

公司代码：603788

公司简称：宁波高发

宁波高发汽车控制系统股份有限公司
2025 年年度报告摘要



二零二六年四月

第一节 重要提示

1. 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站：<http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读年度报告全文。
2. 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
3. 公司全体董事出席董事会会议。
4. 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5. 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025年度财务状况的审计，公司2025年度实现归属于母公司所有者的净利润为216,192,344.81元，按母公司实现的净利润的10%提取法定盈余公积金22,285,001.52元，加上年初未分配利润556,954,158.58元；扣除报告期内已分配的现金股利156,145,547.60元，2025年度可供分配利润为594,715,954.27元。

经公司第五届董事会第十九次会议审议通过，公司2025年度利润分配预案如下：

1、公司拟向全体股东每10股派发现金红利8.00元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本223,065,068股，以此计算合计拟派发现金红利178,452,054.40元（含税），占2025年度归属于上市公司股东的净利润比例为82.54%。剩余未分配利润416,263,899.87元留待以后年度再分配，本年度不进行资本公积转增股本。

2、本次利润分配以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，具体日期将在权益分派实施公告中明确。

3、在实施权益分派的股权登记日前如果公司总股本发生变动的（以中国证券登记结算有限责任公司的登记时间为准），拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。

本次利润分配预案尚需提交公司股东会审议批准。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1. 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	宁波高发	603788	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	彭丽娜	
联系地址	浙江省宁波市鄞州区下应北路717号	
电话	0574 - 8816 9136	
传真	0574 - 8816 9136	
电子信箱	ir@gaofacable.com	

2. 报告期公司主要业务简介

公司所处行业为汽车零部件行业。公司专业从事汽车变速操纵控制系统和加速控制系统产品的研发、生产和销售，主要产品包括汽车变速操纵系统总成、踏板总成类产品、汽车拉索等三大类。

一、汽车行业整体情况如下，其中的行业数据来源于中国汽车工业协会。

1、汽车产销继续保持增长

我国汽车产销总量连续 17 年稳居全球第一。2025 年全年汽车产销稳中有进。2025 年，汽车产销分别完成 3,453.1 万辆和 3,440.0 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%。产销量创历史新高。

2、乘用车产销创历史新高

2025 年，我国乘用车产销突破 3,000 万辆，整体稳健增长。全年乘用车产销量分别完成 3,027.0 万辆和 3,010.3 万辆，同比分别增长 10.2%和 9.2%。其中乘用车国内销量 2,406.5 万辆，同比增长 6.4%；乘用车出口 603.8 万辆，同比增长 21.9%。乘用车产销创历史新高。

3、新能源汽车产销突破 1,600 万辆

我国新能源汽车连续 11 年位居全球第一。2025 年，在政策利好、供给丰富和基础设施持续改善等多重因素共同作用下，新能源汽车持续增长，产销量突破 1,600 万辆。2025 年新能源汽车产销分别完成 1,662.6 万辆和 1,649.0 万辆，同比分别增长 29.0%和 28.2%，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的 47.9%，较去年同期提高 7 个百分点。其中，新能源乘用车国内销量 1,300.5 万辆，同比增长 17.7%；新能源商用车国内销量 87.1 万辆，同比增长 63.7%。

4、汽车出口规模再上新台阶

2025 年，汽车出口再创新高，成为拉动汽车产销量增长的重要力量。全年汽车出口 709.8 万辆，同比增长 21.1%。分车型看，乘用车出口 603.8 万辆，同比增长 21.9%；商用车出口 106.0 万辆，同比增长 17.2%。

5、自主品牌销量占有率接近 70%

2025 年，中国品牌乘用车市场占有率持续攀升，2025 年累计销售 2,093.6 万辆，同比增长 16.5%，

销量占有率达到 69.5%，较去年同期上升 4.3 个百分点。

2025 年，中国汽车业在价格战博弈、产业链重构和国际贸易保护压力中，顶压前行、向新攀高，交出一份超预期答卷。2025 年，我国汽车产销再创历史新高，不仅展现出超强韧性与活力，成为“十四五”收官之年拉动我国经济增长、推动经济高质量发展的重要引擎，更成为引领全球汽车产业转型升级、稳定世界经济增长的关键力量。

数字突破的背后，更是产业竞争格局的深刻重塑。在新能源汽车的强劲驱动下，自主品牌乘用车销量占有率近七成，实现对合资品牌在国内乘用车市场份额的大逆转。这标志着，自主品牌在竞争激烈的市场中已占据绝对主导地位。同时，在国内汽车市场竞争加剧与产业技术变革深化的双重影响下，中国车企纷纷加快出海步伐，海外市场已成为中国汽车产业的重要增长极。

二、公司经营模式如下：

1、生产模式

由于每一款汽车都有不同的技术规格，零部件供应商需要根据不同车型设计与之配套的零部件，因此公司主要采用“以销定产”的生产模式，根据客户的订单组织设计与生产。公司已经形成了产品研究开发、加工、产品组装、最终性能检测等在内的完整的业务流程。

2、采购模式

在采购环节方面，公司制定了严格的采购管理制度，在对供应商的选择从技术研发能力、质量保证能力、设备生产能力、成本控制能力等多方面进行考核。公司对通过考核的供应商建立合格供应商目录。每个年度，公司对供应商进行年度评定，审核评级，只有通过评级审核的供应商才能列入下一年度合格供应商名单。

3、销售模式

作为国内三十多家整车厂的一级供应商，公司产品的销售方式以直销为主，另有较少部分的产品销售给其他零部件生产企业。公司凭借产品信誉，采用“以点带面，以面促点”的销售方式不断拓展新客户并不断扩大产品在已有客户中的销售份额。在售后服务方面，公司建立了在主要客户所在地派驻售后技术人员的贴近客户的售后服务体系。

近年来，我国汽车零部件行业快速发展，各企业凭借自身在技术、品质、成本等各方面的优势在各个细分领域立足。同时我国汽车零部件供应链正从传统层级模式向开放协同的生态体系转型，以提升韧性并推动产业高质量发展。整车需求的持续增长为零部件产业提供基础支撑，技术升级促使企业产品结构优化，加之新能源、智能网联等进一步加速了零部件产品更新迭代节奏。面对行业内生的转型需求与外部竞争压力，以及在市场需求的驱动下，我国汽车零部件供应链正不断深化变革，经历着从传统层级化供应模式向更加开放、协同的生态模式转型的深刻演进，整车与零部件供应商之间不再局限于简单的买卖交易关系，而是通过资本、技术、组织、数据等多维纽带，以提升供应链整体效率和抗风险能力，增强韧性，推动行业高质量发展。相比于外资供应商，我国零部件企业具备自研自产率高、快速响应能力强的特点，能够在保持品质良好的同时具有明显的价格优势，因此逐步得到全球厂商的认可，出口竞争力也有所提升。

公司主要产品为变速操纵器及软轴、电子加速踏板及制动踏板、汽车拉索，公司主要的竞争对手为外资或合资企业，主要有：科世达汽车电器有限公司、康斯博格汽车部件（无锡）有限公司、法可赛汽车配件有限公司、奥特斯科技有限公司、上海海拉电子有限公司、联合汽车电子有

限公司、重庆海德世拉索系统（集团）有限公司等，从年度销量来看，公司产品档位操纵器及电子加速踏板在国内市场已跻身前列。

公司拥有广泛的整车客户群体。随着自主品牌车企在新能源赛道的技术进阶和产品更新加速，自主品牌在国内车市的销量和份额同步增长。作为自主品牌汽车零部件企业，公司紧跟国内头部整车厂，并全面覆盖其他自主品牌，为公司营收增长提供了保障。同时公司积极开拓合资品牌客户，报告期内，公司踏板总成类产品进入一汽大众、上汽大众、某新能源汽车等整车供应商体系。同时，公司实施走出去战略，报告期内，公司开始向斯特兰蒂斯、雷诺小批量供货。

公司持续提升经营管理水平，修炼内功。公司凭借成本、先进制造能力、快速反应和同步研发能力等优势，力争在全球市场拓展一席之地。

3. 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	2,705,312,116.41	2,658,284,092.99	1.77	2,521,272,733.21
归属于上市公司股东的净资产	2,126,857,235.36	2,066,970,652.29	2.90	2,015,221,165.41
营业收入	1,581,662,535.85	1,460,653,393.61	8.28	1,263,478,136.81
利润总额	245,588,233.88	212,374,835.52	15.64	179,790,724.81
归属于上市公司股东的净利润	216,192,344.81	190,588,527.68	13.43	162,642,948.60
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	192,350,869.95	169,368,221.11	13.57	145,938,805.16
经营活动产生的现金流量净额	101,879,997.30	126,376,506.07	-19.38	102,232,310.83
加权平均净资产收益率（%）	10.42	9.41	增加1.01个 百分点	8.25
基本每股收益（元/股）	0.97	0.85	14.12	0.73
稀释每股收益（元/股）	0.97	0.85	14.12	0.73

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	386,508,300.95	400,294,851.91	363,689,810.34	431,169,572.65
归属于上市公司股东的净利润	46,225,017.57	57,660,287.14	51,854,342.90	60,452,697.19
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益后的净利润	43,415,369.46	55,758,727.43	46,771,641.57	46,405,131.48
经营活动产生的现金流量净额	-144,182,843.17	99,371,584.15	146,737,262.95	-46,006.63

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4. 股东情况

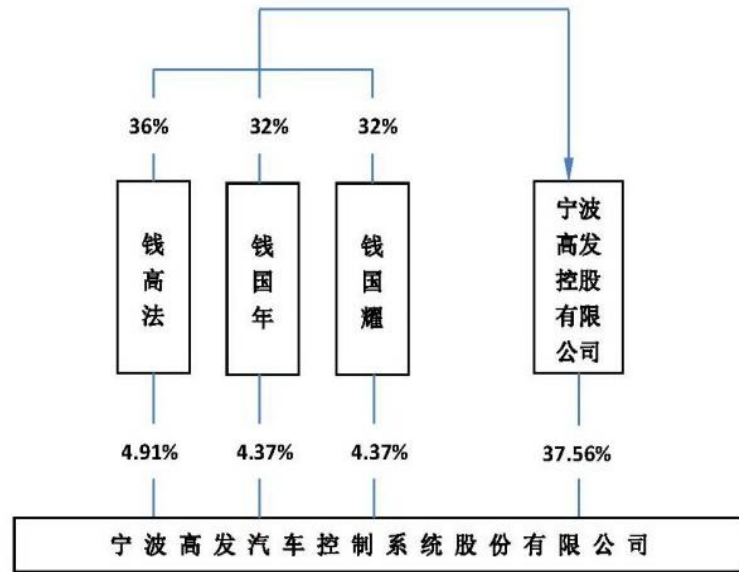
4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					15,384		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					14,137		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比 例 (%)	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记 或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数 量	
宁波高发控股有限公司	0	83,790,000	37.56	0	无		境内非国有 法人
钱高法	0	10,956,400	4.91	0	无		境内自然人
长城国融投资管理有限公司	-940,300	10,679,700	4.79	0	未知		国有法人
钱国耀	0	9,739,100	4.37	0	无		境内自然人
钱国年	0	9,739,100	4.37	0	无		境内自然人
徐钦山	-2,997,840	3,718,820	1.67	0	未知		未知
浙江浙商创新资本管理有限 公司—浙江浙商转型升级母 基金合伙企业（有限合伙）	0	3,271,877	1.47	0	未知		未知
欧林敏	1,622,241	2,688,880	1.21	0	未知		未知
王建成	-220,000	2,180,000	0.98	0	未知		未知
曹晖	225,000	1,595,000	0.72	0	未知		未知
上述股东关联关系或一致行 动的说明	公司各股东之间的关联关系为：钱高法与钱国年、钱国耀为父子关系，钱国年与钱国耀为兄弟关系；公司控股股东高发控股为钱高法、钱国年、钱国耀控制的企业（钱高法、钱国年、钱国耀分别持有高发控股 36%、32%、32%的股权）。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动。						
表决权恢复的优先股股东及 持股数量的说明	无						

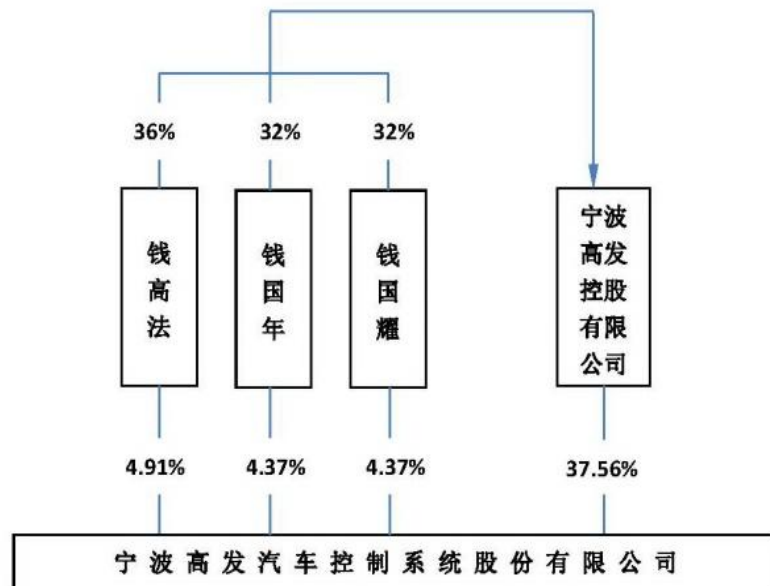
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5. 公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1. 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 158,166.25 万元，同比增加 8.28%；营业利润 24,546.53 万元，同比增加 15.75%；净利润为 21,498.43 万元，同比上升 13.37%；归属于上市公司所有者的净利润 21,619.23 万元，同比上升 13.43%；经营活动产生的现金流量净额为 10,188.00 万元，同比减少 19.38%。

2. 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用

董事长：钱高法

董事会批准报送日期：2026 年 4 月 20 日