

公司代码：605056

公司简称：咸亨国际

# 咸亨国际科技股份有限公司 2025 年年度报告



咸亨国际  
XIAN HENG INTERNATIONAL

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人王来兴、主管会计工作负责人丁一彬及会计机构负责人（会计主管人员）朱丽婷声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度利润分配预案为：拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本向全体股东每10股派发现金红利3.1元（含税）。截至2026年3月31日，公司总股本409,393,200股，以此计算合计拟派发现金红利126,911,892.00元（含税）。公司前三季度权益分派已向全体股东每10股派发现金红利0.8元（含税），合计派发现金红利32,822,579.20元（含税）。本年度公司现金分红总额159,734,471.20元。剩余未分配利润结转以后年度分配；公司不进行资本公积转增股本，不送红股。本次利润分配预案尚需提交公司2025年年度股东会审议通过。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

如本年度报告涉及未来发展战略、经营计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者及相关人士注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述存在的风险因素，敬请投资者予以关注并查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”之六“公司关于公司未来发展的讨论与分析”中（四）“可能面对的风险”。

十一、 其他

适用 不适用

## 致股东

**尊敬的各位股东：**

2025年，国际形势波谲云诡、动荡不安，然而，中国经济却在风雨洗礼中依然保持强劲韧性，不仅经济体量实现新跨越，更在结构优化与动能焕新中展现出蓬勃向上的态势。

企业发展，正是时代最生动的注脚。这一年，咸亨国际展现出“千磨万击还坚劲，任尔东西南北风”的韧劲与毅力：我们实现营业收入45.61亿元，同比增长26.48%，归母净利润为2.60亿元，同比增长16.45%。这些数据的背后，是我们各条战线的突破与开拓：主营业务在持续深耕中稳步提升；自主产业在结构优化中焕发新活力；海外市场开拓迈出坚实步伐；具身智能等战略板块在前瞻布局中实现突破；职能体系建设与运营管理效能持续增强……

**我们核心竞争力的本源是什么？**

记得在去年的一次投资者交流会上，有投资者曾向我提出两个问题：咸亨国际的核心优势之一在于对客户场景的深度理解，满足其非标化需求，这一核心能力究竟源自何处？如果流失部分团队，该核心优势是否可以被轻易复制？

这两个问题，我在会后反复思考，在与团队深入交流后，已有初步答案：非标准化的应用与开发，关键在于组织的创造力与创新能力，核心在于个体主观能动性的充分发挥。咸亨国际最宝贵的财富，是拥有一支优秀、忠诚、愿与企业同命运、共发展的奋斗者队伍。我们的竞争力，根植于长期形成的组织体系与文化理念——倡导公司与个人结成紧密的利益共同体，充分激发每一位员工的主观能动性，鼓励他们主动开拓、灵活响应。这是一种经过时间沉淀、体系化运作所形成的核心能力，难以被简单复制。

我清晰地记得，公司初创时，办公空间虽不宽敞，我却执意辟出一方天地设立文化墙。墙上写着：企业的宗旨是“树人”。如果把企业比作一棵大树，那么根，就是员工与文化。产品会更迭，技术会演进，市场会变化，唯有文化，因坚守与传承而生生不息。

时光荏苒，我们的队伍已从最初的数十人壮大至今天的两千人；业务版图从国内一隅延展至全球多地；产业布局从单一服务迈向多领域协同并进。变的是规模与市场，不变的是我们对员工的珍视、对文化的坚守。

截至目前，公司管理团队的平均司龄已近 20 年，半数高管自大学毕业，甚至实习期便选择扎根咸亨国际，将青春与岁月倾注于此；司龄 10 年以上的员工有 368 人，15 年以上 122 人，20 年以上 32 人，他们用坚守与实干撑起了企业的发展。曾有一位员工告诉我：“咸亨国际是我的第一份工作，也会是我的最后一份工作。”这句话，我始终铭记于心，每每想起，倍感自豪，亦倍感温暖。

### “树人”的企业文化

岁月流转，那块文化墙上的字迹虽早已淡去，我们的办公地点也几经变迁，但“树人”的初心却在时光淬炼中愈发坚定，成为全体员工攻坚克难、砥砺前行的精神源泉。

对于树人，我的理解是：其核心在于做好选人、用人、育人、留人四件事——给愿干事的人以舞台，给能干事的人以平台，给干成事的人以荣誉与回报，让每一位员工成长有路径、发展有奔头。三十多年来，我们以此为主线，逐步构建起一套适配企业发展、系统完备的人才培育体系。

我们欢迎那些与企业价值观同频、具备实干精神与创新潜力的人才。我们坚持“德才兼备、以德为先”的用人导向。我们相信，唯有选对人，才能让员工真正契合企业所需，胜任岗位之责。

作为一家处于快速发展阶段的上市公司，我们的平台很大——岗位多元、空间广阔，每一个有才华、有梦想的人，都能在这里找到属于自己的舞台；我们的平台又很小——小到只向德才兼备的人敞开大门。得天下英才而用之、育之，是我们的初衷。

员工的成长，是我们的核心工作。只有帮助每一位员工成长，公司才能成长。我们实施了针对新入职员工的“新人融入计划”。从第一期开始，我和几位核心高管便坚持参与每一期训练营，与新员工一起谈文化、话精神。

我们推行“师带徒”的传帮带成长机制，帮助每一位新员工顺利融入团队。导师们既教专业、授规则，也讲文化、重引导。对于中高层管理者及核心骨干员工，我们则坚持“内外兼修”：对内，以案例研讨、经验分享会等形式推动经验传承；对外，链接优质行业资源，拓宽视野与认知边界。既重传承，更讲成长。

我们的目标始终如一：人尽其才、才尽其用、用有所成。让员工被尊重、被需要、能创造、有安全感，是我们心之所向、行之所往。

### 以“财散人聚”为根基的“企业—员工利益共同体”理念

财散人聚，财聚人散。企业的愿景与价值观，能够将员工凝聚在企业周围，把每个人的智慧和力量汇聚到整体目标之上，使个人奋斗与企业发展同频共振，从而凝结

成推动企业前行的强大合力。

我深知这一道理，因而始终坚持将企业的发展成果与员工共享。在我心中，员工与企业是休戚与共的利益共同体。我们坚持让价值分配向多付出者、多奋斗者倾斜，让实干者得益，让奉献者得利。我们相信，唯有让员工安居，方能使其乐业；唯有持续做大蛋糕并分好蛋糕，才能让发展成果真正惠及每一位员工，实现员工、企业、社会的协同发展与共同富裕。我们肩负着保障公司 2000 名员工及未来更多人才的成长发展，守护 2000 个乃至更多家庭幸福安稳的重任。

这不仅仅是停留在思想上，实践中，我们已建立起员工利益与企业发展的长效激励机制。在日常利益分享之外，我们设立的五家有限合伙企业，已有 100 多名核心骨干员工参与持股，且持股比例较高。我们完成的两次减持，既是对员工历史贡献的肯定，也是响应国家共同富裕号召的积极实践。上市后的短短数年间，我们又推出两期股权激励计划，让公司核心骨干有新的目标和驱动力。

在这一文化与机制的双重驱动下，我们的每一位员工都愿意主动思考、主动担当。MRO 行业需求多元而非单一，复杂而非标准化，更不存在简单复制的固定模式。唯有每位员工主动靠前、灵活响应，我们才能真正读懂客户、贴近需求，将看似不可能的非标难题，打磨成我们最核心的竞争力。而这一切的背后，始终是“树人”文化的滋养与浸润。

我们始终用行动诠释：咸亨国际是家好公司，是一个值得大家为之奋斗的好平台。

### **科技创新，因人而“新”**

当前，新质生产力正从“破土而出”迈向“拔节生长”。以科技创新为引擎，驱动经济高质量发展、培育壮大新质生产力，已成为我国当下及未来发展的核心主线。

国家持续倡导以场景为牵引，推动科技创新与产业创新深度融合，这与我们的发展理念高度契合。我们认为，科技只有落地，才能真正创造价值；而科技要落地，就必须场景化；要实现场景化，则离不开非标准化的应用与开发；应用与开发的关键，在于发挥人的主观能动性。这一逻辑层层递进、环环相扣，共同构成了新质生产力的完整闭环。我们坚信，技术的突破源于人的主动探索，场景的落地离不开人的躬身实践。

这一发展理念，同样指引着我们在具身智能领域不断探索前行。我们鼓励每一位员工在工作中大胆创新、锐意突破，在前沿领域开展更多开拓性实践。早在 2012 年，我们便涉足无人机业务，目前已发展成为低空经济领域的落地服务商。2020 年起，我

们组建专业人才队伍，面向客户的非标化需求开展各类特种机器人及应用方案研发。其中，我们自主研发的绝缘子零值检测机器人在2025年的电力行业架空输电线路智能运检作业创新技能大赛中，荣获团体一等奖与个人一等奖。2024年起，伴随四足机器人本体的成熟，我们聚焦行业实际应用痛点，新组建40余人的团队，全力推进四足机器人的应用开发。2025年，我们将无人机、特种机器人、四足机器人等相关业务整合为具身智能大板块，并以全资子公司——奇点感知技术有限公司作为布局具身智能赛道的核心支点。目前，其已通过国家高新技术企业、省专精特新中小企业、省科技型中小企业、省级研究院、软件技术企业等认定；其参与制定的T/CIET 2255-2026《电力厂站足式机器人巡检》团体标准也已正式发布实施。

这些实实在在的进步，是“树人”文化滋养下结出的果实，也是我们持续激发员工主动性、创造力的最好证明。

“一年之计，莫如种谷；十年之计，莫如树木；百年之计，莫如树人。”我们坚信，企业的发展亦是如此。未来，我们将继续深耕“树人”文化与“利益共同体”理念，坚定不移、久久为功。

过去三十年，中国经历了人类历史上规模最大、速度最快的工业化进程，创造了人类经济发展史上的奇迹，中国的制造业体量也势必能支撑起超大型MRO集约商的出现。当然，在产业发展初期，难免会遇到各种问题和挑战。我们期待与所有同行者并肩探索、躬身实践，共同探寻行业的发展方向和路径，不断拓展技术边界，树立更高服务标准，共同推动并见证这一伟大时代的到来。

当前，新质生产力正以前所未有的动能重塑全球经济格局。在这一历史进程中，我们将会持续以人才为核心引擎，回归价值创造的初心，在技术深耕与场景洞察之间寻找独特的交叉点，不断提高非标化服务的能力与品质，持续推动文化创新、场景创新、技术创新，以差异化姿态重新定义行业的增长边界，走出一条独具特色的发展道路。

我们深知，唯有将企业发展与国家科技自立自强战略紧密融合，将发展动能转化为推动社会进步的强大势能，将自身可持续发展深度融入国家现代化产业体系建设，方能践行产业报国之志，实现企业价值的终极升华。

感恩时代，感恩员工，感恩股东，你们的支持是咸亨国际不断发展创新的源泉和动力，希望我们一起努力，秉持“树人”的初心，以科技创新为翼，让咸亨国际不断从优秀迈向伟大。

董事长：王来兴

2026年4月

## 目录

|     |                  |    |
|-----|------------------|----|
| 第一节 | 释义.....          | 10 |
| 第二节 | 公司简介和主要财务指标..... | 10 |
| 第三节 | 管理层讨论与分析.....    | 15 |
| 第四节 | 公司治理、环境和社会.....  | 47 |
| 第五节 | 重要事项.....        | 66 |
| 第六节 | 股份变动及股东情况.....   | 89 |
| 第七节 | 债券相关情况.....      | 98 |
| 第八节 | 财务报告.....        | 99 |

|        |  |
|--------|--|
| 备查文件目录 | 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。           |
|        | 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。                          |
|        | 报告期内在《上海证券报》《证券时报》《经济参考报》《证券日报》上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。 |

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

| 常用词语释义                    |   |  |
|---------------------------|---|--|
| 公司、本公司、咸亨国际               | 指 | 咸亨国际科技股份有限公司   |
| 兴润投资                      | 指 | 杭州兴润投资有限公司   |
| 咸宁投资                      | 指 | 杭州咸宁投资合伙企业（有限合伙）   |
| 咸亨集团                      | 指 | 绍兴咸亨集团股份有限公司   |
| Goldman Sachs Asia/高盛亚洲战略 | 指 | Goldman Sachs Asia Strategic Pte.Ltd./高盛亚洲战略投资集团有限公司   |
| 万宁投资                      | 指 | 杭州万宁投资合伙企业（有限合伙）   |
| 德宁投资                      | 指 | 杭州德宁投资合伙企业（有限合伙）   |
| 弘宁投资                      | 指 | 杭州弘宁投资合伙企业（有限合伙）   |
| 易宁投资                      | 指 | 杭州易宁投资合伙企业（有限合伙）   |
| 奇点感知                      | 指 | 杭州奇点感知技术有限公司   |
| 股东大会                      | 指 | 咸亨国际科技股份有限公司股东大会   |
| 股东会                       | 指 | 咸亨国际科技股份有限公司股东会  |
| 董事会                       | 指 | 咸亨国际科技股份有限公司董事会  |
| 国网、国家电网                   | 指 | 国家电网有限公司   |
| 财政部                       | 指 | 中华人民共和国财政部   |
| 中国证监会                     | 指 | 中国证券监督管理委员会  |
| 《公司法》                     | 指 | 《中华人民共和国公司法》   |
| 《证券法》                     | 指 | 《中华人民共和国证券法》   |
| 《公司章程》                    | 指 | 《咸亨国际科技股份有限公司章程》   |
| MRO                       | 指 | Maintenance, Repair and Operations 的缩写，MRO 产品通常指工厂或企业对其生产和工作的设施设备进行保养、维修，保证其运营所需要的非生产性物料，这些物料可能是用于设备保养的备品备件，也可能是保证企业正常运营的相关设备、耗材等物资。 |
| 报告期                       | 指 | 2025年1月1日至2025年12月31日  |
| 报告期末                      | 指 | 2025年12月31日  |
| 元、万元、亿元                   | 指 | 人民币元、人民币万元、人民币亿元   |

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

|           |   |
|-----------|---|
| 公司的中文名称   | 咸亨国际科技股份有限公司  |
| 公司的中文简称   | 咸亨国际  |
| 公司的外文名称   | Xianheng International Science&Technology Co., Ltd. |
| 公司的外文名称缩写 | Xianheng International                              |
| 公司的法定代表人  | 王来兴   |

### 二、 联系人和联系方式

|    | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|----|-------|--------|
| 姓名 | 叶兴波   | 张满     |

|      |                           |                           |
|------|---------------------------|---------------------------|
| 联系地址 | 浙江省杭州市拱墅区星璜巷101号咸亨科技大厦    | 浙江省杭州市拱墅区星璜巷101号咸亨科技大厦    |
| 电话   | 0571-87666020             | 0571-87666020             |
| 传真   | 0571-87919231             | 0571-87919231             |
| 电子信箱 | xhgjzqb@xianhengguoji.com | xhgjzqb@xianhengguoji.com |

### 三、基本情况简介

|               |                              |
|---------------|------------------------------|
| 公司注册地址        | 浙江省杭州市上城区江城路889号E10室         |
| 公司注册地址的历史变更情况 | /                            |
| 公司办公地址        | 浙江省杭州市拱墅区星璜巷101号咸亨科技大厦       |
| 公司办公地址的邮政编码   | 310015                       |
| 公司网址          | http://www.xianhengguoji.com |
| 电子信箱          | xhgjzqb@xianhengguoji.com    |

### 四、信息披露及备置地点

|                  |  |
|------------------|--|
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 《证券日报》： <a href="http://www.zqrb.cn/">http://www.zqrb.cn/</a><br>《证券时报》： <a href="http://www.stcn.com/">http://www.stcn.com/</a><br>《经济参考报》： <a href="http://www.jjckb.cn/">http://www.jjckb.cn/</a><br>《上海证券报》： <a href="https://www.cnstock.com/">https://www.cnstock.com/</a> |
| 公司披露年度报告的证券交易所网址 | www.sse.com.cn   |
| 公司年度报告备置地点       | 公司证券部  |

### 五、公司股票简况

| 公司股票简况 |         |      |        |         |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码   | 变更前股票简称 |
| A股     | 上海证券交易所 | 咸亨国际 | 605056 | 不适用     |

### 六、其他相关资料

|                   |            |                       |
|-------------------|------------|-----------------------|
| 公司聘请的会计师事务所（境内）   | 名称         | 致同会计师事务所（特殊普通合伙）      |
|                   | 办公地址       | 北京市朝阳区建国门外大街22号赛特广场五层 |
|                   | 签字会计师姓名    | 许红瑾、孙鸥鹏               |
| 报告期内履行持续督导职责的保荐机构 | 名称         | 国泰海通证券股份有限公司          |
|                   | 办公地址       | 上海市静安区南京西路768号        |
|                   | 签字的保荐代表人姓名 | 陈金林、饶宇                |

### 七、近三年主要会计数据和财务指标

#### （一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

| 主要会计数据 | 2025年            | 2024年            | 本期比上年同期增减(%) | 2023年            |
|--------|------------------|------------------|--------------|------------------|
| 营业收入   | 4,560,524,824.89 | 3,605,616,974.13 | 26.48        | 2,927,925,979.25 |
| 利润总额   | 363,900,690.07   | 314,541,615.86   | 15.69        | 146,191,904.62   |

|                        |                  |                  |                |                  |
|------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| 归属于上市公司股东的净利润          | 259,593,360.37   | 222,930,639.22   | 16.45          | 96,643,016.43    |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 259,097,388.62   | 225,076,870.50   | 15.12          | 167,151,677.46   |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 561,113,951.66   | 288,775,528.54   | 94.31          | 287,183,489.00   |
|                        | 2025年末           | 2024年末           | 本期末比上年同期末增减(%) | 2023年末           |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 1,806,182,867.06 | 1,702,201,224.64 | 6.11           | 1,570,595,676.88 |
| 总资产                    | 4,002,566,138.23 | 3,249,624,276.87 | 23.17          | 2,965,145,962.67 |

## (二) 主要财务指标

| 主要财务指标                  | 2025年 | 2024年 | 本期比上年同期增减(%) | 2023年 |
|-------------------------|-------|-------|--------------|-------|
| 基本每股收益(元/股)             | 0.65  | 0.55  | 18.18        | 0.24  |
| 稀释每股收益(元/股)             | 0.65  | 0.55  | 18.18        | 0.24  |
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)   | 0.65  | 0.56  | 16.07        | 0.42  |
| 加权平均净资产收益率(%)           | 14.96 | 13.63 | 增加1.33个百分点   | 6.28  |
| 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%) | 14.93 | 13.76 | 增加1.17个百分点   | 10.86 |

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

**主要会计数据和财务指标变动说明：**

报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额同比增加 94.31%，主要系销售商品、提供劳务收到的现金增加所致。

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

|                         | 第一季度<br>(1-3 月份) | 第二季度<br>(4-6 月份) | 第三季度<br>(7-9 月份) | 第四季度<br>(10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入                    | 639,772,001.63   | 943,639,699.94   | 1,111,258,071.04 | 1,865,855,052.28   |
| 归属于上市公司股东的净利润           | 21,571,669.86    | 40,070,962.06    | 66,556,106.59    | 131,394,621.86     |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 21,638,019.06    | 38,545,109.16    | 66,125,194.11    | 132,789,066.29     |
| 经营活动产生的现金流量净额           | -139,820,825.96  | 1,905,102.87     | 116,926,254.33   | 582,103,420.42     |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 非经常性损益项目   | 2025 年金额      | 附注<br>(如适用) | 2024 年金额      | 2023 年金额        |
|--|---------------|-------------|---------------|-----------------|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分  | -1,595,433.57 |             | 294,884.09    | 35,792.56       |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外     | 7,071,209.88  |             | 4,850,484.31  | 5,303,072.72    |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | -5,064,354.50 |             | -9,000,000.00 | -100,295,418.19 |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费  |               |             |               |                 |
| 委托他人投资或管理资产的损益   |               |             | 41,884.93     | 1,800,227.27    |
| 对外委托贷款取得的损益  |               |             |               |                 |
| 因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失  |               |             |               |                 |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回  |               |             | 451,324.65    |                 |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益                 |               |             |               |                 |

|  |             |               |                |
|--|-------------|---------------|----------------|
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益            |             |               |                |
| 非货币性资产交换损益                             |             |               |                |
| 债务重组损益                                 |             |               |                |
| 企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等       |             |               |                |
| 因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响           |             | 578,662.64    |                |
| 因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用               |             |               |                |
| 对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益 |             |               |                |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益       |             |               |                |
| 交易价格显失公允的交易产生的收益                       |             |               |                |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益                  |             |               |                |
| 受托经营取得的托管费收入                           |             |               |                |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出                     | -259,688.37 | -1,021,780.98 | -1,061,511.69  |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目                      |             |               |                |
| 减：所得税影响额                               | -602,940.11 | -1,866,929.41 | -23,843,470.25 |
| 少数股东权益影响额（税后）                          | 258,701.80  | 208,620.33    | 134,293.95     |
| 合计                                     | 495,971.75  | -2,146,231.28 | -70,508,661.03 |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

#### 十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 主要会计数据        | 2025年          | 2024年          | 本期比上年同期增减(%) | 2023年          |
|---------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| 扣除股份支付影响后的净利润 | 287,927,248.20 | 248,556,474.42 | 15.84        | 135,485,936.19 |

#### 十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称    | 期初余额          | 期末余额          | 当期变动          | 对当期利润的影响金额    |
|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 交易性金融资产 | 16,170,525.22 | 10,887,618.96 | -5,282,906.26 | -5,064,354.50 |
| 应收款项融资  | 22,088,306.80 | 38,974,226.12 | 16,885,919.32 |               |
| 合计      | 38,258,832.02 | 49,861,845.08 | 11,603,013.06 | -5,064,354.50 |

### 十三、其他

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

公司作为全国性 MRO 集约化供应商，为大型集团企业和政府部门提供全方位、一体化的产品、服务和解决方案，主要聚焦能源、交通和应急领域，目前客户以国家电网、国家管网等大型央企为主。

公司作为工器具、仪器仪表等产品的 MRO 集约化供应商，从事上述产品的研发、生产、销售及相关技术服务。公司提供集约化外购（经销）以及自产的方式为下游客户集约化提供 12 大类的工器具和仪器仪表类 MRO 产品，并为客户提供电器设备状态检测、无损检测、运维巡检等专业化技术服务，公司还可根据客户需求提供如无人值守解决方案、电缆仿真及实训方案、数字化一站式仓储方案、安全体感实训室、具身智能巡检等综合解决方案。

公司在全国设立了 40 多个营销服务机构与属地化售后中心，服务网络覆盖全国（除港澳台外）31 个省、自治区和直辖市。公司服务人员实行属地化服务，深入作业一线，精准把握客户需求和理解现实应用场景，能够高效对接客户的产品使用与服务诉求，充分体现 MRO 行业以服务为核心的本质特征。

公司依托工器具、仪器仪表 MRO 集约化供应业务，凭借长期实践积累与对产品性能的深刻理解，以客户需求为导向，深耕技术研究，聚焦核心自主研发与新技术服务，构建具备市场竞争力的自主产品与技术服务体系。截至目前，公司已在部分技术产品领域打破进口垄断，实现国产化替代。同时，公司顺应客户采购智能化升级需求，持续推进科技创新，研发多款特种机器人以满足非标化需求，并在具身智能领域实现技术突破。公司旗下咸亨电气、贝特制造获评国家级专精特新“小巨人”企业。目前公司拥有贝特制造、探博士、安护、艾普莱、万疆兴驰、泛沃克和艾斯米特等多个自主品牌，产品科技含量持续提升。

供应链板块是公司发展新兴战略板块的重要支撑，在交付保障、风险防控、流程优化与降本增效等方面发挥关键作用。报告期内，公司持续完善供应链生态体系，深化数字化与智能化建设，全面提升供应链运营效率、风险管控水平与综合服

务能力，推动供应链发展提质增效；同时，公司不断优化供应链的组织体系与人才发展机制，推动经验共享与沟通交流，为公司整体业务发展提供坚实的保障。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

### （一）MRO 产品及行业发展经验

MRO 是指非主要生产设备和原材料的工业用品，主要用于维护、维修、运行设备的物料和服务。MRO 产品具有品类繁杂、专业性强、需求分散等特点，下游客户采购往往呈现临时性、零散性、需求模糊等特征，采购效率偏低、流程繁琐，采购成本较高。根据《未来的采购—中国企业电商化采购发展报告（2018 年）》（工业和信息化部赛迪研究院、中国国际电子商务研究院）统计，采购金额占企业总采购量 10%的 MRO 产品，一般需要花费采购部门约 80%的时间与精力，企业自主采购成本居高不下。因此，随着企业对提高运营效率和降低成本的重视，MRO 产品是企业采购与生产管理中具备较大潜在提升空间的重要领域。这样的背景下，集约化采购服务与集约化供应商应运而生。

在工业化成熟的市场经济国家，随着工业产业规模持续扩大，较早形成了规模化的 MRO 集约化服务商，并在全球工业化进程中逐步实现全球布局。目前，全球四大 MRO 供应商分别为固安捷（W.W. Grainger）、欧时（Electrocomponents Plc, RS Components）、索能达（Sonepar SA）与伍尔特集团（Würth Group）。其中，固安捷成立于 1928 年，2025 年营业收入已达 179 亿美元。

### （二）我国 MRO 集约化采购处于起步阶段，为成长性的长坡厚雪赛道

MRO 需求依托于制造业规模的扩大与大型企业数量的增长。我国工业化进程起步晚于发达国家，过去三十余年是我国经济尤其是制造业快速发展的黄金时期。我国 GDP 从 1993 年的 3.57 万亿元增长至 2025 年的 140 万亿元，期间涌现出一大批优质的大型企业。

#### 1、中国 MRO 市场正处于从传统零散采购向集约化采购的快速过渡阶段

公开数据显示，2024 年中国 MRO 市场规模达 3.7 万亿，市场规模约为美国的三倍以上，按照 4.2%左右的复合增速预计，2029 年 MRO 市场规模将增加至 4.5 万亿元，发展潜力巨大。在欧美成熟市场中，头部 MRO 企业如固安捷的渗透率已达 4%—5%，而

国内的行业渗透率仍较低，中国的 MRO 集约化行业目前仍处发展的初期；伴随着中国大型工业企业体量的不断上升，出于对成本和专业化的诉求，其迫切需要 MRO 的集约化供应商为其降本增效，提升自身竞争力。同时，阳光采购政策持续推动大型国央企加快线上采购进程，人工智能、大数据等技术的广泛应用，也进一步促进供应链体系数字化升级。多重利好因素共同驱动我国 MRO 集约化行业快速发展，预计未来几十年内，中国有望诞生大型的 MRO 集约化服务商。

## 2、中国 MRO 集约供应行业代表性商业模式

随着 MRO 行业持续发展，国内市场逐步形成横向模式与纵向模式两类代表性的商业模式。横向模式以标准化产品为核心，覆盖品类广泛，企业主要通过品类扩张实现增长，以京东工业(2025年12月在港股上市)等平台型企业为代表。纵向模式则是集约服务商垂直深耕特定细分行业，依托对应用场景与客户需求的深刻理解，以“产品+服务”的形式满足客户多元化需求，业务更聚焦非标准化产品。公司目前的商业模式更偏向纵向模式。

### （三）公司主要服务行业的发展态势

公司致力于成为能源、交通和应急领域的 MRO 集约化供应商，目前主要的客户为国家电网等能源领域的大型国央企。

1、近十年，基于阳光采购与成本管控的需求，国央企对物资集约化采购分步骤、分层次有序推进，采购范围最初以大型设备、原材料为主，后逐步拓展至办公用品等标准化物资，近年来 MRO 品类亦纳入集约化采购体系。随着政府集中采购透明化要求不断提高，阳光采购政策加快落地，MRO 产品集约化采购已在国家电网等大型央企快速普及，预计未来将成为国央企主流的采购模式。目前，国央企的 MRO 集约化采购逐步从单纯关注价格向综合考量质量、交付、服务、协同等因素转变。

2024年7月，国务院国资委与国家发展改革委联合印发《关于规范中央企业采购管理工作的指导意见》（国资发改革规〔2024〕53号），标志着中央企业采购管理迈入规范化、数智化发展新阶段。当前，央企采购正加速从传统分散模式向集约化、智能化转型升级，集约化采购已成为国央企采购发展的必然趋势。

## 2、主要客户电网行业的发展概况。

随着我国经济企稳回升及 AI 算力需求激增，全国用电需求持续攀升。国际能源署报告显示，2026—2030 年全球电力需求年均增速将超 3.5%，较过去 10 年平均水平高出约 50%。工业发展、电动汽车普及、数据中心用电量增长等多重因素共同驱动

下，电力需求快速增长。公开数据显示，2025年全社会用电量达103,682亿千瓦时，同比增长5.0%，首次突破10万亿千瓦时大关，电网基础设施仍需持续完善与加强；与此同时，电力投资结构从偏重发电端，逐步转向发电与电网投资并重，电网投资增速维持高位。官方数据显示，“十四五”期间，国家电网规划投资约为2.9万亿元，年均投资5,800亿元；“十五五”期间规划投资预计达4万亿元，较“十四五”期间增长40%。2025年全年已完成固定资产投资超6,500亿元，较往年有较大幅度提升。统计数据显示，2026年1-2月，国家电网固定资产投资累计完成757亿元，同比增长80.6%，电网基础支撑和投资拉动效应显著。

### 三、经营情况讨论与分析

2025年是“十四五”规划收官之年、“十五五”规划谋篇布局之年，是进一步全面深化改革、推动中国式现代化行稳致远的关键一年。立足这一重要时代节点，咸亨国际锚定“成长”与“突破”为关键词，以协同实现共进，以科技拓展边界，以突破重塑格局，笃行实干、稳扎稳打。这一年，亦是公司“2023—2027五年战略规划”落地攻坚、扎实推进的关键之年。报告期内，公司实现销售收入45.61亿元，同比增长26.48%，归母净利润2.60亿元，同比增长16.45%，经营质量与盈利水平稳步提升。2025年，公司先后获得2025浙江省服务业百强企业、2025浙江省成长性最快百强企业、2025长三角品牌影响力百强企业、2025年度杭州市总部企业、2025年度“争先创优”能源科普教育基地等奖项。

2025年，公司围绕主业发展与职能建设统筹推进各项工作，整体经营取得扎实进展：电网业务在持续深耕中更加稳健，油气、发电、交通、新质行业等板块呈现多头并举的良好态势，国际市场开拓迈出坚实步伐；自主产业通过板块优化焕发新活力，研发能力在迭代创新中不断增强；供应链智能化升级与协同效能稳步提升；具身智能板块按照规划有序推进；组织运营体系持续完善，全面提升运营效率，深化精细化管理并大力倡导降本增效的企业文化；高层次人才引进力度加大，人才强企业战略扎实落地；数字化建设成效显著，数据治理能力持续强化，大幅提升运营效率与服务水平，助力业务流程高效运转与项目履约；公司持续强化职能建设，深化内部治理与协同发展，不断提升组织运行效率；强化审计监督、全面预算管理及应收账款常态化管理，加强风险的全面防控与合规保障。

2025年，新质生产力作为我国经济领域引领发展的新引擎，被摆在更加突出的

战略位置，在千行百业持续释放新动能。公司深刻把握这一时代机遇，将“创新”牢牢贯穿于经营发展全过程。报告期内，公司持续深化“需求导向型”创新体系，构建“创新理念—战略体系—价值创造”的创新闭环机制，实现了从思想引领到商业落地的完整闭环。报告期内，公司紧扣电网等央国企客户的核心需求，聚焦智能电网、数字物联、具身智能等前沿技术，重点突破智能诊断、特种运维和四足机器人等专业领域的场景应用技术，加快推进关键产品与核心技术的国产化替代，推动提升产品矩阵的科技含量，着力打造高科属性科技型企业，构建新质生产力的发展闭环。

### （一）销售板块

2025年，公司不断深化市场布局，稳健经营电网基本盘，积极拓展其他战略行业、前瞻性布局新兴业务，整体呈现稳中向好的趋势。

#### 1、电网领域

报告期内，公司进一步巩固自身固有的品牌实力与场景深耕优势，整体经营良好。依托属地化技术服务团队与强大的产品整合能力，公司继续深入客户需求最前端，精准对接产品应用与服务需求，强化全周期服务，在项目中深化粘性；同时借助自有产业布局与数字化供应链体系，补强在特定产品、技术或服务上的优势，加大符合电网未来发展需求的技术研发和项目推广，进一步巩固核心竞争优势，致力于成为产业中不可替代的合作伙伴；推动各区域交流和协同机制，发挥公司的规模化优势，强化“传帮带”机制，将个人经验转化为组织学习能力。2025年9月，公司中标国家电网2025年办公类物资框架竞争性谈判采购项目，行业深耕优势进一步凸显。

#### 2、五大新战略行业

报告期内，公司复刻电网领域的成功经验与优势，将成熟运营模式向油气、发电、交通、核工业、应急五大新战略行业延伸，吃透新兴场景应用特点，努力提升非标化产品供给能力与定制化技术服务水平，进一步完善业务结构，切实增强客户粘性，助力公司实现多领域高质量协同发展。2025年，上述战略行业实现销售收入15.56亿元，较2024年同比增长约42.62%。

油气板块作为公司的战略板块，服务客户均为重资产属性的能源企业，行业对MRO产品整体需求旺盛。在油气领域，公司已成立涵盖油气行业检测及运维领域的石油石化军团，以为客户提供综合解决方案服务体系为核心目标，全面响应国家“十五五”规划提出的强化能源安全保障、提升能源供应链韧性的政策。报告期内，油气板块继

续深入客户现场，挖掘客户需求，引进和开发具有行业竞争优势和市场前景的新产品，丰富产品线，持续深化行业竞争力；加强板块内信息汇总互通工作，提炼标杆项目经验，形成标准化销售及服务方案，实现规模化复制与推广。

发电板块是公司的新兴战略板块，公司在人员、供应链等资源方面均给予了较大倾斜，公司充分发挥属地化营销优势，重点拓展国内头部发电集团，报告期内，公司成功入围国家能源、中节能等大型发电企业的重要供应商名录，同时继续深耕华电集团、华能集团和国电投等企业，持续深化与合作客户的合作层次与合作范围。报告期内，公司自主研发的声学成像仪实现发电企业的销售与示范应用。公司持续下沉市场，精准触达客户，拓宽自主及优势产品在发电领域的应用场景，进一步完善发电板块业务布局，不断提升市场竞争力。

在交通领域，公司依托多年深耕积累的渠道与产品优势，通过拓展新线项目、做大专项设备业务规模、持续提升检测技术服务水平等核心举措，2025年相关业务实现突破性发展，销售收入达1.70亿元。2025年7月，公司参加了“第十七届中国国际现代化铁路技术装备展览会”，进一步提升了公司在国际市场的品牌影响力。

应急板块是公司的核心特色战略板块。报告期内，公司依托国家政策导向与行业经验积淀，持续加强应急管理专业人才梯队建设，积极深化校企合作、推进产学研融合。2025年4月，公司应邀参加“2025中国国际应急管理展览会推介会暨消防装备国际供需对接商洽会”，进一步深化国际合作。公司凭借近20年在行业应急和政府应急积累的数据资源，联合业内优秀企业，于2025年4月联合发布了应急预案与演练智能体，在应急垂类模型的行业应用探索中迈出了重要一步。

新质行业军团。报告期内，公司积极响应国央企智能化提升与高质量发展的要求，紧抓集约化采购的市场机遇，新质行业军团业务实现稳步增长。报告期内，新质行业板块实现销售收入9.8亿元，同比增长119.73%，经营规模与发展质量同步提升。公司持续深化与中国电建、中国中车、中粮集团等大型央国企的合作，新入围中国船舶、安能集团和中国建材等大型国央企，市场竞争力与品牌影响力持续增强。2025年12月，由中国物流与采购联合会主办，中物联公共采购分会和公司承办的“2025公共采购行业年会暨第十一届公共资源交易论坛大会”在杭州举行。该次大会以“数智采购·赋能生态”为主题，与会嘉宾围绕大会主题共同探讨公共采购与公共资源交易领域的数智化转型与高质量发展路径。

### 3、海外销售板块

报告期内，公司持续完善多渠道联动、优势互补的一体化营销体系，探索形成契合自身发展的增长新路径。公司推动南美、中东、东南亚、东欧等高潜力市场的开拓，积极参与巴西国际电子电力及智慧能源展、哥伦比亚电力设备与能源博览会、中东迪拜电力能源展、印尼电力设备及技术展、泰国电力行业协会展览会、广交会等国际专业展会，精准拓展优质客户资源，稳步推进海外市场深度开发，持续提升品牌的国际知名度与市场影响力。2025 年 7 月，公司全资子公司-安护电力技术（杭州）有限公司作为国内唯一的产品展示单位参加全球带电作业领域的顶级盛会——iColim 国际带电作业会议，得到国际市场的认可。报告期内，海外销售板块实现销售收入 6,226.07 万元，同比增长 95.73%，增长势头较为强劲。

## （二）自主产业和研发

自主产业板块是公司推动产业转型升级、提高自主创新能力的重要抓手，也是公司增强核心竞争力、实现高质量、可持续发展的关键前提。报告期内，公司围绕研发生产、资质认证、知识产权等重点领域持续发力，推动管理流程由标准化向数据化、精细化转型，以智慧运营赋能企业提质增效，为构建新发展格局提供坚实保障。

2025 年，公司研发费用为 7,652.12 万元，同比增长 13.12%，研发方向主要聚焦基于物联感知设备的综合运维管控技术、基于 AI 人工智能技术的图像管理及缺陷识别技术和电网智能化综合监测及大数据分析应用技术等三大方向，具体有 AI 视觉识别领域积累深化，研发并交付无人机视角下道闸、测温等多场景识别模型，完成四足机器人视角下部分表计表盘、烟火识别等模型的样本构建，还完善了 AR 增强现实技术以实现多角度变焦 AR 叠加；基于神经网络初步研发电缆波形识别算法模型；完成基于 DEEPSEEK 和通义千问大模型的技术验证和预研。

公司的全资子公司咸亨国际（杭州）电气制造有限公司（以下简称“咸亨电气”）和杭州贝特设备制造有限公司（以下简称“贝特制造”）双双获评国家级专精特新“小巨人”企业；奇点感知通过国家高新技术企业、浙江省专精特新中小企业、省科技型中小企业、省级研究院、软件技术企业等认定；探博士电气科技（杭州）有限公司（以下简称“探博士”）成功入选 2025 年度第一批浙江省专精特新中小企业，公司创新平台能级与核心技术能力进一步增强。2025 年 12 月，奇点感知中标“量子电流传感检测平台及电缆磁场量子测量平台”项目（合同金额 200 万余元），开始尝试探索量子传感技术。2025 年 3 月，咸亨电气与浙大城市学院边缘智

能创新研究院成功签约科创平台“伙伴计划”。

在研发生产管理方面，公司成立专业的研发生产交付团队，建立“责任到人”的项目交付机制，实施项目周汇报机制，实时跟踪项目进度，启用 Tita-OKR 作为项目任务的管理工具，明确各项投入去向，精准管控资源投入，实现成本的精细化管理。在资质认证方面，公司进一步完善投标资质全流程管理，密切跟踪并精准把握最新资质政策导向；同步建立资质申报激励机制，不断夯实人才技术支撑。公司资质认证与自主创新能力得以持续提升。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司共拥有有效专利共计 370 项，其中发明专利 74 项，实用新型 254 项，外观专利 42 项，共拥有计算机软件著作权 287 项。

报告期内，公司自主产业板块共实现销售收入 7.99 亿元，同比增长 19.08%，实现稳步增长。

### （三）技术服务

公司始终坚持“以客户为中心”的服务理念与推动技术服务一体化的经营思路。围绕国央企智能化升级与提质增效的现实需求，公司持续重构服务流程，强化技术服务供给能力，提升服务响应效率。报告期内，公司技术服务成熟度、技术价值与综合服务能力得到显著增强。

公司技术服务已覆盖无人机射线检测、接地网腐蚀检测、绝缘子零值检测、铁塔螺栓松动检测、四足机器人巡检等细分领域。重点领域和项目包括消防、安防的检测，无人机辅助射线检测等内容，并关注风电、光伏电站等新能源领域的技术服务。

报告期内，公司取得电力工程施工总承包二级资质，校准检测与计量中心都已完成 CNAS 资质评审。

### （四）具身智能板块

早在2012年，咸亨国际便启动无人机研发与服务业务，历经多年技术探索与实践，公司已自主研发“瞰岳·无人机智慧平台”，为客户提供高效的线路缺陷巡检服务。

公司根据客户的需求，面向能源、应急等领域，提供多款特种机器人，包括配网作业机器人、挂轨巡检机器人、适用于狭小空间的手抬式随车灭火机器人、火场排烟机器人、管道CCTV检测机器人、管道切割机器人、列车车底检测机器人及水下应急机器人等。

2020年起，公司组建专门团队，面向客户的非标准化需求开展特种机器人及应用方

案研发，成功推出绝缘子检测机器人和智能巡检机器人等多款产品，有效满足客户的非标准化应用需求。2025年11月，公司自主研发的绝缘子零值检测机器人，在全国“电力行业架空输电线路智能运检作业创新技能大赛（决赛）”中荣获团体一等奖及个人一等奖，充分彰显了公司在特种机器人领域的技术实力与应用水平。

2024年起，公司针对客户实际需求与应用痛点，新组建40余人团队，推进四足机器人应用开发；2025年，进一步开展半人马四足机器人（四足平台+机械臂+灵巧手）的研发与场景落地。通过长期技术积累与应用实践，公司积累了海量的行业数据、扎实的研发能力与丰富的项目经验，构建起“感知—决策—执行”闭环运行的具身智能体系：（1）在感知端，公司在多模态感知设备领域拥有多年技术积淀与实践经验累积，可见光、红外、阵列声学等均为公司核心优势产品，其中阵列声学成像设备更是入选2024年浙江省首台（套）重大技术装备。公司参编的国家标准“GB/T 45348-2025 声源成像系统技术规范”正式发布实施。截至目前，公司已根据部分核心客户的要求，完成了部分感知设备的全面鸿蒙化适配；（2）在决策端，公司以历年积累的行业数据为基础，自主研发了AI分析平台与部分行业垂类大脑，为具身智能的决策提供了核心支撑；（3）在执行端，公司始终以用户的需求为导向，定制化开发了多款适配性强的精密末端执行工具。此类执行设备可无缝集成至四足机器人的操作程序中，确保其高效完成各类现场执行任务。从具身智能的应用角度来看，公司已具备相对完整的“感知-决策-执行”的体系能力。

2025年，公司整合无人机、特种机器人等相关业务板块，成立具身智能大板块，目前员工近百人。公司的全资子公司奇点感知是公司布局具身智能核心赛道的战略支点，承担前沿技术突破与产业生态拓展的重要使命，是公司创新布局的重中之重。

报告期内，奇点感知在市场推广、产品研发、团队建设及资质认证等方面均取得显著进展。市场推广与场景化应用方面，四足机器人外出演示及参展超百场次，广泛应用于电网、政府、管网、核电、应急等多个重点行业，品牌影响力与行业认可度持续提升；产品研发方面，X600、X400红外成像仪及声学成像仪增强版已完成开发并实现小批量生产；成功完成双光谱、气体检测、声学检测、六轴机械臂及灵巧手等核心功能的调试与接入；建成四足机器人管理平台及演示看板，打造智慧巡检解决方案；同时，公司深化产学研合作，积极与浙江大学、浙江工业大学、杭州电子科技大学等高校开展协同创新。目前，其已通过国家高新技术企业、省专精特新中小企业、省科技型中小企业、省级研究院、软件技术企业等认定；其参与制定的T/CIET 2255-2026

《电力厂站足式机器人巡检》团体标准也已正式发布实施。报告期内，奇点感知实现销售收入2,888万元。

#### （五）供应链

报告期内，供应链板块紧紧围绕“高效响应、快速履约”的建设目标，坚持全方位、一体化的MRO集约化供应策略，在交付保障、售后服务、风险防控、流程优化及降本增效等方面发挥着关键作用。

报告期内，供应链板块围绕专业、效率、服务三大核心，着力提升专业能力和运营效率，紧扣高质量的选型报价、高效的订单履约、优质产品的引进运营三大目标持续推进工作：累计开发优质供应商697家，新增SKU82万个；运用大模型等技术推进物料数据治理、全生命周期智能化管理及存量数据质量提升，搭建智能寻源协同系统，运营效率与数据质量显著提高；同时，持续推进供应链体系的数字化升级，有效提升办公效率、强化风险防控；编制输出示范案例100余份，推动经验共享与交流沟通。组织体系持续完善，供应商项目中心、物资采购中心完成五级双通道建设，搭建更加公开透明的职业发展体系。

#### （六）数字化建设

公司坚持以“业务驱动、智能引领”为数字化建设思路，以“数字咸亨 2.0”为行动纲领，在 2024 年坚实成果基础上，持续推进系统深度优化与能力跃迁。

报告期内，公司数字化建设成效显著，高效赋能运营、管理、营销全流程，不断强化订单履约能力与数据治理能力。通过数据产品矩阵提升效率，辅助科学决策。同时，公司全面推动 AI 技术在内部管理与业务场景中的深度应用：一方面，通过搭建通用型智能工具与平台、开展体系化培训，不断提升员工数字化素养与组织运营效能；另一方面，聚焦应急、行政执法、智慧巡检等复杂业务场景，构建 AI 驱动的异构智能体协同系统，有效解决行业痛点。

公司启用 Tita-OKR 项目管理工具，强化研发费用管控效率；上线绩效管理模块，实现研发、生产、质量关键岗位的绩效考核管理，构建覆盖项目全生命周期的管理体系。此外，公司积极运用数字化软件开展技术服务内业管理，推行现场服务视频化过程控制，全方位推动数字化能力向经营管理、研发生产、技术服务、安全质量等各环节延伸覆盖。

#### （七）职能建设

MRO 行业高度注重协同，具备显著的规模经济特征。这一行业特点决定了公司必

须不断强化职能建设，巩固核心竞争优势。报告期内，公司围绕高质量、可持续发展的战略目标，紧扣“三年战略规划”，推进总部引领作用，在平台化组织建设、数字化搭建、母子公司管理体系、激励机制创新、人力资源体系建设和企业文化建设等方面进行细化和落实。此外，公司坚持以精简高效为原则推进职能共享中心建设，深化全面预算管理，构建并完善适配公司中长期规模化发展的内部管理体系，推动各职能协同配合、高效运转。未来，公司将着力打造服务型、赋能型的中后台体系，推动职能体系深度贴近业务前端、高效响应需求、精准支撑业务，为公司高质量发展提供坚实保障。

截至本报告期末，公司在册员工总数为 2005 人，新增 49 人，较 2024 年年末增长约 2.5%，人才结构持续优化，团队规模稳步提升。

#### （八）规范运作与投资者关系

报告期内，公司密切关注控股股东、董事、高级管理人员等“关键少数”的履职情况，始终将风险防控与规范运作摆在突出位置。公司充分发挥审计委员会、独立董事等监督主体作用，对“关键少数”实施全周期、多维度监督，重点围绕资金占用、对外担保、关联交易、内幕信息管理的关键领域强化管控与监督。同时，公司及时督促相关人员学习最新法律法规及监管要求，持续提升其合规意识与履职能力，确保其勤勉、审慎、规范履行职责，依法监督控股股东规范行使股东权利、切实履行相关义务，防范控股股东及管理层利用优势地位谋取非法利益，损害中小投资者合法权益，切实维护自律、规范、高效、诚信的上市公司形象，保障公司持续健康、高质量发展。

报告期内，公司高度重视投资者回报：自 2021 年上市以来，公司每年的现金分红比例均较高，2025 年第三季度，还实施了中期分红。截至 2026 年 4 月，公司合计进行 6 次分红，分红金额（不含股份回购款项）已达 6.84 亿元，这一规模已超越公司 IPO 阶段的募集资金总额。未来，公司仍将延续高分红比例的政策，努力提升投资者回报水平：积极通过业绩说明会、路演、投资者来访、机构调研、参与各类会议、利用热线电话和电子邮箱、使用互动平台、更新公司网站和公众号等形式与投资者进行良好互动，建立与投资者全方位的沟通途径，认真倾听和采纳投资者的建议，持续创新投资者回馈活动的形式与内容，让投资者深入了解咸亨国际；报告期内，公司继续实施“全体股东赠送免费接待参观服务体验”，有效促进公司与投资者尤其是中小投资者之间的良性互动，加强投资者对于公司的认同感。

同时，公司重视投资者关系管理，坚持及时、公平、准确、完整的信息披露原则，积极开展投资者关系管理活动，保持与投资者的良好沟通。公司连续第三年在年度报告中增设“致股东书”章节，以简明扼要的方式向投资者传递公司的核心理念与价值观。

#### （九）“提质增效重回报”行动方案实施进展

报告期内，公司深入实施“提质增效重回报”行动方案，相关工作稳步推进、成效显著。

##### 一、主业方面

报告期内，公司积极发挥电网的深耕优势，通过强化产业协同、聚焦成本结构优化与资源精准配置、提高运营统筹能力等核心举措推动业绩稳健增长，夯实发展根基；同时，积极将电网领域的成熟经营模式复制至新兴战略领域，推动供应链体系数字化升级，加强团队及资质建设，完善组织架构，加大自主产品推广力度，不断创造新的利润增长点。报告期内，公司实现销售收入 45.61 亿元，同比增长 26.48%，归母净利润 2.60 亿元，同比增长 16.45%，为公司 2026 年市场开拓与业务发展提供有力支撑。根据公司的 2025-2027 年行动计划，预计至 2026 年，公司在整体营收和利润规模方面均有较大幅度提升。

##### 二、科技创新方面

报告期内，公司坚持打造集“数字化供应链、专业化研发生产、属地化服务网络”于一体的垂直一体化综合服务商这一战略目标毫不动摇。2025 年，公司研发费用为 7,652.12 万元，同比增长 13.12%。报告期内，公司针对行业实际痛点，积极探索适合智能电网等新应用场景的 MRO 产品开发，不断赋予自主产品更多的科技含量，结合强大的渠道、场景深度理解和落地服务能力的优势，通过机器人等高科技产品的导入，借助应用端的二次研发，最终实现科技产品在客户端的落地应用，推动新质生产力的发展闭环。

2025 年，公司积极响应国家“碳中和”的号召，践行绿色发展理念，连续三年自愿编制并披露年度 ESG 报告，进一步规范公司的 ESG 管理体系。

##### 三、重视股东回报方面

公司高度重视投资者回报，严格落实新“国九条”关于“增强分红稳定性、持续性”的要求，通过制定稳健、科学、持续的利润分配政策和分红方案，积极回馈股东，着力构建与投资者的和谐关系，持续与投资者共享发展成果。公司自 2021 年 7 月上

市以来，每年均保持较高比例的分红。截至 2026 年 4 月，合计进行 6 次分红，累计现金分红约为 6.84 亿元，已超过 IPO 的募集资金总额。

此外，为增强投资者信心及理解，公司还以免费方式向全体股东赠送公司“赛孚城应急体验场馆”参观服务体验。

#### 四、加强投资者沟通方面

公司高度重视信息披露工作，不断优化信息披露流程，提升信息披露的及时性、公平性、准确性和完整性。公司日常保持投资者热线电话、投资者邮箱、投资者网站等沟通渠道畅通，及时回应“上证 e 互动”提问。公司常态化组织业绩说明会，2025 年召开了 3 次业绩说明会，积极组织管理层通过多种方式与投资者保持密切交流与沟通，加深投资者对公司的了解和认同，推动公司在资本市场的可持续、高质量发展。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

##### 1、专注和专业的精神

公司实际控制人及主要创始团队成员深耕 MRO 集约化供应服务，公司自成立以来，就专注做一件事情：研发工具、制造工具、销售工具，为需求找产品，为产品找需求，解决客户痛点，并努力将其做到极致。公司始终坚持“诚信专注、团结务实、客户至上、以人为本”的企业价值观，以市场为导向，以技术为支撑，通过打造“数字化供应链、专业化研发生产、属地化服务网络”的综合型服务竞争能力，为客户提供 MRO 一站式采购服务。

##### 2、业内的品牌影响力

“咸亨国际”的品牌在工器具、仪器仪表类产品的 MRO 集约化供应领域拥有较强的影响力，公司通过公司官网、咸亨国际商城、微信公众号、抖音、专题交流会、现场演示巡演和专业技术论坛等渠道和方式，将公司优势产品与内容呈现给市场与用户，不断提升公司品牌在行业内的影响力。

##### 3、服务能力与规模优势

公司始终围绕“服务”这一 MRO 行业的本质特征开展业务。公司销售人员实行属地化服务，深入作业一线，持续深化对应用场景的理解，以多样化的产品与服务满足客户非标化需求，不断提升整体服务能力。报告期内，公司通过产品演示、技术交流等方式，为客户推介更先进、更便捷且贴合需求的工具与设备，与客户建立长期稳定

的合作关系。客户的高度信赖与强粘性，构筑了公司坚实的护城河。

公司的全方位服务提升客户粘性，高粘性支撑公司业务规模持续扩大，规模扩张反哺产品与服务迭代升级，形成良性发展闭环。

公司上市后，资金实力、人才储备、品牌竞争力与抗风险能力显著提升，规模优势进一步凸显，能够在激烈的市场竞争中凭借更强的议价能力与更低的采购成本强化竞争优势；同时，公司持续加强数字化建设，有效提升对客户的履约效率，不断巩固核心竞争力。

#### 4、运营及技术能力

##### （1）供应链能力

公司具备强大的产品供应能力，能够满足下游客户的一站式采购需求。公司能够提供 12 大类的工器具和仪器仪表类 MRO 产品，产品品类齐全、型号完整，结构合理，能够满足客户的多元化采购需求，方便其进行集中采购，有效降低运营成本。

##### （2）数字化技术提升和 AI 赋能

报告期内，公司深化“数字咸亨 2.0 项目”，进一步推动上下游资源高效协同，优化公司职能支撑体系，强化内部协同管理，显著提升资源利用效率与工作效率，进而全面提高公司整体运营效率。

报告期内，公司持续强化 AI 对内对外双向赋能。对内，通过搭建面向全体员工的通用型智能工具与平台，开展体系化培训，全面提升员工数字化素养与办公效率；同时运用 AI 技术打通信息壁垒，优化跨部门、跨系统协同流程，提升组织整体运营效率。对外，公司聚焦核心场景，推进“业务场景+AI”的深度融合，有效解决高价值业务痛点：面向应急消防、行政执法、智慧巡检等复杂场景，构建 AI 驱动的异构智能体协同系统，实现无人机与足式机器人空地一体化调度、协同作业与任务规划。融合无人机、机器人、AR 及物联网终端，打造 AI 数字孪生平台，构建“感知-决策-执行”全链路智能闭环，形成具备环境交互与自主进化能力的具身智能系统。

##### （3）研发能力

公司自主产业涉及多个产品，包括液压类专用工具、微型起重机械、电力电缆检测仪器、不停电作业工器具和标签标识打印机等。报告期内，公司持续进行研发投入，主要聚焦基于物联感知设备的综合运维管控技术、基于 AI 人工智能技术的图像管理及缺陷识别技术和电网智能化综合监测及大数据分析应用技术等三大方向，并取得了一定的成效。截至本报告期末，公司（含下属子公司）共拥有专利 370 项，软件著作权

权 287 项。

#### 5、场景化落地和满足非标准化需求的能力

通过 30 余年的行业深耕，公司在能源、应急、交通等领域积累了丰富的行业经验和客户资源，深入了解客户在各类专业场景下的作业需求和实际痛点。公司立足真实作业场景，精准响应并高效解决下游客户的实际问题，满足其非标化的需求，进而形成较强的客户粘性，构筑起核心竞争力。公司明确不生产无人机、四足机器人等标准化本体这一理念，聚焦“产品+场景+服务”的模式，深刻把握客户需求，进行二次开发，实现场景落地，形成新质生产力的价值闭环。

具身智能的竞争焦点正在从“算法创新”转向“数据工程”，高质量、标准化的物理世界交互数据是具身智能未来发展的重要瓶颈，谁能以更低的成本、更高的效率，从真实的工业场景中提取并清洗出海量的“机器人-环境”交互数据，谁就能率先训练出具备泛化能力的通用机器人大模型。而公司依托长期的行业积淀，形成了海量且高价值的行业场景数据库，为输出解决方案提供坚实支撑。以电缆故障场景为例，公司深耕该领域十余年，积累真实现场案例 3000 余次、原始故障波形超 1 万条。未来，公司将持续将研发投入与场景解读转化为解决行业痛点的实际能力，不断提升数据收集和整合的能力与水平，形成新的竞争壁垒。

#### 6、“财散人聚”和“利益共同体”的树人文化

经过数十年的行业深耕与实践积累，公司已形成难以复制的非标准化服务能力，能够精准响应并高效满足客户多元化、场景化、非标准化的需求。非标化能力本质上源于公司团队的主观能动性与灵活应变能力，唯有充分激发个体创造力、强化主动作为意识，才能在复杂多变的市场环境中持续突破。

公司始终坚持公司与员工的利益共同体理念，坚持将发展成果与员工共享，通过持续性的激励机制激发全体员工的内生动力。公司致力于为员工搭建广阔的成长平台与发展通道，营造鼓励创新、包容试错的组织氛围，充分尊重每位员工的主动性与创造力，从而推动非标化能力持续迭代升级，为公司高质量发展构筑坚实内生动力。为将“利益共同体”理念落到实处，公司以长效激励机制为纽带，深度绑定核心员工、凝聚团队合力。2022 年，公司推出首期股权激励计划，用于核心骨干员工，有效激发员工的工作积极性与归属感，该期股权激励计划已于 2025 年全部实施完毕。为进一步凝聚发展合力，2025 年 9 月，公司启动新一期股权激励计划。截至目前，公司已逐步建立员工利益与企业发展紧密联结的长效激励机制，切实践行“给愿干事的人舞台、

给能干事的人平台、给干成事的人荣誉与奖励”的人才理念，充分调动全体员工的干事创业热情，为公司非标准化能力提升、核心竞争力强化提供坚实的人才支撑。

## 五、报告期内主要经营情况

2025年，全体员工在董事会的带领下，同心同向，坚定践行既定战略，积极向新行业、新领域延伸布局，不断培育新的增长动能。公司实现营业收入4,560,524,824.89元，较上年同期增长26.48%；公司实现归属于上市公司股东的净利润为259,593,360.37元，较上年同期增长16.45%，实现归属于上市公司股东的扣除经常性损益的净利润为259,097,388.62元，较上年同期增长15.12%。

### （一）主营业务分析

#### 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

| 科目            | 本期数              | 上年同期数            | 变动比例（%） |
|---------------|------------------|------------------|---------|
| 营业收入          | 4,560,524,824.89 | 3,605,616,974.13 | 26.48   |
| 营业成本          | 3,458,574,306.02 | 2,536,548,757.81 | 36.35   |
| 销售费用          | 359,340,559.74   | 367,824,344.40   | -2.31   |
| 管理费用          | 272,572,714.29   | 269,458,768.32   | 1.16    |
| 财务费用          | -14,299,468.12   | -4,868,727.31    | 不适用     |
| 研发费用          | 76,521,196.82    | 67,647,757.03    | 13.12   |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 561,113,951.66   | 288,775,528.54   | 94.31   |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -449,190,061.97  | -172,707,691.65  | 不适用     |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -116,389,626.63  | -168,370,719.36  | 不适用     |

营业成本变动原因说明：主要系营业收入增加引起的营业成本增加所致。

财务费用变动原因说明：主要系本期购买单位大额存单产生利息增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系销售商品、提供劳务收到的现金增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内购买单位大额存单等增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内收到限制性股票认缴款等增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

#### 2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现营业收入4,560,524,824.89元，与上年同期相比增加26.48%，发生营业成本3,458,574,306.02元，比上年同期增加36.35%。

##### （1）主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

| 主营业务分行业情况 |      |      |     |      |      |      |
|-----------|------|------|-----|------|------|------|
| 分行业       | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率比 |
|           |      |      |     |      |      |      |

|             |                  |                  |            |                       |                       |                     |
|-------------|------------------|------------------|------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
|             |                  |                  | (%)        | 比上年增<br>减 (%)         | 比上年增<br>减 (%)         | 上年增减<br>(%)         |
| 电力输配<br>行业  | 1,616,524,789.34 | 1,007,224,350.06 | 37.69      | -13.25                | -14.59                | 增加 0.98<br>个百分点     |
| 其他          | 2,942,870,632.86 | 2,450,803,570.13 | 16.72      | 69.11                 | 80.69                 | 减少 5.34<br>个百分点     |
| 合计          | 4,559,395,422.20 | 3,458,027,920.19 | 24.16      | 26.52                 | 36.37                 | 减少 5.48<br>个百分点     |
| 主营业务分产品情况   |                  |                  |            |                       |                       |                     |
| 分产品         | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率<br>(%) | 营业收入<br>比上年增<br>减 (%) | 营业成本<br>比上年增<br>减 (%) | 毛利率比<br>上年增减<br>(%) |
| 工具          | 3,072,760,347.85 | 2,487,610,758.45 | 19.04      | 31.77                 | 39.70                 | 减少 4.59<br>个百分点     |
| 仪器          | 958,620,474.88   | 689,580,931.98   | 28.07      | 8.97                  | 21.29                 | 减少 7.31<br>个百分点     |
| 服务          | 528,014,599.47   | 280,836,229.76   | 46.81      | 34.67                 | 50.59                 | 减少 5.62<br>个百分点     |
| 合计          | 4,559,395,422.20 | 3,458,027,920.19 | 24.16      | 26.52                 | 36.37                 | 减少 5.48<br>个百分点     |
| 主营业务分地区情况   |                  |                  |            |                       |                       |                     |
| 分地区         | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率<br>(%) | 营业收入<br>比上年增<br>减 (%) | 营业成本<br>比上年增<br>减 (%) | 毛利率比<br>上年增减<br>(%) |
| 东北          | 327,249,031.31   | 269,215,295.30   | 17.73      | 89.66                 | 99.66                 | 减少 4.12<br>个百分点     |
| 华北          | 1,327,829,842.42 | 1,072,050,803.80 | 19.26      | 71.92                 | 90.56                 | 减少 7.89<br>个百分点     |
| 华东          | 1,318,395,604.58 | 917,181,301.69   | 30.43      | 5.62                  | 10.29                 | 减少 2.95<br>个百分点     |
| 华南          | 260,839,938.45   | 204,354,338.90   | 21.66      | 23.76                 | 26.36                 | 减少 1.62<br>个百分点     |
| 华中          | 346,078,579.04   | 249,484,423.16   | 27.91      | 24.62                 | 26.73                 | 减少 1.20<br>个百分点     |
| 西北          | 515,701,969.01   | 386,545,346.97   | 25.04      | -8.20                 | 6.72                  | 减少 10.48<br>个百分点    |
| 西南          | 400,404,779.42   | 327,373,479.90   | 18.24      | 22.03                 | 22.08                 | 减少 0.03<br>个百分点     |
| 境外          | 62,260,747.51    | 31,480,489.40    | 49.44      | 95.71                 | 79.61                 | 增加 4.53<br>个百分点     |
| 其他          | 634,930.46       | 342,441.07       | 46.07      | 88.46                 | 69.60                 | 增加 6.00<br>个百分点     |
| 合计          | 4,559,395,422.20 | 3,458,027,920.19 | 24.16      | 26.52                 | 36.37                 | 减少 5.48<br>个百分点     |
| 主营业务分销售模式情况 |                  |                  |            |                       |                       |                     |
| 销售模式        | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率<br>(%) | 营业收入<br>比上年增<br>减 (%) | 营业成本<br>比上年增<br>减 (%) | 毛利率比<br>上年增减<br>(%) |
| 经销产品        | 3,232,371,816.39 | 2,738,284,032.43 | 15.29      | 27.23                 | 35.27                 | 减少 5.04             |

|      |                  |                  |       |       |       |              |
|------|------------------|------------------|-------|-------|-------|--------------|
|      |                  |                  |       |       |       | 个百分点         |
| 自主产品 | 799,009,006.34   | 438,907,658.00   | 45.07 | 19.09 | 35.08 | 减少 6.50 个百分点 |
| 服务   | 528,014,599.47   | 280,836,229.76   | 46.81 | 34.67 | 50.59 | 减少 5.62 个百分点 |
| 合计   | 4,559,395,422.20 | 3,458,027,920.19 | 24.16 | 26.52 | 36.37 | 减少 5.48 个百分点 |

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明  
无

## (2). 产销量情况分析表

适用 不适用

## (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

## (4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

| 分行业情况  |          |                  |              |                  |                |                   |                       |
|--------|----------|------------------|--------------|------------------|----------------|-------------------|-----------------------|
| 分行业    | 成本构成项目   | 本期金额             | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额           | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明                  |
| 电力输配行业 | 原材料/销售成本 | 1,007,224,350.06 | 29.13        | 1,179,333,318.42 | 46.51          | -14.59            |                       |
| 其他行业   | 原材料/销售成本 | 2,450,803,570.13 | 70.87        | 1,356,358,207.69 | 53.49          | 80.69             | 主要系其他行业收入增加引起的成本增加所致。 |
| 合计     |          | 3,458,027,920.19 | 100.00       | 2,535,691,526.11 | 100.00         | 36.37             |                       |
| 分产品情况  |          |                  |              |                  |                |                   |                       |
| 分产品    | 成本构成项目   | 本期金额             | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额           | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明                  |
| 工具     | 原材料/销售成本 | 2,487,610,758.45 | 71.94        | 1,780,666,497.09 | 70.23          | 39.70             | 主要系工具收入增加引起的成本增加所致。   |
| 仪器     | 原材料/销售成  | 689,580,931.98   | 19.94        | 568,530,728.84   | 22.42          | 21.29             |                       |

|    |               |                  |        |                  |        |       |                     |
|----|---------------|------------------|--------|------------------|--------|-------|---------------------|
|    | 本             |                  |        |                  |        |       |                     |
| 服务 | 原材料/<br>人工/费用 | 280,836,229.76   | 8.12   | 186,494,300.18   | 7.35   | 50.59 | 主要系服务收入增加引起的成本增加所致。 |
| 合计 |               | 3,458,027,920.19 | 100.00 | 2,535,691,526.11 | 100.00 | 36.37 |                     |

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额249,910.90万元，占年度销售总额54.80%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额10,427.72万元，占年度采购总额3.11%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 序号 | 客户名称 | 销售额       | 占年度销售总额比例 (%) |
|----|------|-----------|---------------|
| 1  | 第四名  | 20,198.54 | 4.43          |
|    | 合计   | 20,198.54 | 4.43          |

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 序号 | 供应商名称 | 采购额      | 占年度采购总额比例 (%) |
|----|-------|----------|---------------|
| 1  | 第一名   | 2,942.64 | 0.88          |
| 2  | 第二名   | 2,337.63 | 0.70          |

|   |     |           |      |
|---|-----|-----------|------|
| 3 | 第三名 | 2,103.20  | 0.63 |
| 4 | 第四名 | 1,553.74  | 0.46 |
| 5 | 第五名 | 1,490.51  | 0.44 |
|   | 合计  | 10,427.72 | 3.11 |

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

**3、费用**适用 不适用

| 项目   | 2025 年度        |        | 2024 年度        |        |
|------|----------------|--------|----------------|--------|
|      | 金额             | 费率     | 金额             | 费率     |
| 销售费用 | 359,340,559.74 | 7.88%  | 367,824,344.40 | 10.20% |
| 管理费用 | 272,572,714.29 | 5.98%  | 269,458,768.32 | 7.47%  |
| 研发费用 | 76,521,196.82  | 1.68%  | 67,647,757.03  | 1.88%  |
| 财务费用 | -14,299,468.12 | -0.31% | -4,868,727.31  | -0.14% |

财务费用：主要系本期购买单位大额存单产生利息增加所致。

**4、研发投入****(1). 研发投入情况表**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

|                   |               |
|-------------------|---------------|
| 本期费用化研发投入         | 76,521,196.82 |
| 本期资本化研发投入         |               |
| 研发投入合计            | 76,521,196.82 |
| 研发投入总额占营业收入比例 (%) | 1.68          |
| 研发投入资本化的比重 (%)    |               |

**(2). 研发人员情况表**适用 不适用

|           |     |
|-----------|-----|
| 公司研发人员的数量 | 165 |
|-----------|-----|

|                    |        |
|--------------------|--------|
| 研发人员数量占公司总人数的比例（%） | 8.23   |
| 研发人员学历结构           |        |
| 学历结构类别             | 学历结构人数 |
| 硕士研究生及以上           | 21     |
| 本科                 | 106    |
| 专科                 | 35     |
| 高中及以下              | 3      |
| 研发人员年龄结构           |        |
| 年龄结构类别             | 年龄结构人数 |
| 30岁以下（不含30岁）       | 73     |
| 30-40岁（含30岁，不含40岁） | 62     |
| 40-50岁（含40岁，不含50岁） | 27     |
| 50-60岁（含50岁，不含60岁） | 3      |
| 60岁及以上             | 0      |

**(3). 情况说明**

适用 不适用

**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**

适用 不适用

**5、 现金流**

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额为 561,113,951.66 元，同比增加 94.31%，主要系报告期内公司销售商品、提供劳务收到的现金增加所致。

投资活动产生的现金流量净额-449,190,061.97 元，上期投资活动产生的现金流量净额-172,707,691.65 元，主要系报告期内购买单位大额存单等增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额-116,389,626.63 元，上期筹资活动产生的现金流量净额-168,370,719.36 元，主要系报告期内取得收到限制性股票认缴款等增加所致。

**(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明**

适用 不适用

**(三) 资产、负债情况分析**

适用 不适用

**1、 资产及负债状况**

单位：元 币种：人民币

| 项目名称    | 本期期末数         | 本期期末数占总资产的比例（%） | 上期期末数         | 上期期末数占总资产的比例（%） | 本期期末金额较上期期末变动比例（%） | 情况说明                  |
|---------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|--------------------|-----------------------|
| 交易性金融资产 | 10,887,618.96 | 0.27            | 16,170,525.22 | 0.50            | -32.67             | 主要系本期信托产品确认公允价值变动损失所致 |

|             |                  |       |                |       |           |                            |
|-------------|------------------|-------|----------------|-------|-----------|----------------------------|
| 应收款项融资      | 38,974,226.12    | 0.97  | 22,088,306.80  | 0.68  | 76.45     | 主要系期末未到期银行承兑汇票增加所致         |
| 其他应收款       | 38,245,230.70    | 0.96  | 28,876,208.99  | 0.89  | 32.45     | 主要系期末押金保证金增加所致             |
| 其他流动资产      | 83,844,737.05    | 2.09  | 55,792,030.82  | 1.72  | 50.28     | 主要系期末预缴的增值税及待抵扣的增值税进项税增加所致 |
| 在建工程        | 68,328,964.28    | 1.71  | 39,598,444.59  | 1.22  | 72.55     | 主要系智能制造中心建设项目持续推进所致        |
| 长期待摊费用      | 8,490,345.81     | 0.21  | 16,665,301.99  | 0.51  | -49.05    | 主要系本期经营、租赁资产装修支出摊销增加所致     |
| 其他非流动资产     | 473,754,856.86   | 11.84 | 895,310.28     | 0.03  | 52,815.16 | 主要系本期购买单位大额存单增加所致          |
| 短期借款        | 93,219,149.70    | 2.33  | 29,460,717.83  | 0.91  | 216.42    | 主要系公司报告期末供应商融资借款增加所致       |
| 应付账款        | 1,314,360,739.18 | 32.84 | 837,373,928.97 | 25.77 | 56.96     | 主要系本期业务增加引起的采购应付款增加所致      |
| 应交税费        | 112,362,802.66   | 2.81  | 84,388,358.96  | 2.60  | 33.15     | 主要系报告期末应交增值税增加所致           |
| 其他应付款       | 92,676,454.53    | 2.32  | 33,030,273.37  | 1.02  | 180.58    | 主要系限制性股票回购义务、应付普通股股利增加所致   |
| 一年内到期的非流动负债 | 4,681,959.69     | 0.12  | 8,514,489.25   | 0.26  | -45.01    | 主要系一年内到期的租赁负债减少所致          |
| 递延所得税负债     | 1,442.70         | 0.00  | 43,806.39      | 0.00  | -96.71    | 主要系使用权资产税会差异变动所致           |

其他说明：  
无

## 2、境外资产情况

√适用 □不适用

## (1). 资产规模

其中：境外资产394,694.36（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0.01%。

## (2). 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

| 项目   | 期末            |               |      |                          | 期初            |               |      |                  |
|------|---------------|---------------|------|--------------------------|---------------|---------------|------|------------------|
|      | 账面余额          | 账面价值          | 受限类型 | 受限情况                     | 账面余额          | 账面价值          | 受限类型 | 受限情况             |
| 货币资金 | 45,548,263.49 | 45,548,263.49 | 支取受限 | 持有至到期的大额存单、函证金、银承兑汇票保证金等 | 42,908,021.18 | 42,908,021.18 | 支取受限 | 银行承兑汇票保证金等       |
| 应收账款 | 23,743,227.97 | 21,027,734.73 | 质押   | 未终止确认的应收账款保理             | 29,460,717.83 | 27,987,681.94 | 质押   | 未终止确认的应收账款保理     |
| 应收票据 | 2,609,853.23  | 2,451,128.17  | 其他   | 期末已背书未到期未终止确认的票据         | 1,757,440.00  | 1,669,568.00  | 其他   | 期末已背书未到期未终止确认的票据 |
| 合计   | 71,901,344.69 | 69,027,126.39 | /    | /                        | 74,126,179.01 | 72,565,271.12 | /    | /                |

## 4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

**(五) 投资状况分析**

**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

- 1.2025年3月，公司全资子公司杭州贝特设备制造有限公司收购自然人股东黄小勇持有的子公司浙江贝工设备制造有限公司股权60万元，并向浙江贝工设备制造有限公司出资600万元。注册资金为1,000万元，收购后公司间接持有其100%股权，截至报告期末，公司实缴注册资本1,000万元。
- 2.2025年9月，公司出资设立杭州咸亨国际数字科技有限公司,并向杭州咸亨国际数字科技有限公司出资290万元。注册资本500万元，公司持有其100%股权，截至报告期末，公司实缴注册资本290万元。
- 3.2025年9月，公司全资子公司咸亨国际（杭州）电气科技研究院有限公司收购自然人股东曾汉平持有的子公司杭州咸亨校准检测技术有限公司股权145万元。注册资金为500万元，收购后公司间接持有其80%股权，截至报告期末，公司实缴注册资本300万元。
- 4.2025年10月，公司全资子公司浙江咸亨创新产业中心有限公司出资35万元设立杭州浙创愿景管理咨询合伙企业（有限合伙），并担任执行事务合伙人。
- 5.2025年10月，公司全资子公司浙江咸亨创新产业中心有限公司与杭州浙创愿景管理咨询合伙企业（有限合伙）共同出资设立浙创智元（杭州）科技有限公司。注册资金为500万元，公司间接持有其77%股权，截至报告期末，公司实缴注册资本500万元。
- 6.2025年12月，杭州浙创立坤管理咨询合伙企业（有限合伙）新增资合伙人陈锐剑，收到出资款50万元，增资后公司间接持有其0.08%股权，截至报告期末，公司实缴出资额250万元。
- 7.2025年12月，杭州浙创立坤管理咨询合伙企业（有限合伙）向浙江浙创中和防爆科技有限公司增资50万元。浙江浙创中和防爆科技有限公司注册资金为1,050万元，公司间接持有其39.07%股权，截至报告期末，公司实缴注册资本1,050万元。

**1、重大的股权投资**

□适用 √不适用

**2、重大的非股权投资**

□适用 √不适用

**3、以公允价值计量的金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 资产类别 | 期初数 | 本期公允价值 | 计入权益的累 | 本期计提的减 | 本期购买金额 | 本期出售/赎回 | 其他变动 | 期末数 |
|------|-----|--------|--------|--------|--------|---------|------|-----|
|------|-----|--------|--------|--------|--------|---------|------|-----|

|      |               | 变动损益          | 计公允价值变<br>动 | 值 |  | 金额 |  |               |
|------|---------------|---------------|-------------|---|--|----|--|---------------|
| 信托产品 | 16,170,525.22 | -5,282,906.26 |             |   |  |    |  | 10,887,618.96 |
| 合计   | 16,170,525.22 | -5,282,906.26 |             |   |  |    |  | 10,887,618.96 |

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

#### 4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

#### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

#### (一) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 公司名称 | 公司类型 | 主要业务 | 注册资本 | 总资产 | 净资产 | 营业收入 | 营业利润 | 净利润 |
|------|------|------|------|-----|-----|------|------|-----|
|------|------|------|------|-----|-----|------|------|-----|

|                |     |           |            |               |              |                |               |               |
|----------------|-----|-----------|------------|---------------|--------------|----------------|---------------|---------------|
| 武汉咸亨国际能源科技有限公司 | 子公司 | 电气设备销售及服务 | 10,000,000 | 89,283,259.43 | 9,357,213.42 | 270,028,471.30 | 44,011,516.86 | 31,978,499.51 |
|----------------|-----|-----------|------------|---------------|--------------|----------------|---------------|---------------|

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

| 公司名称                      | 报告期内取得和处置子公司方式 | 对整体生产经营和业绩的影响 |
|---------------------------|----------------|---------------|
| 杭州咸亨国际数字科技有限公司            | 新设子公司          | 无重大影响         |
| 杭州浙创愿景管理咨询合伙企业（有限合伙）[注 1] | 新设子公司          | 无重大影响         |
| 浙创智元（杭州）科技有限公司[注 2]       | 新设子公司          | 无重大影响         |

其他说明

适用 不适用

[注 1]通过子公司浙江咸亨创新产业中心有限公司持股 23.33%

[注 2]通过子公司浙江咸亨创新产业中心有限公司持股 70.00%以及通过杭州浙创愿景管理咨询合伙企业（有限合伙）持股 7.00%，合计持有 77.00%股权

#### (七) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

短短几十年，中国创造了世界经济发展史上的奇迹，无论从门类完整性、产业规模、技术先进性、供应链韧性，还是国家战略支撑与升级能力来看，中国已建成了全球最完整、规模最大的工业体系。中国是目前全球唯一拥有联合国产业分类中全部41个工业大类的国家，中国制造业增加值占全球的比重约30%，总体规模连续15年保持全球第一，已跻身为全球第二大经济体。制造业的发展与大企业的形成，为中国MRO集约化供应商的快速发展奠定了坚实基础。在我国推进第二个百年目标的进程中，经济总量将持续扩大，工业增加值将稳步提升。我国MRO市场正处于由传统零散采购向集约化采购加速转型的阶段，部分产品与行业的细分领域已初步涌现出一批头部集约化供应商，但从MRO行业整体来看，我国MRO集约化采购仍处于起步阶段，国内尚未出现渗透率超过1%的集约化供应商，具备规模化优势的全国性MRO集约化供应商正逐步形成。

未来，随着经济增速逐步放缓，市场主体对于MRO采购成本的重视度日益提高，MRO行业的集约化采购预计将成为普遍趋势。新赛道的兴起既带来发展机遇与广阔空间，也加剧市场竞争，行业内将涌现诸多新的竞争对手。2025年12月，京东工业在香港联合交易所上市，成为行业发展的重要风向标，意味着MRO集约化采购作为“长坡厚雪”的成长型赛道，市场空间广阔，正吸引越来越多的优质企业同台竞技。

目前，集约化采购已在中大型国央企快速推广普及，央企集约化采购已逐渐成为行业趋势。前期央企集约化采购主要以大型设备、原材料及办公物资等品类为主，近年来MRO品类亦逐步纳入集约化采购范围。根据《关于规范中央企业采购管理工作的指导意见》（2024年7月），未来将进一步推动国央企提升采购数智化水平、加大集中采购力度。国央企集约化采购也逐步从单纯关注价格，转向综合考量质量、交付、服务、协同、数据互通等要素，由传统采购向供应链整合与供应链生态完善方向升级。

### (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

#### 1、MRO集约化供应的行业红利与思考

我们身处一个挑战与机遇并存的行业。幸运的是，公司所处的MRO集约化行业是个增量市场，行业发展的确定性吸引大量新竞争对手入局，这驱使我们对公司现有价值及未来发展进行深入思考。公司紧抓国央企加快推进MRO集约化采购的政策机遇，从电网领域向油气、发电等战略行业拓展；同时，公司积极引进人才，推动科技内外双向赋能，实现销售收入与盈利能力的稳步增长。展望未来，我们将坚持扩渠道提营收、抓质量增效益两个核心工作。公司坚信，MRO行业的集约化采购是未来的发展趋势，中国的制造业体量也必将孕育出大型、超大型的MRO集约商。公司将毫不动摇、稳扎稳打，在MRO集约化发展道路上行稳致远。

## 2、公司战略行业的政策红利与思考

2025年3月,《政府工作报告》中提出:2025年将积极扩大有效投资。加快实施一批重点项目,推动“十四五”规划重大工程顺利收官。2025年12月,中央经济工作会议指出,2026年必须坚持内需主导,建设强大国内市场。《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》指出,要扩大有效投资,加力建设新型能源基础设施,适度超前建设新型基础设施。

2026年1月,国家电网公布“十五五”期间的投资计划:“十五五”期间,国家电网固定资产投资预计达到4万亿元,较“十四五”投资增长40%,将重点聚焦于绿色转型、构建新型电力系统、强化科技赋能等方面,以扩大有效投资带动新型电力系统产业链供应链高质量发展。

公司将牢牢把握这一发展契机,紧紧围绕国家战略和行业规划,持续聚焦服务大型集团企业与政府部门,在稳固传统电网基本盘的同时,持续开拓油气、发电、政府应急领域及国际市场,全力以赴朝着能源、交通、应急领域MRO集约服务引领者的战略目标迈进。

## 3、未来科技发展的红利与思考

国家正以前所未有的决心和力度,把因地制宜发展新质生产力摆在更加突出的战略位置。新质生产力的持续演进将不断拓展MRO产业的内涵与边界。MRO工业品的产品特性,决定了公司必须采用“产品+场景+服务”模式以精准满足客户需求。公司将持续提升自主产品科技含量,依托自身深厚的渠道资源、场景理解能力与落地服务能力,对产品进行二次开发,最终实现科技产品在客户端的高效适配与落地应用。

随着人工智能与大模型等新一代科学技术的迅速发展,公司预判,在未来较长时期内,具身智能相关产品将迎来快速发展,并在维保、应急等特定场景实现广泛应用。公司分别于2025年12月、2026年1月与杭州云深处科技股份有限公司、合肥市智能机器人研究院等具身智能领域的领军型企业签署战略合作协议,充分发挥各方的产品与渠道优势,推动机器人技术研发与场景应用双向融合,助力机器人产品在电力、轨道、能源、应急等领域的落地应用,打造新质生产力闭环。

公司锚定打造高科技属性的科技型企业这一目标,持续追踪产业政策和客户需求变化,借鉴无人机产业的商业模式,发挥公司强大的渠道优势,利用公司积累的丰富数据资产,深化与具身智能行业领军型企业的合作,积极探索大模型等前瞻性技术,加快具身智能的二次开发与场景应用,推动技术、产品与市场能力的深度融合,形成“场景牵引—技术迭代—产品落地—生态构建”的良性发展路径,力争实现公司在机器人领域的业务突破。

## 4、对于核心竞争力和商业模式的思考

回望公司数十年的发展历程,公司实际控制人与主要创始团队成员始终秉持朴素的发展理念:坚守“全品类+好产品+好服务”的初心,以专注与专业的精神在MRO领域深耕不辍。历经数十年积淀,“咸亨国际”在工器具、仪器仪表类产品的MRO集约化供应链领域树立了较强的品牌影响力,在MRO赛道形成先发规模优势。未来,公司将坚定不移实施“数字化供应链、专业化研发生产、属地化服务网络”的垂直一体化综合型服务竞争能力建设,致力于成为高科技产品的落地

服务商——这也是公司未来价值增长的核心内核。

#### 5、建立支撑未来发展的先进管理体系

客观审视公司当前的经营体系，公司在研发创新、技术服务能力、供应链开发能力等方面仍有待提升；绩效考核体系尚需完善，业务流程亦需持续优化。未来，公司将紧抓管理架构优化与流程创新，通过数字化改造持续完善产品体系，提升运营效率与履约能力；构建全新的供应网、服务网、物流网；同时，发挥公司的体系协同能力；秉持“树人”与“以人为本”的理念与传统，进一步完善激励机制。管理进步、协同发展将成为支撑公司未来高质量发展的关键。

#### 6、充分发挥上市公司平台优势

公司将充分利用资本市场的平台工具，在再融资、外延并购和股权激励等方面发掘合适的机会，充分发挥上市公司平台对优秀人才的吸引作用，加快推动企业发展。为有效激发公司骨干的内在动力，促进员工与公司的共赢发展，公司已形成“周期化、常态化”的长效激励机制。公司于2022年推出的首期股权激励计划已于2025年全部实施完毕。报告期内，公司结合整体发展战略、经营规划综合考量，于2025年9月启动新一期股权激励计划。未来，公司将持续凝聚核心团队力量，聚焦业务攻坚、夯实核心竞争力，全力以赴达成各项经营目标，以优质的经营成果回馈投资者，充分发挥上市公司的平台优势。

#### 7、提高忧患意识，持续完善公司内部控制

公司将增强忧患意识，坚持底线思维，全面提升风险防控的主动性与前瞻性。一方面，树立“前移+预警”思维，将工作计划制定、资源统筹配置与风险识别研判均提前布局，严格落实“年初统筹规划、月度动态跟踪、问题及时预警、结果执行闭环”的全流程管理机制，确保各项工作抓早抓小、有序推进。另一方面，筑牢风险防控防线，推动风险控制从“事后应对”向“事前预防”根本性转变，建立健全覆盖业务运营、管理流程、合规安全等多维度的风险预警机制，不断提升风险识别、预判与处置的主动性、精准性和有效性。此外，公司将不断完善公司法人治理结构，建立分工合理、职责清晰的治理团队。健全公司内部控制，构建坚实的内控防线，提升经营管理水平，持续深入开展公司治理活动，规范公司运作，进一步提升公司治理水平，持续为投资者创造价值。

#### 8、加强投资者沟通，重视股东回报

公司将持续加强与投资者的沟通交流，增进各方对公司业务及行业整体发展的了解，推动公司市场价值与内在价值相匹配，巩固与投资者之间长期、稳定、互信的合作关系。公司自上市后，截至2026年4月，合计进行6次分红，分红金额（不含股份回购款项）已达6.84亿元，这一规模已超越公司IPO阶段的募集资金总额。未来，公司将继续秉持积极回报股东的优良传统，综合考量经营效益、资本开支计划、现金流量状况等因素，在平衡短期与长期利益的基础上，为投资者提供可持续、稳定的现金分红，创造长期稳健的投资回报。

未来，公司将进一步将 ESG（环境、社会、治理）理念融入企业长期可持续发展战略，持续为利益相关方创造价值；以踔厉奋发的精神笃行实干，以扎实进步响应时代发展脉搏，致力于实现“共建产业健康生态，共担社会安全责任”的企业愿景。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

2026 年是公司“2023-2027 五年战略规划”纵深推进的关键年，也是公司新三年规划全面落地、重点突破的核心年。公司将结合市场变化，围绕深化现有业务、开拓新兴市场，加大研发创新，推动产品升级、强化团队建设、提升交付支撑能力，实现可持续发展等重点方向，确保公司实现可持续、高质量的长足发展。2026 年，公司将紧扣国家“十五五”规划战略部署，积极响应行业政策导向，统筹推进各板块业务协同发展。

1、提质增效。公司将继续坚持效益为先，稳中求进，聚焦成本结构优化与资源精准配置，管理费用压降与流程效率提升，增强人均创效能力。（1）在电网领域，公司将继续坚持高利润、高质量的发展理念，加大自主产品推广力度，打造区域中心的经营模式，强化产业协同；同时，公司将积极响应“十五五”时期新型智能电力系统建设的政策导向，集中优势资源深耕电网领域，持续加强综合能力建设，聚焦技术引领、履约交付等核心阶段，全面提升运营水平，夯实发展根基。（2）在油气等战略行业，公司将进一步加强团队及制度建设，在扩大业务规模和丰富产品品类的同时，积极组建项目型销售队伍，深耕细分市场，提升业务质量和专业水平，努力提升毛利率。（3）在新质行业板块，公司将做好新客户拓展和做深做精现有战略客户，加强供应链能力建设和应收账款等方面的精细化管理，完善团队的组织架构，提升运营统筹能力；（4）针对海外市场，将以深化全球市场布局为目标，聚焦重点国家及区域市场，联合出海企业共享资源；同时，推动全产品线优化升级与全链路运营提升，拓展海外业务增长空间，推动海外市场成为公司业绩增长的新引擎。（5）自主产业板块，要加快推进研发生产的精细化管理及加强资质建设。重点关注具身智能领域的发展和应用，加快具身智能在应急、消防、交通等复杂场景的落地与行业化应用。（6）技术服务板块，公司将进一步完善技术服务资质，提升技术服务的能力与水平，加强技术服务的内业管理，积极拓展技术培训业务；同时，公司将持续拓展技术服务细分场景，精准解读并高效对接客户需求，进一步夯实业务发展根基。

2、供应链交付支撑平台。公司将积极对标行业内优秀企业，构建数智化、专业化的供应链平台；推动供应链交付支撑能力与前端业务发展速度相匹配，为业务发展提供坚实支撑；深化与优质供应商的合作，提升整体议价能力，推动 AI 在供应链的全链条应用，提升供应链的敏捷性、韧性及智能化水平，构建协同高效的生态链与韧性的供应链体系。

3、组织和绩效优化。搭建并优化高效协同的组织流程，推动部分区域朝扁平化管理方向发展，提升区域整合和协同能力；优化绩效考核与薪酬标准体系，提升团队能效、激发团队活力，防范大企业病的滋生。持续加强公司的数字化能力建设，借助 AI 工具提升企业运营效率。实行全面预算管理，优化薪酬结构，合理控制各项费用支出，优化资源配置。

4、加强人才队伍梯级建设。充分发扬“树人”文化，牢牢树立员工的主人翁意识，不断强化企业和个人是利益共同体的思想；从上至下保持经营理念的一致性、企业文化的统一性，夯实企业的根基与文化。持续发挥股权激励等绑定工具的作用，鼓励员工创新实干，确保整个团队保持“能打、肯拼、忠实”的战斗精神。健全优化人才发展体系：围绕公司核心业务发展需求，优化核心人才识别、培养、激励机制；同时强化员工职业发展通道建设，增强员工归属感与成长动力。

5、充分利用资本市场工具，促进企业跨越式发展。在深耕内生增长的基础上，积极寻求与主业协同的战略性外延扩张，推动企业实现可持续、高质量发展。

6、推动具身智能的场景化应用。发展具身智能是公司抢抓智能装备新机遇、构筑竞争壁垒的重要战略举措。未来，公司将举全司之力、集全链资源，从技术研发、市场拓展、人才支撑、资金保障等多维度发力，为其提供坚实保障。公司将持续优化产品矩阵，构建多维感知与模型底座、产品及服务、行业解决方案协同发展的“3+1”产品体系；公司将加强核心技术攻关，聚焦多模态信息融合算法、复杂场景空地协同、双光感知与机器人一体化设计等关键技术；提升垂类小模型开发能力，重点突破 AI 识别、模型迁移等方向，以数据与行业经验构筑竞争壁垒。奇点感知将探索与深化与机器人产业链头部企业的业务及股权合作，加快融入机器人产业链；将持续引进机器人领域高层次人才，组建专业化大模型团队；进一步整合创新研究中心资源，融合无人机智慧巡检团队及相关业务，形成更具竞争力的技术与业务生态；持续推进四足机器人场景化开发，重点布局变电站巡检、电缆沟道巡检、电缆故障探测、管网隧道巡视、消防灭火等十余类应用场景，加快试点落地与规模化推广，不断拓展具身智能业务边界；在现有基础上，继续开发“半人马”、轮臂机器人的技术方案，并尝试进行人形机器人的应用落地开发。

2026 年，公司将坚持规范经营，以创新驱动发展，以优化经营管理提升市场竞争力，砥砺前行、深耕不辍，实现公司可持续、高质量发展。

#### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

##### 1、对电网领域的业务依赖

公司作为工器具、仪器仪表等品类的 MRO 集约化供应商，同步从事相关产品的研发、生产、销售及配套技术服务。2025 年，公司主营业务仍聚焦电网领域，重点服务电力输、配电等环节，客户群体相对集中于国家电网等大型央企。未来，若国家相关产业政策、电力行业整体投资规划、输配电发展规划等发生重大变化，或公司产品性能、招投标、产品交付、售后技术服务等环节因产品质量或人员专业素质等原因，存在与客户要求出现偏差的情形，公司经营业绩将面临较大不利影响。

##### 2、市场竞争加剧的风险

当前，我国 MRO 集约供应尚处于起步阶段，不断吸引其他竞争对手进入该领域。尽管就当前而言，公司仍具备较强的市场竞争力和较为突出的行业地位，但若无法通过壮大自身综合实力、

扩大业务规模、巩固和提升产品领先地位等方式维持优势地位，则有可能因为无法持续获得订单从而对公司经营业绩产生不利影响，在未来市场竞争中处于劣势地位。

### 3、季节性波动的风险

当前，公司的主要客户集中于电网领域，国内电网行业物资采购执行严格的预算管理制度，公司主营业务收入的实现通常集中在下半年，尤其是第四季度，具有较强的季节性特征。与此相对应的是，公司人力成本等费用支出全年较为均衡，导致上半年利润水平较低。因此，受客户经营行为与采购节奏影响，公司的经营业绩存在着较为明显的季节性波动，可能对公司的生产组织、资金调配及运营成本造成一定的影响。

### 4、新领域拓展和规模扩张导致的管理风险

未来，公司将持续拓展新领域与业务规模。若公司对新兴领域、新业务场景理解不够深入，对产品及客户资信状况了解不足，短期内可能出现新领域产品毛利率偏低、服务能力存在短板、应收账款风险上升等情形；若公司未能将原有电网领域成熟经营模式成功复制至新兴领域，亦可能对公司发展造成一定不利影响。

此外，业务规模的快速扩张对公司经营管理能力提出更高要求。若未来公司无法在品牌建设、人力资源、客户服务、产品开发、招投标、产品交付及供应链等方面采取更具针对性的管理措施，可能显著增加管理成本、应收账款及整体经营风险，影响各部门协同效应的发挥，进而对公司未来业务发展造成不利影响。

### 5、非传统经营领域的风险

未来，公司会根据自身发展情况进行一定的外延并购。外延并购并非传统经营领域的开拓，会有一些潜在风险。公司也积极向具身智能领域拓展，前期投入成本较大，回报期较长，对公司短期业绩会造成一定的不利影响。

公司将紧密跟踪国家的产业政策变化和客户端的需求变化，大力拓展新的市场终端客户，降低输配端的收入占比，持续研发升级自主产品、优化供应链体系及售后服务，引进专业人才，努力提升自身的管理水平及核心竞争力，以增强抗风险能力。

## (五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

完善有序的公司治理是公司实现高质量、可持续发展的重要前提。公司始终坚持规范、透明、高效的治理理念，通过不断优化与完善制度建设，强化公司内部控制，切实提升公司治理水平，为股东、员工、客户及其他利益相关方创造长期稳定的价值。报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号—规范运作》《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规和规范性文件及《公司章程》的要求，持续优化法人治理结构，完善内部控制体系。

报告期内，公司严格履行信息披露义务，持续提升信息披露质量，不断健全公司治理结构，深化内部控制建设与全面风险管理，确保公司合规稳健运营，切实维护全体股东的合法权益。公司权力机构、决策机构、监督机构及经营管理层之间权责明确、相互制衡、运行规范。公司董事会、董事会及经营管理层权责分明、相互制衡、运作规范，治理情况符合中国证监会相关规范性文件的要求。

报告期内公司治理主要方面如下：

### 1. 控股股东与公司的关系

报告期内，公司控股股东严格遵守诚实守信原则，依法行使股东权利、履行股东义务，维护公司独立性。公司与控股股东在业务运营、人员管理、资产配置、组织机构及财务管理等方面均保持独立性和完整性，具有自主经营能力。公司治理结构完善，控股股东行为规范，不存在直接或间接干预公司的决策和经营活动的情形。公司具备独立完整的业务及自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上均独立于控股股东；公司的董事会和内部管理机构均独立运作。报告期内，公司未发生为控股股东及其关联企业提供担保的情况，亦不存在控股股东非经营性占用公司资金或利用其控股地位损害公司及其他股东权益的行为。

### 2. 股东与股东会

公司严格按照法律、行政法规、上海证券交易所相关规定和《公司章程》规定和要求，规范股东会的提案、筹备、召集和表决程序。报告期内，公司确保每位股东依法平等享有知情权、查阅权、资产收益权、质询权、建议权、表决权等权利，并通过上海证券交易所网络投票系统实施网络投票结合现场投票等方式，积极为股东行使权利提供方便。报告期内，公司以现场结合网络投票的方式召开了8次股东会，公司聘请律师对股东会的召集召开程序进行见证并出具法律意见书。公司不存在“单独或者合计持有公司百分之十以上股份的普通股股东（含表决权恢复的优先股股东）”请求召开临时股东会等情形。对于根据《公司法》《公司章程》等规定需由股东会审议的重大事项，本公司召开股东会进行审议并表决通过，公司不存在绕过股东会的情况，亦不存在先实施后审议的情况。

### 3. 董事与董事会

公司第三届董事会由8名董事组成，后公司结合实际情况将董事会人数由8名调整为9名，其中独立董事3名，职工董事1名。董事会人数、人员构成及资格均符合法律、法规和公司章程的规定，结构合理且清晰。报告期内，公司按照《公司章程》《董事会议事规则》等有关法律法规及内部制度等的规定严格召开公司董事会，确保会议召集、表决程序等事项符合相关规定要求，决议内容及签署情况合法有效，切实维护公司和股东的合法权益。公司全体董事忠实、勤勉、谨慎履行义务，切实维护全体股东合法权益，独立履行其相应的权利、义务和责任，未发生董事会、高级管理人员违反《公司法》及其他规定行使职权的行为。董事会下设董事会审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会与战略委员会，专门委员会充分发挥专业优势，为公司科学决策提供强有力的支持，为董事会专业运作提出有益的建议。报告期内，公司董事会根据《董事会议事规则》等相关规定，组织召开12次会议，审议通过52项议案，董事平均出席率100%。公司董事会依据真实、准确、及时的原则将每次董事会决议对外披露。

### 4. 关于信息披露与透明度

公司信息披露严格遵守真实性、准确性、完整性、及时性、公平性的原则，严格依据《公司法》《上市公司信息披露管理办法》以及《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律法规及规范性文件的要求披露有关信息。公司严格按照法律法规的规定，做好内幕信息的保密工作，完善内幕信息知情人登记管理。公司的董事和高级管理人员及其他相关人员在定期报告、临时公告编制过程中及重大事项筹划期间严格遵守保密义务，报告期内未发生泄密事件。

报告期内，公司通过接待股东来访、接听股东电话、回复邮件、现场参观、路演等形式加强与投资者的沟通交流。同时，公司指定《上海证券报》《证券时报》《经济参考报》《证券日报》为公司信息披露的报纸，确保每位股东都能平等、及时的获取公司信息。

#### 5.关于投资者关系管理

公司高度重视投资者关系管理，在保证信息披露质量方面，公司根据《公司法》《上市公司投资者关系管理工作指引》等有关规定，通过上交所互动易平台、设立投资者电话专线、设置证券部邮件、业绩说明会等多种渠道，与投资者进行互动交流，及时、全面、准确地回复投资者问询，认真听取广大投资者关于公司的各种意见和建议，充分维护投资者的合法权益。提高公司信息透明度，保障全体股东特别是中小股东的合法权益，做到诚信守约，规范有序运作。报告期内，公司还开展了向全体股东赠送免费参观服务体验的活动。

公司治理是一项长期的系统性工作。公司将继续严格遵守《公司法》《证券法》及相关法律法规和规范性文件的要求，形成权责明确、相互制衡、高效运行的公司治理结构，推动公司实现可持续、高质量的发展。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

#### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

| 姓名  | 职务    | 性别 | 年龄 | 任期起始日期     | 任期终止日期     | 年初持股数      | 年末持股数      | 年度内股份增减变动量 | 增减变动原因 | 报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元) | 是否在公司关联方获取薪酬 |
|-----|-------|----|----|------------|------------|------------|------------|------------|--------|----------------------|--------------|
| 王来兴 | 董事长   | 男  | 70 | 2017-09-07 | 2026-09-24 | 17,622,378 | 17,622,378 | 0          | -      | 105.60               | 否            |
| 夏剑剑 | 董事    | 男  | 44 | 2017-09-07 | 2026-09-24 | 400,000    | 400,000    | 0          | -      | 190.00               | 否            |
|     | 总经理   |    |    | 2017-09-07 | 2026-09-24 |            |            |            |        |                      |              |
| 俞航杰 | 董事    | 男  | 48 | 2023-09-25 | 2026-09-24 | 0          | 0          | 0          | -      | 113.35               | 否            |
|     | 副总经理  |    |    | 2017-09-07 | 2026-09-24 |            |            |            |        |                      |              |
| 林化夷 | 董事    | 男  | 40 | 2023-09-25 | 2026-09-24 | 150,000    | 150,000    | 0          | -      | 160.00               | 否            |
|     | 副总经理  |    |    | 2022-01-25 | 2026-09-24 |            |            |            |        |                      |              |
| 宋平  | 董事    | 男  | 49 | 2017-09-07 | 2026-09-24 | 0          | 0          | 0          | -      | 0.0                  | 是            |
| 潘亚岚 | 独立董事  | 女  | 61 | 2023-09-25 | 2026-09-24 | 0          | 0          | 0          | -      | 12.00                | 否            |
| 张建华 | 独立董事  | 男  | 74 | 2023-09-25 | 2026-09-24 | 0          | 0          | 0          | -      | 12.00                | 否            |
| 王新  | 独立董事  | 男  | 60 | 2023-09-25 | 2026-09-24 | 0          | 0          | 0          | -      | 12.00                | 否            |
| 李明亮 | 职工董事  | 男  | 43 | 2025-11-17 | 2026-09-24 | 0          | 0          | 0          | -      | 151.56               | 否            |
| 阮萍  | 副总经理  | 女  | 50 | 2017-09-07 | 2026-09-24 | 0          | 0          | 0          | -      | 160.00               | 否            |
| 冯正浩 | 副总经理  | 男  | 45 | 2017-09-07 | 2026-09-24 | 150,000    | 150,000    | 0          | -      | 160.00               | 否            |
| 张长瑞 | 副总经理  | 男  | 42 | 2023-09-25 | 2026-09-24 | 220,000    | 220,000    | 0          | -      | 212.39               | 否            |
| 方莉  | 副总经理  | 女  | 38 | 2025-01-16 | 2026-09-24 | 164,000    | 166,000    | 2,000      | -      | 80.78                | 否            |
| 叶兴波 | 董事会秘书 | 男  | 52 | 2022-09-19 | 2026-09-24 | 300,000    | 300,000    | 0          | -      | 105.56               | 否            |
| 丁一彬 | 财务总监  | 男  | 41 | 2024-07-08 | 2026-09-24 | 0          | 100,000    | 100,000    | -      | 69.85                | 否            |
| 合计  | /     | /  | /  | /          | /          | 19,006,378 | 19,108,378 | 102000     | /      | 1,545.09             | 否            |

| 姓名  | 主要工作经历  |
|-----|---|
| 王来兴 | 现任公司董事长。曾任绍兴县供销社鉴湖供销社副主任、绍兴市机械五金批发公司总经理；2001年9月至2004年3月，担任绍兴咸亨国际通用设备有限公司总经理；2004年3月至2008年4月，担任杭州咸亨国际通用设备有限公司总经理；2008年4月至2017年8月历任杭州咸亨国际通用设备有限公司执行董事、总经理；2017年9月至今担任咸亨国际董事长；2019年4月至今担任兴润投资执行董事兼总经理；2014年10月至今兼任全国电工仪器仪表标准化技术委员会第三分技术委员会委员。  |
| 夏剑剑 | 现任公司董事、总经理。2001年1月至2003年12月，担任温州川野电气设备有限公司销售总监；2004年4月至2008年4月担任杭州咸亨国际通用设备有限公司销售经理；2008年5月至2012年12月担任北京咸亨国际总经理；2013年1月至2017年8月担任咸亨国际副总经理，2017年9月至今任咸亨国际董事、总经理。  |
| 俞航杰 | 现任公司董事、副总经理。1997年10月至2004年6月，担任机械五金批发大区经理；2004年7月至2012年6月，担任常州咸亨国际通用设备有限公司总经理；2012年7月至2017年8月，担任咸亨国际副总经理；2017年9月至今，担任咸亨国际副总经理；2023年9月至今，担任咸亨国际董事。   |
| 林化夷 | 现任公司董事、副总经理。2008年-2013年于咸亨国际（杭州）采购中心有限公司历任采购工程师、仪测采购部经理、副总经理职务；2013年-2018年，任咸亨国际（杭州）电气制造有限公司总经理；2016年-2018年，兼任咸亨国际科技股份有限公司总经理助理；2019年-2021年，担任咸亨国际销售总监；2022年1月至今，担任咸亨国际副总经理；2023年9月至今，担任咸亨国际董事。   |
| 宋平  | 现任公司董事。2004年1月至2006年12月任绍兴咸亨国际通用设备有限公司总经理；2007年1月至2010年12月任绍兴咸亨集团股份有限公司总经理助理；2011年1月至2017年12月历任咸亨酒店副总经理、总经理；2014年12月至今，担任咸亨集团副董事长；2018年1月至今，担任咸亨集团总经理；2015年1月至2023年8月，担任绍兴市咸亨酒店食品有限公司董事长；2015年6月至今，担任浙江汇联联合商品交易市场股份有限公司董事；2017年9月至今担任咸亨国际董事；2018年1月至今，担任咸亨酒店副董事长；2017年12月至今担任绍兴市越城区工商业联合会副会长。 |
| 潘亚岚 | 现任公司独立董事。1987年8月至今，在杭州电子科技大学从事教学科研工作，现任会计学院教授、硕士研究生导师；2019年10月到2024年10月，担任浙江临安农村商业银行股份有限公司董事；2021年6月至今，担任浙江三花智能控制股份有限公司独立董事；2023年10月至今，担任浙报数字文化集团股份有限公司独立董事；2023年9月至今，担任咸亨国际独立董事。   |
| 张建华 | 现任公司独立董事。1984年9月至2012年7月，任华北电力大学教授；1995年6月至1999年5月，任法国电力公司合作研究；2001年9月至今，担任北京华星恒业电气设备有限公司执行董事、总经理；2008年5月至今，担任北京新源绿网节能科技有限公司董事；2021年2月至今，担任源能慧智（北京）数字科技股份有限公司董事；2023年9月至今，担任咸亨国际独立董事。   |
| 王新  | 现任公司独立董事。1986年至1989年，在新疆维吾尔自治区人民检察院工作，担任书记员、助理检察员；1999年至2000年，借调到澳门立法会，担任议员高级法律顾问；1995年至今任职于北京大学法学院，现为北京大学法学院教授、博士生导师；2021年12月至今，担任合肥颀中科技股份有限公司独立董事；2022年12月至2025年12月，担任王府井集团股份有限公司独立董事；现为中国刑法学研究会常务理事、中国行为法学会金融法律行为研究会会长。  |
| 李明亮 | 现任公司职工董事、杭州贝特设备制造有限公司总经理。2003年9月至2004年7月，担任深圳华美钢铁集团销售；2004年8月至2006  |

|     |   |
|-----|---|
|     | 年3月担任杭州咸亨国际通用设备有限公司售后服务人员；2006年4月至2023年12月历任杭州贝特设备制造有限公司部门经理、副总经理；2023年9月至2025年11月，担任咸亨国际监事。  |
| 阮萍  | 现任公司副总经理。1996年12月至2001年12月，担任机械五金批发销售工程师；2001年12月至2004年6月，担任绍兴咸亨国际通用设备有限公司销售总监；2004年6月至2008年10月，担任绍兴咸亨电力设备有限公司总经理；2008年10月至2017年8月，担任咸亨有限副总经理；2008年10月至2011年5月，兼任杭州汇集国际高科设备有限公司总经理；2011年6月至2016年12月，兼任汇聚国际（杭州）高科设备有限公司总经理；2014年5月至2018年6月担任咸亨国际（杭州）航空自动化有限公司总经理；2017年9月至今，担任咸亨国际副总经理。 |
| 冯正浩 | 现任公司副总经理。2004年12月至2007年12月，历任杭州咸亨国际通用设备有限公司采购员、采购部经理、市场部经理；2008年1月至2013年12月，担任咸亨国际（杭州）采购中心有限公司总经理；2014年1月至2017年8月，历任咸亨有限总经理助理、副总经理；2017年9月至今，担任咸亨国际副总经理。  |
| 张长瑞 | 现任公司副总经理。2008年担任杭州咸亨国际通用设备有限公司黑龙江办事处经理；2012年担任北京咸亨国际通用设备有限公司副总经理；2013年担任北京咸亨国际通用设备有限公司法人、总经理；2022年1月到2023年9月，担任咸亨国际销售总监；2023年9月至今，担任咸亨国际副总经理。   |
| 方莉  | 现任公司副总经理。2013年4月-2019年2月，任浙江咸亨国际通用设备有限公司销售服务管理中心经理；2019年2月-2021年12月，任咸亨国际科技股份有限公司行政部经理；2022年1月-2024年12月任咸亨国际行政总监、人力资源负责人。2025年1月，担任咸亨国际副总经理。  |
| 丁一彬 | 现任公司财务总监。2018年7月-2020年10月任碧桂园衢州城市公司财务经理；2020年10月-2021年5月任中骏集团东南区域经营部负责人；2022年2月-2023年7月任杭州禾迈电力电子股份有限公司财务部总监；2023年8月-2024年7月，任咸亨国际财务副总监；2024年7月至今，担任咸亨国际财务总监。  |
| 叶兴波 | 现任公司董事会秘书。2014年至2019年，历任浙江盾安人工环境有限公司高级投资经理、证券投资部部长；2019年至2022年，任海峡创新互联网股份有限公司董事会秘书兼副总经理。2022年9月至今担任公司董事会秘书。   |

其它情况说明

适用 不适用

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况****1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

| 任职人员姓名       | 股东单位名称       | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期   | 任期终止日期 |
|--------------|--------------|------------|----------|--------|
| 王来兴          | 杭州兴润投资有限公司   | 执行董事兼总经理   | 2019年4月  | 至今     |
| 宋平           | 绍兴咸亨集团股份有限公司 | 副董事长、总经理   | 2014年12月 | 至今     |
| 在股东单位任职情况的说明 |              |            |          |        |

**2、在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

| 任职人员姓名       | 其他单位名称                   | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期     | 任期终止日期   |
|--------------|--------------------------|------------|------------|----------|
| 王来兴          | 全国电工仪器仪表标准化技术委员会第三分技术委员会 | 委员         | 2014年10月   | 至今       |
| 宋平           | 浙江汇联联合商品交易市场股份有限公司       | 董事         | 2015年6月    | 至今       |
|              | 绍兴市越城区工商业联合会             | 副会长        | 2017年12月   | 至今       |
|              | 绍兴市咸亨酒店有限公司              | 副董事长       | 2018年1月    | 至今       |
| 潘亚岚          | 杭州电子科技大学                 | 教授、研究生导师   | 1987年8月7日  | 至今       |
|              | 浙江三花智能控制股份有限公司           | 独立董事       | 2021年6月    | 至今       |
|              | 浙报数字文化集团股份有限公司           | 独立董事       | 2023年10月   | 至今       |
| 王新           | 北京大学法学院                  | 教授、博士生导师   | 1995年7月21日 | 至今       |
|              | 王府井集团股份有限公司              | 独立董事       | 2022年12月   | 2025年12月 |
|              | 合肥颀中科技股份有限公司             | 独立董事       | 2021年12月   | 至今       |
|              | 中国刑法学研究会                 | 常务理事       | -          | -        |
|              | 中国行为法学会金融法律行为研究会         | 会长         | -          | -        |
| 张建华          | 北京华星恒业电气设备有限公司           | 执行董事、总经理   | 2001年9月    | 至今       |
|              | 北京新源绿网节能科技有限公司           | 董事         | 2008年5月    | 至今       |
|              | 源能慧智(北京)数字科技股份有限公司       | 董事         | 2021年2月    | 至今       |
| 在其他单位任职情况的说明 | 无                        |            |            |          |

**(三) 董事、高级管理人员薪酬情况**

√适用 □不适用

|   |  |
|---|--|
| 董事、高级管理人员薪酬的决策程序                          | 根据《公司章程》及相关法律法规的要求。董事报酬由股东会决定，高级管理人员报酬由董事会决定。  |
| 董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避                       | 是  |
| 薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况 | 公司薪酬与考核委员会成员恪尽职守、勤勉尽责，按照《公司法》《公司章程》等有关规定，公司薪酬与考核委员会于2026年4月19日召开2026年第一次会议，对公司2025年度董事、高级管理人员薪酬以及2026年度董事及高级管理人员薪酬方案进行了充分的讨论，并就相关材料审议，委员会成员均对其无异议并一致同意分别提交董事会审议。 |
| 董事、高级管理人员薪酬确定依据                           | 公司董事、高级管理人员的薪酬由薪酬与考核委员会提出，其中董事的薪酬分配方案经董事会批准后，提交股东会审议通过，高级管理人员的薪酬分配方案报董事会批准后实施。   |
| 董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况                        | 报告期内，公司董事、高级管理人员的报酬按照《董事会薪酬与考核委员会工作细则》等规定，结合其经营绩效、岗位分工及履行情况等考核确定并发放。   |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计                  | 人民币 1,545.09 万元  |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况           | 公司董事、高级管理人员的薪酬由薪酬与考核委员会提出，其中董事的薪酬分配方案经董事会批准后，提交股东会审议通过，高级管理人员的薪酬分配方案报董事会批准后实施，   |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排              | 公司建立了董事和高级管理人员薪酬递延支付机制，其中业绩绩效薪酬实行递延支付，按比例于年报后支付；独立董事领取的董事津贴无递延支付安排。  |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况              | 不适用  |

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

√适用 □不适用

| 姓名  | 担任的职务 | 变动情形 | 变动原因 |
|-----|-------|------|------|
| 李明亮 | 职工董事  | 选举   | 工作调动 |
| 方莉  | 副总经理  | 聘任   |      |

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

√适用 □不适用

1、2024年1月8日，中国证券监督管理委员会浙江监管局出具《关于对咸亨国际科技股份有限公司及相关人员采取出具警示函措施的决定》（〔2024〕2号），决定书的具体内容详见2024年1月12日公司披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《咸亨国际科技股份有限公司关于公司及相关责任人员收到浙江证监局警示函的公告》（公告编号：2024-003）。

2、2024年1月10日，公司收到上海证券交易所上市公司管理一部下发的《关于对咸亨国际科技股份有限公司及有关责任人予以监管警示的决定》（上证公监函〔2024〕0012号）。

收到决定书后，公司组成由王来兴董事长担任组长的专项整改小组，认真落实整改要求，严格按照法律、法规、规范性文件、《公司章程》及公司相关制度的要求，对公司的治理结构、内控管理进行梳理和完善，不断加强内控管理，切实维护公司及全体股东的合法利益。

**(六) 其他**

□适用 √不适用

**四、董事履行职责情况****(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

| 董事姓名 | 是否独立董事 | 参加董事会情况    |        |           |        |      |               | 参加股东会情况  |
|------|--------|------------|--------|-----------|--------|------|---------------|----------|
|      |        | 本年应参加董事会次数 | 亲自出席次数 | 以通讯方式参加次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 | 是否连续两次未亲自参加会议 | 出席股东会的次数 |
| 王来兴  | 否      | 12         | 12     | 0         | 0      | 0    | 否             | 8        |
| 夏剑剑  | 否      | 12         | 12     | 3         | 0      | 0    | 否             | 8        |
| 俞航杰  | 否      | 12         | 12     | 2         | 0      | 0    | 否             | 8        |
| 林化夷  | 否      | 12         | 12     | 1         | 0      | 0    | 否             | 8        |
| 宋平   | 否      | 12         | 12     | 9         | 0      | 0    | 否             | 8        |
| 潘亚岚  | 是      | 12         | 12     | 9         | 0      | 0    | 否             | 8        |
| 张建华  | 是      | 12         | 12     | 12        | 0      | 0    | 否             | 8        |
| 王新   | 是      | 12         | 12     | 12        | 0      | 0    | 否             | 8        |
| 李明亮  | 否      | 2          | 2      | 2         | 0      | 0    | 否             | 8        |

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

|                |    |
|----------------|----|
| 年内召开董事会会议次数    | 12 |
| 其中：现场会议次数      | 0  |
| 通讯方式召开会议次数     | 0  |
| 现场结合通讯方式召开会议次数 | 12 |

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

□适用 √不适用

**(三) 其他**

□适用 √不适用

**五、董事会下设专门委员会情况**

√适用 □不适用

**(一) 董事会下设专门委员会成员情况**

| 专门委员会类别  | 成员姓名              |
|----------|-------------------|
| 审计委员会    | 潘亚岚（主任委员）、王新、宋平   |
| 提名委员会    | 张建华（主任委员）、王新、林化夷  |
| 薪酬与考核委员会 | 王新（主任委员）、潘亚岚、俞航杰  |
| 战略委员会    | 王来兴（主任委员）、张建华、夏剑剑 |

**(二) 报告期内审计委员会召开8次会议**

| 召开日期        | 会议内容   | 重要意见和建议                  | 其他履行职责情况 |
|-------------|--|--------------------------|----------|
| 2025年3月31日  | 审议通过了《关于2024年度审计报告关键性事项的沟通》  | 2024年度审计报告关键性事项符合公司基本情况  | /        |
| 2025年4月21日  | 审议通过了如下议案：<br>1、《关于2024年度财务决算报告的议案》；<br>2、《关于2024年年度报告及摘要的议案》<br>3、《关于2024年度内部控制评价报告的议案》 | 本次会议所有议案均全票同意审议通过        | /        |
| 2025年4月28日  | 审议通过了《关于2025年第一季度报告的议案》  | 本次会议所有议案均全票同意审议通过        | /        |
| 2025年8月12日  | 讨论了变更会计师事务所的背景等事项  | 变更会计师事务所符合公司实际需求         | /        |
| 2025年8月13日  | 讨论了拟新聘任致同会计师事务所（特殊普通合伙）的相关事宜   | 聘任致同会计师事务所符合公司实际需求       | /        |
| 2025年8月24日  | 审议通过了如下议案：<br>1、《关于2025年半年度报告及摘要的议案》；<br>2、《关于变更会计师事务所的议案》                               | 本次会议所有议案均全票同意审议通过        | /        |
| 2025年10月29日 | 审议通过了《关于2025年第三季度报告的议案》  | 本次会议所有议案均全票同意审议通过        | /        |
| 2025年12月29日 | 审议通过了《关于2025年年报审计计划及工作安排的沟通会》  | 2025年度的审计工作及安排符合公司实际审计需求 | /        |

**(三) 报告期内提名委员会召开1次会议**

| 召开日期      | 会议内容                    | 重要意见和建议           | 其他履行职责情况 |
|-----------|-------------------------|-------------------|----------|
| 2025年1月6日 | 审议并通过了《关于聘任公司高级管理人员的议案》 | 本次会议所有议案均全票同意审议通过 | /        |

**(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开5次会议**

| 召开日期       | 会议内容  | 重要意见和建议           | 其他履行职责情况 |
|------------|---|-------------------|----------|
| 2025年4月21日 | 审议通过了如下议案：<br>1、《关于确认董事2024年度薪酬及2025年度薪酬方案的议案》；<br>2、《关于确认高级管理人员2024年度薪酬及2025年度薪酬方案的议案》 | 本次会议所有议案均全票同意审议通过 | /        |
| 2025年7月18日 | 审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票及调整回购价格的议案》   | 本次会议所有议案均全票同意审议通过 | /        |

|             |   |                   |   |
|-------------|---|-------------------|---|
| 2025年9月11日  | 审议通过了如下议案：<br>1、《关于<咸亨国际科技股份有限公司2025年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》；<br>2、《关于<咸亨国际科技股份有限公司2025年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》 | 本次会议所有议案均全票同意审议通过 | / |
| 2025年9月29日  | 审议通过了如下议案：<br>1、《关于调整公司2025年限制性股票激励计划相关事项的议案》；<br>2、《关于向2025年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》                         | 本次会议所有议案均全票同意审议通过 | / |
| 2025年11月19日 | 审议通过了如下议案：<br>1、《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》；<br>2、《关于2022年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》           | 本次会议所有议案均全票同意审议通过 | / |

#### (五) 报告期内战略委员会召开1次会议

| 召开日期        | 会议内容                    | 重要意见和建议              | 其他履行职责情况 |
|-------------|-------------------------|----------------------|----------|
| 2025年12月29日 | 审议《关于科技浪潮下公司未来发展战略的沟通会》 | 公司需将绿色供应链的建设纳入整体发展战略 | /        |

#### (三) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

#### 六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

#### 七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

##### (一) 员工情况

|                        |        |
|------------------------|--------|
| 母公司在职工的数量              | 226    |
| 主要子公司在职工的数量            | 1,779  |
| 在职工的数量合计               | 2,005  |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数 | 0      |
| 专业构成                   |        |
| 专业构成类别                 | 专业构成人数 |
| 生产人员                   | 199    |
| 销售人员                   | 642    |
| 技术人员                   | 369    |
| 财务人员                   | 117    |
| 行政人员                   | 78     |
| 其他人员                   | 600    |

|        |       |
|--------|-------|
| 合计     | 2,005 |
| 教育程度   |       |
| 教育程度类别 | 数量（人） |
| 硕士及以上  | 46    |
| 本科     | 1,102 |
| 大专及以下  | 857   |
| 合计     | 2,005 |

### （一）薪酬政策

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《中华人民共和国劳动合同法》和国家及地方有关劳动法规的规定与员工签订劳动合同，向员工提供稳定而有竞争力的薪酬，为员工缴纳养老保险、医疗保险、工伤保险、失业保险、生育保险及公积金。报告期内，公司建立了以业绩为导向的薪酬分配机制和福利保障体系，根据《员工岗位考核细则》和《人力资源管理制度》等相关制度作为各项薪资及奖金核发的依据，公司提供了较强竞争力的薪酬水平，保障公司的可持续性发展。

公司秉持“人才为本、价值共享”的管理理念，构建了科学完善的员工薪酬体系。公司采取“岗位价值+能力评估+绩效贡献”三维一体的薪酬架构，通过行业薪酬对标确保待遇水平处于市场平均以上。薪酬结构包含基础薪资（含绩效奖金）、专项激励（含技术创新奖、项目超额利润分享）、中长期激励（限制性股票、期权计划）及特色福利等四大部分。公司每年开展两次薪酬复盘，结合职级晋升通道和绩效考核结果进行动态调整，确保薪酬分配与员工价值创造深度契合。

基础薪资是员工薪酬基本组成部分，根据相应的职级和职位予以核定；绩效奖金根据公司各个岗位的具体要求，结合考评情况予以确定。专项激励包括含技术创新奖、项目超额利润分享等，技术创新奖旨在鼓励员工在技术研发、产品创新和工艺改进等方面取得突破性成果，通过设立明确的评审标准和奖励机制，对有突出贡献的个人或团队给予丰厚的奖金、荣誉表彰或晋升机会，激发员工的创新积极性；项目超额利润分享则针对公司承接的各类重大项目，当项目完成后的实际利润超出预定目标时，按照既定的比例将超额部分分配给项目核心团队成员，以此激励员工在项目执行过程中优化成本、提升效率，确保项目高质量交付并创造更多价值，从而实现公司与员工的双赢。公司实施的股权激励计划主要通过限制性股票的形式实施，旨在建立长效激励机制，吸引和留住优秀人才，充分调动公司核心团队的积极性，将股东利益、公司利益与核心团队个人利益紧密结合。特色福利主要包括工作餐补、交通补贴、通讯补贴、住房补贴等，并为员工提供节日礼品、年度体检、旅游福利、教育培训等。在总体薪酬制度框架下，公司日常经营中，会根据国家政策和物价水平等宏观因素以及行业及地区竞争状况、公司发展战略和整体效益等情况的变动，对员工薪酬水平和结构进行调整。其中整体薪酬调整和董事高级管理人员的薪酬调整由公司薪酬与考核委员会制定具体方案，并经董事会讨论通过实施。

## (二) 培训计划

√适用 □不适用

公司坚信人才是组织最宝贵的资产，是实现长期、稳健、可持续发展的核心驱动力。公司致力于构建一个公平、包容、面向未来的人才培养生态系统。公司的培训计划不仅是技能的传授，更是对员工终身成长的投资，旨在赋能每一位同事，共同创造共享价值。

### (一) 体系化基石：构建规范化、常态化的学习平台

公司优化并发布了《员工培训管理制度》、《内部讲师管理制度》、《导师管理制度》，《干部管理制度》等，确立了人才培养工作的核心框架与标准流程。同时，公司倾力打造内部学习平台“咸亨云书院”，使其成为汇聚知识、激发思考、促进交流的数字化家园，确保学习机会的普及性与可持续性，为全体员工提供一个稳定、可靠的成长环境。

### (二) 科学化评估：确保培训投入产生实质性影响

公司高度重视培训的有效性与实际价值转化。公司建立了由人力资源中心与各业务部门协同参与的培训效果评估管理体系。该体系超越单一反馈，综合运用理论测评、实践作业、技能考核及行为观察等多维方法，对学习成效进行科学评估。评估结果直接用于优化课程设计、教学方式与项目运营，形成“计划-实施-评估-改进”的良性闭环，确保每一份培训投入都能切实助力员工绩效提升与职业发展。

### (三) 全周期覆盖：提供贯穿职业生涯的差异化赋能

公司尊重员工的多样性，并提供与之匹配的个性化发展路径：

1、新人融入计划：公司为新同事提供全面的入职引导与企业文化培训，并结合“导师制”辅导，帮助其快速理解公司价值观、规章制度与工作流程，顺利融入团队，建立对组织的归属感与认同感。

2、专业技能深耕计划：依据各岗位序列的胜任力模型，公司系统化设计并推出一系列专业技能提升课程。这些培训旨在帮助员工在其专业领域内持续精进，紧跟技术与管理前沿，从而不断提升工作质量与创新效率，为公司和客户创造更大价值。

3、领导力与关键人才发展计划：对于中高层管理者及核心骨干人才，公司采取“内外结合、知行合一”的培养策略。内部萃取组织智慧，通过案例研讨、经验分享会等形式进行传承；外部链接优质资源，拓展战略视野，着力培养解决复杂问题、驱动业务变革的领军人才。

### (四) 双通道发展：营建多元晋升与成长文化

公司坚持以清晰的职业发展路径激发员工潜能。公司建立的“管理”与“专业技术”五级双通道任职资格体系，为员工提供了多元化的晋升选择。与此紧密衔接的培训项目，旨在系统化提升员工在各自通道上所需的综合能力。公司鼓励员工根据自身兴趣与特长规划职业未来，并在公司的支持下，通过持续学习实现个人成长与组织发展的同频共振。

展望未来，咸亨国际将一如既往地秉持“以人为本”的核心价值观，持续投入资源，深化学习型组织建设。公司将不断优化人才发展体系，致力于为所有员工提供更丰富的机会、更广阔的平台，助力其实现个人理想与职业抱负。公司深信，赋能员工就是赋能企业的未来。通过打造高度敬业、能力卓越的人才队伍，公司不仅将为股东创造长期价值，更将为社会的繁荣与可持续发展贡献坚实的力量。投资于人，共筑可持续未来，积极践行咸亨国际“持续创新，永续经营”的企业发展观。

## (三) 劳务外包情况

√适用 □不适用

|                 |          |
|-----------------|----------|
| 劳务外包的工时总数       | 不适用      |
| 劳务外包支付的报酬总额（万元） | 8,443.87 |

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1、利润分配的决策程序和机制：

(1) 公司每年利润分配预案由公司董事会结合本章程的规定、盈利情况、现金流量状况、发展阶段及当期资金需求提出、拟订、审议通过。董事会审议现金分红具体方案时，应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等股东回报事宜，在决策和形成利润分配预案时，应详细记录管理层建议、参会董事的发言要点、董事会投票表决情况等内容，并形成书面记录作为公司档案妥善保存。分红预案经董事审议通过，方可提交股东会审议。

(2) 公司因未满足条件而不进行现金分红时，董事会就不进行现金分红的原因、公司留存收益的确切用途及预计投资收益等事项进行专项说明，并提交股东会审议。

(3) 股东会对现金分红具体预案进行审议时，应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流（包括但不限于电话、传真、邮箱、实地接待和提供网络投票表决、邀请中小股东参会等方式），充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。分红预案应由出席股东会的股东或股东代理人以所持过半数的表决权通过。

(4) 公司应在定期报告中披露利润分配方案、公积金转增股本方案。

(5) 公司应在定期报告中披露报告期实施的利润分配方案、公积金转增股本方案或发行新股方案的执行情况，说明分红标准和比例、相关的决策程序和机制是否符合公司章程及相关法律法规的规定等。

(6) 公司当年盈利，董事会未作出现金利润分配预案的，应当在定期报告中披露原因，还应说明未用于分红的资金留存公司的用途和使用计划，同时在召开股东会审议利润分配事项时，公司应当提供网络投票等方式以方便中小股东参与股东会表决。

## 2、最近三年执行情况

### (1) 2023年制定的现金分红方案

公司第三届董事会第五次会议审议通过了公司2023年度利润分配预案，公司以总股本411,375,520股为基数分配利润，向全体股东每10股派发现金红利1.50元（含税），合计派发现金红利61,706,328元（含税）。该年度公司无资本公积金转增方案。本预案已经2023年年度股东大会审议批准后实施。

### (2) 2024年制定的现金分红方案

公司第三届董事会第十三次会议审议通过了公司2024年度利润分配预案，公司以总股本扣减公司回购账户6,000,000股后的股本数404,367,240股为基数分配利润，向全体股东每10股派发现金红利3.6元（含税），合计派发现金红利145,572,206.40元（含税）。该年度公司无资本公积金转增方案。本预案已经2024年年度股东大会审议批准后实施。

### (3) 2025年制定的现金分红方案

公司第三届董事会第二十一次会议审议通过了2025年前三季度利润分配预案，公司以总股本410,282,240股为基数分配利润，向全体股东每10股派发现金红利0.8元（含税），合计派发现金红利32,822,579.2元（含税）。该预案已经2025年第六次临时股东大会审议批准后实施。

公司第三届董事会第二十五次会议审议通过了《关于2025年度利润分配预案及2026年中期分红授权的议案》，公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润，拟向全体股东每10股派发现金红利3.1元（含税），合计拟派发现金红利126,911,892.00元（含税）。该预案尚需2025年年度股东会审议批准后实施。

## (二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

|                                    |       |
|------------------------------------|-------|
| 是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求               | √是 □否 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰                     | √是 □否 |
| 相关的决策程序和机制是否完备                     | √是 □否 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用                | √是 □否 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护 | √是 □否 |

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

|                                    |                |
|------------------------------------|----------------|
| 每 10 股送红股数（股）                      |                |
| 每 10 股派息数（元）（含税）                   | 3.90           |
| 每 10 股转增数（股）                       |                |
| 现金分红金额（含税）                         | 159,734,471.20 |
| 合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润              | 259,593,360.37 |
| 现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%） | 61.53          |
| 以现金方式回购股份计入现金分红的金额                 |                |
| 合计分红金额（含税）                         | 159,734,471.20 |
| 合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%） | 61.53          |

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

|                                   |                |
|-----------------------------------|----------------|
| 最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)           | 367,013,005.60 |
| 最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)              |                |
| 最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2) | 367,013,005.60 |
| 最近三个会计年度年均净利润金额(4)                | 193,055,672.01 |
| 最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)      | 190.11         |
| 最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润     | 259,593,360.37 |
| 最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润             | 406,094,708.27 |

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

2022 年限制性股票激励计划

| 事项概述   | 查询索引  |
|--|---|
| 2025 年 7 月 19 日，公司披露《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票及调整回购价格的公告》 | 详见公司于 2025 年 7 月 19 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告。 |

|   |  |
|---|--|
| 2025年9月26日，公司披露《关于2022年限制性股票激励计划部分限制性股票回购注销实施公告》                            | 详见公司于2025年9月26日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告。  |
| 2025年9月30日，公司披露《关于2022年限制性股票激励计划预留授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的公告》                  | 详见公司于2025年9月30日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告。  |
| 2025年10月31日，公司披露《关于<咸亨国际关于2022年限制性股票激励计划预留授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的公告>等公告的更正公告》 | 详见公司于2025年10月31日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告。 |
| 2025年11月5日，公司披露《关于2022年限制性股票激励计划预留授予部分第二个解除限售期解除限售暨上市的公告》                   | 详见公司于2025年11月5日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告。  |
| 2025年11月20日，公司披露《关于2022年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期解除限售条件成就的公告》                 | 详见公司于2025年11月20日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告。 |
| 2025年11月25日，公司披露《关于2022年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期解除限售暨上市的公告》                  | 详见公司于2025年11月25日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告。 |

### 2025年限制性股票激励计划

| 事项概述   | 查询索引   |
|--|--|
| 2025年9月12日，公司披露《2025年限制性股票激励计划（草案）摘要公告》等公告                       | 详见公司于2025年9月12日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告。  |
| 2025年9月23日，公司披露《董事会薪酬委员会关于公司2025年限制性股票激励计划激励对象名单的核查意见及公示情况说明》等公告 | 详见公司于2025年9月23日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告。  |
| 2025年9月30日，公司披露《关于调整2025年限制性股票激励计划相关事项的公告》等公告                    | 详见公司于2025年9月30日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告。  |
| 2025年10月21日，公司披露《关于股份性质变更暨2025年限制性股票激励计划授予的进展公告》                 | 详见公司于2025年10月21日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告。 |

|   |  |
|---|--|
| 2025年10月24日，公司披露《关于公司2025年限制性股票激励计划授予登记完成的公告》 | 详见公司于2025年10月24日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告。 |
|---|--|

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**适用 不适用适用 不适用

单位：股

| 姓名  | 职务      | 年初持有限制性股票数量 | 报告期新授予限制性股票数量 | 限制性股票的授予价格（元） | 已解锁股份   | 未解锁股份   | 期末持有限制性股票数量 | 报告期末市价（元） |
|-----|---------|-------------|---------------|---------------|---------|---------|-------------|-----------|
| 夏剑剑 | 董事、总经理  | 120,000     | 0             | 7.02          | 120,000 | 0       | 0           | 16.50     |
| 林化夷 | 董事、副总经理 | 45,000      | 0             | 7.02          | 45,000  | 0       | 0           | 16.50     |
| 冯正浩 | 副总经理    | 45,000      | 0             | 7.02          | 45,000  | 0       | 0           | 16.50     |
| 叶兴波 | 董事会秘书   | 90,000      | 0             | 7.02          | 90,000  | 0       | 0           | 16.50     |
| 张长瑞 | 副总经理    | 66,000      | 0             | 7.02          | 66,000  | 0       | 0           | 16.50     |
| 方莉  | 副总经理    | 66,000      | 100,000       | 7.02          | 66,000  | 0       | 100,000     | 16.50     |
|     |         |             |               | 7.29          | 0       | 100,000 |             |           |
| 丁一彬 | 财务总监    | 0           | 100,000       | 7.29          | 0       | 100,000 | 100,000     | 16.50     |
| 合计  | /       | 432,000     | 200,000       | /             | 432,000 | 200,000 | 200,000     | /         |

**(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**适用 不适用

报告期内，高级管理人员按照工作分工，制订年度经营计划及目标，分别签订了年度绩效目标责任书，到年底根据绩效目标达成情况，结合公司一级组织绩效达成结果，作为高管年终绩效奖金的考评依据。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

高效运行、权责清晰的内部控制制度是公司实现稳健经营的重要前提。公司持续推动内控建设有效落地，协同董事会审计委员会以及内部审计部门加强监督力度，全面拓展内部控制覆盖范围，提高内部审计工作的深度和广度，督促各部门严格按照内部控制管理相关程序履行职责。不断提升内部控制管理有效性与执行力。

一直以来，公司高度重视内部控制培训与学习，在管理层方面，公司积极组织董事、监事、高级管理人员参加上海证券交易所等组织的培训，使其充分了解相关政策和制度，提升管理层的合规治理水平；针对中级管理层以及基层员工，公司有针对性地组织各项合规培训，提高中级管理层、基层员工的风险防范意识，提升合规经营意识，确保各项内部控制制度都得到有效执行，从而提升公司规范运作水平，保证公司经营管理目标的实现，推动公司稳健发展。

公司董事会根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司内部控制制度及评价办法，公司于2025年10月29日召开第三届董事会第二十一次会议，审议通过《关于制定〈公司内部控制评价制度〉的议案》，修订了《咸亨国际科技股份有限公司内部控制制度》，详见登载于上海证券交易所网站的《内部控制制度》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司董事会持续完善内部管理与控制体系，不断提升公司治理效能。董事会及各专门委员会严格遵守《公司法》《公司章程》等相关规定，规范子公司合理运行。为落实整体战略、促进子公司协同发展，公司还从业务运营、财务管理、合规管理及内部控制等维度采取有效措施，对子公司实施全面统筹管控。

公司各职能部门严格按照内控要求，对子公司组织架构、财务运行、经营投资决策、重大事项审批、内部审计、行政人事、研发、质量、市场等重要环节开展专业指导与监督。报告期内，子公司高效运行、实现稳健发展。未来，公司将持续完善子公司管理模式与机制，强化风险预警与管理效能，有效防范经营风险，为公司稳健运营提供坚实保障。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

致同会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025年度内部控制的有效性进行了审计，认为公司按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。具体内容详见披露于上海证券交易所网站（www.see.com.cn）的《咸亨国际科技股份有限公司2025年度内部控制评价报告》及《咸亨国际科技股份有限公司内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

**十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**十五、社会责任工作情况****(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告**

√适用 □不适用

详见公司于 2026 年 4 月 21 日在上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《2025 年度环境、社会及公司治理（ESG）报告》

**(二) 社会责任工作具体情况**

□适用 √不适用

具体说明

□适用 √不适用

**十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况**

√适用 □不适用

| 扶贫及乡村振兴项目              | 数量/内容 | 情况说明   |
|------------------------|-------|--|
| 总投入（万元）                | 1     |  |
| 其中：资金（万元）              | 1     |  |
| 物资折款（万元）               |       |  |
| 惠及人数（人）                |       |  |
| 帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等） | 教育扶贫  | 报告期内，咸亨国际积极承担社会责任，2025 年 4 月，参加中国电机工程学会 2025 年“电力之光”海南科普下乡暨乡村振兴活动；参加浙江省青少年发展基金会组织的东西部青少年美育夏令营活动。 |

具体说明

□适用 √不适用

**十七、其他**

□适用 √不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

| 承诺背景         | 承诺类型 | 承诺方  | 承诺内容 | 承诺时间     | 是否有履行期限 | 承诺期限           | 是否及时严格履行 | 如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因 | 如未能及时履行应说明下一步计划 |
|--------------|------|--|------|----------|---------|----------------|----------|----------------------|-----------------|
| 与首次公开发行相关的承诺 | 股份限售 | 兴润投资、王来兴、咸宁投资、万宁投资、德宁投资、弘宁投资、易宁投资                            | 注 1  | 公司发行上市之日 | 是       | 自公司发行上市之日起36个月 | 是        | -                    | -               |
|              | 其他   | 兴润投资、王来兴、咸宁投资、万宁投资、德宁投资、弘宁投资、易宁投资、咸亨集团、高盛亚洲战略、公司董事、监事和高级管理人员 | 注 2  | 公司发行上市之日 | 是       | 锁定期满后2年内       | 是        |                      |                 |

|            |    |                         |     |   |   |   |   |   |   |
|------------|----|-------------------------|-----|---|---|---|---|---|---|
|            | 其他 | 兴润投资、王来兴、公司董事、高级管理人员    | 注 3 | - | 否 | - | 是 | - | - |
|            | 其他 | 公司、兴润投资、王来兴             | 注 4 | - | 否 | - | 是 | - | - |
| 与股权激励相关的承诺 | 其他 | 2022 年股权激励计划所有激励对象      | 注 5 | - | 是 |   | 是 | - | - |
|            | 其他 | 2022 年限制性股票激励计划预留授予激励对象 | 注 5 | - | 是 |   | 是 | - | - |
|            | 其他 | 2025 年限制性股票激励计划所有激励对象   | 注 6 | - | 是 |   | 是 | - |   |

**注 1：股份限售安排及自愿锁定承诺**

(1) 公司控股股东杭州兴润承诺

1、自公司本次发行上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本公司本次发行上市之日前已直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份；

2、如本公司在承诺锁定期满后两年内减持公司股份的，减持价格（如果因派发现金红利、送股、转增股本等原因进行除权、除息的，须按照证券交易所的有关规定作复权处理）不低于本次发行上市的发行价；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价（如果因派发现金红利、送股、转增股本等原因进行除权、除息的，须按照证券交易所的有关规定作复权处理）均低于本次发行上市的发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价（如

果因派发现金红利、送股、转增股本等原因进行除权、除息的，须按照证券交易所的有关规定作复权处理）低于本次发行上市的发行价，本公司持有的公司股票的锁定期届满后自动延长至少 6 个月。

(2) 公司实际控制人王来兴的承诺

1、本人承诺自公司本次发行上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人本次发行上市之日前已直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。

2、如本人在承诺锁定期满后两年内减持所持有的公司股份的，减持价格（如果因派发现金红利、送股、转增股本等原因进行除权、除息的，须按照证券交易所的有关规定作复权处理）不低于本次发行上市的发行价；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价（如果因派发现金红利、送股、转增股本等原因进行除权、除息的，须按照证券交易所的有关规定作复权处理）均低于本次发行上市的发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价（如果因派发现金红利、送股、转增股本等原因进行除权、除息的，须按照证券交易所的有关规定作复权处理）低于本次发行上市的发行价，本人持有的公司股票的锁定期届满后自动延长至少 6 个月。

3、除前述锁定期外，在本人担任公司的董事、监事、高级管理人员职务期间，本人每年转让的公司股份数量不超过本人所持有的公司股份总数的 25%；在本人离职后 6 个月内，不转让本人所持有的公司股份。

(3) 公司股东咸宁投资、万宁投资、德宁投资、弘宁投资、易宁投资的承诺

本合伙企业承诺自公司本次发行上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本合伙企业本次发行上市之日前已直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。

**注 2：首次公开发行前股东的持股及减持意向承诺**

(1) 公司控股股东兴润投资、实际控制人王来兴的持股意向及减持意向承诺

1、对于本次发行上市前直接或间接持有的公司股份，本公司/本人将严格遵守已做出的关于所持公司的股份流通限制及自愿锁定的承诺，在锁定期内，不出售本次发行上市前持有的公司股份。

上述锁定期届满后两年内，在满足以下条件的前提下，可进行减持：（1）上述锁定期届满且没有延长锁定期的相关情形，如有延长锁定期，则锁定期顺延；（2）如发生本公司/本人需向投资者进行赔偿的情形，本公司/本人已经全额承担赔偿责任。

本公司/本人承诺：在上述锁定期届满后两年内如拟减持股票的，本公司/本人将在遵守法律、法规、规范性文件和证券交易所上市规则等相关规定的前提下进行减持，减持价格根据当时的二级市场价格确定，且不低于发行价（如自本次发行上市至减持公告之日因派发现金红利、送股、转增股本等原因进行除权、除息的，须按照证券交易所的有关规定作复权处理），并应符合相关法律法规及证券交易所规则的规定。

2、本公司/本人将采用集中竞价、大宗交易、协议转让等法律、法规允许的方式转让公司的股票，并于减持前3个交易日予以公告，本公司/本人承诺将按照《公司法》、《证券法》、中国证监会和证券交易所相关规定办理。

3、若公司或本公司/本人因涉嫌证券期货违法犯罪，在被中国证监会立案调查或者被司法机关立案侦查期间，以及在行政处罚决定、刑事判决作出之后未满六个月的；或本公司/本人因违反证券交易所自律规则，被证券交易所公开谴责未满三个月等触发法律、法规、规范性文件、中国证监会、证券交易所规定的不得减持股份的情形的，本公司/本人不得进行股份减持。

本公司/本人将严格履行上述承诺；如未履行上述承诺出售股票，本公司/本人同意将该等股票减持实际所获得的收益归公司所有。如果因本公司/本人未履行上述承诺事项给公司或者其他投资者造成损失的，本公司/本人将向公司或其他投资者依法承担赔偿责任。

#### （2）咸宁投资、万宁投资、德宁投资、弘宁投资和易宁投资的持股意向及减持意向承诺

1、对于本次发行上市前持有的公司股份，本合伙企业将严格遵守已做出的关于所持公司的股份流通限制及自愿锁定的承诺，在锁定期内，不出售本次发行上市前持有的公司股份。本合伙企业承诺：在上述锁定期届满后两年内如拟减持股票的，本合伙企业将在遵守法律、法规、规范性文件和证券交易所上市规则等相关规定的前提下进行减持，减持价格根据当时的二级市场价格确定，并应符合相关法律法规及证券交易所规则的规定。

2、本合伙企业将采用集中竞价、大宗交易、协议转让等法律、法规允许的方式转让公司的股票，并于减持前3个交易日予以公告，本合伙企业承诺将按照《公司法》、《证券法》、中国证监会和证券交易所相关规定办理。

3、若公司或本合伙企业因涉嫌证券期货违法犯罪，在被中国证监会立案调查或者被司法机关立案侦查期间，以及在行政处罚决定、刑事判决作出之后未满六个月的；或合伙企业因违反证券交易所自律规则，被证券交易所公开谴责未满三个月等触发法律、法规、规范性文件、中国证监会、证券交易所规定的不得减持股份的情形的，本合伙企业不得进行股份减持。

本合伙企业将严格履行上述承诺；如未履行上述承诺出售股票，本合伙企业同意将该等股票减持实际所获得的收益归公司所有。如果因本合伙企业未履行上述承诺事项给公司或者其他投资者造成损失的，本合伙企业将向公司或其他投资者依法承担赔偿责任。

(3) 公司持股 5%以上股东咸亨集团、高盛亚洲战略持股意向及减持意向承诺

1、对于本次发行上市前持有的公司股份，本公司将严格遵守在《关于所持咸亨国际科技股份有限公司股份锁定的承诺》中已做出的关于所持公司的股份流通限制及自愿锁定的承诺，在锁定期内，不出售本次发行上市前持有的公司股份。

本公司承诺：在上述锁定期届满后两年内如拟减持股票的，本公司将在遵守法律、法规、规范性文件和证券交易所上市规则等相关规定的前提下进行减持，减持价格应符合相关法律法规及证券交易所规则的规定。

2、本公司将采用集中竞价、大宗交易、协议转让等法律、法规允许的方式转让公司的股票，并于减持前 3 个交易日予以公告，本公司承诺将按照《公司法》、《证券法》、中国证监会和证券交易所相关规定办理。

3、若公司或本公司因涉嫌证券期货违法犯罪，在被中国证监会立案调查或者被司法机关立案侦查期间，以及在行政处罚决定、刑事判决作出之后未满六个月的；或本公司因违反证券交易所规则，被证券交易所公开谴责未满三个月等触发法律、法规、规范性文件、中国证监会、证券交易所规定的不得减持股份的情形，本公司不得进行股份减持。

本公司将严格履行上述承诺；如未履行上述承诺出售股票，本公司同意将该等股票减持实际所获得的收益归公司所有。如果因本公司未履行上述承诺事项给公司或者其他投资者造成损失的，本公司将向公司或其他投资者依法承担相应的赔偿责任。

(4) 公司董事、监事和高级管理人员持股意向及减持意向承诺

1、对于本次发行上市前持有的公司股份，本人将严格遵守已做出的关于所持公司的股份限售安排及自愿锁定的承诺，在锁定期内，不出售本次发行上市前持有的公司股份。上述锁定期届满后两年内，在满足以下条件的前提下，可进行减持：（1）上述锁定期届满且没有延长锁定期的相关情形，如有延长锁定期，则锁定期顺延；（2）如发生本人需向投资者进行赔偿的情形，本人已经全额承担赔偿责任。

本人承诺：在上述锁定期届满后两年内如拟减持股票的，本人将在遵守法律、法规、规范性文件和证券交易所上市规则等相关规定的前提下进行减持，且减持价格不低于发行价（如自本次发行上市至减持公告之日因派发现金红利、送股、转增股本等原因进行除权、除息的，须按照证券交易所的有关规定作复权处理），并应符合相关法律法规及证券交易所规则的规定。在本人担任公司的董事、监事、高级管理人员职务期间，本人每年转让的公司股份数量不超过本人所持有的公司股份总数的 25%；在本人离职后 6 个月内，不转让本人所持有的公司股份。

2、本人将采用集中竞价、大宗交易、协议转让等法律、法规允许的方式转让公司的股票，并于减持前3个交易日予以公告。本人承诺将按照《公司法》、《证券法》、中国证监会和证券交易所相关规定办理。

3、若本人因涉嫌证券期货违法犯罪，在被中国证监会立案调查或者被司法机关立案侦查期间，以及在行政处罚决定、刑事判决作出之后未满六个月的；或因违反证券交易所自律规则，被证券交易所公开谴责未满三个月等触发法律、法规、规范性文件、中国证监会、证券交易所规定的不得减持股份的情形的，本人不得进行股份减持。

本人将严格履行上述承诺；如未履行上述承诺出售股票，本人同意将该等股票减持实际所获得的收益归公司所有。

### **注3：填补被摊薄即期回报的承诺**

公司控股股东和实际控制人关于填补被摊薄即期回报措施的承诺

- 1、承诺不越权干预公司的经营管理活动，不侵占公司利益；
- 2、自本承诺出具日至本次公开发行股票并上市完成前，若国家及证券监管部门作出关于上市公司填补被摊薄即期回报措施的其他新的监管规定的，且本承诺不能满足国家及证券监管部门的该等规定时，承诺届时将按照国家及证券监管部门的最新规定出具补充承诺；
- 3、承诺切实履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报措施以及本承诺，若违反本承诺或拒不履行本承诺而给公司或者投资者造成损失的，愿意依法承担相应的补偿责任。

(2) 公司董事、高级管理人员关于填补被摊薄即期回报措施的承诺

- 1、本人不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。
- 2、本人将对本人的职务消费行为进行约束。
- 3、本人不会动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。
- 4、本人将尽责促使由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
- 5、本人将尽责促使拟公布的公司股权激励的行权条件（如有）与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
- 6、本承诺出具日后，如中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他监管规定的，且上述承诺不能满足监管机构该等规定时，本人承诺届时将按照相关规定出具补充承诺。

7、本人若未能履行上述承诺，将在公司股东会及中国证监会指定的报刊上公开说明未履行上述承诺的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉，因本人违反上述承诺而给公司或公司股东造成损失的，将依法承担赔偿责任。

**注 4：未履行公开承诺时的约束措施**

(1) 公司关于未履行相关承诺事项的约束措施

1、如果公司未能履行相关承诺事项，公司将在股东会及中国证监会指定的报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉，并提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益。

2、如果因公司未能履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法赔偿投资者损失。

1) 在证券监督管理部门或其他有权部门认定公司招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后 10 个交易日内，公司将启动赔偿投资者损失的相关工作。

2) 投资者损失根据与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。

(2) 公司控股股东关于未履行相关承诺事项的约束措施

1、本公司将依法履行公司首次公开发行股票招股说明书披露的承诺事项。

2、如果未履行公司首次公开发行股票招股说明书披露的承诺事项，本公司将在公司的股东会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的股东和社会公众投资者道歉。

3、如果因未履行公司首次公开发行股票招股说明书披露的相关承诺事项给公司或者其他投资者造成损失的，本公司将向公司或者其他投资者依法承担赔偿责任。如果本公司未承担前述赔偿责任，则本公司持有的公司首次公开发行股票前股份在本公司履行完毕前述赔偿责任之前不得转让，同时公司有权扣减本公司所获分配的现金红利用于承担前述赔偿责任。

4、在本公司作为公司控股股东期间，公司若未履行招股说明书披露的承诺事项，给投资者造成损失的，本公司承诺依法承担连带赔偿责任。

(3) 公司实际控制人关于未履行相关承诺事项的约束措施

1、本人将依法履行公司首次公开发行股票招股说明书披露的承诺事项。

2、如果未履行公司首次公开发行股票招股说明书披露的承诺事项，本人将在公司的股东会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的股东和社会公众投资者道歉。

3、如果因未履行公司首次公开发行股票招股说明书披露的相关承诺事项给公司或者其他投资者造成损失的，本人将向公司或者其他投资者依法承担赔偿责任。如果本人未承担前述赔偿责任，则本人持有的公司首次公开发行股票前股份在本人履行完毕前述赔偿责任之前不得转让，同时公司有权扣减本人所获分配的现金红利用于承担前述赔偿责任。

4、在本人作为公司实际控制人期间，公司若未履行招股说明书披露的承诺事项，给投资者造成损失的，本人承诺依法承担连带赔偿责任。

(4) 董事、监事、高级管理人员关于未履行承诺时的约束措施

1、如果本人未能履行相关承诺事项，本人将在公司股东会及中国证监会指定的报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉。

2、如果因本人未能履行相关承诺事项，给公司或者投资者造成损失的，本人将向公司或者投资者依法承担赔偿责任。

3、如果本人未能履行相关承诺事项，自未履行承诺事实发生之日起 10 个交易日内，本人将停止在公司领取薪酬（如有）并且不得以任何形式接受公司增加支付薪资或津贴，同时本人持有的公司股份将不得转让（如有），直至本人履行完成相关承诺事项或相应补救措施实施完毕之日，因继承、被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转让的情形除外。

4、本人承诺不因职务变更、离职等原因而放弃履行已作出的承诺。

上述承诺为本人真实意思表示，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本人将依法承担相应责任。

**注 5：**2022 年股权激励计划所有激励对象承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。

**注 6：**2025 年限制性股票激励计划所有激励对象承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺情况

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

适用 不适用

**三、违规担保情况**

适用 不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

□适用 √不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明****（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

**（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

**（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况**

□适用 √不适用

**（四）审批程序及其他说明**

□适用 √不适用

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：元 币种：人民币

|                        | 现聘任              |
|------------------------|------------------|
| 境内会计师事务所名称             | 致同会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬             | 800,000.00       |
| 境内会计师事务所审计年限           | 1年               |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名        | 许红瑾、孙鸥鹏          |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限 | 1年、1年            |

|              | 名称               | 报酬         |
|--------------|------------------|------------|
| 内部控制审计会计师事务所 | 致同会计师事务所（特殊普通合伙） | 220,000.00 |
| 保荐人          | 国泰海通证券股份有限公司     |            |

**聘任、解聘会计师事务所的情况说明**

√适用 □不适用

鉴于原会计师事务所天健聘期已满，按照《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》的规定，经公司第三届董事会第十八次会议和2025年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更会计师事务所的议案》，同意聘任致同为公司2025年度财务报表审计机构和内部控制审计机构。

**审计期间改聘会计师事务所的情况说明**

□适用 √不适用

**审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明**

□适用 √不适用

## 七、面临退市风险的情况

### (一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### (三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

详见第四节三（五）近三年受证券监管机构处罚的情况说明。

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效法律文书确定的义务、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

## 十二、重大关联交易

### (一) 与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

**(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**

适用 不适用

**(三)共同对外投资的重大关联交易**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(四)关联债权债务往来**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

适用 不适用

**(六)其他**

适用 不适用

### 十三、重大合同及其履行情况

#### (一) 托管、承包、租赁事项

##### 1、 托管情况

适用 不适用

##### 2、 承包情况

适用 不适用

##### 3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类型     | 风险特征 | 未到期余额          | 逾期未收回金额        |
|--------|------|----------------|----------------|
| 银行理财产品 | 低风险  | 541,000,000.00 |                |
| 信托理财产品 | 中风险  |                | 125,465,943.41 |

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 受托人        | 委托理财类型 | 风险特征 | 委托理财金额        | 委托理财起始日期   | 委托理财终止日期    | 资金投向              | 是否存在受限情形 | 实际收益或损失 | 未到期金额 | 逾期未收回金额       |
|------------|--------|------|---------------|------------|-------------|-------------------|----------|---------|-------|---------------|
| 中融国际信托有限公司 | 信托理财产品 | 中风险  | 50,000,000.00 | 2023年2月28日 | 2023年11月28日 | 中融一融睿1号集合资金信托计划   | 否        |         |       | 50,000,000.00 |
| 中融国际信托有限公司 | 信托理财产品 | 中风险  | 40,000,000.00 | 2023年3月1日  | 2024年3月2日   | 中融一助金222号集合资金信托计划 | 否        |         |       | 40,000,000.00 |

|      |        |     |                |             |             |        |   |  |                |  |
|------|--------|-----|----------------|-------------|-------------|--------|---|--|----------------|--|
| 杭州银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 50,000,000.00  | 2025年1月10日  | 2028年1月10日  | 单位大额存单 | 否 |  | 50,000,000.00  |  |
| 杭州银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 100,000,000.00 | 2025年1月21日  | 2028年1月21日  | 单位大额存单 | 否 |  | 100,000,000.00 |  |
| 工商银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 30,000,000.00  | 2025年1月22日  | 2028年1月22日  | 单位大额存单 | 否 |  | 30,000,000.00  |  |
| 杭州银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 30,000,000.00  | 2025年2月14日  | 2028年2月14日  | 单位大额存单 | 否 |  | 30,000,000.00  |  |
| 杭州银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 37,000,000.00  | 2025年11月28日 | 2026年12月29日 | 单位大额存单 | 否 |  | 37,000,000.00  |  |
| 杭州银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 64,000,000.00  | 2025年11月29日 | 2027年1月4日   | 单位大额存单 | 否 |  | 64,000,000.00  |  |
| 中信银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 100,000,000.00 | 2025年12月10日 | 2027年6月12日  | 单位大额存单 | 否 |  | 100,000,000.00 |  |
| 杭州银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 40,000,000.00  | 2025年12月26日 | 2026年1月16日  | 单位大额存单 | 否 |  | 40,000,000.00  |  |

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托理财减值准备**

适用 不适用

**2、委托贷款情况**

**(1). 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

| 募集资金来源 | 募集资金到位时间 | 募集资金总额 | 募集资金净额<br>(1) | 招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额<br>(2) | 超募资金总额<br>(3) =<br>(1) -<br>(2) | 截至报告期末累计投入募集资金总额<br>(4) | 其中：截至报告期末超募资金累计投入总额<br>(5) | 截至报告期末募集资金累计投入进度<br>(%) (6)<br>=(4)/(1) | 截至报告期末超募资金累计投入进度<br>(%) (7)<br>=(5)/(3) | 本年度投入金额<br>(8) | 本年度投入金额占比<br>(%)<br>(9)<br>=(8)/(1) | 变更用途的募集资金总额 |
|--------|----------|--------|---------------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------|----------------------------|---|---|----------------|-------------------------------------|-------------|
|        |          |        |               |                             |                                 |                         |                            |   |   |                |                                     |             |

|          |            |           |           |           |  |           |  |       |  |          |       |           |
|----------|------------|-----------|-----------|-----------|--|-----------|--|-------|--|----------|-------|-----------|
| 首次公开发行股票 | 2021年7月15日 | 54,613.65 | 47,460.01 | 47,460.01 |  | 41,521.45 |  | 87.49 |  | 7,506.39 | 15.82 | 24,076.84 |
|----------|------------|-----------|-----------|-----------|--|-----------|--|-------|--|----------|-------|-----------|

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

适用 不适用

1、 募集资金明细使用情况

适用 不适用

单位：万元

| 募集资金来源   | 项目名称          | 项目性质 | 是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目 | 是否涉及变更投向        | 募集资金计划投资总额(1) | 本年投入金额 | 截至报告期末累计投入募集资金总额(2) | 截至报告期末累计投入进度(%)<br>(3)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 是否已结项 | 投入进度是否符合计划的进度 | 投入进度未达计划的具体原因 | 本年实现的效益 | 本项目已实现的效益或者研发成果 | 项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况 | 节余金额 |
|----------|---------------|------|-----------------------|-----------------|---------------|--------|---------------------|--------------------------------|---------------|-------|---------------|---------------|---------|-----------------|--------------------------|------|
| 首次公开发行股票 | 海宁生产基地产业化建设项目 | 生产建设 | 是                     | 是,此项目未取消,调整募集资金 | 11,005.66     |        | 11,070.09           | 100.59                         | 已终止并变更投向      | 是     | 是             | 无             | 不适用     | 不适用             | 是,为适应公司整体战略实施            |      |

|          |                      |      |   |                     |           |          |           |        |          |   |   |   |     |     |                                   |      |
|----------|----------------------|------|---|---------------------|-----------|----------|-----------|--------|----------|---|---|---|-----|-----|-----------------------------------|------|
|          |                      |      |   | 投资总额                |           |          |           |        |          |   |   |   |     |     |                                   |      |
| 首次公开发行股票 | 信息化升级及总部基地建设项目       | 生产建设 | 是 | 否                   | 10,683.16 |          | 10,899.45 | 102.02 | 已实施完毕    | 是 | 是 | 无 | 不适用 | 不适用 | 否                                 |      |
| 首次公开发行股票 | 赛孚应急体验馆及技术网络建设项目     | 生产建设 | 是 | 是,此项目取消             |           |          |           |        | 已终止并变更投向 | 否 | 否 | 无 | 不适用 | 不适用 | 是,当前首先做好现有赛孚应急体验馆的优化运营,暂时不再开设新的场馆 |      |
| 首次公开发行股票 | 研发中心建设项目             | 研发   | 是 | 否                   | 6,695.91  | 3,677.27 | 6,695.96  | 100.00 | 已实施完毕    | 是 | 是 | 无 | 不适用 | 不适用 | 否                                 |      |
| 首次公开发行股票 | 数字威亨2.0项目(数字化建设项目二期) | 运营管理 | 否 | 是,此项目未取消,调整募集资金投资总额 | 3,071.64  | 1,455.28 | 3,071.62  | 100.00 | 已实施完毕    | 是 | 是 | 无 | 不适用 | 不适用 | 否                                 | 0.02 |

|          |                  |      |   |                     |           |          |           |        |          |   |   |   |     |     |   |       |
|----------|------------------|------|---|---------------------|-----------|----------|-----------|--------|----------|---|---|---|-----|-----|---|-------|
| 首次公开发行股票 | 杭州赛孚城应急体验馆优化升级项目 | 运营管理 | 否 | 否                   | 605.20    | 233.50   | 518.71    | 85.71  | 已实施完毕    | 是 | 是 | 无 | 不适用 | 不适用 | 否 | 86.49 |
| 首次公开发行股票 | 智能制造中心项目         | 生产建设 | 否 | 是，此项目未取消，调整募集资金投资总额 | 12,200.00 | 2,139.75 | 6053.03   | 49.62  | 2026年12月 | 否 | 是 | 无 | 不适用 | 不适用 | 否 |       |
| 首次公开发行股票 | 补充流动资金           | 补流还贷 | 是 | 否                   | 3,209.36  | 0.59     | 3,212.59  | 100.10 | 已实施完毕    | 是 | 是 | 无 | 不适用 | 不适用 | 否 |       |
| 合计       | /                | /    | / | /                   | 47,470.93 | 7,506.39 | 41,521.45 | 87.47  | /        | / | / | / | /   | /   | / | 86.51 |

说明：调整后投资总额 47,470.93 万元大于募集资金净额 47,460.01 万元，主要系公司拟将募集资金利息收入净额投入募投项目导致。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

单位：万元

| 变更前项目名称                    | 变更时间<br>(首次公告披露时间) | 变更类型       | 变更/终止前项目募集资金投资总额 | 变更/终止前项目已投入募投资金总额 | 变更后项目名称  | 变更/终止原因   | 变更/终止后用于补流的募集资金金额 | 决策程序及信息披露情况说明   |
|----------------------------|--------------------|------------|------------------|-------------------|----------|---|-------------------|---|
| 数字咸亨 2.0 项目<br>(数字化建设项目二期) | 2025 年 4 月 23 日    | 调减募集资金投资金额 | 11,271.64        | 2,047.91          | 智能制造中心项目 | 由于公司在“数字咸亨 2.0 建设项目”推进过程中，结合原有规划以及当前实际经营情况，基于稳健经营和提高运营资金使用效率的考虑，将原有的构想思路从“一次到位”，优化为“分步、适配、节约”的策略。经初步测算，公司预计到 2025 年末“数字咸亨 2.0 建设项目”结项时，该项目的募集资金累计投入金额约为 3,000 万元，将会产生约 8,200 万元募集资金结余。为保障募投项目的顺利实施，提高募集资金的使用效率，进行了调整。 |                   | 公司于 2025 年 4 月 21 日、2025 年 5 月 13 日召开了第三届董事会第十三次会议、第三届监事会第十次会议、2024 年度股东大会，审议通过了《关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的议案》。2025 年 4 月 23 日披露于上海证券交易所（www.sse.com.cn）的《关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的公告》（公告编号：2025-015）。 |
| 智能制造中心项目                   | 2025 年 4 月 23 日    | 调增募集资金投资金额 | 4,000.00         | 3,976.55          | 智能制造中心项目 | 由于公司在“数字咸亨 2.0 建设项目”推   |                   | 公司于 2025 年 4 月 21 日、2025 年  |

|  |  |  |  |  |  |   |  |  |
|--|--|--|--|--|--|---|--|--|
|  |  |  |  |  |  | <p>进过程中，结合原有规划以及当前实际经营情况，基于稳健经营和提高运营资金使用效率的考虑，将原有的构想思路从“一次到位”，优化为“分步、适配、节约”的策略。经初步测算，公司预计到2025年末“数字咸亨2.0建设项目”结项时，该项目的募集资金累计投入金额约为3,000万元，将会产生约8,200万元募集资金结余。为保障募投项目的顺利实施，提高募集资金的使用效率，进行了调整。</p> |  | <p>5月13日召开了第三届董事会第十三次会议、第三届监事会第十次会议、2024年度股东大会，审议通过了《关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的议案》。2025年4月23日披露于上海证券交易所（<a href="http://www.sse.com.cn">www.sse.com.cn</a>）的《关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的公告》（公告编号：2025-015）。</p> |
|--|--|--|--|--|--|---|--|--|

#### (四) 报告期内募集资金使用的其他情况

##### 1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

##### 2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

2024年8月27日，本公司召开第三届董事会第八次会议，第三届监事会第六次会议，分别审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币15,000万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，用于主营业务相关的生产经营活动，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过12个月。公司监事会对本事项发表了同意意见。截至2025年8月11日，公司已将本次用于补充流动资金的募集资金全部归还至募集资金专用账户。2025年8月24日，本公司召开第三届董事会第十八次会议、第三届监事会第十四次会议，分别审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币7,000万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，用于主营业务相关的生产经营活动，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过12个月。公司监事会对本事项发表了同意意见。截至2025年12月31日，公司使用闲置募集资金用于补充流动资金4,000万元。

##### 3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

##### 4、其他

适用 不适用

2025年6月20日，公司召开了第三届董事会第十六次会议审议通过了《关于使用自有资金支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司及子公司在募集资金投资项目实施期间，根据实际需要并经相关审批后使用自有资金支付募投项目所需资金，之后6个月内以募集资金等额置换，并从募集资金专户划转至公司及子公司一般账户，该部分等额置换资金视同募投项目已使用资金。

2025年度，公司实际置换募集资金金额为104.43万元。

#### (五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

经核查，国泰海通证券股份有限公司认为，公司2025年度募集资金存放和使用情况符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《咸亨国际科技股份有限公司募集资金管理办法》等法律法规和制度文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在违规使用募集资金的情形，咸亨国际募集资金使用不存在违反国家反洗钱相关法律法规的情形。核查异常的相关情况说明

适用 不适用

#### (六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

#### 十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

单位：股

|              | 本次变动前       |       | 本次变动增减(+, -) |    |       |            |            | 本次变动后       |       |
|--------------|-------------|-------|--------------|----|-------|------------|------------|-------------|-------|
|              | 数量          | 比例(%) | 发行新股         | 送股 | 公积金转股 | 其他         | 小计         | 数量          | 比例(%) |
| 一、有限售条件股份    | 3,694,000   | 0.90  |              |    |       | 3,195,040  | 3,195,040  | 6,889,040   | 1.68  |
| 1、国家持股       |             |       |              |    |       |            |            |             |       |
| 2、国有法人持股     |             |       |              |    |       |            |            |             |       |
| 3、其他内资持股     | 3,694,000   |       |              |    |       | 3,195,040  | 3,195,040  | 6,889,040   | 1.68  |
| 其中：境内非国有法人持股 |             |       |              |    |       |            |            |             |       |
| 境内自然人持股      | 3,694,000   | 0.90  |              |    |       | 3,195,040  | 3,195,040  | 6,889,040   | 1.68  |
| 4、外资持股       |             |       |              |    |       |            |            |             |       |
| 其中：境外法人持股    |             |       |              |    |       |            |            |             |       |
| 境外自然人持股      |             |       |              |    |       |            |            |             |       |
| 二、无限售条件流通股   | 406,673,240 | 99.10 |              |    |       | -3,280,040 | -3,280,040 | 403,393,200 | 98.32 |
| 1、人民币普通股     | 406,673,240 | 99.10 |              |    |       | -3,280,040 | -3,280,040 | 403,393,200 | 98.32 |
| 2、境内上市的外资股   |             |       |              |    |       |            |            |             |       |
| 3、境外上市的外资股   |             |       |              |    |       |            |            |             |       |
| 4、其他         |             |       |              |    |       |            |            |             |       |
| 三、股份总数       | 410,367,240 | 100   |              |    |       | -85,000    | -85,000    | 410,282,240 | 100   |

## 2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

根据咸亨国际科技股份有限公司《2022年限制性股票激励计划（草案）》的相关规定，鉴于公司2022年限制性股票激励计划首次授予的1名激励对象及预留授予的1名激励对象皆已离职，不再具备激励对象资格，公司回购注销上述2名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票共计85,000股。公司于2025年9月30日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕证券变更登记，公司限售流通股减少85,000股，公司有限售条件股份由3,694,000股变更为3,609,000股，公司总股本由410,367,240股变更为410,282,240股。

公司于2025年9月29日召开第三届董事会第二十次会议及第三届监事会第十六次会议，审议通过了《关于向2025年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》。根据《咸亨国际科技股份有限公司2025年限制性股票激励计划（草案）》的相关规定及公司2025年第五次临时股东大会的授权，公司董事会认为《激励计划》规定的授予条件已经成就，同意确定公司2025年限制性股票激励计划的授予日为2025年9月29日，向符合条件的166名激励对象授予600.00万股限制性股票，授予价格为7.29元/股。根据中国证监会《上市公司股权激励管理办法》、上海证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司上海分公司有关规定，公司于2025年10月22日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成公司2025年限制性股票激励计划的授予登记工作。公司有限售条件股份由3,609,000股变更为9,609,000股，公司无限售条件股份由406,673,240股变更为400,673,240股。

根据公司《2022年限制性股票激励计划（草案）》的相关规定，2022年限制性股票激励计划预留授予部分第二个解除限售期可解除限售的激励对象人数为23人，可解除限售的限制性股票数量为553,000股，约占公司目前股本总额的0.1348%。本次股票上市流通日期为2025年11月10日，此次限制性股票解除限售后公司股本结构变动情况：有限售条件股份由9,609,000股变更为9,056,000股，公司无限售条件股份由400,673,240股变更为401,226,240股。

公司于2025年11月19日召开第三届董事会第二十三次会议，审议通过《关于2022年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》，认为公司2022年限制性股票激励计划首次授予部分第三个解除限售期的解除限售条件已经成就，同意公司为59名符合解除限售条件的激励对象统一办理解除限售事宜，共计解除限售216.696万股限制性股票。本次股票上市流通日期为2025年11月28日，此次限制性股票解除限售后公司股本结构变动情况：有限售条件股份由9,056,000股变更为6,889,040股，公司无限售条件股份由401,226,240股变更为403,393,200股。

## 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

本报告期内，公司于2025年9月30日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕证券变更登记，公司限售流通股减少85,000股，公司总股本由410,367,240股变更为410,282,240

股。鉴于报告期内公司股份变动比例较小，对公司的每股收益、每股净资产等财务指标变动影响较小。

#### 4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

| 股东名称          | 年初限售股数    | 本年解除限售股数  | 本年增加限售股数  | 年末限售股数    | 限售原因  | 解除限售日期                   |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|--------------------------|
| 夏剑剑           | 120,000   | 120,000   | 0         | 0         | 限制性股票 | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 |
| 林化夷           | 45,000    | 45,000    | 0         | 0         | 限制性股票 | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 |
| 冯正浩           | 45,000    | 45,000    | 0         | 0         | 限制性股票 | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 |
| 叶兴波           | 90,000    | 90,000    | 0         | 0         | 限制性股票 | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 |
| 张长瑞           | 66,000    | 66,000    | 0         | 0         | 限制性股票 | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 |
| 方莉            | 66,000    | 66,000    | 100,000   | 100,000   | 限制性股票 | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 |
| 丁一彬           | 0         | 0         | 100,000   | 100,000   | 限制性股票 | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 |
| 中层管理人员及其他核心人员 | 3,262,000 | 2,287,960 | 5,800,000 | 6,689,040 | 限制性股票 | 根据股权激励计划相关规定解除限          |

|    |           |           |           |           |   |               |
|----|-----------|-----------|-----------|-----------|---|---------------|
|    |           |           |           |           |   | 售或由公司<br>回购注销 |
| 合计 | 3,694,000 | 2,719,960 | 6,000,000 | 6,889,040 | / | /             |

## 二、证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

根据咸亨国际科技股份有限公司《2022年限制性股票激励计划（草案）》的相关规定，鉴于公司2022年限制性股票激励计划首次授予的1名激励对象及预留授予的1名激励对象皆已离职，不再具备激励对象资格。2025年9月30日，公司回购注销上述2名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票共计85,000股。2025年9月30日，公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕证券变更登记，公司限售流通股减少85,000股，公司总股本由410,367,240股变更为410,282,240股。

截至本报告期末，公司限售条件流通股6,889,040股，占总股本比例为1.68%，无限售条件流通股403,393,200股，占总股本比例为98.32%。报告期初，公司资产总额为3,249,624,276.87元，负债总额为1,515,311,469.17元，报告期末，公司资产总额为4,002,566,138.23元，负债总额为2,162,759,336.48元。公司资产负债率由报告期初的46.63%增长至本报告期末的54.03%。

### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### (一) 股东总数

|                              |        |
|------------------------------|--------|
| 截至报告期末普通股股东总数(户)             | 11,966 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)      | 13,170 |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)       | -      |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户) | -      |

### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

|                        |
|------------------------|
| 前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） |
|------------------------|

| 股东名称<br>(全称)                                    | 报告期内增<br>减            | 期末持股数<br>量 | 比<br>例<br>(%) | 持有有<br>限售条<br>件股份<br>数量 | 质押、标记或冻结<br>情况 |    | 股东性<br>质        |
|---|-----------------------|------------|---------------|-------------------------|----------------|----|-----------------|
|   |                       |            |               |                         | 股份<br>状态       | 数量 |                 |
| 杭州兴润投资<br>有限公司                                  | 0                     | 64,827,692 | 15.80         | 0                       | 无              | 0  | 境内非<br>国有法<br>人 |
| 杭州咸宁投资<br>合伙企业(有限<br>合伙)                        | -2,945,800            | 58,908,746 | 14.36         | 0                       | 无              | 0  | 其他              |
| 绍兴咸亨集团<br>股份有限公司                                | 0                     | 34,481,329 | 8.40          | 0                       | 无              | -  | 境内非<br>国有法<br>人 |
| 杭州万宁投资<br>合伙企业(有限<br>合伙)                        | -4,735,800            | 29,250,214 | 7.13          | 0                       | 无              | 0  | 其他              |
| 杭州德宁投资<br>合伙企业(有限<br>合伙)                        | -1,603,900            | 23,570,925 | 5.75          | 0                       | 无              | 0  | 其他              |
| 杭州弘宁投资<br>合伙企业(有限<br>合伙)                        | -2,007,600            | 23,167,225 | 5.65          | 0                       | 无              | 0  | 其他              |
| 王来兴   | 0                     | 17,622,378 | 4.30          | 0                       | 无              | 0  | 境内自<br>然人       |
| 杭州易宁投资<br>合伙企业(有限<br>合伙)                        | -1,017,403            | 14,087,492 | 3.43          | 0                       | 无              | 0  | 其他              |
| GOLDMAN<br>SACHS ASIA<br>STRATEGIC<br>PTE. LTD. | 12,299,972            | 10,706,534 | 2.61          | 0                       | 无              | -  | 境外法<br>人        |
| 香港中央结算<br>有限公司                                  | 5,984,430             | 7,670,575  | 1.87          | 0                       | 无              | -  | 境外法<br>人        |
| 前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)                     |                       |            |               |                         |                |    |                 |
| 股东名称  | 持有无限售条件流<br>通<br>股的数量 |            | 股份种类及数量       |                         |                |    |                 |
|   |                       |            | 种类            | 数量                      |                |    |                 |
| 杭州兴润投资有限公司                                      | 64,827,692            |            | 人民币普通股        | 64,827,692              |                |    |                 |
| 杭州咸宁投资合伙企业(有限合<br>伙)                            | 58,908,746            |            | 人民币普通股        | 58,908,746              |                |    |                 |
| 绍兴咸亨集团股份有限公司                                    | 34,481,329            |            | 人民币普通股        | 34,481,329              |                |    |                 |
| 杭州万宁投资合伙企业(有限合<br>伙)                            | 29,250,214            |            | 人民币普通股        | 29,250,214              |                |    |                 |
| 杭州德宁投资合伙企业(有限合<br>伙)                            | 23,570,925            |            | 人民币普通股        | 23,570,925              |                |    |                 |
| 杭州弘宁投资合伙企业(有限合<br>伙)                            | 23,167,225            |            | 人民币普通股        | 23,167,225              |                |    |                 |
| 王来兴   | 17,622,378            |            | 人民币普通股        | 17,622,378              |                |    |                 |
| 杭州易宁投资合伙企业(有限合<br>伙)                            | 14,087,492            |            | 人民币普通股        | 14,087,492              |                |    |                 |

|  |  |        |            |
|--|--|--------|------------|
| GOLDMAN SACHS ASIA STRATEGIC PTE. LTD. | 10,706,534   | 人民币普通股 | 10,706,534 |
| 香港中央结算有限公司                             | 7,670,575  | 人民币普通股 | 7,670,575  |
| 前十名股东中回购专户情况说明                         | 无  |        |            |
| 上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明               | 无  |        |            |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                       | 王来兴直接持有公司 4.30%的股份，通过兴润投资间接控制公司 15.80%的股份，以执行事务合伙人的身份通过咸宁投资、万宁投资、德宁投资、弘宁投资、易宁投资分别控制公司 14.36%、7.13%、5.75%、5.65%、3.43%的股份，王来兴合计控制公司 56.42%股份的表决权，为公司实际控制人。除此之外，公司未知上述股东之间是否存在关联关系。 |        |            |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明                    | 无  |        |            |

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况  
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化  
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件  
适用 不适用

单位：股

| 序号 | 有限售条件股东名称 | 持有的有限售条件股份数量 | 有限售条件股份可上市交易情况           |             | 限售条件  |
|----|-----------|--------------|--------------------------|-------------|-------|
|    |           |              | 可上市交易时间                  | 新增可上市交易股份数量 |       |
| 1  | 朱焯斌       | 270,000      | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 | 0           | 限制性股票 |
| 2  | 刘超        | 260,000      | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 | 0           | 限制性股票 |
| 3  | 张雄胜       | 130,000      | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 | 0           | 限制性股票 |
| 4  | 刘顺兵       | 120,000      | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 | 0           | 限制性股票 |
| 5  | 方莉        | 100,000      | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 | 0           | 限制性股票 |
|    | 韩先莹       | 100,000      | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 | 0           | 限制性股票 |
|    | 丁一彬       | 100,000      | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 | 0           | 限制性股票 |
| 6  | 李振        | 92000        | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 | 0           | 限制性股票 |

|                  |     |        |                          |   |       |
|------------------|-----|--------|--------------------------|---|-------|
| 7                | 郭兴  | 90,000 | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 | 0 | 限制性股票 |
|                  | 晋丹  | 90,000 | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 | 0 | 限制性股票 |
|                  | 屈晓伟 | 90,000 | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 | 0 | 限制性股票 |
|                  | 沈勇  | 90,000 | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 | 0 | 限制性股票 |
|                  | 吴潮飞 | 90,000 | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 | 0 | 限制性股票 |
| 8                | 钟益辉 | 81,000 | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 | 0 | 限制性股票 |
| 9                | 郭靖  | 80,000 | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 | 0 | 限制性股票 |
| 10               | 张硕  | 74,800 | 根据股权激励计划相关规定解除限售或由公司回购注销 | 0 | 限制性股票 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 |     | 无      |                          |   |       |

### (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

## 四、控股股东及实际控制人情况

### (一) 控股股东情况

#### 1、法人

适用 不适用

|                          |            |
|--------------------------|------------|
| 名称                       | 杭州兴润投资有限公司 |
| 单位负责人或法定代表人              | 王来兴        |
| 成立日期                     | 2006年8月31日 |
| 主要经营业务                   | 实业投资       |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 无          |
| 其他情况说明                   | 无          |

#### 2、自然人

适用 不适用

#### 3、公司不存在控股股东情况的特别说明

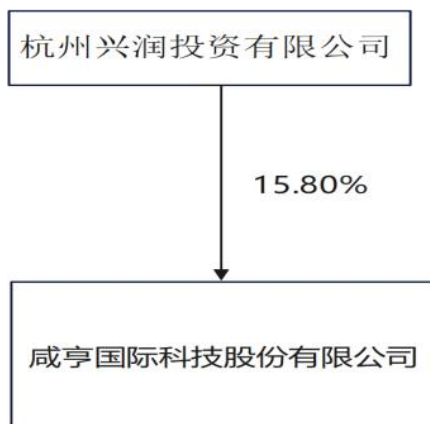
适用 不适用

#### 4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

#### 5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



## (二) 实际控制人情况

### 1、 法人

适用 不适用

### 2、 自然人

适用 不适用

|                      |  |
|----------------------|--|
| 姓名                   | 王来兴  |
| 国籍                   | 中国   |
| 是否取得其他国家或地区居留权       | 否  |
| 主要职业及职务              | 公司董事长、兴润投资执行董事兼总经理、全国电工仪器仪表标准化技术委员会第三分技术委员会委员。 |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无  |

### 3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

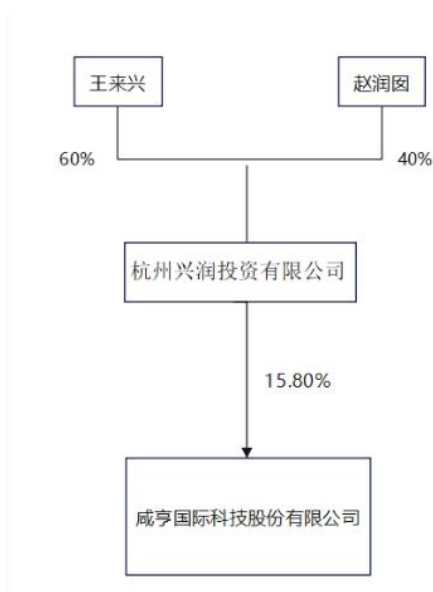
适用 不适用

### 4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

### 5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 法人股东名称           | 单位负责人或法定代表人 | 成立日期       | 组织机构代码             | 注册资本       | 主要经营业务或管理活动等情况 |
|------------------|-------------|------------|--------------------|------------|----------------|
| 杭州咸宁投资合伙企业（有限合伙） | 王来兴         | 2012年7月12日 | 913301005995588194 | 28,257,500 | 实业投资           |
| 情况说明             | 无           |            |                    |            |                |

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

## 审计报告

致同审字（2026）第 332A014077 号

咸亨国际科技股份有限公司全体股东：

### 一、审计意见

我们审计了咸亨国际科技股份有限公司（以下简称咸亨国际公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了咸亨国际公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则对公众利益实体审计的独立性要求（如适用），我们独立于咸亨国际公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

#### （一）收入确认

相关信息披露详见财务报告附注四 34 及六 61。

#### 1、事项描述

咸亨国际公司为工器具、仪器仪表等类产品的 MRO 集约化供应商，主要从事上述产品的研发、生产、销售和相关技术服务。2025 年度，咸亨国际公司的营业收入为人民币 456,052.48 万元，其中工器具、仪器仪表的销售和服务收入为人民币 454,805.80 万元，占营业收入的 99.73%。

由于营业收入是咸亨国际公司关键业绩指标之一，可能存在咸亨国际公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认识别为关键审计事项。

#### 2、审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解和评价与收入确认相关的内部控制的设计有效性并确定其得到执行，以及测试了关键控制的运行有效性；

（2）检查主要的销售合同，了解主要合同条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；

（3）对营业收入和毛利率执行分析性复核程序，判断销售收入和毛利率变动的合理性；

（4）选取样本，检查与销售收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、发票、出库单、签收记录、验收单、出口报关单等；

（5）选取样本，执行函证程序，向客户函证应收账款余额、销售额等；

（6）执行截止性测试程序，评价营业收入是否在恰当的会计期间确认；

（7）公司主要销售经销产品，关注公司在销售经销产品过程中是主要责任人还是代理人角色，结合采购、销售合同权利义务约定、定价方式、控制权转移时点等相关约定，判断收入确认是否符合总额法确认条件；

(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报告中作出恰当列报。

## (二) 应收账款减值

相关信息披露详见财务报告附注四 13 及六 5。

### 1、事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，咸亨国际公司应收账款账面余额为人民币 181,291.28 万元，坏账准备为人民币 12,193.64 万元，账面价值为人民币 169,097.63 万元。

管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款金额重大，且应收账款减值涉及重大管理层判断。因此，我们将应收账款减值识别为关键审计事项。

### 2、审计应对

针对应收账款减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解和评价与应收账款减值计提相关的内部控制的设计有效性并确定其得到执行，以及测试了关键控制的运行有效性；

(2) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；

(3) 比较前期坏账准备计提金额与实际发生坏账金额，评价及复核应收账款坏账准备计提的充分性、适当性；

(4) 评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层减值测试方法的合理性；测试管理层使用数据的准确性和完整性以及对坏账准备计提的计算是否准确；

(5) 选取样本，对应收账款执行函证程序，并将函证结果与管理层记录的金额进行核对；

(6) 抽样检查应收账款期后回款情况；

(7) 检查与应收账款减值计提相关的信息是否已在财务报告中作出恰当的列报和披露。

## 四、其他信息

咸亨国际公司管理层对其他信息负责。其他信息包括咸亨国际公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

咸亨国际公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估咸亨国际公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算咸亨国际公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督咸亨国际公司的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对咸亨国际公司的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致咸亨国际公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就咸亨国际公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

致同会计师事务所  
(特殊普通合伙)

中国注册会计师 许红瑾  
(项目合伙人)

中国注册会计师 孙鸥鹏

中国·北京

二〇二六年四月十九日

## 一、财务报表

### 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：咸亨国际科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 附注 | 2025年12月31日      | 2024年12月31日      |
|--------------|----|------------------|------------------|
| <b>流动资产：</b> |    |                  |                  |
| 货币资金         |    | 728,372,844.13   | 832,176,761.83   |
| 结算备付金        |    |                  |                  |
| 拆出资金         |    |                  |                  |
| 交易性金融资产      |    | 10,887,618.96    | 16,170,525.22    |
| 衍生金融资产       |    |                  |                  |
| 应收票据         |    | 13,956,117.65    | 11,345,935.35    |
| 应收账款         |    | 1,690,976,307.07 | 1,444,927,138.36 |
| 应收款项融资       |    | 38,974,226.12    | 22,088,306.80    |
| 预付款项         |    | 44,034,303.92    | 36,937,924.75    |
| 应收保费         |    |                  |                  |
| 应收分保账款       |    |                  |                  |

|               |  |                  |                  |
|---------------|--|------------------|------------------|
| 应收分保合同准备金     |  |                  |                  |
| 其他应收款         |  | 38,245,230.70    | 28,876,208.99    |
| 其中：应收利息       |  |                  |                  |
| 应收股利          |  | 86,500.00        |                  |
| 买入返售金融资产      |  |                  |                  |
| 存货            |  | 218,482,890.00   | 189,784,695.01   |
| 其中：数据资源       |  |                  |                  |
| 合同资产          |  |                  |                  |
| 持有待售资产        |  |                  |                  |
| 一年内到期的非流动资产   |  | 37,101,338.89    |                  |
| 其他流动资产        |  | 83,844,737.05    | 55,792,030.82    |
| 流动资产合计        |  | 2,904,875,614.49 | 2,638,099,527.13 |
| <b>非流动资产：</b> |  |                  |                  |
| 发放贷款和垫款       |  |                  |                  |
| 债权投资          |  |                  |                  |
| 其他债权投资        |  |                  |                  |
| 长期应收款         |  |                  |                  |
| 长期股权投资        |  | 35,018,319.90    | 34,543,418.87    |
| 其他权益工具投资      |  |                  |                  |
| 其他非流动金融资产     |  |                  |                  |
| 投资性房地产        |  |                  |                  |
| 固定资产          |  | 289,918,077.96   | 293,773,439.07   |
| 在建工程          |  | 68,328,964.28    | 39,598,444.59    |
| 生产性生物资产       |  |                  |                  |
| 油气资产          |  |                  |                  |
| 使用权资产         |  | 16,928,970.04    | 20,240,132.66    |
| 无形资产          |  | 142,851,835.05   | 147,090,920.70   |
| 其中：数据资源       |  |                  |                  |
| 开发支出          |  |                  |                  |
| 其中：数据资源       |  |                  |                  |
| 商誉            |  | 91,579.10        | 91,579.10        |
| 长期待摊费用        |  | 8,490,345.81     | 16,665,301.99    |
| 递延所得税资产       |  | 62,307,574.74    | 58,626,202.48    |
| 其他非流动资产       |  | 473,754,856.86   | 895,310.28       |
| 非流动资产合计       |  | 1,097,690,523.74 | 611,524,749.74   |
| 资产总计          |  | 4,002,566,138.23 | 3,249,624,276.87 |
| <b>流动负债：</b>  |  |                  |                  |
| 短期借款          |  | 93,219,149.70    | 29,460,717.83    |
| 向中央银行借款       |  |                  |                  |
| 拆入资金          |  |                  |                  |
| 交易性金融负债       |  |                  |                  |
| 衍生金融负债        |  |                  |                  |
| 应付票据          |  | 110,031,267.22   | 129,927,050.47   |
| 应付账款          |  | 1,314,360,739.18 | 837,373,928.97   |
| 预收款项          |  |                  |                  |
| 合同负债          |  | 187,802,551.97   | 166,807,307.61   |
| 卖出回购金融资产款     |  |                  |                  |
| 吸收存款及同业存放     |  |                  |                  |

|                      |  |                  |                  |
|----------------------|--|------------------|------------------|
| 代理买卖证券款              |  |                  |                  |
| 代理承销证券款              |  |                  |                  |
| 应付职工薪酬               |  | 203,544,565.40   | 189,897,652.99   |
| 应交税费                 |  | 112,362,802.66   | 84,388,358.96    |
| 其他应付款                |  | 92,676,454.53    | 33,030,273.37    |
| 其中：应付利息              |  |                  |                  |
| 应付股利                 |  | 32,822,579.20    |                  |
| 应付手续费及佣金             |  |                  |                  |
| 应付分保账款               |  |                  |                  |
| 持有待售负债               |  |                  |                  |
| 一年内到期的非流动负债          |  | 4,681,959.69     | 8,514,489.25     |
| 其他流动负债               |  | 32,992,854.21    | 25,949,028.56    |
| 流动负债合计               |  | 2,151,672,344.56 | 1,505,348,808.01 |
| <b>非流动负债：</b>        |  |                  |                  |
| 保险合同准备金              |  |                  |                  |
| 长期借款                 |  |                  |                  |
| 应付债券                 |  |                  |                  |
| 其中：优先股               |  |                  |                  |
| 永续债                  |  |                  |                  |
| 租赁负债                 |  | 11,085,549.22    | 9,918,854.77     |
| 长期应付款                |  |                  |                  |
| 长期应付职工薪酬             |  |                  |                  |
| 预计负债                 |  |                  |                  |
| 递延收益                 |  |                  |                  |
| 递延所得税负债              |  | 1,442.70         | 43,806.39        |
| 其他非流动负债              |  |                  |                  |
| 非流动负债合计              |  | 11,086,991.92    | 9,962,661.16     |
| 负债合计                 |  | 2,162,759,336.48 | 1,515,311,469.17 |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |  |                  |                  |
| 实收资本（或股本）            |  | 410,282,240.00   | 410,367,240.00   |
| 其他权益工具               |  |                  |                  |
| 其中：优先股               |  |                  |                  |
| 永续债                  |  |                  |                  |
| 资本公积                 |  | 720,876,916.13   | 731,610,684.98   |
| 减：库存股                |  | 49,948,860.80    | 83,526,960.90    |
| 其他综合收益               |  | 2,064.70         | -21,671.70       |
| 专项储备                 |  |                  |                  |
| 盈余公积                 |  | 162,108,291.85   | 136,263,798.28   |
| 一般风险准备               |  |                  |                  |
| 未分配利润                |  | 562,862,215.18   | 507,508,133.98   |
| 归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计 |  | 1,806,182,867.06 | 1,702,201,224.64 |
| 少数股东权益               |  | 33,623,934.69    | 32,111,583.06    |
| 所有者权益（或股东权益）合计       |  | 1,839,806,801.75 | 1,734,312,807.70 |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    |  | 4,002,566,138.23 | 3,249,624,276.87 |

公司负责人：王来兴 主管会计工作负责人：丁一彬 会计机构负责人：朱丽婷

## 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：咸亨国际科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 附注 | 2025年12月31日      | 2024年12月31日      |
|---------------|----|------------------|------------------|
| <b>流动资产：</b>  |    |                  |                  |
| 货币资金          |    | 613,108,563.11   | 743,238,001.17   |
| 交易性金融资产       |    | 10,887,618.96    | 16,170,525.22    |
| 衍生金融资产        |    |                  |                  |
| 应收票据          |    | 12,761,316.62    | 4,994,136.26     |
| 应收账款          |    | 1,266,476,781.56 | 1,032,894,018.79 |
| 应收款项融资        |    | 36,243,432.33    | 13,059,150.92    |
| 预付款项          |    | 5,208,047.92     | 6,420,895.75     |
| 其他应收款         |    | 431,106,844.37   | 146,056,856.57   |
| 其中：应收利息       |    |                  |                  |
| 应收股利          |    | 86,500.00        |                  |
| 存货            |    | 30,660,524.68    | 28,238,653.25    |
| 其中：数据资源       |    |                  |                  |
| 合同资产          |    |                  |                  |
| 持有待售资产        |    |                  |                  |
| 一年内到期的非流动资产   |    |                  |                  |
| 其他流动资产        |    | 34,882,311.23    | 34,561,472.52    |
| 流动资产合计        |    | 2,441,335,440.78 | 2,025,633,710.45 |
| <b>非流动资产：</b> |    |                  |                  |
| 债权投资          |    |                  |                  |
| 其他债权投资        |    |                  |                  |
| 长期应收款         |    |                  |                  |
| 长期股权投资        |    | 581,173,507.27   | 513,841,369.45   |
| 其他权益工具投资      |    |                  |                  |
| 其他非流动金融资产     |    |                  |                  |
| 投资性房地产        |    |                  |                  |
| 固定资产          |    | 143,768,284.45   | 150,538,172.28   |
| 在建工程          |    |                  |                  |
| 生产性生物资产       |    |                  |                  |
| 油气资产          |    |                  |                  |
| 使用权资产         |    | 1,145,897.33     | 2,092,636.42     |
| 无形资产          |    | 116,260,501.40   | 120,251,431.55   |
| 其中：数据资源       |    |                  |                  |
| 开发支出          |    |                  |                  |
| 其中：数据资源       |    |                  |                  |
| 商誉            |    |                  |                  |
| 长期待摊费用        |    | 1,704,029.01     | 2,081,205.77     |
| 递延所得税资产       |    | 50,696,652.31    | 50,211,103.24    |
| 其他非流动资产       |    | 225,455,666.67   | 697,810.28       |
| 非流动资产合计       |    | 1,120,204,538.44 | 839,713,728.99   |
| 资产总计          |    | 3,561,539,979.22 | 2,865,347,439.44 |

|                      |  |                  |                  |
|----------------------|--|------------------|------------------|
| <b>流动负债：</b>         |  |                  |                  |
| 短期借款                 |  | 87,860,862.42    | 19,391,250.00    |
| 交易性金融负债              |  |                  |                  |
| 衍生金融负债               |  |                  |                  |
| 应付票据                 |  | 120,000,000.00   | 127,679,324.50   |
| 应付账款                 |  | 1,151,292,992.56 | 763,577,004.79   |
| 预收款项                 |  |                  |                  |
| 合同负债                 |  | 84,914,387.37    | 86,212,727.71    |
| 应付职工薪酬               |  | 23,810,077.15    | 21,377,051.24    |
| 应交税费                 |  | 20,894,211.18    | 17,514,729.92    |
| 其他应付款                |  | 388,237,935.85   | 265,955,277.95   |
| 其中：应付利息              |  |                  |                  |
| 应付股利                 |  | 32,822,579.20    |                  |
| 持有待售负债               |  |                  |                  |
| 一年内到期的非流动负债          |  | 576,683.87       | 994,421.75       |
| 其他流动负债               |  | 21,452,604.82    | 12,094,218.66    |
| 流动负债合计               |  | 1,899,039,755.22 | 1,314,796,006.52 |
| <b>非流动负债：</b>        |  |                  |                  |
| 长期借款                 |  |                  |                  |
| 应付债券                 |  |                  |                  |
| 其中：优先股               |  |                  |                  |
| 永续债                  |  |                  |                  |
| 租赁负债                 |  | 337,027.73       | 873,447.50       |
| 长期应付款                |  |                  |                  |
| 长期应付职工薪酬             |  |                  |                  |
| 预计负债                 |  |                  |                  |
| 递延收益                 |  |                  |                  |
| 递延所得税负债              |  |                  |                  |
| 其他非流动负债              |  |                  |                  |
| 非流动负债合计              |  | 337,027.73       | 873,447.50       |
| 负债合计                 |  | 1,899,376,782.95 | 1,315,669,454.02 |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |  |                  |                  |
| 实收资本（或股本）            |  | 410,282,240.00   | 410,367,240.00   |
| 其他权益工具               |  |                  |                  |
| 其中：优先股               |  |                  |                  |
| 永续债                  |  |                  |                  |
| 资本公积                 |  | 733,626,816.95   | 734,684,856.34   |
| 减：库存股                |  | 49,948,860.80    | 83,526,960.90    |
| 其他综合收益               |  |                  |                  |
| 专项储备                 |  |                  |                  |
| 盈余公积                 |  | 162,108,291.85   | 136,263,798.28   |
| 未分配利润                |  | 406,094,708.27   | 351,889,051.70   |
| 所有者权益（或股东权益）合计       |  | 1,662,163,196.27 | 1,549,677,985.42 |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    |  | 3,561,539,979.22 | 2,865,347,439.44 |

公司负责人：王来兴 主管会计工作负责人：丁一彬 会计机构负责人：朱丽婷

## 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目                  | 附注 | 2025年度           | 2024年度           |
|---------------------|----|------------------|------------------|
| 一、营业总收入             |    | 4,560,524,824.89 | 3,605,616,974.13 |
| 其中：营业收入             |    | 4,560,524,824.89 | 3,605,616,974.13 |
| 利息收入                |    |                  |                  |
| 已赚保费                |    |                  |                  |
| 手续费及佣金收入            |    |                  |                  |
| 二、营业总成本             |    | 4,177,398,199.12 | 3,259,025,441.96 |
| 其中：营业成本             |    | 3,458,574,306.02 | 2,536,548,757.81 |
| 利息支出                |    |                  |                  |
| 手续费及佣金支出            |    |                  |                  |
| 退保金                 |    |                  |                  |
| 赔付支出净额              |    |                  |                  |
| 提取保险责任准备金净额         |    |                  |                  |
| 保单红利支出              |    |                  |                  |
| 分保费用                |    |                  |                  |
| 税金及附加               |    | 24,688,890.37    | 22,414,541.71    |
| 销售费用                |    | 359,340,559.74   | 367,824,344.40   |
| 管理费用                |    | 272,572,714.29   | 269,458,768.32   |
| 研发费用                |    | 76,521,196.82    | 67,647,757.03    |
| 财务费用                |    | -14,299,468.12   | -4,868,727.31    |
| 其中：利息费用             |    | 941,355.70       | 1,335,176.52     |
| 利息收入                |    | 17,224,042.21    | 7,854,099.94     |
| 加：其他收益              |    | 11,222,945.49    | 9,314,676.70     |
| 投资收益（损失以“-”号填列）     |    | 2,106,792.20     | 1,677,096.04     |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益  |    | 2,054,671.81     | 1,635,211.11     |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益  |    | -461.10          |                  |
| 汇兑收益（损失以“-”号填列）     |    |                  |                  |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）  |    |                  |                  |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） |    | -5,282,906.26    | -9,000,000.00    |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）   |    | -20,178,980.58   | -27,673,905.29   |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）   |    | -5,238,664.61    | -5,568,129.03    |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）   |    | -1,373,808.22    | 461,024.16       |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列）   |    | 364,382,003.79   | 315,802,294.75   |
| 加：营业外收入             |    | 1,461,478.56     | 515,212.29       |

|                            |  |                |                |
|----------------------------|--|----------------|----------------|
| 减：营业外支出                    |  | 1,942,792.28   | 1,775,891.18   |
| 四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）        |  | 363,900,690.07 | 314,541,615.86 |
| 减：所得税费用                    |  | 83,755,383.98  | 74,848,518.55  |
| 五、净利润（净亏损以“－”号填列）          |  | 280,145,306.09 | 239,693,097.31 |
| （一）按经营持续性分类                |  |                |                |
| 1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）      |  | 280,145,306.09 | 239,693,097.31 |
| 2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）      |  |                |                |
| （二）按所有权归属分类                |  |                |                |
| 1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列） |  | 259,593,360.37 | 222,930,639.22 |
| 2.少数股东损益（净亏损以“－”号填列）       |  | 20,551,945.72  | 16,762,458.09  |
| 六、其他综合收益的税后净额              |  | 23,736.40      | 2,090.64       |
| （一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额    |  |                |                |
| 1.不能重分类进损益的其他综合收益          |  |                |                |
| （1）重新计量设定受益计划变动额           |  |                |                |
| （2）权益法下不能转损益的其他综合收益        |  |                |                |
| （3）其他权益工具投资公允价值变动          |  |                |                |
| （4）企业自身信用风险公允价值变动          |  |                |                |
| 2.将重分类进损益的其他综合收益           |  | 23,736.40      | 2,090.64       |
| （1）权益法下可转损益的其他综合收益         |  |                |                |
| （2）其他债权投资公允价值变动            |  |                |                |
| （3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额      |  |                |                |
| （4）其他债权投资信用减值准备            |  |                |                |
| （5）现金流量套期储备                |  |                |                |
| （6）外币财务报表折算差额              |  | 23,736.40      | 2,090.64       |
| （7）其他                      |  |                |                |
| （二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额     |  |                |                |
| 七、综合收益总额                   |  | 280,169,042.49 | 239,695,187.95 |
| （一）归属于母公司所有者的综合收益总额        |  |                |                |
|                            |  | 259,617,096.77 | 222,932,729.86 |
| （二）归属于少数股东的综合收益总额          |  |                |                |
|                            |  | 20,551,945.72  | 16,762,458.09  |
| 八、每股收益：                    |  |                |                |
| （一）基本每股收益(元/股)             |  |                |                |
|                            |  | 0.65           | 0.55           |

|                 |  |      |      |
|-----------------|--|------|------|
| (二) 稀释每股收益(元/股) |  | 0.65 | 0.55 |
|-----------------|--|------|------|

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：王来兴 主管会计工作负责人：丁一彬 会计机构负责人：朱丽婷

### 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目                     | 附注 | 2025年度           | 2024年度           |
|------------------------|----|------------------|------------------|
| 一、营业收入                 |    | 3,352,992,797.97 | 2,469,042,989.58 |
| 减：营业成本                 |    | 2,932,988,658.12 | 2,083,318,184.59 |
| 税金及附加                  |    | 11,857,256.50    | 9,720,754.78     |
| 销售费用                   |    | 214,644,654.98   | 183,530,075.28   |
| 管理费用                   |    | 80,508,064.48    | 93,228,893.18    |
| 研发费用                   |    | 598,399.15       | 3,627,624.94     |
| 财务费用                   |    | -8,255,981.08    | -5,681,419.12    |
| 其中：利息费用                |    | 49,740.77        | 247,222.07       |
| 利息收入                   |    | 9,315,101.38     | 6,394,315.45     |
| 加：其他收益                 |    | 364,916.82       | 231,660.72       |
| 投资收益（损失以“-”号填列）        |    | 184,609,875.02   | 149,290,210.97   |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益     |    | 2,054,671.81     | 1,635,211.11     |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益     |    |                  |                  |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）     |    |                  |                  |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列）    |    | -5,282,906.26    | -9,000,000.00    |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）      |    | -15,954,740.24   | -24,938,951.13   |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）      |    | -239,357.70      | -73,821.71       |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）      |    |                  | 18,673.09        |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列）      |    | 284,149,533.46   | 216,826,647.87   |
| 加：营业外收入                |    | 934,336.50       | 62,336.59        |
| 减：营业外支出                |    | 1,029,583.51     | 1,003,427.19     |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）    |    | 284,054,286.45   | 215,885,557.27   |
| 减：所得税费用                |    | 25,609,350.71    | 18,064,106.70    |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列）      |    | 258,444,935.74   | 197,821,450.57   |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） |    | 258,444,935.74   | 197,821,450.57   |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） |    |                  |                  |

|                      |  |                |                |
|----------------------|--|----------------|----------------|
| 五、其他综合收益的税后净额        |  |                |                |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益   |  |                |                |
| 1.重新计量设定受益计划变动额      |  |                |                |
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益   |  |                |                |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动     |  |                |                |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动     |  |                |                |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益    |  |                |                |
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益    |  |                |                |
| 2.其他债权投资公允价值变动       |  |                |                |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额 |  |                |                |
| 4.其他债权投资信用减值准备       |  |                |                |
| 5.现金流量套期储备           |  |                |                |
| 6.外币财务报表折算差额         |  |                |                |
| 7.其他                 |  |                |                |
| 六、综合收益总额             |  | 258,444,935.74 | 197,821,450.57 |
| 七、每股收益：              |  |                |                |
| （一）基本每股收益(元/股)       |  |                |                |
| （二）稀释每股收益(元/股)       |  |                |                |

公司负责人：王来兴 主管会计工作负责人：丁一彬 会计机构负责人：朱丽婷

合并现金流量表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 附注 | 2025年度           | 2024年度           |
|-----------------------|----|------------------|------------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b> |    |                  |                  |
| 销售商品、提供劳务收到的现金        |    | 4,660,740,879.58 | 3,321,215,891.93 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额       |    |                  |                  |
| 向中央银行借款净增加额           |    |                  |                  |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额       |    |                  |                  |
| 收到原保险合同保费取得的现金        |    |                  |                  |
| 收到再保业务现金净额            |    |                  |                  |
| 保户储金及投资款净增加额          |    |                  |                  |
| 收取利息、手续费及佣金的现金        |    |                  |                  |
| 拆入资金净增加额              |    |                  |                  |

|                           |  |                  |                  |
|---------------------------|--|------------------|------------------|
| 回购业务资金净增加额                |  |                  |                  |
| 代理买卖证券收到的现金净额             |  |                  |                  |
| 收到的税费返还                   |  | 7,981,016.73     | 4,169,926.08     |
| 收到其他与经营活动有关的现金            |  | 18,688,583.84    | 27,377,281.30    |
| 经营活动现金流入小计                |  | 4,687,410,480.15 | 3,352,763,099.31 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            |  | 3,179,485,709.14 | 2,154,708,374.05 |
| 客户贷款及垫款净增加额               |  |                  |                  |
| 存放中央银行和同业款项净增加额           |  |                  |                  |
| 支付原保险合同赔付款项的现金            |  |                  |                  |
| 拆出资金净增加额                  |  |                  |                  |
| 支付利息、手续费及佣金的现金            |  |                  |                  |
| 支付保单红利的现金                 |  |                  |                  |
| 支付给职工及为职工支付的现金            |  | 458,639,212.06   | 422,074,937.57   |
| 支付的各项税费                   |  | 258,021,115.05   | 248,070,835.21   |
| 支付其他与经营活动有关的现金            |  | 230,150,492.24   | 239,133,423.94   |
| 经营活动现金流出小计                |  | 4,126,296,528.49 | 3,063,987,570.77 |
| 经营活动产生的现金流量净额             |  | 561,113,951.66   | 288,775,528.54   |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b>     |  |                  |                  |
| 收回投资收到的现金                 |  |                  |                  |
| 取得投资收益收到的现金               |  | 7,506,221.33     | 501,093.16       |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |  | 3,810,767.02     | 3,066,005.28     |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |  |                  | 15,195,746.74    |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |  | 511,000,000.00   | 244,702,212.96   |
| 投资活动现金流入小计                |  | 522,316,988.35   | 263,465,058.14   |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   |  | 60,507,050.32    | 97,841,736.17    |
| 投资支付的现金                   |  |                  |                  |
| 质押贷款净增加额                  |  |                  |                  |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |  |                  | 331,013.62       |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |  | 911,000,000.00   | 338,000,000.00   |
| 投资活动现金流出小计                |  | 971,507,050.32   | 436,172,749.79   |
| 投资活动产生的现金流量净额             |  | -449,190,061.97  | -172,707,691.65  |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |  |                  |                  |
| 吸收投资收到的现金                 |  | 2,957,788.38     | 3,878,000.00     |

|                           |  |                 |                 |
|---------------------------|--|-----------------|-----------------|
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金       |  | 2,957,788.38    | 3,878,000.00    |
| 取得借款收到的现金                 |  | 138,421,583.53  | 29,460,717.83   |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            |  | 43,740,000.00   |                 |
| 筹资活动现金流入小计                |  | 185,119,371.91  | 33,338,717.83   |
| 偿还债务支付的现金                 |  | 114,678,355.56  | 50,100,000.00   |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         |  | 164,423,168.63  | 74,536,811.24   |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润       |  | 18,529,317.79   | 12,837,781.85   |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            |  | 22,407,474.35   | 77,072,625.95   |
| 筹资活动现金流出小计                |  | 301,508,998.54  | 201,709,437.19  |
| 筹资活动产生的现金流量净额             |  | -116,389,626.63 | -168,370,719.36 |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b> |  | -978,423.07     | 357,557.47      |
| <b>五、现金及现金等价物净增加额</b>     |  | -5,444,160.01   | -51,945,325.00  |
| 加：期初现金及现金等价物余额            |  | 688,268,740.65  | 740,214,065.65  |
| <b>六、期末现金及现金等价物余额</b>     |  | 682,824,580.64  | 688,268,740.65  |

公司负责人：王来兴 主管会计工作负责人：丁一彬 会计机构负责人：朱丽婷

母公司现金流量表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 附注 | 2025年度           | 2024年度           |
|-----------------------|----|------------------|------------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b> |    |                  |                  |
| 销售商品、提供劳务收到的现金        |    | 3,370,123,366.79 | 2,356,516,882.79 |
| 收到的税费返还               |    | 5,686,715.93     | 1,416,992.39     |
| 收到其他与经营活动有关的现金        |    | 69,065,625.26    | 144,072,596.86   |
| 经营活动现金流入小计            |    | 3,444,875,707.98 | 2,502,006,472.04 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金        |    | 2,723,267,039.59 | 1,944,023,509.21 |
| 支付给职工及为职工支付的现金        |    | 55,528,910.04    | 51,615,124.53    |
| 支付的各项税费               |    | 97,715,859.10    | 74,764,460.84    |
| 支付其他与经营活动有关的现金        |    | 516,979,300.43   | 353,326,421.40   |
| 经营活动现金流出小计            |    | 3,393,491,109.16 | 2,423,729,515.98 |
| 经营活动产生的现金流量净额         |    | 51,384,598.82    | 78,276,956.06    |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b> |    |                  |                  |

|                           |  |                |                 |
|---------------------------|--|----------------|-----------------|
| 收回投资收到的现金                 |  |                |                 |
| 取得投资收益收到的现金               |  | 186,073,009.77 | 150,593,543.75  |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |  | 36,991.35      | 19,286.38       |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |  |                |                 |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |  | 471,000,000.00 | 227,444,111.78  |
| 投资活动现金流入小计                |  | 657,110,001.12 | 378,056,941.91  |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   |  | 4,923,314.67   | 19,354,349.34   |
| 投资支付的现金                   |  | 59,444,552.70  | 50,009,731.59   |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |  |                |                 |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |  | 590,000,000.00 | 318,000,000.00  |
| 投资活动现金流出小计                |  | 654,367,867.37 | 387,364,080.93  |
| 投资活动产生的现金流量净额             |  | 2,742,133.75   | -9,307,139.02   |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |  |                |                 |
| 吸收投资收到的现金                 |  |                |                 |
| 取得借款收到的现金                 |  | 18,384,940.69  | 19,391,250.00   |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            |  | 43,740,000.00  |                 |
| 筹资活动现金流入小计                |  | 62,124,940.69  | 19,391,250.00   |
| 偿还债务支付的现金                 |  |                | 1,171,520.00    |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         |  | 145,572,206.40 | 61,699,029.39   |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            |  | 1,366,799.16   | 65,987,099.69   |
| 筹资活动现金流出小计                |  | 146,939,005.56 | 128,857,649.08  |
| 筹资活动产生的现金流量净额             |  | -84,814,064.87 | -109,466,399.08 |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b> |  | -505,427.97    | 354,826.39      |
| <b>五、现金及现金等价物净增加额</b>     |  | -31,192,760.27 | -40,141,755.65  |
| 加：期初现金及现金等价物余额            |  | 641,783,560.94 | 681,925,316.59  |
| <b>六、期末现金及现金等价物余额</b>     |  | 610,590,800.67 | 641,783,560.94  |

公司负责人：王来兴 主管会计工作负责人：丁一彬 会计机构负责人：朱丽婷

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 2025年度         |        |    |  |                |               |            |      |                |        |                |        |                  |                |                  |
|-----------------------|----------------|--------|----|--|----------------|---------------|------------|------|----------------|--------|----------------|--------|------------------|----------------|------------------|
|                       | 归属于母公司所有者权益    |        |    |  |                |               |            |      |                |        |                | 少数股东权益 | 所有者权益合计          |                |                  |
|                       | 实收资本(或股本)      | 其他权益工具 |    |  | 资本公积           | 减：库存股         | 其他综合收益     | 专项储备 | 盈余公积           | 一般风险准备 | 未分配利润          |        |                  | 其他             | 小计               |
|                       | 优先股            | 永续债    | 其他 |  |                |               |            |      |                |        |                |        |                  |                |                  |
| 一、上年年末余额              | 410,367,240.00 |        |    |  | 731,610,684.98 | 83,526,960.90 | -21,671.70 |      | 136,263,798.28 |        | 507,508,133.98 |        | 1,702,201,224.64 | 32,111,583.06  | 1,734,312,807.70 |
| 加：会计政策变更              |                |        |    |  |                |               |            |      |                |        |                |        |                  |                |                  |
| 前期差错更正                |                |        |    |  |                |               |            |      |                |        |                |        |                  |                |                  |
| 其他                    |                |        |    |  |                |               |            |      |                |        |                |        |                  |                |                  |
| 二、本年期初余额              | 410,367,240.00 |        |    |  | 731,610,684.98 | 83,526,960.90 | -21,671.70 |      | 136,263,798.28 |        | 507,508,133.98 |        | 1,702,201,224.64 | 32,111,583.06  | 1,734,312,807.70 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | -85,000.00     |        |    |  | 10,733,768.85  | 33,578,100.10 | 23,736.40  |      | 25,844,493.57  |        | 55,354,081.20  |        | 103,981,642.42   | 1,512,351.63   | 105,493,994.05   |
| （一）综合收益总额             |                |        |    |  |                |               | 23,736.40  |      |                |        | 259,593,360.37 |        | 259,617,096.77   | 20,551,945.72  | 280,169,042.49   |
| （二）所有者投入和减少资本         | -85,000.00     |        |    |  | 9,136,834.63   | 33,578,100.10 |            |      |                |        |                |        | 42,629,934.73    | 500,000.00     | 43,129,934.73    |
| 1. 所有者投入的普通股          | -85,000.00     |        |    |  | -438,600.00    |               |            |      |                |        |                |        | -523,600.00      | 500,000.00     | -23,600.00       |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      |                |        |    |  |                |               |            |      |                |        |                |        |                  |                |                  |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                |        |    |  | 9,575,434.63   |               |            |      |                |        |                |        | 9,575,434.63     |                | 9,575,434.63     |
| 4. 其他                 |                |        |    |  |                | 33,578,100.10 |            |      |                |        |                |        | 33,578,100.10    |                | 33,578,100.10    |
| （三）利润分配               |                |        |    |  |                |               |            |      | 25,844,493.57  |        | 204,239,279.17 |        | 178,394,785.60   | -18,529,317.79 | -196,924,103.39  |
| 1. 提取盈余公积             |                |        |    |  |                |               |            |      | 25,844,493.57  |        | 25,844,493.57  |        | 0.00             |                |                  |

威亨国际科技股份有限公司2025年年度报告

|                    |                |  |  |  |               |                |               |          |  |                |  |                |  |                  |               |                  |
|--------------------|----------------|--|--|--|---------------|----------------|---------------|----------|--|----------------|--|----------------|--|------------------|---------------|------------------|
| 2. 提取一般风险准备        |                |  |  |  |               |                |               |          |  |                |  |                |  |                  |               |                  |
| 3. 对所有者（或股东）的分配    |                |  |  |  |               |                |               |          |  |                |  |                |  |                  |               |                  |
| 4. 其他              |                |  |  |  |               |                |               |          |  |                |  |                |  |                  |               |                  |
| （四）所有者权益内部结转       |                |  |  |  |               |                |               |          |  |                |  |                |  |                  |               |                  |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）   |                |  |  |  |               |                |               |          |  |                |  |                |  |                  |               |                  |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |                |  |  |  |               |                |               |          |  |                |  |                |  |                  |               |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                |  |  |  |               |                |               |          |  |                |  |                |  |                  |               |                  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |  |  |  |               |                |               |          |  |                |  |                |  |                  |               |                  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |  |  |  |               |                |               |          |  |                |  |                |  |                  |               |                  |
| 6. 其他              |                |  |  |  |               |                |               |          |  |                |  |                |  |                  |               |                  |
| （五）专项储备            |                |  |  |  |               |                |               |          |  |                |  |                |  |                  |               |                  |
| 1. 本期提取            |                |  |  |  |               |                |               |          |  |                |  |                |  |                  |               |                  |
| 2. 本期使用            |                |  |  |  |               |                |               |          |  |                |  |                |  |                  |               |                  |
| （六）其他              |                |  |  |  |               |                |               |          |  |                |  |                |  |                  |               |                  |
| 四、本期期末余额           | 410,282,240.00 |  |  |  | 19,870,603.48 | 720,876,916.13 | 49,948,860.80 | 2,064.70 |  | 162,108,291.85 |  | 562,862,215.18 |  | 1,806,182,867.06 | 33,623,934.69 | 1,839,806,801.75 |

| 项目       | 2024年度         |        |    |  |                |               |            |      |                |        |                |    |                  |               | 少数股东权益           | 所有者权益合计 |
|----------|----------------|--------|----|--|----------------|---------------|------------|------|----------------|--------|----------------|----|------------------|---------------|------------------|---------|
|          | 归属于母公司所有者权益    |        |    |  |                |               |            |      |                |        |                |    |                  |               |                  |         |
|          | 实收资本（或股本）      | 其他权益工具 |    |  | 资本公积           | 减：库存股         | 其他综合收益     | 专项储备 | 盈余公积           | 一般风险准备 | 未分配利润          | 其他 | 小计               |               |                  |         |
|          | 优先股            | 永续债    | 其他 |  |                |               |            |      |                |        |                |    |                  |               |                  |         |
| 一、上年年末余额 | 411,375,520.00 |        |    |  | 729,984,958.18 | 53,279,660.00 | -23,762.34 |      | 116,481,653.22 |        | 366,056,967.82 |    | 1,570,595,676.88 | 23,834,142.07 | 1,594,429,818.95 |         |
| 加：会计政策变更 |                |        |    |  |                |               |            |      |                |        |                |    |                  |               |                  |         |
| 前期差错更正   |                |        |    |  |                |               |            |      |                |        |                |    |                  |               |                  |         |

威亨国际科技股份有限公司2025年年度报告

|                       |                       |  |  |  |                       |                   |            |  |                    |  |                    |  |                      |               |                      |
|-----------------------|-----------------------|--|--|--|-----------------------|-------------------|------------|--|--------------------|--|--------------------|--|----------------------|---------------|----------------------|
| 其他                    |                       |  |  |  |                       |                   |            |  |                    |  |                    |  |                      |               |                      |
| 二、本年期初余额              | 411,375.52<br>0.00    |  |  |  | 729,984.95<br>8.18    | 53,279,660<br>.00 | -23,762.34 |  | 116,481.65<br>3.22 |  | 366,056,967<br>.82 |  | 1,570,595.<br>676.88 | 23,834,142.07 | 1,594,429,818.9<br>5 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | -<br>1,008,280.<br>00 |  |  |  | 1,625,726.<br>80      | 30,247,300<br>.90 | 2,090.64   |  | 19,782,145<br>.06  |  | 141,451,166<br>.16 |  | 131,605,54<br>7.76   | 8,277,440.99  | 139,882,988.75       |
| （一）综合收益总额             |                       |  |  |  |                       |                   | 2,090.64   |  |                    |  | 222,930,639<br>.22 |  | 222,932,72<br>9.86   | 16,762,458.09 | 239,695,187.95       |
| （二）所有者投入和减少资本         | -<br>1,008,280.<br>00 |  |  |  | 6,243,130.<br>54      | 30,247,300<br>.90 |            |  |                    |  |                    |  | 25,012,450<br>.360   | 3,878,000.00  | -21,134,450.36       |
| 1. 所有者投入的普通股          | -<br>1,008,280.<br>00 |  |  |  | -<br>5,574,705.<br>60 |                   |            |  |                    |  |                    |  | 6,582,985.<br>60     | 3,878,000.00  | -2,704,985.60        |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      |                       |  |  |  |                       |                   |            |  |                    |  |                    |  |                      |               |                      |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                       |  |  |  | 11,817,836<br>.14     |                   |            |  |                    |  |                    |  | 11,817,836<br>.14    |               | 11,817,836.14        |
| 4. 其他                 |                       |  |  |  |                       | 30,247,300<br>.90 |            |  |                    |  |                    |  | 30,247,300<br>.90    |               | -30,247,300.90       |
| （三）利润分配               |                       |  |  |  |                       |                   |            |  | 19,782,145<br>.06  |  | 81,479,473.<br>06  |  | 61,697,328<br>.00    | 12,837,781.85 | -74,535,109.85       |
| 1. 提取盈余公积             |                       |  |  |  |                       |                   |            |  | 19,782,145<br>.06  |  | 19,782,145.<br>06  |  |                      |               |                      |
| 2. 提取一般风险准备           |                       |  |  |  |                       |                   |            |  |                    |  |                    |  |                      |               |                      |
| 3. 对所有者（或股东）的分配       |                       |  |  |  |                       |                   |            |  |                    |  | 61,697,328.<br>00  |  | 61,697,328<br>.00    | 12,837,781.85 | -74,535,109.85       |
| 4. 其他                 |                       |  |  |  |                       |                   |            |  |                    |  |                    |  |                      |               |                      |
| （四）所有者权益内部结转          |                       |  |  |  |                       |                   |            |  |                    |  |                    |  |                      |               |                      |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）      |                       |  |  |  |                       |                   |            |  |                    |  |                    |  |                      |               |                      |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）      |                       |  |  |  |                       |                   |            |  |                    |  |                    |  |                      |               |                      |
| 3. 盈余公积弥补亏损           |                       |  |  |  |                       |                   |            |  |                    |  |                    |  |                      |               |                      |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益    |                       |  |  |  |                       |                   |            |  |                    |  |                    |  |                      |               |                      |



威亨国际科技股份有限公司2025 年年度报告

|                    |                |  |  |  |                |                |  |  |                |                 |                  |
|--------------------|----------------|--|--|--|----------------|----------------|--|--|----------------|-----------------|------------------|
| 4. 其他              |                |  |  |  |                | -33,578,100.10 |  |  |                |                 | 33,578,100.10    |
| (三) 利润分配           |                |  |  |  |                |                |  |  | 25,844,493.57  | -204,239,279.17 | -178,394,785.60  |
| 1. 提取盈余公积          |                |  |  |  |                |                |  |  | 25,844,493.57  | -25,844,493.57  |                  |
| 2. 对所有者（或股东）的分配    |                |  |  |  |                |                |  |  |                | -178,394,785.60 | -178,394,785.60  |
| 3. 其他              |                |  |  |  |                |                |  |  |                |                 |                  |
| (四) 所有者权益内部结转      |                |  |  |  |                |                |  |  |                |                 |                  |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）   |                |  |  |  |                |                |  |  |                |                 |                  |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |                |  |  |  |                |                |  |  |                |                 |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                |  |  |  |                |                |  |  |                |                 |                  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |  |  |  |                |                |  |  |                |                 |                  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |  |  |  |                |                |  |  |                |                 |                  |
| 6. 其他              |                |  |  |  |                |                |  |  |                |                 |                  |
| (五) 专项储备           |                |  |  |  |                |                |  |  |                |                 |                  |
| 1. 本期提取            |                |  |  |  |                |                |  |  |                |                 |                  |
| 2. 本期使用            |                |  |  |  |                |                |  |  |                |                 |                  |
| (六) 其他             |                |  |  |  |                | -10,194,874.02 |  |  |                |                 | -10,194,874.02   |
| 四、本期期末余额           | 410,282,240.00 |  |  |  | 733,626,816.95 | 49,948,860.80  |  |  | 162,108,291.85 | 406,094,708.27  | 1,662,163,196.27 |

| 项目       | 2024 年度        |        |     |    |                |               |        |      |                |                |                  |
|----------|----------------|--------|-----|----|----------------|---------------|--------|------|----------------|----------------|------------------|
|          | 实收资本<br>(或股本)  | 其他权益工具 |     |    | 资本公积           | 减：库存股         | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积           | 未分配利润          | 所有者权益合计          |
|          |                | 优先股    | 永续债 | 其他 |                |               |        |      |                |                |                  |
| 一、上年年末余额 | 411,375,520.00 |        |     |    | 733,690,131.90 | 53,279,660.00 |        |      | 116,481,653.22 | 235,547,074.19 | 1,443,814,719.31 |
| 加：会计政策变更 |                |        |     |    |                |               |        |      |                |                |                  |
| 前期差错更正   |                |        |     |    |                |               |        |      |                |                |                  |
| 其他       |                |        |     |    |                |               |        |      |                |                |                  |
| 二、本年期初余额 | 411,375,520.00 |        |     |    | 733,690,131.90 | 53,279,660.00 |        |      | 116,481,653.22 | 235,547,074.19 | 1,443,814,719.31 |

咸亨国际科技股份有限公司2025年年度报告

|                       |                |  |  |  |                |               |  |  |                |                |                  |
|-----------------------|----------------|--|--|--|----------------|---------------|--|--|----------------|----------------|------------------|
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | -1,008,280.00  |  |  |  | 994,724.44     | 30,247,300.90 |  |  | 19,782,145.06  | 116,341,977.51 | 105,863,266.11   |
| （一）综合收益总额             |                |  |  |  |                |               |  |  |                | 197,821,450.57 | 197,821,450.57   |
| （二）所有者投入和减少资本         | -1,008,280.00  |  |  |  | 6,243,130.54   | 30,247,300.90 |  |  |                |                | -25,012,450.36   |
| 1. 所有者投入的普通股          | -1,008,280.00  |  |  |  | -5,574,705.60  |               |  |  |                |                | -6,582,985.60    |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      |                |  |  |  |                |               |  |  |                |                |                  |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                |  |  |  | 11,817,836.14  |               |  |  |                |                | 11,817,836.14    |
| 4. 其他                 |                |  |  |  |                | 30,247,300.90 |  |  |                |                | -30,247,300.90   |
| （三）利润分配               |                |  |  |  |                |               |  |  | 19,782,145.06  | -81,479,473.06 | -61,697,328.00   |
| 1. 提取盈余公积             |                |  |  |  |                |               |  |  | 19,782,145.06  | -19,782,145.06 |                  |
| 2. 对所有者（或股东）的分配       |                |  |  |  |                |               |  |  |                | -61,697,328.00 | -61,697,328.00   |
| 3. 其他                 |                |  |  |  |                |               |  |  |                |                |                  |
| （四）所有者权益内部结转          |                |  |  |  |                |               |  |  |                |                |                  |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）      |                |  |  |  |                |               |  |  |                |                |                  |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）      |                |  |  |  |                |               |  |  |                |                |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损           |                |  |  |  |                |               |  |  |                |                |                  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益    |                |  |  |  |                |               |  |  |                |                |                  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益       |                |  |  |  |                |               |  |  |                |                |                  |
| 6. 其他                 |                |  |  |  |                |               |  |  |                |                |                  |
| （五）专项储备               |                |  |  |  |                |               |  |  |                |                |                  |
| 1. 本期提取               |                |  |  |  |                |               |  |  |                |                |                  |
| 2. 本期使用               |                |  |  |  |                |               |  |  |                |                |                  |
| （六）其他                 |                |  |  |  | -5,248,406.10  |               |  |  |                |                | -5,248,406.10    |
| 四、本期期末余额              | 410,367,240.00 |  |  |  | 734,684,856.34 | 83,526,960.90 |  |  | 136,263,798.28 | 351,889,051.70 | 1,549,677,985.42 |

公司负责人：王来兴 主管会计工作负责人：丁一彬 会计机构负责人：朱丽婷



## 二、公司基本情况

### 1、公司概况

√适用 □不适用

咸亨国际科技股份有限公司（以下简称本公司）是一家在浙江省注册的股份有限公司，前身系浙江咸亨国际通用设备有限公司（以下简称浙江咸亨公司），浙江咸亨公司系由绍兴咸亨集团股份有限公司、杭州兴润投资有限公司、李灯东、隋琳、张再锋、夏剑剑、庄传相、钟益辉投资设立，于2008年4月11日在杭州市工商行政管理局登记注册，2017年3月31日整体变更为股份有限公司。本公司现持有统一社会信用代码为913301006739591016的营业执照，注册资本410,282,240.00元，股份总数410,282,240股（每股面值1元）。本公司所发行人民币普通股A股，已在上海证券交易所上市。

注册地：浙江省杭州市上城区江城路889号E10室

总部地址：浙江省杭州市拱墅区星墩巷101号咸亨科技大厦

主要经营活动：公司属于批发业，主要经营活动为工器具、仪器仪表等类产品的MRO集约化供应商，并从事上述产品的研发、生产、销售及相关技术服务。

本财务报表及财务报表附注业经本公司第三届董事会第二十五次会议于2026年4月19日批准。

## 三、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本财务报表按照财政部发布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定（统称：“企业会计准则”）编制。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定（2023年修订）》披露有关财务信息。

本财务报表以持续经营为基础列报。

本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

### 2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

## 四、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据自身生产经营特点，确定固定资产折旧、无形资产摊销以及收入确认政策，具体会计政策见21、固定资产；26、无形资产；34、收入。

## 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量等有关信息。

## 2、会计期间

本公司会计期间采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

## 3、营业周期

√适用 □不适用

本公司的营业周期为12个月。

## 4、记账本位币

本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

| 项目                | 重要性标准  |
|-------------------|--|
| 重要的单项计提坏账准备的应收款项  | 单项金额超过资产总额0.5%                                   |
| 本期重要的应收款项核销       | 单项金额超过资产总额0.5%                                   |
| 重要的在建工程           | 单项金额超过资产总额0.5%                                   |
| 重要的投资活动项目         | 单项金额超过资产总额5%                                     |
| 重要的单项计提坏账准备的其他应收款 | 单项金额超过资产总额0.5%                                   |
| 重要的账龄超过1年的应收股利    | 单项金额超过资产总额0.5%                                   |
| 重要的账龄超过1年的预付款项    | 单项金额超过资产总额0.5%                                   |
| 重要的账龄超过1年的应付账款    | 单项金额超过资产总额0.5%                                   |
| 重要的账龄超过1年的其他应付款   | 单项金额超过资产总额0.5%                                   |
| 重要的账龄超过1年的合同负债    | 单项金额超过资产总额0.5%                                   |
| 合同负债账面价值发生重大变动    | 变动金额超过资产总额0.5%                                   |
| 重要的境外经营实体         | 相关主体资产总额/收入总额/利润总额超过集团资产总额/收入总额/利润总额15%          |
| 重要的合营企业、联营企业      | 单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的15%/单项权益法核算的投资收益超过集团利润总额的15% |
| 重要的子公司、非全资子公司     | 相关主体资产总额/收入总额/利润总额超过集团资产总额/收入总额/利润总额15%          |

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

### (1) 同一控制下的企业合并

对于同一控制下的企业合并，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并对价的账面价值与合并中取得的净资产账面价值的差额调整资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并

合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

### (2) 非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。在购买日，取得的被购买方的资产、负债及或有负债按公允价值确认。

对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备进行后续计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

#### 通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并

合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益以及原指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资相关的其他综合收益除外。

### (3) 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 不适用

### (1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，本公司将进行重新评估。

在判断是否将结构化主体纳入合并范围时，本公司综合所有事实和情况，包括评估结构化主体设立目的和设计、识别可变回报的类型、通过参与其相关活动是否承担了部分或全部的回报可变性等的基础上评估是否控制该结构化主体。

#### (2) 合并财务报表的编制方法

合并财务报表以本公司和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司编制。在编制合并财务报表时，本公司和子公司的会计政策和会计期间要求保持一致，公司间的重大交易和往来余额予以抵销。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内因非同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，将该子公司以及业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

子公司的股东权益中不属于本公司所拥有的部分，作为少数股东权益在合并资产负债表中股东权益项下单独列示；子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

#### (3) 购买子公司少数股东股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

#### (4) 丧失子公司控制权的处理

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。

与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

## 9、 现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

### (1) 外币业务

本公司发生外币业务，采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率折算为记账本位币金额。

资产负债表日，对外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益；对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

### (2) 外币财务报表的折算

资产负债表日，对境外子公司外币财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”外，其他项目采用发生日的即期汇率折算。

利润表中的收入和费用项目，采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率折算。

现金流量表所有项目均按照系统合理的方法确定的、与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

由于财务报表折算而产生的差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## 11、 金融工具

适用 不适用

金融工具是指形成一方的金融资产，并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

### (1) 金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ① 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；

② 该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本公司（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。

## （2）金融资产分类和计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收款项，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

### 以摊余成本计量的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

### 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司将部分本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

管理金融资产的**业务模式**，是指本公司如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本公司所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本公司以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的**业务模式**。

本公司对金融资产的**合同现金流量特征**进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本公司对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

仅在本公司改变管理金融资产的**业务模式**时，所有受影响的相关金融资产在**业务模式**发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

### **(3) 金融负债分类和计量**

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于未划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的，相关交易费用计入其初始确认金额。

#### **以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债**

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债，按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

#### **以摊余成本计量的金融负债**

其他金融负债采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

#### **金融负债与权益工具的区分**

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

- ①向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务。

②在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。

③将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。

④将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

权益工具，是指能证明拥有某个企业在扣除所有负债后的资产中剩余权益的合同。

如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。

#### (4) 衍生金融工具及嵌入衍生工具

本公司衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。因公允价值变动而产生的任何不符合套期会计规定的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同，单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果无法在取得时或后续的资产负债表日对嵌入衍生工具进行单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

#### (5) 金融工具的公允价值

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注四、11。

#### (6) 金融资产减值

本公司以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- 以摊余成本计量的金融资产；
- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项和债务工具投资；
- 《企业会计准则第14号——收入》定义的收入合同资产；
- 租赁应收款；

财务担保合同（以公允价值计量且其变动计入当期损益、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的除外）。

#### 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

在计量预期信用损失时，本公司需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款等应收款项，若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该应收款项单项计提坏账准备。除单项计提坏账准备的应收款项之外，本公司依据信用风险特征对应收款项划分组合，在组合基础上计算坏账准备。

#### 应收票据、应收账款

对于应收票据、应收账款，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收票据和应收账款划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

#### A、应收票据

- 应收票据组合1：银行承兑汇票
- 应收票据组合2：商业承兑汇票

- 应收票据组合 3: 财务公司承兑汇票

#### B、应收账款

- 应收账款组合 1: 合并范围内关联方组合
- 应收账款组合 2: 应收其他客户

对于划分为合并范围内关联方组合的应收账款和应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为应收其他客户的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。应收账款的账龄自确认之日起计算。

#### 其他应收款

本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

- 其他应收款组合 1: 应收押金保证金组合
- 其他应收款组合 2: 合并范围内关联方组合
- 其他应收款组合 3: 应收其他款项

对划分为组合的其他应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于按账龄划分组合的其他应收款，账龄自确认之日起计算。

#### 债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

#### 信用风险显著增加的评估

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；
- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；
- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本公司的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

#### 已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 本公司出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

#### 预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，按照本公司收回到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

#### (7) 金融资产转移

金融资产转移，是指将金融资产让与或交付给该金融资产发行方以外的另一方（转入方）。本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

(8) 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

**12、 应收票据**

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

详见 11.金融工具之说明

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

□适用 √不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

√适用 □不适用

详见 11.金融工具之说明

**13、 应收账款**

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

详见 11.金融工具之说明

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

详见 11.金融工具之说明

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

√适用 □不适用

详见 11.金融工具之说明

**14、 应收款项融资**

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

详见 11.金融工具之说明

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

详见 11.金融工具之说明

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

√适用 □不适用

详见 11.金融工具之说明

## 15、 其他应收款

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

详见 11.金融工具之说明

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

详见 11.金融工具之说明

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

√适用 □不适用

详见 11.金融工具之说明

## 16、 存货

√适用 □不适用

**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**

√适用 □不适用

### (1) 存货的分类

本公司存货分为原材料、在产品、委托加工物资、合同履约成本、低值易耗品、库存商品、发出商品等。

### (2) 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

### (3) 存货的盘存制度

本公司存货盘存制度采用永续盘存制。

### (4) 低值易耗品的摊销方法

本公司低值易耗品领用时采用一次转销法摊销。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**

√适用 □不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，计提存货跌价准备。

可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

本公司通常按照单个存货项目计提存货跌价准备。对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。

资产负债表日，以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**

适用 不适用

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**

适用 不适用

## 17、 合同资产

适用 不适用

**合同资产的确认方法及标准**

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用 不适用

## 18、 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**

适用 不适用

**终止经营的认定标准和列报方法**

适用 不适用

## 19、 长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的,为本公司的联营企业。

### (1) 初始投资成本确定

对于企业合并形成的长期股权投资:同一控制下企业合并取得的长期股权投资,在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本;非同一控制下企业合并取得的长期股权投资,按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资:支付现金取得的长期股权投资,按照实际支付的购买价款作为初始投资成本;发行权益性证券取得的长期股权投资,以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

## (2) 后续计量及损益确认方法

对子公司的投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，与其相关的原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按权益法核算时转入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净

资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在抵销基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

### (3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50% 的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本公司拥有被投资单位 20%（不含）以下的表决权股份时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

### (4) 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注四、19。

## 20、 投资性房地产

不适用

## 21、 固定资产

### (1). 确认条件

适用  不适用

本公司固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，并且该固定资产的成本能够可靠地计量时，固定资产才能予以确认。

本公司固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；不符合固定资产资本化后续支出条件的固定资产日常修理费用，在发生时按照受益对象计入当期损益或计入相关资产的成本。对于被替换的部分，终止确认其账面价值。

## (2). 折旧方法

√适用 □不适用

| 类别     | 折旧方法  | 折旧年限（年） | 残值率    | 年折旧率          |
|--------|-------|---------|--------|---------------|
| 房屋及建筑物 | 年限平均法 | 30      | 5.00 % | 3.17%         |
| 通用设备   | 年限平均法 | 3-5     | 5.00 % | 31.67%-19.00% |
| 专用设备   | 年限平均法 | 3-10    | 5.00 % | 31.67%-9.50%  |
| 运输工具   | 年限平均法 | 5-10    | 5.00 % | 19.00%-9.50%  |

## 22、 在建工程

√适用 □不适用

本公司在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

在建工程计提资产减值方法见 27.长期资产减值之说明。

## 23、 借款费用

√适用 □不适用

### (1) 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。借款费用同时满足下列条件的，开始资本化：

① 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

② 借款费用已经发生；

③ 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

### (2) 借款费用资本化期间

本公司购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。在符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后所发生的借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化；正常中断期间的借款费用继续资本化。

### (3) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

## 24、 生物资产

适用 不适用

## 25、 油气资产

适用 不适用

## 26、 无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

本公司无形资产包括土地使用权、专利权、专用软件等。

无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

使用寿命有限的无形资产摊销方法如下：

| 类别    | 使用寿命（年） | 使用寿命的确定依据     | 摊销方法 | 备注 |
|-------|---------|---------------|------|----|
| 土地使用权 | 40-50   | 法定使用权         | 直线法  |    |
| 专利权   | 10      | 能为公司带来经济利益的期限 | 直线法  |    |
| 专用软件  | 3-5     | 能为公司带来经济利益的期限 | 直线法  |    |

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。

资产负债表日预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

无形资产计提资产减值方法见 27.长期资产减值之说明。

## (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本公司研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。其中研发人员的工资按照项目工时分摊计入研发支出。

本公司将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出，同时满足下列条件的，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出计入当期损益。

本公司研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日转为无形资产。

## 27、 长期资产减值

√适用 □不适用

对子公司、联营企业的长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等（存货、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到预定用途的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

## 28、 长期待摊费用

适用 不适用

本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

## 29、 合同负债

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

## 30、 职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险等。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划

对于设定受益计划，在年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

①服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增加或减少。

②设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

③重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本公司将上述第①和②项计入当期损益；第③项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

实行职工内部退休计划的，在正式退休日之前的经济补偿，属于辞退福利，自职工停止提供服务日至正常退休日期间，拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等一次性计入当期损益。正式退休日期之后的经济补偿（如正常养老退休金），按照离职后福利处理。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述关于设定提存计划的有关规定进行处理。符合设定受益计划的，按照上述关于设定受益计划的有关规定进行处理，但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

## 31、 预计负债

√适用 □不适用

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。本公司于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

如果清偿已确认预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，则补偿金额只能在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。

## 32、 股份支付

√适用 □不适用

### (1) 股份支付的种类

本公司股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### (2) 权益工具公允价值的确定方法

本公司对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值。选用的期权定价模型考虑以下因素：A、期权的行权价格；B、期权的有效期；C、标的股份的现行价格；D、股价预计波动率；E、股份的预计股利；F、期权有效期内的无风险利率。

### (3) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

### (4) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具（因未满足可行权条件的非市场条件而被取消的除外），本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

#### （5）限制性股票

股权激励计划中，本公司授予被激励对象限制性股票，被激励对象先认购股票，如果后续未达到股权激励计划规定的解锁条件，则本公司按照事先约定的价格回购股票。向职工发行的限制性股票按有关规定履行了注册登记等增资手续的，在授予日，本公司根据收到的职工缴纳的认股款确认股本和资本公积（股本溢价）；同时就回购义务确认库存股和其他应付款。

### 33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 34、 收入

#### （1）按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

##### （1）一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- ②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- ③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- ③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品或服务。

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

## (2) 具体方法

### ①工器具、仪器仪表等产品的销售

本公司销售工器具、仪器仪表等产品，属于在某一时点履行履约义务。根据公司与其客户的销售合同约定，内销收入在公司将产品运送至合同约定交货地点并由客户确认接受、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认，外销收入在公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已收取货款或取得了收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。

### ②技术服务

本公司提供的维修和检测等技术服务由于不满足属于在某一时段内履行履约义务的条件，属于在某一时点履行履约义务，其收入确认需满足以下条件：公司根据合同约定完成规定的工作，取得客户验收单或确认单，且服务销售收入金额已确定，已经收回了货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入。

## (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

## 35、 合同成本

适用 不适用

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本公司将其作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；

③该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- ①本公司因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- ②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

### 36、 政府补助

√适用 □不适用

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。

对于货币性资产的政府补助，按照收到或应收的金额计量。对于非货币性资产的政府补助，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额1元计量。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；除此之外，作为与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，能够形成长期资产的，与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助，其余部分作为与收益相关的政府补助；难以区分的，将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。与收益相关的政府补助，用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，计入当期损益；用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，则计入递延收益，于相关成本费用或损失确认期间计入当期损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。本公司对相同或类似的政府补助业务，采用一致的方法处理。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

### 37、 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的递延所得税计入所有者权益外，均作为所得税费用计入当期损益。

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债在同时满足下列条件时以抵销后的净额列示：

(1) 本公司内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产和当期所得税负债的法定权利；

(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对本公司内同一纳税主体征收的所得税相关。

### 38、 租赁

√适用 □不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

##### (1) 租赁的识别

在合同开始日，本公司作为承租人或出租人评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则本公司认定合同为租赁或者包含租赁。

##### (2) 本公司作为承租人

在租赁期开始日，本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额采用租赁内含利率计算的现值进行初始计量，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额；购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；以及根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。后续按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 短期租赁

短期租赁是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁，包含购买选择权的租赁除外。

本公司将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于短期租赁，本公司按照租赁资产的类别将下列资产类型中满足短期租赁条件的项目选择采用上述简化处理方法。

### 低价值资产租赁

低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值低于 5 万元的租赁。

本公司将低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于低价值资产租赁，本公司根据每项租赁的具体情况选择采用上述简化处理方法。

### 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司作为出租人时，将实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除融资租赁之外的其他租赁确认为经营租赁。

#### 融资租赁

融资租赁中，在租赁期开始日本公司按租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司作为出租人按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司作为出租人取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

#### 经营租赁

经营租赁中的租金，本公司在租赁期内各个期间按照直线法确认当期损益。发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

#### 租赁变更

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁发生变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：①假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；②假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

### 40、重要会计政策和会计估计的变更

适用 不适用

### 41、2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、 其他

适用 不适用

五、税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

| 税种      | 计税依据  | 税率                         |
|---------|---|----------------------------|
| 增值税     | 应纳税增值额（应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算）           | 19%[注 1]、13%、9%、8%[注 2]、6% |
| 房产税     | 从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；<br>从租计征的，按租金收入的 12%计缴 | 12%、1.2%                   |
| 城市维护建设税 | 实际缴纳的流转税额   | 7%、5%                      |
| 教育费附加   | 实际缴纳的流转税额   | 3%                         |
| 地方教育附加  | 实际缴纳的流转税额   | 2%                         |
| 企业所得税   | 应纳税所得额  | 25%、20%、17%、15%            |

[注 1]T&I Electric GmbH 注册地位于德国慕尼黑，适用增值税税率 19%。

[注 2]Ever Stellar International PTE.LTD 注册地位于新加坡，适用当地增值税税率 8%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

| 纳税主体名称                          | 所得税税率（%） |
|---------------------------------|----------|
| 杭州咸亨国际精测科技有限公司[注 1]             | 20       |
| 杭州贝特设备制造有限公司                    | 15       |
| 浙江万疆兴驰专用车辆有限公司                  | 15       |
| 浙江中能华源电力装备有限公司[注 1]             | 20       |
| 咸亨国际（杭州）电气制造有限公司[注 1]           | 20       |
| 安护电力技术（杭州）有限公司[注 1]             | 20       |
| 咸亨国际（杭州）航空技术研究院有限公司             | 20       |
| 咸亨国际（杭州）航空自动化有限公司               | 15       |
| 杭州奇点感知技术有限公司[注 1]               | 20       |
| 探博士电气科技（杭州）有限公司[注 1]            | 20       |
| 贝特（杭州）工业机械有限公司[注 1]             | 20       |
| 嘉兴咸亨设备制造有限公司                    | 20       |
| 探博士电气技术（杭州）有限公司                 | 20       |
| 杭州咸亨校准检测技术有限公司                  | 15       |
| 长沙亨特科技有限公司[注 1]                 | 20       |
| 汇聚国际（杭州）高科设备有限公司                | 20       |
| 咸亨国际电子商务有限公司                    | 20       |
| T&IElectricGmbH                 | 15       |
| EverStellarInternationalPTE.LTD | 17       |
| 上海咸亨国际通用设备有限公司                  | 20       |
| 广州元亨电力科技有限公司                    | 20       |
| 沈阳咸亨科技有限公司                      | 20       |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 成都咸亨电气有限公司               | 20 |
| 郑州咸亨国际通用设备有限公司           | 20 |
| 兰州咸亨国际科技有限公司             | 20 |
| 长沙咸亨赛孚科技有限公司             | 20 |
| 天津咸亨智能科技有限公司             | 20 |
| 内蒙古咸亨国际通用设备有限公司          | 20 |
| 咸亨核电器材（上海）有限公司           | 20 |
| 杭州核链智能科技有限公司             | 20 |
| 广州咸亨电气设备有限公司             | 20 |
| 重庆咸亨通用设备有限公司             | 20 |
| 武汉咸亨国际轨道交通设备有限公司         | 20 |
| 武汉咸亨赛孚实业有限公司             | 20 |
| 西安咸亨国际通用设备有限公司           | 20 |
| 咸亨国际轨道交通设备（北京）有限公司       | 20 |
| 杭州中科天维科技有限公司             | 20 |
| 绍兴咸亨电力设备有限公司             | 20 |
| 咸亨国际应急科技研究院（北京）有限公司[注 1] | 20 |
| 杭州咸亨国际应急救援装备有限公司         | 20 |
| 杭州咸亨国际应急科技有限公司           | 20 |
| 咸亨国际赛孚城（杭州）科技发展有限公司      | 20 |
| 咸亨国际（杭州）文化传媒有限公司         | 20 |
| 咸亨国际赛孚（杭州）实业有限公司         | 20 |
| 咸亨国际（杭州）院前救护研究中心有限公司     | 20 |
| 嘉兴浙创兴能技术有限公司             | 20 |
| 杭州艾普莱标识制造有限公司[注 1]       | 20 |
| 浙江浙创中和防爆科技有限公司           | 20 |
| 江苏浙创赛扬安全技术有限公司           | 20 |
| 浙创智元（杭州）科技有限公司           | 20 |
| 除上述以外的其他纳税主体             | 25 |

[注 1]杭州咸亨国际精测科技有限公司、浙江中能华源电力装备有限公司、咸亨国际（杭州）电气制造有限公司、杭州奇点感知技术有限公司、探博士电气科技（杭州）有限公司、安护电力技术（杭州）有限公司、贝特（杭州）工业机械有限公司、长沙亨特科技有限公司、咸亨国际应急科技研究院（北京）有限公司、杭州艾普莱标识制造有限公司被认定为高新技术企业，同时公司符合小微企业税收优惠条件，2025 年度适用小微企业税收优惠

[注 2] T&I Electric GmbH 注册地位于德国慕尼黑，适用当地所得税税率 15%；Ever Stellar International PTE.LTD 注册地位于新加坡，适用当地所得税税率 17%。

## 2、 税收优惠

√适用 □不适用

### （1）增值税

①根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照

当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税增值税税额。本公司符合上述政策的相关子公司享受进项税额加计抵减的优惠政策。

②根据国务院发布的《进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展的若干政策的通知》（国发〔2011〕4号）和财政部、国家税务总局发布的《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号）的相关规定，自 2011 年 1 月 1 日起，销售自行开发生产的软件产品的，对增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。本公司符合上述政策的相关子公司享受即征即退的优惠政策。

## （2）所得税

①根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局和浙江省税务局于 2025 年 12 月 19 日颁发的《高新技术企业证书》（GR202533008024），子公司杭州贝特设备制造有限公司被认定为高新技术企业，有效期为 3 年，根据税法相关规定，2025 年度按 15%税率计缴企业所得税。

②根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局和浙江省税务局于 2025 年 12 月 19 日颁发的《高新技术企业证书》（GR202533009698），子公司浙江中能华源电力装备有限公司被认定为高新技术企业，有效期为 3 年，根据税法相关规定，2025 年度可按 15%税率计缴企业所得税。

③根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局和浙江省税务局于 2025 年 12 月 19 日颁发的《高新技术企业证书》（GR202533010411），子公司杭州艾普莱标识制造有限公司被认定为高新技术企业，有效期为 3 年，根据税法相关规定，2025 年度按 15%税率计缴企业所得税。

④根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局于 2023 年 12 月 8 日颁发的《高新技术企业证书》（GR202333002734），子公司贝特（杭州）工业机械有限公司被认定为高新技术企业，有效期为 3 年。根据税法相关规定，2025 年度可按 15%的税率计缴企业所得税。

⑤根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局于 2023 年 12 月 8 日颁发的《高新技术企业证书》（GR202333011022），子公司咸亨国际（杭州）电气制造有限公司被认定为高新技术企业，有效期为 3 年，根据税法相关规定，2025 年度可按 15%的税率计缴企业所得税。

⑥根据北京市科学技术委员会、北京市财政局和国家税务总局北京市税务局于 2024 年 12 月 31 日颁发的《高新技术企业证书》（GR202411007765），子公司咸亨国际应急科技研究院（北京）有限公司被认定为高新技术企业，有效期为 3 年，根据税法相关规定，2025 年度可按 15%税率计缴企业所得税。

⑦根据浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅和国家税务总局浙江省税务局于 2024 年 12 月 6 日颁发的《高新技术企业证书》（GR202433003262），子公司咸亨国际（杭州）航空自动化有

限公司被认定为高新技术企业，有效期为3年，根据税法相关规定，2025年度按15%税率计缴企业所得税。

⑧根据浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅和国家税务总局浙江省税务局于2024年12月6日颁发的《高新技术企业证书》（GR202433003063），子公司探博士电气科技（杭州）有限公司被认定为高新技术企业，有效期为3年，根据税法相关规定，2025年度按15%税率计缴企业所得税。

⑨根据浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅和国家税务总局浙江省税务局于2024年12月6日颁发的《高新技术企业证书》（GR202433011891），子公司杭州奇点感知技术有限公司被认定为高新技术企业，有效期为3年，根据税法相关规定，2025年度可按15%税率计缴企业所得税。

⑩根据浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅和国家税务总局浙江省税务局于2024年12月6日颁发的《高新技术企业证书》（GR202433004938），子公司杭州咸亨国际精测科技有限公司被认定为高新技术企业，有效期为3年，根据税法相关规定，2025年度可按15%税率计缴企业所得税。

⑪根据浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅和国家税务总局浙江省税务局于2024年12月6日颁发的《高新技术企业证书》（GR202433000809），子公司杭州咸亨校准检测技术有限公司被认定为高新技术企业，有效期为3年，根据税法相关规定，2025年度按15%税率计缴企业所得税。

⑫根据浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅和国家税务总局浙江省税务局于2025年12月19日颁发的《高新技术企业证书》（GR202533008846），子公司浙江万疆兴驰专用车辆有限公司被认定为高新技术企业，有效期为3年，根据税法相关规定，2025年度按15%税率计缴企业所得税。

⑬根据浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅和国家税务总局浙江省税务局于2025年12月19日颁发的《高新技术企业证书》（GR202533010051），子公司安护电力技术（杭州）有限公司被认定为高新技术企业，有效期为3年，根据税法相关规定，2025年度按15%税率计缴企业所得税。

⑭根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对湖南省认定机构2025年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》，子公司长沙亨特科技有限公司被认定为高新技术企业（证书编号：GR202543000944），2025年度按15%税率计缴企业所得税。

### 3、其他

适用 不适用

## 六、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期末余额           | 期初余额           |
|---------------|----------------|----------------|
| 银行存款          | 709,312,010.78 | 821,863,693.95 |
| 其他货币资金        | 19,039,500.02  | 10,313,067.88  |
| 存款应计利息        | 21,333.33      |                |
| 合计            | 728,372,844.13 | 832,176,761.83 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 305,148.85     | 351,549.24     |

其他说明：

#### 其他货币资金

| 项目        | 期末数           | 期初数           |
|-----------|---------------|---------------|
| 保函保证金     | 533,768.11    | 2,275,444.30  |
| 承兑汇票保证金   | 2,415,609.50  |               |
| ETC 保证金   |               | 500.00        |
| 平台保证金     | 207,771.13    |               |
| 存放于支付平台款项 | 15,882,351.28 | 8,037,123.58  |
| 合计        | 19,039,500.02 | 10,313,067.88 |

### 2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                     | 期末余额          | 期初余额          | 指定理由和依据 |
|------------------------|---------------|---------------|---------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 10,887,618.96 | 16,170,525.22 | /       |
| 其中：                    |               |               |         |
| 理财产品                   | 10,887,618.96 | 16,170,525.22 | /       |
| 合计                     | 10,887,618.96 | 16,170,525.22 | /       |

其他说明：

√适用 □不适用

2025年12月31日，上述信托产品仍逾期尚未兑付，本公司合计持有信托理财产品本金125,465,943.41元，期末已累计确认公允价值变动损失114,578,324.45元。

### 3、衍生金融资产

□适用 √不适用

## 4、应收票据

## (1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末余额          | 期初余额          |
|----------|---------------|---------------|
| 商业承兑汇票   | 10,903,553.65 | 11,345,935.35 |
| 财务公司承兑汇票 | 3,052,564.00  |               |
| 合计       | 13,956,117.65 | 11,345,935.35 |

## (2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

## (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额    |
|----------|----------|--------------|
| 商业承兑票据   |          | 2,070,150.48 |
| 财务公司承兑汇票 |          | 539,702.75   |
| 合计       |          | 2,609,853.23 |

## (4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别        | 期末余额          |        |            |          |               | 期初余额          |        |            |          |               |
|-----------|---------------|--------|------------|----------|---------------|---------------|--------|------------|----------|---------------|
|           | 账面余额          |        | 坏账准备       |          | 账面价值          | 账面余额          |        | 坏账准备       |          | 账面价值          |
|           | 金额            | 比例 (%) | 金额         | 计提比例 (%) |               | 金额            | 比例 (%) | 金额         | 计提比例 (%) |               |
| 按单项计提坏账准备 |               |        |            |          |               |               |        |            |          |               |
| 其中：       |               |        |            |          |               |               |        |            |          |               |
| 商业承兑汇票    |               |        |            |          |               |               |        |            |          |               |
| 财务公司承兑汇票  |               |        |            |          |               |               |        |            |          |               |
| 按组合计提坏账准备 | 14,832,933.21 | 100.00 | 876,815.56 | 5.91     | 13,956,117.65 | 11,948,609.14 | 100.00 | 602,673.79 | 5.04     | 11,345,935.35 |
| 其中：       |               |        |            |          |               |               |        |            |          |               |
| 商业承兑汇票    | 11,617,469.03 | 78.32  | 713,915.38 | 6.15     | 10,903,553.65 | 11,948,609.14 | 100.00 | 602,673.79 | 5.04     | 11,345,935.35 |

|          |               |        |            |      |               |               |        |            |      |               |
|----------|---------------|--------|------------|------|---------------|---------------|--------|------------|------|---------------|
| 财务公司承兑汇票 | 3,215,464.18  | 21.68  | 162,900.18 | 5.07 | 3,052,564.00  |               |        |            |      |               |
| 合计       | 14,832,933.21 | 100.00 | 876,815.56 | 5.91 | 13,956,117.65 | 11,948,609.14 | 100.00 | 602,673.79 | 5.04 | 11,345,935.35 |

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 商业承兑汇票

单位: 元 币种: 人民币

| 名称     | 期末余额          |            |          |
|--------|---------------|------------|----------|
|        | 账面余额          | 坏账准备       | 计提比例 (%) |
| 商业承兑汇票 | 11,617,469.03 | 713,915.38 | 6.15     |
| 合计     | 11,617,469.03 | 713,915.38 | 6.15     |

组合计提项目: 财务公司承兑汇票

单位: 元 币种: 人民币

| 名称       | 期末余额         |            |          |
|----------|--------------|------------|----------|
|          | 账面余额         | 坏账准备       | 计提比例 (%) |
| 财务公司承兑汇票 | 3,215,464.18 | 162,900.18 | 5.07     |
| 合计       | 3,215,464.18 | 162,900.18 | 5.07     |

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 类别        | 期初余额       | 本期变动金额     |       |       |      | 期末余额       |
|-----------|------------|------------|-------|-------|------|------------|
|           |            | 计提         | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 |            |
| 按组合计提坏账准备 | 602,673.79 | 274,141.77 |       |       |      | 876,815.56 |
| 合计        | 602,673.79 | 274,141.77 |       |       |      | 876,815.56 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄           | 期末账面余额           | 期初账面余额           |
|--------------|------------------|------------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 1,607,105,759.27 | 1,282,268,056.02 |
| 1 年以内小计      | 1,607,105,759.27 | 1,282,268,056.02 |
| 1 至 2 年      | 123,809,372.64   | 218,543,578.80   |
| 2 至 3 年      | 54,708,299.91    | 28,294,559.22    |
| 3 年以上        |                  |                  |
| 3 至 4 年      | 14,785,841.24    | 13,059,442.19    |
| 4 至 5 年      | 8,189,199.42     | 4,589,478.76     |
| 5 年以上        | 4,314,283.40     | 1,666,798.50     |
| 小计           | 1,812,912,755.88 | 1,548,421,913.49 |
| 减：坏账准备       | 121,936,448.81   | 103,494,775.13   |
| 合计           | 1,690,976,307.07 | 1,444,927,138.36 |

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别        | 期末余额       |        |            |          |      | 期初余额       |        |            |          |      |
|-----------|------------|--------|------------|----------|------|------------|--------|------------|----------|------|
|           | 账面余额       |        | 坏账准备       |          | 账面价值 | 账面余额       |        | 坏账准备       |          | 账面价值 |
|           | 金额         | 比例 (%) | 金额         | 计提比例 (%) |      | 金额         | 比例 (%) | 金额         | 计提比例 (%) |      |
| 按单项计提坏账准备 | 365,800.00 | 0.02   | 365,800.00 | 100.00   |      | 365,800.00 | 0.02   | 365,800.00 | 100.00   |      |
| 其中：       |            |        |            |          |      |            |        |            |          |      |

|           |                  |        |                |        |                  |                  |        |                |        |                  |
|-----------|------------------|--------|----------------|--------|------------------|------------------|--------|----------------|--------|------------------|
| 单项计提坏账准备  | 365,800.00       | 0.02   | 365,800.00     | 100.00 |                  | 365,800.00       | 0.02   | 365,800.00     | 100.00 |                  |
| 按组合计提坏账准备 | 1,812,546,955.88 | 99.98  | 121,570,648.81 | 6.71   | 1,690,976,307.07 | 1,548,056,113.49 | 99.98  | 103,128,975.13 | 6.66   | 1,444,927,138.36 |
| 其中：       |                  |        |                |        |                  |                  |        |                |        |                  |
| 应收其他客户    | 1,812,546,955.88 | 99.98  | 121,570,648.81 | 6.71   | 1,690,976,307.07 | 1,548,056,113.49 | 99.98  | 103,128,975.13 | 6.66   | 1,444,927,138.36 |
| 合计        | 1,812,912,755.88 | 100.00 | 121,936,448.81 | 6.73   | 1,690,976,307.07 | 1,548,421,913.49 | 100.00 | 103,494,775.13 | 6.68   | 1,444,927,138.36 |

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：应收其他客户

单位：元 币种：人民币

| 名称   | 期末余额             |                |         |
|------|------------------|----------------|---------|
|      | 账面余额             | 坏账准备           | 计提比例（%） |
| 1年以内 | 1,607,105,759.27 | 80,355,287.96  | 5.00    |
| 1至2年 | 123,809,372.64   | 12,380,937.28  | 10.00   |
| 2至3年 | 54,708,299.91    | 10,941,659.98  | 20.00   |
| 3至4年 | 14,785,841.24    | 7,392,920.65   | 50.00   |
| 4至5年 | 8,189,199.42     | 6,551,359.54   | 80.00   |
| 5年以上 | 3,948,483.40     | 3,948,483.40   | 100.00  |
| 合计   | 1,812,546,955.88 | 121,570,648.81 | 6.71    |

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 |      |      |      | 期末余额 |
|----|------|--------|------|------|------|------|
|    |      | 计提     | 收回或转 | 转销或核 | 其他变动 |      |
|    |      |        |      |      |      |      |

|           |                |               |            |              |  |                |
|-----------|----------------|---------------|------------|--------------|--|----------------|
|           |                |               | 回          | 销            |  |                |
| 单项计提坏账准备  | 365,800.00     |               |            |              |  | 365,800.00     |
| 按组合计提坏账准备 | 103,128,975.13 | 19,377,840.08 | 246,521.23 | 1,182,687.63 |  | 121,570,648.81 |
| 合计        | 103,494,775.13 | 19,377,840.08 | 246,521.23 | 1,182,687.63 |  | 121,936,448.81 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 核销金额         |
|-----------|--------------|
| 实际核销的应收账款 | 1,182,687.63 |

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 应收账款期末余额       | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额  | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%） | 坏账准备期末余额      |
|------|----------------|----------|----------------|-------------------------|---------------|
| 第一名  | 129,129,507.75 |          | 129,129,507.75 | 7.12                    | 6,456,475.39  |
| 第二名  | 106,159,774.62 |          | 106,159,774.62 | 5.86                    | 5,307,988.73  |
| 第三名  | 94,563,403.73  |          | 94,563,403.73  | 5.22                    | 4,728,170.19  |
| 第四名  | 59,797,770.25  |          | 59,797,770.25  | 3.30                    | 2,989,888.51  |
| 第五名  | 34,600,356.86  |          | 34,600,356.86  | 1.91                    | 1,730,017.84  |
| 合计   | 424,250,813.21 |          | 424,250,813.21 | 23.41                   | 21,212,540.66 |

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

## 6、合同资产

### (1). 合同资产情况

适用 不适用

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额          | 期初余额          |
|--------|---------------|---------------|
| 银行承兑汇票 | 38,974,226.12 | 22,088,306.80 |
| 合计     | 38,974,226.12 | 22,088,306.80 |

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末终止确认金额      | 期末未终止确认金额 |
|--------|---------------|-----------|
| 银行承兑汇票 | 35,563,717.62 |           |
| 合计     | 35,563,717.62 |           |

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别          | 期末余额          |        |      |          |               | 期初余额          |        |      |          |               |
|-------------|---------------|--------|------|----------|---------------|---------------|--------|------|----------|---------------|
|             | 账面余额          |        | 坏账准备 |          | 账面价值          | 账面余额          |        | 坏账准备 |          | 账面价值          |
|             | 金额            | 比例 (%) | 金额   | 计提比例 (%) |               | 金额            | 比例 (%) | 金额   | 计提比例 (%) |               |
| 按单项计提坏账准备   |               |        |      |          |               |               |        |      |          |               |
| 其中：         |               |        |      |          |               |               |        |      |          |               |
| 按组合合计计提坏账准备 | 38,974,226.12 | 100.00 |      |          | 38,974,226.12 | 22,088,306.80 | 100.00 |      |          | 22,088,306.80 |
| 其中：         |               |        |      |          |               |               |        |      |          |               |
| 银行承兑汇票      | 38,974,226.12 | 100.00 |      |          | 38,974,226.12 | 22,088,306.80 | 100.00 |      |          | 22,088,306.80 |
| 合计          | 38,974,226.12 | 100.00 |      |          | 38,974,226.12 | 22,088,306.80 | 100.00 |      | /        | 22,088,306.80 |

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

#### (6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

#### (7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

#### (8). 其他说明

适用 不适用

### 8、预付款项

#### (1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 账龄 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

|      | 金额            | 比例(%)  | 金额            | 比例(%)  |
|------|---------------|--------|---------------|--------|
| 1年以内 | 35,737,453.95 | 81.16  | 33,869,971.45 | 91.69  |
| 1至2年 | 5,572,117.46  | 12.65  | 2,869,051.62  | 7.77   |
| 2至3年 | 2,616,788.41  | 5.94   | 173,549.94    | 0.47   |
| 3年以上 | 107,944.10    | 0.25   | 25,351.74     | 0.07   |
| 合计   | 44,034,303.92 | 100.00 | 36,937,924.75 | 100.00 |

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：  
无

**(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 期末余额          | 占预付款项期末余额合计数的比例(%) |
|------|---------------|--------------------|
| 第一名  | 3,000,000.00  | 6.81               |
| 第二名  | 2,482,250.00  | 5.64               |
| 第三名  | 2,438,341.63  | 5.54               |
| 第四名  | 1,608,000.00  | 3.65               |
| 第五名  | 1,177,340.49  | 2.67               |
| 合计   | 10,705,932.12 | 24.31              |

其他说明：  
无

其他说明：  
□适用 √不适用

**9、其他应收款**

**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额          | 期初余额          |
|-------|---------------|---------------|
| 应收利息  |               |               |
| 应收股利  | 86,500.00     |               |
| 其他应收款 | 38,158,730.70 | 28,876,208.99 |
| 合计    | 38,245,230.70 | 28,876,208.99 |

其他说明：  
□适用 √不适用

**应收利息**

**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

**(2). 重要逾期利息**

□适用 √不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**应收股利**

**(7). 应收股利**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目(或被投资单位) | 期末余额      | 期初余额 |
|------------|-----------|------|
| 应收普通股股利    | 86,500.00 |      |
| 合计         | 86,500.00 |      |

**(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

□适用 √不适用

**其他应收款****(13). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄        | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|-----------|---------------|---------------|
| 1年以内（含1年） | 25,435,422.96 | 17,298,118.46 |
| 1年以内小计    | 25,435,422.96 | 17,298,118.46 |
| 1至2年      | 5,440,219.13  | 5,709,097.23  |
| 2至3年      | 3,196,497.02  | 5,171,043.56  |
| 3年以上      |               |               |
| 3至4年      | 4,506,097.95  | 1,969,322.75  |
| 4至5年      | 1,660,356.75  | 980,475.00    |
| 5年以上      | 1,623,088.39  | 949,167.43    |
| 小计        | 41,861,682.20 | 32,077,224.43 |
| 减：坏账准备    | 3,702,951.50  | 3,201,015.44  |
| 合计        | 38,158,730.70 | 28,876,208.99 |

**(14). 按款项性质分类情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质  | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|-------|---------------|---------------|
| 押金保证金 | 36,070,052.65 | 27,103,684.94 |
| 其他    | 5,791,629.55  | 4,973,539.49  |
| 合计    | 41,861,682.20 | 32,077,224.43 |

**(15). 坏账准备计提情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 坏账准备           | 第一阶段         | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计           |
|----------------|--------------|----------------------|----------------------|--------------|
|                | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |              |
| 2025年1月1日余额    | 1,510,868.59 | 17,290.78            | 1,672,856.07         | 3,201,015.44 |
| 2025年1月1日余额在本期 |              |                      |                      |              |
| --转入第二阶段       | -8,575.00    | 8,575.00             |                      |              |
| --转入第三阶段       |              | -5,000.00            | 5,000.00             |              |
| --转回第二阶段       |              |                      |                      |              |
| --转回第一阶段       |              |                      |                      |              |
| 本期计提           | 520,430.91   | -3,715.78            | 10,283.60            | 526,998.73   |
| 本期转回           |              |                      |                      |              |
| 本期转销           |              |                      |                      |              |

|               |              |           |              |              |
|---------------|--------------|-----------|--------------|--------------|
| 本期核销          | 25,062.67    |           |              | 25,062.67    |
| 其他变动          |              |           |              |              |
| 2025年12月31日余额 | 1,997,661.83 | 17,150.00 | 1,688,139.67 | 3,702,951.50 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

账龄1年以内以及押金保证金组合划入第一阶段，坏账计提比例5%；账龄1-2年的划入第二阶段，坏账计提比例10%；账龄2年以上以及全额计提坏账准备组合划入第三阶段，坏账计提比例为97.19%。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

**(16). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别    | 期初余额         | 本期变动金额     |       |           |      | 期末余额         |
|-------|--------------|------------|-------|-----------|------|--------------|
|       |              | 计提         | 收回或转回 | 转销或核销     | 其他变动 |              |
| 押金保证金 | 1,958,797.59 | 511,017.71 |       | 25,062.67 |      | 2,444,752.63 |
| 其他    | 1,242,217.85 | 15,981.02  |       |           |      | 1,258,198.87 |
| 合计    | 3,201,015.44 | 526,998.73 |       | 25,062.67 |      | 3,702,951.50 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(17). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称     | 期末余额         | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 款项的性质 | 账龄   | 坏账准备期末余额   |
|----------|--------------|---------------------|-------|------|------------|
| 国网电商科技有限 | 5,690,000.00 | 23.13               | 押金保证金 | 1年以内 | 484,115.89 |
|          | 20,000.00    |                     |       | 1-2年 |            |

|                  |               |       |       |      |            |
|------------------|---------------|-------|-------|------|------------|
| 公司               | 7,319.57      |       |       | 2-3年 |            |
|                  | 3,962,680.43  |       |       | 3-4年 |            |
|                  | 2,317.82      |       |       | 其他   |            |
| 应收出口退税           | 1,905,440.55  | 4.55  | 出口退税款 | 1年以内 | 95,272.03  |
| 华电招标有限公司         | 1,640,000.00  | 3.92  | 押金保证金 | 1年以内 | 82,000.00  |
| 中车智程文化科技(北京)有限公司 | 1,400,000.00  | 3.34  | 押金保证金 | 1年以内 | 70,000.00  |
| 国铁物资有限公司         | 80,000.00     | 2.68  | 应收暂付款 | 1年以内 | 56,000.00  |
|                  | 800,000.00    |       | 押金保证金 | 1-2年 |            |
|                  | 240,000.00    |       |       | 2-3年 |            |
| 合计               | 15,747,758.37 | 37.62 | /     | /    | 787,387.92 |

**(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款**

适用  不适用

其他说明:

适用  不适用

**10、 存货**

**(1). 存货分类**

适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目     | 期末余额           |                   |                | 期初余额           |                   |                |
|--------|----------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|----------------|
|        | 账面余额           | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值           | 账面余额           | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值           |
| 原材料    | 54,207,007.88  | 1,507,310.10      | 52,699,697.78  | 36,067,458.66  | 860,612.95        | 35,206,845.71  |
| 在产品    | 16,331,534.10  | 120,122.74        | 16,211,411.36  | 13,714,700.00  |                   | 13,714,700.00  |
| 库存商品   | 107,668,462.62 | 22,141,292.78     | 85,527,169.84  | 111,813,068.08 | 19,038,867.83     | 92,774,200.25  |
| 合同履约成本 | 14,801,692.56  |                   | 14,801,692.56  | 10,547,987.65  |                   | 10,547,987.65  |
| 发出商品   | 49,242,918.46  |                   | 49,242,918.46  | 37,540,961.40  |                   | 37,540,961.40  |
| 合计     | 242,251,615.62 | 23,768,725.62     | 218,482,890.00 | 209,684,175.79 | 19,899,480.78     | 189,784,695.01 |

**(2). 确认为存货的数据资源**

适用  不适用

**(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备**

适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 |    | 本期减少金额 |    | 期末余额 |
|----|------|--------|----|--------|----|------|
|    |      | 计提     | 其他 | 转回或转销  | 其他 |      |
|    |      |        |    |        |    |      |

|      |               |              |  |              |               |
|------|---------------|--------------|--|--------------|---------------|
| 原材料  | 860,612.95    | 646,697.15   |  |              | 1,507,310.10  |
| 在产品  |               | 120,122.74   |  |              | 120,122.74    |
| 库存商品 | 19,038,867.83 | 4,471,844.72 |  | 1,369,419.77 | 22,141,292.78 |
| 合计   | 19,899,480.78 | 5,238,664.61 |  | 1,369,419.77 | 23,768,725.62 |

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用  不适用

| 项目     | 确定可变现净值/剩余对价与将要发生的成本的具体依据                        | 本期转回或转销存货跌价准备/合同履约成本减值准备的原因                  |
|--------|--|--|
| 原材料    | 相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值 | 以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升/本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出 |
| 库存商品   | 相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值              | 以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升/本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出 |
| 合同履约成本 | 相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值 | 以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升/本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出 |

按组合计提存货跌价准备

适用  不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用  不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用  不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用  不适用

其他说明:

适用  不适用

11、 持有待售资产

适用  不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期末余额          | 期初余额 |
|------------|---------------|------|
| 1年内到期的大额存单 | 37,101,338.89 |      |

|    |               |  |
|----|---------------|--|
| 合计 | 37,101,338.89 |  |
|----|---------------|--|

**一年内到期的债权投资**□适用  不适用**一年内到期的其他债权投资**□适用  不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：  
无

**13、 其他流动资产** 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 期末余额          | 期初余额          |
|-------------------|---------------|---------------|
| 预缴的增值税及待抵扣的增值税进项税 | 78,139,488.41 | 54,187,876.24 |
| 预缴企业所得税           | 556,357.13    | 43,728.64     |
| 其他                | 5,148,891.51  | 1,560,425.94  |
| 合计                | 83,844,737.05 | 55,792,030.82 |

其他说明：  
无

**14、 债权投资****(1). 债权投资情况**□适用  不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用  不适用**(2). 期末重要的债权投资**□适用  不适用**(3). 减值准备计提情况**□适用  不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：  
无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：  
□适用  不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据  
□适用  不适用

**(4). 本期实际的核销债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**15、 其他债权投资**

**(1). 其他债权投资情况**

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 16、 长期应收款

### (1). 长期应收款情况

适用 不适用

### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

### (3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

### (5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位            | 期初余额<br>(账面价值) | 本期增减变动 |      |              |          |          |              |        | 期末余额<br>(账面价值) | 减值准备<br>期末余额  |
|------------------|----------------|--------|------|--------------|----------|----------|--------------|--------|----------------|---------------|
|                  |                | 追加投资   | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益  | 其他综合收益调整 | 其他权益变动   | 宣告发放现金股利或利润  | 计提减值准备 |                |               |
| 一、合营企业           |                |        |      |              |          |          |              |        |                |               |
|                  |                |        |      |              |          |          |              |        |                |               |
| 小计               |                |        |      |              |          |          |              |        |                |               |
| 二、联营企业           |                |        |      |              |          |          |              |        |                |               |
| 联营企业             | 34,543,418.87  |        |      | 2,054,671.81 |          | 5,578.38 | 1,585,349.16 |        |                | 35,018,319.90 |
| 中煤地下空间科技(深圳)有限公司 | 12,128,169.63  |        |      | 66,763.43    |          | 5,578.38 | 271,000.00   |        |                | 11,929,511.44 |
| 上海鑫慧东电气科技有限公司    | 22,415,249.24  |        |      | 1,987,908.38 |          |          | 1,314,349.16 |        |                | 23,088,808.46 |
| 小计               | 34,543,418.87  |        |      | 2,054,671.81 |          | 5,578.38 | 1,585,349.16 |        |                | 35,018,319.90 |
| 合计               | 34,543,418.87  |        |      | 2,054,671.81 |          | 5,578.38 | 1,585,349.16 |        |                | 35,018,319.90 |

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：  
无

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

**19、其他非流动金融资产**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**20、投资性房地产**投资性房地产计量模式  
不适用**21、固定资产****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额           | 期初余额           |
|--------|----------------|----------------|
| 固定资产   | 289,918,077.96 | 293,773,439.07 |
| 固定资产清理 |                |                |
| 合计     | 289,918,077.96 | 293,773,439.07 |

其他说明：

□适用 √不适用

**固定资产****(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 房屋及建筑物         | 通用设备          | 专用设备          | 运输工具          | 合计             |
|------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| 一、账面原值：    |                |               |               |               |                |
| 1.期初余额     | 283,040,310.31 | 32,790,404.45 | 59,689,168.26 | 21,884,173.73 | 397,404,056.75 |
| 2.本期增加金额   | 48,787.61      | 19,607,712.34 | 1,511,334.46  | 2,551,456.79  | 23,719,291.20  |
| (1) 购置     | 48,787.61      | 19,607,712.34 | 1,511,334.46  | 2,551,456.79  | 23,719,291.20  |
| (2) 在建工程转入 |                |               |               |               |                |
| (3) 企业合并增加 |                |               |               |               |                |
| 3.本期减少金额   |                | 1,155,707.43  | 5,211,756.24  | 6,429,465.82  | 12,796,929.49  |
| (1) 处置或报废  |                | 1,155,707.43  | 5,211,756.24  | 6,429,465.82  | 12,796,929.49  |
| 4.期末余额     | 283,089,097.92 | 51,242,409.36 | 55,988,746.48 | 18,006,164.70 | 408,326,418.46 |
| 二、累计折旧     |                |               |               |               |                |
| 1.期初余额     | 40,047,242.50  | 18,055,976.48 | 33,064,395.72 | 11,690,837.95 | 102,858,452.65 |

|               |                |               |               |               |                |
|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| 2.本期增加金额      | 9,047,102.65   | 8,346,293.74  | 2,150,078.39  | 2,481,016.69  | 22,024,491.47  |
| (1) 计提        | 9,047,102.65   | 8,346,293.74  | 2,150,078.39  | 2,481,016.69  | 22,024,491.47  |
| 3.本期减少金额      |                | 1,145,612.37  | 2,819,696.94  | 3,190,140.41  | 7,155,449.72   |
| (1) 处置或报废     |                | 1,145,612.37  | 2,819,696.94  | 3,190,140.41  | 7,155,449.72   |
| 4.期末余额        | 49,094,345.15  | 25,256,657.85 | 32,394,777.17 | 10,981,714.23 | 117,727,494.40 |
| <b>三、减值准备</b> |                |               |               |               |                |
| 1.期初余额        |                |               | 772,165.03    |               | 772,165.03     |
| 2.本期增加金额      |                |               |               |               |                |
| (1) 计提        |                |               |               |               |                |
| 3.本期减少金额      |                |               | 91,318.93     |               | 91,318.93      |
| (1) 处置或报废     |                |               | 91,318.93     |               | 91,318.93      |
| 4.期末余额        |                |               | 680,846.10    |               | 680,846.10     |
| <b>四、账面价值</b> |                |               |               |               |                |
| 1.期末账面价值      | 233,994,752.77 | 25,985,751.51 | 22,913,123.21 | 7,024,450.47  | 289,918,077.96 |
| 2.期初账面价值      | 242,993,067.81 | 14,734,427.97 | 25,852,607.51 | 10,193,335.78 | 293,773,439.07 |

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末账面价值       |
|--------|--------------|
| 房屋及建筑物 | 1,978,257.08 |
| 运输工具   | 579,637.92   |
| 通用设备   | 2,736,266.50 |
| 合计     | 5,294,161.50 |

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**固定资产清理**

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额          | 期初余额          |
|------|---------------|---------------|
| 在建工程 | 68,328,964.28 | 39,598,444.59 |
| 工程物资 |               |               |
| 合计   | 68,328,964.28 | 39,598,444.59 |

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额          |      |               | 期初余额          |      |               |
|--------|---------------|------|---------------|---------------|------|---------------|
|        | 账面余额          | 减值准备 | 账面价值          | 账面余额          | 减值准备 | 账面价值          |
| 智能制造中心 | 68,328,964.28 |      | 68,328,964.28 | 39,598,444.59 |      | 39,598,444.59 |
| 合计     | 68,328,964.28 | -    | 68,328,964.28 | 39,598,444.59 |      | 39,598,444.59 |

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称   | 预算数            | 期初余额          | 本期增加金额        | 本期转入固定资产金额 | 本期其他减少金额 | 期末余额          | 工程累计投入占预算比例 (%) | 工程进度 (%) | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率 (%) | 资金来源      |
|--------|----------------|---------------|---------------|------------|----------|---------------|-----------------|----------|-----------|--------------|--------------|-----------|
| 智能制造中心 | 274,480,000.00 | 39,598,444.59 | 28,730,519.69 |            |          | 68,328,964.28 | 31.04           | 67       |           |              |              | 自有资金和募集资金 |
| 合计     | 274,480,000.00 | 39,598,444.59 | 28,730,519.69 |            |          | 68,328,964.28 | /               | /        |           |              | /            | /         |

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

**(4). 在建工程的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**工程物资****(5). 工程物资情况**

□适用 √不适用

**23、 生产性生物资产****(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

**(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

**(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**24、 油气资产****(1). 油气资产情况**

□适用 √不适用

**(2). 油气资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明：

无

**25、 使用权资产****(1). 使用权资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 房屋及建筑物        | 合计            |
|------------|---------------|---------------|
| 一、账面原值     |               |               |
| 1.期初余额     | 36,682,626.60 | 36,682,626.60 |
| 2.本期增加金额   | 8,160,408.39  | 8,160,408.39  |
| (1) 租入     | 8,105,377.00  | 8,105,377.00  |
| (2) 租赁负债调整 | 55,031.39     | 55,031.39     |

|            |               |               |
|------------|---------------|---------------|
| 3.本期减少金额   | 13,177,953.87 | 13,177,953.87 |
| (1) 处置     | 13,156,979.85 | 13,156,979.85 |
| (2) 租赁负债调整 | 20,974.02     | 20,974.02     |
| 4.期末余额     | 31,665,081.12 | 31,665,081.12 |
| 二、累计折旧     |               |               |
| 1.期初余额     | 16,442,493.94 | 16,442,493.94 |
| 2.本期增加金额   | 8,781,717.98  | 8,781,717.98  |
| (1) 计提     | 8,781,717.98  | 8,781,717.98  |
| (2) 其他增加   |               |               |
| 3.本期减少金额   | 10,488,100.84 | 10,488,100.84 |
| (1) 处置     | 10,488,100.84 | 10,488,100.84 |
| (2) 租赁负债调整 |               |               |
| 4.期末余额     | 14,736,111.08 | 14,736,111.08 |
| 三、减值准备     |               |               |
| 1.期初余额     |               |               |
| 2.本期增加金额   |               |               |
| (1) 计提     |               |               |
| 3.本期减少金额   |               |               |
| (1) 处置     |               |               |
| 4.期末余额     |               |               |
| 四、账面价值     |               |               |
| 1.期末账面价值   | 16,928,970.04 | 16,928,970.04 |
| 2.期初账面价值   | 20,240,132.66 | 20,240,132.66 |

本公司确认与短期租赁和低价值资产租赁相关的租赁费用见财务报告六、82。

## (2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

## 26、 无形资产

### (1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 土地使用权          | 专用软件          | 合计             |
|----------|----------------|---------------|----------------|
| 一、账面原值   |                |               |                |
| 1.期初余额   | 160,954,294.81 | 11,840,580.46 | 172,794,875.27 |
| 2.本期增加金额 |                | 1,446,569.15  | 1,446,569.15   |
| (1) 购置   |                | 1,446,569.15  | 1,446,569.15   |
| 3.本期减少金额 |                |               |                |
| (1) 处置   |                |               |                |
| 4.期末余额   | 160,954,294.81 | 13,287,149.61 | 174,241,444.42 |
| 二、累计摊销   |                |               |                |

|          |                |              |                |
|----------|----------------|--------------|----------------|
| 1.期初余额   | 18,272,967.01  | 7,430,987.56 | 25,703,954.57  |
| 2.本期增加金额 | 3,917,726.16   | 1,767,928.64 | 5,685,654.80   |
| (1) 计提   | 3,917,726.16   | 1,767,928.64 | 5,685,654.80   |
| 3.本期减少金额 |                |              |                |
| (1) 处置   |                |              |                |
| 4.期末余额   | 22,190,693.17  | 9,198,916.20 | 31,389,609.37  |
| 三、减值准备   |                |              |                |
| 1.期初余额   |                |              |                |
| 2.本期增加金额 |                |              |                |
| (1) 计提   |                |              |                |
| 3.本期减少金额 |                |              |                |
| (1) 处置   |                |              |                |
| 4.期末余额   |                |              |                |
| 四、账面价值   |                |              |                |
| 1.期末账面价值 | 138,763,601.64 | 4,088,233.41 | 142,851,835.05 |
| 2.期初账面价值 | 142,681,327.80 | 4,409,592.90 | 147,090,920.70 |

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0.00%

**(2). 确认为无形资产的数据资源**

适用 不适用

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用 不适用

**(4). 无形资产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**27、 商誉**

**(1). 商誉账面原值**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额      | 本期增加    |  | 本期减少 |  | 期末余额      |
|-----------------|-----------|---------|--|------|--|-----------|
|                 |           | 企业合并形成的 |  | 处置   |  |           |
| 河南正博电力科技有限公司    | 91,579.10 |         |  |      |  | 91,579.10 |
| 合计              | 91,579.10 |         |  |      |  | 91,579.10 |

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

| 名称                    | 所属资产组或组合的构成及依据                                | 所属经营分部及依据         | 是否与以前年度保持一致 |
|-----------------------|---|-------------------|-------------|
| 河南正博电力科技有限公司资产组或资产组组合 | 商誉所在的资产组销售的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组 | 河南正博电力科技有限公司可独立经营 | 是           |

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 账面价值          | 可收回金额         | 减值金额 | 预测期的年限 | 预测期的关键参数（增长率、利润率等）     | 预测期内的参数的确定依据        | 稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等） | 稳定期的关键参数的确定依据       |
|--------------|---------------|---------------|------|--------|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|
| 河南正博电力科技有限公司 | 19,965,796.25 | 32,000,000.00 |      | 5      | 预测期收入增长率5%，销售净利率10.84% | 公司根据历史经验及对市场发展的预测确定 | 稳定期收入增长0%，销售净利率10.84%  | 公司根据历史经验及对市场发展的预测确定 |
| 合计           | 19,965,796.25 | 32,000,000.00 |      | /      | /                      | /                   | /                      | /                   |

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 期初余额          | 本期增加金额       | 本期摊销金额        | 其他减少金额 | 期末余额         |
|-----------------|---------------|--------------|---------------|--------|--------------|
| 经营、租赁资产<br>装修支出 | 16,665,301.99 | 4,423,522.99 | 12,598,479.17 |        | 8,490,345.81 |
| 合计              | 16,665,301.99 | 4,423,522.99 | 12,598,479.17 |        | 8,490,345.81 |

其他说明：

无

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额           |               | 期初余额           |               |
|-----------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|           | 可抵扣暂时性<br>差异   | 递延所得税<br>资产   | 可抵扣暂时性<br>差异   | 递延所得税<br>资产   |
| 资产减值准备    | 145,840,422.08 | 33,939,498.53 | 121,750,437.20 | 27,404,630.63 |
| 内部交易未实现利润 | 4,799,762.41   | 420,737.78    | 6,764,639.82   | 526,771.97    |
| 公允价值变动损益  | 114,578,324.45 | 28,644,581.11 | 109,295,418.19 | 27,323,854.55 |
| 股份支付      | 7,964,040.50   | 1,696,953.28  | 14,711,134.17  | 3,677,783.54  |
| 可抵扣亏损     | 5,631,767.01   | 281,588.34    |                |               |
| 租赁负债      | 15,767,508.91  | 2,639,516.29  | 18,433,344.02  | 3,003,343.63  |
| 合计        | 294,581,825.36 | 67,622,875.33 | 270,954,973.40 | 61,936,384.32 |

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                  | 期末余额          |              | 期初余额          |              |
|---------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|                     | 应纳税暂时性<br>差异  | 递延所得税<br>负债  | 应纳税暂时性<br>差异  | 递延所得税<br>负债  |
| 金融资产产生的公允价<br>值变动收益 | 9,533,083.34  | 2,351,856.95 |               |              |
| 使用权资产               | 16,928,970.04 | 2,964,886.34 | 20,240,132.66 | 3,353,988.23 |
| 合计                  | 26,462,053.38 | 5,316,743.29 | 20,240,132.66 | 3,353,988.23 |

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期末余额           |                 | 期初余额           |                 |
|---------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|         | 递延所得税资产和负债互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债余额 | 递延所得税资产和负债互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债余额 |
| 递延所得税资产 | 5,315,300.59   | 62,307,574.74   | 3,310,181.84   | 58,626,202.48   |
| 递延所得税负债 | 5,315,300.59   | 1,442.70        | 3,310,181.84   | 43,806.39       |

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末余额           | 期初余额          |
|----------|----------------|---------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 5,125,365.51   | 6,219,672.97  |
| 可抵扣亏损    | 103,661,527.10 | 80,255,777.41 |
| 合计       | 108,786,892.61 | 86,475,450.38 |

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 年份     | 期末金额           | 期初金额          | 备注 |
|--------|----------------|---------------|----|
| 2025 年 |                | 184,900.18    |    |
| 2026 年 | 92,979.45      | 6,055,714.28  |    |
| 2027 年 | 8,611,627.51   | 10,799,410.57 |    |
| 2028 年 | 24,418,115.12  | 25,603,508.77 |    |
| 2029 年 | 24,256,033.71  | 33,481,966.08 |    |
| 2030 年 | 34,170,954.34  |               |    |
| 2031 年 |                |               |    |
| 2032 年 | 2,049,161.07   | 4,060,232.71  |    |
| 2033 年 | 743,077.40     |               |    |
| 2034 年 | 1,796,496.44   | 70,044.82     |    |
| 2035 年 | 7,523,082.06   |               |    |
| 合计     | 103,661,527.10 | 80,255,777.41 | /  |

其他说明：

□适用 √不适用

30、 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期末余额           |      |                | 期初余额       |      |            |
|---------|----------------|------|----------------|------------|------|------------|
|         | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           | 账面余额       | 减值准备 | 账面价值       |
| 大额存单    | 473,410,411.11 |      | 473,410,411.11 |            |      |            |
| 预付长期资产款 | 344,445.75     |      | 344,445.75     | 895,310.28 |      | 895,310.28 |
| 合计      | 473,754,856.86 |      | 473,754,856.86 | 895,310.28 |      | 895,310.28 |

其他说明：

无

### 31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末            |               |      |                             | 期初            |               |      |                  |
|------|---------------|---------------|------|-----------------------------|---------------|---------------|------|------------------|
|      | 账面余额          | 账面价值          | 受限类型 | 受限情况                        | 账面余额          | 账面价值          | 受限类型 | 受限情况             |
| 货币资金 | 45,548,263.49 | 45,548,263.49 | 支取受限 | 持有至到期的大额存单、保函保证金、银行承兑汇票保证金等 | 42,908,021.18 | 42,908,021.18 | 支取受限 | 银行承兑汇票保证金等       |
| 应收账款 | 23,743,227.97 | 21,027,734.73 | 质押   | 未终止确认的应收账款保理                | 29,460,717.83 | 27,987,681.94 | 质押   | 未终止确认的应收账款保理     |
| 应收票据 | 2,609,853.23  | 2,451,128.17  | 其他   | 期末已背书未到期未终止确认的票据            | 1,757,440.00  | 1,669,568.00  | 其他   | 期末已背书未到期未终止确认的票据 |
| 合计   | 71,901,344.69 | 69,027,126.39 | /    | /                           | 74,126,179.01 | 72,565,271.12 | /    | /                |

其他说明：

无

### 32、 短期借款

#### (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末余额          | 期初余额          |
|----------|---------------|---------------|
| 应收账款保理融资 | 23,743,227.97 | 29,460,717.83 |
| 供应商融资借款  | 69,475,921.73 |               |
| 合计       | 93,219,149.70 | 29,460,717.83 |

短期借款分类的说明：

无

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**33、 交易性金融负债**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**34、 衍生金融负债**

□适用 √不适用

**35、 应付票据****(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 种类     | 期末余额           | 期初余额           |
|--------|----------------|----------------|
| 银行承兑汇票 | 110,031,267.22 | 129,927,050.47 |
| 合计     | 110,031,267.22 | 129,927,050.47 |

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。到期未付的原因是无

**36、 应付账款****(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额             | 期初余额           |
|-----------|------------------|----------------|
| 劳务及材料款    | 1,305,875,159.32 | 834,859,867.59 |
| 工程、设备及费用款 | 8,485,579.86     | 2,514,061.38   |
| 合计        | 1,314,360,739.18 | 837,373,928.97 |

**(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**37、 预收款项****(1). 预收款项列示**

□适用 √不适用

**(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项**

□适用 √不适用

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 38、 合同负债

## (1). 合同负债情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目      | 期末余额           | 期初余额           |
|---------|----------------|----------------|
| 预收劳务、货款 | 187,802,551.97 | 166,807,307.61 |
| 合计      | 187,802,551.97 | 166,807,307.61 |

## (2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 39、 应付职工薪酬

## (1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目             | 期初余额           | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额           |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 一、短期薪酬         | 189,805,193.37 | 450,701,544.05 | 437,641,859.83 | 202,864,877.59 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 92,459.62      | 20,317,837.18  | 20,370,608.99  | 39,687.81      |
| 三、辞退福利         |                | 1,827,066.36   | 1,187,066.36   | 640,000.00     |
| 四、一年内到期的其他福利   |                |                |                |                |
| 合计             | 189,897,652.99 | 472,846,447.59 | 459,199,535.18 | 203,544,565.40 |

## (2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目            | 期初余额           | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额           |
|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 一、工资、奖金、津贴和补贴 | 189,690,922.96 | 404,132,450.82 | 391,121,953.46 | 202,701,420.32 |
| 二、职工福利费       |                | 25,081,203.81  | 25,018,067.06  | 63,136.75      |
| 三、社会保险费       | 41,662.05      | 11,680,273.33  | 11,692,336.54  | 29,598.84      |
| 其中: 医疗保险费     | 40,549.86      | 11,139,792.55  | 11,151,373.28  | 28,969.13      |

|               |                |                |                |                |
|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 工伤保险费         | 1,112.19       | 435,427.17     | 435,909.65     | 629.71         |
| 生育保险费         |                | 105,053.61     | 105,053.61     |                |
| 四、住房公积金       | 3,492.00       | 8,357,175.81   | 8,360,667.81   |                |
| 五、工会经费和职工教育经费 | 69,116.36      | 1,450,440.28   | 1,448,834.96   | 70,721.68      |
| 六、短期带薪缺勤      |                |                |                |                |
| 七、短期利润分享计划    |                |                |                |                |
| 合计            | 189,805,193.37 | 450,701,544.05 | 437,641,859.83 | 202,864,877.59 |

**(3). 设定提存计划列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期初余额      | 本期增加          | 本期减少          | 期末余额      |
|------------|-----------|---------------|---------------|-----------|
| 离职后福利      | 92,459.62 | 20,317,837.18 | 20,370,608.99 | 39,687.81 |
| 其中：基本养老保险费 | 56,501.76 | 19,699,401.49 | 19,717,789.80 | 38,113.45 |
| 失业保险费      | 35,957.86 | 618,435.69    | 652,819.19    | 1,574.36  |
| 合计         | 92,459.62 | 20,317,837.18 | 20,370,608.99 | 39,687.81 |

其他说明：

□适用 √不适用

**40、 应交税费**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额           | 期初余额          |
|-----------|----------------|---------------|
| 企业所得税     | 54,726,972.67  | 52,074,152.93 |
| 增值税       | 40,194,626.35  | 15,614,965.54 |
| 代扣代缴个人所得税 | 9,219,759.65   | 8,673,090.70  |
| 房产税       | 2,669,581.67   | 2,983,671.30  |
| 城市维护建设税   | 2,152,568.35   | 1,967,132.60  |
| 印花税       | 1,576,204.99   | 1,355,371.36  |
| 教育费附加     | 937,223.76     | 856,394.67    |
| 地方教育附加    | 624,815.84     | 570,929.75    |
| 土地使用税     | 240,461.50     | 272,495.50    |
| 水利建设基金    | 20,587.88      | 20,154.61     |
| 合计        | 112,362,802.66 | 84,388,358.96 |

其他说明：

无

**41、 其他应付款****(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额          | 期初余额 |
|------|---------------|------|
| 应付利息 |               |      |
| 应付股利 | 32,822,579.20 |      |

|       |               |               |
|-------|---------------|---------------|
| 其他应付款 | 59,853,875.33 | 33,030,273.37 |
| 合计    | 92,676,454.53 | 33,030,273.37 |

其他说明：

适用 不适用

### (2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 期末余额          | 期初余额 |
|-------------------|---------------|------|
| 普通股股利             | 32,822,579.20 |      |
| 划分为权益工具的优先股\永续债股利 |               |      |
| 合计                | 32,822,579.20 |      |

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

### (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额          | 期初余额          |
|-----------|---------------|---------------|
| 限制性股票回购义务 | 49,948,860.80 | 25,452,130.00 |
| 押金        | 2,195,209.50  | 1,501,723.40  |
| 应付未付费用    | 967,987.15    | 3,106,789.89  |
| 往来款及其他    | 6,741,817.88  | 2,969,630.08  |
| 合计        | 59,853,875.33 | 33,030,273.37 |

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 42、 持有待售负债

适用 不适用

**43、 1年内到期的非流动负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期末余额         | 期初余额         |
|------------|--------------|--------------|
| 1年内到期的租赁负债 | 4,681,959.69 | 8,514,489.25 |
| 合计         | 4,681,959.69 | 8,514,489.25 |

其他说明：

无

**44、 其他流动负债**

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                      | 期末余额          | 期初余额          |
|-------------------------|---------------|---------------|
| 待转销项税额                  | 22,133,537.08 | 19,505,033.46 |
| 已背书未终止确认的债权凭证以及商业承兑票据金额 | 10,859,317.13 | 6,443,995.10  |
| 合计                      | 32,992,854.21 | 25,949,028.56 |

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**47、 租赁负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额          | 期初余额         |
|------|---------------|--------------|
| 房屋租赁 | 11,085,549.22 | 9,918,854.77 |
| 合计   | 11,085,549.22 | 9,918,854.77 |

其他说明：

2025年计提的租赁负债利息费用金额为547,450.56元，计入财务费用-利息支出金额为547,450.56元

**48、 长期应付款****项目列示**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**长期应付款****(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

**专项应付款****(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

**49、 长期应付职工薪酬**

□适用 √不适用

**50、 预计负债**

□适用 √不适用

**51、 递延收益**

递延收益情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**52、 其他非流动负债**

□适用 √不适用

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|      | 期初余额        | 本次变动增减(+、-) |    |       |         |         | 期末余额        |
|------|-------------|-------------|----|-------|---------|---------|-------------|
|      |             | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他      | 小计      |             |
| 股份总数 | 410,367,240 |             |    |       | -85,000 | -85,000 | 410,282,240 |

其他说明：

根据公司股权激励协议，对不符合解除限售条件的激励对象已获授但尚未获准解除限售的85,000股限制性股票进行回购注销。分别减少股本人民币85,000.00元，资本公积（股本溢价）438,600.00元，库存股582,700.00元。

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期初余额           | 本期增加          | 本期减少          | 期末余额           |
|------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| 资本溢价（股本溢价） | 715,918,275.04 | 16,166,187.26 | 24,296,780.82 | 707,787,681.48 |
| 其他资本公积     | 15,692,409.94  | 13,475,391.51 | 16,078,566.80 | 13,089,234.65  |
| 合计         | 731,610,684.98 | 29,641,578.77 | 40,375,347.62 | 720,876,916.13 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 股本溢价本期增加16,078,566.80元和其他资本公积本期减少16,078,566.80元系2022年股权激励计划首次授予第三期和2022年股权激励计划预留授予第二期于2025年符合解除限售条件，将账面累计确认的股份支付费用16,078,566.80元从其他资本公积结转至股本溢价。同时将解禁的限制性股票认购成本减少库存股18,900,569.20元。

(2) 股本溢价本期增加87,620.46元，系子公司少数股东增资，公司享有子公司增资前后净资产份额的差额。

(3) 根据公司第三届董事会第二十次会议、2025年第五次临时股东大会决议以及第三届监

事会第二十次会议决议通过的《关于向 2025 年限制性股票激励计划激励对象授予预留限制性股票的议案》等，公司以 2025 年 9 月 29 日为首次授予日，以 7.29 元/股的价格授予 166 位激励对象限制性股票 6,000,000 股，截至 2025 年 10 月 9 日，公司已收到 166 名激励对象以货币缴纳的出资额合计人民币 43,740,000.00 元，公司将其与对应股份集中竞价交易方式回购金额差额调整减少股本溢价 14,094,830.90 元，减少库存股 14,094,830.90 元。上述股权投资款到位情况业经天健会计师事务所(特殊普通合伙)验证，并由其出具《验资报告》(天健验〔2025〕316 号)。

(4) 股本溢价本期减少 9,763,349.92 元，系公司购买子公司少数股权，新取得的长期股权投资与按照持股比例计算应享有子公司自合并日开始持续计算的可辨认净资产份额之间的差额；

(5) 股本溢价本期减少 438,600.00 元，详见附注六、53；

(6) 其他资本公积本期增加 9,575,434.63 元，系以权益结算的股份支付等待期内摊销计入的金额；

(7) 其他资本公积本期增加 3,894,378.50 元，本期可税前抵扣的实际解禁时的股票公允价值与激励对象支付的授予成本金额之间的差额超过等待期内确认的股份支付成本费用金额，超出部分形成的递延所得税资产直接计入资本公积。

(8) 其他资本公积本期增加 5,578.38 元，系按照持股比例计算享有的联营企业其他权益变动。

## 56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目  | 期初余额          | 本期增加 | 本期减少          | 期末余额          |
|-----|---------------|------|---------------|---------------|
| 库存股 | 83,526,960.90 |      | 33,578,100.10 | 49,948,860.80 |
| 合计  | 83,526,960.90 |      | 33,578,100.10 | 49,948,860.80 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 库存股本期减少 582,700.00 元，详见附注六、53。

(2) 库存股本期减少 18,900,569.20 元，详见附注六、55、(1)。

(3) 库存股本期减少 14,094,830.90 元，详见附注六、55、(3)。

## 57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期初余额 | 本期发生金额    |                    |                      |         |          |           | 期末余额 |
|--------|------|-----------|--------------------|----------------------|---------|----------|-----------|------|
|        |      | 本期所得税前发生额 | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公司 | 税后归属于少数股东 |      |
| 一、不能重分 |      |           |                    |                      |         |          |           |      |

|                    |            |           |  |  |  |           |  |          |
|--------------------|------------|-----------|--|--|--|-----------|--|----------|
| 类进损益的其他综合收益        |            |           |  |  |  |           |  |          |
| 其中：重新计量设定受益计划变动额   |            |           |  |  |  |           |  |          |
| 权益法下不能转损益的其他综合收益   |            |           |  |  |  |           |  |          |
| 其他权益工具投资公允价值变动     |            |           |  |  |  |           |  |          |
| 企业自身信用风险公允价值变动     |            |           |  |  |  |           |  |          |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益   | -21,671.70 | 23,736.40 |  |  |  | 23,736.40 |  | 2,064.70 |
| 其中：权益法下可转损益的其他综合收益 |            |           |  |  |  |           |  |          |
| 其他债权投资公允价值变动       |            |           |  |  |  |           |  |          |
| 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 |            |           |  |  |  |           |  |          |

|                              |            |           |  |  |  |           |  |          |
|------------------------------|------------|-----------|--|--|--|-----------|--|----------|
| 其他<br>债权投<br>资信用<br>减值准<br>备 |            |           |  |  |  |           |  |          |
| 现金<br>流量套<br>期储备             |            |           |  |  |  |           |  |          |
| 外币<br>财务报<br>表折算<br>差额       | -21,671.70 | 23,736.40 |  |  |  | 23,736.40 |  | 2,064.70 |
| 其他综<br>合收益<br>合计             | -21,671.70 | 23,736.40 |  |  |  | 23,736.40 |  | 2,064.70 |

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：  
无

**58、 专项储备**

适用 不适用

**59、 盈余公积**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期初余额           | 本期增加          | 本期减少 | 期末余额           |
|--------|----------------|---------------|------|----------------|
| 法定盈余公积 | 136,263,798.28 | 25,844,493.57 |      | 162,108,291.85 |
| 合计     | 136,263,798.28 | 25,844,493.57 |      | 162,108,291.85 |

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系根据母公司当期实现的净利润提取 10%的法定盈余公积。

**60、 未分配利润**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 本期             | 上期             |
|-----------------------|----------------|----------------|
| 调整前上期末未分配利润           | 507,508,133.98 | 366,056,967.82 |
| 调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-） |                |                |
| 调整后期初未分配利润            | 507,508,133.98 | 366,056,967.82 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润     | 259,593,360.37 | 222,930,639.22 |
| 减：提取法定盈余公积            | 25,844,493.57  | 19,782,145.06  |
| 提取任意盈余公积              |                |                |
| 提取一般风险准备              |                |                |
| 应付普通股股利               | 178,394,785.60 | 61,697,328.00  |
| 转作股本的普通股股利            |                |                |

|         |                |                |
|---------|----------------|----------------|
| 期末未分配利润 | 562,862,215.18 | 507,508,133.98 |
|---------|----------------|----------------|

调整期初未分配利润明细:

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

## 61、 营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额            |                  | 上期发生额            |                  |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 主营业务 | 4,559,395,422.20 | 3,458,027,920.19 | 3,603,641,991.86 | 2,535,691,526.11 |
| 其他业务 | 1,129,402.69     | 546,385.83       | 1,974,982.27     | 857,231.70       |
| 合计   | 4,560,524,824.89 | 3,458,574,306.02 | 3,605,616,974.13 | 2,536,548,757.81 |

### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 合同分类       | 合计               |                  |
|------------|------------------|------------------|
|            | 营业收入             | 营业成本             |
| 商品类型       |                  |                  |
| 工器具类       | 3,072,760,347.85 | 2,487,610,758.46 |
| 仪器仪表类      | 958,620,474.88   | 689,580,931.98   |
| 技术服务       | 516,677,128.37   | 273,595,872.23   |
| 其他         | 220,602.63       | 65,026.91        |
| 按商品转让的时间分类 |                  |                  |
| 在某一时点确认收入  | 4,548,278,553.73 | 3,450,852,589.58 |
| 合计         | 4,548,278,553.73 | 3,450,852,589.58 |

其他说明:

□适用 √不适用

### (3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项 目        | 本期发生额            |                  |                |                |                |                |               |              |
|------------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|--------------|
|            | 工器具类             |                  | 仪器仪表类          |                | 技术服务           |                | 其他            |              |
|            | 收入               | 成本               | 收入             | 成本             | 收入             | 成本             | 收入            | 成本           |
| 主营业务       |                  |                  |                |                |                |                |               |              |
| 其中：在某一时点确认 | 3,072,760,347.85 | 2,487,610,758.46 | 958,620,474.88 | 689,580,931.98 | 516,677,128.37 | 273,595,872.23 |               |              |
| 租赁收入       |                  |                  |                |                |                |                | 11,337,471.10 | 7,240,357.52 |
| 其他业务       |                  |                  |                |                |                |                |               |              |

| 项 目        | 本期发生额            |                  |                |                |                |                |               |              |
|------------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|--------------|
|            | 工具类              |                  | 仪器仪表类          |                | 技术服务           |                | 其他            |              |
|            | 收入               | 成本               | 收入             | 成本             | 收入             | 成本             | 收入            | 成本           |
| 其中：在某一时点确认 |                  |                  |                |                |                |                | 220,602.63    | 65,026.91    |
| 租赁收入       |                  |                  |                |                |                |                | 908,800.06    | 481,358.92   |
| 合 计        | 3,072,760,347.85 | 2,487,610,758.46 | 958,620,474.88 | 689,580,931.98 | 516,677,128.37 | 273,595,872.23 | 12,466,873.79 | 7,786,743.35 |

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为187,802,551.97元，其中：  
187,802,551.97元预计将于2026年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------|---------------|---------------|
| 城市维护建设税 | 9,477,963.44  | 8,795,496.68  |
| 印花税     | 4,675,571.78  | 3,119,315.44  |
| 教育费附加   | 4,034,504.91  | 3,832,358.37  |
| 房产税     | 3,269,509.02  | 3,698,299.85  |
| 地方教育附加  | 2,855,100.05  | 2,628,670.92  |
| 土地使用税   | 294,573.93    | 283,227.06    |
| 车船税     | 42,679.75     | 57,173.39     |
| 其他税费    | 38,987.49     |               |
| 合计      | 24,688,890.37 | 22,414,541.71 |

其他说明：

无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 本期发生额          | 上期发生额          |
|------------|----------------|----------------|
| 职工薪酬       | 195,019,582.23 | 193,418,956.29 |
| 广告宣传及市场推广费 | 43,007,881.72  | 20,606,434.38  |
| 业务招待费      | 40,434,077.79  | 60,678,314.11  |
| 办公及差旅费     | 30,271,783.32  | 37,337,934.40  |
| 投标服务费      | 20,051,492.80  | 21,997,170.40  |

|             |                |                |
|-------------|----------------|----------------|
| 检测、咨询及技术服务费 | 14,998,755.36  | 20,132,288.77  |
| 股份支付        | 5,762,859.26   | 1,368,301.54   |
| 其他          | 9,794,127.26   | 12,284,944.51  |
| 合计          | 359,340,559.74 | 367,824,344.40 |

其他说明：

无

#### 64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------|----------------|----------------|
| 职工薪酬    | 179,621,098.44 | 181,075,484.98 |
| 折旧与摊销   | 28,931,777.44  | 23,206,587.12  |
| 业务招待费   | 22,449,697.77  | 15,448,081.86  |
| 办公及差旅费  | 18,019,873.15  | 21,489,092.62  |
| 租赁及物业费用 | 8,369,048.29   | 10,264,021.28  |
| 股份支付    | 3,106,843.16   | 8,237,547.28   |
| 其他      | 12,074,376.04  | 9,737,953.18   |
| 合计      | 272,572,714.29 | 269,458,768.32 |

其他说明：

无

#### 65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 本期发生额         | 上期发生额         |
|-------|---------------|---------------|
| 职工薪酬  | 60,889,062.40 | 52,515,981.60 |
| 材料费   | 6,753,651.89  | 6,230,977.24  |
| 折旧与摊销 | 2,921,625.74  | 1,321,656.04  |
| 股份支付  | 586,910.82    | 2,211,987.32  |
| 其他    | 5,369,945.97  | 5,367,154.83  |
| 合计    | 76,521,196.82 | 67,647,757.03 |

其他说明：

无

#### 66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 本期发生额          | 上期发生额         |
|--------|----------------|---------------|
| 利息支出   | 941,355.70     | 1,335,176.52  |
| 减：利息收入 | 17,224,042.21  | 7,854,099.94  |
| 汇兑损益   | 978,423.07     | 140,634.60    |
| 手续费及其他 | 1,004,795.32   | 1,509,561.51  |
| 合计     | -14,299,468.12 | -4,868,727.31 |

其他说明：  
无

#### 67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 按性质分类         | 本期发生额         | 上期发生额        |
|---------------|---------------|--------------|
| 政府补助          | 7,071,209.88  | 4,850,484.31 |
| 增值税即征即退税额     | 2,237,225.74  | 2,753,731.40 |
| 增值税进项加计抵减     | 1,003,505.03  | 1,128,043.50 |
| 扣代缴个人所得税手续费返还 | 635,949.37    | 582,417.49   |
| 增值税其他减免       | 275,055.47    |              |
| 合计            | 11,222,945.49 | 9,314,676.70 |

其他说明：  
无

#### 68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 本期发生额        | 上期发生额        |
|----------------|--------------|--------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益 | 2,054,671.81 | 1,635,211.11 |
| 理财产品投资收益       | 218,551.76   | 41,884.93    |
| 应收款项融资贴现损失     | -461.10      |              |
| 应收账款保理损失       | -165,970.27  |              |
| 合计             | 2,106,792.20 | 1,677,096.04 |

其他说明：  
无

#### 69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

#### 70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 产生公允价值变动收益的来源                | 本期发生额         | 上期发生额         |
|------------------------------|---------------|---------------|
| 交易性金融资产                      | -5,282,906.26 | -9,000,000.00 |
| 其中：分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | -5,282,906.26 | -9,000,000.00 |
| 合计                           | -5,282,906.26 | -9,000,000.00 |

其他说明：  
无

**71、 信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-----------|----------------|----------------|
| 应收票据坏账损失  | -274,141.77    | -368,066.89    |
| 应收账款坏账损失  | -19,377,840.08 | -26,359,933.07 |
| 其他应收款坏账损失 | -526,998.73    | -945,905.33    |
| 合计        | -20,178,980.58 | -27,673,905.29 |

其他说明：

无

**72、 资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                  | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------------------|---------------|---------------|
| 一、合同资产减值损失          |               |               |
| 二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | -5,238,664.61 | -4,795,964.00 |
| 三、长期股权投资减值损失        |               |               |
| 四、投资性房地产减值损失        |               |               |
| 五、固定资产减值损失          |               | -772,165.03   |
| 六、工程物资减值损失          |               |               |
| 七、在建工程减值损失          |               |               |
| 八、生产性生物资产减值损失       |               |               |
| 九、油气资产减值损失          |               |               |
| 0、无形资产减值损失          |               |               |
| 一一、商誉减值损失           |               |               |
| 一二、其他               |               |               |
| 合计                  | -5,238,664.61 | -5,568,129.03 |

其他说明：

无

**73、 资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 本期发生额         | 上期发生额      |
|-----------|---------------|------------|
| 固定资产处置收益  | -1,413,505.97 | 438,870.84 |
| 使用权资产处置收益 | 39,697.75     | 22,153.32  |
| 合计        | -1,373,808.22 | 461,024.16 |

其他说明：

无

**74、 营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额        | 上期发生额      | 计入当期非经常性损益的金额 |
|---------|--------------|------------|---------------|
| 无需支付的款项 | 295,937.70   | 23,036.40  | 295,937.70    |
| 罚没收入    | 292,888.18   | 233,454.08 | 292,888.18    |
| 其他      | 872,652.68   | 258,721.81 | 872,652.68    |
| 合计      | 1,461,478.56 | 515,212.29 | 1,461,478.56  |

其他说明：

适用 不适用

## 75、 营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额        | 上期发生额        | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|--------------|--------------|---------------|
| 非流动资产处置损失合计 | 221,625.35   | 166,140.07   | 221,625.35    |
| 其中：固定资产处置损失 | 221,625.35   | 166,140.07   | 221,625.35    |
| 对外捐赠        |              | 115,000.00   |               |
| 罚、赔款支出      | 1,463,087.12 | 845,333.64   | 1,461,101.12  |
| 其他          | 258,079.81   | 649,417.47   | 195,892.71    |
| 合计          | 1,942,792.28 | 1,775,891.18 | 1,878,619.18  |

其他说明：

无

## 76、 所得税费用

### (1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------|---------------|---------------|
| 当期所得税费用 | 87,479,119.93 | 83,450,352.95 |
| 递延所得税费用 | -3,723,735.95 | -8,601,834.40 |
| 合计      | 83,755,383.98 | 74,848,518.55 |

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目               | 本期发生额          |
|------------------|----------------|
| 利润总额             | 363,900,690.07 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用 | 90,975,172.52  |
| 子公司适用不同税率的影响     | -21,132,110.50 |
| 调整以前期间所得税的影响     | 666,572.10     |
| 非应税收入的影响         | -513,667.95    |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响 | 17,257,727.62  |

|                                |               |
|--------------------------------|---------------|
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响        | -296,795.92   |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 5,700,282.14  |
| 研究开发费加成扣除的纳税影响                 | -7,807,238.81 |
| 税率变动对期初递延所得税资产/负债余额的影响         | -719,417.04   |
| 补提前期未确认递延所得税资产的暂时性差异的影响        | -375,140.18   |
| 所得税费用                          | 83,755,383.98 |

其他说明：

适用 不适用

### 77、 其他综合收益

适用 不适用

详见本财务报表附注六、57之说明

### 78、 现金流量表项目

#### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 本期发生额         | 上期发生额         |
|-------|---------------|---------------|
| 政府补助  | 7,707,159.25  | 4,850,484.31  |
| 押金保证金 | 2,435,162.29  | 15,111,681.89 |
| 利息收入  | 5,264,044.03  | 3,163,651.68  |
| 其他    | 3,282,218.27  | 4,251,463.42  |
| 合计    | 18,688,583.84 | 27,377,281.30 |

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------------|----------------|----------------|
| 业务招待费       | 62,883,775.56  | 76,031,935.97  |
| 办公及差旅费      | 48,782,965.16  | 56,818,612.25  |
| 广告宣传及市场推广费  | 36,160,974.74  | 22,010,744.98  |
| 投标费         | 20,051,492.80  | 22,055,271.73  |
| 检测、咨询及技术服务费 | 16,742,227.81  | 20,323,844.37  |
| 租赁及物业费      | 13,795,976.25  | 8,018,938.81   |
| 押金保证金       | 10,957,671.46  | 14,203,079.22  |
| 其他          | 20,775,408.46  | 19,670,996.61  |
| 合计          | 230,150,492.24 | 239,133,423.94 |

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

### (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 本期发生额          | 上期发生额          |
|----------------|----------------|----------------|
| 理财产品和大额可转让存单赎回 | 511,000,000.00 | 244,702,212.96 |
| 合计             | 511,000,000.00 | 244,702,212.96 |

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 本期发生额          | 上期发生额          |
|----------------|----------------|----------------|
| 购买理财产品和大额可转让存单 | 911,000,000.00 | 338,000,000.00 |
| 合计             | 911,000,000.00 | 338,000,000.00 |

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额         | 上期发生额 |
|---------|---------------|-------|
| 股权激励认购款 | 43,740,000.00 |       |
| 合计      | 43,740,000.00 |       |

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 本期发生额        | 上期发生额         |
|-----------|--------------|---------------|
| 回购股份      | 283,600.00   | 57,834,830.90 |
| 偿还租赁本金及利息 | 8,808,737.25 | 10,527,376.24 |

|                    |               |               |
|--------------------|---------------|---------------|
| 支付股东减资款-回购及注销限制性股票 |               | 6,822,985.60  |
| 收购少数股东权益           | 13,143,794.14 | 1,279,655.35  |
| 保理业务手续费            | 171,342.96    | 607,777.86    |
| 合计                 | 22,407,474.35 | 77,072,625.95 |

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：  
无

筹资活动产生的各项负债变动情况  
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 期初余额          | 本期增加           |               | 本期减少           |       | 期末余额           |
|-------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|-------|----------------|
|                   |               | 现金变动           | 非现金变动         | 现金变动           | 非现金变动 |                |
| 短期借款              | 29,460,717.83 | 138,421,583.53 | 40,336,848.34 | 115,000,000.00 |       | 93,219,149.70  |
| 租赁负债（含一年内到期的租赁负债） | 18,433,344.02 |                | 6,142,902.14  | 8,808,737.25   |       | 15,767,508.91  |
| 合计                | 47,894,061.85 | 138,421,583.53 | 46,479,750.48 | 123,808,737.25 |       | 108,986,658.61 |

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

| 项目          | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------------|----------------|----------------|
| 背书转让的商业汇票金额 | 131,787,504.20 | 340,211,848.42 |
| 合计          | 131,787,504.20 | 340,211,848.42 |

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 补充资料                       | 本期金额           | 上期金额           |
|----------------------------|----------------|----------------|
| <b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b> |                |                |
| 净利润                        | 280,145,306.09 | 239,693,097.31 |
| 加：资产减值准备                   | 5,238,664.61   | 5,568,129.03   |
| 信用减值损失                     | 20,178,980.58  | 27,673,905.29  |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧    | 22,024,491.47  | 21,378,069.22  |
| 使用权资产摊销                    | 8,781,717.98   | 10,295,859.54  |

|                                  |                 |                 |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|
| 无形资产摊销                           | 5,685,654.80    | 5,157,947.87    |
| 长期待摊费用摊销                         | 12,598,479.17   | 10,298,238.75   |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列） | 1,373,808.22    | -461,024.16     |
| 固定资产报废损失（收益以“-”号填列）              | 221,625.35      | 166,140.07      |
| 公允价值变动损失（收益以“-”号填列）              | 5,282,906.26    | 9,000,000.00    |
| 财务费用（收益以“-”号填列）                  | -13,303,042.71  | -3,710,738.57   |
| 投资损失（收益以“-”号填列）                  | -2,273,223.57   | -1,677,096.04   |
| 递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）             | -3,681,372.26   | -3,365,288.04   |
| 递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）             | -42,363.69      | 11,859.74       |
| 存货的减少（增加以“-”号填列）                 | -39,022,543.83  | 37,233,063.99   |
| 经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）            | -362,235,484.83 | -302,766,865.16 |
| 经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）            | 610,564,913.39  | 227,710,799.66  |
| 其他                               | 9,575,434.63    | 6,569,430.04    |
| 经营活动产生的现金流量净额                    | 561,113,951.66  | 288,775,528.54  |
| <b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>     |                 |                 |
| 债务转为资本                           |                 |                 |
| 一年内到期的可转换公司债券                    |                 |                 |
| 融资租入固定资产                         |                 |                 |
| <b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>         |                 |                 |
| 现金的期末余额                          | 682,824,580.64  | 688,268,740.65  |
| 减：现金的期初余额                        | 688,268,740.65  | 740,214,065.65  |
| 加：现金等价物的期末余额                     |                 |                 |
| 减：现金等价物的期初余额                     |                 |                 |
| 现金及现金等价物净增加额                     | -5,444,160.01   | -51,945,325.00  |

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 期末余额           | 期初余额           |
|--------------|----------------|----------------|
| 一、现金         | 682,824,580.64 | 688,268,740.65 |
| 其中：库存现金      |                |                |
| 可随时用于支付的银行存款 | 669,251,789.77 | 680,294,193.95 |

|                             |                |                |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| 可随时用于支付的其他货币资金              | 13,572,790.87  | 7,974,546.70   |
| 可用于支付的存放中央银行款项              |                |                |
| 存放同业款项                      |                |                |
| 拆放同业款项                      |                |                |
| 二、现金等价物                     |                |                |
| 其中：三个月内到期的债券投资              |                |                |
| 三、期末现金及现金等价物余额              | 682,824,580.64 | 688,268,740.65 |
| 其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物 |                |                |

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额          | 理由   |
|------|---------------|------|
| 货币资金 | 72,129,921.06 | 募集资金 |
| 合计   | 72,129,921.06 | /    |

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期末余额          | 期初余额           | 理由          |
|------------|---------------|----------------|-------------|
| 质押的定期存款    |               | 40,000,000.00  | 质押开具承兑汇票    |
| 持有至到期的大额存单 | 40,021,333.33 | 101,000,000.00 | 持有至到期       |
| 保函保证金      | 533,768.11    | 2,275,444.30   | 质押          |
| 票据保证金      | 2,415,609.50  | 580,000.00     | 质押开具承兑汇票    |
| 电商平台保证金    | 207,771.13    | 52,076.88      | 质押用于支付担保    |
| 冻结的银行存款    | 59,721.01     |                | 不可随意支取的受限资金 |
| 电商平台款      | 2,309,560.41  |                | 不可随意支取的受限资金 |
| ETC 保证金    | 500.00        | 500.00         | 使用受限        |
| 合计         | 45,548,263.49 | 143,908,021.18 | /           |

其他说明：

√适用 □不适用

供应商融资安排

①供应商融资安排的条款和条件

| 供应商融资安排类型       | 条款和条件 |
|-----------------|-------|
| 工银 e 信、云信应付账款承兑 | 信用担保  |

②资产负债表中的列报项目和相关信息

| 列报项目        | 期末余额          | 期初余额         |
|-------------|---------------|--------------|
| 应付账款        | 27,692,074.71 | 7,880,531.78 |
| 其中：供应商已收到款项 |               | 4,951,761.47 |

|             |                      |                     |
|-------------|----------------------|---------------------|
| 短期借款        | 69,475,921.73        |                     |
| 其中：供应商已收到款项 | 69,475,921.73        | --                  |
| <b>合 计</b>  | <b>97,167,996.44</b> | <b>7,880,531.78</b> |

## ③付款到期日的区间

| 项 目             | 期 末             | 期 初             |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| 属于该安排项下的负债      | 发票开具后 120-299 天 | 发票开具后 120-299 天 |
| 不属于该安排项下的可比应付账款 | 发票开具后 30-90 天   | 发票开具后 30-90 天   |

## ④不涉及现金收支的当期变动

本公司上述金融负债变动中不存在企业合并和汇率变动的影响

本公司因供应商融资安排，2025 年度和 2024 年度终止确认应付账款同时确认短期借款分别为 69,475,921.73 万元和 0.00 万元。

## 80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

## 81、 外币货币性项目

## (1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

| 项目    | 期末外币余额     | 折算汇率     | 期末折算人民币余额    |
|-------|------------|----------|--------------|
| 货币资金  |            |          | 1,713,594.39 |
| 其中：美元 | 197,438.80 | 7.0288   | 1,387,757.84 |
| 欧元    | 34,804.92  | 8.2355   | 286,635.92   |
| 日元    | 609,268.00 | 0.044797 | 27293.38     |
| 英镑    | 0.06       | 9.4346   | 0.57         |
| 新加坡元  | 2,181.27   | 5.4586   | 11,906.68    |
| 应收账款  |            |          | 1,180,971.60 |
| 其中：美元 | 168,018.95 | 7.0288   | 1,180,971.60 |
| 应付账款  |            |          | 6,491.87     |
| 其中：美元 | 923.61     | 7.0288   | 6,491.87     |

其他说明：

无

## (2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

## 82、 租赁

### (1). 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

| 项目     | 本期数          | 上年同期数        |
|--------|--------------|--------------|
| 短期租赁费用 | 9,533,457.36 | 9,998,484.22 |
| 合计     | 9,533,457.36 | 9,998,484.22 |

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额**18,818,867.48**单位：元 币种：人民币)

### (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 租赁收入          | 其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入 |
|------|---------------|--------------------------|
| 租赁收入 | 12,246,271.16 |                          |
| 合计   | 12,246,271.16 |                          |

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 每年未折现租赁收款额 |              |
|---------------|------------|--------------|
|               | 期末金额       | 期初金额         |
| 第一年           | 198,914.02 | 4,942,277.40 |
| 第二年           | 51,376.15  | 489,734.48   |
| 第三年           | 29,969.42  | 64,141.58    |
| 第四年           |            |              |
| 第五年           |            |              |
| 五年后未折现租赁收款额总额 | 280,259.59 | 5,496,153.46 |

### (3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明：

无

### 83、 数据资源

适用 不适用

### 84、 其他

适用 不适用

## 七、研发支出

### 1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 本期发生额         | 上期发生额         |
|------------|---------------|---------------|
| 职工薪酬       | 60,889,062.40 | 52,515,981.60 |
| 材料费        | 6,753,651.89  | 6,230,977.24  |
| 折旧与摊销      | 2,921,625.74  | 1,321,656.04  |
| 股份支付       | 586,910.82    | 2,211,987.32  |
| 其他         | 5,369,945.97  | 5,367,154.83  |
| 合计         | 76,521,196.82 | 67,647,757.03 |
| 其中：费用化研发支出 | 76,521,196.82 | 67,647,757.03 |
| 资本化研发支出    |               |               |

其他说明：

无

### 2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

### 3、 重要的外购在研项目

适用 不适用

## 八、合并范围的变更

### 1、 非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

#### 4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

| 公司名称                 | 股权取得方式 | 股权取得时点     | 认缴出资额        | 认缴出资比例      |
|----------------------|--------|------------|--------------|-------------|
| 杭州咸亨国际数字科技有限公司       | 新设子公司  | 2025-9-3   | 5,000,000.00 | 100.00%     |
| 杭州浙创愿景管理咨询合伙企业（有限合伙） | 新设子公司  | 2025-10-22 | 350,000.00   | 23.33%[注 1] |
| 浙创智元（杭州）科技有限公司       | 新设子公司  | 2025-10-27 | 3,850,000.00 | 77.00%[注 2] |

[注 1]通过子公司浙江咸亨创新产业中心有限公司持股 23.33%

[注 2]通过子公司浙江咸亨创新产业中心有限公司持股 70.00%以及通过杭州浙创愿景管理咨询合伙企业（有限合伙）持股 7.00%，合计持有 77.00%股权

6、其他

适用 不适用

## 九、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 子公司名称          | 主要经营地 | 注册资本  | 注册地  | 业务性质       | 持股比例(%) |    | 取得方式     |
|----------------|-------|-------|------|------------|---------|----|----------|
|                |       |       |      |            | 直接      | 间接 |          |
| 北京咸亨国际通用设备有限公司 | 北京    | 2,500 | 北京   | 批发和零售业     | 100.00  |    | 设立       |
| 上海咸亨国际通用设备有限公司 | 上海    | 1,000 | 上海   | 批发和零售业     | 100.00  |    | 设立       |
| 广州元亨电力科技有限公司   | 广州    | 1,000 | 广州   | 科学研究和技术服务业 | 100.00  |    | 设立       |
| 郑州咸亨国际通用设备有限公司 | 郑州    | 1,000 | 郑州   | 批发和零售业     | 100.00  |    | 设立       |
| 成都咸亨电气有限公司     | 成都    | 1,000 | 成都   | 批发和零售业     | 100.00  |    | 设立       |
| 绍兴咸亨电力设备有限公司   | 绍兴    | 600   | 绍兴   | 批发和零售业     | 100.00  |    | 同一控制企业合并 |
| 新疆咸亨国际通用设备有限公司 | 乌鲁木齐  | 2,000 | 乌鲁木齐 | 批发和零售业     | 100.00  |    | 设立       |
| 杭州咸亨国际精测科技有限公司 | 杭州    | 500   | 杭州   | 科学研究和技术服务业 | 74.00   |    | 设立       |
| 杭州贝特设备制造有限公司   | 杭州    | 3,000 | 杭州   | 制造业        | 100.00  |    | 同一控制企业合并 |

|                   |    |        |    |            |        |       |    |
|-------------------|----|--------|----|------------|--------|-------|----|
| 咸亨国际（杭州）电气制造有限公司  | 杭州 | 1,000  | 杭州 | 制造业        | 100.00 |       | 设立 |
| 咸亨国际（杭州）航空自动化有限公司 | 杭州 | 1,000  | 杭州 | 制造业        | 100.00 |       | 设立 |
| 浙江中能华源电力装备有限公司    | 杭州 | 1,000  | 杭州 | 制造业        | 100.00 |       | 设立 |
| 万聚国际（杭州）供应链有限公司   | 杭州 | 5,000  | 杭州 | 租赁和商务服务业   | 100.00 |       | 设立 |
| 汇聚国际（杭州）高科设备有限公司  | 杭州 | 300    | 杭州 | 批发和零售业     | 100.00 |       | 设立 |
| 咸亨国际（杭州）文化传媒有限公司  | 杭州 | 500    | 杭州 | 租赁和商务服务业   | 100.00 |       | 设立 |
| 杭州咸亨国际计量中心有限公司    | 杭州 | 500    | 杭州 | 科学研究和技术服务业 | 100.00 |       | 设立 |
| 咸亨国际电子商务有限公司      | 杭州 | 10,000 | 杭州 | 批发和零售业     | 100.00 |       | 设立 |
| 沈阳咸亨科技有限公司        | 沈阳 | 200    | 沈阳 | 科学研究和技术服务业 | 63.00  | 37.00 | 设立 |
| 杭州咸亨国际应急救         | 杭州 | 218    | 杭州 | 租赁和商务服务业   | 100.00 |       | 设立 |

|                     |    |         |    |                 |        |      |    |
|---------------------|----|---------|----|-----------------|--------|------|----|
| 援装备有限公司             |    |         |    |                 |        |      |    |
| 咸亨国际（杭州）电气科技研究院有限公司 | 杭州 | 5,000   | 杭州 | 科学研究和技术服务业      | 100.00 |      | 设立 |
| 咸亨国际（杭州）航空技术研究院有限公司 | 杭州 | 2,000   | 杭州 | 科学研究和技术服务业      | 100.00 |      | 设立 |
| 咸亨国际应急科技研究院（北京）有限公司 | 北京 | 500     | 北京 | 科学研究和技术服务业      | 69.00  | 5.00 | 设立 |
| 浙江咸亨创新产业中心有限公司      | 海宁 | 15,000  | 海宁 | 科学研究和技术服务业      | 100.00 |      | 设立 |
| 长沙咸亨赛孚科技有限公司        | 长沙 | 500     | 长沙 | 科学研究和技术服务业      | 100.00 |      | 设立 |
| 江苏咸亨国际科技发展有限公司      | 南京 | 1,010   | 南京 | 信息传输、软件和信息技术服务业 | 100.00 |      | 设立 |
| T&IElect ricGmbH    | 德国 | 18.8195 | 德国 | 批发和零售业          | 100.00 |      | 设立 |
| 武汉咸亨国际电气有限公司        | 武汉 | 1,000   | 武汉 | 批发和零售业          | 100.00 |      | 设立 |
| 武汉咸亨国际轨道科技有限公司      | 武汉 | 3,000   | 武汉 | 批发和零售业          | 95.00  |      | 设立 |

|                             |     |         |     |                 |        |  |    |
|-----------------------------|-----|---------|-----|-----------------|--------|--|----|
| 咸亨国际赛孚城（杭州）科技发展有限公司         | 杭州  | 1,000   | 杭州  | 批发和零售业          | 100.00 |  | 设立 |
| 杭州咸亨国际应急科技有限公司              | 杭州  | 200     | 杭州  | 信息传输、软件和信息技术服务业 | 100.00 |  | 设立 |
| 咸亨国际赛孚（杭州）实业有限公司            | 杭州  | 5,000   | 杭州  | 制造业             | 100.00 |  | 设立 |
| 兰州咸亨国际科技有限公司                | 兰州  | 500     | 兰州  | 科学研究和技术服务业      | 100.00 |  | 设立 |
| 杭州咸亨国际智能技术有限公司              | 杭州  | 14,000  | 杭州  | 科学研究和技术服务业      | 100.00 |  | 设立 |
| 杭州奇点感知技术有限公司                | 杭州  | 2,000   | 杭州  | 制造业             | 100.00 |  | 设立 |
| 探博士电气科技（杭州）有限公司             | 杭州  | 2,000   | 杭州  | 制造业             | 100.00 |  | 设立 |
| 安护电力技术（杭州）有限公司              | 杭州  | 2,000   | 杭州  | 科学研究和技术服务业      | 100.00 |  | 设立 |
| 浙江万疆兴驰专用车辆有限公司              | 海宁  | 5,000   | 海宁  | 制造业             | 100.00 |  | 设立 |
| Eever Stellar International | 新加坡 | 0.53832 | 新加坡 | 批发和零售业          | 100.00 |  | 设立 |

|                |    |     |    |                 |        |  |    |
|----------------|----|-----|----|-----------------|--------|--|----|
| 杭州咸亨国际数字科技有限公司 | 杭州 | 500 | 杭州 | 信息传输、软件和信息技术服务业 | 100.00 |  | 设立 |
|----------------|----|-----|----|-----------------|--------|--|----|

[注]公司通过子公司江苏咸亨国际科技发展有限公司间接持有沈阳咸亨科技有限公司 37%的股份

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

## (2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

## (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

## (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

### (1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

本公司原持有浙江贝工设备制造有限公司 85%股权，2025 年 3 月，本公司与黄小勇签订股权转让协议，协议约定本公司支付交易对价 117.90 万元受让黄小勇持有浙江贝工设备制造有限公司 15.00%股权，受让后本公司持有浙江贝工设备制造有限公司 100.00%股权，截至 2025 年 12 月 31 日，股权转让已履行完毕。

本公司原持有杭州咸亨校准检测技术有限公司 51%股权，2025 年 9 月，本公司与曾汉平签订股权转让协议，协议约定本公司支付交易对价 1,196.48 万元受让曾汉平持有杭州咸亨校准检测技术有限公司 29.00%股权，受让后本公司持有杭州咸亨校准检测技术有限公司 80.00%股权，截至 2025 年 12 月 31 日，股权转让已履行完毕。

本公司原持有浙江浙创中和防爆科技有限公司 41.02%股权，2025 年 12 月，股东杭州浙创立坤管理咨询合伙企业（有限合伙）增资 50.00 万元，本公司持有股份被动稀释至 39.07%，截至 2025 年 12 月 31 日，股权转让已履行完毕。

本公司原持有杭州浙创立坤管理咨询合伙企业（有限合伙）0.1%股权，2025 年 12 月，新股东陈锐剑增资 50.00 万元，公司持有股份被动稀释至 0.08%，截至 2025 年 12 月 31 日，股权转让已履行完毕。

## (2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项 目                      | 浙江贝工设备制造有限公司 | 杭州咸亨校准检测技术有限公司 | 浙江浙创中和防爆科技有限公司 | 杭州浙创立坤管理咨询合伙企业（有限合伙） |
|--------------------------|--------------|----------------|----------------|----------------------|
| 购买成本/处置对价                |              |                |                |                      |
| --现金                     | 1,179,000.00 | 11,964,794.14  |                |                      |
| --非现金资产的公允价值             |              |                |                |                      |
|                          |              |                |                |                      |
| 购买成本/处置对价合计              | 1,179,000.00 | 11,964,794.14  |                |                      |
| 减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额 | 985,985.27   | 2,394,458.95   | 87,620.37      | 0.09                 |
| 差额                       | 193,014.73   | 9,570,335.19   | -87,620.37     | -0.09                |
| 其中：调整资本公积                | 193,014.73   | 9,570,335.19   | -87,620.37     | -0.09                |
| 调整盈余公积                   |              |                |                |                      |
| 调整未分配利润                  |              |                |                |                      |

其他说明：

□适用 √不适用

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

### (1). 重要的合营企业或联营企业

□适用 √不适用

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|                 | 期末余额/本期发生额    | 期初余额/上期发生额    |
|-----------------|---------------|---------------|
| 合营企业：           |               |               |
| 投资账面价值合计        |               |               |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 |               |               |
| --净利润           |               |               |
| --其他综合收益        |               |               |
| --综合收益总额        |               |               |
| 联营企业：           |               |               |
| 投资账面价值合计        | 35,018,319.90 | 34,543,418.87 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 |               |               |
| --净利润           | 2,054,671.81  | 1,635,211.11  |
| --其他综合收益        |               |               |
| --综合收益总额        | 2,054,671.81  | 1,635,211.11  |

其他说明：

无

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

## 4、重要的共同经营

□适用 √不适用

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

**6、其他**适用 不适用**十、政府补助****1、报告期末按应收金额确认的政府补助**适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用**2、涉及政府补助的负债项目**适用 不适用**3、计入当期损益的政府补助**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类型    | 本期发生额        | 上期发生额        |
|-------|--------------|--------------|
| 与收益相关 | 9,308,435.62 | 7,604,215.71 |
| 合计    | 9,308,435.62 | 7,604,215.71 |

其他说明：

无

**二、与金融工具相关的风险****1、金融工具的风险**适用 不适用

本公司的主要金融工具包括货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、一年内到期的非流动资产、其他流动资产、交易性金融资产、应付票据、应付账款、其他应付款、短期借款、一年内到期的非流动负债、租赁负债。各项金融工具的详细情况已于相关附注内披露。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

**1、管理目标和政策**

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险、市场风险（包括汇率风险、利率风险和商品价格风险）。

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司会定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

#### (1) 信用风险

信用风险，是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、其他应收款等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收票据、应收账款、其他应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

本公司应收账款的债务人为分布于不同行业和地区的客户。本公司持续对应收账款的财务状况实施信用评估，并在适当时购买信用担保保险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司应收账款中，余额前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 23.41%（2024 年：16.17%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 37.62%（2024 年：31.82%）。

#### (2) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产结算的义务时遇到资金短缺的风险。

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司通过经营业务产生的资金及银行及其他借款来筹措营运资金。

本公司也会考虑与供应商协商，采用供应商融资安排以延长了付款期，或者用出售长账龄应收账款的形式提早获取资金，以减轻公司的现金流压力。

期末，本公司持有的金融负债和表外担保项目按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下（单位：万元）：

| 项 目         | 期末余额       |          |        |            |
|-------------|------------|----------|--------|------------|
|             | 一年以内       | 一年至五年以内  | 五年以上   | 合 计        |
| 金融负债：       |            |          |        |            |
| 短期借款        | 9,321.91   |          |        | 9,321.91   |
| 应付票据        | 11,003.13  |          |        | 11,003.13  |
| 应付账款        | 131,436.07 |          |        | 131,436.07 |
| 其他应付款       | 1,611.39   | 4,374.00 |        | 5,985.39   |
| 一年内到期的非流动负债 | 514.65     |          |        | 514.65     |
| 其他流动负债      | 1,085.93   |          |        | 1,085.93   |
| 租赁负债        |            | 922.28   | 307.60 | 1,229.88   |
| 金融负债和或有负债合计 | 154,973.08 | 5,296.28 | 307.60 | 160,576.96 |

上年年末，本公司持有的金融负债和表外担保项目按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下（单位：万元）：

| 项 目         | 上年年末余额     |         |        |            |
|-------------|------------|---------|--------|------------|
|             | 一年以内       | 一年至五年以内 | 五年以上   | 合 计        |
| 金融负债：       |            |         |        |            |
| 短期借款        | 2,960.95   |         |        | 2,960.95   |
| 应付票据        | 12,992.71  |         |        | 12,992.71  |
| 应付账款        | 83,737.39  |         |        | 83,737.39  |
| 其他应付款       | 3,303.03   |         |        | 3,303.03   |
| 一年内到期的非流动负债 | 992.68     |         |        | 992.68     |
| 其他流动负债      | 644.40     |         |        | 644.40     |
| 租赁负债        |            | 942.03  | 212.62 | 1,154.65   |
| 金融负债和或有负债合计 | 104,631.16 | 942.03  | 212.62 | 105,785.81 |

上表中披露的金融负债金额为未经折现的合同现金流量，因而可能与资产负债表中的账面金额有所不同。

### （3）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。

#### 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具（如某些贷款承诺）。

浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

本公司密切关注利率变动对本公司利率风险的影响。本公司目前并未采取利率对冲政策。但管理层负责监控利率风险，并将于需要时考虑对冲重大利率风险。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息费用，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

#### 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、欧元）依然存在外汇风险。

本公司期末外币货币性资产和负债情况见附注六、81。

#### 其他价格风险

其他价格风险，是指汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，无论这些变动是由于与单项金融工具或其发行方有关的因素而引起的，还是由于与市场内交易的所有类似金融工具有关的因素而引起的。其他价格风险可源于商品价格、股票市场指数、权益工具价格以及其他风险变量的变化。

本公司持有的分类为交易性金融资产在资产负债表日以公允价值计量。因此，本公司承担着证券市场变动的风险。

本公司密切关注价格变动对本公司权益证券投资价格风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避其他价格风险。但管理层负责监控其他价格风险，并将于需要时考虑采取持有多种权益证券组合的方式降低权益证券投资的价格风险。

## 2、资本管理

本公司资本管理政策的目标是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整融资方式、调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股与其他权益工具或出售资产以减低债务。

本公司以资产负债率（即总负债除以总资产）为基础对资本结构进行监控。期末，本公司的资产负债率为 54.03%（上年年末：46.63%）。

## 1、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、金融资产转移

### (1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 转移方式       | 已转移金融资产性质 | 已转移金融资产金额     | 终止确认情况 | 终止确认情况的判断依据     |
|------------|-----------|---------------|--------|-----------------|
| 票据背书       | 应收款项融资    | 35,563,717.62 | 终止确认   | 已经转移了几乎所有的风险和报酬 |
| 无追索权应收账款保理 | 应收账款      | 7,694,792.39  | 终止确认   | 已经转移了几乎所有的风险和报酬 |
| 票据背书       | 应收票据      | 2,609,853.23  | 未终止确认  | 保留了几乎所有的风险和报酬   |
| 应收债权凭证背书   | 应收账款      | 8,249,463.90  | 未终止确认  | 保留了几乎所有的风险和报酬   |
| 应收账款保理融资   | 应收账款      | 23,743,227.97 | 未终止确认  | 保留了几乎所有的风险和报酬   |
| 合计         | /         | 77,861,055.11 | /      | /               |

### (2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 金融资产转移的方式 | 终止确认的金融资产金额   | 与终止确认相关的利得或损失 |
|--------|-----------|---------------|---------------|
| 应收款项融资 | 背书        | 35,563,717.62 |               |
| 应收账款   | 保理        | 7,694,792.39  | -165,970.27   |
| 合计     | /         | 43,258,510.01 | -165,970.27   |

## (3). 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 资产转移方式 | 继续涉入形成的资产金额   | 继续涉入形成的负债金额   |
|----------|--------|---------------|---------------|
| 应收票据     | 背书     | 2,609,853.23  | 2,609,853.23  |
| 应收账款保理融资 | 保理     | 23,743,227.97 | 23,743,227.97 |
| 应收债权凭证背书 | 背书     | 8,249,463.90  | 8,249,463.90  |
| 合计       | /      | 34,602,545.10 | 34,602,545.10 |

其他说明：

□适用 √不适用

## 十一、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                          | 期末公允价值     |            |               |               |
|-----------------------------|------------|------------|---------------|---------------|
|                             | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量    | 合计            |
| <b>一、持续的公允价值计量</b>          |            |            |               |               |
| (一) 交易性金融资产                 |            |            | 10,887,618.96 | 10,887,618.96 |
| 1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产    |            |            | 10,887,618.96 | 10,887,618.96 |
| (1) 债务工具投资                  |            |            | 10,887,618.96 | 10,887,618.96 |
| (2) 权益工具投资                  |            |            |               |               |
| (3) 衍生金融资产                  |            |            |               |               |
| 2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 |            |            |               |               |
| (1) 债务工具投资                  |            |            |               |               |
| (2) 权益工具投资                  |            |            |               |               |
| (二) 其他债权投资                  |            |            |               |               |
| (三) 其他权益工具投资                |            |            |               |               |
| (四) 投资性房地产                  |            |            |               |               |
| 1. 出租用的土地使用权                |            |            |               |               |
| 2. 出租的建筑物                   |            |            |               |               |
| 3. 持有并准备增值后转让的土地使用权         |            |            |               |               |
| (五) 生物资产                    |            |            |               |               |
| 1. 消耗性生物资产                  |            |            |               |               |
| 2. 生产性生物资产                  |            |            |               |               |
| (六) 应收款项融资                  |            |            | 38,974,226.12 | 38,974,226.12 |

|                            |  |  |               |               |
|----------------------------|--|--|---------------|---------------|
| 持续以公允价值计量的资产总额             |  |  | 49,861,845.08 | 49,861,845.08 |
| (六) 交易性金融负债                |  |  |               |               |
| 1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债    |  |  |               |               |
| 其中：发行的交易性债券                |  |  |               |               |
| 衍生金融负债                     |  |  |               |               |
| 其他                         |  |  |               |               |
| 2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债 |  |  |               |               |
|                            |  |  |               |               |
| 持续以公允价值计量的负债总额             |  |  |               |               |
| 二、非持续的公允价值计量               |  |  |               |               |
| (一) 持有待售资产                 |  |  |               |               |
|                            |  |  |               |               |
| 非持续以公允价值计量的资产总额            |  |  |               |               |
|                            |  |  |               |               |
| 非持续以公允价值计量的负债总额            |  |  |               |               |

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

| 内 容     | 期末公允价值        | 估值技术          | 不可观察输入值 | 范围（加权平均值） |
|---------|---------------|---------------|---------|-----------|
| 交易性金融资产 | 10,887,618.96 | 公允价值的确定，使用第三层 | 不适用     | 不适用       |

|        |               |                          |     |     |
|--------|---------------|--------------------------|-----|-----|
|        |               | 次输入值。本公司以预计可收回金额确定其公允价值。 |     |     |
| 应收款项融资 | 38,974,226.12 | 账面余额减除预期信用损失为公允价值        | 不适用 | 不适用 |

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、一年以内到期的非流动资产、其他非流动资产、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款等。

由于上述金融资产和金融负债账面价值与公允价值相差很小，故以账面价值计量。

## 9、其他

适用 不适用

## 十二、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

适用 不适用

本公司不存在母公司，杭州兴润投资有限公司为公司的第一大股东，持股比例为 15.80%。

本公司的实际控制人为王来兴，期末王来兴直接和间接控制公司 56.42%股份的表决权。

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见本财务报表“附注九、在其他主体中的权益”。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

| 合营或联营企业名称        | 与本企业关系             |
|------------------|--------------------|
| 中煤地下空间科技（深圳）有限公司 | 本公司持股 10%的联营公司     |
| 上海鑫慧东电气科技有限公司    | 本公司持股 35%的联营公司     |
| 南京鑫慧东电气科技有限公司    | 上海鑫慧东电气科技有限公司全资子公司 |

其他说明：

□适用 √不适用

#### 4、其他关联方情况

√适用 □不适用

| 其他关联方名称        | 其他关联方与本企业关系     |
|----------------|-----------------|
| 绍兴咸亨集团股份有限公司   | 公司持股 5% 以上股东    |
| 绍兴咸亨五金超市发展有限公司 | 受绍兴咸亨集团股份有限公司控制 |
| 绍兴市咸亨酒店有限公司    | 受绍兴咸亨集团股份有限公司控制 |
| 北京咸亨餐饮有限公司     | 受绍兴咸亨集团股份有限公司控制 |
| 绍兴市咸亨食品销售有限公司  | 受绍兴咸亨集团股份有限公司控制 |
| 绍兴咸亨新青年酒店有限公司  | 受绍兴咸亨集团股份有限公司控制 |
| 绍兴市机械五金批发有限公司  | 受绍兴咸亨集团股份有限公司控制 |
| 赵润因            | 公司实际控制人王来兴之配偶   |
| 叶青             | 公司董事夏剑剑之配偶      |

其他说明：

无

#### 5、关联交易情况

##### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方            | 关联交易内容 | 本期发生额        | 获批的交易额度（如适用） | 是否超过交易额度（如适用） | 上期发生额        |
|----------------|--------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| 上海鑫慧东电气科技有限公司  | 货物     | 8,358,995.23 |              |               | 3,274,193.22 |
| 绍兴市咸亨食品销售有限公司  | 食品     | 2,395,934.54 |              |               | 3,222,904.90 |
| 南京鑫慧东电气科技有限公司  | 货物     | 1,564,547.18 |              |               |              |
| 绍兴咸亨五金超市发展有限公司 | 货物     | 512,333.50   |              |               | 11,894.70    |

|               |       |            |  |  |            |
|---------------|-------|------------|--|--|------------|
| 绍兴市咸亨酒店有限公司   | 餐饮、住宿 | 461,568.99 |  |  | 727,853.49 |
| 北京咸亨餐饮有限公司    | 餐饮    | 76,155.00  |  |  | 131,885.00 |
| 绍兴市机械五金批发有限公司 | 货物    | 4,559.74   |  |  | 3,882.74   |
| 绍兴咸亨新青年酒店有限公司 | 住宿    | 2,254.71   |  |  | 7,745.29   |

## 出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方              | 关联交易内容 | 本期发生额        | 上期发生额     |
|------------------|--------|--------------|-----------|
| 中煤地下空间科技（深圳）有限公司 | 服务     | 1,467,699.39 | 41,141.51 |
| 上海鑫慧东电气科技有限公司    | 货物     | 27,300.88    |           |
| 绍兴咸亨五金超市发展有限公司   | 货物     | 3,141.59     | 15,081.42 |
| 绍兴市机械五金批发有限公司    | 货物     | 1,061.95     | 1,672.57  |
| 绍兴市咸亨酒店有限公司      | 服务     |              | 4,245.28  |

## 购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

## (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

## 本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

## 关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

## 本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

## 关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

## (3). 关联租赁情况

## 本公司作为出租方：

□适用 √不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 出租方名称     | 租赁资产种类 | 本期发生额                       |                        |       |             |          | 上期发生额                       |                        |       |             |          |
|-----------|--------|-----------------------------|------------------------|-------|-------------|----------|-----------------------------|------------------------|-------|-------------|----------|
|           |        | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用） | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用） | 支付的租金 | 承担的租赁负债利息支出 | 增加的使用权资产 | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用） | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用） | 支付的租金 | 承担的租赁负债利息支出 | 增加的使用权资产 |
| 王来兴、赵润囡夫妇 | 房产     | 340,926.34                  |                        |       |             |          | 392,115.66                  |                        |       |             |          |
| 叶青        | 房产     | 270,664.64                  |                        |       |             |          | 264,350.52                  |                        |       |             |          |

关联租赁情况说明

适用 不适用

**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

**(5). 关联方资金拆借**

适用 不适用

**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**

适用 不适用

**(7). 关键管理人员报酬**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额    | 上期发生额    |
|----------|----------|----------|
| 关键管理人员报酬 | 1,875.19 | 1,756.82 |

**(8). 其他关联交易**

适用 不适用

**6、 应收、应付关联方等未结算项目情况****(1). 应收项目**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 关联方              | 期末余额         |           | 期初余额      |          |
|------|------------------|--------------|-----------|-----------|----------|
|      |                  | 账面余额         | 坏账准备      | 账面余额      | 坏账准备     |
| 应收账款 | 中煤地下空间科技（深圳）有限公司 | 1,409,371.35 | 70,468.57 | 43,610.00 | 2,180.50 |
| 应收账款 | 绍兴咸亨五金超市发展有限公司   |              |           | 5,500.00  | 275.00   |
| 应收账款 | 绍兴市机械五金批发有限公司    |              |           | 1,890.00  | 94.50    |

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 关联方            | 期末账面余额       | 期初账面余额     |
|------|----------------|--------------|------------|
| 应付账款 | 上海鑫慧东电气科技有限公司  | 4,233,399.87 | 439,500.00 |
| 应付账款 | 南京鑫慧东电气科技有限公司  | 883,420.00   |            |
| 应付账款 | 绍兴咸亨五金超市发展有限公司 | 17,212.10    | 6,411.14   |
| 应付账款 | 绍兴市机械五金批发有限公司  | 477.88       |            |

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十三、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

| 授予对象类别 | 本期授予      |               | 本期行权 |    | 本期解锁      |               | 本期失效    |              |
|--------|-----------|---------------|------|----|-----------|---------------|---------|--------------|
|        | 数量        | 金额            | 数量   | 金额 | 数量        | 金额            | 数量      | 金额           |
| 销售人员   | 3,931,000 | 28,656,990.00 |      |    | 1,223,760 | 8,474,245.20  | 545,240 | 3,811,134.80 |
| 管理人员   | 1,749,000 | 12,750,210.00 |      |    | 1,202,800 | 8,403,406.00  | 323,200 | 2,260,114.00 |
| 研发人员   | 290,000   | 2,114,100.00  |      |    | 248,400   | 1,707,018.00  | 65,600  | 453,512.00   |
| 生产人员   | 30,000    | 218,700.00    |      |    | 45,000    | 315,900.00    |         |              |
| 合计     | 6,000,000 | 43,740,000.00 |      |    | 2,719,960 | 18,900,569.20 | 934,040 | 6,524,760.80 |

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

| 授予对象类别 | 期末发行在外的股票期权 |        | 期末发行在外的其他权益工具 |          |
|--------|-------------|--------|---------------|----------|
|        | 行权价格的范围     | 合同剩余期限 | 行权价格的范围       | 合同剩余期限   |
| 销售人员   |             |        | 7.29          | 9个月-33个月 |
| 管理人员   |             |        | 7.29          | 9个月-33个月 |
| 研发人员   |             |        | 7.29          | 9个月-33个月 |
| 生产人员   |             |        | 7.29          | 9个月-33个月 |

其他说明

无

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

|                       |                     |
|-----------------------|---------------------|
| 以权益结算的股份支付对象          | 董事、高级管理人员、中层管理核心人员  |
| 授予日权益工具公允价值的确定方法      | 限制性股票按授予日收盘价和授予价的差额 |
| 授予日权益工具公允价值的重要参数      |                     |
| 可行权权益工具数量的确定依据        | 预计可以达到行权条件的数量       |
| 本期估计与上期估计有重大差异的原因     | 无                   |
| 以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额 | 150,570,421.71      |

其他说明：

无

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

## 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 授予对象类别 | 以权益结算的股份支付费用 | 以现金结算的股份支付费用 |
|--------|--------------|--------------|
| 销售人员   | 5,762,859.26 |              |
| 管理人员   | 3,106,843.16 |              |
| 研发人员   | 586,910.82   |              |
| 生产人员   | 118,821.39   |              |
| 合计     | 9,575,434.63 |              |

其他说明

无

## 5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十四、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

| 保函种类 | 保函金额         | 开立条件   | 保函到期日      |
|------|--------------|--------|------------|
| 履约保函 | 9,660,494.99 | 授信及保证金 | 2028年8月1日  |
| 质量保函 | 3,521,436.21 | 授信及保证金 | 2028年12月4日 |

|      |           |    |            |
|------|-----------|----|------------|
| 投标保函 | 90,000.00 | 授信 | 2026年1月26日 |
|------|-----------|----|------------|

## 2、或有事项

### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

### (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

## 3、其他

适用 不适用

## 十五、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

|                 |                |
|-----------------|----------------|
| 拟分配的利润或股利       | 126,911,892.00 |
| 经审议批准宣告发放的利润或股利 |                |

根据2026年4月19日第三届董事会第二十五次会议审议通过的公司《关于2025年度利润分配预案及2026年中期分红授权的议案》，公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币3.10元（含税），截至2026年3月31日，公司总股本409,393,200股，以此计算合计拟派发现金红利126,911,892.00元（含税），剩余未分配利润结转以后年度分配；公司不进行资本公积转增股本，不送红股。本次利润分配预案尚需提交公司2025年年度股东会审议通过。

### 3、销售退回

适用 不适用

### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

根据2026年4月19日第三届董事会第二十五次会议，公司董事会同意提请股东会授权董事会以简易程序向特定对象发行融资总额不超过人民币3亿元且不超过最近一年末净资产20%的人民币普通股（A股），授权期限为2025年年度股东会通过之日起至2026年年度股东会召开之日止，该议案尚需提交公司2025年年度股东大会审议通过。

## 十六、 其他重要事项

### 1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### 2、 重要债务重组

适用 不适用

### 3、 资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、 年金计划

适用 不适用

### 5、 终止经营

适用 不适用

### 6、 分部信息

#### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

#### (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

#### (3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

本公司主要业务为生产和销售工具仪器产品及提供相关服务。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司收入分解信息详见本财务报告“附注六、61 营业收入和营业成本”之说明。

#### (4). 其他说明

适用 不适用

### 7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

## 8、其他

√适用 □不适用

截至2025年12月31日，公司持有的到期未收回理财产品成本125,465,943.41元，本期确认公允价值变动损失5,282,906.26元，累计确认公允价值变动损失114,578,324.45元，期末账面价值10,887,618.96元。公司将到期未收回理财产品分类为第三层次公允价值计量的金融工具，公允价值判断依据主要系理财产品预计可收回金额。本期理财产品公允价值变动损失减少净利润3,962,179.70元。

## 十七、 母公司财务报表主要项目注释

### 1、 应收账款

#### (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄        | 期末账面余额           | 期初账面余额           |
|-----------|------------------|------------------|
| 1年以内（含1年） | 1,219,271,774.68 | 906,631,405.28   |
| 1年以内小计    | 1,219,271,774.68 | 906,631,405.28   |
| 1至2年      | 84,333,518.96    | 172,352,209.88   |
| 2至3年      | 35,226,765.66    | 14,787,483.31    |
| 3年以上      |                  |                  |
| 3至4年      | 5,507,796.13     | 6,992,302.06     |
| 4至5年      | 5,334,700.56     | 2,015,816.16     |
| 5年以上      | 2,171,469.34     | 422,613.50       |
| 小计        | 1,351,846,025.33 | 1,103,201,830.19 |
| 减：坏账准备    | 85,369,243.77    | 70,307,811.40    |
| 合计        | 1,266,476,781.56 | 1,032,894,018.79 |

#### (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别        | 期末余额       |       |            |         |      | 期初余额       |       |            |         |      |
|-----------|------------|-------|------------|---------|------|------------|-------|------------|---------|------|
|           | 账面余额       |       | 坏账准备       |         | 账面价值 | 账面余额       |       | 坏账准备       |         | 账面价值 |
|           | 金额         | 比例(%) | 金额         | 计提比例(%) |      | 金额         | 比例(%) | 金额         | 计提比例(%) |      |
| 按单项计提坏账准备 | 365,800.00 | 0.03  | 365,800.00 | 100.00  |      | 365,800.00 | 0.03  | 365,800.00 | 100.00  |      |
| 其中：       |            |       |            |         |      |            |       |            |         |      |

|  |                  |        |               |        |                  |                  |        |               |        |                  |
|--|------------------|--------|---------------|--------|------------------|------------------|--------|---------------|--------|------------------|
| 按单<br>项计<br>提坏<br>账准<br>备                      | 365,800.00       | 0.03   | 365,800.00    | 100.00 |                  | 365,800.00       | 0.03   | 365,800.00    | 100.00 |                  |
| 按组<br>合计<br>提坏<br>账准<br>备                      | 1,351,480,225.33 | 99.97  | 85,003,443.77 | 6.29   | 1,266,476,781.56 | 1,102,836,030.19 | 99.97  | 69,942,011.40 | 6.34   | 1,032,894,018.79 |
| 其中:  |                  |        |               |        |                  |                  |        |               |        |                  |
| 应<br>收<br>其<br>他<br>客<br>户                     | 1,346,156,668.18 | 99.58  | 85,003,443.77 | 6.31   | 1,261,153,224.41 | 1,087,878,150.73 | 98.61  | 69,942,011.40 | 6.43   | 1,017,936,139.33 |
| 合<br>并<br>范<br>围<br>内<br>关<br>联<br>方<br>组<br>合 | 5,323,557.15     | 0.39   |               |        | 5,323,557.15     | 14,957,879.46    | 1.36   |               |        | 14,957,879.46    |
| 合<br>计   | 1,351,846,025.33 | 100.00 | 85,369,243.77 | 6.32   | 1,266,476,781.56 | 1,103,201,830.19 | 100.00 | 70,307,811.40 | 6.37   | 1,032,894,018.79 |

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 应收其他客户

单位: 元 币种: 人民币

| 名称   | 期末余额             |               |          |
|------|------------------|---------------|----------|
|      | 账面余额             | 坏账准备          | 计提比例 (%) |
| 1年以内 | 1,213,948,217.53 | 60,697,410.88 | 5.00     |
| 1至2年 | 84,333,518.96    | 8,433,351.90  | 10.00    |
| 2至3年 | 35,226,765.66    | 7,045,353.13  | 20.00    |
| 3至4年 | 5,507,796.13     | 2,753,898.07  | 50.00    |
| 4至5年 | 5,334,700.56     | 4,267,760.45  | 80.00    |
| 5年以上 | 1,805,669.34     | 1,805,669.34  | 100.00   |
| 合计   | 1,346,156,668.18 | 85,003,443.77 | 6.31     |

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | 期末余额 |
|----|------|--------|------|
|----|------|--------|------|

|           |               | 计提            | 收回或转回     | 转销或核销    | 其他变动 |               |
|-----------|---------------|---------------|-----------|----------|------|---------------|
| 单项计提坏账准备  | 365,800.00    |               |           |          |      | 365,800.00    |
| 按组合计提坏账准备 | 69,942,011.40 | 14,994,281.54 | 74,510.00 | 7,359.17 |      | 85,003,443.77 |
| 合计        | 70,307,811.40 | 14,994,281.54 | 74,510.00 | 7,359.17 |      | 85,369,243.77 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 核销金额     |
|-----------|----------|
| 实际核销的应收账款 | 7,359.17 |

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 应收账款期末余额       | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额  | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%） | 坏账准备期末余额      |
|------|----------------|----------|----------------|-------------------------|---------------|
| 第一名  | 129,129,507.75 |          | 129,129,507.75 | 9.55                    | 6,456,475.39  |
| 第二名  | 106,159,774.62 |          | 106,159,774.62 | 7.85                    | 5,307,988.73  |
| 第三名  | 94,563,403.73  |          | 94,563,403.73  | 7.00                    | 4,728,170.19  |
| 第四名  | 59,797,770.25  |          | 59,797,770.25  | 4.42                    | 2,989,888.51  |
| 第五名  | 34,600,356.86  |          | 34,600,356.86  | 2.56                    | 1,730,017.84  |
| 合计   | 424,250,813.21 |          | 424,250,813.21 | 31.38                   | 21,212,540.66 |

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

**2、其他应收款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 应收利息  |                |                |
| 应收股利  | 86,500.00      |                |
| 其他应收款 | 431,020,344.37 | 146,056,856.57 |
| 合计    | 431,106,844.37 | 146,056,856.57 |

其他说明：

□适用 √不适用

**应收利息****(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

**(2). 重要逾期利息**

□适用 √不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：  
无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(7). 应收股利**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目(或被投资单位) | 期末余额      | 期初余额 |
|------------|-----------|------|
| 应收普通股股利    | 86,500.00 |      |
| 合计         | 86,500.00 |      |

**(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**其他应收款****(13). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄        | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|-----------|----------------|----------------|
| 1年以内（含1年） | 400,814,100.65 | 128,788,734.02 |
| 1年以内小计    | 400,814,100.65 | 128,788,734.02 |
| 1至2年      | 23,876,327.76  | 12,681,663.25  |
| 2至3年      | 2,662,659.63   | 4,718,607.64   |
| 3年以上      |                |                |
| 3至4年      | 4,430,690.03   | 381,417.00     |
| 4至5年      | 380,001.00     | 722,875.00     |
| 5年以上      | 1,043,900.00   | 491,523.04     |
| 小计        | 433,207,679.07 | 147,784,819.95 |
| 减：坏账准备    | 2,187,334.70   | 1,727,963.38   |
| 合计        | 431,020,344.37 | 146,056,856.57 |

**(14). 按款项性质分类情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质  | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|-------|----------------|----------------|
| 拆借款   | 402,444,493.05 | 126,134,297.49 |
| 押金保证金 | 28,006,236.27  | 19,590,155.60  |
| 其他    | 2,756,949.75   | 2,060,366.86   |

|    |                |                |
|----|----------------|----------------|
| 合计 | 433,207,679.07 | 147,784,819.95 |
|----|----------------|----------------|

**(15). 坏账准备计提情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 坏账准备           | 第一阶段         | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计           |
|----------------|--------------|----------------------|----------------------|--------------|
|                | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |              |
| 2025年1月1日余额    | 1,046,350.07 | 3,090.91             | 678,522.40           | 1,727,963.38 |
| 2025年1月1日余额在本期 |              |                      |                      |              |
| —转入第二阶段        |              |                      |                      |              |
| —转入第三阶段        |              |                      |                      |              |
| —转回第二阶段        |              |                      |                      |              |
| —转回第一阶段        |              |                      |                      |              |
| 本期计提           | 462,241.30   | -3,090.91            | 5,283.60             | 464,433.99   |
| 本期转回           |              |                      |                      |              |
| 本期转销           |              |                      |                      |              |
| 本期核销           | 5,062.67     |                      |                      | 5,062.67     |
| 其他变动           |              |                      |                      |              |
| 2025年12月31日余额  | 1,503,528.70 |                      | 683,806.00           | 2,187,334.70 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

**(16). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

**(17). 本期实际核销的其他应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|    |      |
|----|------|
| 项目 | 核销金额 |
|----|------|

|            |          |
|------------|----------|
| 实际核销的其他应收款 | 5,062.67 |
|------------|----------|

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称                          | 期末余额           | 占其他应收款<br>期末余额合计<br>数的比例(%) | 款项的性<br>质 | 账龄   | 坏账准备<br>期末余额 |
|-------------------------------|----------------|-----------------------------|-----------|------|--------------|
| 万聚国际<br>(杭州)供<br>应链有限公<br>司   | 125,208,692.02 | 28.90                       | 拆借款       | 1年以内 |              |
| 咸亨国际<br>(杭州)航<br>空自动化有<br>限公司 | 97,888,090.38  | 22.60                       | 拆借款       | 1年以内 |              |
| 杭州贝特设<br>备制造有限<br>公司          | 50,407,303.23  | 11.64                       | 拆借款       | 1年以内 |              |
| 浙江中能华<br>源电力装备<br>有限公司        | 32,717,034.67  | 7.55                        | 拆借款       | 1年以内 |              |
| 杭州咸亨国<br>际智能技术<br>有限公司        | 10,624,407.65  | 6.71                        | 拆借款       | 1年以内 |              |
|                               | 18,457,122.35  |                             |           | 1-2年 |              |
| 合计                            | 335,302,650.30 | 77.40                       | /         | /    |              |

**(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**3、 长期股权投资**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 |          |      | 期初余额 |          |      |
|----|------|----------|------|------|----------|------|
|    | 账面余额 | 减值<br>准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值<br>准备 | 账面价值 |
|    |      |          |      |      |          |      |

|            |                |  |                |                |  |                |
|------------|----------------|--|----------------|----------------|--|----------------|
| 对子公司投资     | 546,155,187.37 |  | 546,155,187.37 | 479,297,950.58 |  | 479,297,950.58 |
| 对联营、合营企业投资 | 35,018,319.90  |  | 35,018,319.90  | 34,543,418.87  |  | 34,543,418.87  |
| 合计         | 581,173,507.27 |  | 581,173,507.27 | 513,841,369.45 |  | 513,841,369.45 |

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位               | 期初余额（账面价值）    | 减值准备期初余额 | 本期增减变动 |      |        |            | 期末余额（账面价值）    | 减值准备期末余额 |
|---------------------|---------------|----------|--------|------|--------|------------|---------------|----------|
|                     |               |          | 追加投资   | 减少投资 | 计提减值准备 | 其他         |               |          |
| 杭州咸亨国际精测科技有限公司      | 3,700,000.00  |          |        |      |        |            | 3,700,000.00  |          |
| 杭州贝特设备制造有限公司        | 35,776.024.70 |          |        |      |        | 168,470.09 | 35,944.494.79 |          |
| 浙江万疆兴驰专用车辆有限公司      | 13,200.000.00 |          |        |      |        |            | 13,200.000.00 |          |
| 浙江中能华源电力装备有限公司      | 5,868,675.86  |          |        |      |        | 76,577.31  | 5,945,253.17  |          |
| 咸亨国际（杭州）电气制造有限公司    | 10,726.680.68 |          |        |      |        | 214,416.48 | 10,941.097.16 |          |
| 咸亨国际（杭州）航空技术研究院有限公司 | 5,000,000.00  |          |        |      |        |            | 5,000,000.00  |          |
| 咸亨国际（杭州）航空自动化有限公司   | 10,000.000.00 |          |        |      |        | 91,892.78  | 10,091.892.78 |          |
| 咸亨国际（杭州）电气科技研究院有限公司 | 10,000.000.00 |          |        |      |        | 229,731.95 | 10,229.731.95 |          |

|                                      |               |  |               |  |  |              |               |  |
|--------------------------------------|---------------|--|---------------|--|--|--------------|---------------|--|
| 杭州咸亨国际计量中心有限公司                       | 2,000,000.00  |  |               |  |  | 107,208.24   | 2,107,208.24  |  |
| 杭州咸亨国际智能技术有限公司                       | 40,100,000.00 |  | 23,000,000.00 |  |  |              | 63,100,000.00 |  |
| 杭州奇点感知技术有限公司                         | 6,500,000.00  |  | 5,444,552.70  |  |  | 413,517.49   | 12,358,070.19 |  |
| 探博士电气科技(杭州)有限公司                      | 6,500,000.00  |  | 5,500,000.00  |  |  | 153,154.63   | 12,153,154.63 |  |
| 安护电力技术(杭州)有限公司                       | 8,000,000.00  |  |               |  |  | 45,946.39    | 8,045,946.39  |  |
| 万聚国际(杭州)供应链有限公司                      | 19,560,155.93 |  |               |  |  | 1,148,659.74 | 20,708,815.67 |  |
| 汇聚国际(杭州)高科设备有限公司                     | 3,894,238.59  |  |               |  |  |              | 3,894,238.59  |  |
| 咸亨国际电子商务有限公司                         | 5,046,700.00  |  |               |  |  | 474,779.33   | 5,521,479.33  |  |
| T&I Electric GmbH                    | 188,195.00    |  |               |  |  |              | 188,195.00    |  |
| Ever Stellar International PTE. LTD. | 5,383.20      |  |               |  |  |              | 5,383.20      |  |
| 北京咸亨国际通用设备有限公司                       | 21,670,645.80 |  | 5,000,000.00  |  |  | 382,886.59   | 27,053,532.39 |  |
| 上海咸亨国际通用设备有限公司                       | 12,092,004.43 |  |               |  |  | 581,987.59   | 12,673,992.02 |  |
| 广州元亨电力科技有限公司                         | 11,268,779.44 |  |               |  |  | 76,577.32    | 11,345,356.76 |  |
| 江苏咸亨国际科技                             | 10,100,000.00 |  |               |  |  |              | 10,100,000.00 |  |

|                     |               |  |               |  |  |            |               |  |
|---------------------|---------------|--|---------------|--|--|------------|---------------|--|
| 发展有限公司              |               |  |               |  |  |            |               |  |
| 沈阳咸亨科技有限公司          | 1,266,128.00  |  |               |  |  |            | 1,266,128.00  |  |
| 成都咸亨电气有限公司          | 11,321,815.80 |  |               |  |  | 30,630.93  | 11,352,446.73 |  |
| 武汉咸亨国际轨道科技有限公司      | 1,891,066.02  |  | 7,600,000.00  |  |  |            | 9,491,066.02  |  |
| 武汉咸亨国际电气有限公司        | 10,000,000.00 |  |               |  |  |            | 10,000,000.00 |  |
| 郑州咸亨国际通用设备有限公司      | 11,945,276.37 |  |               |  |  |            | 11,945,276.37 |  |
| 新疆咸亨国际通用设备有限公司      | 12,988,200.00 |  | 10,000,000.00 |  |  | 260,362.87 | 23,248,562.87 |  |
| 兰州咸亨国际科技有限公司        | 5,112,458.14  |  |               |  |  | 45,946.39  | 5,158,404.53  |  |
| 长沙咸亨赛孚科技有限公司        | 6,040,000.00  |  |               |  |  | 107,208.24 | 6,147,208.24  |  |
| 绍兴咸亨电力设备有限公司        | 6,030,932.89  |  |               |  |  |            | 6,030,932.89  |  |
| 咸亨国际应急科技研究院（北京）有限公司 | 1,380,000.00  |  |               |  |  |            | 1,380,000.00  |  |
| 杭州咸亨国际应急救援装备有限公司    | 3,005,930.23  |  |               |  |  |            | 3,005,930.23  |  |
| 杭州咸亨国际应急科技有限公司      | 2,000,000.00  |  |               |  |  |            | 2,000,000.00  |  |
| 咸亨国际赛孚城（杭州）科技发展有限公司 | 2,218,659.50  |  |               |  |  |            | 2,218,659.50  |  |

|                                     |                    |  |                  |  |  |                |                    |  |
|-------------------------------------|--------------------|--|------------------|--|--|----------------|--------------------|--|
| 咸亨国际<br>(杭州)<br>文化传媒有限公司            | 4,000,000.<br>00   |  |                  |  |  |                | 4,000,000.<br>00   |  |
| 咸亨国际<br>赛孚(杭<br>州)实业<br>有限公司        | 8,900,000.<br>00   |  |                  |  |  |                | 8,900,000.<br>00   |  |
| 浙江咸亨<br>创新产业<br>中心有限<br>公司          | 150,000,0<br>00.00 |  |                  |  |  |                | 150,000,0<br>00.00 |  |
| 杭州咸亨<br>国际数字<br>科技有限<br>公司          |                    |  | 2,900,000.<br>00 |  |  |                | 2,900,000.<br>00   |  |
| 简固机电<br>设备(上<br>海)有限<br>公司          |                    |  |                  |  |  | 137,839.1<br>6 | 137,839.1<br>6     |  |
| 浙江贝工<br>设备制造<br>有限公司                |                    |  |                  |  |  | 76,577.31      | 76,577.31          |  |
| 贝特(杭<br>州)工业<br>机械有限<br>公司          |                    |  |                  |  |  | 76,577.31      | 76,577.31          |  |
| 探博士电<br>气技术<br>(杭州)<br>有限公司         |                    |  |                  |  |  | 45,946.39      | 45,946.39          |  |
| 杭州咸亨<br>校准检测<br>技术有限<br>公司          |                    |  |                  |  |  | 61,261.85      | 61,261.85          |  |
| 长沙亨特<br>科技有限<br>公司                  |                    |  |                  |  |  | 45,946.39      | 45,946.39          |  |
| 浙江万疆<br>兴驰专用<br>车辆有限<br>公司杭州<br>分公司 |                    |  |                  |  |  | 76,577.31      | 76,577.31          |  |
| 北京咸亨<br>新能源科<br>技有限公<br>司           |                    |  |                  |  |  | 168,470.0<br>9 | 168,470.0<br>9     |  |
| 天津咸亨<br>智能科技<br>有限公司                |                    |  |                  |  |  | 45,946.39      | 45,946.39          |  |

|                |                |  |  |               |  |  |              |                |  |
|----------------|----------------|--|--|---------------|--|--|--------------|----------------|--|
| 济南英伦电气有限公司     |                |  |  |               |  |  | 45,946.39    | 45,946.39      |  |
| 安徽咸亨国际通用设备有限公司 |                |  |  |               |  |  | 183,785.57   | 183,785.57     |  |
| 武汉咸亨国际能源科技有限公司 |                |  |  |               |  |  | 1,546,861.75 | 1,546,861.75   |  |
| 西安咸亨国际通用设备有限公司 |                |  |  |               |  |  | 137,839.18   | 137,839.18     |  |
| 杭州中科天维科技有限公司   |                |  |  |               |  |  | 61,261.86    | 61,261.86      |  |
| 河南正博电力科技有限公司   |                |  |  |               |  |  | 91,892.78    | 91,892.78      |  |
| 合计             | 479,297,950.58 |  |  | 59,444,552.70 |  |  | 7,412,684.09 | 546,155,187.37 |  |

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 投资单位             | 期初余额<br>(账面价值) | 本期增减变动 |      |              |          |          |              |        | 期末余额<br>(账面价值) | 减值准备<br>期末余额  |
|------------------|----------------|--------|------|--------------|----------|----------|--------------|--------|----------------|---------------|
|                  |                | 追加投资   | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益  | 其他综合收益调整 | 其他权益变动   | 宣告发放现金股利或利润  | 计提减值准备 |                |               |
| 一、合营企业           |                |        |      |              |          |          |              |        |                |               |
|                  |                |        |      |              |          |          |              |        |                |               |
| 小计               |                |        |      |              |          |          |              |        |                |               |
| 二、联营企业           |                |        |      |              |          |          |              |        |                |               |
| 中煤地下空间科技(深圳)有限公司 | 12,128,169.63  |        |      | 66,763.43    |          | 5,578.38 | 271,000.00   |        |                | 11,929,511.44 |
| 上海鑫慧东电气科技有限公司    | 22,415,249.24  |        |      | 1,987,908.38 |          |          | 1,314,349.16 |        |                | 23,088,808.46 |

|    |               |  |              |  |          |              |  |  |               |  |
|----|---------------|--|--------------|--|----------|--------------|--|--|---------------|--|
| 小计 | 34,543,418.87 |  | 2,054,671.81 |  | 5,578.38 | 1,585,349.16 |  |  | 35,018,319.90 |  |
| 合计 | 34,543,418.87 |  | 2,054,671.81 |  | 5,578.38 | 1,585,349.16 |  |  | 35,018,319.90 |  |

## (3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 4、营业收入和营业成本

## (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额            |                  | 上期发生额            |                  |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 主营业务 | 3,348,339,973.47 | 2,931,661,701.47 | 2,463,852,716.49 | 2,082,349,854.66 |
| 其他业务 | 4,652,824.50     | 1,326,956.65     | 5,190,273.09     | 968,329.93       |
| 合计   | 3,352,992,797.97 | 2,932,988,658.12 | 2,469,042,989.58 | 2,083,318,184.59 |

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 合同分类       | 合计               |                  |
|------------|------------------|------------------|
|            | 营业收入             | 营业成本             |
| 商品类型       |                  |                  |
| 工器具类       | 2,470,107,077.46 | 2,190,084,031.12 |
| 仪器仪表类      | 743,281,475.66   | 640,997,886.49   |
| 技术服务       | 134,467,059.34   | 100,204,231.87   |
| 其他         | 1,644,879.92     | 419,596.90       |
| 按商品转让的时间分类 |                  |                  |
| 在某一时点确认收入  | 3,349,500,492.38 | 2,931,705,746.38 |
| 合计         | 3,349,500,492.38 | 2,931,705,746.38 |

其他说明：

□适用 √不适用

## (3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 本期发生额            |                  |                |                |                |                |    |    |  |
|------------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----|----|--|
|            | 工器具类             |                  | 仪器仪表类          |                | 技术服务           |                | 其他 |    |  |
|            | 收入               | 成本               | 收入             | 成本             | 收入             | 成本             | 收入 | 成本 |  |
| 主营业务       |                  |                  |                |                |                |                |    |    |  |
| 其中：在某一时点确认 | 2,470,107,077.46 | 2,190,084,031.12 | 743,281,475.66 | 640,997,886.49 | 134,467,059.34 | 100,204,231.87 |    |    |  |

| 项 目        | 本期发生额            |                  |                |                |                |                |              |              |
|------------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
|            | 工器具类             |                  | 仪器仪表类          |                | 技术服务           |                | 其他           |              |
|            | 收入               | 成本               | 收入             | 成本             | 收入             | 成本             | 收入           | 成本           |
| 租赁收入       |                  |                  |                |                |                |                | 484,361.01   | 375,551.99   |
| 其他业务       |                  |                  |                |                |                |                |              |              |
| 其中：在某一时点确认 |                  |                  |                |                |                |                | 1,644,879.92 | 419,596.90   |
| 租赁收入       |                  |                  |                |                |                |                | 3,007,944.58 | 907,359.75   |
| 合 计        | 2,470,107,077.46 | 2,190,084,031.12 | 743,281,475.66 | 640,997,886.49 | 134,467,059.34 | 100,204,231.87 | 5,137,185.51 | 1,702,508.64 |

#### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为84,914,387.37元，其中：  
84,914,387.37元预计将于2026年度确认收入

#### (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

### 5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-----------------|----------------|----------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益  | 182,336,651.45 | 150,092,450.59 |
| 权益法核算的长期股权投资收益  | 2,054,671.81   | 1,635,211.11   |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 |                | -2,479,335.66  |
| 理财产品投资收益        | 218,551.76     | 41,884.93      |
| 合计              | 184,609,875.02 | 149,290,210.97 |

其他说明：

无

### 6、 其他

适用 不适用

## 十八、 补充资料

### 1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                          | 金额            | 说明 |
|-----------------------------|---------------|----|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分 | -1,595,433.57 |    |

|  |               |  |
|--|---------------|--|
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外     | 7,071,209.88  |  |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | -5,064,354.50 |  |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费  |               |  |
| 委托他人投资或管理资产的损益   |               |  |
| 对外委托贷款取得的损益  |               |  |
| 因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失  |               |  |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回  |               |  |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益                 |               |  |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益  |               |  |
| 非货币性资产交换损益   |               |  |
| 债务重组损益   |               |  |
| 企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等                                     |               |  |
| 因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响   |               |  |
| 因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用   |               |  |
| 对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益                               |               |  |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益                                     |               |  |
| 交易价格显失公允的交易产生的收益   |               |  |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益  |               |  |
| 受托经营取得的托管费收入   |               |  |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出   | -259,688.37   |  |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目  |               |  |
| 减：所得税影响额   | -602,940.11   |  |
| 少数股东权益影响额（税后）  | 258,701.80    |  |
| 合计   | 495,971.75    |  |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

本期公司持有的多项理财产品出现逾期未收回情况，由此产生的公允价值变动损益为-5,282,906.26元，详见本财务报表附注“十六、8其他”之说明。

**2、净资产收益率及每股收益**√适用 不适用

| 报告期利润                   | 加权平均净资产收益率(%) | 每股收益   |        |
|-------------------------|---------------|--------|--------|
|                         |               | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润          | 14.96         | 0.65   | 0.65   |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 14.93         | 0.65   | 0.65   |

**3、境内外会计准则下会计数据差异**适用 不适用**4、其他**适用 不适用

董事长：王来兴

董事会批准报送日期：2026年4月19日

**修订信息**适用 不适用