

公司代码：605056

公司简称：咸亨国际

咸亨国际科技股份有限公司
2025年年度报告摘要



咸亨国际
XIAN HENG INTERNATIONAL

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、 公司全体董事出席董事会会议。

4、 致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司 2025 年度利润分配预案为：拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本向全体股东每 10 股派发现金红利 3.1 元（含税）。截至 2026 年 3 月 31 日，公司总股本 409,393,200 股，以此计算合计拟派发现金红利 126,911,892.00 元（含税）。公司前三季度权益分派已向全体股东每 10 股派发现金红利 0.8 元（含税），合计派发现金红利 32,822,579.20 元（含税）。本年度公司现金分红总额 159,734,471.20 元。剩余未分配利润结转以后年度分配；公司不进行资本公积转增股本，不送红股。本次利润分配预案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议通过。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第一节 前瞻性陈述的风险声明

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	咸亨国际	605056	不适用

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	叶兴波	张满

联系地址	浙江省杭州市拱墅区星璜巷101号咸亨科技大厦	浙江省杭州市拱墅区星璜巷101号咸亨科技大厦
电话	0571-87666020	0571-87666020
传真	0571-87919231	0571-87919231
电子信箱	xhgjzqb@xianhengguoji.com	xhgjzqb@xianhengguoji.com

2、 报告期公司主要业务简介

（一）MRO 产品及行业发展经验

MRO 是指非主要生产设备和原材料的工业用品，主要用于维护、维修、运行设备的物料和服务。MRO 产品具有品类繁杂、专业性强、需求分散等特点，下游客户采购往往呈现临时性、零散性、需求模糊等特征，采购效率偏低、流程繁琐，采购成本较高。根据《未来的采购—中国企业电商化采购发展报告（2018 年）》（工业和信息化部赛迪研究院、中国国际电子商务研究院）统计，采购金额占企业总采购量 10%的 MRO 产品，一般需要花费采购部门约 80%的时间与精力，企业自主采购成本居高不下。因此，随着企业对提高运营效率和降低成本的重视，MRO 产品是企业采购与生产管理中具备较大潜在提升空间的重要领域。这样的背景下，集约化采购服务与集约化供应商应运而生。

在工业化成熟的市场经济国家，随着工业产业规模持续扩大，较早形成了规模化的 MRO 集约化服务商，并在全球工业化进程中逐步实现全球布局。目前，全球四大 MRO 供应商分别为固安捷（W.W. Grainger）、欧时（Electrocomponents Plc, RS Components）、索能达（Sonepar SA）与伍尔特集团（Würth Group）。其中，固安捷成立于 1928 年，2025 年营业收入已达 179 亿美元。

（二）我国 MRO 集约化采购处于起步阶段，为高成长性的长坡厚雪赛道

MRO 需求依托于制造业规模的扩大与大型企业数量的增长。我国工业化进程起步晚于发达国家，过去三十余年是我国经济尤其是制造业快速发展的黄金时期。我国 GDP 从 1993 年的 3.57 万亿元增长至 2025 年的 140 万亿元，期间涌现出一大批优质的大型企业。

1、中国 MRO 市场正处于从传统零散采购向集约化采购的快速过渡阶段

公开数据显示，2024 年中国 MRO 市场规模达 3.7 万亿，市场规模约为美国的三倍以上，按照 4.2%左右的复合增速预计，2029 年 MRO 市场规模将增加至 4.5 万亿元，发展潜力巨大。在欧美成熟市场中，头部 MRO 企业如固安捷的渗透率已达 4%—5%，而国内的行业渗透率仍较低，中国的 MRO 集约化行业目前仍处发展的初期；伴随着中国

大型工业企业体量的不断上升，出于对成本和专业化的诉求，其迫切需要 MRO 的集约化供应商为其降本增效，提升自身竞争力。同时，阳光采购政策持续推动大型国央企加快线上采购进程，人工智能、大数据等技术的广泛应用，也进一步促进供应链体系数字化升级。多重利好因素共同驱动我国 MRO 集约化行业快速发展，预计未来几十年内，中国有望诞生大型的 MRO 集约化服务商。

2、中国 MRO 集约供应行业代表性商业模式

随着 MRO 行业持续发展，国内市场逐步形成横向模式与纵向模式两类代表性的商业模式。横向模式以标准化产品为核心，覆盖品类广泛，企业主要通过品类扩张实现增长，以京东工业(2025年12月在港股上市)等平台型企业为代表。纵向模式则是集约服务商垂直深耕特定细分行业，依托对应用场景与客户需求的深刻理解，以“产品+服务”的形式满足客户多元化需求，业务更聚焦非标准化产品。公司目前的商业模式更偏向纵向模式。

(三) 公司主要服务行业的发展态势

公司致力于成为能源、交通和应急领域的 MRO 集约化供应商，目前主要的客户为国家电网等能源领域的大型国央企。

1、近十年，基于阳光采购与成本管控的需求，国央企对物资集约化采购分步骤、分层次有序推进，采购范围最初以大型设备、原材料为主，后逐步拓展至办公用品等标准化物资，近年来 MRO 品类亦纳入集约化采购体系。随着政府集中采购透明化要求不断提高，阳光采购政策加快落地，MRO 产品集约化采购已在国家电网等大型央企快速普及，预计未来将成为国央企主流的采购模式。目前，国央企的 MRO 集约化采购逐步从单纯关注价格向综合考量质量、交付、服务、协同等因素转变。

2024年7月，国务院国资委与国家发展改革委联合印发《关于规范中央企业采购管理工作的指导意见》(国资发改革规〔2024〕53号)，标志着中央企业采购管理迈入规范化、数智化发展新阶段。当前，央企采购正加速从传统分散模式向集约化、智能化转型升级，集约化采购已成为国央企采购发展的必然趋势。

2、主要客户电网行业的发展概况。

随着我国经济企稳回升及 AI 算力需求激增，全国用电需求持续攀升。国际能源署报告显示，2026—2030 年全球电力需求年均增速将超 3.5%，较过去 10 年平均水平高出约 50%。工业发展、电动汽车普及、数据中心用电量增长等多重因素共同驱动下，

电力需求快速增长。公开数据显示，2025年全社会用电量达103,682亿千瓦时，同比增长5.0%，首次突破10万亿千瓦时大关，电网基础设施仍需持续完善与加强；与此同时，电力投资结构从偏重发电端，逐步转向发电与电网投资并重，电网投资增速维持高位。官方数据显示，“十四五”期间，国家电网规划投资约为2.9万亿元，年均投资5,800亿元；“十五五”期间规划投资预计达4万亿元，较“十四五”期间增长40%。2025年全年已完成固定资产投资超6,500亿元，较往年有较大幅度提升。统计数据显示，2026年1-2月，国家电网固定资产投资累计完成757亿元，同比增长80.6%，电网基础支撑和投资拉动效应显著。

公司作为全国性MRO集约化供应商，为大型集团企业和政府部门提供全方位、一体化的产品、服务和解决方案，主要聚焦能源、交通和应急领域，目前客户以国家电网、国家管网等大型央企为主。

公司作为工器具、仪器仪表等产品的MRO集约化供应商，从事上述产品的研发、生产、销售及相关技术服务。公司提供集约化外购（经销）以及自产的方式为下游客户集约化提供12大类的工器具和仪器仪表类MRO产品，并为客户提供电器设备状态检测、无损检测、运维巡检等专业化技术服务，公司还可根据客户需求提供如无人值守解决方案、电缆仿真及实训方案、数字化一站式仓储方案、安全体感实训室、具身智能巡检等综合解决方案。

公司在全国设立了40多个营销服务机构与属地化售后中心，服务网络覆盖全国（除港澳台外）31个省、自治区和直辖市。公司服务人员实行属地化服务，深入作业一线，精准把握客户需求和理解现实应用场景，能够高效对接客户的产品使用与服务诉求，充分体现MRO行业以服务为核心的本质特征。

公司依托工器具、仪器仪表MRO集约化供应业务，凭借长期实践积累与对产品性能的深刻理解，以客户需求为导向，深耕技术研究，聚焦核心自主研发与创新技术服务，构建具备市场竞争力的自主产品与技术服务体系。截至目前，公司已在部分技术产品领域打破进口垄断，实现国产化替代。同时，公司顺应客户采购智能化升级需求，持续推进科技创新，研发多款特种机器人以满足非标化需求，并在具身智能领域实现技术突破。公司旗下咸亨电气、贝特制造获评国家级专精特新“小巨人”企业。目前公司拥有贝特制造、探博士、安护、艾普莱、万疆兴驰、泛沃克和艾斯米特等多个自主品牌，产品科技含量持续提升。

供应链板块是公司发展新兴战略板块的重要支撑，在交付保障、风险防控、流程优化与降本增效等方面发挥关键作用。报告期内，公司持续完善供应链生态体系，深化数字化与智能化建设，全面提升供应链运营效率、风险管控水平与综合服务能力，推动供应链发展提质增效；同时，公司不断优化供应链的组织体系与人才发展机制，推动经验共享与沟通交流，为公司整体业务发展提供坚实可靠的保障。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	4,002,566,138.23	3,249,624,276.87	23.17	2,965,145,962.67
归属于上市公司股东的净资产	1,806,182,867.06	1,702,201,224.64	6.11	1,570,595,676.88
营业收入	4,560,524,824.89	3,605,616,974.13	26.48	2,927,925,979.25
利润总额	363,900,690.07	314,541,615.86	15.69	146,191,904.62
归属于上市公司股东的净利润	259,593,360.37	222,930,639.22	16.45	96,643,016.43
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	259,097,388.62	225,076,870.50	15.12	167,151,677.46
经营活动产生的现金流量净额	561,113,951.66	288,775,528.54	94.31	287,183,489.00
加权平均净资产收益率(%)	14.96	13.63	增加1.33个百分点	6.28
基本每股收益(元/股)	0.65	0.55	18.18	0.24
稀释每股收益(元/股)	0.65	0.55	18.18	0.24

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	639,772,001.63	943,639,699.94	1,111,258,071.04	1,865,855,052.28
归属于上市公司股东的净利润	21,571,669.86	40,070,962.06	66,556,106.59	131,394,621.86

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	21,638,019.06	38,545,109.16	66,125,194.11	132,789,066.29
经营活动产生的现金流量净额	-139,820,825.96	1,905,102.87	116,926,254.33	582,103,420.42

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

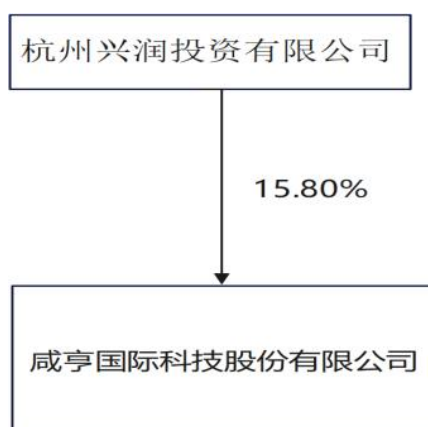
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）		11,966					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）		13,170					
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押、标记或 冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
杭州兴润投资有限公 司	0	64,827,692	15.80	0	无	0	境内 非国 有法 人
杭州咸宁投资合伙企 业（有限合伙）	-2,945,800	58,908,746	14.36	0	无	0	其他
绍兴咸亨集团股份有 限公司	0	34,481,329	8.40	0	无		境内 非国 有法 人
杭州万宁投资合伙企 业（有限合伙）	-4,735,800	29,250,214	7.13	0	无	0	其他
杭州德宁投资合伙企 业（有限合伙）	-1,603,900	23,570,925	5.75	0	无	0	其他
杭州弘宁投资合伙企 业（有限合伙）	-2,007,600	23,167,225	5.65	0	无	0	其他
王来兴	0	17,622,378	4.30	0	无	0	境内 自然

							人
杭州易宁投资合伙企业（有限合伙）	-1,017,403	14,087,492	3.43	0	无	0	其他
GOLDMAN SACHS ASIA STRATEGIC PTE. LTD.	-12,299,972	10,706,534	2.61	0	无		境外法人
香港中央结算有限公司	5,984,430	7,670,575	1.87	0	无		境外法人
上述股东关联关系或一致行动的说明	王来兴直接持有公司 4.30% 的股份，通过兴润投资间接控制公司 15.80% 的股份，以执行事务合伙人的身份通过咸宁投资、万宁投资、德宁投资、弘宁投资、易宁投资分别控制公司 14.36%、7.13%、5.75%、5.65%、3.43% 的股份，王来兴合计控制公司 56.42% 股份的表决权，为公司实际控制人。除此之外，公司未知上述股东之间是否存在关联关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

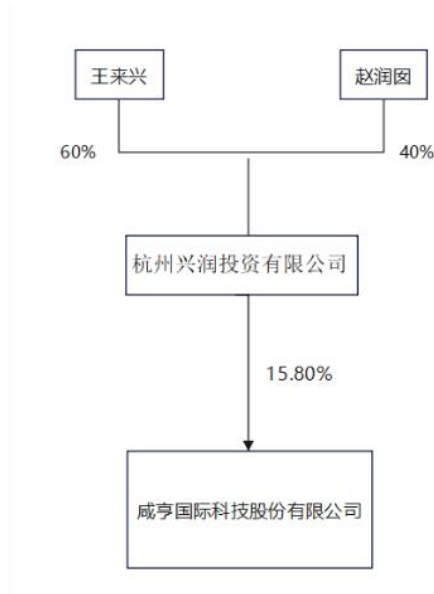
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025 年，全体员工在董事会的带领下，同心同向，坚定践行既定战略，积极向新行业、新领域延伸布局，不断培育新的增长动能。公司实现营业收入 4,560,524,824.89 元，较上年同期增长 26.48%；公司实现归属于上市公司股东的净利润为 259,593,360.37 元，较上年同期增长 16.45%，实现归属于上市公司股东的扣除经常性损益的净利润为 259,097,388.62 元，较上年同期增长 15.12%。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用