理层对市场发展的预期估计	永续增长率为零，采用12.77%的税前折现率对未来现金流量进行折现	公司过去的业绩、现有产能情况、宏观经济环境、所处行业、所处地域和管理层对市场发展的预期估计
烟台巨力	6,360,812,010.31	7,395,550,130.27		5年	毛利率波动在5个百分点以内	公司过去的业绩、现有产能情况和管理层对市场发展的预期估计	永续增长率为零，采用11.20%的税前折现率对未来现金流量进行折现	公司过去的业绩、现有产能情况、宏观经济环境、所处行业、所处地域和管理层对市场发展的预期估计
安纳达	1,720,026,013.32	2,130,674,097.04		5年	毛利率波动在5个百分点以内	公司过去的业绩、现有产能情况和管理层对市场发展的预期估计	永续增长率为零，采用11.22%的税前折现率对未来现金流量进行折现	公司过去的业绩、现有产能情况、宏观经济环境、所处行业、所处地域和管理层对市场发展的预期估计
合计	26,676,851,466.01	39,222,429,421.54		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	企业合并增加	本期增加金额	本期摊销金额	外币报表折算差额	期末余额
租入固定资产改良支出	25,185,865.71		62,567,831.11	16,654,978.77	459,176.43	71,557,894.48
其他	6,204,855.00	13,119.54	281,560.74	217,096.60	199.52	6,282,638.20
合计	31,390,720.71	13,119.54	62,849,391.85	16,872,075.37	459,375.95	77,840,532.68

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,703,399,197.15	374,930,649.67	1,719,319,170.64	390,444,061.87
信用减值准备	941,659,633.04	140,946,736.38	992,931,024.07	132,943,442.49
内部交易未实现利润	7,137,546,698.89	1,073,365,715.84	7,942,978,165.61	1,160,430,054.97
可抵扣亏损	9,755,968,120.39	1,927,229,914.56	6,857,572,997.54	1,458,419,223.86
尚未支付费用	4,406,779,029.99	699,973,564.98	5,143,438,808.00	840,011,832.68
租赁负债	11,764,308,746.98	1,066,075,311.27	7,599,569,272.83	475,066,401.77
递延收益	2,435,053,456.98	430,638,476.25	2,280,952,576.20	389,707,737.60
固定资产折旧差异	210,847,751.97	31,704,117.28	240,280,274.13	36,131,237.34
金融工具公允价值变动	10,792,730.00	2,698,182.51	45,062,296.35	2,726,762.66
其他	8,435,828,537.50	759,222,509.49	7,823,634,937.30	721,804,938.40
合计	46,802,183,902.89	6,506,785,178.23	40,645,739,522.67	5,607,685,693.64

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
内部交易未实现利润	237,600.00	35,640.00	2,491,006.70	225,771.00
金融工具公允价值变动	290,074,223.73	51,779,029.54	324,541,105.94	46,890,103.57
固定资产折旧差异	12,168,959,370.38	1,998,461,756.52	12,165,082,434.07	2,011,123,545.91
使用权资产	11,383,026,823.97	1,045,490,076.81	7,356,026,391.03	463,903,273.59
非同一控制企业合并获取固定资产、无形资产评估增值	806,346,454.77	205,185,232.33	1,128,529,170.96	242,558,336.18
合计	24,648,644,472.85	3,300,951,735.20	20,976,670,108.70	2,764,701,030.25

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	2,249,539,903.61	4,257,245,274.62	1,959,487,888.99	3,648,197,804.65
递延所得税负债	2,249,539,903.61	1,051,411,831.59	1,959,487,888.99	805,213,141.26

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	932,841,885.15	699,425,011.89
资产减值准备	320,009,728.16	309,342,489.00
信用减值准备	27,520,403.53	34,441,090.11
合计	1,280,372,016.84	1,043,208,591.00

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		1,615,560.36	主要系烟台巨力、莱阳运业、安纳达等的可抵扣亏损。
2026年	61,993,682.89	3,677,802.57	
2027年	8,315,213.12	8,315,213.12	
2028年	261,704,711.45	261,704,711.45	
2029年	308,143,088.36	309,489,880.12	
2030年	132,749,574.13		
2031年			
2032年	11,173,872.76		
2033年	72,697,714.48		
2034年	54,057,509.90	143,194.28	
2035年		184,940.60	主要系 MountTai 的可抵扣亏损。根据当地税法 2016 年及以前产生的可抵扣亏损无到期限制，2016 年以后产生的亏损可以结转 17 年。2025 年 MountTai 已经办理注销手续。
2036年		9,755,543.71	
2037年		11,982,477.69	
2038年		9,955,086.69	
2039年		11,899,170.02	
2040年		27,552,078.05	
2041年		10,583,940.82	
无限期	22,006,518.06	32,565,412.41	主要系墨西哥销售的可抵扣亏损，根据当地税法可抵扣亏损无到期限制。
合计	932,841,885.15	699,425,011.89	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程款	2,901,892,015.72		2,901,892,015.72	4,114,649,589.74		4,114,649,589.74

预付土地款	407,586,410.00		407,586,410.00	406,670,000.00		406,670,000.00
合计	3,309,478,425.72		3,309,478,425.72	4,521,319,589.74		4,521,319,589.74

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	2,677,757,225.89	2,677,757,225.89	其他	银行承兑汇票保证金、采购保证金、保函保证金、信用证保证金、产品注册押金、房地产公司监管户资金及其他	1,858,005,902.45	1,858,005,902.45	其他	银行承兑汇票保证金、采购保证金、保函保证金、产品注册押金、房地产公司监管户资金及其他
应收款项融资	253,549,854.34	253,549,854.34	质押	票据池质押授信				
固定资产	2,457,272,156.64	2,457,272,156.64	抵押	售后租回（注1）	2,551,176,533.58	2,551,176,533.58	抵押	售后租回（注1）
合计	5,388,579,236.87	5,388,579,236.87	/	/	4,409,182,436.03	4,409,182,436.03	/	/

其他说明：

注1：售后租回交易及判断依据相关披露参见附注七、82、（1）。

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	27,788,702,920.99	35,557,147,552.13
合计	27,788,702,920.99	35,557,147,552.13

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
碳酸锂互换合约（注1）	10,792,730.00	
跨币种利率互换合约（注2）	8,309,619.50	15,299,748.10
天然气互换合约（注3）	5,122,481.00	
液化石油气(LPG)互换合约（注4）		1,946,800.00
外汇互换合约（注5）		109,691,563.47
合计	24,224,830.50	126,938,111.57

其他说明：

注1：本集团采用碳酸锂互换合约对本集团承担的碳酸锂库存原料价格风险进行套期保值，参见附注十二、2。

注2：本集团使用跨币种利率互换合约对本集团承担的利率和汇率风险进行套期保值，参见附注十二、2。

注3：本集团使用天然气互换合约来对本集团承担的能源价格风险进行套期保值，参见附注十二、2。

注4：本集团采用液化石油气(LPG)互换合约以降低液化石油气(LPG)预期交易的现金流量风险，参见附注十二、2。

注5：本集团使用外汇互换合约进行风险管理，以此来规避本集团承担的汇率风险。以上外汇互换合约未被指定为套期工具，其公允价值变动而产生的收益或损失，直接计入当期损益，参见附注十二、2。

35、应付票据

(1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	51,572,660,626.95	40,335,275,850.01
商业承兑汇票	203,500,000.00	2,188,374,999.25
合计	51,776,160,626.95	42,523,650,849.26

注：本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付采购款	10,149,860,023.62	8,791,915,272.69
应付工程款	14,397,898,006.08	17,820,557,365.06
合计	24,547,758,029.70	26,612,472,637.75

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、预收款项**(1). 预收款项列示**

□适用 √不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债(注)	5,723,203,491.42	5,193,897,682.56
合计	5,723,203,491.42	5,193,897,682.56

注：收入在商品的控制权转移时，即客户签收或者自提，装载完成或运抵客户指定的码头时确认。在履行履约义务前本集团将收到的交易价款确认为合同负债，直至商品控制权转移给客户。

2025年1月1日，本集团的合同负债账面价值中人民币5,193,897,682.56元已于2025年转入营业收入。期末合同负债账面价值中预计人民币5,723,203,491.42元将于2026年度转入营业收入。

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	976,115,448.87	10,406,753,810.04	9,413,961,647.20	1,968,907,611.71
二、离职后福利-设定提存计划	28,848,154.72	1,086,167,892.94	1,082,734,554.66	32,281,493.00
合计	1,004,963,603.59	11,492,921,702.98	10,496,696,201.86	2,001,189,104.71

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	954,884,559.03	8,662,779,525.09	7,678,255,456.26	1,939,408,627.86
二、职工福利费		458,086,923.16	458,086,923.16	
三、社会保险费	10,288,650.13	540,839,094.15	536,070,760.77	15,056,983.51
其中：医疗保险费	7,934,610.67	469,020,681.59	468,557,693.17	8,397,599.09
工伤保险费	2,226,726.05	69,196,738.33	64,888,548.01	6,534,916.37
生育保险费	127,313.41	2,621,674.23	2,624,519.59	124,468.05
四、住房公积金	805,863.03	667,204,913.27	665,754,293.94	2,256,482.36
五、工会经费和职工教育经费	10,136,376.68	77,843,354.37	75,794,213.07	12,185,517.98
合计	976,115,448.87	10,406,753,810.04	9,413,961,647.20	1,968,907,611.71

(3). 设定提存计划列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	28,455,914.31	1,050,091,214.10	1,046,717,846.36	31,829,282.05
2、失业保险费	392,240.41	36,076,678.84	36,016,708.30	452,210.95
合计	28,848,154.72	1,086,167,892.94	1,082,734,554.66	32,281,493.00

其他说明：

适用 不适用

40、应交税费

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	684,599,356.76	502,628,445.85
增值税	274,876,755.09	415,188,475.10
个人所得税	25,014,322.36	16,130,342.00
城市维护建设税	16,948,810.50	6,538,828.71
其他	201,882,758.22	49,955,500.38
合计	1,203,322,002.93	990,441,592.04

41、其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	111,393,585.95	91,821,000.00
其他应付款	1,858,800,151.05	2,199,426,171.43
合计	1,970,193,737.00	2,291,247,171.43

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	111,393,585.95	91,821,000.00

合计	111,393,585.95	91,821,000.00
----	----------------	---------------

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	433,329,156.57	610,499,987.10
尚未支付的修理费	830,860,595.51	852,779,713.80
合营公司往来款		199,200,000.00
其他	594,610,398.97	536,946,470.53
合计	1,858,800,151.05	2,199,426,171.43

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	15,038,996,337.36	9,899,755,386.00
一年内到期的租赁负债	1,536,804,921.93	1,088,813,418.16
一年内到期的长期应付款	164,520,258.03	164,111,996.72
一年内到期的应付专项债券资金	739,450.00	
一年内到期的应付债券	75,215,534.24	29,024,657.53
合计	16,816,276,501.56	11,181,705,458.41

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	667,779,004.86	600,315,467.62
超短期融资券		
合计	667,779,004.86	600,315,467.62

短期应付债券的增减变动：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值	票面利率 (%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
超短期融资券	100.00	1.63	2025/5/19	180天	500,000,000.00		500,000,000.00	4,019,178.08		504,019,178.08		否
合计	/	/	/	/	500,000,000.00		500,000,000.00	4,019,178.08		504,019,178.08		/

其他说明：

√适用 □不适用

注：为偿还银行借款和债务融资工具，公司申请发行超短期融资券及短期融资券。根据中国银行间市场交易商协会于2023年6月30日签发的《接受注册通知书》(中市协注[2023]DFI36号)，公司获准发行超短期融资券、短期融资券、中期票据、永续票据、资产支持票据、绿色债务融资工具等产品。

45、长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	935,342,833.34	1,824,271,329.18
信用借款	59,932,763,453.55	56,251,645,012.87
减：一年内到期的长期借款	-15,038,996,337.36	-9,899,755,386.00
合计	45,829,109,949.53	48,176,160,956.05

长期借款分类的说明：

于2025年12月31日，保证借款本金人民币935,000,000.00元及利息系由万华实业向本集团提供担保，参见附注十四、5.(4)。

其他说明：

√适用 □不适用

上述借款年利率在0.42%至3.86%的区间内。

46、应付债券

(1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付债券	7,575,215,534.24	3,429,024,657.53
减：一年内到期的应付债券	-75,215,534.24	-29,024,657.53
合计	7,500,000,000.00	3,400,000,000.00

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值(元)	票面利率(%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
24 万华化学 MTN001	100	2.30	2024/7/18	5 年	1,400,000,000.00	1,414,379,726.03		32,200,000.00		32,200,000.00	1,414,379,726.03	否
24 万华化学 MTN002(科创票据)	100	2.22	2024/8/15	5 年	1,000,000,000.00	1,008,210,958.90		22,200,000.00		22,200,000.00	1,008,210,958.90	否
24 万华化学 MTN003	100	2.28	2024/9/18	5 年	1,000,000,000.00	1,006,433,972.60		22,800,000.00		22,800,000.00	1,006,433,972.60	否
25 万华化学 MTN001(科创票据)	100	1.95	2025/4/21	3 年	700,000,000.00		700,000,000.00	9,536,301.37			709,536,301.37	否
25 万华化学 MTN002(科创债)	100	1.91	2025/5/12	3 年	400,000,000.00		400,000,000.00	4,897,972.60			404,897,972.60	否
25 万华化学 MTN004(科创债)	100	1.88	2025/5/22	3 年	600,000,000.00		600,000,000.00	6,891,616.44			606,891,616.44	否
25 万华化学 MTN005(科创债)	100	1.85	2025/6/6	3 年	1,200,000,000.00		1,200,000,000.00	12,711,780.82			1,212,711,780.82	否
25 万华化学 MTN006(科创债)	100	1.83	2025/6/12	3 年	1,200,000,000.00		1,200,000,000.00	12,153,205.48			1,212,153,205.48	否
合计	/	/	/	/	7,500,000,000.00	3,429,024,657.53	4,100,000,000.00	123,390,876.71		77,200,000.00	7,575,215,534.24	/

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	12,615,538,901.78	7,598,377,525.37
减：一年内到期的租赁负债	-1,536,804,921.93	-1,088,813,418.16
合计	11,078,733,979.85	6,509,564,107.21

48、长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	1,890,349,288.09	2,038,896,258.73
合计	1,890,349,288.09	2,038,896,258.73

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付售后租回款（注1）	1,888,869,546.12	2,046,279,255.45
应付专项债券资金（注2）	136,739,450.00	116,729,000.00
应付股权收购款（注3）	30,000,000.00	40,000,000.00
减：一年内到期的应付专项债券资金	-739,450.00	
减：一年内到期的应付售后租回款	-164,520,258.03	-164,111,996.72
合计	1,890,349,288.09	2,038,896,258.73

其他说明：

注1：应付售后租回款，参见附注七、82。

注2：系本公司子公司烟台市再生水有限责任公司取得的山东省政府交通水利及市政产业园区发展专项债；本公司子公司烟台兴华能源有限公司取得的山东省政府烟台市烟台经济技术开发区烟台化学工业产业园增量电网配套工程项目专项债。

注3：系应向Europe-America Energy Technology Co.,ltd. 支付的Chematur Technologies AB 25%股权的收购款，总对价人民币100,000,000.00元，分别在交易日至2032年之间根据付款计划表逐期支付。

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、辞退福利	7,148,102.53	5,727,057.70
二、其他长期福利	33,139,963.47	28,311,683.40
合计	40,288,066.00	34,038,741.10

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

50、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
环境准备金(注)	143,507,573.30	87,457,715.80	主要系BC公司非危险废弃物填埋场复垦项目、水银槽氯碱装置拆除项目、盐水湖拆除及复垦项目等
预计赔付款	256,933,652.12	145,776,478.06	主要系部分在建工程项目取消，预计需赔付给供应商的款项
其他	50,621,925.62	36,369,247.47	
合计	451,063,151.04	269,603,441.33	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

注：环境准备金中主要包含的项目如下：

非危险废弃物填埋场复垦项目

为满足BC公司业务进一步发展的需要，BC公司于2013年获得当地环保局颁发的新建填埋场的综合污染防御控制许可（IPPC），准许BC公司建设新废弃物填埋场，用于填埋非危险固体废弃物，同时约定BC公司需对新废弃物填埋场邻近的历史遗留填埋坑实施复垦。于2025年12月31日，BC公司计提的与之相关的环境准备金余额约为人民币2,595.01万元（2024年12月31日：人民币2,554.98万元）。

水银槽氯碱装置拆除项目

根据欧盟2013/1732/EU法令要求，BC公司于2018年彻底关停水银槽氯碱装置，并即刻开始该装置的拆除。于2025年12月31日，BC公司计提的与之相关的环境准备金余额约为人民币0万元（2024年12月31日：人民币626.14万元）。

盐水湖拆除及复垦项目

随着BC公司废盐水回收利用项目、氯化氢氧化项目的上线，副产品盐水大幅减少，早期用于副产品盐水暂时储存的盐水湖需要拆除和复垦。于2025年12月31日，BC公司计提的与之相关的环境准备金余额约为人民币5,764.85万元（2024年12月31日：人民币10,663.92万元）

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本年计入其他收益	外币报表折算差额	期末余额	形成原因
政府补助	2,335,483,395.84	563,814,624.39	204,958,466.06	7,627,972.89	2,701,967,527.06	企业从政府无偿取得货币性资产
合计	2,335,483,395.84	563,814,624.39	204,958,466.06	7,627,972.89	2,701,967,527.06	/

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	3,139,746,626.00				-9,275,000.00	-9,275,000.00	3,130,471,626.00

其他说明：

公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购并注销股份9,275,000股。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,141,159,401.09	2,463,061,302.09	490,704,551.44	4,113,516,151.74
其他资本公积	-334,955,414.85		52,874,525.63	-387,829,940.48
其中：购买少数股权形成的资本公积	-343,863,110.80			-343,863,110.80
合计	1,806,203,986.24	2,463,061,302.09	543,579,077.07	3,725,686,211.26

56、库存股

适用 不适用

57、其他综合收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	133,041,717.30	63,404,331.53			9,550,235.92	53,854,095.61	186,895,812.91
其中：重新计量设定受益计划变动额							
权益法下不能转损益的其他综合收益	-6,080,938.03	7,788,000.00				7,788,000.00	1,707,061.97
其他权益工具投资公允价值变动	139,122,655.33	55,616,331.53			9,550,235.92	46,066,095.61	185,188,750.94
二、将重分类进损益的其他综合收益	-599,761,123.14	1,491,928,081.62	11,301,503.40		310,544.40	1,480,316,033.82	880,554,910.68
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	69,674,592.82	-54,658,068.32				-54,658,068.32	15,016,524.50
现金流量套期损益的有效部分	-503,314.45	14,698,039.43	11,301,503.40		310,544.40	3,085,991.63	2,582,677.18
外币财务报表折算差额	-668,932,401.51	1,531,888,110.51				1,531,888,110.51	862,955,709.00
其他综合收益合计	-466,719,405.84	1,555,332,413.15	11,301,503.40		9,860,780.32	1,534,170,129.43	1,067,450,723.59

58、专项储备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		428,441,604.24	428,441,604.24	
合计		428,441,604.24	428,441,604.24	

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	2,351,465,675.58			2,351,465,675.58
任意盈余公积	471,706,966.13			471,706,966.13
合计	2,823,172,641.71			2,823,172,641.71

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

法定公积金可用于弥补公司的亏损，扩大公司生产经营或转增公司资本。

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	87,323,492,218.58	81,025,182,118.51
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	87,323,492,218.58	81,025,182,118.51
加：本期归属于母公司所有者的净利润	12,527,201,094.15	13,033,066,612.84
减：提取法定盈余公积		

提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	2,292,015,036.98	6,734,756,512.77
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	97,558,678,275.75	87,323,492,218.58

(1) 提取法定盈余公积和提取任意盈余公积

根据公司章程规定，法定盈余公积金按净利润之10%提取。公司法定盈余公积金累计额达公司注册资本50%以上的，可不再提取。公司从税后利润中提取法定盈余公积金后，经股东大会决议，还可以从税后利润中提取任意盈余公积金。

(2) 本年度股东大会已批准的现金股利

根据董事会的提议，以2024年12月31日总股本3,139,746,626.00股为基数，用可供股东分配的利润向全体股东每10股派发人民币7.30元现金红利（含税），共计分配利润总额为人民币2,292,015,036.98元。上述股利分配方案于2025年5月15日经股东大会批准，5月完成发放。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	202,382,512,001.91	174,925,422,262.30	181,349,864,513.23	152,055,711,722.26
其他业务	852,061,812.51	644,162,567.02	719,254,647.71	586,871,921.64
合计	203,234,573,814.42	175,569,584,829.32	182,069,119,160.94	152,642,583,643.90

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	本年发生额		上年发生额	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
商品类型				
聚氨酯系列	75,058,224,395.81	54,880,845,998.01	75,844,150,078.36	56,009,191,727.71
石化系列	84,203,810,499.10	83,718,341,530.72	72,518,271,926.10	69,965,500,296.23
精细化学品及新材料系列	33,189,129,642.70	29,695,757,758.66	28,273,080,500.47	24,661,116,345.41
其他	26,217,908,965.20	22,937,677,059.56	21,134,172,170.69	17,801,322,483.82
产品间抵销	-16,286,561,500.90	-16,307,200,084.65	-16,419,810,162.39	-16,381,419,130.91
合计	202,382,512,001.91	174,925,422,262.30	181,349,864,513.23	152,055,711,722.26
按经营地区分类				
境内	106,061,328,245.50	89,676,896,937.32	103,772,154,314.97	84,582,751,843.76
境外	96,321,183,756.41	85,248,525,324.98	77,577,710,198.26	67,472,959,878.50
合计	202,382,512,001.91	174,925,422,262.30	181,349,864,513.23	152,055,711,722.26
市场或客户类型				

化工行业	201,109,817,784.79	174,007,645,172.17	179,761,567,889.95	150,838,020,282.66
其他	1,272,694,217.12	917,777,090.13	1,588,296,623.28	1,217,691,439.60
合计	202,382,512,001.91	174,925,422,262.30	181,349,864,513.23	152,055,711,722.26
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认	202,382,512,001.91	174,925,422,262.30	181,349,864,513.23	152,055,711,722.26
在某一时段内确认				
合计	202,382,512,001.91	174,925,422,262.30	181,349,864,513.23	152,055,711,722.26

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
向购买方销售商品	在商品的控制权转移时，即客户签收或者自提，装载完成或运输至客户指定的地点时	商品交付给购买方或者交给对方指定的承运人代表了取得无条件收取合同对价的权利。款项的到期仅取决于时间流逝，故本集团在商品交付给购买方或指定承运人时确认一项应收款。	自产及外购产品	是	无	与产品相关的质量保证不能单独购买，向客户保证所销售的商品符合既定标准，因此本集团按照《企业会计准则第13号-或有事项》的规定进行会计处理(详见附注五、34)。
合计	/	/	/	/	/	/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为人民币 5,723,203,491.42元，其中：

人民币 5,723,203,491.42元预计将于2026年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	270,894,843.91	200,062,351.65
印花税	243,603,995.20	240,959,490.70
房产税	144,942,775.31	120,812,468.69
环保税	114,629,108.89	93,461,439.96
教育费附加	118,507,247.69	85,964,658.03
土地使用税	86,937,572.99	80,126,046.39
地方教育费附加	79,021,666.71	57,312,846.01
消费税	45,662,737.81	30,779,232.37

财产税	12,185,985.15	8,084,865.00
其他	170,889,792.68	166,189,166.95
合计	1,287,275,726.34	1,083,752,565.75

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工费用	589,701,154.15	510,280,511.78
仓储费用	302,638,150.08	419,055,404.53
使用权资产折旧费	204,980,335.85	126,063,864.99
销售佣金及咨询费	121,378,897.13	130,161,980.03
差旅费	121,125,679.36	104,889,670.44
宣传费	40,641,376.01	39,590,450.53
其他	250,005,866.17	288,891,362.05
合计	1,630,471,458.75	1,618,933,244.35

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工费用	1,647,318,950.39	1,526,944,565.29
折旧费	282,157,293.32	183,150,518.93
咨询费	111,436,264.18	123,516,981.10
信息化费用	104,113,406.60	133,457,067.71
差旅费	89,536,760.74	140,250,923.94
物料消耗	73,983,635.93	124,199,295.37
劳务费	49,982,378.35	81,183,519.69
无形资产摊销	39,186,784.39	46,353,536.52
保险费	36,284,769.05	51,669,923.89
接待费	26,164,015.67	39,914,816.89
使用权资产折旧	14,118,150.82	24,724,074.00
其他	327,704,974.18	547,408,014.51
合计	2,801,987,383.62	3,022,773,237.84

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工费用	2,049,179,831.57	1,660,630,450.29
折旧费	1,468,583,790.33	1,314,626,394.25
物料消耗	470,919,811.18	594,004,064.10
水电气费	160,748,485.14	184,362,183.33
无形资产摊销	135,357,004.66	131,668,914.05
差旅费	52,692,190.58	44,727,415.32

劳务费	18,124,672.97	70,844,906.83
咨询费	15,894,719.22	30,456,081.30
其他	493,728,450.46	519,037,441.70
合计	4,865,228,956.11	4,550,357,851.17

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	3,414,353,364.22	3,677,860,885.12
减：已资本化的利息费用	-478,654,380.68	-860,815,852.99
减：利息收入	-1,042,074,379.70	-945,396,033.07
汇兑损益	70,133,577.58	37,764,279.06
其他	116,238,615.59	185,071,061.27
合计	2,079,996,797.01	2,094,484,339.39

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
进项税加计抵减	549,322,055.22	531,057,296.45
与日常活动相关的政府补助	474,477,283.05	517,990,373.24
资源综合利用即征即退	84,127,693.84	124,207,903.03
代扣个税手续费返还	9,233,864.64	7,388,637.53
合计	1,117,160,896.75	1,180,644,210.25

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	827,143,862.44	697,483,023.25
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	4,489,960.00	10,000,000.00
处置长期股权投资产生的投资收益	-80,520,154.96	1,443,284.25
其他	2,989,760.56	
合计	754,103,428.04	708,926,307.50

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	163,049,839.83	-75,673,984.72
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动损益	163,049,839.83	-75,673,984.72
交易性金融负债	103,107,645.37	-714,818.07
其中：衍生金融负债产生的公允价值变动损益	103,107,645.37	-714,818.07
合计	266,157,485.20	-76,388,802.79

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	42,942,895.80	-202,320,985.44
其他应收款坏账损失	-187,519.33	-437,622.06
合计	42,755,376.47	-202,758,607.50

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-394,782,185.14	-333,816,062.23
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-115,858,106.04	-160,132,463.14
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		-246,049,516.69
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-510,640,291.18	-739,998,042.06

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
资产处置收益	-3,521,727.71	39,015,408.06
合计	-3,521,727.71	39,015,408.06

74、营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	45,686,656.85	4,708,149.12	45,686,656.85
其中：固定资产处置利得	45,686,656.85	4,708,149.12	45,686,656.85
合同违约赔偿	12,195,017.62	6,931,570.17	12,195,017.62
长期股权投资利得	101,502,946.59		101,502,946.59
碳排放权交易收益	22,903,218.88	47,948,930.72	
其他	144,640,853.95	35,962,792.67	144,640,853.95
合计	326,928,693.89	95,551,442.68	304,025,475.01

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	390,258,368.38	889,509,537.78	390,258,368.38
其中：固定资产处置损失	389,215,118.49	602,437,418.41	389,215,118.49
在建工程处置损失		287,072,119.37	
无形资产处置损失	1,043,249.89		1,043,249.89
对外捐赠	7,264,434.35	9,243,342.65	7,264,434.35
碳排放配额履约支出	198,479,187.18	202,640,407.54	
其他	128,813,353.23	35,696,815.15	128,813,353.23
合计	724,815,343.14	1,137,090,103.12	526,336,155.96

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	2,596,158,307.12	2,552,792,705.05
递延所得税费用	-367,937,100.96	-419,970,360.51
合计	2,228,221,206.16	2,132,822,344.54

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	16,268,157,181.59
按适用税率计算的所得税费用	2,440,223,577.25
子公司适用不同税率的影响	352,106,525.70
调整以前期间所得税的影响	80,176,466.75
非应税收入的影响	-165,351,694.27
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	52,914,394.18
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损或可抵扣暂时性差异的影响	-499,094.67
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	41,595,027.36
研发费用加计扣除	-521,610,653.52
购买专用设备抵免企业所得税	-51,333,342.62
所得税费用	2,228,221,206.16

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的政府补助	926,694,999.86	928,094,368.22
收回的受限制货币资金	1,858,005,902.45	213,598,830.34
其他	793,186,650.25	966,998,993.09
合计	3,577,887,552.56	2,108,692,191.65

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的各种费用合计	3,451,375,851.24	3,252,004,015.46
支付的受限制货币资金	2,677,757,225.89	1,858,005,902.45
合计	6,129,133,077.13	5,110,009,917.91

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到碳排放权交易款	22,903,218.88	47,948,930.72
取得子公司增加的现金		166,073,794.42
合计	22,903,218.88	214,022,725.14

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付碳排放权交易款	88,021,798.49	96,264,991.78
合计	88,021,798.49	96,264,991.78

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债款	2,006,730,749.90	1,353,510,998.85
支付融资手续费	18,620,761.11	28,824,325.55
跨币种利率互换合约支付的利息	1,722,138.60	21,002,586.53
支付少数股东减资款		5,308,601.11
回购股份款	499,979,551.44	
合计	2,527,053,201.05	1,408,646,512.04

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	35,557,147,552.13	66,435,009,136.28	1,102,197,781.44	75,305,651,548.86		27,788,702,920.99
长期借款及一年内到期的长期借款	58,075,916,342.05	18,768,883,511.05	1,222,240,575.08	17,198,934,141.29		60,868,106,286.89
其他流动负债		500,000,000.00	4,019,178.08	504,019,178.08		

应付债券及一年内到期的应付债券	3,429,024,657.53	4,100,000,000.00	123,390,876.71	77,200,000.00		7,575,215,534.24
租赁负债及一年内到期的租赁负债	7,598,377,525.37		6,868,179,517.71	1,849,321,040.57	1,697,100.73	12,615,538,901.78
应付票据	42,256,733,583.92	81,814,100,045.59	445,820,917.78	75,463,827,401.88		49,052,827,145.41
其他应付款-应付股利	91,821,000.00		3,730,483,139.82	3,710,910,553.87		111,393,585.95
长期应付款及一年内到期的长期应付款	2,046,279,255.45	20,000,000.00	161,898,931.28	202,569,190.61		2,025,608,996.12
合计	149,055,299,916.45	171,637,992,692.92	13,658,230,917.90	174,312,433,055.16	1,697,100.73	160,037,393,371.38

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	14,039,935,975.43	14,791,313,747.02
加：资产减值准备	510,640,291.18	739,998,042.06
信用减值准备	-42,755,376.47	202,758,607.50
固定资产折旧	14,579,833,984.34	11,284,807,204.15
使用权资产折旧	1,381,152,559.34	1,180,553,497.46
无形资产摊销	659,409,143.21	550,027,701.61
长期待摊费用摊销	16,665,684.46	7,057,392.99
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	3,521,727.71	-39,015,408.06
非流动资产报废损失（收益以“-”号填列）	344,571,711.53	627,867,736.54
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-266,157,485.20	76,388,802.79
财务费用（收益以“-”号填列）	3,024,453,322.24	2,883,633,636.74
投资损失（收益以“-”号填列）	-754,103,428.04	-708,926,307.50
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-618,597,705.89	-623,644,163.31
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	245,888,145.93	41,893,303.32

存货的减少（增加以“－”号填列）	-2,270,731,933.77	-3,583,265,753.26
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-5,291,543,089.48	-3,434,018,156.72
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	7,758,183,151.34	6,056,005,295.00
其他	-215,177,222.04	
经营活动产生的现金流量净额	33,105,189,455.82	30,053,435,178.33
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
新增使用权资产	6,458,329,276.56	610,354,805.35
售后租回交易产生的长期应付款		1,467,269,559.70
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的年末余额	24,984,285,344.65	22,675,215,443.35
减：现金的年初余额	22,675,215,443.35	23,496,359,395.03
现金及现金等价物净增加额	2,309,069,901.30	-821,143,951.68

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	112,863,443.25
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	12,284.29
取得子公司支付的现金净额	112,851,158.96

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	24,984,285,344.65	22,675,215,443.35
其中：库存现金	959,031.30	627,164.00
可随时用于支付的银行存款	24,906,263,588.17	22,616,552,352.06
可随时用于支付的其他货币资金	77,062,725.18	58,035,927.29
二、年末现金及现金等价物余额	24,984,285,344.65	22,675,215,443.35

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
货币资金	2,677,757,225.89	1,858,005,902.45	银行承兑汇票保证金、采购保证金、保函保证金、信用证保证金、产品注册押金、房地产公司监管户资金及其他，参见附注七、31。
合计	2,677,757,225.89	1,858,005,902.45	/

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	123,432,096.53	7.0288	867,579,520.09
欧元	100,068,445.94	8.2355	824,113,686.54
日元	27,553,193,436.00	0.0448	1,234,383,065.93
英镑	91,000.00	9.4346	858,548.60
新加坡元	148,068.34	5.4586	808,245.84
阿联酋迪拉姆	1,158,625.02	1.9071	2,209,613.78
波兰兹罗提	1,457,000.00	1.9497	2,840,712.90
瑞士法郎	1,000.00	8.8510	8,851.00
匈牙利福林	2,302,488,000.00	0.0213	49,042,994.40
捷克克朗	14,944,000.00	0.3392	5,069,004.80
新土耳其里拉	486,000.00	0.1631	79,266.60
越南盾	14,037,745,563.00	0.0003	4,211,323.67
印度卢比	72,462,995.70	0.0780	5,652,113.66
韩元	10,829,117,193.00	0.0049	53,062,674.25
加拿大元	1,887,465.00	5.1142	9,652,873.50
巴西里亚尔	6,034,000.00	1.2776	7,709,038.40
印尼盾	14,686,705,564.00	0.0004	5,874,682.23
墨西哥比索	10,332,950.29	0.3899	4,028,817.32
卢布	339,918,000.00	0.0881	29,946,775.80
泰铢	15,392,217.75	0.2225	3,424,768.45
瑞典克朗	1,660,000.00	0.7617	1,264,422.00
澳元	762,559.84	4.6892	3,575,795.60
哥伦比亚比索	1,208,406,468.00	0.0019	2,295,972.29

应收账款			
其中：美元	980,749,643.01	7.0288	6,893,493,090.79
欧元	315,366,102.39	8.2355	2,597,197,536.23
日元	3,154,803,305.00	0.0448	141,335,188.06
英镑	861,000.00	9.4346	8,123,190.60
阿联酋迪拉姆	3,525,600.00	1.9071	6,723,671.76
波兰兹罗提	4,590,000.00	1.9497	8,949,123.00
匈牙利福林	3,597,815,000.00	0.0213	76,633,459.50
捷克克朗	14,572,000.00	0.3392	4,942,822.40
越南盾	60,412,977,852.00	0.0003	18,123,893.36
印度卢比	5,585,224,113.10	0.0780	435,647,480.82
韩元	30,528,383,025.00	0.0049	149,589,076.82
巴西里亚尔	137,700,000.00	1.2776	175,925,520.00
印尼盾	246,696,134,556.00	0.0004	98,678,453.82
墨西哥比索	1,299,015.81	0.3899	506,486.26
泰铢	282,843,384.77	0.2225	62,932,653.11
瑞典克朗	3,151,000.00	0.7617	2,400,116.70
澳元	1,677,861.90	4.6892	7,867,830.02
哥伦比亚比索	9,626,606,838.00	0.0019	18,290,552.99
其他应收款			
其中：美元	458,130.98	7.0288	3,220,111.03
欧元	51,990,856.71	8.2355	428,170,700.44
日元	19,008,640.00	0.0448	851,587.07
英镑	1,333,000.00	9.4346	12,576,321.80
新加坡元	202,485.40	5.4586	1,105,286.80
阿联酋迪拉姆	4,200.00	1.9071	8,009.82
瑞士法郎	92,000.00	8.8510	814,292.00
匈牙利福林	3,273,286,432.00	0.0213	69,721,001.00
捷克克朗	66,090,000.00	0.3392	22,417,728.00
新土耳其里拉	3,920,000.00	0.1631	639,352.00
越南盾	610,015,650.00	0.0003	183,004.69
印度卢比	2,731,700.00	0.0780	213,072.60
韩元	248,220,000.00	0.0049	1,216,278.00
巴西里亚尔	97,000.00	1.2776	123,927.20
印尼盾	225,000,000.00	0.0004	90,000.00
卢布	6,999,000.00	0.0881	616,611.90
瑞典克朗	660,000.00	0.7617	502,722.00
短期借款			
其中：欧元	1,029,731,000.00	8.2355	8,480,349,650.50
应付账款			
其中：美元	306,017,740.43	7.0288	2,150,937,493.93
欧元	144,318,343.88	8.2355	1,188,533,721.02
日元	169,923,975.00	0.0448	7,612,594.08
英镑	51,826.35	9.4346	488,960.88
新加坡元	46,341.71	5.4586	252,960.86
阿联酋迪拉姆	1,043,706.56	1.9071	1,990,452.78
瑞士法郎	799,783.04	8.8510	7,078,879.69
匈牙利福林	7,360,023,000.00	0.0213	156,768,489.90
捷克克朗	172,862,000.00	0.3392	58,634,790.40

新土耳其里拉	138,000.00	0.1631	22,507.80
越南盾	1,754,082,240.00	0.0003	526,224.67
印度卢比	60,214,326.58	0.0780	4,696,717.47
韩元	820,536,792.00	0.0049	4,020,630.28
港币	14,600.00	0.9032	13,186.72
加拿大元	1,005,229.01	5.1142	5,140,942.20
巴西里亚尔	420,000.00	1.2776	536,592.00
印尼盾	2,471,434,221.00	0.0004	988,573.69
墨西哥比索	23,571,843.04	0.3899	9,190,661.60
泰铢	8,458,157.34	0.2225	1,881,940.01
瑞典克朗	2,838,000.00	0.7617	2,161,704.60
哥伦比亚比索	295,725,587.00	0.0019	561,878.62
其他应付款			
其中：美元	258,763.95	7.0288	1,818,800.05
欧元	43,202,775.36	8.2355	355,796,456.48
新加坡元	116,000.00	5.4586	633,197.60
匈牙利福林	397,682,000.00	0.0213	8,470,626.60
捷克克朗	867,000.00	0.3392	294,086.40
新土耳其里拉	3,152,000.00	0.1631	514,091.20
巴西里亚尔	267,000.00	1.2776	341,119.20
瑞典克朗	7,299,000.00	0.7617	5,559,648.30
一年内到期的长期借款			
其中：匈牙利福林	4,000,000,000.00	0.0213	85,200,000.00
长期借款			
其中：欧元	50,003,674.92	8.2355	411,805,264.80
匈牙利福林	9,374,884.36	0.0213	199,685.04
租赁负债			
其中：美元	1,662,046,619.38	7.0288	11,682,193,278.30
欧元	897,196.34	8.2355	7,388,860.46
日元	12,636,763.00	0.0448	566,126.98
阿联酋迪拉姆	395,489.11	1.9071	754,237.28
匈牙利福林	38,403,845,849.22	0.0213	818,001,916.59
捷克克朗	65,279,065.31	0.3392	22,142,658.95
加拿大元	281,522.95	5.1142	1,439,764.67
巴西里亚尔	165,450.55	1.2776	211,379.62
卢布	4,464,964.49	0.0881	393,363.37
瑞典克朗	1,932,604.23	0.7617	1,472,064.64
澳元	110,807.92	4.6892	519,600.50

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

本集团之子公司万华新加坡的主要经营地位于新加坡，其业务收支所使用的货币主要为美元，因此以美元作为记账本位币。

本集团之子公司万华匈牙利的主要经营地位于匈牙利，其业务收支所使用的货币主要为欧元，因此以欧元作为记账本位币。

本集团之子公司 BC 公司的主要经营地位于匈牙利，其业务收支所使用的货币主要为欧元，因此以欧元作为记账本位币。

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

93,124,512.76 元

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

2024 年子公司与租赁公司签订售后租回合同，约定将部分运输设备以人民币 2,067,269,559.70 元转让至租赁公司，同时租回该部分运输设备。运输设备销售款中由租赁公司向子公司支付的金额为人民币 600,000,000.00 元，由租赁公司直接向运输设备供应商支付的金额为人民币 1,467,269,559.70 元。租赁合同约定，租赁期为 10-15 年，租金总额为人民币 2,428,803,036.10 元。于租赁期满后，子公司可以以人民币 1-100 元的价格留购该部分运输设备。因租赁公司作为购买方兼出租方并未取得标的资产所有权上的主要风险和报酬，标的资产仍由承租人控制使用，因此标的资产的转让不属于销售。

与租赁相关的现金流出总额 2,099,855,262.66 (单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
运输工具出租	797,470,768.62	
储罐出租	10,887,075.47	
其他	26,123,892.16	
合计	834,481,736.25	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	25,344,412.07	18,561,137.96
第二年	20,416,293.14	13,206,901.26
第三年	18,350,286.25	12,819,355.92
第四年	16,628,983.91	12,819,355.92
第五年	17,098,983.91	10,626,278.12
五年后未折现租赁收款额总额	111,783,086.62	111,208,602.15

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

83、数据资源

□适用 √不适用

84、其他

□适用 √不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工费用	2,049,179,831.57	1,660,630,450.29
折旧费	1,468,583,790.33	1,314,626,394.25
物料消耗	470,919,811.18	594,004,064.10
水电气费	160,748,485.14	184,362,183.33
无形资产摊销	135,357,004.66	131,668,914.05
差旅费	52,692,190.58	44,727,415.32
劳务费	18,124,672.97	70,844,906.83
咨询费	15,894,719.22	30,456,081.30
其他	493,728,450.46	519,037,441.70
合计	4,865,228,956.11	4,550,357,851.17
其中：费用化研发支出	4,865,228,956.11	4,550,357,851.17
资本化研发支出		

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
BorsodChem Polyurethane Italy S. r. l.	2025年7月1日	112,863,443.25	100.00	现金购买	2025年7月1日	取得控制权日	3,036,214.35	-2,828,506.04	4,834,332.47

(2). 合并成本及商誉

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	BorsodChem Polyurethane Italy S. r. l.
--现金	112,863,443.25
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	112,863,443.25
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	112,863,443.25
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	BorsodChem Polyurethane Italy S.r.l.	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	123,695,328.81	123,695,328.81
货币资金	12,284.29	12,284.29
其他流动资产	516,178.02	516,178.02
在建工程	123,153,746.96	123,153,746.96
长期待摊费用	13,119.54	13,119.54
负债：	10,831,885.56	10,831,885.56
应付款项	64,617.80	64,617.80
应付职工薪酬	290,034.85	290,034.85
预计负债	10,477,232.91	10,477,232.91
净资产	112,863,443.25	112,863,443.25
取得的净资产	112,863,443.25	112,863,443.25

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

□适用 √不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

□适用 √不适用

(6). 其他说明

□适用 √不适用

2、同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、反向购买

□适用 √不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

被投资的公司名称	主要经营活动	类型
Mount Tai Chemical Holding Company S. á. r. l.	服务业	注销
威尔森贸易有限公司	服务业	注销
万华国际资源有限公司	服务业	注销
万华化学（福建）能源科技有限公司	制造业	注销
万华化学（福建）国际贸易有限公司	服务业	注销
烟台万华高压新材料有限公司	制造业	注销
万华城发（烟台）物流服务有限公司	服务业	注销
万华化学集团（蓬莱）储运有限公司	服务业	设立
烟台万禾香料有限公司	制造业	设立
烟台华兴磷化工有限公司	服务业	设立
Wanhua Chemicals Middle East FZE	服务业	设立
PDC Chemical SAS	制造业	设立
Wanhua France Services SAS	服务业	设立
铜陵万桥矿业有限公司	服务业	设立
万华化学集团（蓬莱）高性能材料有限公司	制造业	设立
烟台万德博生物技术有限公司	制造业	设立
WANHUA TURKEY KİMYA TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	服务业	设立
广东万德博科技有限公司	服务业	设立
烟台万美新材料有限公司	服务业	设立
烟台华兴硅材料有限公司	服务业	设立
烟台万华电气新材料有限公司	制造业	设立

6、其他

适用 不适用

非同一控制下业务合并：

2025年4月，本公司之子公司万华化学（匈牙利）控股有限公司收购 Vencorex France SAS 的 HDI 加合物业务，支付交割款人民币 10,082,880.00 元，支付的对价小于可辨认净资产公允价值的一部分确认营业外收入人民币 113,674,275.45 元。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
万华科化国际石化(烟台)有限公司	中国	397,200万人民币	烟台	制造业	75.00		设立
万华化学(烟台)氯碱热电有限公司	中国	40,000万人民币	烟台	制造业	60.00		设立
万华化学(烟台)容威聚氨酯有限公司	中国	7,000万人民币	烟台	制造业	80.00		通过分立方式取得
万华化学(烟台)销售有限公司	中国	2,200万人民币	烟台	服务业	95.00	5.00	设立
万华化学集团石化销售有限公司	中国	150,628.5万人民币	烟台	服务业	100.00		设立
万华化学集团物资有限公司	中国	6,000万人民币	烟台	服务业	100.00		设立
烟台万华化工设计院有限公司	中国	300万人民币	烟台	服务业	100.00		非同一控制下企业合并
万华化学集团环保科技有限公司	中国	25,000万人民币	烟台	服务业	100.00		设立
万华化学集团设备运维管理有限公司	中国	5,000万人民币	烟台	服务业	100.00		设立
万华化学集团电子材料有限公司	中国	20,000万人民币	烟台	制造业	100.00		设立
烟台市再生水有限责任公司(注1)	中国	18,000万人民币	烟台	制造业	31.00		设立
万华化学集团能源有限公司	中国	21,000万人民币	烟台	制造业	100.00		设立
烟台兴华能源有限公司	中国	20,000万人民币	烟台	服务业	70.00		设立
烟台新源投资有限公司	中国	1,000万人民币	烟台	服务业	100.00		吸收合并万华化工取得
烟台新益投资有限公司	中国	182,500万人民币	烟台	服务业	100.00		吸收合并万华化工取得
万华化学(烟台)电池材料科技有限公司	中国	32,500万人民币	烟台	制造业		80.00	非同一控制下企业合并
万华化学(蓬莱)有限公司	中国	400,000万人民币	烟台	制造业	80.00		设立
万华(蓬莱)码头有限公司(注4)	中国	50,000万人民币	烟台	服务业		40.80	设立
万华化学(烟台)新型材料有限公司	中国	22,000万美元	烟台	制造业		100.00	设立
烟台万陆实业有限公司	中国	20,000万人民币	烟台	制造业		60.00	设立
万华化学集团电池科技有限公司	中国	341,500万人民币	烟台	制造业	100.00		设立
万华环保科技(蓬莱)有限公司	中国	25,000万人民币	烟台	服务业		80.00	设立
烟台巨力精细化工股份有限公司	中国	40,320万人民币	烟台	制造业	70.00		非同一控制下企业合并
莱阳巨力运业有限公司	中国	200万人民币	烟台	服务业		70.00	非同一控制下企业合并
万华化学集团营养科技有限公司	中国	30,000万人民币	烟台	制造业	80.00		设立
烟台万德博生物技术有限公司	中国	800万人民币	烟台	制造业		80.00	设立
万华化学(蓬莱)电池化学品科技有限公司	中国	40,000万人民币	烟台	制造业		80.00	设立
万华化学(烟台)电池产业有限公司	中国	180,000万人民币	烟台	服务业		80.00	设立
万华晟达(山东)交通科技有限公司	中国	10,000万人民币	烟台	制造业	71.78		非同一控制下企业合并
烟台万旭新材料有限公司	中国	80,000万人民币	烟台	制造业	51.00		设立
万华化学集团(烟台)新能源材料有限公司	中国	15,000万美元	烟台	制造业		100.00	设立
万华化学集团(蓬莱)气体有限公司	中国	2,000万人民币	烟台	制造业		80.00	设立
万华化学集团(莱阳)销售有限公司	中国	1,000万人民币	烟台	服务业	100.00		设立
万华化学集团(烟台)烯烃有限公司	中国	300,000万人民币	烟台	制造业	100.00		设立
蓬莱万旭新材料有限公司	中国	10,000万人民币	烟台	制造业		51.00	设立
万华化学集团(蓬莱)销售有限公司	中国	1,000万人民币	烟台	服务业		80.00	设立
万华化学集团(蓬莱)贸易有限公司	中国	1,000万人民币	烟台	服务业	100.00		设立
万华化学(海阳)电池材料科技有限公司	中国	45,000万人民币	烟台	制造业		80.00	设立
万华化学(海阳)新能源有限公司	中国	1,000万人民币	烟台	服务业		80.00	设立
烟台华兴磷化工有限公司	中国	500万人民币	烟台	服务业	51.00		设立
万华化学集团(蓬莱)储运有限公司	中国	6,000万人民币	烟台	服务业		80.00	设立
烟台万禾香料有限公司	中国	20,000万人民币	烟台	制造业	70.00		设立
烟台万美新材料有限公司	中国	10,000万人民币	烟台	服务业	70.00		设立
烟台华兴硅材料有限公司	中国	500万人民币	烟台	服务业	51.00		设立
烟台万华电气新材料有限公司	中国	11,000万人民币	烟台	制造业	52.00		设立
万华化学集团(蓬莱)高性能材料有限公司	中国	40,000万人民币	烟台	制造业	100.00		设立

万华化学集团股份有限公司2025年年度报告

万华化学（宁波）有限公司	中国	93,600万人民币	宁波	制造业	100.00		设立
万华化学（宁波）能源贸易有限公司	中国	5,000万人民币	宁波	服务业		100.00	设立
万华化学（宁波）容威聚氨酯有限公司	中国	15,000万人民币	宁波	制造业		80.00	设立
万华化学（宁波）氯碱有限公司	中国	17,000万人民币	宁波	制造业	26.84	23.53	非同一控制下企业合并
宁波信达明州贸易有限公司	中国	1,000万人民币	宁波	服务业		50.37	设立
万华化学（宁波）热电有限公司	中国	45,000万人民币	宁波	制造业	51.00		设立
万华化学（宁波）码头有限公司	中国	12,000万人民币	宁波	服务业	55.00	45.00	设立
华神新材料（宁波）有限公司	中国	13,600万人民币	宁波	制造业		60.00	设立
宁波宁华房地产开发有限公司	中国	100万人民币	宁波	房地产业		100.00	设立
万华环保科技（宁波）有限公司	中国	5,000万人民币	宁波	服务业		80.00	设立
万华化学（福建）有限公司	中国	518,436万人民币	福州	制造业	80.00		设立
万华化学（福建）异氰酸酯有限公司	中国	200,000万人民币	福州	制造业		51.20	非同一控制下企业合并
万华化学（福建）气体有限公司	中国	80,000万人民币	福州	制造业		80.00	非同一控制下企业合并
万华化学（福建）码头有限公司	中国	100,000万人民币	福州	服务业		80.00	设立
万融新材料（福建）有限公司	中国	300,000万人民币	福州	制造业	80.00		设立
融华置业（福清）有限责任公司	中国	10万人民币	福州	房地产业		80.00	设立
万华环保科技（福建）有限公司	中国	5,000万人民币	福州	服务业		80.00	设立
万华化学（四川）有限公司	中国	220,000万人民币	眉山	制造业	100.00		设立
万华化学（四川）销售有限公司	中国	200万人民币	眉山	服务业	100.00		设立
万华化学（四川）电池材料科技有限公司	中国	100,000万人民币	眉山	制造业		80.00	设立
万华环保科技（四川）有限公司	中国	5,000万人民币	眉山	服务业		80.00	设立
四川万陆实业有限公司	中国	40,000万人民币	眉山	制造业		60.00	设立
万华化学（四川）新能源材料科技有限公司	中国	46,000万人民币	眉山	制造业		80.00	设立
万华化学（广东）有限公司	中国	20,000万人民币	珠海	制造业	100.00		设立
珠海万华房地产开发有限公司	中国	3,000万人民币	珠海	房地产业		100.00	设立
万华化学销售（珠海）有限公司	中国	200万人民币	珠海	服务业	100.00		设立
万华化学（佛山）容威聚氨酯有限公司（注2）	中国	2,885.75万人民币	佛山	制造业	80.00		非同一控制下企业合并
万华化学（北京）有限公司	中国	6,000万人民币	北京	制造业	100.00		设立
上海万华实业发展有限公司	中国	12,000万人民币	上海	服务业	100.00		设立
广东万德博科技有限公司（注5）	中国	500万人民币	广州	服务业		40.80	设立
万华化学（宁夏）有限公司	中国	17,000万人民币	银川	制造业	100.00		设立
新疆巨力化学有限公司	中国	280,000万人民币	伊犁	制造业		70.00	非同一控制下企业合并
新疆巨力能源有限公司	中国	5,000万人民币	伊犁	服务业		70.00	设立
安徽纳达钛业股份有限公司（注3）	中国	21,502万人民币	铜陵	制造业		15.20	非同一控制下企业合并
安徽纳达国际贸易有限公司（注3）	中国	5,000万人民币	铜陵	服务业		15.20	非同一控制下企业合并
铜陵安钛化工有限公司（注3）	中国	500万人民币	铜陵	制造业		15.20	设立
铜陵纳源材料科技有限公司（注3）	中国	12,500万人民币	铜陵	制造业		10.13	非同一控制下企业合并
铜陵安轩达新能源科技有限公司（注3）	中国	15,000万人民币	铜陵	制造业		6.58	非同一控制下企业合并
铜陵安伟宁新能源科技有限公司（注3）	中国	12,000万人民币	铜陵	制造业		6.58	非同一控制下企业合并
铜陵万桥矿业有限公司（注6）	中国	36,000万人民币	铜陵	服务业		40.40	设立
万华化学集团（深圳）技术有限公司	中国	500万人民币	深圳	服务业	100.00		设立
万华国际控股有限公司	中国香港	221,088万港币	中国香港	服务业		100.00	吸收合并万华化工取得
万华化学（日本）株式会社	日本	800万日元	日本	服务业	100.00		设立
万华化学（韩国）有限公司	韩国	10,000万韩元	韩国	服务业		100.00	设立
万华国际（印度）有限公司	印度	1,000万印度卢比	印度	服务业		100.00	设立
万华化学国际有限公司	新加坡	100万美元	新加坡	服务业	100.00		设立
万华化学（新加坡）有限公司	新加坡	4,000万美元	新加坡	服务业		100.00	设立
万华化学船运（新加坡）有限公司	新加坡	20万美元	新加坡	服务业		100.00	设立
气体船黄河有限公司	新加坡	4.5万美元	新加坡	服务业		100.00	设立
气体船珠江有限公司	新加坡	4.5万美元	新加坡	服务业		100.00	设立
气体船长江有限公司	新加坡	5万美元	新加坡	服务业		100.00	设立
万华化学印尼有限公司	印度尼西亚	1,000,000万印度尼西亚盾	印度尼西亚	服务业		100.00	设立
万华化学（越南）有限公司	越南	352,800万越南盾	越南	服务业		100.00	设立
万华化学（泰国）有限公司	泰国	10,000万泰铢	泰国	服务业		100.00	设立
万华化学（美国）有限公司	美国	20万美元	美国	服务业	100.00		设立
万华石化美国有限公司	美国	100万美元	美国	服务业		100.00	设立
万华化学（加拿大）有限公司	加拿大	10万美元	加拿大	服务业		100.00	设立
万华化学墨西哥有限公司	墨西哥	20万墨西哥比索	墨西哥	服务业		100.00	设立

Wanhua BorsodChem Latin-America Comercio de Productos Quimicos Ltda.	巴西	1,008.1627 万巴西雷亚尔	巴西	服务业		100.00	吸收合并万华化工取得
万华化学（匈牙利）控股有限公司	匈牙利	436.9071 万欧元	匈牙利	服务业		100.00	设立
Sino-Hungarian Borsod Economic Cooperation Area Development Company Ltd.	匈牙利	21 万欧元	匈牙利	服务业		100.00	吸收合并万华化工取得
Borsod Chem Zrt.	匈牙利	5,484.9672 万欧元	匈牙利	制造业		100.00	吸收合并万华化工取得
BC-KC Formalin Kft.	匈牙利	124.8339 万欧元	匈牙利	制造业		69.63	吸收合并万华化工取得
BC-Energiakereskedő Kft.	匈牙利	18.19 万欧元	匈牙利	服务业		100.00	吸收合并万华化工取得
Polimer Szolgáltató Kft.	匈牙利	300 万匈牙利福林	匈牙利	服务业		100.00	吸收合并万华化工取得
BC Power Energiatermelő II Kft.	匈牙利	20 万欧元	匈牙利	制造业		100.00	吸收合并万华化工取得
Supremate X Energy Materials Kft.	匈牙利	1,000 万欧元	匈牙利	服务业		100.00	设立
Borsod Chem Italia S.r.l.	意大利	20 万欧元	意大利	服务业		100.00	吸收合并万华化工取得
Wanhua Chemical Europe Innovation S.L.	西班牙	10 万欧元	西班牙	服务业		100.00	设立
Borsod Chem MCHZ, s. r. o.	捷克	86,510 万捷克克朗	捷克	制造业		100.00	吸收合并万华化工取得
Wanhua Borsod Chem Rus LLC.	俄罗斯	1,200 万俄罗斯卢布	俄罗斯	服务业		100.00	吸收合并万华化工取得
Chematur Technologies AB	瑞典	30 万瑞典克朗	瑞典	服务业		100.00	非同一控制下企业合并
Chematur Engineering AB	瑞典	2,000 万瑞典克朗	瑞典	服务业		100.00	非同一控制下企业合并
万华化学（澳大利亚）有限公司	澳大利亚	30 万澳元	澳大利亚	服务业		100.00	设立
万华化学（哥伦比亚）有限公司	哥伦比亚	100,000 万哥伦比亚比索	哥伦比亚	服务业		100.00	设立
Wanhua Chemicals Middle East FZE	阿拉伯联合酋长国	100 万迪拉姆	阿拉伯联合酋长国	服务业		100.00	设立
PDC Chemical SAS	法国	10 万欧元	法国	制造业		100.00	设立
Wanhua France Services SAS	法国	1 万欧元	法国	服务业		100.00	设立
BorsodChem Polyurethane Italy S.r.l.	意大利	101 万欧元	意大利	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
WANHUA TURKEY KİMYA TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	土耳其	500 万新土耳其里拉	土耳其	服务业		100.00	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

注 1：烟台市再生水有限责任公司系本公司与烟台市城市排水服务中心（以下简称“排水服务中心”）、烟台市套子湾污水处理有限公司（以下简称“污水处理公司”）合资成立，本公司持有该公司 31% 股权。根据本公司与排水服务中心、污水处理公司于 2018 年签署的表决权委托协议，排水服务中心和污水处理公司分别将其所持有的再生水公司表决权全权委托给本公司，本公司拥有再生水公司 100% 的表决权。因此再生水公司为本公司的子公司，采用成本法进行核算。

注 2：万华化学（佛山）容威聚氨酯有限公司由本公司持有 80% 的股权，根据本公司与其少数股东的约定，本公司拥有 65% 的表决权比例。

注 3：公司之子公司万华电池受让铜陵化学工业集团有限公司（以下简称“铜化集团”）持有的安徽安纳达钛业股份有限公司 15.20% 的股权。股权交割完成后，万华电池成为安纳达第一大股东。安纳达子公司包括安徽安纳达国际贸易有限公司、铜陵安钛化工有限公司、铜陵纳源材料科技有限公司、铜陵安轩达新能源科技有限公司以及铜陵安伟宁新能源科技有限公司。

铜化集团为安纳达的第二大股东，持有安纳达 14.7999% 的股权。根据万华电池与铜化集团签署的《一致行动人协议》，铜化集团在安纳达股东大会表决事项中与万华电池保持一致行动，铜化集团提名的董事在安纳达董事会表决事项中与万华电池提名的董事保持一致行动。因此，本公司可以在安纳达的股东大会上主导总计 29.9999% 的投票权。除万华电池和铜化集团外，安纳达的其余投资者由大量分散投资者构成，历次股东大会中小股东参与投票的比例较小，同时他们不存在能够否决公司决策的集体行动机制。并且，根据安纳达公司章程，董事会由 5 名董事组成，董事会的决议必须经全体董事的过半数通过；根据股东大会决议本公司委派 2 名董

事，铜化集团委派1名董事，因此万华电池能够在安纳达的董事会中主导多数投票权。

考虑到以上因素，万华电池拥有足够经验、能力及动力主导安纳达的相关活动并影响可变回报，因此对安纳达形成控制，采用成本法核算，并将安纳达及其子公司纳入本集团合并范围。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

宁波榭北热电有限公司系公司之子公司万华热电与香港利万集团有限公司共同出资设立，万华热电持有该公司55%股权。根据宁波榭北热电有限公司的公司章程，董事会由5名董事组成，其中本集团委派3名董事，董事会的决议必须经到会董事三分之二以上同意并通过方为有效，因此对其共同控制属于合营企业，采用权益法进行核算。

杭州浙凯工程技术有限公司系由公司之子公司 Chematur Engineering AB 和浙江工程设计有限公司共同出资设立，Chematur Engineering AB 持有该公司51%股权。根据 Chematur Engineering AB 和浙江工程设计有限公司关于杭州浙凯工程技术有限公司的合资协议，董事会由4名董事组成，其中本集团委派2名董事，公司重大事项需要董事会半数以上董事同意并通过方为有效，因此双方对其共同控制，属于合营企业，采用权益法进行核算。

其他说明：

注4：万华（蓬莱）码头有限公司系公司之子公司万华蓬莱与山东港口烟台港集团有限公司共同出资设立，万华蓬莱持有该公司51%的股权。本公司持有万华蓬莱80%的股权，故通过万华蓬莱间接持有蓬莱码头40.80%的股权，并将其纳入本集团合并范围。

注5：广东万德博科技有限公司系公司之子公司营养科技与健实科创(广州)生物医药发展有限公司共同出资设立，营养科技持有该公司51%的股权。本公司持有营养科技80%的股权，故通过营养科技间接持有广东万德博40.80%的股权，并将其纳入本集团合并范围。

注6：铜陵万桥矿业有限公司系公司之子公司电池产业与铜陵化工集团新桥矿业有限公司共同出资设立，电池产业持有该公司50.50%的股权。本公司持有电池产业80%的股权，故通过电池产业间接持有铜陵万桥40.40%的股权，并将铜陵万桥纳入本集团合并范围。

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
万华科化国际石化（烟台）有限公司	25.00%	78,596,378.34		2,146,547,276.03
万华化学（烟台）氯碱热电有限公司	40.00%	392,695,133.41	280,000,000.00	1,239,956,613.10
万华化学（福建）有限公司	20.00%	962,251,765.38	720,000,000.00	3,249,436,174.98
安徽安纳达钛业股份有限公司	84.80%	-128,874,883.54		1,184,230,774.89

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

参见附注十、1、（1）注3

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
万华科化国际石化(烟台)有限公司	3,451,765,341.08	8,832,678,173.51	12,284,443,514.59	3,698,663,079.94		3,698,663,079.94	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
万华化学(烟台)氯碱热电有限公司	815,436,618.37	3,518,640,803.14	4,334,077,421.51	1,114,185,888.76	120,000,000.00	1,234,185,888.76	613,159,261.38	3,729,892,804.02	4,343,052,065.40	1,404,898,366.17	120,000,000.00	1,524,898,366.17
万华化学(福建)有限公司	11,346,370,607.90	27,539,077,548.49	38,885,448,156.39	16,636,471,792.68	11,912,080,787.35	28,548,552,580.03	10,114,251,493.39	25,746,808,942.74	35,861,060,436.13	16,757,173,191.79	10,752,976,907.66	27,510,150,099.45
安徽安纳达钛业股份有限公司	970,682,844.11	1,243,452,014.45	2,214,134,858.56	740,093,544.79	83,564,854.23	823,658,399.02	1,175,930,334.77	1,088,354,851.35	2,264,285,186.12	678,470,754.85	51,407,418.83	729,878,173.68

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
万华科化国际石化(烟台)有限公司	16,163,945,485.89	500,547,568.09	500,342,968.09	470,690,034.54	不适用	不适用	不适用	不适用
万华化学(烟台)氯碱热电有限公司	5,643,043,554.03	981,737,833.52	981,737,833.52	912,169,584.35	5,862,760,418.90	860,478,214.37	860,478,214.37	1,311,511,476.78
万华化学(福建)有限公司	15,523,273,505.24	2,707,760,992.64	2,707,760,992.65	3,108,983,106.33	15,778,869,963.82	2,726,063,041.80	2,726,063,041.80	3,008,304,687.58
安徽安纳达钛业股份有限公司	1,690,716,558.83	-145,401,363.04	-145,401,363.04	-96,572,349.28	1,250,061,577.50	-77,484,398.67	-77,484,398.67	16,506,605.73

其他说明：

安徽安纳达钛业股份有限公司上期发生额为2024年5月至12月数据。

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

2025年9月,科威特石化工业公司(PETROCHEMICAL INDUSTRIES COMPANY K. S. C.)向万华科化国际石化(烟台)有限公司增资,获得万华科化国际石化(烟台)有限公司25%股权。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	万华科化国际石化(烟台)有限公司
购买成本/处置对价	
--现金	4,531,012,200.00
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	4,531,012,200.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	2,067,950,897.91
差额	2,463,061,302.09
其中：调整资本公积	2,463,061,302.09
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
一、合营企业						
宁波榭北热电有限公司	中国	宁波市	制造业		55.00	权益法核算
杭州浙凯工程技术有限公司	中国	杭州市	服务业		51.00	权益法核算
华瑞新制桶(烟台)有限公司	中国	烟台市	制造业	32.00		权益法核算
AW Shipping Limited	阿联酋	阿布扎比	服务业		50.00	权益法核算
华瑞新(福州)包装有限公司	中国	福州市	制造业		32.00	权益法核算
新疆美特包装有限公司	中国	伊犁市	制造业		34.00	权益法核算
AID Co., Ltd.	韩国	青阳	制造业		50.00	权益法核算
二、联营企业						
烟台港万华工业园码头有限公司	中国	烟台市	服务业	50.00		权益法核算
烟台万华氯碱有限责任公司	中国	烟台市	制造业		20.00	权益法核算
林德气体(烟台)有限公司(注1)	中国	烟台市	制造业	10.00		权益法核算
福建省东南电化股份有限公司	中国	福州市	制造业		49.00	权益法核算
华陆工程科技有限责任公司	中国	西安市	服务业	30.00		权益法核算
华能(海阳)光伏新能源有限公司	中国	烟台市	制造业	20.00		权益法核算
烟台冀东润泰建材有限公司	中国	烟台市	批发业	34.00		权益法核算
国能(福州)热电有限公司	中国	福州市	电力热力生产和供应业		30.00	权益法核算
烟台冰轮环保科技有限公司	中国	烟台市	服务业	20.00		权益法核算
上海乐橘科技有限公司(注2)	中国	上海市	服务业	11.74		权益法核算
中核山东核能有限公司	中国	烟台市	电力热力生产和供应业	25.00		权益法核算
华能(招远)新能源科技有限公司	中国	烟台市	制造业		20.00	权益法核算
四川盈德万华气体有限公司	中国	眉山市	制造业		20.00	权益法核算
四川华盛科技有限责任公司	中国	眉山市	制造业		49.00	权益法核算
河海新能源发展(烟台)有限公司	中国	烟台市	制造业	49.00		权益法核算
河海新能源集团有限公司	中国	常州市	制造业	30.00		权益法核算
浙江宝万碳纤维有限公司	中国	绍兴市	制造业	49.00		权益法核算
冀东万华(烟台)混凝土有限公司	中国	烟台市	制造业		30.00	权益法核算
华能(龙口)新能源科技发展有限公司	中国	烟台市	制造业	20.00		权益法核算
林德万华(福建)气体有限公司	中国	福州市	制造业		49.00	权益法核算
林德万华(宁波)气体有限公司	中国	宁波市	制造业		49.00	权益法核算
福建乐橘再生资源再生有限公司	中国	福州市	制造业		34.00	权益法核算
烟台力华电源科技有限公司	中国	烟台市	制造业		27.27	权益法核算
红塔创新(青岛)股权投资管理有限公司(注3)	中国	青岛市	服务业	10.00		权益法核算
河海新能源发展(蓬莱)有限公司	中国	烟台市	制造业		30.00	权益法核算
湖北徽阳新材料有限公司	中国	宜昌市	制造业		45.00	权益法核算
远安兴华矿业有限公司	中国	宜昌市	制造业		49.50	权益法核算
远安兴华磷化工有限公司	中国	宜昌市	制造业	49.00		权益法核算
安徽六国化工股份有限公司(注4)	中国	铜陵市	制造业		5.00	权益法核算
铜陵化工集团新桥矿业有限公司	中国	铜陵市	制造业		30.00	权益法核算
湖北兴华硅材料有限公司	中国	宜昌市	制造业	49.00		权益法核算
BORRE Borsod Regeneration Ltd	匈牙利	纽约巴博尼	服务业		49.00	权益法核算

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

注 1：本公司持有林德气体(烟台)有限公司 10%的权益，根据公司章程，董事会由 5 名董事组成，其中本公司委派 1 名董事，因此能够对该公司的经营决策产生重大影响，故采用权益法进行核算。

注 2：本公司持有上海乐橘科技有限公司 11.74%的股权。根据公司章程，董事会由 9 名董事组成，其中本公司委派 1 名董事，能够对该公司的经营决策产生重大影响，采用权益法进行核算。

注3：本公司持有红塔创新(青岛)股权投资管理有限公司10%的股权，根据公司章程，董事会设置5名董事，本公司获得1位董事会席位。获得董事会席位后，本公司对红塔青岛具有重大影响，因此作为权益法核算的长期股权投资核算。

注4：本公司之子公司万华电池持有安徽六国化工股份有限公司5%的股权，该公司董事会设7名董事，其中，根据公司章程规定，万华电池委派1名董事，能够对该公司的经营决策产生重大影响，采用权益法进行核算。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	AW Shipping Limited	AW Shipping Limited
流动资产	178,201,166.40	290,627,012.00
其中：现金和现金等价物	143,239,915.20	235,786,708.40
非流动资产	6,896,004,881.60	5,219,378,379.81
资产合计	7,074,206,048.00	5,510,005,391.81
流动负债	615,174,633.60	325,231,509.88
非流动负债	1,280,756,103.32	1,425,840,705.20
负债合计	1,895,930,736.92	1,751,072,215.08
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	5,178,275,311.08	3,758,933,176.73
按持股比例计算的净资产份额	2,589,137,655.54	1,879,466,588.37
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值	2,589,137,655.54	1,879,466,588.37
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值	不适用	不适用
营业收入	665,794,217.44	553,218,181.20
财务费用	75,429,037.82	110,676,332.35
所得税费用		
净利润	303,554,079.61	203,568,824.00
终止经营的净利润		
其他综合收益	-107,860,797.98	141,516,255.75
综合收益总额	195,693,281.63	345,085,079.75
本年度收到的来自合营企业的股利		

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额				期初余额/上期发生额			
	烟台港万华工业园码头有限公司	国能（福州）热电有限公司	中核山东核能有限公司	铜陵化工集团新桥矿业有限公司	烟台港万华工业园码头有限公司	国能（福州）热电有限公司	中核山东核能有限公司	铜陵化工集团新桥矿业有限公司
流动资产	111,983,186.61	1,394,173,042.66	54,959,700.07	753,115,599.66	128,748,112.56	1,135,105,154.32	486,270,806.40	不适用
非流动资产	2,983,310,713.47	6,452,537,273.56	28,342,861,298.24	5,049,269,867.72	2,987,109,195.30	4,655,791,170.52	13,573,785,856.92	不适用
资产合计	3,095,293,900.08	7,846,710,316.22	28,397,820,998.31	5,802,385,467.38	3,115,857,307.86	5,790,896,324.84	14,060,056,663.32	不适用
流动负债	584,439,991.67	2,443,722,251.10	660,769,695.72	850,207,575.80	439,030,069.63	1,514,395,020.33	3,573,592,353.09	不适用
非流动负债	326,401,044.12	2,062,355,755.79	22,165,517,124.35	283,336,716.55	548,717,163.80	1,578,992,807.72	7,423,040,131.99	不适用
负债合计	910,841,035.79	4,506,078,006.89	22,826,286,820.07	1,133,544,292.35	987,747,233.43	3,093,387,828.05	10,996,632,485.08	不适用
少数股东权益				547,428,578.20				不适用
归属于母公司股东权益	2,184,452,864.29	3,340,632,309.33	5,571,534,178.24	4,121,412,596.83	2,128,110,074.43	2,697,508,496.79	3,063,424,178.24	不适用
按持股比例计算的净资产份额	1,092,226,432.15	1,002,189,692.80	1,392,883,544.56	1,236,423,779.05	1,064,055,037.22	809,252,549.04	765,856,044.56	不适用
调整事项								
—商誉								
—内部交易未实现利润								
—其他								
对联营企业权益投资的账面价值	1,092,226,432.15	1,002,189,692.80	1,392,883,544.56	1,236,423,779.05	1,064,055,037.22	809,252,549.04	765,856,044.56	不适用
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
营业收入	523,566,908.57	3,717,278,193.63		1,314,538,946.61	522,882,715.20	3,740,401,889.61		不适用
净利润	124,342,789.86	313,228,345.20		541,470,772.23	200,818,517.88	320,070,223.30		不适用
终止经营的净利润								不适用
其他综合收益								不适用
综合收益总额	124,342,789.86	313,228,345.20		541,470,772.23	200,818,517.88	320,070,223.30		不适用
本年度收到的来自联营企业的股利	34,000,000.00	96,597,632.30		135,000,000.00	28,500,000.00	94,277,878.49		不适用

注：铜陵化工集团新桥矿业有限公司本年发生额为2025年4月至12月数据。

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	372,206,603.19	494,082,214.27
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	83,215,247.98	66,321,785.88
--其他综合收益	-1,040,153.81	-14,625.67
--综合收益总额	82,175,094.17	66,307,160.21
联营企业：		
投资账面价值合计	5,199,764,085.72	4,638,690,042.97
下列各项按持股比例计算的合计数		

--净利润	273,570,444.49	332,946,499.44
--其他综合收益	8,100,484.48	-8,276,275.17
--综合收益总额	281,670,928.97	324,670,224.27

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助**1、报告期末按应收金额确认的政府补助**

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	外币报表折算差额	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	2,335,483,395.84	563,814,624.39		204,958,466.06		7,627,972.89	2,701,967,527.06	与资产/收益相关
合计	2,335,483,395.84	563,814,624.39		204,958,466.06		7,627,972.89	2,701,967,527.06	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	183,140,631.23	382,031,062.91
与收益相关	934,020,265.52	1,012,203,147.34
合计	1,117,160,896.75	1,394,234,210.25

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1.1 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金、应收银行承兑汇票和衍生金融工具的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收账款、应收款项融资、其他应收款、长期应收款及某些衍生工具，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

本集团还因提供财务担保而面临信用风险，详见附注十六、2中披露。

信用风险显著增加判断标准：

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自

初始确认后是否已显著增加。对于财务担保合同，本集团在设计金融工具减值规定时，将本集团成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；
- (2) 金融工具外部信用评级实际或预期是否发生显著变化；
- (3) 对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调；
- (4) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化；
- (5) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- (6) 同一债务人发行的其他金融工具的信用风险是否显著增加；
- (7) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- (8) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- (9) 本集团对金融工具信用管理方法是否发生变化。

无论经上述评估后信用风险是否显著增加，当金融工具合同付款已发生逾期超过（含）30日，则表明该金融工具的信用风险已经显著增加。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

已发生信用减值资产的定义：

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组。

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融工具债务人不能全额偿付包括本集团在内的债权人（不考虑本集团取得的任何担保），则本集团认为发生违约事件。

无论上述评估结果如何，若金融工具合同付款已发生逾期超过（含）90日，则本集团推定该金融工具已发生违约。

信用风险敞口

2025年12月31日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失以及本集团承担的财务担保（不考虑可利用的担保物或其他信用增级），具体包括：货币资金（附注七、1）、应收账款（附注七、5）、应收款项融资（附注七、7）、其他应收款（附注七、9）、长期应收款（附注七、16）等，以及未纳入减值评估范围的衍生金融资产（附注七、3）。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。此外本集团信用损失的最大信用风险敞口还包括附注十六、2中披露的财务担保合同金额。

1.2 流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025年

单位：元 币种：人民币

年末余额	无定期	一年以内	一至两年	两年至三年	三年以上	合计
非衍生金融负债：						
短期借款		28,009,653,498.51				28,009,653,498.51
应付票据		51,776,160,626.95				51,776,160,626.95
应付账款		24,547,758,029.70				24,547,758,029.70
其他应付款		1,970,193,737.00				1,970,193,737.00
长期借款		16,013,476,130.20	13,980,549,843.74	11,239,127,257.91	21,968,074,065.46	63,201,227,297.31
应付债券		153,930,000.00	153,930,000.00	4,253,930,000.00	3,477,200,000.00	8,038,990,000.00
租赁负债		2,024,541,026.63	1,852,086,062.54	1,614,012,927.27	10,634,534,881.41	16,125,174,897.85
长期应付款		208,162,164.84	204,197,378.10	210,338,320.63	1,764,309,757.71	2,387,007,621.28
财务担保合同		1,960,000.00	21,227,687.50	40,495,375.00	210,316,937.50	274,000,000.00
衍生金融负债：						
跨币种利率互换合约		8,309,619.50				8,309,619.50
碳酸锂互换合约		10,792,730.00				10,792,730.00
天然气互换合约		5,122,481.00				5,122,481.00

2024年

单位：元 币种：人民币

年末余额	无定期	一年以内	一至两年	两年至三年	三年以上	合计
非衍生金融负债：						
短期借款		35,711,544,380.16				35,711,544,380.16
应付票据		42,523,650,849.26				42,523,650,849.26
应付账款		26,612,472,637.75				26,612,472,637.75
其他应付款		2,291,247,171.43				2,291,247,171.43
长期借款		10,170,241,774.53	15,020,283,357.64	14,884,923,765.32	21,595,314,679.27	61,670,763,576.76
应付债券		77,200,000.00	77,200,000.00	77,200,000.00	3,554,400,000.00	3,786,000,000.00
租赁负债		1,364,366,858.24	1,297,752,502.16	1,257,972,709.34	4,778,943,314.54	8,699,035,384.28
长期应付款		211,708,951.59	217,744,164.84	203,779,378.10	1,942,944,078.34	2,576,176,572.87
财务担保合同		107,730,011.27	110,239,125.19	539,185,913.64	784,281,894.78	1,541,436,944.88
衍生金融负债：						
跨币种利率互换合约		15,299,748.10				15,299,748.10
液化石油气(LPG)互换合约		1,946,800.00				1,946,800.00
外汇互换合约		109,691,563.47				109,691,563.47

1.3 市场性风险

1.3.1 利率风险

本集团面临的市场利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的银行借款有关。本集团通过密切监控利率变化以及定期审阅借款来管理利率风险。本集团的政策是保持这些借款的浮动利率。

利率风险的敏感性分析：

本集团管理层认为利率风险对本集团财务报表的影响不重大。

1.3.2 汇率风险

本集团面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。

本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响。本集团对汇率变动进行分析和预测，通过调整外币负债金额降低汇兑损失，获取汇兑收益。同时本集团持有有多项跨币种利率互换合约，并指定为高度有效的套期工具，以管理与匈牙利福林及欧元等预期外币长期借款归还利息及本金有关的外汇风险敞口。

本集团以签署跨币种利率互换合约和外汇互换合约的方式来达到规避部分美元、欧元、人民币、匈牙利福林和捷克克朗等资产的外汇风险的目的。

汇率风险的敏感性分析：

本集团使用外汇远期合约等工具对美元、欧元、人民币以及福林等币种之间的兑换进行外汇风险管理。本集团管理层认为外汇风险变动对本集团财务报表的影响不重大。

1.3.3 权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于2025年12月31日，本集团暴露于因分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。本集团通过持有不同风险的投资组合来管理风险。

1.3.4 其他价格风险

由于天然气、液化石油气和碳排放配额价格存在波动，为应对价格风险，本集团利用现金流量套期用以抵消部分预期交易的价格风险敞口。

由于天然气、液化石油气、碳排放配额和碳酸锂价格受市场影响较大，为应对价格风险，本集团利用对应期货和互换合约对部分预期交易的价格风险敞口进行套期保值，利用碳酸锂互换合约对碳酸锂库存的价格风险敞口进行套期保值。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

√适用 □不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
天然气互换合约	采用天然气固定价格互换合约管理天然气的预期采购面临的价格风险。	天然气是本集团生产所需原材料，其预期采购存在价格变动风险。	本集团生产所需天然气与天然气固定价格互换合约中对应的天然气相同，套期工具（天然气互换合约）和被套期项目（天然气的预期采购）的基础变量相同，本集团通过定性分析，确定套期工具与被套期项目的数量比例为1:1。	预期套期高度有效	相应套期活动有效对冲了天然气预期采购的价格风险，针对此类套期活动本集团采用现金流量套期进行核算。
碳排放配额互换合约	采用碳排放配额远期合约管理碳排放配额的未来需求敞口的价格风险。	本集团生产产品需要消耗碳排放配额，其预期采购存在价格变动风险。	本集团生产所需消耗的碳排放配额与远期合约中对应的碳排放配额相同，套期工具（碳排放配额互换合约）和被套期项目（碳排放配额的预期采购）的基础变量相同，本集团通过定性分析，确定套期工具与被套期项目的数量比例为1:1。	预期套期高度有效	相应套期活动有效对冲了碳排放配额购入的价格风险，针对此类套期活动本集团采用现金流量套期进行核算。
液化石油气(LPG)互换合约	采用LPG期货合约管理部分液化石油气(LPG)的预期采购和销售面临的价格风险。	液化石油气是本集团生产原料和贸易商品，其预期采购和销售存在价格变动风险。	本集团预期销售的液化石油气与期货合约中对应的液化石油气相同，套期工具（液化石油气互换合约）和被套期项目（液化石油气的预期销售）的基础变量均为LPG标准品，本集团通过定性分析，确定套期工具与被套期项目的数量比例为1:1。本集团生产所需消耗的液化石油气与期货合约中对应的液化石油气相同，套期工具（液化石油气互换合约）和被套期项目（液化石油气的预期采购）的基础变量均为LPG标准品，本集团通过定性分析，确定套期工具与被套期项目的数量比例为1:1。	预期套期高度有效	相应套期活动有效对冲了LPG采购和销售的价格风险，针对此类套期活动本集团采用现金流量套期进行核算。

跨币种利率互换合约	采用固定利率货币互换合约管理福林、人民币及欧元之间的汇率风险。	本集团对人民币、福林与欧元之间的汇率进行了锁定。	本集团所持外汇与固定利率货币互换合约对应的币种一致，套期工具（跨币种利率互换合约）与被套期项目（外汇）的基础变量相同，本集团通过定性分析，确定套期工具与被套期项目的数量比例为1:1。	预期套期高度有效	相应套期活动有效对冲了外汇汇率波动风险，针对此类套期活动本集团采用现金流量套期进行核算。
碳酸锂互换合约	采用碳酸锂互换合约管理碳酸锂的库存价值面临的价格风险。	碳酸锂是本集团生产所需原材料，其库存原料存在价格变动风险。	本集团生产和贸易所需的碳酸锂库存与碳酸锂互换合约中对应的碳酸锂相同，套期工具（碳酸锂互换合约）和被套期项目（碳酸锂库存）的基础变量相同，本集团通过定性分析，确定套期工具与被套期项目的数量比例为1:1。	预期套期高度有效	相应套期活动有效对冲了碳酸锂库存原料的价格风险，针对此类套期活动本集团采用公允价值套期进行核算。

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
汇率和利率风险	-8,309,619.50	不适用	套期有效性：套期工具对被套期项目的汇率锁定高度有效。套期无效部分来源：固定利率互换带来的基差效应。	本年计入其他综合收益的现金流量套期工具公允价值变动产生的收益为人民币2,602,675.80元，本年确认其他综合收益转出的收益计人民币5,012,560.80元。
价格变动风险	-4,158,202.03	不适用	套期有效性：套期工具和被套期项目的价格变动抵消高度有效。套期无效部分来源：基差风险、现货和期货市场供求变动风险。	本年计入其他综合收益的现金流量套期工具公允价值变动产生的收益为人民币12,095,363.63元，本年确认其他综合收益转出的收益计人民币6,288,942.60元，本年直接计入公允价值变动产生的收益金额为人民币6,292,233.15元。
套期类别				
现金流量套期	-1,675,091.53	不适用	套期有效性：套期工具和被套期项目的汇率锁定、价格变动抵消高度有效。套期无效部分来源：固定利率互换带来的基差效应、基差风险、现货和期货市场供求变动风险。	本年计入其他综合收益的现金流量套期工具公允价值变动产生的收益为人民币14,698,039.43元，本年确认其他综合收益转出的收益计人民币11,301,503.40元，本年计入公允价值变动产生的收益金额为人民币8,825,818.87元。

公允价值套期	-10,792,730.00	9,409,203.54	套期有效性：套期工具和被套期项目的价格变动抵消高度有效。 套期无效部分来源：基差风险、现货和期货市场供求变动风险。	本年计入公允价值变动产生的损失金额为人民币2,533,585.72元。
--------	----------------	--------------	--	-------------------------------------

其他说明：

适用 不适用

汇率和利率风险中被套期项目账面价值为4,000,000,000.00匈牙利福林、100,000,000.00欧元；价格变动风险中被套期项目账面价值为43,058,489.20元人民币；现金流量套期中被套期项目账面价值为4,000,000,000.00匈牙利福林、100,000,000.00欧元、16,869,989.20元人民币；公允价值套期中被套期项目账面价值为26,188,500.00元人民币。

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

项目	未应用套期会计的原因	对财务报表的影响
外汇互换合约	公司在全球范围内广泛使用外汇远期合约等工具对美元、欧元、人民币以及福林等币种之间的兑换进行外汇风险管理；因为不同币种之间汇率变动存在一定的抵消关系，在一定程度上可以起到和套期会计核算相同的效果，故未应用套期会计。	衍生金融资产：204,008,485.50元 公允价值变动收益：259,865,252.05元

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书及贴现	应收款项融资	41,236,258,793.87	完全终止确认	相关的利率风险和信用风险等主要风险与报酬已转移给了银行和第三方
合计	/	41,236,258,793.87	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书及贴现	41,236,258,793.87	-75,769,792.75
合计	/	41,236,258,793.87	-75,769,792.75

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	年末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产		215,765,494.47		215,765,494.47
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		215,765,494.47		215,765,494.47
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产		215,765,494.47		215,765,494.47
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			620,493,262.54	620,493,262.54
(四) 应收款项融资		2,777,227,576.55		2,777,227,576.55
持续以公允价值计量的资产总额		2,992,993,071.02	620,493,262.54	3,613,486,333.56
(五) 交易性金融负债		24,224,830.50		24,224,830.50
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		24,224,830.50		24,224,830.50
其中：发行的交易性债券				
其中：衍生金融负债		24,224,830.50		24,224,830.50
持续以公允价值计量的负债总额		24,224,830.50		24,224,830.50

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本集团与多个交易对手订立了衍生金融工具合同。衍生金融工具，包括外汇远期合同、天然气互换、碳排放配额互换、液化石油气(LPG)互换、碳酸锂互换和跨币种利率互换，采用类似于远期定价和互换模型以及现值方法的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的信用质量、即期和远期汇率和利率曲线。衍生金融资产的账面价值，与公允价值相同。于2025年12月31日，衍生金融资产的盯市价值，是抵销了归属于衍生工具交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值。交易对手信用风险的变化，对于套期关系中指定衍生工具的套期有效性的评价和其他以公允价值计量的金融工具，均无重大影响。

本集团采用现金流量现值法确定应收款项融资公允价值，公允价值与账面价值相若。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	年末公允价值	估值技术	输入值
其他权益工具投资	620,493,262.54	净资产法	目标公司资产及负债价值或主要财务指标

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收账款、部分其他应收款、长期应收款、借款、应付票据、应付账款、其他应付款、应付债券和长期应付款等。

除下述的金融资产和金融负债外，其他不以公允价值计量但披露其公允价值的金融资产和金融负债的账面价值接近该等资产的公允价值。

单位：元 币种：人民币

	年末数		年初数	
	账面价值	公允价值	账面价值	公允价值
金融负债				
长期借款	45,829,109,949.53	44,069,941,160.43	48,176,160,956.05	47,356,542,445.38

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
国丰集团	烟台	市国资委授权的国有产(股)权的经营管理；政府战略性投资、产业投资等项目的融资、投资与经营管理；对授权范围内的国有产权、股权进行资本运营(包括收购、重组整合和出让等)；创业投资业务；代理其他创业投资企业等机构或个人的创业投资业务；为创业企业提供创业管理服务业务；参与设立创业投资企业与创业投资管理顾问机构；投融资服务业务；咨询业务；市国资委授权的其它业务；有色金属矿产品、黄金(现货)、白银(现货)、化工产品(不含危险品)、电池材料(不含化学危险品)的批发、零售；货物和技术的进出口业务。	1,107,151.3757	21.65	21.65

本企业的母公司情况的说明

公司控股股东为国丰集团。

根据国丰集团与中诚投资、中凯信签订的附条件生效的《一致行动人协议》的约定，“三方一致同意，在对上市公司表决事项行使表决权之前，三方应于股东大会召开前五日内先行在内部就拟审议的议案充分沟通协商，并在取得一致意见后再根据法律法规和《公司章程》规定的程序做出正式决策。若三方在股东大会召开前两日就表决事项难以达成一致意见时在不违反强制性法律、行政法规、中国证监会、证券交易所相关规定的前提下，以国丰集团的意见为三方最终意见提交股东大会。”

本企业最终控制方是烟台市人民政府国有资产监督管理委员会。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本企业子公司的情况详见附注十1。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本企业重要的合营或联营企业详见附注十3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
AW Shipping Limited	合营公司
宁波榭北热电有限公司	合营公司
华瑞新（福州）包装有限公司	合营公司
华瑞新制桶（烟台）有限公司	合营公司
新疆美特包装有限公司	合营公司
远安兴华矿业有限公司	联营公司
福建省东南电化股份有限公司	联营公司
国能（福州）热电有限公司	联营公司
河海新能源发展（烟台）有限公司	联营公司
河海新能源集团有限公司	联营公司
华陆工程科技有限责任公司	联营公司
冀东万华（烟台）混凝土有限公司	联营公司
林德气体（烟台）有限公司	联营公司
林德万华（福建）气体有限公司	联营公司
林德万华（宁波）气体有限公司	联营公司
上海乐橘科技有限公司	联营公司
四川华盛科技有限责任公司	联营公司
四川盈德万华气体有限公司	联营公司
烟台港万华工业园码头有限公司	联营公司
烟台冀东润泰建材有限公司	联营公司
烟台万华氯碱有限责任公司	联营公司
浙江宝万碳纤维有限公司	联营公司
安徽六国化工股份有限公司	联营公司
烟台力华电源科技有限公司	联营公司
烟台冰轮环保科技有限公司	联营公司/同受国丰集团控制
铜陵化工集团新桥矿业有限公司	联营公司
湖北徽阳新材料有限公司	联营公司
河海新能源发展（蓬莱）有限公司	联营公司
湖北兴华硅材料有限公司	联营公司
远安兴华磷化工有限公司	联营公司

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
烟台东方威思顿电气有限公司	同受国丰集团控制
冰轮环境技术股份有限公司	同受国丰集团控制
北京华源泰盟节能设备有限公司	同受国丰集团控制
顿汉布什（中国）工业有限公司	同受国丰集团控制
东方电子股份有限公司	同受国丰集团控制
烟台东方智能技术有限公司	同受国丰集团控制
山东深蓝机器股份有限公司	同受国丰集团控制
烟台冰轮换热技术有限公司	同受国丰集团控制
烟台冰轮压力容器有限公司	同受国丰集团控制

烟台冰轮制冷空调节能服务有限公司	同受国丰集团控制
泰和新材集团股份有限公司	同受国丰集团控制
烟台纽士达氨纶有限公司	同受国丰集团控制
宁夏泰和芳纶纤维有限责任公司	同受国丰集团控制
宁夏宁东泰和新材有限公司	同受国丰集团控制
烟台海颐软件股份有限公司	同受国丰集团控制
冰轮低碳科技有限公司	同受国丰集团控制
烟台泰和新材高分子新材料研究院有限公司	同受国丰集团控制
烟台星华氨纶有限公司	同受国丰集团控制
万华实业集团有限公司	关联自然人担任董事的企业
万华禾香供应链管理（信阳）有限公司	关联自然人担任董事的企业
万华生态科技河南有限公司	关联自然人担任董事的企业
万华生态科技（临沂）有限公司	关联自然人担任董事的企业
万华生态科技有限公司	关联自然人担任董事的企业
万华禾香板业（兰考）有限责任公司	关联自然人担任董事的企业
万华生态产业集团股份有限公司	关联自然人担任董事的企业
万华禾香集团股份有限公司	关联自然人担任董事的企业
万华生态科技（烟台）有限公司	关联自然人担任董事的企业
万华生态新家装（河南）有限公司	关联自然人担任董事的企业
万华生态新材料（郴州）有限公司	关联自然人担任董事的企业
万华禾香板业（怀远）有限责任公司	关联自然人担任董事的企业
铜陵万华禾香板业有限公司	关联自然人担任董事的企业
青岛达能环保设备股份有限公司	同受国丰集团控制公司的联营公司
烟台金正环保科技有限公司	同受国丰集团控制公司的联营公司

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
同受国丰集团控制	购买商品和接受劳务	118,373,724.06	132,865,271.46
联营公司	购买商品和接受劳务	3,703,626,805.27	4,452,956,494.57
合营公司	购买商品	115,770,619.03	215,985,660.98
同受国丰集团控制公司的联营公司	购买商品和接受劳务	1,649,181.35	216,859.32
关联自然人担任董事的企业	购买商品	251,834.80	514,433.63

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
同受国丰集团控制	销售商品和提供劳务	260,739,012.40	401,066,213.90
联营公司	销售商品和提供劳务	769,196,458.51	1,750,305,196.79
合营公司	销售商品和提供劳务	491,294,147.67	888,334,706.46
同受国丰集团控制公司的联营公司	销售商品	88,584.07	
关联自然人担任董事的企业	销售商品和提供劳务	551,718,993.71	684,376,965.99

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

根据本集团与各关联方签订的有关综合服务协议、产品购销合同及辅助购销合同等协议的规定定价。公司在遵循平等、自愿、等价、有偿原则的前提下，与关联方之间全面签订书面协议。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
合营公司	房屋	5,818,662.95	5,380,000.00
联营公司	房屋	197,879.80	10,712,140.95
合营公司	管廊	51,955.20	51,955.20
联营公司	管廊	3,161,990.76	3,818,851.62
同受国丰集团控制	管廊	3,210,291.41	2,358,107.45
合营公司	土地	572,071.00	1,027,065.47
联营公司	土地	3,957,377.97	850,431.70
联营公司	设备	497,879.02	

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额				上期发生额					
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
关联自然人担任董事的企业	土地	2,752,293.58					4,419,992.30				
合营公司	管廊	4,837.71					4,837.71				
合营公司	船舶			621,776,042.34	192,920,731.37	3,170,045,153.87			545,560,360.67	165,888,846.73	

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
远安兴华磷化工有限公司（注 1）	49,000,000.00	2025 年 10 月 19 日	2034 年 11 月 20 日	否
湖北徽阳新材料有限公司（注 2）	67,500,000.00	2025 年 7 月 31 日	2033 年 7 月 30 日	否
湖北徽阳新材料有限公司（注 2）	157,500,000.00	2025 年 7 月 31 日	2033 年 7 月 30 日	否

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
万华实业集团有限公司（注 3）	15,000,000.00	2015 年 11 月 24 日	2031 年 11 月 23 日	否
万华实业集团有限公司（注 3）	920,000,000.00	2015 年 10 月 21 日	2030 年 10 月 20 日	否

关联担保情况说明

√适用 □不适用

注 1：远安兴华磷化工有限公司以自身资产对万华化学提供反担保，承担连带责任保证，该反担保的金额与本公司担保总额一致。

注 2：湖北徽阳新材料有限公司对万华化学提供反担保，承担连带责任保证，该反担保的金额与本公司担保总额一致。

注 3：万华实业为本公司的长期借款提供担保，万华实业承担连带保证责任，参见附注七、45。

(5). 关联方资金拆借

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
远安兴华矿业有限公司	19,200,000.00	2025 年 4 月 11 日	2025 年 12 月 31 日	远安兴华矿业有限公司对于闲置资金，按股权比例向各股东提供无息资金。

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
联营公司	出售固定资产		248,297,806.06
联营公司	购买工程物资		4,893,510.72

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,459.87	2,317.92

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	同受国丰集团控制	8,215,427.93	123,231.42	1,968,499.48	39,369.99
应收账款	合营公司	21,849,752.07	327,746.28	13,111,351.74	640,114.71
应收账款	联营公司	177,436,728.21	36,775,468.74	121,615,067.55	8,286,356.35
应收账款	关联自然人担任董事的企业			6,187,818.36	126,316.37
预付款项	联营公司	45,849,536.35	不适用	69,332,898.75	不适用
预付款项	同受国丰集团控制	4,601,321.20	不适用	5,516,872.12	不适用
预付款项	同受国丰集团控制公司的联营公司	864,000.00	不适用		不适用
其他应收款	同受国丰集团控制	4,000.00		4,000.00	
其他应收款	联营公司	136,550.00		36,590.00	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	同受国丰集团控制	39,097,549.76	72,223,148.11
应付账款	合营公司	1,519,191.77	
应付账款	联营公司	929,908,275.07	632,767,800.75
应付账款	同受国丰集团控制公司的联营公司	3,231,545.94	3,471,386.05
应付账款	关联自然人担任董事的企业	35,487.27	3,965,084.97
合同负债	同受国丰集团控制	87,260,120.87	27,446,087.66
合同负债	合营公司	13.99	13,936,295.05
合同负债	联营公司	95,850,699.37	68,327,236.32
合同负债	关联自然人担任董事的企业	25,245,733.71	36,874,862.81
合同负债	同受国丰集团控制公司的联营公司	88,407.08	
其他应付款	同受国丰集团控制	32,150.00	143,250.00
其他应付款	合营公司	3,700.00	200,203,700.00
其他应付款	联营公司	122,299,940.00	120,235,840.00
其他应付款	同受国丰集团控制公司的联营公司		20.00

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额：

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
购建长期资产承诺	22,471,642,526.27	27,576,604,271.35
对外投资承诺	226,050,000.00	149,450,000.00
合计	22,697,692,526.27	27,726,054,271.35

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(1) 本公司为远安兴华磷化工有限公司的借款按照持股比例提供最高额不超过人民币 49,000,000.00 元的担保，并承担连带责任保证，担保于 2034 年 11 月 20 日到期。同时远安兴华磷化工有限公司为本公司就上述担保提供反担保。截止 2025 年 12 月 31 日，未发生重大担保责任。

(2) 本公司为湖北徽阳新材料有限公司的借款按照持股比例提供最高额不超过人民币 225,000,000.00 元的担保，并承担连带责任保证，担保于 2033 年 7 月 30 日到期。同时湖北徽阳新材料有限公司为本公司就上述担保提供反担保。截止 2025 年 12 月 31 日，未发生重大担保责任。

单位：元 币种：人民币

被担保方	实际担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
远安兴华磷化工有限公司（注 1）	49,000,000.00	2025 年 10 月 19 日	2034 年 11 月 20 日	否
湖北徽阳新材料有限公司（注 2）	67,500,000.00	2025 年 7 月 31 日	2033 年 7 月 30 日	否
湖北徽阳新材料有限公司（注 2）	157,500,000.00	2025 年 7 月 31 日	2033 年 7 月 30 日	否

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

根据董事会的提议，以 2025 年 12 月 31 日总股本 3,130,471,626.00 股为基数，用可供股东分配的利润向全体股东每 10 股派发 12.50 元现金红利（含税），上述股利分配方案尚待股东大会批准。

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	3,913,089,532.50
经审议批准宣告发放的利润或股利	

3、销售退回适用 不适用**4、其他资产负债表日后事项说明**适用 不适用**十八、其他重要事项****1、前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组适用 不适用**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换**适用 不适用**(2). 其他资产置换**适用 不适用**4、年金计划**适用 不适用**5、终止经营**适用 不适用**6、分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策**适用 不适用

根据本集团内部管理及报告制度，所有业务均属同一分部。

分部报告信息的计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
主营业务（分行业）				
化工行业	201,109,817,784.79	174,007,645,172.17	179,761,567,889.95	150,838,020,282.66
其他	1,272,694,217.12	917,777,090.13	1,588,296,623.28	1,217,691,439.60
分行业合计	202,382,512,001.91	174,925,422,262.30	181,349,864,513.23	152,055,711,722.26
主营业务（分产品）				
聚氨酯系列	75,058,224,395.81	54,880,845,998.01	75,844,150,078.36	56,009,191,727.71
石化系列	84,203,810,499.10	83,718,341,530.72	72,518,271,926.10	69,965,500,296.23
精细化学品及新材料系列	33,189,129,642.70	29,695,757,758.66	28,273,080,500.47	24,661,116,345.41
其他	26,217,908,965.20	22,937,677,059.56	21,134,172,170.69	17,801,322,483.82
产品间抵销	-16,286,561,500.90	-16,307,200,084.65	-16,419,810,162.39	-16,381,419,130.91
分产品合计	202,382,512,001.91	174,925,422,262.30	181,349,864,513.23	152,055,711,722.26
主营业务（分地区）				
境内	106,061,328,245.50	89,676,896,937.32	103,772,154,314.97	84,582,751,843.76
境外	96,321,183,756.41	85,248,525,324.98	77,577,710,198.26	67,472,959,878.50
分地区合计	202,382,512,001.91	174,925,422,262.30	181,349,864,513.23	152,055,711,722.26

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

□适用 √不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	6,772,885,674.23	100.00	37,327,493.92	0.55	6,735,558,180.31	8,516,677,057.41	100.00	39,476,043.28	0.46	8,477,201,014.13
其中：										
组合一	6,331,735,426.44	93.49			6,331,735,426.44	8,014,028,753.74	94.10			8,014,028,753.74
组合二	441,150,247.79	6.51	37,327,493.92	8.46	403,822,753.87	502,648,303.67	5.90	39,476,043.28	7.85	463,172,260.39
合计	6,772,885,674.23	/	37,327,493.92	/	6,735,558,180.31	8,516,677,057.41	/	39,476,043.28	/	8,477,201,014.13

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按逾期账龄计提坏账准备的应收账款。

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合一	6,331,735,426.44		
组合二	441,150,247.79	37,327,493.92	8.46
合计	6,772,885,674.23	37,327,493.92	/

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

组合一：该组合为本公司与本公司之子公司间购销交易所产生的应收账款，相关款项产生的预期信用损失极低，因此未计提坏账准备。

组合二：该组合为本公司与第三方客户间的销售业务所产生的应收账款，本公司利用应收账款逾期账龄来评估应收账款的预期信用损失。该类业务涉及大量的客户，基于不同地区经济环境和法律环境的差别，以及本公司对于不同地区市场开发程度的不同，本公司根据客户所在国家和地区将客户分为1至4档，信用等级依次下降。各档次内的应收账款具有相同的风险特征，账龄信息能反映这类客户于应收账款到期时的偿付能力。

于2025年12月31日，组合二的信用风险与预期信用损失情况如下：

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
未逾期	382,434,232.88	6,905,035.63	1.81
逾期1-30天	24,294,084.15	1,734,403.77	7.14
逾期31-60天	1,429,550.16	285,910.03	20.00
逾期61-90天	7,650,393.51	3,060,157.40	40.00
逾期91天及以上	25,341,987.09	25,341,987.09	100.00
合计	441,150,247.79	37,327,493.92	/

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合一						
组合二	39,476,043.28		2,148,549.36			37,327,493.92
合计	39,476,043.28		2,148,549.36			37,327,493.92

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位十一	2,172,258,284.58		2,172,258,284.58	32.07	
单位十二	2,170,276,916.06		2,170,276,916.06	32.04	
单位十三	1,072,576,672.15		1,072,576,672.15	15.84	
单位十四	315,949,945.81		315,949,945.81	4.66	
单位十五	245,118,052.92		245,118,052.92	3.62	
合计	5,976,179,871.52		5,976,179,871.52	88.23	

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	7,840,200.59	600,000,000.00
其他应收款	27,890,614,742.99	35,591,173,305.38
合计	27,898,454,943.58	36,191,173,305.38

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利**(1). 应收股利**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
烟台兴华能源有限公司	7,840,200.59	
万华化学集团环保科技有限公司		600,000,000.00
合计	7,840,200.59	600,000,000.00

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	27,883,648,387.52	35,585,298,854.32
1年以内小计	27,883,648,387.52	35,585,298,854.32
1至2年	4,501,274.00	2,084,956.38
2至3年	462,855.59	1,527,552.80
3年以上	2,002,225.88	2,261,941.88
合计	27,890,614,742.99	35,591,173,305.38

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方其他应收款	27,636,180,249.33	35,574,061,577.01
押金及保证金	242,775,822.28	4,694,785.42
备用金	445,282.85	918,566.36
其他	11,213,388.53	11,498,376.59
合计	27,890,614,742.99	35,591,173,305.38

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
万华化学(新加坡)有限公司	10,570,342,516.77	37.90	关联方其他应收款	1年以内	
万华化学集团(烟台)烯烃有限公司	5,847,066,309.15	20.96	关联方其他应收款	1年以内	
万华化学(四川)电池材料科技有限公司	2,549,787,207.30	9.14	关联方其他应收款	1年以内	
万华化学(烟台)电池产业有限公司	1,878,677,963.86	6.74	关联方其他应收款	1年以内	
万华化学(蓬莱)有限公司	1,686,678,950.62	6.05	关联方其他应收款	1年以内	
合计	22,532,552,947.70	80.79	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	34,021,274,169.86		34,021,274,169.86	27,675,771,392.15		27,675,771,392.15
对联营、合营企业投资	5,329,376,759.73		5,329,376,759.73	4,796,992,004.41		4,796,992,004.41
合计	39,350,650,929.59		39,350,650,929.59	32,472,763,396.56		32,472,763,396.56

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
万华化学(宁波)有限公司	4,615,755,690.57						4,615,755,690.57	
万华化学(烟台)销售有限公司	20,900,000.00						20,900,000.00	
万华科化国际石化(烟台)有限公司	2,979,000,000.00						2,979,000,000.00	
万华化学(烟台)容威聚氨酯有限公司	72,918,038.59						72,918,038.59	
万华化学(佛山)容威聚氨酯有限公司	30,060,461.41						30,060,461.41	
万华化学(烟台)氯碱热电有限公司	240,000,000.00						240,000,000.00	
万华化学(宁波)氯碱有限公司	217,731,330.11						217,731,330.11	
万华化学(宁波)热电有限公司	229,500,000.00						229,500,000.00	
万华化学(宁波)码头有限公司	66,000,000.00						66,000,000.00	
万华化学(北京)有限公司	61,410,000.00						61,410,000.00	
万华化学(广东)有限公司	200,000,000.00						200,000,000.00	
烟台万华化工设计院有限公司	2,005,359.72						2,005,359.72	
上海万华实业发展有限公司	120,000,000.00						120,000,000.00	
万华化学集团能源有限公司	210,240,234.00						210,240,234.00	
万华化学(美国)有限公司	1,575,840.00						1,575,840.00	
万华化学(日本)株式会社	538,192.00						538,192.00	
万华化学集团物资有限公司	60,000,000.00						60,000,000.00	
万华化学销售(珠海)有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00	
烟台市再生水有限责任公司	55,688,671.94						55,688,671.94	
烟台新源投资有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
烟台新益投资有限公司	1,825,000,000.00						1,825,000,000.00	
万华国际资源有限公司	1,369,500.00			1,369,500.00				
万华化学国际有限公司	6,690,100.00						6,690,100.00	
万华化学(四川)有限公司	2,200,000,000.00						2,200,000,000.00	
烟台兴华能源有限公司	140,000,000.00						140,000,000.00	
万华化学集团环保科技有限公司	250,000,000.00						250,000,000.00	
万华化学(四川)销售有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00	
万华化学集团电子材料有限公司	200,000,000.00						200,000,000.00	
万华化学(福建)有限公司	4,147,488,000.00						4,147,488,000.00	
万华化学集团设备运维管理有限公司	15,000,000.00						15,000,000.00	
万融新材料(福建)有限公司	1,333,000,000.00						1,333,000,000.00	

万华化学(蓬莱)有限公司	3,200,000,000.00					3,200,000,000.00
万华化学(宁夏)有限公司	170,000,000.00					170,000,000.00
万华化学集团电池科技有限公司	815,155,200.00		2,549,694,844.85			3,364,850,044.85
烟台巨力精细化工股份有限公司	2,613,564,500.00					2,613,564,500.00
万华晟达(山东)交通科技有限公司	32,180,273.81		20,892,432.86			53,072,706.67
万华化学集团营养科技有限公司	20,000,000.00		220,000,000.00			240,000,000.00
烟台万旭新材料有限公司	408,000,000.00					408,000,000.00
万华化学集团(莱阳)销售有限公司	1,000,000.00					1,000,000.00
万华化学集团(烟台)烯炔有限公司	1,100,000,000.00		1,900,000,000.00			3,000,000,000.00
万华化学集团石化销售有限公司			1,506,285,000.00			1,506,285,000.00
烟台万禾香料有限公司			140,000,000.00			140,000,000.00
万华化学集团(蓬莱)贸易有限公司			10,000,000.00			10,000,000.00
合计	27,675,771,392.15		6,346,872,277.71	1,369,500.00		34,021,274,169.86

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
华瑞新制桶（烟台）有限公司	14,309,785.40			2,322,946.53				-1,600,000.00		15,032,731.93	
远安兴华矿业有限公司	200,000,000.00	80,000,000.00	279,945,196.15	-54,803.85							
小计	214,309,785.40	80,000,000.00	279,945,196.15	2,268,142.68				-1,600,000.00		15,032,731.93	
二、联营企业											
河海新能源集团有限公司	586,774,433.04			13,264,731.64						600,039,164.68	
河海新能源发展（烟台）有限公司	297,124,683.42	9,800,000.00		-23,533,514.57						283,391,168.85	
红塔创新（青岛）股权投资管理有限公司	4,899,467.01			275,984.06						5,175,451.07	
华陆工程科技有限责任公司	646,349,930.09			144,301,621.69	7,788,000.00	612,523.27		-42,450,000.00		756,602,075.05	
华能（海阳）光伏新能源有限公司	23,825,022.26	8,030,000.00		770,672.79		219,544.04		-2,829,207.28		30,016,031.81	
华能（龙口）新能源科技发展有限公司	410,518,046.68		85,851,000.00	32,517,792.41		97,101.59		-38,363,450.65		318,918,490.03	
林德气体（烟台）有限公司	127,660,729.70			6,540,553.67		615,026.03		-9,544,499.51		125,271,809.89	
上海乐橘科技有限公司	125,775,673.53			4,407,171.60						130,182,845.13	
烟台冰轮环保科技有限公司	7,402,828.56			2,066,829.01		131,837.02				9,601,494.59	
烟台港万华工业园码头有限公司	1,064,055,037.22			62,171,394.93				-34,000,000.00		1,092,226,432.15	
烟台冀东润泰建材有限公司	86,414,591.22			-6,951,724.43						79,462,866.79	
浙江宝万碳纤维有限公司	411,525,731.72			-43,186,437.52						368,339,294.20	
中核山东核能有限公司	765,856,044.56	627,027,500.00								1,392,883,544.56	
远安兴华磷化工有限公司	24,500,000.00	49,000,000.00		-320,091.16						73,179,908.84	
湖北兴华硅材料有限公司		49,000,000.00		53,450.16						49,053,450.16	
小计	4,582,682,219.01	742,857,500.00	85,851,000.00	192,378,434.28	7,788,000.00	1,676,031.95		-127,187,157.44		5,314,344,027.80	
合计	4,796,992,004.41	822,857,500.00	365,796,196.15	194,646,576.96	7,788,000.00	1,676,031.95		-128,787,157.44		5,329,376,759.73	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	61,304,750,493.20	51,722,460,531.65	54,594,571,207.87	45,430,726,939.19
其他业务	5,984,216,542.80	4,015,391,669.04	8,166,148,251.18	4,461,587,817.70
合计	67,288,967,036.00	55,737,852,200.69	62,760,719,459.05	49,892,314,756.89

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	本公司		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
聚氨酯系列	22,192,133,057.91	15,939,419,131.78	22,192,133,057.91	15,939,419,131.78
石化系列	11,942,495,487.62	11,912,971,353.89	11,942,495,487.62	11,912,971,353.89
精细化学品及新材料系列	21,508,778,959.56	18,350,603,393.78	21,508,778,959.56	18,350,603,393.78
其他	5,661,342,988.11	5,519,466,652.20	5,661,342,988.11	5,519,466,652.20
合计	61,304,750,493.20	51,722,460,531.65	61,304,750,493.20	51,722,460,531.65
按经营地区分类				
境内	60,936,168,741.17	51,364,004,127.74	60,936,168,741.17	51,364,004,127.74
境外	368,581,752.03	358,456,403.91	368,581,752.03	358,456,403.91
合计	61,304,750,493.20	51,722,460,531.65	61,304,750,493.20	51,722,460,531.65
市场或客户类型				
化工行业	61,304,750,493.20	51,722,460,531.65	61,304,750,493.20	51,722,460,531.65
其他				
合计	61,304,750,493.20	51,722,460,531.65	61,304,750,493.20	51,722,460,531.65
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认	61,304,750,493.20	51,722,460,531.65	61,304,750,493.20	51,722,460,531.65
在某一时段内确认				
合计	61,304,750,493.20	51,722,460,531.65	61,304,750,493.20	51,722,460,531.65

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
向购买方销售商品	在商品的控制权转移时，即客户签收或者自提，装载完成或运输至客户指定的地点时。	商品交付给购买方或者交给对方指定的承运人代表了取得无条件收取合同对价的权利。款项的到期仅取决于时间流逝，故本集团在商品交付给购买方或指定承运人时确认一项应收款。	自产及外购产品	是		与产品相关的质量保证不能单独购买，向客户保证所销售的商品符合既定标准，因此本集团按照《企业会计准则第13号-或有事项》的规定进行会计处理(详见附注五、34)。
合计	/	/	/	/		/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为人民币 12,609,005,591.99元，其中：

人民币 12,609,005,591.99元预计将于2026年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,066,499,251.26	7,349,906,133.81
权益法核算的长期股权投资收益	194,646,576.96	279,347,644.92
处置长期股权投资产生的投资收益	55,333,751.57	12,514,927.78
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	4,489,960.00	10,000,000.00
债权投资在持有期间取得的利息收入	13,873,292.54	13,279,942.34
合计	1,334,842,832.33	7,665,048,648.85

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

项目	单位：元 币种：人民币	
	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-428,613,594.20	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	474,477,283.05	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	266,157,485.20	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	215,177,222.04	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-92,916,191.46	
减：所得税影响额	74,049,055.85	
少数股东权益影响额（税后）	-23,292,180.37	
合计	383,525,329.15	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

√适用 □不适用

项目	单位：元 币种：人民币	
	涉及金额	原因
资源综合利用即征即退、进项税加计抵减、代扣个税手续费返还等	642,683,613.70	与公司正常经营业务密切相关
碳排放配额履约支出	-198,479,187.18	与公司正常经营业务密切相关
碳排放权交易收益	22,903,218.88	与公司正常经营业务密切相关

其他说明：

□适用 √不适用

2、净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	12.44	3.99	3.99
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.06	3.87	3.87

3、境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：廖增太

董事会批准报送日期：2026年4月18日

修订信息

适用 不适用