

证券代码：002163

证券简称：海南发展

公告编号：2026-021

海控南海发展股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人杨晓强、主管会计工作负责人祁生彪及会计机构负责人（会计主管人员）唐琳声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的发展战略、经营计划等前瞻性陈述，均不构成本公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请投资者注意投资风险。公司经营中可能存在的风险，详见本报告“第三节管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目 录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	12
第四节 公司治理、环境和社会	37
第五节 重要事项	55
第六节 股份变动及股东情况	80
第七节 债券相关情况	86
第八节 财务报告	87

备查文件目录

（一）载有公司法定代表人杨晓强先生、主管会计工作负责人祁生彪先生、会计机构负责人唐琳女士签名并盖章的财务报表。

（二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

（三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

释义

释义项	指	释义内容
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《海控南海发展股份有限公司章程》
证监会	指	中国证券监督管理委员会
海南省国资委	指	海南省国有资产监督管理委员会
本公司、公司、母公司、海南发展	指	海控南海发展股份有限公司（原中航三鑫股份有限公司）
海南控股	指	海南省发展控股有限公司
中航通飞、通飞、航空工业通飞	指	中航通用飞机有限责任公司
贵航集团	指	中国贵州航空工业（集团）有限责任公司
深圳贵航	指	深圳贵航实业有限公司
三鑫科技	指	深圳市三鑫科技发展有限公司
海控三鑫	指	海控三鑫（蚌埠）新能源材料有限公司
网营科技、杭州网营	指	杭州网营科技股份有限公司
海控特玻、广东特玻	指	广东海控特种玻璃技术有限公司
精美特、三鑫精美特	指	深圳市三鑫精美特玻璃有限公司
幕墙产品、幕墙产品公司	指	三鑫（惠州）幕墙产品有限公司
海控科技	指	海南海控特玻科技有限公司
海南中航特玻、海南特玻	指	信义玻璃（海南）有限公司（原海南中航特玻材料有限公司）
三鑫光伏	指	深圳市中航三鑫光伏工程有限公司
佛山清源	指	佛山清源新能源发电投资有限公司
北京晶品、北京晶品公司、三鑫晶品	指	北京三鑫晶品装饰工程有限公司
珠海三鑫	指	珠海市三鑫科技发展有限公司
宝利鑫	指	宝利鑫新能源开发有限公司
三鑫香港	指	三鑫（香港）有限公司
中航新材	指	中航百慕新材料技术工程股份有限公司
天健	指	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
海航基础、海南机场	指	海南机场设施股份有限公司（原海航基础设施投资集团股份有限公司）
广东启迪	指	广东启迪科技发展投资集团有限公司
中铁建昆仑	指	中国铁建昆仑投资集团有限公司
海南金控	指	海南金融控股股份有限公司
置业集团	指	海南发展控股置业集团有限公司
发控产投	指	海南发控产投投资有限公司
国旭实业	指	海南国旭实业有限公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	海南发展	股票代码	002163
变更前的股票简称（如有）	不适用		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	海控南海发展股份有限公司		
公司的中文简称	海南发展		
公司的外文名称（如有）	Hainan Development Holdings Nanhai Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	HNHD		
公司的法定代表人	杨晓强		
注册地址	深圳市南山区南海大道 2061 号新保辉大厦 17 层		
注册地址的邮政编码	518054		
公司注册地址历史变更情况	不适用		
办公地址	深圳市南山区软件产业基地 5 栋 E 座 11 层		
办公地址的邮政编码	518054		
公司网址	http://www.sanxinglass.com		
电子信箱	hnfz@sanxinglass.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	周军	宋华英
联系地址	深圳市南山区软件产业基地 5 栋 E 座 11 层	深圳市南山区软件产业基地 5 栋 E 座 11 层
电话	0755-26063691	0755-26067916
传真	0755-26063999	0755-26063999
电子信箱	hnfz@sanxinglass.com	hnfz@sanxinglass.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》及巨潮资讯网 （ http://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	证券法务部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	914403001923528003
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	不适用

历次控股股东的变更情况（如有）	公司于 2019 年 12 月 31 日接到公司原控股股东航空工业通飞的通知，公司控股股东航空工业通飞及其下属子公司贵航集团、深圳贵航与海南控股签署了《中航通用飞机有限责任公司、深圳贵航实业有限公司、中国贵州航空工业（集团）有限责任公司与海南省发展控股有限公司关于中航三鑫股份有限公司之股份转让协议》，航空工业通飞及其下属子公司贵航集团、深圳贵航以非公开协议转让方式将其合计持有的公司 217,934,203 股无限售条件流通股股份（占公司总股本的 27.12%）转让给海南控股，转让价格为 5.88 元/股。详见公司已对外披露的 2019-066 号公告、2020-001 号、2020-008 号公告。2020 年 5 月 28 日，中国证券登记结算有限责任公司出具了《证券过户登记确认书》，本次控制权转让涉及的 217,934,203 股无限售条件流通股股份已全部完成过户登记。本次控制权转让的股份过户完成，公司控股股东变更为海南控股，公司实际控制人变更为海南省国有资产监督管理委员会。详见公司已对外披露的 2020-034 号公告。
-----------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市钱江新城钱江路 1366 号
签字会计师姓名	郑生军、柳一夫

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	3,500,236,020.16	3,911,802,359.09	-10.52%	4,182,680,063.18
归属于上市公司股东的净利润（元）	-472,169,520.39	-379,360,089.39	-24.46%	91,572,600.03
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-471,962,313.62	-391,712,907.51	-20.49%	-96,537,767.25
经营活动产生的现金流量净额（元）	-187,810,216.84	-70,961,700.56	-164.66%	138,319,604.82
基本每股收益（元/股）	-0.56	-0.45	-24.44%	0.11
稀释每股收益（元/股）	-0.56	-0.45	-24.44%	0.11
加权平均净资产收益率	-56.59%	-30.15%	-26.44%	6.56%

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	6,190,519,992.89	6,150,946,344.41	0.64%	6,410,042,662.12
归属于上市公司股东的净资产（元）	598,296,316.22	1,070,474,675.69	-44.11%	1,446,259,220.47

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	3,500,236,020.16	3,911,802,359.09	公司实现销售收入总额，未进行扣除。
营业收入扣除金额（元）	50,383,033.21	42,630,417.39	1. 出租固定资产、材料销售、尾料废料销售、光伏发电收入非公司主营业务，予以扣除；2. 因深加工产能不匹配，偶有向供应商采购成品销售给最终客户，予以扣除。
营业收入扣除后金额（元）	3,449,852,986.95	3,869,171,941.70	1. 出租固定资产、材料销售、尾料废料销售、光伏发电收入非公司主营业务，予以扣除；2. 因深加工产能不匹配，偶有向供应商采购成品销售给最终客户，予以扣除。

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	700,018,356.46	863,589,838.35	935,424,057.37	1,001,203,767.98
归属于上市公司股东的净利润	-14,585,300.71	-197,949,930.87	-152,281,598.07	-107,352,690.74
归属于上市公司股东	-15,433,545.87	-204,854,483.66	-159,702,052.39	-91,972,231.70

的扣除非经常性损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	-282,445,334.98	-66,202,479.75	-91,013,797.64	251,851,395.53

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-239,495.00	5,960,040.92	200,011,279.18	“非流动资产处置损益”为固定资产处置收益、固定资产清理报废损益，详见第八节附注七、54、55、56；
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	3,184,998.92	2,131,289.38	2,293,989.70	“计入当期损益的政府补助（公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）”包括计入本期其他收益、营业外收入的政府补助，详见第八节附注七、49；
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,364,658.75	70,434.00	-1,162,161.00	“公允价值变动损益”，详见第八节附注七、50；
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	0.00			
对外委托贷款取得的损益	0.00			
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失	0.00			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	16,976,081.07	1,342,762.03	10,622,246.49	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单	0.00			

位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	0.00			
非货币性资产交换损益	68,000.24			“非货币性资产交换损益”，详见第八节附注七、51；
债务重组损益	13,331,623.94	-1,033,511.43	-1,003,031.41	“债务重组损益”，详见第八节附注七、51；
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-33,972,284.46			
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	0.00			
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	0.00			
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	0.00			
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	0.00			
交易价格显失公允的交易产生的收益	0.00			
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	0.00			
受托经营取得的托管费收入	0.00			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,015,575.45	-611,898.66	-1,115,585.48	“除上述各项之外的其他营业外收入和支出”包括罚款等，详见第八节附注七、55、56；
其他符合非经常性损益定义的损益项目	3,826,025.44	6,165,458.24	4,334,030.93	
减：所得税影响额	3,335,833.38		23,133,075.96	
少数股东权益影响额（税后）	3,426,557.74	1,671,756.36	2,737,325.17	
合计	-207,206.77	12,352,818.12	188,110,367.28	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

其他系本年增值税加计抵减税额等。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中装修装饰业的披露要求

报告期内，公司聚焦做精做优幕墙工程产业，稳定优化特种玻璃深加工产业。此外，公司于报告期内完成杭州网营科技股份有限公司控制权的收购，探索布局大消费领域电商运营服务业务。

（一）主要从事业务

1. 幕墙与内装工程

公司的主营业务之一，幕墙与内装工程，涵盖了幕墙工程和装饰装修等领域。在幕墙工程领域，公司主要承接政府公共建筑和高层建筑等项目的施工，主要市场集中在深圳、北京、上海、珠海、海南等关键地区，并将业务范围扩展至港澳、东南亚、欧美、中东、西亚等国际市场，是国内知名的幕墙骨干企业，在国内行业综合实力排名前列。公司控股子公司三鑫科技专注于玻璃幕墙技术研发、BIPV 幕墙产品开发、建筑幕墙设计、BIM 一体化施工管理及数字化管理技术应用等关键领域，建立了专业人才队伍和标准化管理体系，拥有建筑幕墙工程设计专项甲级、施工壹级资质、建筑工程施工总承包贰级资质、钢结构专业承包二级资质证书。

2. 特种玻璃深加工

公司特种玻璃深加工业务涵盖特种玻璃深加工、特种与普通玻璃生产线设计以及工程技术输出，同时还涉及特种玻璃节能环保技术输出。公司全资子公司海控特玻专注于建筑节能玻璃生产，其产品线丰富，包括低辐射 Low-E 节能玻璃、高透型 Low-E 玻璃、遮阳型 Low-E 玻璃、双银 Low-E 玻璃、热反射镀膜玻璃、钢化/半钢化玻璃、中空玻璃、夹层玻璃、弯玻璃、双曲弯钢玻璃、弯钢化玻璃、热弯玻璃、彩色打印玻璃、彩釉玻璃等，适用于建筑和装饰的全系列玻璃产品。公司控股子公司海控科技是一家综合性的高科技企业，涉及特种玻璃技术和产品研发、生产线设计、生产技术服务和配套贸易，以及窑炉节能环保工程等。

3. 大消费

公司大消费领域业务主要为电商运营服务。通过整合电子商务运营、品牌全域营销、仓储配送及数据技术中台等核心模块为品牌商提供包括品牌定位、战略规划、店铺运营、品牌营销、CRM、私域运营、仓储配送以及售前售后消费者服务等服务。公司控股子公司网营科技是一家以服务为导向的品牌电商服务商，通过构建覆盖电商“全平台+全链路”服务体系，为品牌商提供一站式电商服务。营销渠道覆盖天猫、抖音、唯品会等主流电商平台，品牌客户主要聚焦在食品、宠物、母婴和美妆等领域，长期服务美素佳儿、大宠爱、爱敬等全球知名品牌。

（二）业务经营模式

1. 幕墙与内装工程

公司幕墙工程项目的获取主要通过公开招标或邀请招标的方式，主要承接政府公共建筑、超高层建筑、大型场馆等项目的施工，并在珠海、上海、天津、海南、长沙等地设立了幕墙产品的生产基地，在业务领域具备较强的资源整合能力。主要市场集中在深圳、北京、上海、珠海、海南等关键地区，并将业务范围扩展至港澳、东南亚、中东、非洲等国际市场。公司项目承接流程分为两种：一是由业主分别进行招标以选定总包和分包企业；二是由业主先行确定总包单位，再由总包单位负责招标以选定分包企业。工程项目中标后，以项目为单位进行管理，按照工程计划进度来组织设计、采购、生产加工和施工等经营活动。

2. 特种玻璃深加工

在建筑玻璃领域，公司构建了从研发到采购、生产、销售以及售后服务的全链条体系，并主要实行“以市场需求为导向的生产”运营策略。对于特种玻璃技术的输出订单，公司通常通过参与招标程序来获取，这些招标通常由项目业主发起。项目中标后，公司以项目为单位进行管理，按照工程计划进度来协调设计、采购、生产加工以及施工等经营活动。

3. 大消费

公司大消费业务主要为电商运营业务，涵盖线上零售、分销、品牌代运营及其他服务。零售模式下，公司取得品牌方授权后在天猫、抖音、唯品会等平台开设店铺，并负责店铺运营、营销、物流等全流程。公司以货品买断的形式向品牌方进行采购，直接将产品通过线上渠道销售至终端消费者。渠道分销模式下，公司在取得品牌方授权后，以货品买断的形式向品牌方进行采购，将商品销售给天猫、京东等电商自营平台或其他平台分销商，再由其转售给消费者。代运营模式下，公司为品牌方在电商平台的线上店铺提供综合运营服务，包括店铺运营、视觉设计、客户服务及营销等，赚取服务费及佣金。此外，公司发挥全渠道运营能力，为品牌方提供品牌营销、消费者服务、仓储配送以及数据及技术解决方案等其他服务。2025年8-12月在各平台销售情况：

平台	销售收入（万元）	销售收入占比
淘系	21,724	65.60%
抖音	3,849	11.60%
唯品会	2,891	8.70%
拼多多	2,109	6.40%
其他	2,538	7.70%
总计	33,111	100.00%

2025年8-12月各品类销售情况：

平台	销售收入（万元）	销售收入占比
食品	9,078	27.40%
宠物	7,698	23.20%
母婴	6,426	19.40%
美妆个护	5,935	17.90%
其他	3,974	12.10%
总计	33,111	100.00%

（三）主要业绩驱动因素

1. 幕墙与内装工程业务

报告期内，公司依托品牌和技术优势，不断增强核心竞争力及扩大业务规模。深耕幕墙工程业务，成功签订了一系列高品质订单，其中包括 10 个超过亿元金额的订单。公司积极发展建筑光伏一体化(BIPV)幕墙业务，锚定新业务增长点。公司还致力于建设集中采购平台，提高运营精细化程度，从而有效控制工程成本。通过应用信息化技术加强了质量和安全的控制，提高了项目周转速度，并加速应收账款回收。

2. 特种玻璃深加工业务

报告期内，公司加快全球市场的深入布局，持续探索新的业务领域，提升在国际市场上的竞争力。公司专注于现有产品系列，不断推动技术进步，致力于提高产品的质量，并加强技术服务能力和品牌形象的塑造，持续巩固在客户中的良好声誉。同时公司致力于科技创新，积极策划并推动科研成果的转化和应用。

3. 大消费业务

报告期内，公司依托杭州电商人才的集聚效应，在成熟电商平台及直播、短视频等新兴渠道上积累了丰富的全渠道运营经验。同时，公司顺应行业的快速发展与变化趋势，积极把握生成式 AI 带来的发展机遇，持续拓宽并完善服务形式，专注开发各类技术平台以支持公司及品牌商的电商运营，逐步将相关技术应用于营销、设计、客户服务等业务场景，从而提升运营效率与客户体验，驱动电商运营业务的持续发展。

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中装修装饰业的披露要求

（一）建筑装饰行业

据国家统计局显示，2025 年全国固定资产投资 48.52 万亿元，同比下降 3.8%；2025 年全国房地产投资额 8.28 万亿元，同比下降 17.2%。受新建地产项目数量下滑影响，我国建筑幕墙行业规模整体呈收缩趋势。此外，随着行业集中度的不断提高，头部企业的市场份额和竞争力进一步增强，市场竞争愈加激烈。但随着国家政策大力推动绿色建筑和装配式建筑发

展，鼓励环保材料和技术应用，将为行业提供强有力的支持，促进产业转型升级。随着“一带一路”倡议的深入推进，建筑企业在海外市场的布局不断深化。整体来看，建筑装饰行业将在政策引导、技术创新和消费升级驱动下，逐步向绿色化、智能化和国际化的核心方向发展。

（二）玻璃深加工行业

2025 年受建筑工程行业影响，我国建筑材料行业面临国内需求下滑的情况。一方面，我国加速建材行业供给侧改革，行业竞争格局日益激烈，国内外众多企业纷纷进入该领域，争夺市场份额，行业呈现多元化、差异化的特点。另一方面，建材企业寻求新突破加速产业链延伸、加快开拓海外市场，通过扩展新品类、开拓国际市场来缓解国内市场的竞争压力。伴随绿色低碳转型的加速，在国家政策的指引、技术创新的推动以及市场需求的拉动下，玻璃深加工行业将持续朝着高端化、智能化和绿色化的方向发展。

（三）电商服务行业

根据国家统计局数据，2025 年社会消费品零售总额达到 50.1 万亿元，同比增长 3.7%，其中全国网上零售额 15.97 万亿元，同比增长 8.6%，实物商品网上零售额达到了 13.09 万亿元，增长 5.2%。随着消费市场规模持续扩张，中国电商行业正迎来“量质齐升”的变革，更多的网购用户倾向于为兴趣和情绪买单，“悦己”型消费成为重要驱动力，用户消费行为亦呈现出理性与感性并存等特征。此外，“人工智能+消费”成为行业新趋势。AI 在电子商务服务中已从“辅助工具”升级为“核心生产力”，生成式 AI 正为电子商务运营带来新的发展机遇，已逐步应用于数字营销、服务设计、客户服务等业务场景，通过个性化推荐、智能客服和供应链优化等方式，显著提升电商运营效率和用户体验。

电商服务政策层面也持续完善，为行业规范发展保驾护航。2025 年上半年，市场监管总局出台《网络交易监督管理办法》修正案，进一步夯实市场秩序基础，强化消费者权益保护。下半年，市场监管总局联合中央网信办、工信部等十部门发布《关于提升网络交易平台产品和服务质量的指导意见》，聚焦平台产品质量提升与创新，完善线上服务质量管理规则，着力培育可信赖的网络经营主体，以优质供给激发消费潜力。

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中装修装饰业的披露要求

（一）品牌优势

在幕墙工程项目及玻璃深加工领域，公司产品及服务遍及欧美、澳洲、中东、东亚及东南亚等区域，在幕墙工程领域荣获 DAF 金鳞奖、中国建筑装饰协会行业排名（幕墙类）TOP4、第三届 CBDA 建筑幕墙设计“硅宝杯”一等奖、2025 幕墙 pro 奖等，在 BIM 新兴领域荣获第六届工程建设行业 BIM 大赛二等成果、第五届“金标杯”BIMCIM 及节能应用优秀成果、第六届建筑装饰 BIM 大赛幕墙组二等奖等；在建筑门窗幕墙行业荣获中国建筑装饰协会常务理事单位、AL-SurVey 年度喜爱幕墙工程“TOP20”入库证书和建筑玻璃十大首选品牌等；在电商运营服务领域，网营科技荣获 2025 金旗奖实效营销案

例金奖、2025 金旗奖媒介投放案例金奖、金梧奖“AI 全域营销类大奖”金奖、2025 年金瞳奖银奖、2025 年天猫金婴奖、“年度最受欢迎婴童奶粉奖”等，充分证明了行业和社会对公司品牌和产品的认可，提升品牌认知度和市场竞争力。

（二）技术及研发优势

公司致力于承接技术含量高、质量要求严格的高端幕墙项目，具备强大的建筑幕墙产品研发和工程设计能力。在设计施工大空间、复杂结构、特殊形状、超高层等高难度幕墙项目方面具有专长，成功完成了珠海中心大厦、珠海横琴国际金融中心大厦、招商银行总部大厦、深圳国际交流中心、深圳岗厦 350 等超高层和扭曲形体的单元式玻璃幕墙工程，以及北京大兴机场、上海浦东国际机场卫星厅、北京首都机场 T3、广州白云机场、深圳宝安机场 T3、马尔代夫机场等多个国内外重要机场的幕墙工程。公司所承建的工程项目荣获了包括“鲁班奖”、“詹天佑奖”、“国家优质工程奖”、“中国建筑工程装饰奖”、“广东省优秀建筑装饰工程奖”、“金鹏奖”在内的百余奖项。公司研发的单层索网结构玻璃幕墙、大跨度空间建筑复杂幕墙结构体系、点支式玻璃幕墙和采光顶、复杂造型单元式精致建造技术、遮阳节能系统、BIM 建筑 5D 模型信息化管理平台等多项技术成果被住建部列为部级科技项目计划，并获得了国家住建部、广东省、深圳市等政府和行业协会的奖励以及多项国家级科研成果和发明专利。在玻璃技术服务领域，与海南大学、北京航空航天大学联合共建热带海洋工程材料及评价全国重点实验室，打造了热带海洋工程领域创新研发与未来产业的前沿阵地和重要平台。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，公司围绕“建筑装饰+大消费”的领域布局，持续做精做优现有幕墙工程业务，积极拓展海外订单，通过并购电商代运营企业网营科技布局大消费领域，加快对非主业及低效资产的优化，推动公司业务持续发展。

（一）战略转型实现关键跨越，产业格局持续优化

报告期内，公司完成了电商代运营企业杭州网营科技股份有限公司的并购，有效推动公司在大消费领域的布局，成为公司新的增长引擎。此外，公司持续优化产业布局，攻坚发力多措并举盘活资产、压降亏损，为公司推动产业结构战略性调整及在海南深耕布局战略奠定基础。

（二）践行“质量兴企”战略，创新驱动发展质量持续增强

公司坚持创新驱动发展，加大研发投入，科技创新平台能级持续提升，质量品牌建设成效凸显，科技创新成果丰硕，积蓄质量品牌势能，释放价值，报告期内超亿元级别幕墙订单达到 10 个；公司全年专利成果丰硕，报告期内荣获 36 项专利，并与海南大学、北京航空航天大学联合共建“热带海洋工程材料及评价全国重点实验室”。

（三）安全生产筑牢根基，体系与文化建设双巩固

公司通过完善安全考核奖惩机制，深化隐患排查治理与安全文化建设，组织各单位重点强化安全生产责任的落实，试点推行行为安全观察，全面落实事故隐患内部报告奖励机制，实现重大事故隐患的动态清零，激发全员参与安全管理的主

动性与自觉性。科技赋能提升质量安全管控力度，强化安全生产责任落实，树立安全生产“红线”意识，重点强化责任落实，深化隐患排查治理，积极探索并推进智能化、数字化管理，以科技赋能安全工作，努力打造本质安全型企业。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	3,500,236,020.16	100%	3,911,802,359.09	100%	-10.52%
分行业					
建筑装饰	2,657,914,929.44	75.94%	2,826,787,783.20	72.26%	-5.97%
玻璃及深加工制造	523,025,987.71	14.94%	1,123,508,165.70	28.72%	-53.45%
大消费	331,113,287.22	9.46%	0.00	0.00%	
内部抵销数	-11,818,184.21	-0.34%	-38,493,589.81	-0.98%	69.30%
分产品					
幕墙工程	2,657,914,929.44	75.94%	2,826,787,783.20	72.26%	-5.97%
幕墙玻璃制品	283,264,331.99	8.09%	360,298,322.28	9.21%	-21.38%
家电玻璃制品	0.00	0.00%	757,285.44	0.02%	-100.00%
特玻材料	242,067,838.79	6.92%	762,452,557.98	19.49%	-68.25%
电商运营	331,113,287.22	9.46%	0.00	0.00%	
内部抵销数	-14,124,367.28	-0.40%	-38,493,589.81	-0.98%	63.31%
分地区					
境内	3,211,612,808.62	91.75%	3,572,560,141.73	91.33%	-10.10%
境外	288,623,211.54	8.25%	339,242,217.36	8.67%	-14.92%
分销售模式					

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中装修装饰业的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
建筑装饰	2,644,744,124.47	2,382,243,828.30	9.93%	-6.19%	-5.76%	-0.41%
玻璃及深加工制造	499,667,643.92	446,793,495.80	10.58%	-53.77%	-58.26%	9.60%
大消费	318,152,329.26	201,839,391.14	36.56%			
内部抵销数	-	-	2.55%	-35.24%	-37.24%	3.11%

分产品						
幕墙工程	2,644,744,124.47	2,382,243,828.30	9.93%	-6.19%	-5.76%	-0.41%
幕墙玻璃制品	263,413,320.41	206,881,498.63	21.46%	-18.64%	-19.15%	0.49%
特玻材料	236,254,323.51	239,911,997.17	-1.55%	-68.80%	-70.54%	6.02%
电商运营	318,152,329.26	201,839,391.14	36.56%			
内部抵销数	-	-	2.55%	-35.24%	-37.24%	3.11%
7,776,989.27	7,578,442.26					
分地区						
境内	3,170,525,949.59	2,831,264,865.76	10.70%	-10.66%	-15.08%	4.65%
境外	284,261,158.79	192,033,407.22	32.44%	-16.21%	-23.74%	6.66%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

公司不同业务类型的情况

单位：元

业务类型	营业收入	营业成本	毛利率
建筑幕墙	2,483,248,287.92	2,244,917,670.15	9.60%
建筑装饰	161,495,836.55	137,326,158.15	14.97%
大消费	318,152,329.26	201,839,391.14	36.56%
合计	2,962,896,453.73	2,584,083,219.44	12.79%

公司是否需通过互联网渠道开展业务

是 否

报告期内公司需通过互联网开展线上零售及代运营业务。在线上零售业务模式下，公司通过在天猫、京东、抖音等电商平台开设的线上店铺，或是通过天猫超市、天猫国际、京东自营、唯品国际等电商自营平台或者其他分销卖家将商品销售给终端消费者。在线上代运营业务下，公司为品牌方在天猫、京东、抖音等电商平台上的线上店铺提供综合运营服务，并基于品牌方的需求，公司提供店铺常规运营、视觉设计、客户服务、数字营销等方面的服务。具体互联网业务销售情况详见本报告“第三节、一、（二）、3”。

公司是否需开展境外项目

是 否

2025 年度，开展的境外项目主要集中在非洲、中东、东南亚和中国澳门、香港地区，承接的境外工程项目共 17 个，其中在建项目 10 个，完工项目 7 个。累计合同金额 14.40 亿元，累计确认收入 10.68 亿元，累计收款 9.83 亿元。

（3）公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中装修装饰业的披露要求

单位：元

	项目金额	累计确认产值	未完工部分金额
未完工项目	9,525,218,088.74	5,706,337,810.12	3,818,880,278.62

是否存在重大未完工项目

适用 不适用

单位：元

项目名称	项目金额	工期	履约进度	本期确认收入	累计确认收入	回款情况	应收账款余额
深圳 国际交流中心	498,559,735.00	382 天	99.23%	224,414,426.23	453,882,942.62	391,244,953.13	0.00
深圳 招商银行总部大厦	459,716,185.00	562 天	98.57%	74,173,909.92	415,728,818.49	388,508,083.92	2,344,162.91
北京 国会二期大区	420,330,000.00	53 个月	93.51%	0.00	360,578,653.66	366,753,166.46	0.00
上海 大歌剧院	469,859,904.69	880 天	90.26%	67,874,228.53	389,063,162.88	369,445,999.89	0.00
海口 海口塔	385,975,427.41	1116 天	54.07%	56,355,731.63	191,454,945.27	184,801,864.16	32,110,081.41
迪拜 MGM 酒店	364,870,000.00	518 天	2.18%	7,972,041.34	7,972,041.34	0.00	0.00

其他说明：

适用 不适用

以上列示合同金额在 3.5 亿元以上的重要项目。

单位：元

	累计已发生成本	累计已确认毛利	预计损失	已办理结算的金额	已完工未结算的余额
已完工未结算项目	5,143,491,008.32	385,122,046.41	953,114.85	5,187,289,444.75	960,593,829.55

是否存在重大已完工未结算项目

适用 不适用

单位：元

项目名称	合同金额	已办理结算的金额	已完工未结算的余额	是否存在未按合同约定及时结算情况	交易对手方的履约能力是否存在重大变化	相关项目结算是否存在重大风险	长期未结算的原因	预计损失
深圳 中广核大厦	349,922,017.00	309,362,677.16	40,559,339.84	否	否	否	-	0.00
海南 新国宾馆改造总承包	370,558,885.28	297,366,559.62	73,192,325.66	否	否	否	-	0.00

其他说明：

适用 不适用**(5) 营业成本构成**

行业和产品分类

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
建筑装饰	材料费（采购成本）	1,599,079.59 3.30	52.76%	1,704,184.60 2.02	47.36%	-6.17%
建筑装饰	人工成本	89,641,985.8 2	2.96%	98,004,406.2 4	2.72%	-8.53%
建筑装饰	折旧费	13,677,366.3 8	0.45%	14,599,634.9 6	0.41%	-6.32%
建筑装饰	工程费用	679,844,882. 80	22.43%	710,944,318. 64	19.76%	-4.37%
玻璃及深加工制造	材料费（采购成本）	149,928,442. 63	4.95%	396,249,956. 23	11.01%	-62.16%
玻璃及深加工制造	人工成本	46,867,315.1 7	1.55%	82,931,147.8 3	2.30%	-43.49%
玻璃及深加工制造	折旧费	32,805,761.9 5	1.08%	59,871,401.7 1	1.67%	-45.21%
玻璃及深加工制造	其他费用	217,191,976. 05	7.17%	531,261,932. 44	14.77%	-59.11%
大消费	外购成本	162,903,528. 00	5.37%			
大消费	人工成本	18,474,164.8 5	0.61%			
大消费	其他费用	20,461,698.2 9	0.68%			
小计		3,030,876,71 5.24	100.00%	3,598,047,40 0.07	100.00%	-15.76%
减：内部抵销数		7,578,442.26		12,076,049.8 8		-36.95%
合计		3,023,298,27 2.98		3,585,971,35 0.19		-15.69%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
幕墙与内装工程	材料费（采购成本）	1,599,079.59 3.30	52.76%	1,704,184.60 2.02	47.36%	-6.17%
幕墙与内装工程	人工成本	89,641,985.8 2	2.96%	98,004,406.2 4	2.72%	-8.53%
幕墙与内装工程	折旧费	13,677,366.3 8	0.45%	14,599,634.9 6	0.41%	-6.32%
幕墙与内装工程	工程费用	679,844,882. 80	22.43%	710,944,318. 64	19.76%	-4.37%
幕墙玻璃制品	材料费（采购	74,533,916.9	2.46%	190,677,420.	5.30%	-60.91%

	成本)	9		02		
幕墙玻璃制品	人工成本	28,668,845.42	0.95%	28,583,806.19	0.79%	0.30%
幕墙玻璃制品	折旧费	7,385,575.89	0.24%	5,969,006.46	0.17%	23.73%
幕墙玻璃制品	其他费用	96,293,160.33	3.18%	30,637,261.58	0.85%	214.40%
特玻材料	材料费(采购成本)	75,394,525.64	2.49%	299,781,469.99	8.33%	-74.85%
特玻材料	人工成本	18,198,469.75	0.60%	54,347,341.64	1.51%	-66.51%
特玻材料	折旧费	25,420,186.06	0.84%	53,902,395.25	1.50%	-52.84%
特玻材料	其他费用	120,898,815.72	3.99%	406,415,737.08	11.30%	-70.25%
电商运营	外购成本	162,903,528.00	5.37%			
电商运营	人工成本	18,474,164.85	0.61%			
电商运营	其他费用	20,461,698.29	0.68%			
小计		3,030,876,715.24	100.00%	3,598,047,400.07	100.00%	-15.76%
减: 内部抵销数		7,578,442.26		12,076,049.88		-36.95%
合计		3,023,298,272.98		3,585,971,350.19		-15.69%

说明

无

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中装修装饰业的披露要求
主营业务成本构成

单位：元

成本构成	业务类型	2025年		2024年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
材料费(采购成本)	建筑幕墙	1,517,288,369.39	52.76%	1,488,775,343.45	41.38%	1.92%
人工成本	建筑幕墙	82,900,046.09	2.96%	85,714,425.56	2.38%	-3.28%
折旧费	建筑幕墙	13,115,458.95	0.45%	14,041,837.00	0.39%	-6.60%
工程费用	建筑幕墙	647,991,528.57	22.43%	619,942,857.10	17.23%	4.52%
材料费(采购成本)	建筑装饰	81,791,223.91	2.46%	215,409,258.57	5.98%	-62.03%
人工成本	建筑装饰	6,741,939.73	0.95%	12,289,980.68	0.34%	-45.14%
折旧费	建筑装饰	561,907.43	0.24%	557,797.96	0.02%	0.74%
工程费用	建筑装饰	31,853,354.23	3.18%	91,001,461.54	2.53%	-65.00%
外购成本	大消费	162,903,528.00	2.49%			
人工成本	大消费	18,474,164.85	0.60%			

		5			
其他费用	大消费	20,461,698.29	0.84%		

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

1. 公司于 2025 年 8 月取得网营科技 51%控股权，网营科技自 2025 年 8 月起纳入公司合并报表范围；

2. 控股子公司三鑫科技于 2025 年 12 月完成持有北京晶品 97.9119%股权处置，北京晶品自 2025 年 12 月起不再纳入公司合并报表范围。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

报告期内，公司通过现金收购方式完成了电商代运营企业网营科技新增大消费相关业务；子公司海控三鑫于 2025 年 9 月底实施全面停产，公司报告期内停止光伏玻璃业务；完成子公司北京晶品股权置换，公司不再开展内装业务。

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,686,827,894.08
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	48.19%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 A	866,303,689.54	24.75%
2	客户 B	343,001,173.82	9.80%
3	客户 C	231,970,367.07	6.63%
4	客户 D	131,134,518.42	3.75%
5	客户 E	114,418,145.23	3.27%
合计	--	1,686,827,894.08	48.19%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	485,458,416.17
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	16.02%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 A	148,382,629.49	4.90%
2	供应商 B	113,393,334.25	3.74%

3	供应商 C	80,804,877.70	2.67%
4	供应商 D	79,957,181.77	2.64%
5	供应商 E	62,920,392.96	2.08%
合计	--	485,458,416.17	16.02%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	115,121,639.05	56,868,156.09	102.44%	主要是本期新增网营科技合并主体所致
管理费用	252,199,594.01	216,695,640.46	16.38%	
财务费用	28,874,987.75	14,877,795.45	94.08%	主要因本期有息负债规模增加且存款规模下降所致
研发费用	99,635,021.07	106,789,489.96	-6.70%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
TiO ₂ 基高透过低反射 Low-E 镀膜及制品的开发	针对严寒地区现有 Low-E 玻璃透过率低、反射率高问题，旨在开发兼具高透光、低反射及优异节能性的新型镀膜产品。	已结题	研发出 TiO ₂ 基高透低反双银 Low-E 玻璃，可见光透过率与红外反射率均达到优异水平，耐极端气候性能显著增强。	提升产品在国内外的竞争力，支撑高附加值特种玻璃市场拓展。
立式激光除膜工艺设计	传统磨轮除膜粉尘大、异形件效率低且偏差大。本项目旨在引入紫外激光技术，解决环保超标及中空密封失效痛点，大幅降低生产成本。	已结题	研发出立式激光除膜成套工艺，实现粉尘排放低于国标限值，异形件加工效率大幅提升，成品率也有显著提升。	降低生产成本；承接更多高精度异形中空玻璃订单。
SGP 夹胶玻璃雾度降低工艺	SGP 胶片在高温合片时易产生微气泡导致雾度高，影响高端幕墙通透性。本项目旨在优化干燥与加压曲线，提升产品光学品质。	已结题	研发出低雾度高透SGP夹胶生产工艺，实现成品雾度极低，透光率达到行业领先水平，剥离强度完全满足严苛应用标准。	解决高端夹胶玻璃技术痛点，提升技术及市场竞争力。
造纸黑液碱回收锅炉烟气除尘、脱硝关键技术及示范应用	1. 研究发明催化剂在线智能高效吹扫系统，清除粘度较大和	中试阶段	减少环境污染	丰富公司新工艺技术储备，突破生产技术难点，提高企业在行

	<p>结渣性强的烟灰。</p> <p>2. 研究进一步提高催化剂吹灰效果，提高吹灰强度。</p> <p>3. 研究设计催化剂定期热解再生系统能有效降低 NO_x 的浓度。</p>			业内的竞争力。
真空玻璃封接用绿色环保浆料及其制备工艺研究	<p>1. 开发并设计真空玻璃封接用低熔点铋酸盐玻璃的配方，制备出浸润性好、膨胀系数合适、封接温度低、封接强度高、密封性能好的封接玻璃。</p> <p>2. 研究不同组分含量对低熔点玻璃的热性能和网络结构的影响，建立化学组分与玻璃化转变温度、析晶温度及软化温度的内在联系。</p> <p>3. 研究银粉比例、形貌和粒径，玻璃粉比例和粒径对银浆烧结稳定性的影响，获得具有高附着强度的银浆料。</p> <p>4. 开发可以在低温烧结后满足玻璃基体钢化性能、高附着强度、良好气密性、低成本的银浆料配比和制备工艺，满足与无铅焊带之间良好焊接。</p>	小试阶段	开发全新产品	顺应行业发展趋势，满足市场需求，丰富公司产品结构，提高市场竞争力。
SX-Revit 正向设计插件的研发	通过研发基于 Revit 的幕墙正向设计插件，实现 Rhino 参数化模型向 Revit BIM 模型的高效转换，并支持构件快速生成、属性赋值及图纸自动化输出，提高设计效率与模型规范化水平。	已结题	构建一套适用于幕墙设计的 Revit 正向设计工具，实现 Rhino 模型快速转化为标准 BIM 构件，并支持快速出图与数据统计。	推动企业 BIM 正向设计能力提升，促进设计流程数字化与标准化。
AI 幕墙知识模型的研发	通过利用大语言模型与向量检索技术研发一套企业智能文档检索系统，解决多格式文档分散、检索效率低、知识难复用、人才流失经验不复用的问题，达到秒级响应、跨文档关联、知识资产沉淀的目标。	已结题	多格式文档处理能力形成专利；形成功能完备的“基于大语言模型企业智能文档检索系统”软件平台；对接实际设计等业务部门的检索需求。	推动公司“智能化”发展，赋能提升公司运营效率。
一种装配式框架系统的研发	本研发为装配式幕墙系统设计，在控制综	已结题	形成一套介于构件式与单元式幕墙之间的	顺应市场需求，为相关项目提供系统技术

	合成本的前提下，用以解决传统构件组装精度和安装效率低下的难题。		装配式系统，实现标准化应用体系。	支持，提升市场竞争力。
轨道吊安装拆除安全技术研发	本项目以标准化、装配式为原则，开发一套方便操作、安全高效的轨道吊系统；基于轨道吊系统设计研发一套科学、系统、可操作的《轨道吊安装拆除安全操作规程》，为公司项目施工提供安全、标准化指导。	已结题	标准化、装配式设计降低安装难度、减少安装操作危险源；利用安全操作技术规程规范工人的安装作业工序、操作方法及质量标准，提高作业安全性和安装质量；贴近实战的技术交底让管理人员和操作工人快速掌握轨道吊的安装、拆除方法和安全、质量技术要点。	提高轨道吊安装效率和质量，间接提高单元式幕墙的安装效率，提升经济效益，规避安全生产事故，保障工程及人员安全。
嵌入式单元板块吊装技术的研发	本项目通过研究一种能够沿倾斜面准确行走的吊篮的支撑装置，解决倾斜面幕墙工人安装及沿幕墙面垂直行走的问题，并保障完成面的质量、提高了安装效率及安装的安全性。	已结题	将倾斜面行走橡胶装置标准化、装配化，能应用于多个框架式、单元式幕墙的安装。根据角度及安装现场情况可做调节的标准化构件。索道兼具缆风绳的作用，防止吊篮的大幅度摆动，提升安全性。	可用于大跨度倾斜面幕墙的安装，避免吊篮施工对倾斜面幕墙的撞击影响，提升安装效率和品质。减少倾覆风险，提高企业安全生产能力。
一种集成数控冲压、切割加工设备的研发	该项目旨在解决传统铝合金小件生产中设备投入大、人力需求多、效率低下、成本高、精度难以控制及材料浪费等关键问题。通过整合设备功能，减少设备投入与维护成本，降低对人员的依赖及人工成本，提升生产效率，确保产品质量可控，减少浪费，并提升数控自动化程度和设备通用性。	已结题	形成申请专利，效率较传统提升 50%以上，人员从 5 人/班次降至 2 人/班次，降低人工与能耗成本；精度、材料利用率及设备稳定性达标，提升产品合格率。	降低人工与能耗成本、提升生产效率，增强企业竞争力，丰富技术储备，减少设备维保成本，提升自动化水平；适应幕墙行业需求增长，推动智能化改造；培养专业设备操作与研发团队，为持续创新提供支撑。
高效制造自动铣切一体设备的研究开发	该项目旨在解决传统单一的铣削或切割工序已无法满足复杂零件、小批量、快交期的生产需求。目前市场上虽有部分复合加工设备，但普遍存在功能集成度不高、换刀时间长、软件系统封闭、智能化水平低等问题。	已结题	本项目实现复杂工艺的一次装夹、全部完工。该设备将显著提升加工效率、提高加工精度、减少占地面积并降低人工成本。	促进行业设备智能化改造更新。提升质量标准，提升幕墙小件产品合格率。提升加工效率，促进绿色建筑理念的推广应用。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
--	--------	--------	------

研发人员数量（人）	362	233	55.36%
研发人员数量占比	16.67%	9.94%	6.73%
研发人员学历结构			
本科	264	166	59.04%
硕士	11	9	22.22%
研发人员年龄构成			
30岁以下	193	78	147.44%
30~40岁	120	108	11.11%

公司研发投入情况

	2025年	2024年	变动比例
研发投入金额（元）	100,056,633.42	106,789,489.96	-6.30%
研发投入占营业收入比例	2.86%	2.73%	0.13%
研发投入资本化的金额（元）	421,612.35	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.42%	0.00%	0.42%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

报告期内，公司研发人员总数较上年同期明显增加，主要来自两方面：一是公司完成对网营科技股份有限公司的收购并纳入合并报表范围，新增研发人员；二是下属子公司深圳市三鑫科技发展有限公司为加强智能化管理平台建设、智能设备研发，并积极拓展海外市场，针对性补充了一批研发人员。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025年	2024年	同比增减
经营活动现金流入小计	3,663,764,170.21	3,299,507,936.01	11.04%
经营活动现金流出小计	3,851,574,387.05	3,370,469,636.57	14.27%
经营活动产生的现金流量净额	-187,810,216.84	-70,961,700.56	-164.66%
投资活动现金流入小计	289,730,807.73	11,929,457.20	2,328.70%
投资活动现金流出小计	234,990,934.99	32,473,695.27	623.63%
投资活动产生的现金流量净额	54,739,872.74	-20,544,238.07	366.45%
筹资活动现金流入小计	1,209,114,123.08	705,070,323.08	71.49%
筹资活动现金流出小计	1,226,364,693.22	640,367,627.85	91.51%
筹资活动产生的现金流量净	-17,250,570.14	64,702,695.23	-126.66%

额			
现金及现金等价物净增加额	-151,647,197.53	-25,392,266.65	-497.22%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1. 本期经营活动产生的现金净流量净额较上年同期减少流入 11,684.85 万元，同比下降 164.66%，主要系本期光伏玻璃业务回款减少且需偿还到期信用证及票据所致。

2. 本期投资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 7,528.41 万元，同比上升 366.45%，其中投资活动现金流入较上年同期增加 27,780.14 万元，主要系本期网营科技纳入合并报表范围后，其收到小股东偿还借款所致；投资活动现金流出较上年同期增加 20,251.72 万元，主要原因系本期并购网营科技支付股权款所致。

3. 本期筹资活动产生的现金流量净额较上年同期减少 8,195.33 万元，同比下降 126.66%，其中筹资活动现金流入较上年同期增加 50,404.38 万元，主要系本期新增网营科技控股权收购项目并购贷款、控股股东内部借款等导致取得借款收到现金所致；筹资活动现金流出较上年同期增加 58,599.71 万元，主要系本期偿还银行债务所致。

4. 现金及现金等价物净增加额较上年同期减少 12,625.49 万元，同比下降 497.22%，主要原因系受本期经营活动现金流量净额变动影响。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

本期公司经营活动产生的现金流量净额-18,781.02 万元，净利润-47,216.95 万元，两者间存在重大差异主要由于本年计提资产减值损失较大影响。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	22,858,683.97	-5.06%	主要系确认联营企业投资收益及债务重组收益所致	是
公允价值变动损益	1,364,658.75	-0.30%	主要系持有海南机场股票价格变动所致	是
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-433,699,395.24	95.95%	主要系计提固定资产、其他非流动资产、存货以及合同资产等减值损失所致	否
营业外收入	2,472,807.03	-0.55%		否
营业外支出	810,247.23	-0.18%		否
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-12,824,135.52	2.84%	主要系应收款项计提坏账准备	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	913,590,816.15	14.76%	1,181,219,539.09	19.20%	-4.44%	
应收账款	689,908,398.08	11.14%	615,648,244.23	10.01%	1.13%	
合同资产	1,480,245,191.22	23.91%	1,467,950,684.65	23.87%	0.04%	
存货	245,689,058.50	3.97%	127,234,059.08	2.07%	1.90%	
投资性房地产					0.00%	
长期股权投资	284,200,886.34	4.59%	278,674,918.78	4.53%	0.06%	
固定资产	650,725,439.94	10.51%	781,315,682.03	12.70%	-2.19%	
在建工程	7,953,266.83	0.13%	1,235,882.05	0.02%	0.11%	
使用权资产	36,602,948.10	0.59%	14,491,702.58	0.24%	0.35%	
短期借款	653,467,910.40	10.56%	640,060,844.92	10.41%	0.15%	
合同负债	213,198,364.05	3.44%	97,771,639.99	1.59%	1.85%	
长期借款	366,921,500.00	5.93%	0.00	0.00%	5.93%	
租赁负债	26,156,610.35	0.42%	8,069,928.79	0.13%	0.29%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	3,328,006.50	1,364,658.75						4,692,665.25
4. 其他权益工具投资	305,000.00				23,959,077.98		-676.88	24,263,401.10

5. 应收款项融资	2,980,249.84						-1,782,081.35	1,198,168.49
其中：应收票据	2,980,249.84						-1,782,081.35	1,198,168.49
上述合计	6,613,256.34	1,364,658.75	0.00	0.00	23,959,077.98	0.00	-1,782,758.23	30,154,234.84
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

相关内容详见本财务报告中的第八节-七、合并财务报表项目注释“22、所有权或使用权受到限制的资产”相关内容。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
438,424,560.00	0.00	0.00%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
杭州网营科技股份有限公司	经销（含线上零售及渠道分销）、代运营及其	收购	438,424,560.00	51.00%	自筹资金	袁震星、付元元、宁波长流投资管理合伙企业	长期	股权投资	2025年8月完成工商变更登记	-	-	否	2025年06月10日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上

	他运营服务（含仓储服务、消费服务、品牌营销服务等）三大类					（有限合伙）、杭州网营投资管理合伙企业（有限合伙）、胡锡光、麻潮、唐岐、杭州瑞德设计股份有限公司								披露的《关于以现金方式出资收购杭州网营科技股份有限公司控制权的公告》（公告编号：2025-050）
合计	--	--	438,424,560.00	--	--	--	--	--	--	-	-	--	--	--

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
珠海三鑫太阳能光伏建筑一体化及节能幕墙节能门窗生产基地	自建	是	建筑幕墙工程装饰装修	0.00	0.00	企业自筹	0.00%	-	-	不适用	2025年12月13日	《关于珠海市三鑫科技发展有限公司投资建设珠海生产基地

地 (二期) 建设 项目												二期 项目 的公 告》 (公 告编 号: 2025- 118)
合计	--	--	--	0.00	0.00	--	--	-	-	--	--	--

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	600515	海南机场	13,699,407.47	公允价值计量	3,328,006.50	1,364,658.75				1,364,658.75	4,692,665.25	交易性金融资产	以海南机场转增股票抵偿应收款项
信托产品	海航集团破产重整专项服务信托	海航集团破产重整专项服务信托	1,220,000.00	公允价值计量	305,000.00						304,323.12	其他权益工具投资	以海航集团破产重整专项服务信托抵偿应收款项
合计			14,919,407.47	--	3,633,006.50	1,364,658.75	0.00	0.00	0.00	1,364,658.75	4,996,988.37	--	--

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格(万元)	本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施,如未按计划实施,应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
海南发展控股置业集团有限公司	北京三鑫晶品装饰工程有限公司 97.9119%股权	2025年11月28日	4,443.16	-581.18	三鑫科技以所持有的三鑫晶品股权及股东债权作价置换海控江东广场B13栋资产及豪庭苑商品房,将进一步优化产业结构,	0.01%	资产基础法	是	同一控股股东控制的企业	是	是	2025年12月02日	《关于控股子公司深圳市三鑫科技发展有限公司以持有北京三鑫晶品装饰工程有限公司股权及债权作价置换资产事项暨关联交易

					聚焦现有业务提升效益，推动高质量业务转型。本次交易对公司本期和未来财务状况、经营成果、现金流量和会计核算方法等不会产生重大影响。										的公告》 (公告编号： 2025-112)
--	--	--	--	--	------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------------------------

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
海控三鑫(蚌埠)新能源材料有限公司	子公司	特玻材料	310,000,000.00	165,895,704.99	- 323,216,369.84	229,696,747.85	- 358,480,005.41	- 358,214,892.64
深圳市三鑫科技发展有限公司	子公司	幕墙工程	142,860,000.00	3,355,417,536.57	225,258,532.61	2,657,914,929.44	35,818,010.07	35,475,307.68
杭州网营科技股份有限公司	子公司	电商运营	51,600,000.00	851,834,486.11	484,409,173.38	331,113,287.22	39,589,670.96	34,968,981.36

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
杭州网营科技股份有限公司	并购	增加公司营业收入及利润
北京三鑫晶品装饰工程有限公司	股权转让	减少公司亏损

主要控股参股公司情况说明

1. 子公司海控三鑫（蚌埠）新能源材料有限公司报告期内实现净利润-35,821.49 万元，较上年同期减亏 1,820.08 万元，主要系海控三鑫自 2024 年 9 月至 2025 年 9 月陆续停窑减产、全面停产，实现同比小幅止损。

2. 子公司深圳市三鑫科技发展有限公司报告期内实现净利润 3,547.53 万元，较上年同期增加 536.21 万元，主要系本期经营计划有序开展，运营精细化程度提高，工程成本有效控制，同时持续加强应收款项管理，本期减值计提较去年同比减少，利润较上年同期有所增加。

3. 杭州网营科技股份有限公司自 2025 年 8 月纳入合并报表范围。本期并表其 8-12 月营业收入 33,111.33 万元，净利润 3,496.90 万元。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）未来发展规划

公司持续将以“稳中求进”为基调，以“产业与资本结构双优化”为目标，以“智能化、绿色化、融合化”及新质生产力为发展方向，依托业务转型与经营提升相结合，系统推动公司传统产业的提质增效及新质生产力业务布局，推动公司高质量发展及新旧动能的转换。

（二）经营计划

1. 精准施策提升经营效能，筑牢高质发展根基

坚持“大项目、大客户”战略，积极加速幕墙工程板块海外业务布局，全力开拓海外市场。同时稳步推进重要项目建设，确保项目稳妥落地，防范闲置与合规风险；电商运营板块业务将持续坚定围绕大客户战略，稳固代运营业务基本盘，同时实施差异化策略，积极布局高增长高趋势新品类赛道；同时将稳固特种玻璃深加工板块业务订单基础，强化战略合作，拓宽订单来源。

2. 持续完善内控合规体系，提升公司治理效能

加强制度与流程建设，持续健全内部管理制度体系，不断识别制度漏洞与流程短板；建立健全合规管理体系，提升合规经营水平，完善公司治理架构，加强子公司合规督导，妥善处理各类法律纠纷，有效防范子公司境外业务风险；持续加强审计监督检查与整改闭环。

3. 强化人才队伍建设，驱动公司长远发展

围绕公司发展战略，坚持事业为上，精心做好选贤任能工作，激励干部担当作为。全方位、立体式考察干部，注重在应对风险挑战、处理复杂问题、完成急难险重任务中考察识别干部素质；以“实绩标尺”树立实干的导向，大力选拔真抓实干、业绩突出的优秀干部，常态化推动领导干部能上能下；以“正向激励”激发想干事、能干事、干成事的劲头，在公司树立先进典型，并作为评优评先、选拔任用、职级晋升的重要依据，激励全体干部在担当实干中拼搏奋进。

4. 加强财务管理，提高财务管理效能

完善全面预算管理体系，提高预算编制的科学性和准确性。加强预算执行监控，确保预算目标的实现。优化资源配置，合理控制成本费用，提高资金使用效率。优化融资结构，降低融资成本。加强资金管理，优化资金配置，提高资金周转率。加强应收账款催收力度，完善应收账款催收制度，明确催收责任和流程。加强对客户信用风险的动态监控，及时调整信用政策，降低坏账风险，确保公司财务稳健。

5. 筑牢安全生产防线，保障稳健运营安全

公司将持续完善行为安全管理机制，组织开展风险识别评估工作，建立健全安全生产责任制、约束激励机制，并定期组织开展安全培训、安全宣传活动。进一步强化建筑施工领域分承包商及施工作业安全管理，推动安全生产信息化管理建设，对新开工项目进行前期驻点，梳理风险辨识、方案制定、人员入场、设备设施入场、安全责任落实等，明确施工项目入场前的安全条件和标准要求。

（三）可能面临的风险

1. 市场竞争风险

幕墙行业市场集中度较低，从事建筑装饰的同类企业较多，市场竞争激烈。

应对举措：紧抓海南自由贸易港和粤港澳大湾区联动发展机遇，巩固大湾区、海南自贸港核心市场；稳步拓展东南亚等海外幕墙及装饰市场，培育新的业务增长点；深入挖掘业务潜力，布局中高端市场和绿色建筑领域，聚焦优质精品项目；强化业务精细化管理与高效运营，全面提升业务盈利能力与综合竞争力。

在境外业务拓展与落地推进过程中，受国际贸易环境变化影响，境外经营存在诸多不确定性。各国属地监管规则、产业政策、财税体系、劳动用工及合规要求差异较大，跨境经营合规管控难度提升，易引发制度适配、合规履约等方面风险。

应对举措：公司将严格落实境外业务管控要求，强化国别风险研判与前置风控审查，主动适配属地监管与经营规则。持续优化境外业务运营模式，加强跨境合同管理、资金统筹、项目管控与安全保障，完善风险监测预警及应急处置机制，多措并举防范化解境外各类经营隐患，保障境外业务规范、稳健、持续开展。

2. 主要原材料价格波动风险

建筑装饰行业对铝型材、钢材等主要原材料价格波动较为敏感，若原材料价格持续上涨，可能导致公司成本上升，对毛利率水平产生不利影响。

应对措施：

（1）针对标准化产品，统筹实施公开征集、签订年度材料采购框架协议，择优选择价格最低、付款条件最优的供应商；

(2) 针对非标准化产品，通过商务策划，组织多部门、多层级协同参与采购，进一步降低采购成本；

(3) 统筹整合大项目、重点项目采购需求集中采购谈判，降低采购成本。

3. 汇率风险

在海外业务拓展过程中，受国际市场变化影响，人民币与境外货币汇率波动区间明显扩大，外币折算产生的汇兑损益存在不确定性，易形成汇兑损失，进而对公司经营效益及年度目标达成带来不利影响。

应对举措：公司将常态化跟踪全球汇率走势，强化宏观研判与趋势分析，全面摸排梳理资产、负债、营收、成本费用等涉外业务的风险敞口。结合各币种汇率、利率动态变化，遵循境内外币种统筹调度、资产负债协同配置的原则，建立健全系统化风险管控机制。在平衡收益预期与风险防控的基础上，稳步推进汇率、利率精细化管理，保障财务稳健运行。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

公司报告期内未发生接待调研、沟通、采访等活动。

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》和《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规的规定，结合自身实际情况，持续完善公司治理结构，严格执行三会运作、内部控制、信息披露、投资者关系管理等方面相关法律、法规及《公司章程》及其他管理制度，不断提升公司治理水平，充分保护投资者权益，特别是中小投资者权益。报告期内，公司结合实际发展情况，按照新《公司法》和《深圳证券交易所股票上市规则》，修订了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《董事会审计委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》《董事会战略委员会工作细则》等制度。截至报告期末，公司治理主要情况如下：

1. 关于股东与股东（大）会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》和《股东（大）会议事规则》等法律法规和公司制度的规定，规范股东（大）会的召集、召开、表决程序，确保全体股东尤其是中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。

报告期内，公司共召开 8 次股东（大）会，根据《上市公司股东会规则》及《公司章程》、《股东（大）会议事规则》等有关规定，为方便股东行使表决权，公司以现场与网络投票相结合的方式召开股东（大）会。涉及中小投资者利益的事项，对中小投资者的表决情况进行单独计票并公开披露。在股东（大）会召开过程中，公司平等对待所有股东，充分保障股东的发言权，并积极认真地回复股东的提问。

2. 控股股东与公司

公司严格按照《上市公司治理准则》等相关法律、法规及《公司章程》的规定规范控股股东行为。公司在业务、人员、资产、机构、财务等方面与控股股东相互独立，公司具有独立完整的业务及自主经营能力，公司董事会、监事会、业务经营部门均独立运作。报告期内，控股股东依法行使其权利，并承担相应义务，不存在违规占用公司资金的情况，不存在要求公司违法违规提供担保的情形。

3. 关于董事和董事会

公司董事会由 9 名董事组成，其中独立董事 3 名，董事会的人数、构成均符合相关法律、法规和《公司章程》的规定。公司董事按照《公司章程》《董事会议事规则》等有关规定开展工作和履行职责，积极参加培训，学习有关法律法规，勤勉、尽责地履行董事职责。独立董事充分利用其财务等方面的专业特长，在工作中保持充分的独立性，对所议事项发表意见，维护公司和中小股东的利益。公司为独立董事搭建有效履职平台，董事会下设四个专门委员会，分别是审计委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会及提名委员会，专门委员会根据其工作细则召开会议和履行职责，在促进公司规范运作、健康持续发展等方面发挥了重要的作用，同时根据《上市公司独立董事管理办法》等相关规定，建立了独立董事专门会议。报告期内，董事会共召开了 15 次会议，会议的召集、召开和表决程序均符合相关法律、法规和《公司章程》《董事会议事

规则》的规定，期间完成了补选非独立董事、续聘年审会计师事务所、修订公司部分内部控制相关制度、审议控股股东履行免税资产注入承诺、审议收购杭州网营控股股权等工作。

4. 管理层

公司总经理及其他高级管理人员职责清晰，能够严格按照《公司章程》《总经理工作细则》等各项管理制度履行职责，勤勉尽责，切实贯彻、执行董事会的决议。并通过对其工作业绩、工作能力、管理水平、创新意识等素质进行综合考量来判断是否能胜任相应的职务。

5. 关于监事和监事会

公司严格按照法律法规和《公司章程》规定的程序选举监事，监事会设 5 名监事，其中 2 名为职工代表监事，公司监事会人数和人员构成符合法律、法规的要求；公司监事会由监事会主席召集并主持，所有监事均出席报告期内历次会议。公司监事会会议的召集、召开程序、通知时间均符合《公司章程》《监事会议事规则》的规定。在日常工作中，公司监事勤勉尽责，审核公司年度财务报表、利润分配方案等事项，对公司重大交易、重大财务决策事项和董事、高级管理人员履行职责的合法、合规性进行监督。报告期内，公司共召开 7 次监事会会议。2025 年 9 月，公司 2025 年第六次临时股东大会审议通过了《关于修订公司章程及相关议事规则的议案》，公司不再设置监事会和监事，由董事会审计委员会行使《中华人民共和国公司法》规定的监事会职权。

6. 信息披露与投资者关系管理

公司严格按照中国证监会及交易所的相关法律法规和公司《信息披露管理制度》、《投资者关系管理制度》等制度的要求，在指定信息披露媒体《证券时报》和巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)上真实、准确、完整、及时地披露有关信息，切实履行信息披露义务。通过接待来访、回答咨询、网络互动等方式，与投资者保持良好沟通，增强投资者对公司的认可和了解。同时，公司建立了信息披露重大差错责任追究机制，加大了对年报信息披露责任人的问责力度，提高年报信息披露质量和透明度；建立了内幕信息知情人登记管理机制，明确了对内幕信息知情人的管理和责任追究。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司自成立以来，严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，建立健全公司法人治理结构，在业务、人员、资产、机构、财务等方面均独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，具有独立、完整的业务体系，具备面向市场、独立自主经营的能力。

1. 业务独立：公司拥有独立完整的业务体系和直接面向市场的自主经营能力，具备独立完整的生产、研发、销售和服务能力，独立开展业务，不依赖于控股股东、实际控制人或其它任何关联方。

2. 人员独立：公司的人员独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司设有负责人力资源业务方面的职能部门，制订了严格的员工聘用、考评、晋升等劳动用工制度。公司股东（大）会、董事会、监事会和总经理之间按照《公司法》和《公司章程》规范运作，不存在控股股东干预公司董事会和股东（大）会作出人事任免决定的情况。公司总经理、副总经理、总会计师、董事会秘书等高级管理人员专职在本公司工作并领取薪酬，没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务和领取薪酬。

3. 资产独立：公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业产权关系明确，对所有资产拥有控制支配权，不存在资产、资金被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业违规占用而损害公司利益的情况。公司合法拥有与经营有关的资产、专利技术资产的所有权，公司的资产独立完整。公司资产与股东资产严格分开，并完全独立运营，没有依赖股东资产进行生产经营的情况。

4. 机构独立：公司管理层独立行使经营管理职权，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在机构混同的情形。公司健全了股东会、董事会、审计委员会等法人治理机构，各组织机构依法行使各自的职权；公司建立了独立的、适应自身发展需要的职能部门，制订了完善的岗位职责和管理制度，各部门按照规定的职责分工协作。公司内部职能部门与控股股东及实际控制人控制的其他企业完全分开，独立运作。

5. 财务独立：公司设立独立的财务会计部门，依据《中华人民共和国会计法》《企业会计准则》建立了独立、完整、规范的财务核算体系和规范的财务管理制度，并建立相应的内部控制制度，独立作出财务决策，实施严格的内部审计制度。公司在银行单独开立账户，拥有独立的银行账号，不存在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业与公司共用或者借用公司银行账户等金融类账户，或将公司资金以任何方式存入控股股东、实际控制人及其关联人控制的账户的情形；不存在将公司财务核算体系纳入控股股东、实际控制人管理系统之内的情形。公司作为独立的纳税人，依法独立履行纳税义务。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
杨晓强	男	43	董事长	现任	2025年08月08日	2026年05月24日						
王东	男	60	董事	离任	2022	2025						

阳			长		年 09 月 19 日	年 01 月 21 日						
马珺	女	46	董事、 总经理	现任	2022 年 09 月 19 日	2026 年 05 月 24 日						
林婵娟	女	36	董事	现任	2022 年 01 月 07 日	2026 年 05 月 24 日						
马东艳	女	39	董事	现任	2024 年 10 月 16 日	2026 年 05 月 24 日						
周军	男	55	董事、 副总 经理、 董事 会秘 书	现任	2020 年 06 月 15 日	2026 年 05 月 24 日						
祁生彪	男	50	董事、 总会 计师	现任	2021 年 05 月 31 日	2026 年 05 月 24 日						
孟兆胜	男	63	独立 董事	现任	2022 年 01 月 07 日	2026 年 05 月 24 日						
刘红滨	女	58	独立 董事	现任	2020 年 06 月 15 日	2026 年 05 月 24 日						
李丽	女	54	独立 董事	现任	2020 年 11 月 10 日	2026 年 05 月 24 日						
王超伟	男	43	常务 副总 经理	现任	2025 年 01 月 22 日	2026 年 05 月 24 日						
刘宝	男	49	副总 经理	现任	2020 年 06 月 15 日	2026 年 05 月 24 日						
易琳雅	女	37	副总 经理	现任	2022 年 10 月 10 日	2026 年 05 月 24 日						
合计	--	--	--	--	--	--	0	0	0	0	0	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025 年 1 月，董事长王东阳先生因工作原因辞去公司第八届董事会董事长、董事以及董事会战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会委员职务，辞职报告自送达公司董事会之日起生效；2025 年 1 月，公司聘任王超伟先生为公司常务副总经理。2025 年 8 月，公司补选杨晓强先生为公司第八届董事会董事长、董事以及董事会战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会委员职务。详见公司已披露的《关于董事长、监事辞职暨聘任常务副总经理的公告》（公告编号：2025-007）、《关于补选第八届董事会非独立董事的公告》（公告编号：2025-062）等相关公告。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
杨晓强	董事、董事长、党委书记	被选举	2025 年 08 月 08 日	工作调动
王超伟	常务副总经理	聘任	2025 年 01 月 22 日	-
王东阳	董事、董事长、党委书记	离任	2025 年 01 月 21 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、杨晓强，董事长

杨晓强，男，1982 年生，中国国籍，无境外居留权，研究生学历，工商管理硕士，中共党员。

近五年主要工作经历：历任海南机场设施股份有限公司党委委员、总裁助理、常务副总裁（主持经营工作）；海南省发展控股有限公司投资与运营管理部部长。兼任：海南海控产业投资有限公司执行董事兼总经理。现任海南发展董事长。

2、马珺，董事、总经理

马珺，女，1979 年生，中国国籍，无境外居留权，大学学历，经济学学士，中共党员。

近五年主要工作经历：历任海南省发展控股有限公司投资与运营管理部部长、基金事业部部长。兼任：海口美兰国际机场有限责任公司董事。现任海南发展董事、总经理。

3、马东艳，董事

马东艳，女，1986 年出生，中国国籍，无境外居留权，研究生学历，工商管理硕士，中共党员。

近五年主要工作经历：曾任全球消费精品（海南）贸易有限公司党支部委员、财务总监。兼任：海南泰鑫矿业有限公司董事兼财务部部长；海南海拉商业管理有限公司董事长；海购科技（香港）有限公司董事；海南海控免税品集团有限公司董事长；全球精品（海口）免税城有限公司董事；海南海购科技有限公司党支部书记兼执行董事；全球消费精品（海南）贸易有限公司董事；海南海购贸易有限公司执行董事；海控南海发展股份有限公司董事；海控免税（三亚）有限公司董事长。现任全球消费精品（海南）贸易有限公司党总支委员、副总裁（2022 年 12 月起主持工作）、董事以及海南发展董事。

4、林婵娟，董事

林婵娟，女，1989 年生，中国国籍，无境外居留权，大学学历，经济学学士，中共党员。

近五年主要工作经历：曾任海南省发展控股有限公司投资与运营管理部部长助理；兼任：海控乐城投资开发有限公司董事；海南博鳌国际医疗旅游先行区开发建设有限公司董事、副董事长；海南人才集团有限公司董事；海南体育产业发展有限公司董事长；海南海控物产集团有限公司董事。现任海南省发展控股有限公司投资与运营管理部副部长以及海南发展董事。

5、周军，董事、副总经理、董事会秘书

周军，男，1970 年出生，中国国籍，无境外居留权，大学学历，工学学士，中共党员。

近五年主要工作经历：现任海南发展董事、副总经理兼董事会秘书。

6、祁生彪，董事、总会计师

祁生彪，男，1975 年生，中国国籍，无境外居留权，大学学历，工学学士，中共党员。

近五年主要工作经历：曾任海南省发展控股有限公司财务部部长助理。现任海南发展董事、总会计师。

7、孟兆胜，独立董事

孟兆胜，男，1962 年生，硕士研究生，中共党员，注册会计师，资产评估师，土地估价师，注册税务师。

曾任内蒙古财经学院会计系讲师、海南资产评估事务所评估师、海南惟信会计师事务所副所长、海南中力信资产评估有限公司主任评估师、海南中力信资产评估有限公司总经理、海南中博汇财务咨询有限公司总经理。现任北京卓信大华资产评估有限公司海南分公司总经理；任海南矿业股份有限公司、海南发展独立董事。

8、刘红滨，独立董事

刘红滨，女，1967 年出生，本科学历，工商管理硕士学位，金融经济（中级）职称。

曾在建设银行海口市分行、建设银行海南省分行从事信贷管理工作。2001 年 4 月起先后在海南上市公司董秘协会、海南证券期货业协会工作。现任海南发展、海南农村商业银行股份有限公司、海南美兰国际空港股份有限公司独立董事。

9、李丽，独立董事

李丽，女，1971 年出生，管理学硕士。

1991 年 9 月-1995 年 6 月期间，就读安徽财经大学会计学专业获本科学历、经济学学士学位；2008 年 9 月-2012 年 6 月期间，就读海南大学农业经济管理专业获硕士学位；2002 年 2 月获财政部注册会计师考试委员会颁发的注册会计师全科合格证；2009 年 11 月获中国注册会计师协会颁发的 CPA 会员证。1995 年 7 月至今，在海南大学国际商学院任会计学专业教师。2010 年 1 月至 2018 年 12 月，曾先后在中准会计师事务所海南分所、海南誉成会计师事务所有限公司兼职项目经理。现任海南发展独立董事。

10、王超伟，常务副总经理

王超伟，男，1982 年生，中国国籍，无境外居留权，研究生学历，法学硕士，中共党员。

曾任平安证券股份有限公司投资银行部执行副总经理及并购南区负责人； 第一创业投资管理有限公司上市公司业务部负责人、执行总经理； 广东恒元创私募基金管理有限公司首席投资官。现任海南发展常务副总经理。

11、刘宝，副总经理

刘宝，男，1976 年出生，中国国籍，研究生学历，中级工程师。

近五年曾担任海南牛路岭电力工程有限公司总经理；海南天能电力有限公司党支部书记、总经理；海南海控能源股份有限公司党委委员、副总经理，海南天能电力有限公司党支部书记、总经理；海南海控能源股份有限公司党委委员、副总经理，海南天能电力有限公司法定代表人、执行董事。现任海南发展副总经理。

12、易琳雅，副总经理

易琳雅，女，1988 年生，中国国籍，无境外居留权，会计硕士，中共党员。

历任海南海控资本创业投资有限公司投资副总监、投资总监、总经理助理、总经理；海南省发展控股有限公司基金事业部高级项目经理；海控乐城投资开发有限公司董事（兼）；海南海控能源股份有限公司党委委员、董事、总经理助理兼董事会秘书；中海石油管道输气有限公司董事；海南气电物业管理有限公司董事；海南海控长输天然气管网有限公司董事；中石油海南销售有限公司监事；任海南海控能源股份有限公司董事；中海石油管道输气有限公司董事；海南气电物业管理有限公司董事；海南海控长输天然气管网有限公司董事；中石油海南销售有限公司监事；海南海马汽车有限公司董事。现任海南发展副总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
马东艳	全球消费精品(海南)贸易有限公司	党总支委员、副总裁、董事	2022 年 01 月 01 日		是
林婵娟	海南省发展控股有限公司	投资与运营管理部副部长	2021 年 04 月 30 日		是
在股东单位任职情况的说明	<p>马东艳：兼海南海购贸易有限公司董事（法定代表人）、总经理；全球精品（海口）免税城有限公司董事；海南海控免税品集团有限公司董事长；全球消费精品（香港）贸易有限公司董事；海购科技（香港）贸易有限公司董事；海南海购科技有限公司董事；海南海购贸易有限公司董事；海南海拉商业管理有限公司董事长。</p> <p>林婵娟：海控乐城投资开发有限公司董事；海南博鳌国际医疗旅游先行区开发建设有限公司董事、副董事长；海南人才集团有限公司董事；海南体育产业发展有限公司董事长；海南海控物产集团有限公司董事。</p>				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
孟兆胜	北京卓信大华资产评估有限公司	总经理	2012 年 01 月 11 日		是

	海南分公司				
李丽	海南大学国际商学院	会计学专业教师	1995年07月01日		是
刘红滨	海南美兰国际空港股份有限公司	独立董事	2024年12月27日		是
在其他单位任职情况的说明	刘红滨：兼海南农村商业银行股份有限公司独立董事。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司在制定董事、高级管理人员的薪酬政策时，坚持以下原则：

1. 市场竞争原则：确保董事、高级管理人员的薪酬水平与市场相接轨，具有竞争力。
2. 绩效导向原则：薪酬与董事、高级管理人员的绩效紧密挂钩，体现激励与约束相结合。
3. 公正公平原则：确保薪酬分配的公正性和公平性，避免任何形式的利益输送和不当利益。

报告期内董事、高级管理人员薪酬已经公司薪酬与考核委员会审议通过，并提交公司董事会、股东会审议。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
杨晓强	男	43	董事长	现任	20.49	否
王东阳	男	60	董事长	离任	2.87	否
马珺	女	46	董事、总经理	现任	49.89	否
林婵娟	女	36	董事	现任	0	是
马东艳	女	39	董事	现任	0	是
周军	男	55	董事、副总经理、董事会秘书	现任	42.26	否
祁生彪	男	50	董事、总会计师	现任	38.87	否
孟兆胜	男	63	独立董事	现任	9.6	否
刘红滨	女	58	独立董事	现任	9.6	否
李丽	女	54	独立董事	现任	9.6	否
王超伟	男	43	常务副总经理	现任	44.88	否
刘宝	男	49	副总经理	现任	42.74	否
易琳雅	女	37	副总经理	现任	40.94	否
合计	--	--	--	--	311.74	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据公司相关薪酬与考核管理制度及考核方案执行。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	独立董事按月领取固定津贴，不适用于考核情况。其他董事及高级管理人员依据公司有关规定已完成考核。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付	董事及高级管理人员任期激励实施递延支付，待任期结束考核后发放。

付安排	
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无应披露的董事、高级管理人员薪酬止付、追索事项。

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
杨晓强	7	1	6	0	0	否	2
王东阳	0	0	0	0	0	否	0
马琚	15	2	13	0	0	否	8
林婵娟	15	1	14	0	0	否	2
马东艳	15	2	13	0	0	否	1
周军	15	2	13	0	0	否	8
祁生彪	15	2	13	0	0	否	8
孟兆胜	15	2	13	0	0	否	3
李丽	15	1	14	0	0	否	5
刘红滨	15	2	13	0	0	否	7

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

不适用

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如
-------	------	--------	------	------	------------	-----------	------------

							有)
审计委员会	孟兆胜（召集人）、李丽、林婵娟	5	2025年04月07日	1、2024 年年度审计报告 2、2024 年年度内部控制评价报告 3、关于公司2024 年度对外担保事项的审计报告 4、关于公司2024 年度关联交易事项的审计报告 5、审计部2024 年4 季度内部审计工作报告 6、审计部2024 年度内部审计工作报告 7、2025 年度审计工作计划 8、2025 年审计部1 季度工作计划 9、2024 年度会计师事务所履职情况评估报告暨审计委员会履行监督职责情况的报告 10、关于2024 年年度重要事项检查报告 11、关于计提2024 年第四季度减值准备的议案 12、关于变更会计政策的议案			
审计委员会	孟兆胜（召集人）、李丽、林婵娟	5	2025年04月18日	1、2025 年第一季度报告 2、审计部2025 年1 季度内部审计工作报告 3、关于公司2025 年一季			

				度关联交易事项的审计报告 4、关于公司2025年一季 度对外担保事项的审计报告 5、审计部 2025年2季 度审计工作 计划			
审计委员会	孟兆胜（召集人）、李 丽、林婵娟	5	2025年08月 11日	1、2025年 半年度财务 报告 2、关于计提 2025年半年 度减值准备 的议案 3、2025年 度二季度对 外担保事项 的审计报告 4、2025年 度二季度关 联交易事项 的审计报告 5、审计部 2025年2季 度内部审计 工作报告 6、审计部 2025年3季 度审计工作 计划 7、2025年 半年度重要 事项检查报 告			
审计委员会	孟兆胜（召集人）、李 丽、林婵娟	5	2025年09月 12日	关于拟续聘 天健会计师 事务所为公 司2025年度 审计机构的 议案			
审计委员会	孟兆胜（召集人）、李 丽、林婵娟	5	2025年10月 20日	1、2025年 第三季度报 告 2、关于计提 2025年第三 季度减值准 备的议案 3、2025年3 季度内部审 计工作报告 4、关于公司 2025年度3 季度关联交			

				易事项的审计报告 5、关于公司2025年度3季度对外担保事项的审计报告 6、2025年审计部4季度工作计划			
提名委员会	变更前：李丽（召集人）、刘红滨、王东阳（离任） 变更后：李丽（召集人）、杨晓强、刘红滨	2	2025年01月22日	关于拟聘任常务副总经理的议案			
提名委员会	变更前：李丽（召集人）、刘红滨、王东阳（离任） 变更后：李丽（召集人）、杨晓强、刘红滨	2	2025年07月21日	关于补选公司董事的议案			
薪酬与考核委员会	变更前：刘红滨（召集人）、王东阳（离任）、马珺、孟兆胜、李丽 变更后：刘红滨（召集人）、杨晓强、马珺、孟兆胜、李丽	1	2025年04月07日	2024年度董事、监事和高级管理人员薪酬发放方案			
战略委员会	变更前：王东阳（召集人，离任）、马珺、马东艳、周军、祁生彪 变更后：杨晓强（召集人）、马东艳、马珺、祁生彪、周军	1	2025年05月29日	关于以现金方式出资收购杭州网营科技股份有限公司控制权的议案			

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	51
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	2,120
报告期末在职员工的数量合计（人）	2,171
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,171
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	266
销售人员	65
技术人员	1,176
财务人员	71
行政人员	136
运营人员	457
合计	2,171
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	67
本科	1,134
大专	612
中专及以下	358
合计	2,171

2、薪酬政策

公司持续完善以岗位价值为基础、以绩效贡献为导向的薪酬管理体系，结合行业水平动态调整关键岗位薪酬标准。通过建立与经营业绩挂钩的绩效考核机制，强化对核心技术与关键岗位人员的激励倾斜，实现薪酬分配与效益联动。报告期内，公司（含子公司）工资总额占成本总额 13.07%，核心技术人员薪酬占工资总额 18.75%。公司根据经营状况对薪酬总额实施动态管理，兼顾成本可控与激励导向。

3、培训计划

2025 年，公司围绕服务战略与员工成长原则，持续开展专业技能、综合素质及管理能力等多维度培训。坚持“缺什么补什么”，强化关键岗位与战略转型相关培训，推进轮岗交流，加速复合型人才培养。同时优化培训方式，提升针对性与实效性，为公司持续发展提供人才保障。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据《公司法》《企业内部控制基本规范》及其配套指引和公司《内部控制手册》等相关规定和要求，建立健全公司内部控制制度体系，并得到有效执行。公司建立了以《公司章程》为核心的法人治理规则和股东（大）会、董事会议事规则以及董事会下属专业委员会工作细则，公司股东（大）会、董事会、经营管理层职责明确，股东会享有法律法规和《公司章程》规定的合法权利，依法行使公司对外担保、利润分配等重大事项的表决权；董事会对股东会负责，依法行使公司的经营决策等职权；经营管理层负责组织实施股东（大）会、董事会决议事项，主持企业的生产经营管理工作。报告期内，公司股东（大）会、董事会运作规范，相关会议的召集、召开符合《公司法》和《公司章程》的规定，决议合法有效。公司审计部负责内部控制评价的具体组织实施工作，并成立了内部控制领导小组，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，对公司内部控制的有效性进行自我评价。

公司内部控制的目的是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进公司实现发展战略。报告期内，公司在内部控制设计与运行方面不存在重大缺陷。未来公司将进一步完善内部控制制度，规范内部控制制度执行，强化内部控制监督检查，提高公司经营管理水平和风险防范能力，促进公司健康、可持续发展。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
杭州网营科技股份有限公司	按照上市公司《公司章程》及监管要求，通过建章立制规范对新并购子公司的公司治理，提升资产、财务等管理水平。	1、已完成 51% 股权收购与工商变更，实现并表； 2、董事会改选完成，派驻董事长、财务负责人。	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 22 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的《2025 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	详见本年度内控评价报告的“三、内部控制评价工作的情况”	详见本年度内控评价报告的“三、内部控制评价工作的情况”
定量标准	详见本年度内控评价报告的“三、内部控制评价工作的情况”	详见本年度内控评价报告的“三、内部控制评价工作的情况”
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，海南发展公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 22 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	海控三鑫（蚌埠）新能源材料有限公司	企业环境信息依法披露系统（安徽） https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home

十六、社会责任情况

1. 股东权益保护

公司始终严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件要求，不断完善公司法人治理结构，建立健全内部控制体系，规范公司运作，提高信息披露质量，切实保障全体股东的合法权益。

公司严格按照《公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》及《股东大会议事规则》等法律、法规要求，召集、召开股东（大）会，并聘请律师对股东（大）会的合法性出具法律意见书。公司坚持平等对待所有股东，股东（大）会会议时间、地点的选择，便于股东参加；会议表决实施现场和网络投票，保障股东能够充分行使自己的权利。股东（大）

会审议影响中小投资者利益的重大事项时，对中小投资者的表决进行单独计票，并将单独计票结果及时公开披露；股东大会审议关联交易事项时，关联股东均进行了回避表决，切实保障股东特别是中小股东的合法权益。

公司高度重视投资者关系管理工作，报告期内，公司通过互动易、投资者来电等多种形式，回复投资者关注、关心的问题，积极向市场传递公司价值。

2. 职工权益保护

一方面，公司遵守《劳动法》《劳动合同法》等法律法规的要求，与员工签订劳动合同，为员工办理医疗、养老、失业、工伤、生育等社会保险，缴纳住房公积金，提供健康、安全的生产环境，切实维护员工的切身合法权益；另一方面，公司充分发挥党委、工会、职工代表大会在职工权益保护中的组织保障作用，完善落实安全生产责任制度，加强员工职业与安全培训，开展多形式、多层面的文化活动，丰富员工业余生活。

3. 供应商、客户和消费者权益保护

公司将诚实守信作为企业发展根本，充分尊重并保护客户和供应商的合法权益，切实履行公司对供应商、对客户的社会责任。公司按照“诚实守信、互惠互利”的交易原则，与供应商和客户保持了良好、长期的合作关系，互利共赢、共同发展。公司成立以来，不断加强合格供应商管理，不断完善招标采购制度，不断优化采购流程与机制。公司加强与供应商的沟通合作，加强廉政制度建设，杜绝暗箱操作、商业贿赂和不正当交易情形，保证供应商的合理合法权益。公司通过执行严格的质量标准，严格按照客户需求，提升产品品质和服务质量，不断提高产品的美誉度和客户的满意度。

4. 安全环保方面

公司秉持“生命至上，安全发展”的理念，认真贯彻“以人为本、科学管理、智能防控、绿色发展”的方针，始终将安全环保工作置于生产经营的首要位置。2025 年，公司安全生产工作聚焦于破解瓶颈性、根源性、本质性问题，持续强化安全生产治理体系与治理能力现代化，深化全员安全文化建设，加强风险意识教育与行为引导，以高水平安全为高质量发展筑牢坚实屏障。

在可持续发展原则指引下，公司切实履行安全生产与环境保护的社会责任。环境保护方面，严格执行《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》等法律法规，不断完善环保管理体系，强化过程监控与绩效评估，实现对废水、废气、废渣的全流程、系统化综合治理，确保各类污染物稳定达标排放，并积极探索资源循环利用与减污降碳协同路径。安全生产方面，公司全员牢固树立安全生产“红线”意识与“底线”思维，通过深入开展治本攻坚三年行动、深化危险源动态辨识与分级管控等措施，推动关键举措落地见效。公司持续完善并动态修订安全生产管理制度与操作规程，深化隐患排查治理，积极探索推进智能化、数字化管理，以科技赋能安全生产工作。通过持续推动自动化技术改造与内部创新，公司全面提升本质安全水平，并逐步推行行为安全观察（BBS）等先进管理方法，进一步强化事故预防能力。在自然灾害应对方面，公司防台防汛工作组织有力、响应及时，有效减轻灾害损失，安全生产屡获外部表彰与认可，为公司可持续发展奠定了扎实的安全基础。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司未开展巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴工作。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	海南控股	关于独立性、同业竞争、关联交易等方面的承诺	详见公司 2020 年 1 月 4 日对外披露的《详式权益变动报告书》相关章节内容。	2020 年 01 月 03 日	长期有效	正常履行中
	海南控股	关于非公开发行股份限售期 36 个月内不转让的承诺	详见公司 2022 年 5 月 13 日对外披露的《收购报告书》相关章节内容。	2021 年 04 月 14 日	36 个月	已完成
首次公开发行或再融资时所作承诺	海南控股	就公司本次非公开发行被摊薄即期回报采取填补措施能够得到切实履行的承诺	“1、依照相关法律、法规及上市公司《公司章程》的有关规定行使股东权利，不越权干预上市公司经营管理活动，不侵占上市公司利益。2、自本承诺出具日至上市公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）做出关于填补回报措施及其承诺的新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定的，本公司承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。3、作为填补回报措施	2021 年 04 月 09 日	长期有效	正常履行中

			相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司同意接受中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司作出相关处罚或采取相关管理措施。”			
	公司董事、高级管理人员	就公司本次非公开发行被摊薄即期回报采取填补措施能够得到切实履行的承诺	“1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； 2、对本人的职务消费行为进行约束； 3、不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动； 4、由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩； 5、未来公司如实施股权激励，则拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。如违反上述承诺给公司或者股东造成损失的，将依法承担补偿责任。”	2021年04月09日	长期有效	正常履行中
其他承诺	海南控股	关于控股股东支持公司布局及整合免税品经营业务并承诺注入相关资产及业务的承诺	1. 详见公司2021年4月10日对外披露的《关于控股股东支持公司布局及整合免税品经营业务并	2021年04月09日	2027年5月12日	承诺尚在履行期，公司将持续关注海南离岛免税行业发展及海南控股免税注入资产情况。

			<p>承诺注入相关资产及业务的公告》；</p> <p>2. 详见公司 2025 年 4 月 26 日对外披露的《关于控股股东承诺事项延期的公告》</p>			<p>1. 据海口海关统计，2025 年海南离岛免税购物金额 304 亿元人民币，同比下降 1.8%，离岛免税购物人次 463 万人，同比下降 18.5%。随着 2025 年 12 月 18 日海南自由贸易港全岛封关启动，“离岛免税”等优惠政策红利释放，2026 年一季度，海南离岛免税购物金额 142.1 亿元，购物人数 181.6 万人次，同比分别增长 25.7%、18%。</p> <p>2. 公司根据《上市公司监管指引第 4 号—上市公司及其相关方承诺（2025 修订）》持续督促海南控股遵守承诺，并函询履约进展。根据海南控股回函，受海南离岛免税消费市场环境变化及“单点单店”等因素影响，2025 年度全球精品离岛免税经营仍呈现亏损。2026 年一季度经营同比好转。海南控股持续推进免税资产注入承诺事宜，将依法合规及时履行信息披露义务。</p>
	海南控股及其一致行动人海南金控	关于增持计划涉及的承诺	详见公司 2025 年 5 月 9 日对外披露的《关	2025 年 05 月 09 日	海南控股及其一致行动人承诺在增持公司	正常履行中

			于控股股东及其一致行动人增持股份计划的公告》		股票期间以及增持计划完成后六个月内不减持所持有的公司股票，并承诺在上述实施期限内完成增持计划。	
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

承诺背景	承诺方	承诺期间	承诺指标	承诺金额（万元）	实际完成金额（万元）	完成率（%）
报告期内，公司完成网营科技的并购，并在与交易对手方签订的协议内涉及业绩承诺条款	袁震星、付元元、宁波长流投资管理合伙企业(有限合伙)、杭州网营投资管理合伙企业(有限合伙)	2025 年	核定利润	6,200	5,778.70	93.20%
报告期内，公司完成网营科技的并购，并在与交易对手方签订的协议内涉及业绩承诺条款	袁震星、付元元、宁波长流投资管理合伙企业(有限合伙)、杭州网营投资管理合伙企业(有限合伙)	2026 年	核定利润	7,000	0	0.00%
报告期内，公司完成网营科技的并购，并在与交易对手方签订的协议内涉及业绩承诺条款	袁震星、付元元、宁波长流投资管理合伙企业(有限合伙)、杭州网营投资管理合伙企业(有限合伙)	2027 年	核定利润	7,800	0	0.00%

业绩承诺变更情况

适用 不适用

公司股东、交易对手方在报告年度经营业绩做出的承诺情况

适用 不适用

（1）业绩承诺背景

根据公司与袁震星、付元元、胡锡光、宁波长流投资管理合伙企业（有限合伙）、杭州网营投资管理合伙企业（有限合伙）、杭州网营科技股份有限公司签订的《关于杭州网营科技股份有限公司之股份转让协议》，付元元、袁震星、宁波长流投资管理合伙企业（有限合伙）及杭州网营投资管理合伙企业（有限合伙）对网营科技 2025 年至 2027 年度业绩作出承诺，2025 年度、2026 年度及 2027 年度标的公司经审计（由标的公司股东大会决定聘请的审计机构进行）的合并财务报表归属于母公司股东的净利润（“核定利润”）分别不低于 6,200 万元、7,000 万元及 7,800 万元（以下简称“目标利润”）。

核定利润的核算应同时满足下列条件：(i) 核定利润应扣除非经常性损益，不含资产处置收益，但计入当期损益的政府补助不作扣除；(ii) 杭州网营开展新业务（指现有业务模式以外的业务，如自有品牌孵化、跨境出海销售等）应取得杭州网营董事会一致同意后方可开展，且为便于核算，新业务应区别于原有业务以独立主体公司开展。独立主体的设立方式包括但不限于新设、并购、合营、联营等。为支持新业务的发展，经杭州网营董事会决议通过，可对该等新业务产生的部分损益进行豁免计算，该部分豁免的损益不计入核定利润，董事会 2025 年度、2026 年度、2027 年度每年可豁免的损益额度分别不超过 400 万元、600 万元、1,000 万元。为免歧义，开展新业务产生的未经董事会决议豁免的部分损益，仍需计入核定利润。

如标的公司于 2025 年度、2026 年度及 2027 年度实现的核定利润触发下列条件之一的，业绩承诺人应向海南发展逐年进行补偿（“业绩补偿”）：

- A. 2025 年度核定利润低于目标利润的 90%；
- B. 2026 年度核定利润低于目标利润的 90%；
- C. 2025 年、2026 年、2027 年三年累计核定利润未达到三年累计目标利润。

计算方式和补偿标准如下：

当期应补偿金额 = (截至当期期末累计目标利润 - 截至当期期末累计核定利润) × 本次交易价款 ÷ 承诺年度内各年的目标利润总和 - 截至当期已补偿金额。如当期应补偿金额 < 收购方当期应支付的交易价款，则补偿金额直接在交易价款中扣减，若当期应补偿金额 > 收购方当期应支付的交易价款，差额部分由业绩补偿义务人在当期审计报告出具之日起 10 个工作日内以现金形式补足。

（2）业绩承诺完成情况

根据《关于杭州网营科技股份有限公司之股份转让协议》，为支持网营科技新业务的发展，2026 年 4 月 8 日经网营科技第三届董事会第十二次会议审议通过，网营科技经营宠物食品自有品牌的全资子公司杭州无限挚宠生物科技有限公司 2025 年度可豁免亏损金额为 400 万元，相关亏损不计入核定利润计算范围。

根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《关于杭州网营科技股份有限公司业绩承诺完成情况的鉴证报告》，2025 年度网营科技核定利润的完成率为 93.20%，高于《关于杭州网营科技股份有限公司之股份转让协议》约定目标利润的 90%，2025 年度不触发业绩补偿约定。

（3）2025 年度核定利润数与业绩承诺目标利润的差异说明

2025 年，网营科技业绩承诺主体核定利润较目标利润存在 421.30 万元的差异，主要系网营科技加大新业务拓展，主动优化代理品牌矩阵及培育长期增长动能所致。业绩承诺差异的具体原因分析如下：

a. 新业务拓展的短期影响

2025 年，公司为进一步延伸产业链布局、夯实长期核心竞争壁垒，积极拓展自有品牌“一家之言”。受前期投入集中释放影响，当期出现超预期亏损。新业务开拓初期需经历市场调研、团队搭建、渠道铺设等环节，自有品牌目标客群认识、了解、认同品牌尚需时间的积累沉淀，品牌仍处于市场培育与规模扩张阶段，所以短期内收入无法覆盖整体经营投入。相关营销、运营及渠道建设费用在当期集中确认，收入贡献及利润释放存在滞后性，短期内难以实现盈利。

b. 品牌矩阵战略性优化的阶段性影响

为提升整体盈利质量、增强核心竞争力，网营科技在 2025 年主动对现有品牌矩阵进行战略性优化调整，终止了部分低毛利、低周转的品牌代理业务。这一举措是公司立足长期发展的主动布局，旨在优化收入结构，将资源集中投入到更具发展潜力和盈利能力的业务中。然而，业务结构的调整在短期内不可避免地会对当期收入规模及利润实现产生影响，导致核定利润与目标利润出现部分差异。

（4）公司应对措施

后续，公司将推动网营科技持续优化业务运营效率及市场拓展力度。一是在自有品牌培育方面，进一步加强市场调研，优化业务策略，降低运营成本，注重品牌建设的策略性和针对性；二是在品牌代理业务方面，将聚焦高毛利、高周转的优质品牌，提升运营效率和盈利能力。

同时，公司也将积极推动并敦促业绩承诺相关方付元元、袁震星、宁波长流投资管理合伙企业（有限合伙）及杭州网营投资管理合伙企业（有限合伙）后续业绩承诺的履约。

业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

网营科技 2025 年度经审计的核定利润 5,778.70 万元，低于承诺数 6,200 万元，完成本年目标利润的 93.20%。

本报告期末公司已委托评估机构对因收购网营科技所形成的商誉进行减值测试。经测试，收购网营科技所形成的商誉目前不存在减值。

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1. 公司于 2025 年 8 月取得网营科技 51%控股权，网营科技自 2025 年 8 月起纳入公司合并报表范围；

2. 控股子公司三鑫科技于 2025 年 12 月完成持有北京晶品 97.9119%股权处置，北京晶品自 2025 年 12 月起不再纳入公司合并报表范围。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	110
境内会计师事务所审计服务的连续年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	郑生军、柳一夫
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2
境外会计师事务所名称（如有）	不适用
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	不适用

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

内部控制审计与年报财务报表审计为同一家会计师事务所。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
海南海島临空产业集团有限公司	控股子公司	提供劳务	承建工程项目	市场定价	不适用	559	0.16%	15,000	否	现金结算	不适用	2025年01月25日	详见公司披露的2025-012号公告
海南海控	控股股东	提供劳务	承建工程	市场定价	不适用	550	0.16%	10,000	否	现金结算	不适用	2025年01	详见公司

中能建工程有限公司	子公司		项目									月 25 日	披露的 2025-012 号公告
浙江大黄蜂建筑机械设备有限公司	控股子公司	采购商品	机械设备租赁等	市场定价	不适用	478	0.16%	3,500	否	现金结算	不适用	2025 年 01 月 25 日	详见公司披露的 2025-012 号公告
合计				--	--	1,587	--	28,500	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				<p>公司第八届十七次董事会、2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于 2025 年度预计日常经营性关联交易额度》的议案。预计公司 2025 年度与海南控股及其下属子公司发生关联交易总金额不超过 33,000 万元，其中销售商品、提供劳务金额不超过 25,000 万元，采购商品、接受劳务金额不超过 7,100 万元，金融服务关联交易金额不超过 600 万元，经营租赁关联交易金额不超过 300 万元。</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，公司向海南控股及其关联方销售商品、提供劳务共计 2,493.17 万元；向海南控股及其关联方采购商品、接受劳务共计 874.43 万元；金融服务关联交易 15.86 万元；经营租赁关联交易 1.91 万元。</p>									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				年初预计额度包括预计投标项目金额、可能中标项目金额以及部分增量工程金额累计计算，实际发生额是按照年度内实际与关联人发生业务签订合同金额确定，具有较大的不确定性，导致实际发生额与预计金额存在一定差异。									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

应收关联方债权

不适用

应付关联方债务

关联方	关联关系	形成原因	期初余额 (万元)	本期新增 金额(万 元)	本期归还 金额(万 元)	利率	本期利息 (万元)	期末余额 (万元)
海南控股	控股股东	借款	0	14,000	0	2.47%	23.05	14,023.05
关联债务对公司经营成果及财务状况的影响		控股股东为公司提供借款用于补充流动资金，有利于公司经营发展，满足公司资金需求。						

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

1. 关于向控股股东申请借款暨关联交易

2025 年 8 月 8 日，公司召开第八届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于向控股股东申请借款暨关联交易的议案》，为满足公司流动资金周转需求，公司向控股股东海南省发展控股有限公司申请新增不超过人民币 40,000 万元借款额度，借款期限为一年，借款利率不超过公司同期向金融机构融资的融资成本，且公司无需提供相应担保。在合同约定的借款期限内，借款额度可循环使用。根据《深圳证券交易所股票上市规则》第 6.3.10 条规定，公司已经向交易所申请豁免提交股东大会审议，深圳证券交易所已同意豁免公司提交股东大会审议。详见公司已披露的 2025-070 号公告。

2. 关于三鑫晶品股权及债权作价置换资产事项暨关联交易

公司于 2025 年 11 月 28 日召开第八届董事会第二十九次会议，审议通过了《关于控股子公司深圳市三鑫科技发展有限公司以持有北京三鑫晶品装饰工程有限公司股权及债权作价置换资产事项暨关联交易的议案》，根据公司产业发展规划，为加快战略转型，聚焦主业，剥离长期亏损资产，优化资产结构，公司控股子公司三鑫科技根据以 2025 年 7 月 31 日为评估基准日且经国有资产监督管理机构备案的评估价值确定转让对价，将其所持有的三鑫晶品 97.9119% 股权（以下简称“标的股权”）以及对三鑫晶品享有的非经营性往来款项的债权（以下简称“股东债权”）转让给海南发展控股置业集团有限公司（以下简称“置业集团”，置业集团受让前述标的股权及股东债权，并以置业集团全资子公司海南发控产投投资有限公司（以下简称“发控产投”）投所持有的海控江东广场 B13 栋资产，以及置业集团全资子公司海南国旭实业有限公司（以下简称“国旭实业”）所持有的豪庭铭苑项目 3-2-13A01、5-1-13A01 资产（以下简称“标的资产”）作价置换前述标的股权及股东债权，置换存在的差价通过现金补足。

根据已经国有资产监督管理机构备案的资产评估结果，各方确认三鑫科技所持有的标的股权与股东债权的转让总价为 4,443.16 万元（其中标的股权评估价值为 1,788.70 万元，股东债权的评估价值为 2,654.46 万元），发控产投及国旭实业持有的标的资产的转让价格为 4,569.63 万元（其中海控江东广场 B13 栋资产的评估价值为 3,367.05 万元，3-2-13A01 资产的评估价值为 772.88 万元，5-1-13A01 资产的评估价值为 429.70 万元），根据前述转让价格，三鑫科技需要向置业集团支付现金差价 126.47 万元。

截至交易公告日，江东广场及豪庭铭苑相关房产均未完成办理竣工验收备案，其中江东广场 B13 独栋办公楼及豪庭铭苑住宅 5-1-13A01 预计竣工验收备案时间为 2025 年 12 月 31 日前，预计产权转让时间为 2026 年 9 月 30 日前，豪庭铭苑住宅 3-2-13A01 预计竣工验收备案时间为 2026 年 9 月 30 日前，预计产权转让时间为 2027 年 6 月 30 日前。为保证前述资产的交付，交易对手确认委托具备相关资质的海南海金控融资担保有限公司，针对不同交付期限的标的资产出具履约保函，为资产交付义务提供履约担保。

置业集团、发控产投和国旭实业为公司控股股东海南控股旗下子公司，故本次交易构成关联交易，不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组，不构成重组上市。此项交易在提交董事会审议前已经公司独立董事专门会议 2025 年第五次工作会议审议通过，此项交易无需提交公司股东会审议。该事项根据国资监管要求，已完成经济行为事项批复及评估结果备案。详见公司披露的《关于控股子公司深圳市三鑫科技发展有限公司以持有北京三鑫晶品装饰工程有限公司股权及债权作价置换资产事项暨关联交易的公告》（公告编号：2025-112）。

2025 年 12 月，三鑫晶品已完成相关工商变更登记手续，并取得北京市怀柔区市场监督管理局换发的营业执照。本次变更完成后，三鑫科技不再持有三鑫晶品股权。详见公司披露的《关于三鑫晶品完成公司变更登记的进展公告》（公告编号：2026-002）。

截至目前，江东广场 B13 栋独栋办公楼、豪庭铭苑住宅 5-1-13A01 已取得建设工程竣工验收备案表，尚未取得产权证；豪庭铭苑住宅 3-2-13A01 尚未完成竣工验收备案及尚未取得产权证。公司将按照该关联交易方案中约定的时间进度督促相关方推进资产过户工作。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于向控股股东申请借款暨关联交易的公告	2025 年 08 月 09 日	巨潮资讯网
关于控股子公司深圳市三鑫科技发展有限公司以持有北京三鑫晶品装饰工程有限公司股权及债权作价置换资产事项暨关联交易的公告	2025 年 12 月 02 日	巨潮资讯网

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
中航通用飞机有限责任公司	2018年03月02日	85,000.55	2018年03月28日	66,317.43	连带责任保证	无	石岩城市更新项目收益	债务履行期限届满之日起二年	否	是
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）				报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		0				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）				85,000.55		报告期末实际对外担保余额合计（A4）		66,317.43		
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳市三鑫科技发展有限公司	2024年04月17日	5,000	2024年09月04日	5,000	连带责任保证	无	三鑫科技小股东以其持有的三鑫科技股权	债务履行期限届满之日起三年	否	是

							质押为公司提供反担保			
深圳市三鑫科技发展有限公司	2024年04月17日	10,000	2024年12月26日	10,000	连带责任保证	无	三鑫科技小股东以其持有的三鑫科技股权质押为公司提供反担保	债务履行期限届满之日起三年	否	是
深圳市三鑫科技发展有限公司	2024年04月17日	5,500	2025年01月15日	5,500	连带责任保证	无	三鑫科技小股东以其持有的三鑫科技股权质押为公司提供反担保	债务履行期限届满之日起三年	否	是
深圳市三鑫科技发展有限公司	2024年04月17日	15,000	2025年03月05日	15,000	连带责任保证	无	三鑫科技小股东以其持有的三鑫科技股权质押为公司提供反担保	债务履行期限届满之日起三年	否	是
深圳市三鑫科技发展有限公司	2024年04月17日	16,600	2025年03月07日	16,600	连带责任保证	无	三鑫科技小股东以其持有的三鑫科技股权质押为公司提供反担保	债务履行期限届满之日起三年	否	是
深圳市三鑫科技发展有限公司	2025年04月18日	3,000	2025年09月05日	3,000	连带责任保证	无	三鑫科技小股东以其持有的三鑫科技股权质押为公司提供反担保	债务履行期限届满之日起三年	否	是
深圳市三鑫科技发展有限公司	2025年04月18日	10,000	2025年09月23日	10,000	连带责任保证	无	三鑫科技小股东以其持有的	债务履行期限届满之日起三	否	是

司							三鑫科技股权质押为公司提供反担保	年		
深圳市三鑫科技发展有限公司	2025年04月18日	8,000	2025年10月24日	8,000	连带责任保证	无	三鑫科技小股东以其持有的三鑫科技股权质押为公司提供反担保	债务履行期限届满之日起三年	否	是
深圳市三鑫科技发展有限公司	2025年04月18日	12,670	2025年12月26日	12,670	连带责任保证	无	三鑫科技小股东以其持有的三鑫科技股权质押为公司提供反担保	债务履行期限届满之日起三年	否	是
海控三鑫（蚌埠）新能源材料有限公司	2024年04月17日	5,000	2025年01月10日	5,000	连带责任保证	无	海控三鑫以其持有的资产抵押为公司提供反担保	债务履行期限届满之日起三年	否	是
海控三鑫（蚌埠）新能源材料有限公司	2024年04月17日	2,000	2025年01月14日	2,000	连带责任保证	无	海控三鑫以其持有的资产抵押为公司提供反担保	债务履行期限届满之日起三年	否	是
海控三鑫（蚌埠）新能源材料有限公司	2024年04月17日	4,370	2025年02月05日	4,370	连带责任保证	无	海控三鑫以其持有的资产抵押为公司提供反担保	债务履行期限届满之日起三年	否	是
海控三鑫（蚌埠）新能源材料有限公司	2024年04月17日	2,500	2025年03月12日	2,500	连带责任保证	无	海控三鑫以其持有的资产抵押为公司提供反担保	债务履行期限届满之日起三年	否	是
海控三鑫（蚌埠）新	2025年04月18日	4,500	2025年06月09日	4,500	连带责任保证	无	海控三鑫以其持有的	债务履行期限届满之	否	是

能源材料有限公司							资产抵押为公司提供反担保	日起三年		
广东海控特种玻璃技术有限公司	2024年04月17日	3,000	2024年10月31日	3,000	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满之日起三年	否	是
海南海控特玻科技有限公司	2024年04月17日	700	2025年02月14日	700	连带责任保证	无	海控科技小股东以其持有的海控科技股权质押为公司提供反担保	债务履行期限届满之日起三年	否	是
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			257,100		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)					89,840
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			257,100		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)					107,840
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
珠海市三鑫科技发展有限公司	2025年04月18日	10,000	2025年08月19日	10,000	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满之日起三年	否	是
珠海市三鑫科技发展有限公司	2025年04月18日	5,130	2025年07月07日	5,130	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满之日起三年	否	是
珠海市三鑫科技发展有限公司	2025年04月18日	1,000	2025年07月17日	1,000	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满之日起三年	否	是
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)			30,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)					16,130
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)			30,000		报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)					16,130
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			287,100		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)					105,970

报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	372,100.55	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	190,287.43
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			318.05%
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			66,317.43
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			120,970
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			3,000
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			190,287.43
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)	2025 年度, 海南发展已履行担保责任代海控三鑫偿还银行债务共计 29,018.02 万元; 2026 年预计需承担担保责任代海控三鑫偿还银行债务 1,758.57 万元。		
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)	无		

注: 公司 2025 年 8 月将网营科技纳入合并报表范围时, 其已签订的担保合同金额为 5.59 亿元人民币及 450 万美元。

报告期内 (自并表日至 2025 年末), 网营科技不存在新增提供担保的情形。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1. 关于石岩城市更新项目情况

2017年9月14日，公司召开的第六届董事会第四次会议审议通过了《关于申报城市更新项目的议案》，公司决定以位于深圳市宝安区石岩街道黄峰岭工业区的生产园区申报城市更新项目，相关情况见公司2017年9月15日披露的2017-042号公告。为按计划推进石岩城市更新项目实施，公司需要对位于深圳市宝安区石岩街道黄峰岭工业区的石岩分公司生产园区的设备进行搬迁，并开展人员安置等工作，以腾出该地块用于城市更新。本项目以深圳市启迪三鑫科技园发展有限公司（以下简称“启迪三鑫科技园”或“启迪三鑫”）作为项目申报主体。2018年11月，公司与启迪三鑫科技园就上述搬迁工作发生的费用签订了《中航三鑫石岩分公司搬迁补偿协议》，详见公司已披露的2018-110号公告。2020年度末，该项目取得实质性进展，项目规划获得了审批，与合作方签署了《关于中航三鑫玻璃加工厂城市更新单元项目搬迁补偿安置协议》；签署了《深圳市宝安区石岩街道中航三鑫玻璃加工厂城市更新项目实施监管协议》。2021年2月，深圳市宝安区城市更新和土地整备局印发《深圳市宝安区石岩街道中航三鑫玻璃加工厂城市更新项目实施主体确认书》，实施主体获得政府确认。后续完成项目涉及的房地产权属证书移交手续。

2021年9月，根据深圳市宝安区城市更新和土地整备局出具《深圳市宝安区石岩街道中航三鑫玻璃加工厂城市更新项目建筑物拆除意见的复函》，确认项目范围内需注销房地产证书的建筑物已全部拆除，公司办理了房产证注销手续。

2021年12月，海南发展与深圳市规划和自然资源局、启迪三鑫分别签署了《公共利益用地补偿协议书》和《建设用地补偿协议书》。详见公司披露的2022-007号公告。

2022年1月，启迪三鑫科技园收到深圳市宝安区城市更新和土地整备局出具的《〈深圳市宝安区石岩街道中航三鑫玻璃加工厂城市更新项目实施主体确认书〉延期决定书》（深宝更新函〔2022〕7号），同意确认书有效期延长至2023年2月4日。详见公司披露的2022-012号公告。

2023年4月，公司从项目实施主体启迪三鑫科技园处获悉其收到深圳市宝安区城市更新和土地整备局出具的《关于实施主体确认书的通知》（深宝更新函〔2023〕1866号，以下简称“通知”），启迪三鑫科技园于2021年2月5日、2022年1月14日取得的《深圳市宝安区石岩街道中航三鑫玻璃加工厂城市更新项目实施主体确认书》（深宝更新函〔2021〕22号）、《〈深圳市宝安区石岩街道中航三鑫玻璃加工厂城市更新项目实施主体确认书〉延期决定书》（深宝更新函〔2022〕7号）在原到期日已续期，同时删除该确认书及延期决定书“有效期1年，自核发之日起计”内容。

根据公司与启迪三鑫科技园签署的《搬迁补偿安置协议》（公告编号：2020-081）关于回迁物业交付时间的约定：“乙方应于本协议签订之日起40个月内将回迁物业交付甲方（如因非乙方原因导致延迟交付的，入伙时间相应顺延，乙方无需承担违约责任，但最迟不得超过12个月交付）。”截至2024年4月，项目尚未正式开工建设，实施进度滞后，致使启迪三鑫科技园未能按约定时间向公司交付回迁物业。公司将持续关注跟进项目实施进展情况，积极配合启迪三鑫科技园推进项目建设，保障公司利益。本项目整体实施期限较长，受城市更新政策调整、城市规划变更、履约能力、市场以及不可抗力等方面因素影响，执行过程中可能存在不确定性。公司将根据该项目进展情况，严格按照有关法律、法规规定，及时履行披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。详见公司披露的《关于石岩玻璃加工厂城市更新单元项目的进展公告》（公告编号：2024-033）。

2024 年 12 月，公司与中国铁建昆仑投资集团有限公司、广东启迪科技发展投资集团有限公司三方拟通过三方优势、资源互补，积极把握市场机遇，联手在工程建设、新能源、新材料、产业园区开发运营等领域建立长期、全面战略合作关系，实现互利共赢和高质量发展，签署了《战略合作协议》。详见公司披露的《关于签署战略合作协议的公告》（公告编号：2024-080）。

截至 2026 年 1 月，项目仍未正式开工建设，实施进度滞后，启迪三鑫科技园未能按约定时间向公司交付回迁物业。公司与中国铁建昆仑投资集团有限公司、广东启迪科技发展投资集团有限公司签署的《战略合作协议》，三方尚未签署任何具体的项目合作协议。公司将持续关注跟进项目实施进展情况，积极督促启迪三鑫科技园推进项目建设，保障公司利益。本项目整体实施期限较长，受城市更新政策调整、城市规划变更、履约能力、市场以及不可抗力等方面因素影响，执行过程中可能存在不确定性。公司将根据该项目进展情况，严格按照有关法律、法规规定，及时履行披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。详见公司披露的《关于石岩玻璃加工厂城市更新单元项目的进展公告》（公告编号：2026-005）。

2. 关于用石岩资产向通飞提供反担保事项

2018 年本公司原控股股东中航通用飞机有限责任公司（以下简称“通飞”）为降低海南发展的原子公司海南中航特玻材料有限公司（以下简称“海南特玻”）的债务和担保风险，承接了本公司为海南特玻在农行澄迈县支行贷款提供担保 79,760 万元的担保责任。本公司、海南特玻及通飞三方签订《反担保合同》，为该笔债务提供反担保，担保金额为 79,760 万元，担保物为石岩园区城市更新项目中本公司依法所取得的土地使用权及建筑物，同时将经营石岩物业所获得的全部应收账款进行质押。

2020 年 4 月，由于本公司实际控制人的变化，本公司、海南特玻及通飞三方签订《反担保合同之补充协议》，明确反担保之担保财产范围明确限制在石岩项目中未来可取得的物业产权和收益权以内，在海南发展依法享有对石岩物业完整的占有、使用、收益和处分权利前，通飞不得主张反担保权利。

2022 年 8 月，随着海南特玻破产重整事项的完成，通飞部分担保债权在海南特玻破产重整中得到偿还，根据《破产法》、公司与中航通飞签署的《反担保合同》和《〈反担保合同〉之补充协议》的约定以及收到的通飞的复函，最终核定公司仍需对通飞承担的反担保责任为 663,174,281.41 元。详见公司披露的《关于原参股公司海南特玻破产重整事项的进展公告》（公告编号：2022-046）。

报告期内，公司尚未取得石岩物业产权和收益权，公司还未负有实际履行反担保责任的义务。

3. 关于控股股东承诺注入免税品相关资产及业务事项

2021 年 4 月 9 日，公司收到控股股东海南省发展控股有限公司（以下简称“海南控股”）出具的承诺函，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，本着有利于公司发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，在 2021 年非公开发行完成后三年内通过不限于协议转让、发行股份购买资产等方式稳妥推进下属免税品经营主体全球消费精品（海南）贸易有限公司控股权注入公司的相关工作。2022 年 5 月非公开发行已完成，该事项进入承诺履行期间。

2025 年 3 月，公司收到了控股股东海南控股出具的《关于延期履行免税资产注入的函》，基于对当前实际情况的审慎分析，结合海南控股相关业务规划，拟申请延长 3 年履行将其下属免税品经营主体全球消费精品（海南）贸易有限公司（以下简称“全球精品”）控股权注入公司的承诺，即承诺到期日由 2025 年 5 月 12 日调整为 2028 年 5 月 12 日。除履行承诺期限变更外，原《承诺函》中的其他内容保持不变。详见公司披露的《关于控股股东承诺事项延期的公告》（公告编号：2025-021）。

2025 年 4 月 15 日，公司召开第二次临时股东大会，《关于控股股东延期履行免税资产注入承诺的议案》审议未通过，详见公司披露的《2025 年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-024）。

2025 年 4 月 25 日，公司召开第八届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于控股股东延期履行免税资产注入承诺的议案》，基于对当前实际情况的审慎分析，海南控股提请延长履行免税资产注入承诺，延期后的承诺为：将自股东大会审议通过本项议案之日起 2 年内，并力争用更短的时间，依法合规完成免税相关资产注入上市公司。除履行承诺期限变更外，原《承诺函》中的其他内容保持不变。该事项经公司 2025 年 5 月 12 日召开的 2025 年第三次临时股东大会审议通过。目前，该承诺事项还在履行期。

4. 关于控股股东及其一致行动人股份增持计划

2025 年 5 月，公司接到控股股东海南控股的通知，控股股东海南控股及其一致行动人计划在 2025 年 5 月 9 日起未来 6 个月内，通过深圳证券交易所交易系统允许的方式（包括但不限于集中竞价和大宗交易等）增持公司股份，本次拟增持金额为不低于 10,000 万元人民币，不超过 20,000 万元人民币，增持股份数量不超过公司总股本的 2%，资金来源为海南控股及其一致行动人的自筹资金。详见公司于 2025 年 5 月 9 日披露的《关于控股股东及其一致行动人增持股份计划的公告》（公告编号：2025-044）。

2025 年 6 月，公司收到海南控股出具的《海南省发展控股有限公司及一致行动人关于增持股份触及 1%整数倍的告知函》，海南控股及其一致行动人海南金融控股股份有限公司于 2025 年 6 月 10 日通过集中竞价的方式累计增持公司股份 2,599,988 股，占公司总股本的 0.31%。本次增持后，海南控股及其一致行动人合计持有公司股份 261,942,058 股，占公司总股本的 31.00%，变动触及 1%的整数倍。本次增持计划尚未实施完毕，海南控股及其一致行动人将继续实施增持计划。详见公司于 2025 年 6 月 11 日披露的《关于控股股东及其一致行动人增持股份触及 1%整数倍的公告》（公告编号：2025-053）。

2025 年 8 月，公司收到海南控股出具的《关于增持计划实施进展情况的告知函》，本次增持计划实施期限已过半。海南控股及其一致行动人海南金控通过集中竞价的方式累计增持公司股份 9,802,188 股，占公司总股本的 1.16%，增持金额合计为人民币 88,952,408.54 元（不含交易费用）。详见公司于 2025 年 8 月 9 日披露的《关于控股股东及其一致行动人增持公司股份计划实施期限过半暨增持计划进展的公告》（公告编号：2025-066）。

2025 年 11 月，公司收到控股股东海南控股出具的《关于增持计划实施完毕暨增持结果的告知函》，截至本次增持计划实施期限届满日（即 2025 年 11 月 9 日），海南控股通过集中竞价方式累计增持公司股份 9,344,300 股，占公司总

股本的 1.11%；海南金控通过集中竞价方式累计增持公司股份 1,552,588 股，占公司总股本的 0.18%；增持人合计增持公司股份 10,896,888 股，占公司总股本的 1.29%，增持金额合计为人民币 100,001,627.54 元（不含交易费用）。本次增持计划实施完毕。详见公司披露的《关于控股股东及其一致行动人增持公司股份计划实施完成暨增持结果的公告》（公告编号：2025-108）等相关公告。

5. 收购杭州网营科技股份有限公司 51%股权事项

为积极把握数字经济时代机遇，推进公司向大消费领域战略转型升级，公司拟以现金方式收购付元元、胡锡光、宁波长流投资管理合伙企业（有限合伙）、杭州网营投资管理合伙企业（有限合伙）合计持有的杭州网营科技股份有限公司 51%的股份。本次股权转让的价格以《评估报告》确定的标的公司于基准日经收益法评估的股东全部权益价值人民币 86,475.93 万元为基础（最终以经国有资产有权部门或其授权单位备案确认的评估值为准），经交易各方协商，确定标的公司整体估值为人民币 85,965.60 万元，本次股权转让所涉标的公司 51%股权的转让价格为人民币 43,842.46 万元。详见公司披露的《关于签署收购意向协议的公告》（公告编号：2025-043）、《关于以现金方式出资收购杭州网营科技股份有限公司控制权的公告》（公告编号：2025-050）。

2025 年 6 月，公司收到控股股东海南省发展控股有限公司出具的《接受非国有资产评估项目备案表》，公司本次收购网营科技 51%股权的评估价值已获得备案。2025 年 6 月 30 日，该事项经公司 2025 年第四次临时股东大会审议通过。详见公司于 2025 年 7 月 1 日披露的《2025 年第四次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-057）。

2025 年 8 月，公司收到网营科技的通知，网营科技已完成上述控股权收购事项的股东名册、董事及高级管理人员变更等相关工商备案登记手续。本次控股权收购完成后，公司持有网营科技 51%股权，为网营科技控股股东。详见公司于 2025 年 8 月 15 日披露的《关于收购杭州网营科技股份有限公司控制权事项完成工商变更登记的公告》（公告编号：2025-071）。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中装修装饰业的披露要求

1. 报告期内取得的行业资质类型及有效期

截止 2025 年 12 月 31 日，公司 2025 年新取得或换发新证资质如下：

企业	资质类别	资质内容	发证机关	有效期	证书编号	备注
深圳市三鑫科技发展有限公司	建筑业企业资质	建筑幕墙工程专业承包一级 建筑工程施工总承包二级	广东省住房和城乡建设厅	2025/7/30- 2028/11/22	D244010588	2025 年换新证

	建筑业企业资质	建筑装修装饰工程专业承包二级 钢结构工程专业承包二级	深圳市住房和城乡建设局	2025/7/30-2028/12/22	D344090691	2025 年换新证
	建筑金属屋(墙)面设计与施工评价等级	建筑金属屋(墙)面设计与施工特级	中国建筑金属结构协会	2025/3/18-2028/3/20	JSWQM-0-15-064	2025 年换新证
	安全生产许可证	建筑施工	广东省住房和城乡建设厅	2025/12/23-2028/12/22	(粤)JZ安许证字[2023]003670	2025 年换新证
深圳市中航三鑫光伏工程有限公司	建筑业企业资质	电力工程施工总承包二级	广东省住房和城乡建设厅	2025/7/31-2030/7/31	D244803256	2025 年换新证
海南海控特玻科技有限公司	建筑业企业资质	建筑工程施工总承包贰级	海南省住房和城乡建设厅	2025/4/18-2030/4/18	D246071630	2025 年新增
	安全生产许可证	建筑施工	海南省住房和城乡建设厅	2025/5/12-2028/5/11	(琼)JZ安许证字[2025]000175	2025 年新增

2. 下一报告期内相关资质有效期限届满情况

企业	资质类别	资质内容	发证机关	有效期	证书编号	备注
深圳市中航三鑫光伏工程有限公司	安全生产许可证	建筑施工	广东省住房和城乡建设厅	2023/12/25-2026/12/25	(粤)JZ安许证字[2023]023579	

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1. 幕墙产品公司破产清算

公司于 2022 年 7 月 8 日召开第七届董事会第二十三次会议，审议通过了《关于拟申请控股子公司三鑫（惠州）幕墙产品有限公司破产清算的议案》。公司董事会同意公司以控股子公司三鑫（惠州）幕墙产品有限公司（以下简称“幕墙产品公司”）资不抵债且不能清偿到期债务为由，以债权人身份向法院申请幕墙产品公司破产清算，同时授权经营层在法律法

规允许的范围内组织实施幕墙产品公司破产清算相关具体事宜。前期，公司已向广东省惠州市中级人民法院（以下简称“惠州中院”）申请幕墙产品公司破产清算并组织相关人员到惠州中院参与听证。2022 年 9 月，公司收到惠州中院《民事裁定书》（（2022）粤 13 破申 121 号）。惠州中院以公司尚不具备申请幕墙产品公司进行破产清算的债权人主体资格为由，不予支持公司对幕墙产品公司的破产清算申请。同年 9 月，公司已向广东省高级人民法院提起上诉，并采取对幕墙产品公司提起债务清偿诉讼等措施维护公司及股东的利益。详见公司披露的《关于拟申请控股子公司三鑫（惠州）幕墙产品有限公司破产清算的公告》（公告编号：2022-041）、《关于控股子公司三鑫（惠州）幕墙产品有限公司破产清算的进展公告》（公告编号：2022-060）。

2023 年 7 月，公司收到广东省高院《民事裁定书》（（2022）粤破终 272 号）。广东省高院认为公司为幕墙产品公司的控股股东，与幕墙产品公司存在关联关系，公司与幕墙产品公司的债权债务关系在未有生效裁判认定的前提下，难以确定公司真实债权人身份，并作出裁定如下：“驳回上诉，维持原裁定。本裁定为终审裁定。”为确认公司对幕墙产品公司的债权，公司已于 2022 年 9 月就公司与幕墙产品公司之间的借贷纠纷提起诉讼程序。详见公司披露的《关于控股子公司三鑫（惠州）幕墙产品有限公司破产清算的进展公告》（公告编号：2023-056）。

2024 年 5 月，子公司广东海控特种玻璃技术有限公司对幕墙产品公司的债权债务关系得到生效裁判认定，子公司广东海控特种玻璃技术有限公司以生效判决为依据向广东省惠州市大亚湾经济技术开发区人民法院申请强制执行，经人民法院执行程序后，于 2025 年 1 月经（2025）粤 1391 执 202 号《执行裁定书》裁定终结本次执行程序，待案件具备执行条件时再行申请恢复执行。公司将继续推进幕墙产品公司的破产清算事宜。

2. 精美特破产清算

公司原控股子公司深圳市三鑫精美特玻璃有限公司（以下简称“精美特”）受外部市场环境等因素影响，其经营业绩处于持续亏损状态，已出现资不抵债且不能清偿到期债务的情况。根据公司发展规划，为实现及时止损目的，公司于 2023 年 8 月 11 日召开第八届董事会第二次会议，审议通过了《关于拟申请控股子公司深圳市三鑫精美特玻璃有限公司破产清算的议案》，董事会同意对精美特进行破产清算。详见公司披露的《关于拟申请控股子公司深圳市三鑫精美特玻璃有限公司破产清算的公告》（公告编号：2023-061）。

2024 年 3 月，子公司广东海控特种玻璃技术有限公司与精美特公司的债权债务关系得到生效裁判认定。

2024 年 9 月，公司获得法院对精美特破产申请事项的立案通知，案号为（2024）粤 03 破申 955 号。详见公司披露的《关于控股子公司深圳市三鑫精美特玻璃有限公司破产清算的进展公告》（公告编号：2024-052）。

2024 年 10 月，公司收到法院送达的（2024）粤 03 破申 955 号《民事裁定书》，裁定受理申请人海控特玻对被申请人精美特提出的破产清算申请。详见公司披露的《关于控股子公司深圳市三鑫精美特玻璃有限公司破产清算的进展公告》（公告编号：2024-060）。

2024 年 11 月，公司收到法院出具的（2024）粤 03 破 573 号《决定书》和（2024）粤 03 破 573 号《公告》，法院指定了精美特管理人，要求精美特的债权人向管理人申报债权，且确定召开第一次债权人会议时间。详见公司披露的《关于控

股子公司深圳市三鑫精美特玻璃有限公司破产清算的进展公告》（公告编号：2024-071）。公司按通知要求参加了第一次债权人会议。管理人提请第一次债权人会议表决的《关于提请债权人会议核查债权的报告》记载的《债权表》中，就公司向管理人申报的公司对精美特的 10 笔债权（债权本金金额人民币 78,205,020.94 元；其中有担保的债权 4 笔，担保债权本金金额人民币 25,464,667.88 元）做暂缓认定处理，为此公司就管理人对该 10 笔债权暂缓认定的决定提交了对审核结果存有异议的《深圳市三鑫精美特玻璃有限公司破产清算案对〈债权表〉的核查意见单》，再次申明公司对精美特的 10 笔债权均客观存在且合法有效，应当予以确认。

2025 年 3 月，管理人向公司发送了《深圳市三鑫精美特玻璃有限公司破产清算案关于债权补充核查的通知》，就第一次债权人会议债权人或债务人提出异议以及债权申报期满后补充申报的债权出具债权审查意见，并编制形成《债权表（二）》。同时管理人特别说明，《债权表（二）》之《暂缓确认债权》（包括公司对精美特的 10 笔债权）中的债权因涉及未决诉讼/仲裁、事实情况复杂等原因处于暂缓确认状态，不在本次债权补充核查范围，管理人将在后续相关审查确定条件成就后尽快出具审查意见并再次提请债权人补充核查。

2025 年 6 月，公司收到广东省深圳市中级人民法院出具的民事裁定书（（2024）粤 03 破 573 号之一），法院裁定宣告深圳市三鑫精美特玻璃有限公司破产。同日，公司收到广东省深圳市中级人民法院出具的民事裁定书（（2024）粤 03 破 573 号），法院裁定确认《深圳市三鑫精美特玻璃有限公司债权表》记载的债权。其中，公司控股子公司海控特玻申报的 26,813,673.12 元债权中有 22,830,221.21 元已获得确认，债权性质为普通债权。目前，破产法院仅系根据部分已确认的申报债权不能清偿为由裁定精美特破产，尚未完成所有已申报债权的确认。除上述公司控股子公司海控特玻申报的 26,813,673.12 元债权以外，公司作为债权人申报的 78,205,020.94 元债权尚待管理人、法院等进行核查确认，能否得到确认存在不确定性，公司将根据确认情况及时履行信息披露义务。详见公司于 2025 年 6 月 14 日披露的《关于原控股子公司深圳市三鑫精美特玻璃有限公司破产清算的进展公告》（公告编号：2025-054）。

2025 年 8 月，公司收到广东省深圳市中级人民法院出具的民事裁定书（（2024）粤 03 破 573 号之三），裁定确认《深圳市三鑫精美特玻璃有限公司债权表一》记载的债权。8 月底，公司收到广东省深圳市中级人民法院出具的民事裁定书（（2024）粤 03 破 573 号之四），裁定认可《深圳市三鑫精美特玻璃有限公司破产财产分配方案（定稿）》。其中，公司申报的 92,948,342.89 元债权中有 87,821,726.63 元获得确认，债权性质为普通债权，该等债权对应的分配金额为 4,264,401.58 元，清偿比例为 4.86%；公司控股子公司海控特玻申报的 26,813,673.12 元债权中有 22,830,221.21 元获得确认，债权性质为普通债权，该等债权对应的分配金额为 1,108,577.96 元，清偿比例为 4.86%，即公司及海控特玻申报的债权在本次破产财产分配方案中合计获得 5,372,979.54 元的财产分配。除此之外，海控特玻获得 1,765,548.71 元共益债务清偿（共益债务为 2024 年 10 月 18 日至 2025 年 4 月 30 日期间厂房占有使用费）。详见公司披露的《关于原控股子公司深圳市三鑫精美特玻璃有限公司破产清算的进展公告》（公告编号：2025-078、2025-081）。

2025 年 10 月，公司收到广东省深圳市中级人民法院出具的民事裁定书（（2024）粤 03 破 573 号之五）。根据民事裁定书（（2024）粤 03 破 573 号之五），管理人已执行完毕《深圳市三鑫精美特玻璃有限公司破产财产分配方案（定稿）》。

精美特破产财产已经分配或提存完毕，管理人申请法院终结精美特破产程序符合法律规定，广东省深圳市中级人民法院裁定终结精美特破产程序。根据民事裁定书（（2024）粤 03 破 573 号之五），精美特应收账款追收和破产财产追加分配等事宜作为遗留事项，由管理人在破产程序终结后继续处理。管理人在精美特遗留事项处理完毕后应当办理企业注销登记，详见公司于 2025 年 10 月 18 日披露的《关于原控股子公司深圳市三鑫精美特玻璃有限公司破产清算程序终结的进展公告》（公告编号：2025-097）。

3. 三鑫晶品股权及债权作价置换资产事项

公司于 2025 年 11 月 28 日召开第八届董事会第二十九次会议，审议通过了《关于控股子公司深圳市三鑫科技发展有限公司以持有北京三鑫晶品装饰工程有限公司股权及债权作价置换资产事项暨关联交易的议案》，根据公司产业发展规划，为加快战略转型，聚焦主业，剥离长期亏损资产，优化资产结构，公司控股子公司三鑫科技根据以 2025 年 7 月 31 日为评估基准日且经国有资产监督管理机构备案的评估价值确定转让对价，将其所持有的三鑫晶品 97.9119% 股权（以下简称“标的股权”）以及对三鑫晶品享有的非经营性往来款项的债权（以下简称“股东债权”）转让给海南发展控股置业集团有限公司（以下简称“置业集团”，置业集团受让前述标的股权及股东债权，并以置业集团全资子公司海南发控产投投资有限公司（以下简称“发控产投”）所持有的海控江东广场 B13 栋资产，以及置业集团全资子公司海南国旭实业有限公司（以下简称“国旭实业”）所持有的豪庭铭苑项目 3-2-13A01、5-1-13A01 资产（以下简称“标的资产”）作价置换前述标的股权及股东债权，置换存在的差价通过现金补足。

根据已经国有资产监督管理机构备案的资产评估结果，各方确认三鑫科技所持有的标的股权与股东债权的转让总价为 4,443.16 万元（其中标的股权评估价值为 1,788.70 万元，股东债权的评估价值为 2,654.46 万元），发控产投及国旭实业持有的标的资产的转让价格为 4,569.63 万元（其中海控江东广场 B13 栋资产的评估价值为 3,367.05 万元，3-2-13A01 资产的评估价值为 772.88 万元，5-1-13A01 资产的评估价值为 429.70 万元），根据前述转让价格，三鑫科技需要向置业集团支付现金差价 126.47 万元。

截至交易公告日，江东广场及豪庭铭苑相关房产均未完成办理竣工验收备案，其中江东广场 B13 独栋办公楼及豪庭铭苑住宅 5-1-13A01 预计竣工验收备案时间为 2025 年 12 月 31 日前，预计产权转让时间为 2026 年 9 月 30 日前，豪庭铭苑住宅 3-2-13A01 预计竣工验收备案时间为 2026 年 9 月 30 日前，预计产权转让时间为 2027 年 6 月 30 日前。为保证前述资产的交付，交易对手确认委托具备相关资质的海南海金控融资担保有限公司，针对不同交付期限的标的资产出具履约保函，为资产交付义务提供履约担保。

置业集团、发控产投和国旭实业为公司控股股东海南控股旗下子公司，故本次交易构成关联交易，不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组，不构成重组上市。此项交易在提交董事会审议前已经公司独立董事专门会议 2025 年第五次工作会议审议通过，此项交易无需提交公司股东会审议。该事项根据国资监管要求，已完成经济行为事项批复及评估结果备案。详见公司披露的《关于控股子公司深圳市三鑫科技发展有限公司以持有北京三鑫晶品装饰工程有限公司股权及债权作价置换资产事项暨关联交易的公告》（公告编号：2025-112）。

2025 年 12 月，三鑫晶品已完成相关工商变更登记手续，并取得北京市怀柔区市场监督管理局换发的营业执照。本次变更完成后，三鑫科技不再持有三鑫晶品股权。详见公司披露的《关于三鑫晶品完成公司变更登记的进展公告》（公告编号：2026-002）。

截至目前，江东广场 B13 栋独办公楼、豪庭铭苑住宅 5-1-13A01 已取得建设工程竣工验收备案表，尚未取得产权证；豪庭铭苑住宅 3-2-13A01 尚未完成竣工验收备案及尚未取得产权证。公司将按照该关联交易方案中约定的时间进度督促相关方推进资产过户工作。

4. 海控三鑫破产清算

公司于 2025 年 9 月 29 日召开第八届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于拟申请控股子公司海控三鑫（蚌埠）新能源材料有限公司破产清算的议案》。公司董事会同意公司以债权人身份或海控三鑫以债务人身份向法院申请海控三鑫破产清算。同时，授权经营层在法律法规允许的范围内组织实施海控三鑫破产清算相关具体事宜。详见公司披露的《关于拟申请控股子公司海控三鑫（蚌埠）新能源材料有限公司破产清算的公告》（公告编号：2025-094）。

2025 年 10 月 24 日，公司召开 2025 年第七次临时股东会，审议通过《关于拟申请海控三鑫（蚌埠）新能源材料有限公司破产清算的议案》，详见公司披露的《2025 年第七次临时股东会决议公告》（公告编号：2025-100）。

2025 年 12 月，公司收到蚌埠市龙子湖区人民法院受理案件通知书（（2025）皖 0302 破申 5 号），公司申请海控三鑫破产清算事项，已于 2025 年 12 月 1 日获得蚌埠市龙子湖区人民法院立案。同月，公司收到安徽省蚌埠市龙子湖区人民法院送达的（2025）皖 0302 破申 5 号《民事裁定书》，裁定受理公司对海控三鑫的破产清算申请。详见公司披露《关于申请控股子公司海控三鑫（蚌埠）新能源材料有限公司破产清算的进展公告》（公告编号：2025-113、2025-115）。

2026 年 1 月，海控三鑫收到安徽省蚌埠市龙子湖区人民法院出具的（2025）皖 0302 破 7 号《决定书》，法院指定安徽淮河律师事务所、安徽天成会计师事务所共同担任海控三鑫（蚌埠）新能源材料有限公司的管理人，安徽淮河律师事务所马龙为管理人负责人。同月，海控三鑫收到法院指定的管理人出具的《接管通知》，2026 年 1 月 12 日，管理人进场正式接管海控三鑫，并完成公章及营业执照的交接手续。2026 年 1 月 12 日，安徽省蚌埠市龙子湖区人民法院出具“（2025）皖 0302 破 7 号”《公告》。根据《公告》，海控三鑫的债权人应自公告之日起至 2026 年 3 月 12 日前以现场提交或邮寄方式向管理人申报债权。逾期申报者，可以在破产财产最后分配前补充申报，但对此前已进行的分配无权要求补充分配，同时要承担为审查和确认补充申报债权所产生的费用。根据《公告》，第一次债权人会议将于 2026 年 3 月 20 日上午 9 时在安徽省蚌埠市龙子湖区人民法院一楼第六法庭召开。详见公司披露《关于申请控股子公司海控三鑫（蚌埠）新能源材料有限公司破产清算的进展公告》（公告编号：2026-003、2026-007）。

海控三鑫破产清算第一次债权人会议于 2026 年 3 月 20 日召开，表决通过了《债权人会议议事机制和表决规则》《破产财产管理方案》《破产财产变价方案》等。后续，公司将根据法定程序及法院要求配合推进相关工作，海控三鑫最终的破产清算方案尚存在不确定性。海控三鑫对公司的具体影响也需待破产清算方案明确后方能确定，公司将依据《企业会计准则》等规定进行相应会计处理，最终影响金额以破产清算执行结果和审计报告为准。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	41,408,992	4.90%					0	41,408,992	4.90%
1、国家持股	0	0.00%					0	0	0.00%
2、国有法人持股	41,407,867	4.90%					0	41,407,867	4.90%
3、其他内资持股	1,125	0.00%					0	1,125	0.00%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	1,125	0.00%					0	1,125	0.00%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	803,548,875	95.10%					0	803,548,875	95.10%
1、人民币普通股	803,548,875	95.10%					0	803,548,875	95.10%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									

外资股									
4、其他									
三、股份总数	844,957,867	100.00%					0	844,957,867	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	193,653	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	121,679	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							

股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
海南省发展控股有限公司	国有法人	31.80%	268,686,370	9,344,300	41,407,867	227,278,503	质押	129,671,034
香港中央结算有限公司	境外法人	2.05%	17,329,298	13,200,336	0	17,329,298	不适用	0
深圳贵航实业有限公司	国有法人	1.33%	11,217,716	0	0	11,217,716	冻结	11,217,716
中航通用飞机有限责任公司	国有法人	0.95%	8,035,500	0	0	8,035,500	不适用	0
UBS AG	境外法人	0.80%	6,756,067	6,672,571	0	6,756,067	不适用	0
高盛国际一自有资金	境外法人	0.77%	6,492,439	6,358,505	0	6,492,439	不适用	0
招商银行股份有限公司一南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.64%	5,417,844	525,500	0	5,417,844	不适用	0
BARCLAYS BANK PLC	境外法人	0.47%	4,010,270	3,912,958	0	4,010,270	不适用	0
朱锦川	境内自然人	0.43%	3,600,000	3,470,000	0	3,600,000	不适用	0
招商银行股份有限公司一华夏中证1000交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.41%	3,427,291	809,257	0	3,427,291	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况（如有）（参见注3）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，中航通用飞机有限责任公司控股深圳贵航实业有限公司，存在关联关系和一致行动人可能；根据海南省发展控股有限公司增持计划等相关公告，其与海南金融控股股份有限公司是一致行动人关系，两者在本次增持后合计持有公司股份270,238,958股，持股比例为31.98%。未知其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前10名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注10）	不适用							
前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量						股份种类	

		股份种类	数量
海南省发展控股有限公司	227,278,503.00	人民币普通股	227,278,503.00
香港中央结算有限公司	17,329,298.00	人民币普通股	17,329,298.00
深圳贵航实业有限公司	11,217,716.00	人民币普通股	11,217,716.00
中航通用飞机有限责任公司	8,035,500.00	人民币普通股	8,035,500.00
UBS AG	6,756,067.00	人民币普通股	6,756,067.00
高盛国际—自有资金	6,492,439.00	人民币普通股	6,492,439.00
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	5,417,844.00	人民币普通股	5,417,844.00
BARCLAYS BANK PLC	4,010,270.00	人民币普通股	4,010,270.00
朱锦川	3,600,000.00	人民币普通股	3,600,000.00
招商银行股份有限公司—华夏中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	3,427,291.00	人民币普通股	3,427,291.00
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中，中航通用飞机有限责任公司控股深圳贵航实业有限公司，存在关联关系和一致行动人可能；根据海南省发展控股有限公司增持计划等相关公告，其与海南金融控股股份有限公司是一致行动人关系，两者在本次增持后合计持有公司股份 270,238,958 股，持股比例为 31.98%。未知其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	上述股东中，朱锦川通过信用证券账户持有 3,600,000 股，实际合计持有 3,600,000 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
海南省发展控股有限公司	周军平	2005 年 01 月 26 日	767474690	海洋油气开发利用； 热带农副产品开发； 海洋水产品开发；汽车、旅游、玻璃、浆纸、医药、工业项目

				开发；非食用盐加工；非食用盐销售；食盐生产；食盐批发；公路、港口、水利、城市供水、燃气、电力、环保项目开发；土地整治服务；土地使用权租赁；房地产开发经营；以自有资金从事投资活动；各类工程建设活动；房地产投资；污水处理及其再生利用；环保咨询服务；水力发电；非融资担保服务；融资咨询服务；办理参股、控股项目的投资业务；办理投资项目的资产管理；办理建设项目的咨询、策划、论证业务；人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）；教育咨询服务（不含涉及许可审批的教育培训活动）（一般经营项目自主经营，许可经营项目凭相关许可证或者批准文件经营）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动。）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期内，海南控股除控股本公司外，间接控股海南机场设施股份有限公司（证券简称：海南机场，证券代码：600515）、浙江海控南科华铁数智科技股份有限公司（证券简称：海南华铁，证券代码：603300）、海南美兰国际空港股份有限公司（00357.HK）。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

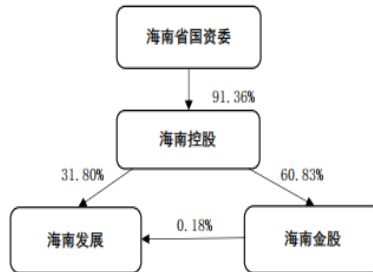
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
海南省国有资产监督管理委员会	马咏华		1146000075436138XJ	不适用
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	海南省国有资产监督管理委员会控股海南高速、海汽集团、海南橡胶、海南机场等上市公司。			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 21 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审（2026）2-257 号
注册会计师姓名	郑生军、柳一夫

审计报告正文

海控南海发展股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了海控南海发展股份有限公司（以下简称海南发展公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了海南发展公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于海南发展公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）幕墙装修工程业务收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十三）和五（二）1。

海南发展公司的营业收入主要来自幕墙装修工程业务。2025 年度，海南发展公司的营业收入为人民币 350,023.60 万元，其中幕墙装修工程业务收入为人民币 264,144.88 万元，占营业收入的 75.46%。

幕墙装修工程业务属于在某一时段内履行的履约义务，按照累计实际发生的成本占预计总成本的比例确定履约进度，并按履约进度确认收入。在确定履约进度时，海南发展公司管理层（以下简称管理层）需要对预计总成本作出合理估计。

由于营业收入是海南发展公司关键业绩指标之一，可能存在管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，且幕墙装修工程业务收入确认涉及重大管理层判断，因此，我们将幕墙装修工程业务收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对幕墙装修工程业务收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与幕墙装修工程业务收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查工程承包合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法（包括判断履约义务是在某一时段内履行以及采用投入法确定履约进度）是否适当；

(3) 按年度、项目等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 选取项目检查预计总成本所依据的成本预算、采购合同等文件，评价管理层就预计总成本所作估计的合理性；

(5) 选取项目检查与实际发生成本相关的支持性文件，包括采购合同、采购发票、送货单、结算单、分部安装进度审批表等；

(6) 实施截止测试，检查工程成本是否在恰当期间确认；

(7) 结合进度确认单、客户结算单等文件，以及对工程项目实施的现场检查，评价管理层确定的履约进度的合理性；

(8) 测试管理层对履约进度和按照履约进度确认收入的计算是否准确；

(9) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 应收账款和合同资产减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十)、三(十一)、五(一)4 和五(一)9。

截至 2025 年 12 月 31 日，海南发展公司应收账款账面余额为人民币 87,418.77 万元，坏账准备为人民币 18,427.93 万元，账面价值为人民币 68,990.84 万元，合同资产账面余额为人民币 153,905.18 万元，减值准备为人民币 5,880.66 万元，账面价值为人民币 148,024.52 万元。

管理层根据各项应收账款和合同资产的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款和合同资产金额重大，且应收账款和合同资产减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款和合同资产减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对应收账款和合同资产减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与应收账款和合同资产减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就坏账准备和减值准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 复核管理层对应收账款和合同资产进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款和合同资产的信用风险特征；

(4) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性，并与获取的外部证据进行核对；

(5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款和合同资产预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备和减值准备的计算是否准确；

(6) 结合应收账款和合同资产函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备和减值准备的合理性；

(7) 检查与应收账款和合同资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估海南发展公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

海南发展公司治理层（以下简称治理层）负责监督海南发展公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对海南发展公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致海南发展公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就海南发展公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师（项目合伙人）：郑生军

中国注册会计师：柳一夫

二〇二六年四月二十一日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：海控南海发展股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	913,590,816.15	1,181,219,539.09
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	4,692,665.25	3,328,006.50
衍生金融资产		
应收票据	53,032,047.84	139,305,809.21
应收账款	689,908,398.08	615,648,244.23
应收款项融资	1,198,168.49	2,980,249.84
预付款项	49,931,176.72	10,867,660.71
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	252,624,058.86	163,162,615.38
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
买入返售金融资产		
存货	245,689,058.50	127,234,059.08
其中：数据资源		
合同资产	1,480,245,191.22	1,467,950,684.65
持有待售资产	0.00	573,386.80
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	133,113,084.83	105,245,520.71
流动资产合计	3,824,024,665.94	3,817,515,776.20
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	284,200,886.34	278,674,918.78
其他权益工具投资	24,263,401.10	305,000.00

其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	650,725,439.94	781,315,682.03
在建工程	7,953,266.83	1,235,882.05
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	36,602,948.10	14,491,702.58
无形资产	139,350,903.91	80,235,007.31
其中：数据资源		
开发支出	1,303,345.61	881,733.26
其中：数据资源		
商誉	185,532,613.29	
长期待摊费用	9,807,663.66	9,612,153.56
递延所得税资产	245,645,762.81	280,726,733.58
其他非流动资产	781,109,095.36	885,951,755.06
非流动资产合计	2,366,495,326.95	2,333,430,568.21
资产总计	6,190,519,992.89	6,150,946,344.41
流动负债：		
短期借款	653,467,910.40	640,060,844.92
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	573,821,196.46	743,258,832.33
应付账款	2,024,622,762.27	2,113,430,595.89
预收款项	0.00	0.00
合同负债	213,198,364.05	97,771,639.99
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	78,878,610.47	68,513,381.91
应交税费	28,201,932.90	15,788,770.86
其他应付款	231,030,234.66	117,893,277.51
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	3,309,687.60	0.00
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	54,628,282.11	135,411,095.58
其他流动负债	45,573,498.72	135,814,767.22
流动负债合计	3,903,422,792.04	4,067,943,206.21

非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	366,921,500.00	0.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	26,156,610.35	8,069,928.79
长期应付款	65,763,684.00	0.00
长期应付职工薪酬		
预计负债	664,758,051.33	671,765,798.15
递延收益	54,128,265.05	56,452,825.33
递延所得税负债	192,718,519.97	216,185,353.16
其他非流动负债	286,556.70	292,738.06
非流动负债合计	1,370,733,187.40	952,766,643.49
负债合计	5,274,155,979.44	5,020,709,849.70
所有者权益：		
股本	844,957,867.00	844,957,867.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	990,840,665.01	990,849,504.09
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备	0.00	
盈余公积	62,690,366.21	62,690,366.21
一般风险准备		
未分配利润	-1,300,192,582.00	-828,023,061.61
归属于母公司所有者权益合计	598,296,316.22	1,070,474,675.69
少数股东权益	318,067,697.23	59,761,819.02
所有者权益合计	916,364,013.45	1,130,236,494.71
负债和所有者权益总计	6,190,519,992.89	6,150,946,344.41

法定代表人：杨晓强

主管会计工作负责人：祁生彪

会计机构负责人：唐琳

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	43,448,151.86	316,146,472.53
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	449,953.31	89,367.46
应收账款	63,999,589.35	64,130,442.39
应收款项融资		
预付款项	19,694,185.90	19,026,864.08
其他应收款	216,376,543.09	278,141,530.80

其中：应收利息		
应收股利		
存货	76,641.50	77,465.50
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	718,568.06	576,592.76
流动资产合计	344,763,633.07	678,188,735.52
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	904,548,792.79	457,820,051.52
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	9,189,857.47	12,023,958.50
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	353,949.17	619,411.01
无形资产	519,613.71	181,595.09
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	179,336,407.02	214,192,376.72
其他非流动资产	726,032,636.83	864,676,714.16
非流动资产合计	1,819,981,256.99	1,549,514,107.00
资产总计	2,164,744,890.06	2,227,702,842.52
流动负债：		
短期借款	220,187,527.78	272,805,617.45
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	0.00	
应付账款	5,567,770.60	6,249,555.60
预收款项		
合同负债	3,880,938.01	4,008,302.47
应付职工薪酬	9,582,853.42	7,411,755.79
应交税费	1,225,809.89	1,568,889.23

其他应付款	195,519,575.58	51,701,344.17
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	35,929,788.83	165,922.56
其他流动负债	115.77	3,271.39
流动负债合计	471,894,379.88	343,914,658.66
非流动负债：		
长期借款	246,921,500.00	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	94,025.62	651,134.59
长期应付款	65,763,684.00	
长期应付职工薪酬		
预计负债	680,760,003.44	663,174,281.41
递延收益	525,374.71	525,374.71
递延所得税负债	179,336,407.02	214,192,376.72
其他非流动负债	286,556.70	292,738.06
非流动负债合计	1,173,687,551.49	878,835,905.49
负债合计	1,645,581,931.37	1,222,750,564.15
所有者权益：		
股本	844,957,867.00	844,957,867.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,044,765,994.32	1,044,801,411.42
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	63,106,766.48	63,106,766.48
未分配利润	-1,433,667,669.11	-947,913,766.53
所有者权益合计	519,162,958.69	1,004,952,278.37
负债和所有者权益总计	2,164,744,890.06	2,227,702,842.52

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	3,500,236,020.16	3,911,802,359.09
其中：营业收入	3,500,236,020.16	3,911,802,359.09
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	3,545,279,196.09	4,008,490,538.28

其中：营业成本	3,031,055,519.02	3,594,741,809.38
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	18,392,435.19	18,517,646.94
销售费用	115,121,639.05	56,868,156.09
管理费用	252,199,594.01	216,695,640.46
研发费用	99,635,021.07	106,789,489.96
财务费用	28,874,987.75	14,877,795.45
其中：利息费用	30,173,985.26	23,488,478.28
利息收入	4,412,193.40	7,857,007.21
加：其他收益	13,584,943.79	15,111,331.10
投资收益（损失以“-”号填列）	22,858,683.97	6,015,702.23
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	9,459,059.79	2,272,911.40
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,364,658.75	70,434.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-12,824,135.52	-33,669,111.32
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-433,699,395.24	-354,803,686.35
资产处置收益（损失以“-”号填列）	113,520.65	512,195.07
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-453,644,899.53	-463,451,314.46
加：营业外收入	2,472,807.03	203,579.92
减：营业外支出	810,247.23	771,765.94
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-451,982,339.73	-464,019,500.48
减：所得税费用	4,503,631.15	2,883,981.15
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-456,485,970.88	-466,903,481.63
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以	-98,271,078.24	-92,976,788.29

“—”号填列)		
2. 终止经营净利润（净亏损以“—”号填列)	-358,214,892.64	-373,926,693.34
(二) 按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	-472,169,520.39	-379,360,089.39
2. 少数股东损益	15,683,549.51	-87,543,392.24
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-456,485,970.88	-466,903,481.63
归属于母公司所有者的综合收益总额	-472,169,520.39	-379,360,089.39
归属于少数股东的综合收益总额	15,683,549.51	-87,543,392.24
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	-0.56	-0.45
(二) 稀释每股收益	-0.56	-0.45

法定代表人：杨晓强

主管会计工作负责人：祁生彪

会计机构负责人：唐琳

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	18,671,029.19	27,647,825.47
减：营业成本	12,223,700.92	15,528,423.73
税金及附加	450,289.87	305,504.83
销售费用	0.00	
管理费用	36,329,824.50	30,393,117.16

研发费用	0.00	
财务费用	8,707,243.42	4,811,312.39
其中：利息费用	10,955,155.51	8,156,846.33
利息收入	1,824,545.72	3,201,696.79
加：其他收益	34,051.93	17,789.10
投资收益（损失以“-”号填列）	8,526,366.37	4,311,547.36
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	8,526,366.37	4,311,547.36
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	0.00	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-317,068,721.85	-612,550.14
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-139,402,610.97	-390,044,654.35
资产处置收益（损失以“-”号填列）	0.00	16,897.00
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-486,950,944.04	-409,701,503.67
加：营业外收入	1,197,041.46	
减：营业外支出	0.00	23,524.11
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-485,753,902.58	-409,725,027.78
减：所得税费用	0.00	-20,398,288.20
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-485,753,902.58	-389,326,739.58
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-485,753,902.58	-389,326,739.58
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		

2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-485,753,902.58	-389,326,739.58
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,458,473,092.60	3,149,347,829.81
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	4,072,461.64	5,201,566.13
收到其他与经营活动有关的现金	201,218,615.97	144,958,540.07
经营活动现金流入小计	3,663,764,170.21	3,299,507,936.01
购买商品、接受劳务支付的现金	3,040,070,065.01	2,810,200,021.58
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	456,522,891.12	431,662,722.22
支付的各项税费	79,004,776.94	56,771,958.73
支付其他与经营活动有关的现金	275,976,653.98	71,834,934.04
经营活动现金流出小计	3,851,574,387.05	3,370,469,636.57
经营活动产生的现金流量净额	-187,810,216.84	-70,961,700.56
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	5,150,837.69	11,141,092.18
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	315,568.46	788,365.02
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00

收到其他与投资活动有关的现金	284,264,401.58	
投资活动现金流入小计	289,730,807.73	11,929,457.20
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	32,049,121.65	32,423,990.76
投资支付的现金	0.00	0.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	197,523,895.87	
支付其他与投资活动有关的现金	5,417,917.47	49,704.51
投资活动现金流出小计	234,990,934.99	32,473,695.27
投资活动产生的现金流量净额	54,739,872.74	-20,544,238.07
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	0.00	0.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	1,069,114,123.08	705,070,323.08
收到其他与筹资活动有关的现金	140,000,000.00	0.00
筹资活动现金流入小计	1,209,114,123.08	705,070,323.08
偿还债务支付的现金	1,132,604,491.76	597,057,413.59
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	81,357,302.28	32,949,984.17
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	51,694,513.92	9,397,485.70
支付其他与筹资活动有关的现金	12,402,899.18	10,360,230.09
筹资活动现金流出小计	1,226,364,693.22	640,367,627.85
筹资活动产生的现金流量净额	-17,250,570.14	64,702,695.23
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,326,283.29	1,410,976.75
五、现金及现金等价物净增加额	-151,647,197.53	-25,392,266.65
加：期初现金及现金等价物余额	986,602,870.52	1,011,995,137.17
六、期末现金及现金等价物余额	834,955,672.99	986,602,870.52

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,048,976.49	8,469,315.19
收到的税费返还	0.00	
收到其他与经营活动有关的现金	39,850,919.51	23,378,552.58
经营活动现金流入小计	40,899,896.00	31,847,867.77
购买商品、接受劳务支付的现金	0.00	70,914.24
支付给职工以及为职工支付的现金	18,674,900.09	20,279,839.11
支付的各项税费	1,096,477.38	1,519,181.52
支付其他与经营活动有关的现金	25,397,964.13	22,445,129.53
经营活动现金流出小计	45,169,341.60	44,315,064.40
经营活动产生的现金流量净额	-4,269,445.60	-12,467,196.63
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	0.00	
取得投资收益收到的现金	186,768.00	21,727,466.65
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	0.00	
处置子公司及其他营业单位收到的	0.00	

现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	253,718,687.54	616,791,598.50
投资活动现金流入小计	253,905,455.54	638,519,065.15
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,680,305.63	2,152,863.86
投资支付的现金	0.00	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	350,739,648.00	
支付其他与投资活动有关的现金	191,517,517.66	586,031,414.72
投资活动现金流出小计	543,937,471.29	588,184,278.58
投资活动产生的现金流量净额	-290,032,015.75	50,334,786.57
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	0.00	
取得借款收到的现金	540,014,123.08	272,570,323.08
收到其他与筹资活动有关的现金	140,000,000.00	
筹资活动现金流入小计	680,014,123.08	272,570,323.08
偿还债务支付的现金	332,140,646.16	245,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	10,532,968.99	8,097,295.00
支付其他与筹资活动有关的现金	315,737,241.41	8,606,293.18
筹资活动现金流出小计	658,410,856.56	261,703,588.18
筹资活动产生的现金流量净额	21,603,266.52	10,866,734.90
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-125.84	109.26
五、现金及现金等价物净增加额	-272,698,320.67	48,734,434.10
加：期初现金及现金等价物余额	316,146,472.53	267,412,038.43
六、期末现金及现金等价物余额	43,448,151.86	316,146,472.53

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	844,957,867.00	0.00	0.00	0.00	990,849,504.09	0.00	0.00	0.00	62,690,366.21	0.00	- 828,023,061.61	0.00	1,070,474,675.69	59,761,819.02	1,130,236,494.71
加：会计政策变更													0.00		
前期差错更正													0.00		
其他													0.00		
二、本年期初余额	844,957,867.00				990,849,504.09				62,690,366.21		- 828,023,061.61		1,070,474,675.69	59,761,819.02	1,130,236,494.71
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00	- 8,839.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	- 472,169,520.39	0.00	- 472,178,359.47	258,305,878.21	- 213,872,481.26
（一）综合收益总额											- 472,169,520.39		- 472,169,520.39	15,683,549.51	- 456,485,970.88
（二）所有者投入和减少资本	0.00				0.00								0.00		0.00
1. 所有者投入的普													0.00		0.00

3. 盈余公积弥补亏损													0.00		0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													0.00		0.00
5. 其他综合收益结转留存收益													0.00		0.00
6. 其他													0.00		0.00
(五) 专项储备													0.00		0.00
1. 本期提取								81,301,717.01					81,301,717.01		81,301,717.01
2. 本期使用								-81,301,717.01					-81,301,717.01		-81,301,717.01
(六) 其他					-8,839.08								-8,839.08	242,622,328.70	242,613,489.62
四、本期期末余额	844,957,867.00				990,840,665.01			0.00	62,690,366.21			-1,300,192,582.00	598,296,316.22	318,067,697.23	916,364,013.45

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他				
优先股	永续债	其他														
一、上年	844,957,867.				987,273,959.48				62,690,366.21			-448,662,	1,446,259,220.47	148,828,852.10	1,595,088,072.57	

期末余额	00										972.22				
加： 会计政策 变更															
前期差错 更正															
其他															
二、本年 期初余额	844,95 7,867. 00				987,273, 959.48				62,690,3 66.21		- 448,662, 972.22		1,446,25 9,220.47	148,828, 852.10	1,595,08 8,072.57
三、本期 增减变动 金额（减 少以 “-”号 填列）					3,575,54 4.61						- 379,360, 089.39		- 375,784, 544.78	- 89,067,0 33.08	- 464,851, 577.86
（一）综 合收益总 额											- 379,360, 089.39		- 379,360, 089.39	- 87,543,3 92.24	- 466,903, 481.63
（二）所 有者投入 和减少资 本															
1. 所有者 投入的普 通股															
2. 其他权 益工具持 有者投入 资本															
3. 股份支 付计入所 有者权益 的金额															

4. 其他															
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收															

益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取								87,830,359.85				87,830,359.85		87,830,359.85
2. 本期使用								-87,830,359.85				-87,830,359.85		-87,830,359.85
(六) 其他					3,575,544.61							3,575,544.61	-1,523,640.84	2,051,903.77
四、本期期末余额	844,957,867.00				990,849,504.09			62,690,366.21		-828,023,061.61		1,070,474,675.69	59,761,819.02	1,130,236,494.71

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	844,957,867.00	0.00	0.00	0.00	1,044,801,411.42	0.00	0.00	0.00	63,106,766.48	-947,913,766.53	0.00	1,004,952,278.37
加：会计政策变更												0.00
前期差错更正												0.00
其他												0.00

二、本年期初余额	844,957,867.00	0.00	0.00	0.00	1,044,801,411.42	0.00	0.00	0.00	63,106,766.48	-947,913,766.53	0.00	1,004,952,278.37
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00	-35,417.10	0.00	0.00	0.00	0.00	-485,753,902.58		-485,789,319.68
（一）综合收益总额										-485,753,902.58		-485,753,902.58
（二）所有者投入和减少资本												0.00
1. 所有者投入的普通股												0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额												0.00
4. 其他												0.00
（三）利润分配												0.00
1. 提取盈余公积												0.00
2. 对所有者（或												0.00

股东)的分配												
3. 其他												0.00
(四)所有者权益内部结转												0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)												0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)												0.00
3. 盈余公积弥补亏损												0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												0.00
5. 其他综合收益结转留存收益												0.00
6. 其他												0.00
(五)专项储备												0.00
1. 本期提取								186,063.80				186,063.80
2. 本期使用								-186,063.80				-186,063.80

(六) 其他					- 35,417.10							-35,417.10
四、本期末余额	844,957,867.00				1,044,765,994.32				63,106,766.48	- 1,433,667,669.11		519,162,958.69

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	844,957,867.00				1,041,594,952.53				63,106,766.48	-558,587,026.95		1,391,072,559.06
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年初余额	844,957,867.00				1,041,594,952.53				63,106,766.48	-558,587,026.95		1,391,072,559.06
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					3,206,458.89					-389,326,739.58		- 386,120,280.69
（一）综合收益总额										-389,326,739.58		- 389,326,739.58
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												

2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转												

留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取								141,070.32				141,070.32
2. 本期使用								-141,070.32				-141,070.32
(六) 其他					3,206,458.89							3,206,458.89
四、本期期末余额	844,957,867.00				1,044,801,411.42			63,106,766.48	-947,913,766.53			1,004,952,278.37

三、公司基本情况

海控南海发展股份有限公司(以下简称公司或本公司)系经深圳市人民政府深府函〔2000〕86号文批准,由深圳市三鑫玻璃工程有限公司整体变更设立的股份有限公司,于2000年12月18日在深圳市工商行政管理局变更登记,总部位于广东省深圳市。公司现持有统一社会信用代码为914403001923528003的营业执照,注册资本844,957,867.00元,股份总数844,957,867股(每股面值1元)。其中,有限售条件的流通股份A股41,408,992股,无限售条件的流通股份A股803,548,875股。公司股票已于2007年8月23日在深圳证券交易所上市交易。

本公司属建筑幕墙、非金属矿物制品生产及销售行业,主要经营业务为幕墙与内装工程、光伏玻璃、特种玻璃技术及深加工、大消费业务。

本财务报表经公司2026年4月20日第八届董事会第三十二次会议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

重要提示:本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短,以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

采用人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的单项计提减值准备的合同资产	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的固定资产减值测试	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 1%
重要研发项目	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的其他非流动资产减值	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 5%
重要的子公司、非全资子公司	收入总额超过公司总收入的 10%
重要的联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 15%/单项权益法核算的投资收益超过集团利润总额的 10%
重要的境外经营实体的标准	收入总额超过公司总收入的 10%
重要的承诺事项、或有事项、资产负债表日后事项的重要性标准	单项金额超过资产总额 0.3%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

（2）合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

（1）外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

（2）外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

10、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：（1）以摊余成本计量的金融资产；（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；（3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

- ① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；
 - ② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。
- 2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

- (1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法：

(1) 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	业务、票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收信用证		
应收账款——幕墙业务组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——非幕墙业务组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——本公司合并范围内关联方款项组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——幕墙业务组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——非幕墙业务组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——保证金、押金、代扣代缴款项组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——本公司合并范围内关联方款项组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——幕墙工程业务组合	本组合为尚未结算的幕墙工程项目建造工程款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——非幕墙工程业务组合	本组合为尚未结算的非幕墙工程项目建造工程款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约

		风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
--	--	----------------------------

(2) 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款-幕墙工程业务组合 预期信用损失率 (%)	应收账款-非幕墙工程业务组合	
		其中：大消费业务组合预期信 用损失率 (%)	其他组合预期信用损失 率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	2.00	5.00	2.00
1-2 年	11.00	10.00	10.00
2-3 年	23.00	30.00	100.00
3-4 年	43.00	100.00	100.00
4-5 年	53.00	100.00	100.00
5 年以上	100.00	100.00	100.00

(续上表)

账 龄	其他应收款-幕墙工程业务组 合预期信用损失率 (%)	其他应收款-非幕墙工程业务组合	
		其中：大消费业务组合预期信 用损失率 (%)	其他组合预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下 同)	2.00	5.00	1.00
1-2 年	11.00	10.00	2.00
2-3 年	23.00	30.00	5.00
3-4 年	43.00	100.00	100.00
4-5 年	53.00	100.00	100.00
5 年以上	100.00	100.00	100.00

应收账款/其他应收款的账龄自初始确认日起算。

(3) 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

11、应收票据

同上（10、金融工具）

12、应收账款

同上（10、金融工具）

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中装修装饰业的披露要求

13、应收款项融资

同上（10、金融工具）

14、其他应收款

同上（10、金融工具）

15、合同资产

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

16、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用加权平均法计价。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

17、持有待售资产

1. 持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：（1）买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；（2）因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

2. 持有待售的非流动资产或处置组的会计处理

(1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

持有待售资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、23“长期资产减值”。

3. 终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

4. 终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间

的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

本公司终止经营的情况详见本财务报告附注十七、3“终止经营”。

18、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

19、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30	5	3.17
机器设备	年限平均法	3-15		6.67-33.33
运输工具	年限平均法	5		20
其他	年限平均法	3-5		20.00-33.33

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、23“长期资产减值”。

20、在建工程

(1) 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

(2) 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、23“长期资产减值”。

21、借款费用

（1）借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

（2）借款费用资本化期间

1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

（3）借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

22、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1) 无形资产包括土地使用权、其他等，按成本进行初始计量。

2) 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命	直线法
其他	5-10 年，使用年限或合同约定使用年限	直线法

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用等。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件等的摊销费用。

5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

6) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

7) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

(3) 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自

身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、23“长期资产减值”。

23、长期资产减值

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、持有待售资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

24、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

25、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

26、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤:

a) 根据预期累计福利单位法, 采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计, 计量设定受益计划所产生的义务, 并确定相关义务的所属期间。同时, 对设定受益计划所产生的义务予以折现, 以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本;

b) 设定受益计划存在资产的, 将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的, 以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产;

c) 期末, 将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分, 其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本, 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益, 并且在后续会计期间不允许转回至损益, 但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利, 在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债, 并计入当期损益: 1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时; 2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利, 符合设定提存计划条件的, 按照设定提存计划的有关规定进行会计处理; 除此之外的其他长期福利, 按照设定受益计划的有关规定进行会计处理, 为简化相关会计处理, 将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

27、预计负债

(1) 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务, 履行该义务很可能导致经济利益流出公司, 且该义务的金额能够可靠的计量时, 公司将该项义务确认为预计负债。

(2) 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量, 并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

28、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

（1）收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：（1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制公司履约过程中在建商品；（3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：（1）公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；（2）公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；（3）公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；（4）公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；（5）客户已接受该商品；（6）其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

（2）收入计量原则

1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

（3）收入确认的具体方法

公司的收入主要包括玻璃制品销售收入、幕墙工程合同收入和大消费收入。

1) 玻璃制品销售收入

光伏玻璃、幕墙玻璃等特种玻璃产品及幕墙门窗制品生产和销售业务通常仅包括转让商品的履约义务，在商品已经发出并收到客户的签收单时其商品的控制权转移，该时点确认收入实现。

2) 幕墙工程合同收入

客户能够控制公司在履约过程中的在建资产，因此，将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。履约进度按照投入法确定，根据累计已发生成本占预计总成本的比例确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，如果已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。合同成本不能收回的，在发生时立即确认为当期成本，不确认合同收入。

3) 大消费收入

①品牌零售业务：消费者(客户)在电商平台上购买公司的商品并确认收货后，公司电商平台账户会自动收到货款，并生成收款记录，公司每月末根据电商平台显示的收款金额确认收入。

②渠道分销业务：公司根据不同的客户类别分别确认收入。对非买断式平台客户，在平台客户对外销售后，公司于期末根据经双方确认的当期对外销售清单确认收入；对买断式分销客户，通常在公司将产品发给分销商并由其确认收货后，公司根据分销商签收记录确认分销收入。

③电商运营管理业务：公司在每月销售完成后按照与品牌方(客户)约定的固定金额和/或按照各电商平台实际回款金额(即销售收款金额扣除退货款金额)扣除约定费用后的一定比例计算确认月度运营服务费收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中装修装饰业的披露要求

29、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

30、政府补助

(1) 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

(2) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(3) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

(4) 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

(5) 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

31、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(2) 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

(3) 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

(4) 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：1) 企业合并；2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

(5) 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

32、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款

额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

（3）售后租回

① 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

② 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

33、安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

34、分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- （1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- （2）管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- （3）能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

35、其他重要的会计政策和会计估计

无

36、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

适用 不适用

（2）重要会计估计变更

适用 不适用

（3）2025年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税	3%、6%、9%、13%

	劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	1%、5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	8.25%-16.5%、15%、20%、25%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
海控三鑫（蚌埠）新能源材料有限公司	15%
海南海控特玻科技有限公司	15%
珠海市三鑫科技发展有限公司	15%
广东海控特种玻璃技术有限公司	15%
三鑫（香港）有限公司	16.5%
杭州网营科技股份有限公司	15%
香港优普康有限公司	16.5%
香港网营国际贸易有限公司	8.25%
杭州宏起贸易有限公司	20%
信阳禾辅电子科技有限公司	20%
信阳网营电子科技有限公司	20%
桐庐网营电子商务有限公司	20%

2、税收优惠

（1）所得税税收优惠

1) 子公司海控三鑫公司于 2024 年 10 月 29 日通过高新技术企业认证，取得证书编号为 GR202434003469 的高新技术企业证书，有效期三年，故海控三鑫公司 2025 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。

2) 子公司海控科技公司于 2023 年 11 月 15 日通过高新技术企业认证，取得证书编号为 GR202346000074 的高新技术企业证书，有效期三年，故海控科技公司 2025 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。

3) 子公司广东特玻公司于 2023 年 12 月 28 日通过高新技术企业认证，取得证书编号为 GR202344013833 的高新技术企业证书，有效期三年，故广东特玻公司 2025 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。

4) 子公司珠海三鑫公司于 2023 年 12 月 28 日通过高新技术企业认证，取得证书编号为 GR202344004019 的高新技术企业证书，有效期三年，故珠海三鑫公司 2025 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。

5) 子公司网营科技公司于 2023 年 12 月 24 日通过高新技术企业认证，取得证书编号为 GR202233002349 的高新技术企业证书，有效期三年，故网营科技公司 2025 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。

6) 根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。子公司杭州宏起贸易有限公司、信阳禾辅电子科技有限公司、信阳网营电子科技有限公司、桐庐网营电子商务有限公司享受了上述优惠。

(2) 增值税优惠

1) 根据《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号), 自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日, 允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税额, 子公司海控三鑫公司及珠海三鑫公司享受前述增值税加计抵减政策。

2) 根据《财政部 税务总局 退役军人事务部 关于进一步扶持自主就业退役士兵创业就业有关税收政策的公告》(财政部 税务总局 退役军人事务部公告 2023 年第 14 号)的规定, 自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日, 企业招用自主就业退役士兵, 与其签订 1 年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的, 自签订劳动合同并缴纳社会保险当月起, 在 3 年内按实际招用人数予以定额依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加和企业所得税优惠。定额标准为每人每年 6,000.00 元, 最高可上浮 50%, 各省、自治区、直辖市人民政府可根据本地区实际情况在此幅度内确定具体定额标准。子公司三鑫科技公司 2025 年度享受了上述增值税扣减政策。

3) 根据《财政部 税务总局 人力资源社会保障部 农业农村部关于进一步支持重点群体创业就业有关税收政策的公告》(财政部 税务总局 人力资源社会保障部 农业农村部公告 2023 年第 15 号)的规定, 自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日, 企业招用脱贫人口, 以及在人力资源社会保障部门公共就业服务机构登记失业半年以上且持《就业创业证》或《就业失业登记证》(注明“企业吸纳税收政策”)的人员, 与其签订 1 年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的, 自签订劳动合同并缴纳社会保险当月起, 在 3 年内按实际招用人数予以定额依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加和企业所得税优惠。定额标准为每人每年 6,000.00 元, 最高可上浮 30%, 各省、自治区、直辖市人民政府可根据本地区实际情况在此幅度内确定具体定额标准。子公司三鑫科技公司、广东特玻公司及珠海三鑫公司 2025 年度享受了上述增值税扣减政策。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	49,043.60	32,147.13
银行存款	826,788,160.68	1,018,462,390.19
其他货币资金	86,753,611.87	162,725,001.77
合计	913,590,816.15	1,181,219,539.09
其中：存放在境外的款项总额	70,429,541.30	32,577,820.09

其他说明：

(1) 本公司存放在境外款项不存在资金汇回受到限制的情况。

(2) 银行存款因诉讼冻结等 21,238,211.88 元以及其他货币资金中票据和保函保证金等 57,396,931.28 元，使用受到限制。

本公司存放在境外款项不存在资金汇回受到限制的情况。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	4,692,665.25	3,328,006.50
其中：		
权益工具投资	4,692,665.25	3,328,006.50
其中：		
合计	4,692,665.25	3,328,006.50

其他说明：

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	31,447,772.62	104,969,609.90
商业承兑票据	16,262,872.71	36,085,226.89
信用证	6,227,300.00	682,715.42
坏账准备	-905,897.49	-2,431,743.00
合计	53,032,047.84	139,305,809.21

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收	53,937,945.33	100.00%	905,897.49	1.68%	53,032,047.84	141,737,552.21	100.00%	2,431,743.00	1.72%	139,305,809.21

票据										
其中：										
银行承兑汇票	31,447,772.62	58.30%	492,495.00	1.57%	30,955,277.62	104,969,609.90	74.06%	1,715,038.46	1.63%	103,254,571.44
商业承兑汇票	16,262,872.71	30.15%	319,992.99	1.97%	15,942,879.72	36,085,226.89	25.46%	716,704.54	1.99%	35,368,522.35
信用证	6,227,300.00	11.55%	93,409.50	1.50%	6,133,890.50	682,715.42	0.48%			682,715.42
合计	53,937,945.33	100.00%	905,897.49	1.68%	53,032,047.84	141,737,552.21	100.00%	2,431,743.00	1.72%	139,305,809.21

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	31,447,772.62	492,495.00	1.57%
商业承兑汇票	16,262,872.71	319,992.99	1.97%
信用证	6,227,300.00	93,409.50	1.50%
合计	53,937,945.33	905,897.49	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	2,431,743.00			2,431,743.00
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-1,525,845.51			-1,525,845.51
2025 年 12 月 31 日余额	905,897.49			905,897.49

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	716,704.54	-396,711.55				319,992.99

银行承兑汇票	1,715,038.46	-				492,495.00
信用证		93,409.50				93,409.50
合计	2,431,743.00	-	0.00	0.00	0.00	905,897.49

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

不适用

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		25,999,743.57
商业承兑票据		13,536,795.74
合计		39,536,539.31

(6) 本期实际核销的应收票据情况

不适用

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	549,283,228.14	522,063,976.03
1至2年	132,057,496.08	38,972,537.00
2至3年	36,511,032.02	66,809,516.08
3年以上	156,335,966.33	179,373,869.11
3至4年	25,334,848.01	45,856,491.74
4至5年	20,592,630.45	15,684,852.85
5年以上	110,408,487.87	117,832,524.52
合计	874,187,722.57	807,219,898.22

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

按单项计提坏账准备的应收账款	57,712,898.69	6.60%	42,258,634.70	73.22%	15,454,263.99	65,016,259.34	8.05%	45,912,290.63	70.62%	19,103,968.71
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	816,474,823.88	93.40%	142,020,689.79	17.39%	674,454,134.09	742,203,638.88	91.95%	145,659,363.36	19.63%	596,544,275.52
其中：										
按幕墙组合计提坏账准备	579,098,185.61	66.25%	70,671,418.24	12.20%	508,426,767.37	503,627,844.19	62.39%	70,536,396.74	14.01%	433,091,447.45
按非幕墙组合计提坏账准备	237,376,638.27	27.15%	71,349,271.55	30.06%	166,027,366.72	238,575,794.69	29.56%	75,122,966.62	31.49%	163,452,828.07
合计	874,187,722.57	100.00%	184,279,324.49	21.08%	689,908,398.08	807,219,898.22	100.00%	191,571,653.99	23.73%	615,648,244.23

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
深圳市前海景兴物业管理有限公司	13,115,223.00	3,934,566.90				
深圳碳云数字生命科技有限公司	10,035,818.69	2,508,954.67	10,035,818.69	2,508,954.67	25.00%	根据预计可回收金额计提
佛山市恒大金属建筑材料有限公司	8,573,130.96	8,573,130.96	8,573,130.96	8,573,130.96	100.00%	恒大下属企业，预计难以收回
合计	31,724,172.65	15,016,652.53	18,608,949.65	11,082,085.63		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
幕墙组合	579,098,185.61	70,671,418.24	12.20%
非幕墙组合	237,376,638.27	71,349,271.55	30.06%
合计	816,474,823.88	142,020,689.79	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 □不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	45,912,290.63	4,602,052.70	8,255,708.63			42,258,634.70
按组合计提坏账准备	145,659,363.36	9,331,005.81		9,462,936.65	- 3,506,742.73	142,020,689.79
合计	191,571,653.99	13,933,058.51	8,255,708.63	9,462,936.65	- 3,506,742.73	184,279,324.49

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

[注] 其他系公司丧失对子公司北京晶品公司的控制权不再纳入合并范围及本期新增网营科技公司纳入合并范围的影响，详见本财务报告附注九、2 说明。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	9,462,936.65

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
A	73,510,447.46	105,528,268.35	179,038,715.81	7.42%	18,631,142.00
B	30,426,656.63	140,253,190.30	170,679,846.93	7.07%	9,499,475.95
C	36,583,909.21	59,242,737.43	95,826,646.64	3.97%	2,992,838.52
D		94,942,618.62	94,942,618.62	3.93%	949,426.19
E	30,420,607.66	61,296,759.85	91,717,367.51	3.80%	1,668,375.01
合计	170,941,620.96	461,263,574.55	632,205,195.51	26.19%	33,741,257.67

5、合同资产**(1) 合同资产情况**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值

幕墙工程业务	1,533,894,878.57	58,755,013.70	1,475,139,864.87	1,529,504,991.84	62,170,938.85	1,467,334,052.99
非幕墙工程业务	5,156,895.30	51,568.95	5,105,326.35	622,860.26	6,228.60	616,631.66
合计	1,539,051,773.87	58,806,582.65	1,480,245,191.22	1,530,127,852.10	62,177,167.45	1,467,950,684.65

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	23,704,528.22	1.54%	2,678,510.99	11.30%	21,026,017.23	15,858,335.56	1.04%	1,736,095.31	10.95%	14,122,240.25
其中：										
按组合计提坏账准备	1,515,347,245.65	98.46%	56,128,071.66	3.70%	1,459,219,173.99	1,514,269,516.54	98.96%	60,441,072.14	3.99%	1,453,828,444.40
其中：										
幕墙工程业务	1,510,190,350.35	98.12%	56,076,502.71	3.71%	1,454,113,847.64	1,513,646,656.28	98.92%	60,434,843.54	3.99%	1,453,211,812.74
非幕墙工程业务	5,156,895.30	0.34%	51,568.95	1.00%	5,105,326.35	622,860.26	0.04%	6,228.60	1.00%	616,631.66
合计	1,539,051,773.87	100.00%	58,806,582.65	3.82%	1,480,245,191.22	1,530,127,852.10	100.00%	62,177,167.45	4.06%	1,467,950,684.65

按单项计提坏账准备：重要的单项计提减值准备的合同资产

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
深圳 碳云大厦			15,347,696.06	2,260,669.38	14.73%	根据预计可回收金额计提
杭州 高德广场	11,142,442.88	557,122.14	8,356,832.16	417,841.61	5.00%	根据回款计划计提
合计	11,142,442.88	557,122.14	23,704,528.22	2,678,510.99		

按组合计提坏账准备：采用组合计提减值准备的合同资产

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

幕墙工程	1,510,190,350.35	56,076,502.71	3.71%
非幕墙工程业务	5,156,895.30	51,568.95	1.00%
合计	1,515,347,245.65	56,128,071.66	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他	原因
单项计提减值准备	1,081,696.21	139,280.53			
按组合计提减值准备	-2,586,041.91			-1,726,958.57	其他系公司丧失对子公司北京晶晶公司的控制权不再纳入合并范围的影响，详见本财务报告附注九、2 说明
合计	-1,504,345.70	139,280.53		-1,726,958.57	——

(5) 本期实际核销的合同资产情况

不适用

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	1,198,168.49	2,980,249.84
合计	1,198,168.49	2,980,249.84

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,198,168.49	100.00%			1,198,168.49	2,980,249.84	100.00%			2,980,249.84

其中：										
银行承兑汇票	1,198,168.49	100.00%			1,198,168.49	2,980,249.84	100.00%			2,980,249.84
合计	1,198,168.49	100.00%			1,198,168.49	2,980,249.84	100.00%			2,980,249.84

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	1,198,168.49		
合计	1,198,168.49		

确定该组合依据的说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

不适用

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

不适用

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	21,615,717.53	
合计	21,615,717.53	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

不适用

(8) 其他说明

不适用

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00

应收股利	0.00	0.00
其他应收款	252,624,058.86	163,162,615.38
合计	252,624,058.86	163,162,615.38

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

2) 重要逾期利息

不适用

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

不适用

5) 本期实际核销的应收利息情况

不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

不适用

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金、备用金及质保金	211,047,388.22	182,873,901.99
往来款	96,796,457.11	112,994,647.94
电费补贴	10,476,340.81	10,476,340.81
应收出口退税	2,031,332.34	3,770,844.82
代收代扣款项	1,347,848.57	2,127,807.71
应收代垫及返利款	101,640,437.75	
其他	4,538,943.72	2,962,366.09
坏账准备	-175,254,689.66	-152,043,293.98
合计	252,624,058.86	163,162,615.38

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	133,192,119.96	75,903,914.64
1至2年	76,390,945.65	40,892,033.03
2至3年	52,498,619.79	46,138,320.52
3年以上	165,797,063.12	152,271,641.17
3至4年	45,734,747.32	59,319,658.29
4至5年	43,509,510.39	30,266,638.99
5年以上	76,552,805.41	62,685,343.89
合计	427,878,748.52	315,205,909.36

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	147,654,725.32	34.51%	124,352,923.07	84.22%	23,301,802.25	116,985,727.12	37.11%	108,381,549.51	92.65%	8,604,177.61
其中：										
按组合计提坏账准备	280,224,023.20	65.49%	50,901,766.59	18.16%	229,322,256.61	198,220,182.24	62.89%	43,661,744.47	22.03%	154,558,437.77
其中：										
账龄组	256,837	60.03%	50,822	19.79%	190,686	164,986	52.34%	43,661	26.46%	121,325

合	,185.33		710.83		,554.14	,828.01		744.47		,083.54
保证 金、押 金、代 扣代缴 款项组 合	23,386, 837.87	5.47%	79,055. 76	0.34%	38,635, 702.47	33,233, 354.23	10.55%			33,233, 354.23
合计	427,878 ,748.52	100.00%	175,254 ,689.66	40.96%	252,624 ,058.86	315,205 ,909.36	100.00%	152,043 ,293.98	48.24%	163,162 ,615.38

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
深圳市三鑫精美特玻璃有限公司	100,701,043.46	100,701,043.46	95,638,188.79	95,638,188.79	100.00%	法院已裁定破产, 预计无法收回
深圳市前海景兴物业管理有 限公司	7,762,551.00	2,328,765.30				根据预计可回收金额计提
上海雀巢产品 服务有限公司			35,662,114.79	12,360,312.54	34.66%	根据预计可回收金额计提
电价财政补贴			10,476,340.81	10,476,340.81	100.00%	预计难以收回
合计	108,463,594.46	103,029,808.76	141,776,644.39	118,474,842.14		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
保证金、押金、代扣代缴款 项组合	23,386,837.87	79,055.76	0.34%
幕墙工程业务账龄组合	185,259,521.68	47,097,722.25	25.42%
其中: 1年以内	54,386,249.69	1,087,725.02	2.00%
1-2年	44,831,644.55	4,931,480.91	11.00%
2-3年	23,268,813.27	5,351,827.06	23.00%
3-4年	24,697,011.02	10,619,714.69	43.00%
4-5年	27,593,252.30	14,624,423.72	53.00%
5年以上	10,482,550.85	10,482,550.85	100.00%
非幕墙工程业务账龄组合	71,577,663.65	3,724,988.58	5.20%
其中: 1年以内	68,979,460.36	3,334,107.26	4.83%
1-2年	1,869,266.60	178,352.56	9.54%
2-3年	728,436.69	212,028.76	29.11%
4-5年	500.00	500.00	100.00%
合计	280,224,023.20	50,901,766.59	

确定该组合依据的说明:

期末数与上年年末数账龄未勾稽系本期新增网营科技公司纳入合并范围影响。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用	整个存续期预期信用	整个存续期预期信用	

	损失	损失（未发生信用减值）	损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	976,596.21	2,699,108.15	148,367,589.62	152,043,293.98
2025年1月1日余额 在本期				
——转入第二阶段	-915,325.56	915,325.56		
——转入第三阶段		-2,574,138.19	2,574,138.19	
——转回第二阶段				0.00
——转回第一阶段				0.00
本期计提	1,797,496.09	4,069,537.93	11,556,059.80	17,423,093.82
本期转回			8,750,462.67	8,750,462.67
本期转销				0.00
本期核销			410,000.00	410,000.00
其他变动	2,642,121.27		12,306,643.26	14,948,764.53
2025年12月31日余额	4,500,888.01	5,109,833.45	165,643,968.20	175,254,689.66

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收账款	43,661,744.47	4,597,900.85			2,642,121.27	50,901,766.59
单项计提坏账准备的其他应收账款	108,381,549.51	12,825,192.97	8,750,462.67	410,000.00	12,306,643.26	124,352,923.07
合计	152,043,293.98	17,423,093.82	8,750,462.67	410,000.00	14,948,764.53	175,254,689.66

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	410,000.00

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
A	往来款	95,638,188.79	2-3年, 3-4年, 4-5年, 5年以上	22.35%	95,638,188.79
B	应收代垫款及返利	40,751,055.01	1年以内	9.52%	2,037,552.76
C	应收代垫款及返利	35,662,114.79	1-3年	8.33%	12,360,312.54
D	质保金/安全保证金	17,046,590.12	1-5年/5年以上	3.98%	2,437,617.35
E	质保金	13,664,835.50	1-4年	3.19%	3,575,617.78
合计		202,762,784.21		47.37%	116,049,289.22

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

不适用

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	49,239,576.39	98.62%	10,384,377.67	95.56%
1至2年	384,097.40	0.77%	122,834.15	1.13%
2至3年	151,957.26	0.30%	262,307.82	2.41%
3年以上	155,545.67	0.31%	98,141.07	0.90%
合计	49,931,176.72		10,867,660.71	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例(%)
A	7,026,409.99	14.07
B	6,931,283.10	13.88

C		6,784,952.00	13.59
D		4,345,944.00	8.70
E		3,640,914.55	7.29
	小 计	28,729,503.64	57.53

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	52,938,856.29	12,653,913.19	40,284,943.10	85,313,178.11	17,124,483.46	68,188,694.65
在产品	16,758,295.78	7,550,635.39	9,207,660.39	12,709,650.19	7,963,912.07	4,745,738.12
库存商品	134,964,225.15	9,278,516.89	125,685,708.26	65,733,454.25	16,843,419.49	48,890,034.76
周转材料	9,249,626.18	5,996,735.71	3,252,890.47	9,543,115.87	5,137,950.23	4,405,165.64
发出商品	37,023,261.93	542,080.41	36,481,181.52	1,046,921.35	85,485.02	961,436.33
委托加工物资				430,429.98	387,440.40	42,989.58
在途物资	30,642,528.76		30,642,528.76			
其他	3,864,531.65	3,730,385.65	134,146.00	3,864,531.65	3,864,531.65	0.00
合计	285,441,325.74	39,752,267.24	245,689,058.50	178,641,281.40	51,407,222.32	127,234,059.08

(2) 确认为存货的数据资源

不适用

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	17,124,483.46	17,730,043.81		22,200,614.08		12,653,913.19

在产品	7,963,912.07	1,623,578.84		2,036,855.52		7,550,635.39
库存商品	16,843,419.49	9,920,179.80	3,765,427.04	21,250,509.44		9,278,516.89
周转材料	5,137,950.23	2,365,794.10		1,507,008.62		5,996,735.71
发出商品	85,485.02	2,985,089.91		2,528,494.52		542,080.41
委托加工物资	387,440.40			387,440.40		
其他	3,864,531.65	-134,146.00				3,730,385.65
合计	51,407,222.32	34,490,540.46	3,765,427.04	49,910,922.58		39,752,267.24

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

不适用

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

不适用

10、持有待售资产

不适用

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预缴税费和待抵扣进项税额	130,171,981.69	102,532,349.48
待摊费用	2,941,103.14	2,713,171.23
合计	133,113,084.83	105,245,520.71

其他说明：

12、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
信托权益	304,323.12	305,000.00						
天津天信华创集团	23,959,077.98							

有限公司股权投资									
合计	24,263,401.10	305,000.00							

其他说明：

2025年12月4日，本公司与天津天信华创集团有限公司签订《债务重组协议》，约定将本公司对高银地产（天津）有限公司的应收账款（债权）转为对天津天信华创集团有限公司的股权投资。

13、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
中航百慕新材料技术工程股份有限公司	64,836,205.04				1,473,902.56		90,565.07	186,768.00			66,213,904.67	
海南海控免税品集团有限公司	13,243,659.12				813,088.51						14,056,747.63	
海南海控小惠矿业有限公司	142,940,248.61				3,819,463.34		-125,982.17				146,633,729.78	
海南海控龙马矿业有限公司	21,099,647.41				-1,783,487.42						19,316,159.99	
保利鑫新能源开发	36,555,158.60				5,277,929.97		37,968.60	4,963,392.81			36,907,664.36	

有限公司												
上海蔚岭网络科技有限公司					- 141,837.17					1,214,517.08	1,072,679.91	
小计	278,674.918.78		0.00	0.00	9,459,059.79	0.00	2,551.50	5,150,160.81	0.00	1,214,517.08	284,200.886.34	
深圳市三鑫精美特玻璃有限公司 [注 1]	0.00	51,150,775.72									0.00	51,150,775.72
合计	278,674.918.78	51,150,775.72	0.00	0.00	9,459,059.79	0.00	2,551.50	5,150,160.81	0.00	1,214,517.08	284,200.886.34	51,150,775.72

注 1：公司丧失对子公司精美特公司的控制权出表影响。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	650,725,439.94	781,315,682.03
固定资产清理		
合计	650,725,439.94	781,315,682.03

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	733,770,124.33	1,134,140,703.83	14,838,273.60	25,057,507.75	1,907,806,609.51
2. 本期增加金额	161,491,219.56	42,583,795.90	4,540,239.90	14,057,678.52	222,672,933.88
(1) 购置		18,016,235.91	202,806.51	1,991,604.72	20,210,647.14
(2) 在	161,491,219.56	1,764,688.34			163,255,907.90

建工程转入					
(3) 企业合并增加			4,337,433.39	12,066,073.80	16,403,507.19
(4) 持有待售资产转入		22,802,871.65			22,802,871.65
3. 本期减少金额		3,824,434.08	28,741.05	1,170,168.62	5,023,343.75
(1) 处置或报废		3,704,965.05	28,741.05	752,828.65	4,486,534.75
(2) 合并减少				417,339.97	417,339.97
(3) 其他减少		119,469.03			119,469.03
4. 期末余额	895,261,343.89	1,172,900,065.65	19,349,772.45	37,945,017.65	2,125,456,199.64
二、累计折旧					
1. 期初余额	249,256,818.58	685,989,312.81	12,264,038.45	20,615,546.85	968,125,716.69
2. 本期增加金额	21,464,240.56	48,301,837.18	2,004,028.08	11,694,635.49	83,464,741.31
(1) 计提	21,464,240.56	37,556,889.82	1,424,809.74	4,194,465.50	64,640,405.62
(2) 企业合并增加			579,218.34	7,500,169.99	8,079,388.33
(3) 持有待售资产转入		10,744,947.36			10,744,947.36
3. 本期减少金额		3,084,935.96	28,741.05	1,050,417.33	4,164,094.34
(1) 处置或报废		3,084,935.96	28,741.05	740,034.40	3,853,711.41
(2) 企业合并减少				310,382.93	310,382.93
4. 期末余额	270,721,059.14	731,206,214.03	14,239,325.48	31,259,765.01	1,047,426,363.66
三、减值准备					
1. 期初余额		158,162,103.47	201,336.78	1,770.54	158,365,210.79
2. 本期增加金额	83,585,073.42	184,817,111.83	537,000.00		268,939,185.25
(1) 计提	83,585,073.42	172,819,300.00	537,000.00		256,941,373.42
(2) 持有待售资产转入		11,997,811.83			11,997,811.83
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额	83,585,073.42	342,979,215.30	738,336.78	1,770.54	427,304,396.04
四、账面价值					
1. 期末账面价值	540,955,211.33	98,714,636.32	4,372,110.19	6,683,482.10	650,725,439.94
2. 期初账面价值	484,513,305.75	289,989,287.55	2,372,898.37	4,440,190.36	781,315,682.03

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	253,198,872.40	97,083,291.36	83,340,879.40	72,774,701.64	海控三鑫已停产
机器设备	778,930,942.02	434,169,635.51	333,314,124.04	11,447,182.47	海控三鑫及幕墙产品已停产
运输工具	8,142,769.26	6,903,037.16	738,336.78	501,395.32	海控三鑫及幕墙产品已停产
其他	7,615,179.85	7,545,678.77	1,770.54	67,730.54	海控三鑫及幕墙产品已停产
合计	1,047,887,763.53	545,701,642.80	417,395,110.76	84,791,009.97	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	23,475,833.12
机器设备	4,616,054.48
运输工具	105,639.73
合计	28,197,527.33

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
珠海加工基地 1 号厂房	59,295,171.36	正在办理中
珠海加工基地 1 号宿舍楼	14,710,707.26	正在办理中
珠海定家湾基地办公楼	23,971,057.04	正在办理中
珠海定家湾基地叉车充电房及废料房、公共环网室	498,501.95	正在办理中
珠海定家湾基地甲类仓库	191,824.26	正在办理中
珠海定家湾基地设备楼	1,280,665.33	正在办理中
珠海定家湾基地门卫室	253,022.07	正在办理中
单身宿舍（五层）	1,078,792.34	不符合办理要求
网营总部办公大楼	161,065,062.18	精装修工程尚未完工
合计	262,344,803.79	

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
海控三鑫固定资产	344,916,487.40	88,219,308.00	256,697,179.40	房屋建筑物采用重置成本法	房屋建筑物重置成本、综合	房屋建筑物重置成本、综合

				进行评估；生产线设备假设全部进行破坏性拆除后，通过拆零变现获取最终收益，以处置的物资回收价格扣减直接归属于该资产处置的增量成本，得到可回收金额	成新率；设备外包拆除收益、设备重量、物资回收价格等；变现折扣率	成新率；设备外包拆除收益、设备重量、物资回收价格等；变现折扣率
合计	344,916,487.40	88,219,308.00	256,697,179.40			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(6) 固定资产清理

不适用

15、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	7,953,266.83	1,235,882.05
合计	7,953,266.83	1,235,882.05

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
双桥（云谷）地块建设项目	7,953,266.83		7,953,266.83			
其他				1,235,882.05		1,235,882.05
合计	7,953,266.83		7,953,266.83	1,235,882.05		1,235,882.05

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
双桥（云谷）	260,000,000.		169,874,376.	161,491,219.	429,890.58	7,953,266.83	65.34%	65.34%	7,632,854.78	1,719,801.75	3.79%	金融机构贷款、其他

地块 建设 项目	00		97	56								
合计	260, 000, 000. 00		169, 874, 376. 97	161, 491, 219. 56	429, 890. 58	7,95 3,26 6.83			7,63 2,85 4.78	1,71 9,80 1.75	3.79 %	

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

不适用

16、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	31,578,949.94	31,578,949.94
2. 本期增加金额	36,112,131.18	36,112,131.18
(1) 租入	26,850,303.71	26,850,303.71
(2) 企业合并转入	9,261,827.47	9,261,827.47
3. 本期减少金额	22,429,185.79	22,429,185.79
(1) 处置	6,552,319.03	6,552,319.03
(2) 租赁到期	14,637,788.40	14,637,788.40
(3) 合并减少	1,239,078.36	1,239,078.36
4. 期末余额	45,261,895.33	45,261,895.33
二、累计折旧		
1. 期初余额	17,087,247.36	17,087,247.36
2. 本期增加金额	12,879,069.56	12,879,069.56
(1) 计提	9,963,668.85	9,963,668.85
(2) 企业合并转入	2,915,400.71	2,915,400.71
3. 本期减少金额	21,307,369.69	21,307,369.69
(1) 处置	5,740,272.61	5,740,272.61
(2) 租赁到期	14,637,788.40	14,637,788.40
(3) 合并减少	929,308.68	929,308.68
4. 期末余额	8,658,947.23	8,658,947.23
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		

(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	36,602,948.10	36,602,948.10
2. 期初账面价值	14,491,702.58	14,491,702.58

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

17、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	其他	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	102,278,563.40			12,062,994.60	114,341,558.00
2. 本期增加金额	15,050,310.72			53,481,053.93	68,531,364.65
(1) 购置				548,786.93	548,786.93
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加	15,050,310.72			52,932,267.00	67,982,577.72
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	117,328,874.12			65,544,048.53	182,872,922.65
二、累计摊销					
1. 期初余额	27,205,320.37			6,362,228.05	33,567,548.42
2. 本期增加金额	3,037,732.25			3,795,945.96	6,833,678.21
(1) 计提	2,218,626.53			3,154,275.34	5,372,901.87
(2) 企业合并增加	819,105.72			641,670.62	1,460,776.34
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	30,243,052.62			10,158,174.01	40,401,226.63

三、减值准备					
1. 期初余额				539,002.27	539,002.27
2. 本期增加金额				2,581,789.84	2,581,789.84
(1) 计提				2,581,789.84	2,581,789.84
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额				3,120,792.11	3,120,792.11
四、账面价值					
1. 期末账面价值	87,085,821.50			52,265,082.41	139,350,903.91
2. 期初账面价值	75,073,243.03			5,161,764.28	80,235,007.31

(2) 确认为无形资产的数据资源

□适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

不适用

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
海控三鑫 ERP 软件	2,581,789.84		2,581,789.84	与生产经营相关的软件使用权随着生产线拆零变现已无使用价值，按零值确定公允价值，ERP 软件一般不发生处置费用	生产经营相关的软件使用权随着生产线拆零变现已无使用价值	生产经营相关的软件使用权随着生产线拆零变现已无使用价值
合计	2,581,789.84		2,581,789.84			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 不适用

18、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
杭州网营科技股份有限公司		185,532,613.29				185,532,613.29
合计		185,532,613.29				185,532,613.29

(2) 商誉减值准备

不适用

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
网营科技公司	网营科技主营业务经营性资产，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组。	大消费分部，网营科技整体主营业务均为大消费业务	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
杭州网营科技股份有限公司	445,727,417.52	646,399,229.27	0.00	5年	预测期收入增长率：3.52%-20.68%；利润率：9.62%-11.10%；根据企业历史经营数据为基础，结合行业发展趋势、平台运营能力、品	稳定期增长率：0%；稳定期利润率：11.14%；与详细预测期最后一年基本保持一致	税前折现率：16.04%，税后折现率12.03%，税后折现率按加权平均资本成本确定，税前折现率评估结果等于税后折现率考虑法定所得税

					牌合作情况 及宏观消费 环境等预计 确定		税率计算求 得
合计	445,727,41 7.52	646,214,05 9.23	0.00				

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

单位：元

项目	业绩承诺完成情况						商誉减值金额	
	本期			上期			本期	上期
	承诺业绩	实际业绩	完成率	承诺业绩	实际业绩	完成率		
杭州网营 科技股份 有限公司	62,000,00 0.00	57,787,01 9.60	93.20%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00

其他说明：

19、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	5,566,712.05	3,170,491.39	2,610,323.71	155,062.25	5,971,817.48
硅基研发中心装 修款	227,033.85		227,033.85		
珠海基地二期堆 场硬化工程	1,868,283.45		233,535.36		1,634,748.09
镀膜线大修	1,309,944.68	265,486.73	297,387.16		1,278,044.25
其他	640,179.53	667,943.69	385,069.38		923,053.84
合计	9,612,153.56	4,103,921.81	3,753,349.46	155,062.25	9,807,663.66

其他说明：

20、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	235,591,680.79	58,240,933.91	223,096,032.39	55,590,973.10
可抵扣亏损	87,142,955.67	15,954,748.01	241,700,088.51	54,621,022.14
预计负债	664,758,051.33	166,189,512.83	671,765,798.15	167,941,449.54
公允价值变动损益			1,125,794.74	281,448.69
租赁负债	37,505,307.68	5,872,489.06	15,283,784.40	2,571,875.90
合计	1,024,997,995.47	246,257,683.81	1,152,971,498.19	281,006,769.37

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	43,447,343.46	8,167,592.72		
石岩城市更新项目	716,991,678.91	179,247,919.73	856,150,095.86	214,037,523.97
使用权资产	36,602,948.10	5,855,212.52	14,491,702.58	2,427,864.98
公允价值变动损益	238,864.01	59,716.00		
合计	797,280,834.48	193,330,440.97	870,641,798.44	216,465,388.95

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	611,921.00	245,645,762.81	280,035.79	280,726,733.58
递延所得税负债	611,921.00	192,718,519.97	280,035.79	216,185,353.16

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	950,325,480.66	676,633,569.70
资产减值准备	710,218,851.47	461,652,755.02
递延收益	54,128,265.05	56,452,825.33
尚未支付的辞退福利		80,040.50
合计	1,714,672,597.18	1,194,819,190.55

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年	190,516,433.60	55,975,873.42	
2027 年	112,389,431.04	97,639,993.82	
2028 年	42,696,506.48	57,212,316.95	
2029 年	24,866,231.04	24,046,825.35	
2030 年	91,484,254.90	14,478,486.37	
2031 年	22,153,987.97	29,523,572.62	
2032 年	68,674,718.58	68,674,718.58	
2033 年	51,775,513.66	51,775,513.66	
2034 年	212,610,423.80	206,996,680.76	
2035 年	133,157,979.59		
合计	950,325,480.66	606,323,981.53	

其他说明：

21、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
石岩项目回迁物业	1,019,698,704.02	296,052,918.07	723,645,785.95	1,019,698,704.02	156,894,501.12	862,804,202.90
预付工程设备款	5,907,002.88		5,907,002.88	15,116,641.26		15,116,641.26
其他房产	56,792,113.39	5,235,806.86	51,556,306.53	11,095,816.96	3,064,906.06	8,030,910.90
合计	1,082,397,820.29	301,288,724.93	781,109,095.36	1,045,911,162.24	159,959,407.18	885,951,755.06

其他说明：

项目明细	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数及确定依据
城市更新单元项目搬迁补偿房地产（石岩项目）	862,804,202.90	723,645,785.95	139,158,416.95	公允价值采用市场法确定并考虑时间价值；处置费用按国家相关产权交易、资产评估收费标准及国家法定税率确定	折现率取 LPR(采用插值法)；折现年限 2.64 年
合计	862,804,202.90	723,645,785.95	139,158,416.95		

22、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	78,635,143.16	78,635,143.16	保证及冻结	保证金及诉讼冻结等	194,616,668.57	194,616,668.57	保证及冻结	保证金及诉讼冻结等
应收票据	39,536,539.31	38,877,610.19	被追索权	期末已背书且在资产负债表日尚未到期的银行承兑汇票	126,422,319.67	126,422,319.67	被追索权	期末已背书且在资产负债表日尚未到期的银行承兑汇票
固定资产	162,920,555.84	162,200,199.49	抵押	借款抵押	144,402,156.04	117,065,325.27	抵押	借款抵押
无形资产	11,907,000.00	10,988,003.33	抵押	借款抵押				
在建工程	7,953,266.83	7,953,266.83	抵押	借款抵押				
合同资产	162,115,884.28	158,252,030.28	保证	为开立工程保函保证	134,241,311.84	131,216,854.36	保证	为开立工程保函保证
应收账款	10,146,864.40	9,464,994.53	保证	为开立工程保函保	48,543,454.32	39,751,465.16	保证	为开立工程保函保

				证				证
合计	473,215,253.82	466,371,247.81			648,225,910.44	609,072,633.03		

其他说明：

23、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	12,303,538.36	74,022,000.00
保证借款	466,026,344.26	450,411,876.38
信用借款	175,138,027.78	115,626,968.54
合计	653,467,910.40	640,060,844.92

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

不适用

24、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	405,821,579.65	388,999,752.03
银行承兑汇票	167,999,616.81	354,259,080.30
合计	573,821,196.46	743,258,832.33

本期末已到期未支付的应付票据总额为 67,454.81 元，到期未付的原因为供应商银行冻结无法发起提示付款指令。

25、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	1,951,349,984.79	2,063,129,169.84
工程设备款	31,760,537.57	17,732,781.88
其他	41,512,239.91	32,568,644.17
合计	2,024,622,762.27	2,113,430,595.89

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

不适用

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

26、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	0.00	0.00
应付股利	3,309,687.60	0.00
其他应付款	227,720,547.06	117,893,277.51
合计	231,030,234.66	117,893,277.51

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	3,309,687.60	
合计	3,309,687.60	0.00

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
往来款	144,849,874.72	2,648,387.26
保证金及押金	47,190,319.00	84,252,299.18
代扣代缴款项	15,660,584.55	16,882,466.82
其他	20,019,768.79	14,110,124.25
合计	227,720,547.06	117,893,277.51

2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

不适用

27、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
幕墙工程业务	192,954,034.05	72,694,219.34
玻璃制品及深加工业务	18,418,289.92	25,077,420.65
大消费业务	1,826,040.08	
合计	213,198,364.05	97,771,639.99

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
幕墙工程业务	120,259,814.71	主要系本期预收工程款增加所致。
合计	120,259,814.71	——

28、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	68,433,341.41	392,832,961.22	382,839,774.43	78,426,528.20
二、离职后福利-设定提存计划		34,925,687.22	34,473,604.95	452,082.27
三、辞退福利	80,040.50	40,624,116.58	40,704,157.08	
合计	68,513,381.91	468,382,765.02	458,017,536.46	78,878,610.47

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	68,139,140.32	358,216,055.82	348,432,993.39	77,922,202.75
2、职工福利费	151,850.00	3,930,963.12	4,011,923.12	70,890.00
3、社会保险费		14,399,274.76	14,172,740.09	226,534.67
其中：医疗保险费		12,176,021.92	11,955,410.05	220,611.87
工伤保险费		1,742,081.48	1,736,158.68	5,922.80
生育保险费		481,171.36	481,171.36	
4、住房公积金		10,100,183.90	10,099,286.90	897.00
5、工会经费和职工教育经费	142,351.09	4,015,944.87	3,976,292.18	182,003.78
6、其他短期薪酬		2,170,538.75	2,146,538.75	24,000.00
合计	68,433,341.41	392,832,961.22	382,839,774.43	78,426,528.20

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		33,535,845.90	33,095,375.00	440,470.90
2、失业保险费		1,389,841.32	1,378,229.95	11,611.37
合计		34,925,687.22	34,473,604.95	452,082.27

其他说明：

29、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	16,854,810.74	7,058,163.80
企业所得税	3,903,729.07	
个人所得税	5,264,665.34	6,573,778.65
城市维护建设税	421,605.32	530,450.59
教育费附加（含地方教育费附加）	310,228.61	379,032.53
房产税	776,496.38	581,461.74
土地使用税	349,805.40	349,805.40
其他税费	320,592.04	316,078.15
合计	28,201,932.90	15,788,770.86

30、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	21,358,356.78	128,197,239.97
一年内到期的长期应付款	21,921,228.00	
一年内到期的租赁负债	11,348,697.33	7,213,855.61
合计	54,628,282.11	135,411,095.58

31、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	6,036,959.41	9,392,447.55
已背书未到期票据	39,536,539.31	126,422,319.67
合计	45,573,498.72	135,814,767.22

32、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	199,921,500.00	
信用借款	47,000,000.00	
保证及抵押借款	120,000,000.00	
合计	366,921,500.00	0.00

长期借款分类的说明：

质押借款的质押物为公司持有的网营科技公司 51.00% 股权。

其他说明，包括利率区间：长期借款利率为 2.70%~3.60%。

33、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
房屋建筑物	26,156,610.35	8,069,928.79
合计	26,156,610.35	8,069,928.79

其他说明：

34、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	65,763,684.00	
合计	65,763,684.00	0.00

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股权收购款	65,763,684.00	

其他说明：股权款系本期新增网营科技公司纳入合并范围影响，详见本附注九、1、非同一控制下企业合并。

35、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保	663,174,281.41	663,174,281.41	
未决诉讼	630,949.88	7,062,179.54	
待执行的亏损合同	952,820.04	1,529,337.20	
合计	664,758,051.33	671,765,798.15	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

2018年3月28日，公司原控股股东中航通用飞机有限责任公司(以下简称中航通飞)为降低海南中航特玻材料有限公司(以下简称海南中航特玻，破产重整后变更为信义玻璃(海南)有限公司)的债务和担保风险，直接承接了公司为海南中航特玻在农行澄迈县支行贷款提供担保79,760万元的担保责任。为此公司、海南中航特玻及中航通飞三方签订《反担保合同》，担保金额为人民币79,760万元,担保方式为连带责任保证担保。

2020年4月，公司、海南中航特玻及中航通飞三方签订《反担保合同之补充协议》，明确反担保之担保财产范围明确限制在石岩项目中未来可取得的物业产权和收益权以内。

中航通飞累计向农行澄迈县支行代为清偿海南中航特玻到期银行贷款本金及利息8.50亿元，同时要求公司履行相应的反担保责任。在海南中航特玻破产重整过程中，中航通飞累计受偿总额1.87亿元。截至2025年12月31日，公司对中航通飞反担保责任为6.63亿元。

36、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	56,452,825.33	4,770,130.00	7,094,690.28	54,128,265.05	收到政府补助
合计	56,452,825.33	4,770,130.00	7,094,690.28	54,128,265.05	--

37、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	286,556.70	292,738.06
合计	286,556.70	292,738.06

38、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	844,957,867.00						844,957,867.00

39、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

资本溢价（股本溢价）	964,469,804.56			964,469,804.56
其他资本公积	26,379,699.53		8,839.08	26,370,860.45
合计	990,849,504.09		8,839.08	990,840,665.01

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期其他资本公积变动系根据联营企业的权益变动计提的其他资本公积。

40、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		81,301,717.01	81,301,717.01	
合计		81,301,717.01	81,301,717.01	0.00

41、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	62,690,366.21			62,690,366.21
合计	62,690,366.21			62,690,366.21

42、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-828,023,061.61	-448,662,972.22
调整后期初未分配利润	-828,023,061.61	-448,662,972.22
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-472,169,520.39	-379,360,089.39
期末未分配利润	-1,300,192,582.00	-828,023,061.61

43、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,454,787,108.38	3,023,298,272.98	3,888,065,290.92	3,585,971,350.19
其他业务	45,448,911.78	7,757,246.04	23,737,068.17	8,770,459.19
合计	3,500,236,020.16	3,031,055,519.02	3,911,802,359.09	3,594,741,809.38

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	3,500,236,020.16	公司实现销售收入总额，未进行扣除。	3,911,802,359.09	公司实现销售收入总额，未进行扣除。
营业收入扣除项目合计金额	50,383,033.21	1. 出租固定资产、材料销售、尾料废料销售、光伏发电收入非公司主营业务，予以扣除；2. 因深加工产能不匹配，偶有向供应商采购成品销售给最终客户，予以扣除。	42,630,417.39	1. 出租固定资产、材料销售、尾料废料销售、光伏发电收入非公司主营业务，予以扣除；2. 因深加工产能不匹配，偶有向供应商采购成品销售给最终客户，予以扣除。
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	1.44%		1.09%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	45,448,911.78	出租固定资产、材料销售、尾料废料销售、光伏发电收入非公司主营业务，予以扣除	23,737,068.17	出租固定资产、材料销售、尾料废料销售、光伏发电收入非公司主营业务，予以扣除
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。	4,934,121.43	因深加工产能不匹配，偶有向供应商采购成品销售给最终客户，予以扣除。	18,893,349.22	因深加工产能不匹配，偶有向供应商采购成品销售给最终客户，予以扣除
与主营业务无关的业务收入小计	50,383,033.21	1. 出租固定资产、材料销售、尾料废料销售、光伏发电收入非公司主营业务，予以扣除；2. 因深加工产能不匹配，偶有向供应商采购成品销售给最终客户，予以扣除。	42,630,417.39	1. 出租固定资产、材料销售、尾料废料销售、光伏发电收入非公司主营业务，予以扣除；2. 因深加工产能不匹配，偶有向供应商采购成品销售给最终客户，予以扣除。
二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。			0.00	
不具备商业实质的收入小计	0.00	不适用	0.00	不适用
营业收入扣除后金额	3,449,852,986.95	1. 出租固定资产、材	3,869,171,941.70	1. 出租固定资产、材

		料销售、尾料废料销售、光伏发电收入非公司主营业务，予以扣除；2.因深加工产能不匹配，偶有向供应商采购成品销售给最终客户，予以扣除。		料销售、尾料废料销售、光伏发电收入非公司主营业务，予以扣除；2.因深加工产能不匹配，偶有向供应商采购成品销售给最终客户，予以扣除。
--	--	-------------------------------------------------------------------	--	-------------------------------------------------------------------

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		分部 3		其他分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	2,657,914,929.44	2,382,605,214.24	500,411,588.16	440,106,070.47	331,113,287.22	202,054,637.01	10,796,215.34	6,289,597.30	3,500,236,020.16	3,031,055,519.02
其中：										
幕墙工程	2,641,448,819.06	2,379,804,838.89							2,641,448,819.06	2,379,804,838.89
玻璃及深加工			491,890,654.65	439,215,053.54					491,890,654.65	439,215,053.54
大消费					318,152,329.26	201,839,391.14			318,152,329.26	201,839,391.14
其他	16,466,110.38	2,800,375.35	8,520,933.51	891,016.93	12,960,957.96	215,245.87	10,796,215.34	6,289,597.30	48,744,217.19	10,196,235.45
按经营地区分类	2,657,914,929.44	2,382,605,214.24	500,411,588.16	440,106,070.47	331,113,287.22	202,054,637.01	10,796,215.34	6,289,597.30	3,500,236,020.16	3,031,055,519.02
其中：										
境内	2,502,862,764.75	2,272,844,704.20	428,394,832.49	403,735,298.53	269,558,996.04	156,152,511.77	10,796,215.34	6,289,597.30	3,211,612,808.62	2,839,022,111.80
境外	155,052,164.69	109,760,510.04	72,016,755.67	36,370,771.94	61,554,291.18	45,902,125.24			288,623,211.54	192,033,407.22
市场或客户类型										
其中：										
合同类型										

其中：										
按商品转让的时间分类	2,657,914,929.44	2,382,605,214.24	500,411,588.16	440,106,070.47	331,113,287.22	202,054,637.01	10,796,215.34	6,289,597.30	3,500,236,020.16	3,031,055,519.02
其中：										
某一时点	16,466,110.38	2,800,375.35	488,040,497.22	429,235,625.38	331,113,287.22	202,054,637.01			835,619,894.82	634,090,637.74
某一时段	2,641,448,819.06	2,379,804,838.89	12,371,090.94	10,870,445.09			10,796,215.34	6,289,597.30	2,664,616,125.34	2,396,964,881.28
按合同期限分类										
其中：										
按销售渠道分类										
其中：										
合计										

其他说明

①幕墙工程业务：本公司主要向客户提供幕墙工程服务，通常单个幕墙工程项目整体构成单项履约义务，本公司将其作为某一时段内履行的履约义务，按照履约进度在合同期内确认收入。

②玻璃产品销售业务：公司作为主要责任人，按完成履约义务的时点确认收入，以商品的控制权转移给客户作为完成履约义务的时点。

③大消费业务：本公司主要开展电商平台销售及代运营服务，按完成履约义务的时点确认收入，以商品的控制权转移给客户及服务完成作为完成履约义务的时点。

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 3,450,135,046.61 元。

44、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

城市维护建设税	3,825,904.88	3,646,586.07
教育费附加	2,837,626.12	2,701,305.72
房产税	6,845,585.94	6,636,463.17
土地使用税	2,359,922.22	2,360,033.24
车船使用税	17,040.00	15,403.52
印花税	2,297,223.03	2,338,447.36
地方建设水利基金	166,513.75	523,120.33
环境保护税	42,619.25	295,588.44
其他		699.09
合计	18,392,435.19	18,517,646.94

45、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	191,260,162.07	169,379,944.93
折旧摊销费	24,558,000.21	20,746,216.26
物管水电费	5,794,367.48	4,944,377.61
聘请中介机构费	8,430,229.78	3,468,341.28
差旅费	4,413,631.69	4,210,413.61
咨询费	3,241,763.17	1,597,058.22
办公费	2,931,332.63	2,782,497.80
残疾人保障金	1,675,285.03	1,497,561.93
业务招待费	733,347.70	964,443.42
其他	9,161,474.25	7,104,785.40
合计	252,199,594.01	216,695,640.46

46、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	58,216,531.44	42,612,956.18
推广及平台服务费	37,878,681.95	
仓储费	2,946,265.57	1,092,672.47
差旅费	2,334,515.21	1,305,404.81
折旧费	2,327,727.03	1,721,446.11
业务招待费	2,125,848.97	2,066,593.67
办公费	1,142,135.03	626,516.54
技术咨询费	538,843.36	4,255,033.41
其他	7,611,090.49	3,187,532.90
合计	115,121,639.05	56,868,156.09

47、研发费用

单位：元

176

项目	本期发生额	上期发生额
直接人工	53,222,400.39	45,721,865.83
材料及燃料费	42,776,265.73	54,734,951.91
折旧、摊销费	1,942,857.57	3,698,952.46
委托外部研究开发费用	587,552.19	667,431.79
其他	1,105,945.19	1,966,287.97
合计	99,635,021.07	106,789,489.96

48、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	30,173,985.26	23,488,478.28
利息收入	-4,412,193.40	-7,857,007.21
汇兑净损失（收益以“-”号填示）	969,917.02	-4,670,582.55
银行手续费及其他	2,143,278.87	3,916,906.93
合计	28,874,987.75	14,877,795.45

49、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	9,535,856.10	8,149,754.26
增值税加计扣除及减免	3,826,025.44	6,793,695.85
代扣代缴个人所得税手续费返还	223,062.25	167,880.99
合计	13,584,943.79	15,111,331.10

50、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,364,658.75	70,434.00
合计	1,364,658.75	70,434.00

其他说明：

51、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	9,459,059.79	2,272,911.40
处置长期股权投资产生的投资收益	68,000.24	5,404,133.21
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		406.66
债务重组收益	13,331,623.94	-1,661,749.04

合计	22,858,683.97	6,015,702.23
----	---------------	--------------

其他说明：

52、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	1,525,845.51	-297,996.71
应收账款坏账损失	-5,677,349.88	-17,965,605.82
其他应收款坏账损失	-8,672,631.15	-15,405,508.79
合计	-12,824,135.52	-33,669,111.32

其他说明：

53、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-34,490,540.46	-73,665,610.35
四、固定资产减值损失	-256,941,373.42	-147,817,108.42
六、在建工程减值损失		-539,002.27
九、无形资产减值损失	-2,581,789.84	
十一、合同资产减值损失	1,643,626.23	-9,697,869.58
十二、其他	-141,329,317.75	-123,084,095.73
合计	-433,699,395.24	-354,803,686.35

其他说明：

54、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置非流动资产的利得	113,520.65	512,195.07

55、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	175,944.86	114,847.08	175,944.86
其他	2,296,862.17	88,732.84	2,296,862.17
合计	2,472,807.03	203,579.92	2,472,807.03

其他说明：

56、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非流动资产毁损报废损失	528,960.51	71,134.44	528,960.51
滞纳金及罚款支出	144,717.57	184,023.14	144,717.57
诉讼赔付款	50,063.77	404,293.04	50,063.77
其他	86,505.38	112,315.32	86,505.38
合计	810,247.23	771,765.94	810,247.23

其他说明：

57、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	5,114,197.98	127,603.98
递延所得税费用	-610,566.83	2,756,377.17
合计	4,503,631.15	2,883,981.15

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-451,982,339.73
按法定/适用税率计算的所得税费用	-112,995,584.93
子公司适用不同税率的影响	32,445,780.11
调整以前期间所得税的影响	-102,743.92
非应税收入的影响	-3,472,349.66
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	629,834.30
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-3,319,173.13
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣 亏损的影响	110,007,255.30
加速折旧、加计扣除的影响	-18,689,386.92
所得税费用	4,503,631.15

其他说明：

58、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	7,211,295.82	14,493,011.21
利息收入	4,412,193.40	7,857,007.21
保证金	0.00	59,524,282.93
其他	70,380,446.53	21,891,348.79
受限货币资金变动	119,214,680.22	41,192,889.93
合计	201,218,615.97	144,958,540.07

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	124,462,738.32	41,736,952.83
保证金	44,959,825.57	
其他	106,554,090.09	30,097,981.21
合计	275,976,653.98	71,834,934.04

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回网营科技股东借款	280,000,000.00	
收回精美特破产清偿款项	4,264,401.58	
合计	284,264,401.58	

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
子公司出表	5,417,917.47	49,704.51
合计	5,417,917.47	49,704.51

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到股东借款	140,000,000.00	
合计	140,000,000.00	0.00

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁款及押金	12,402,899.18	10,360,230.09
合计	12,402,899.18	10,360,230.09

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(4) 以净额列报现金流量的说明

不适用

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

不适用

59、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-456,485,970.88	-466,903,481.63
加：资产减值准备	446,523,530.76	388,472,797.67
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	64,640,405.62	99,783,606.48
使用权资产折旧	9,963,668.85	9,625,193.83
无形资产摊销	5,292,989.11	3,200,668.59
长期待摊费用摊销	3,753,349.46	2,880,611.41
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-113,520.65	-512,195.07
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	353,015.65	-43,712.64
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-1,364,658.75	-70,434.00
财务费用（收益以“－”号填列）	31,143,902.28	18,817,895.73

投资损失（收益以“-”号填列）	-22,858,683.97	-6,015,702.23
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	31,795,702.21	36,564,668.56
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-32,406,269.06	-33,808,291.39
存货的减少（增加以“-”号填列）	-57,456,471.17	9,894,859.71
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-15,723,755.41	-359,062,630.10
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-194,867,450.89	232,498,318.57
其他		-6,283,874.05
经营活动产生的现金流量净额	-187,810,216.84	-70,961,700.56
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
新增使用权资产	26,850,303.71	12,914,790.73
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	834,955,672.99	986,602,870.52
减：现金的期初余额	986,602,870.52	1,011,995,137.17
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-151,647,197.53	-25,392,266.65

（2）本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	350,739,648.00
其中：	
本期并购网营科技支付股权款	350,739,648.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	153,215,752.13
其中：	
购买日网营科技持有现金及现金等价物	153,215,752.13
其中：	
取得子公司支付的现金净额	197,523,895.87

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	0.00
其中：	
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	5,417,917.47
其中：	
丧失控制权日北京晶品持有的现金及现金等价物	5,417,917.47
其中：	
处置子公司收到的现金净额	-5,417,917.47

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	834,955,672.99	986,602,870.52
其中：库存现金	49,043.60	32,147.13
可随时用于支付的银行存款	805,549,948.80	986,570,723.39
可随时用于支付的其他货币资金	29,356,680.59	
三、期末现金及现金等价物余额	834,955,672.99	986,602,870.52

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
货币资金	78,635,143.16	194,616,668.57	保证金及诉讼冻结
合计	78,635,143.16	194,616,668.57	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

不适用

60、所有者权益变动表项目注释

不适用

61、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			98,618,626.42
其中：美元	8,604,038.71	7.0288	60,476,067.28
欧元	69,489.13	8.2355	572,277.73
港币	18,603,682.26	0.90322	16,803,217.89
澳门元	13,370,906.00	0.87627	11,716,523.80
迪拉姆	149,652.50	1.90709	285,400.79
越南盾	687,932,247.00	0.00027	185,741.71
澳元	1,829,607.87	4.6892	8,579,397.22
应收账款			78,192,989.22
其中：美元	6,861,698.39	7.0288	48,229,505.64
欧元	1,348,482.07	8.2355	11,105,424.09
港币	18,640,640.96	0.90322	16,836,599.73
坡币	370,325.68	5.4586	2,021,459.76
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			2,213,531.37
其中：美元	50,288.62	7.0288	353,468.65
欧元	11,113.02	8.2355	91,521.28
澳元	377,152.06	4.6892	1,768,541.44
应付账款			4,416,425.41
其中：美元	179,948.22	7.0288	1,264,820.05
欧元	231,799.94	8.2355	1,908,988.41
港币	1,375,763.32	0.90322	1,242,616.95

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

62、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	3,079,866.74	454,537.39
合 计	3,079,866.74	454,537.39

涉及售后租回交易的情况

(1) 计入本年损益情况		
项目	计入本年损益	
	列报项目	金额
租赁负债的利息	财务费用	791,293.19
(2) 与租赁相关的现金流量流出情况		
项目	现金流量类别	本年金额
偿还租赁负债本金和利息所支付的现金	筹资活动现金流出	12,402,899.18
偿还短期租赁或低价值资产的租赁费用所支付的现金	经营活动现金流出	3,079,866.74
合 计	--	15,482,765.92

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁
----	------	------------------

		付款额相关的收入
租赁收入	10,796,215.34	
合计	10,796,215.34	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	3,655,416.96	5,745,882.75
第二年	2,493,924.96	
第三年	2,159,979.24	
第四年	2,048,664.00	
第五年	512,166.00	
五年后未折现租赁收款额总额	10,870,151.16	5,745,882.75

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
材料及燃料费	42,776,265.73	54,734,951.91
工资	53,222,400.39	45,721,865.83
折旧及摊销费	1,942,857.57	3,698,952.46
委外研发费用	1,009,164.54	832,582.23
其他	1,105,945.19	1,966,287.97
合计	100,056,633.42	106,954,640.40
其中：费用化研发支出	99,635,021.07	106,789,489.96
资本化研发支出	421,612.35	165,150.44

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
ERP 系统	881,733.26	421,612.35					1,303,345.61	
合计	881,733.26	421,612.35					1,303,345.61	

2、重要外购在研项目

不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
杭州网营科技股份有限公司	2025年08月04日	438,424,560.00	51.00%	现金	2025年08月04日	股东名册变更	331,113,287.22	34,968,981.36	84,720,003.87

其他说明：

2025年6月，公司与网营科技公司原股东袁震星、付元元、宁波长流投资管理合伙企业(有限合伙)、杭州网营投资管理合伙企业(有限合伙)、胡锡光签订股份转让协议，参考网营科技公司截至2025年2月28日股东权益的评估报告结果(中威正信评报字〔2025〕第5063号)，约定以16.66元/股的价格收购网营科技公司51%的股权，转让价款43,842.46万元。截至资产负债表日，公司已按《股份转让协议》约定支付交易价款的80%。

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	杭州网营科技股份有限公司
--现金	438,424,560.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	438,424,560.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	252,891,946.71
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	185,532,613.29

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

根据中威正信(北京)资产评估管理公司出具的评估基准日为 2025 年 2 月 28 日关于网营科技股东全部权益的评估报告(中威正信评报字〔2025〕第 5063 号)，网营科技股东全部权益的评估值 864,759,300.00 元。公司 2025 年 7 月 31 日收购网营科技 51%股权的价款为 438,424,560.00 元，考虑到 2025 年 7 月 31 日评估增值的资产与相应的递延所得税负债和折旧摊销后，调整后的购买日可辨认净资产公允价值为 495,866,562.19 元，公司享有网营科技可辨认净资产公允价值的份额与收购价款的差额 185,532,613.29 元确认为商誉。

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	杭州网营科技股份有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	978,973,802.67	923,847,875.54
货币资金	156,876,447.61	156,876,447.61
应收款项	440,900,750.50	440,900,750.50
存货	96,276,943.16	96,276,943.16
固定资产	8,324,118.86	6,459,659.32
无形资产	66,521,801.38	12,830,676.52
负债：	483,107,240.48	474,407,683.52
借款	353,172,474.13	353,172,474.13
应付款项	91,409,447.06	91,409,447.06
递延所得税负债	9,016,878.29	317,321.33
净资产	495,866,562.19	449,440,192.02
减：少数股东权益	242,974,615.48	220,225,694.09
取得的净资产	252,891,946.71	229,214,497.93

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 其他说明

不适用

2、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
北京三鑫晶品装饰工程有限公司	17,105,153.27	97.91%	股权转让	2025年12月04日	工商变更	68,000.24	0.00%	0.00	0.00	0.00		0.00

其他说明：

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

3、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
三鑫（惠州）幕墙产品有限公司	10,000,000.00	广东省	惠州	制造业	60.00%	0.00%	设立
海控三鑫（蚌埠）新能源材料有限公司（注）	310,000,000.00	安徽省	蚌埠	制造业	74.84%	0.00%	设立
三鑫（香港）有限公司	340,000.00	香港	香港	贸易	0.00%	100.00%	设立
海南海控特玻科技有限公司	10,000,000.00	海南省	澄迈	制造业	70.00%	0.00%	设立
深圳市三鑫科技发展有限公司	142,860,000.00	广东省、北京市、上海市	深圳	工程设计、施工	70.00%	0.00%	设立
深圳市中航三鑫光伏工程有限公司	10,000,000.00	广东省	深圳	工程设计、施工	0.00%	84.00%	设立
珠海市三鑫科技发展有限公司	10,000,000.00	广东省	珠海	工程设计、施工	0.00%	100.00%	设立
深圳三鑫通航发展有限公司	5,000,000.00	广东省	深圳	工程设计、施工	0.00%	100.00%	设立
佛山清源新能源发电投资有限公司	36,500,000.00	广东省	深圳	光伏电项目投资	0.00%	100.00%	非同一控制企业合并
广东海控特种玻璃技术有限公司	164,455,900.00	广东省	惠州	制造业	100.00%	0.00%	同一控制企业合并
杭州网营科技股份有限公司	51,600,000.00	浙江省	杭州市	电子商务	51.00%		非同一控制企业合并
杭州网营贸易有限公司	1,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州禾辅贸易有限公司	1,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州宏沃贸易有限公司	10,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州孔令科技有限公司	1,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州千衍贸易有限公司	2,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州网营汽	1,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立

车服务有限公司	00						
杭州无限挚宠生物科技有限公司	5,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州筱枫贸易有限公司	1,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州星河智能制造有限公司	10,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
香港优普康有限公司	872,880.00	香港	香港	电子商务		100.00%	设立
信阳禾辅电子科技有限公司	1,000,000.00	河南省	信阳市	电子商务		100.00%	设立
信阳网营电子科技有限公司	3,000,000.00	河南省	信阳市	电子商务		100.00%	设立
杭州宏起贸易有限公司	1,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州奇致电子商务有限公司	2,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		65.00%	设立
杭州奇豹电子商务有限公司	100,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州翠心电子商务有限公司	100,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州当潮不让电子商务有限公司	100,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州菲小特科技发展有限公司	100,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州三克油电子商务有限公司	100,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州有喜电子商务有限公司	100,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州网营供应链管理有限公司	10,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
香港网营国际贸易有限公司	8,727,312.69	香港	香港	电子商务		100.00%	设立
NETOPS ECOMMERCE PTE. LTD	0.00	新加坡	新加坡	电子商务		100.00%	设立
Netops Technology Co., Limited	212,367.01	越南胡志明市	越南胡志明市	电子商务		100.00%	设立
NETOPS TECHNOLOGY SDN. BHD	0.00	马来西亚柔佛州	马来西亚柔佛州	电子商务		100.00%	设立

PT NETOPS TECHNOLOGY INDO	0.00	印度尼西亚雅加达	印度尼西亚雅加达	电子商务		100.00%	设立
桐庐网营电子商务有限公司	1,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
海南网营科技有限公司	5,000,000.00	海南省	海口市	电子商务		100.00%	设立
杭州升营贸易有限公司	1,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州网营宠爱贸易有限公司	5,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州网营百味贸易有限公司	2,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州网营美站贸易有限公司	5,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州网营瑞萌萌贸易有限公司	2,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州网营速优贸易有限公司	2,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立
杭州影客电子商务有限公司	1,000,000.00	浙江省	杭州市	电子商务		100.00%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

NETOPS ECOMMERCE PTE.LTD 认缴资本 1,000 新加坡元；NETOPS TECHNOLOGY SDN.BHD 认缴资本 5000 马来西亚林吉特；

PT NETOPS TECHNOLOGY INDO 认缴资本 201 亿印度尼西亚卢比。

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
深圳市三鑫科技发展有限公司	30.00%	10,677,255.20		67,549,125.79

杭州网营科技股份有 限公司	49.00%	15,725,208.19		258,699,823.67
------------------	--------	---------------	--	----------------

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
深圳市三鑫科技发展有限公司	2,862,604,109.11	492,813,427.46	3,355,417,536.57	3,085,421,031.60	44,737,972.36	3,130,159,003.96	2,940,374,457.35	430,629,703.84	3,371,004,161.19	3,146,361,666.62	34,533,560.88	3,180,895,227.50
杭州网营科技股份有限公司	650,112,113.30	201,722,372.81	851,834,486.11	244,354,100.69	123,071,212.04	367,425,312.73						

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
深圳市三鑫科技发展有限公司	2,657,914,929.44	35,475,307.68	35,475,307.68	6,830,147.73	2,826,982,692.21	30,113,250.77	30,113,250.77	10,358,305.13
杭州网营科技股份有限公司	331,113,287.22	34,968,981.36	34,968,981.36	-30,087,359.54				

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
海南海控小惠矿业有限公司	海南	文昌市	采矿业	49.00%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	海南海控小惠矿业有限公司	海南海控小惠矿业有限公司
流动资产	33,770,561.19	47,813,698.56
非流动资产	277,152,322.70	256,613,985.80
资产合计	310,922,883.89	304,427,684.36
流动负债	11,402,519.52	10,357,768.00
非流动负债	2,543,238.93	4,630,507.58
负债合计	13,945,758.45	14,988,275.58
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	296,977,125.44	289,439,408.78
按持股比例计算的净资产份额	145,518,791.47	141,825,310.30
调整事项	1,114,938.31	1,114,938.31
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他	1,114,938.31	1,114,938.31
对联营企业权益投资的账面价值	146,633,729.78	142,940,248.61
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	62,009,002.23	53,789,815.12
净利润	7,794,823.13	-1,724,299.90
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	7,794,823.13	-1,724,299.90
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		

联营企业：		
投资账面价值合计	137,567,156.56	135,734,670.17
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	5,452,828.45	3,117,818.35
--其他综合收益	0.00	0.00
--综合收益总额	5,452,828.45	3,117,818.35

其他说明：

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

应收款项的期末余额：10,476,340.81 元。

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

报告期末按应收金额确认的政府补助金额为 10,476,340.81 元，该款项依据《广东省发展改革委关于广东长虹屋面分布式太阳能光伏发电等项目申请按电量进行补贴的审核意见》，按财政计划分期支付。但 2022 年以来，公司未再收到上述补贴款项，结合财政部《关于下达 2024 年可再生能源电价附加补助地方资金预算的通知》、国家发改委及国家能源局《关于深化新能源上网电价市场化改革促进新能源高质量发展的通知》等相关政策文件精神，该款项具体拨付进度尚不明确，款项回收存在较大不确定性。截至报告期末，公司已对该款项全额计提减值准备。

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	53,210,012.56	300,000.00		6,350,857.18		47,159,155.38	与资产相关
递延收益	3,242,812.77	4,470,130.00		743,833.10		6,969,109.67	与收益相关
合计	56,452,825.33	4,770,130.00		7,094,690.28		54,128,265.05	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
------	-------	-------

其他收益	9,535,856.10	8,149,754.26
------	--------------	--------------

其他说明：

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

（一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

（1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

（2）违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报告附注七、3、4、5、6、7 之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款和合同资产的 26.19%（2024 年 12 月 31 日：23.60%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	
短期借款	653,467,910.40	659,007,096.51	659,007,096.51		
应付票据	573,821,196.46	573,821,196.46	573,821,196.46		
应付账款	2,024,622,762.27	2,024,622,762.27	2,024,622,762.27		
其他应付款	231,030,234.66	234,260,859.32	234,260,859.32		
其他流动负债	39,536,539.31	39,536,539.31	39,536,539.31		

长期借款（含一年内到期部分）	388,279,856.78	429,294,229.15	21,358,356.78	163,860,665.71	244,075,206.66
长期应付款（含一年内到期部分）	87,684,912.00	87,684,912.00	21,921,228.00	65,763,684.00	
租赁负债（含一年内到期部分）	37,505,307.68	40,319,574.54	12,518,835.59	19,398,666.99	8,402,071.96
预计负债	663,174,281.41	663,174,281.41			663,174,281.41
小 计	4,699,123,000.97	4,751,721,450.97	3,587,046,874.24	249,023,016.70	915,651,560.03
项 目	期初数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	640,060,844.92	647,840,162.65	647,840,162.65		
应付票据	743,258,832.33	743,258,832.33	743,258,832.33		
应付账款	2,113,430,595.89	2,113,430,595.89	2,113,430,595.89		
其他应付款	117,893,277.51	117,893,277.51	117,893,277.51		
其他流动负债	126,422,319.67	126,422,319.67	126,422,319.67		
长期借款（含一年内到期部分）	128,197,239.97	130,420,414.69	130,420,414.69		
长期应付款（含一年内到期部分）					
租赁负债（含一年内到期部分）	15,283,784.40	16,315,116.86	7,696,628.71	8,018,662.89	599,825.26
预计负债	663,174,281.41	663,174,281.41			663,174,281.41
小 计	4,547,721,176.10	4,558,755,001.01	3,886,962,231.45	8,018,662.89	663,774,106.67

（三）市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币

387,943,800.00 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 725,282,122.70 元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报告附注七、61“外币货币性项目”。

2、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收票据	39,536,539.31	未终止确认	已保留了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	21,615,717.53	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		61,152,256.84		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书	21,615,717.53	
合计		21,615,717.53	

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	背书	39,536,539.31	39,536,539.31
合计		39,536,539.31	39,536,539.31

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	4,692,665.25			4,692,665.25
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	4,692,665.25			4,692,665.25
（2）权益工具投资	4,692,665.25			4,692,665.25
（二）应收款项融资			1,198,168.49	1,198,168.49
其中：应收票据			1,198,168.49	1,198,168.49
（三）其他权益工具投资			24,263,401.10	24,263,401.10
持续以公允价值计量的资产总额	4,692,665.25		25,461,569.59	30,154,234.84
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司持有的第一层次公允价值计量的交易性金融资产为在活跃市场上交易的股票，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

本公司持有的第三层次公允价值计量的其他权益工具投资为非上市公司股权。对于非上市的权益工具投资，本公司综合考虑采用市场法和未来现金流折现等方法估计公允价值。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

5、本期内发生的估值技术变更及变更原因

6、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、租赁负债等，其账面价值与公允价值差异较小。

7、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
海南省发展控股有限公司	海南	商务服务业	1,572,807.89 万元	31.80%	31.80%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是海南省国有资产监督管理委员会。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3、在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
中航百幕新材料技术工程股份有限公司	联营企业
宝利鑫新能源开发有限公司	联营企业
海南海控免税品集团有限公司	联营企业
海南海控龙马矿业有限公司	联营企业
海南海控小惠矿业有限公司	联营企业
上海蔚岭网络科技有限公司	联营企业

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
海南新盛绿色建材有限公司	控股股东下属公司
智宇科技有限公司	控股股东下属公司

海南海控绿色建材科技有限公司	控股股东下属公司
海南牛路岭电力工程有限公司	控股股东下属公司
海南海岛商业管理有限公司	控股股东下属公司
海南海岛临空产业集团有限公司	控股股东下属公司
海口海控瑶城美丽乡村建设有限责任公司	控股股东下属公司
全球精品（海口）免税城有限公司	控股股东下属公司
琼中海航投资开发有限公司	控股股东下属公司
海南海控中能建工程有限公司	控股股东下属公司
海南发展控股置业集团有限公司	控股股东下属公司
海南省发控公共服务设施建设管理有限公司	控股股东下属公司
海南德明房地产开发有限公司	控股股东下属公司
海南银行股份有限公司	其他关联方
海南机场设施股份有限公司	控股股东下属公司
海南发控旅游驿站开发有限公司	控股股东下属公司
海南海购科技有限公司	控股股东下属公司
浙江大黄蜂建筑机械设备有限公司	控股股东下属公司
中航通用飞机有限责任公司	原控股股东
深圳市三鑫精美特玻璃有限公司	其他关联方
海南海控物产集团有限公司	控股股东下属公司
海南物管集团股份有限公司	控股股东下属公司
海南空港开发产业集团有限公司琼中福朋喜来登酒店分公司	控股股东下属公司
海南海控物业管理有限公司	控股股东下属公司
陵水海岛临空投资有限公司	控股股东下属公司
海南海控盐恬文旅管理有限公司	控股股东下属公司
海南发控建设工程有限公司	控股股东下属公司
中建材凯盛矿产资源集团有限公司	子公司的少数股东
海南省发展控股有限公司	控股股东
海南英平建设开发有限公司	控股股东下属公司
香港枫顺贸易有限公司	其他关联方
付元元	子公司的少数股东
胡锡光	子公司的少数股东
袁震星	子公司的少数股东
宁波长流投资管理合伙企业（有限合伙）	子公司的少数股东
北京三鑫晶晶装饰工程有限公司	控股股东下属公司
杭州网营投资管理合伙企业（有限合伙）	子公司的少数股东

其他说明：

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
智宇科技有限公司	接受劳务	23,490.57	15,000,000.00	否	8,027,172.60
海南海控绿色建材科技有限公司	采购商品			否	3,638,899.56
海南新盛绿色建材有限公司	采购商品			否	3,028,791.26

海南牛路岭电力工程有限公司	接受劳务			否	2,641,159.84
浙江大黄蜂建筑机械设备有限公司	接受劳务	1,703,564.70	35,000,000.00	否	404,365.77
中建材凯盛矿产资源集团有限公司	采购商品	4,970,427.98	21,000,000.00	否	11,446,611.48
海南海控盐恬文旅管理有限公司	接受劳务			否	135,933.33
海口海控瑶城美丽乡村建设有限责任公司	采购商品			否	12,400.00
海南美兰国际空港股份有限公司	采购商品	1,300.00	21,000,000.00	否	
海南海购科技有限公司	采购商品			否	5,000.00
海南物管集团股份有限公司	接受劳务	955,213.46	21,000,000.00	否	254,950.38
海南海控物产集团有限公司	采购商品	4,825,690.57	21,000,000.00	否	
海南空港开发产业集团有限公司琼中福朋喜来登酒店分公司	采购商品、接受劳务	4,891.51	21,000,000.00	否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
海南国宾馆有限公司	提供劳务	29,239,508.95	139,127,773.12
海南发控旅游驿站开发有限公司	提供劳务	26,775,657.65	20,327,212.57
琼中海航投资开发有限公司	提供劳务	503,805.45	237,121.88
海南发展控股置业集团有限公司	提供劳务	1,883,581.13	8,117.52
全球精品（海口）免税城有限公司	提供劳务	14,763,682.88	300,227.94
海口海控瑶城美丽乡村建设有限责任公司	提供劳务	699,743.12	365,871.56
海南发控建设工程有限公司	提供劳务		1,125,309.69
海南国兴里商业管理有限公司	提供劳务		79,741.48
海南海岛临空产业集团有限公司	提供劳务	13,909,964.35	47,271,527.99
海南海控中能建工程有限公司	提供劳务	14,811,867.49	46,682,040.01
海南物管集团股份有限公司	提供劳务	413,592.98	984,231.95
海南美兰国际空港股份有限公司	提供劳务	199,488.61	
海南英平建设开发有限公司	提供劳务	291,749.79	
海南机场设施股份有限公司	提供劳务	129,504.14	
海南海岛商业管理有限公司	提供劳务	935,785.28	
海南望海青云公寓管理有限公司	提供劳务	2,418,864.63	
中新（海南）空港商业管理	提供劳务	2,590,207.66	

有限公司			
香港枫顺贸易有限公司	提供劳务	77,575.53	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联租赁情况

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
海南物管集团股份有限公司	房屋租赁					247,165.87			51,467.34		
海南省发展控股有限公司	房屋租赁							24,553.64	20,671.57		

关联租赁情况说明

(3) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
中航通用飞机有限责任公司	663,174,281.41	2018年03月28日	2021年03月27日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
袁震星	20,000,000.00	2025/3/27	2026/3/26	否
袁震星	20,000,000.00	2025/3/27	2026/3/26	否
袁震星	15,000,000.00	2025/4/25	2026/4/26	否
袁震星	30,000,000.00	2025/3/14	2026/3/12	否
袁震星	45,000,000.00	2025/9/1	2026/1/1	否
袁震星	75,000,000.00	2024/3/5	2032/3/5	否
袁震星	7,500,000.00	2024/8/14	2032/3/5	否

袁震星	45,000,000.00	2024/9/13	2032/3/5	否
-----	---------------	-----------	----------	---

关联担保情况说明

(4) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
海南省发展控股有限公司	140,000,000.00	2025年12月08日	2026年12月07日	
拆出				

(5) 关联方资产转让、债务重组情况

不适用

(6) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,456,807.49	4,079,237.33

(7) 其他关联交易

1. 存放于关联方的存款及利息收入

关联方单位名称	存款余额		利息收入	
	年末余额	年初余额	本年发生额	上年发生额
海南银行股份有限公司	5,449,165.81	8,240,182.25	158,564.17	494,020.78
合计	5,449,165.81	8,240,182.25	158,564.17	494,020.78

2. 其他

项目	关联方	期末余额	期初余额
交易性金融资产	海南机场设施股份有限公司	4,692,665.25	3,328,006.50
合计	--	4,692,665.25	3,328,006.50

3. 其他说明

为加快战略转型，聚焦主业，优化资产结构，2025 年公司以控股子公司三鑫科技公司所持有的北京晶品公司 97.9119% 股权及对北京晶品公司的债权置换海南发控产投投资有限公司所持有的海控江东广场 B13 栋房产及海南国旭实业有限公司所持有的豪庭铭苑房产。

根据已经国有资产监督管理机构备案的资产评估结果，本次三鑫科技公司所持有的标的股权与股东债权的转让总价为 4,443.16 万元(其中标的股权评估价值为 1,788.70 万元，股东债权的评估价值为 2,654.46 万元)。本次换入资产的海控江东广场 B13 栋房产及豪庭铭苑房产的初始计量按公允价值确认，相关公允价值业经北京亚超资产评估有限公司评估，并出具资产评估报告(北京亚超评报字(2025)第 A229 号)，评估价值为 4,569.63 万元(其中海控江东广场 B13 栋资产的评估价值为 3,367.05 万元，3-2-13A01 资产的评估价值为 772.88 万元，5-1-13A01 资产的评估价值 429.70 万元)，根据前述转让价格，三鑫科技公司需要支付现金差价 126.47 万元。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据	海南海岛临空产业集团有限公司	17,118,796.91	342,375.94	56,684,091.48	1,133,681.83
应收票据	北京三鑫晶品装饰工程有限公司	100,000.00	1,500.00		
应收票据合计		17,218,796.91	343,875.94	56,684,091.48	1,133,681.83
应收账款	海南省发控公共服务设施建设管理有限公司			153,312.34	35,261.84
应收账款	海南国宾馆有限公司	394,700.46	7,894.01	18,541,841.16	370,836.82
应收账款	全球精品(海口)免税城有限公司	2,656,472.27	679,290.35	1,209,620.00	278,212.60
应收账款	海南发控旅游驿站开发有限公司	6,316,820.40	126,336.41	1,284,538.70	25,690.77
应收账款	海南海岛临空产业集团有限公司			10,329.84	206.60
应收账款	海南海控中能建设工程有限公司	100,073.78	2,001.48	3,727,019.39	169,040.39
应收账款	海南发控建设工程有限公司			1,226,587.56	24,531.75
应收账款	深圳市三鑫精美特玻璃有限公司	144,463.50	144,463.50	151,931.83	151,931.83
应收账款	琼中海航投资开发有限公司	549,147.95	10,982.96		
应收账款	海南发展控股置业集团有限公司	3,320,217.75	66,404.36		
应收账款	海南英平建设开发有限公司	100,423.35	2,008.47		
应收账款	北京三鑫晶品装	324,850.60	22,124.57		

	饰工程有限公司				
应收账款	香港枫顺贸易有限公司	140,566.66	10,177.89		
应收账款合计		14,047,736.72	1,071,684.00	26,305,180.82	1,055,712.60
合同资产	琼中海航投资开发有限公司	20,430,091.72	2,043,009.17	24,964,987.19	1,234,501.25
合同资产	全球精品（海口）免税城有限公司			32,721,858.79	1,731,495.84
合同资产	海南发展控股置业集团有限公司	38,557.53	385.58	3,343,456.92	334,345.69
合同资产	海南国宾馆有限公司	56,515,539.68	2,825,776.98	35,323,322.20	353,233.22
合同资产	海南发控旅游驿站开发有限公司	24,177,458.68	1,208,872.94	7,989,098.54	79,890.99
合同资产	海南海岛临空产业集团有限公司	1,920,276.90	192,027.69	564,871.23	28,239.31
合同资产	海南德明房地产开发有限公司			5,737.06	57.37
合同资产	海南海控中能建设工程有限公司	2,977,958.98	29,779.59	25,948,821.99	581,047.27
合同资产	海南海岛商业管理有限公司			97,209.60	4,860.48
合同资产	海南美兰国际空港股份有限公司	6,523.28	65.23		
合同资产合计		106,066,406.77	6,299,917.18	130,959,363.52	4,347,671.42
其他应收款	海南省发控公共服务设施建设管理有限公司			229,968.51	4,599.37
其他应收款	全球精品（海口）免税城有限公司	761,000.64	83,710.07	761,000.64	15,220.01
其他应收款	海南海岛商业管理有限公司			50,000.00	
其他应收款	海南海控中能建设工程有限公司			70,000.00	
其他应收款	海南发控建设工程有限公司			50,000.00	
其他应收款	海南物管集团股份有限公司	89.50		145,627.46	
其他应收款	深圳市三鑫精美特玻璃有限公司	95,638,188.79	95,638,188.79	100,701,043.46	100,701,043.46
其他应收款	香港枫顺贸易有限公司	72,580.34	7,342.27		
其他应收款合计		96,471,859.27	95,729,241.13	102,007,640.07	100,720,862.84

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据	智宇科技有限公司		1,783,340.63
应付票据	海南新盛绿色建材有限公司		3,319,838.11
应付票据	海南海控物产集团有限公司		1,000,000.00
应付票据	海南牛路岭电力工程有限公司		1,510,095.66

应付票据	海南海控绿色建材科技有限公司		585,561.91
应付票据	浙江大黄蜂建筑机械设备有限公司	1,050,948.97	83,998.80
应付票据	海南物管集团股份有限公司	701,627.28	
应付票据合计		1,752,576.25	8,282,835.11
应付账款	智宇科技有限公司	441,775.65	443,951.76
应付账款	海南海控绿色建材科技有限公司	777,245.54	1,950,732.69
应付账款	海南牛路岭电力工程有限公司	80,640.00	96,151.55
应付账款	海南海控物产集团有限公司	7,348,450.99	2,895,420.66
应付账款	海南新盛绿色建材有限公司	102,696.02	102,696.02
应付账款	浙江大黄蜂建筑机械设备有限公司	1,019,562.47	456,933.33
应付账款	中建材凯盛矿产资源集团有限公司		5,182,127.56
应付账款	北京三鑫晶品装饰工程有限公司	3,526,481.12	
应付账款合计		13,296,851.79	11,128,013.57
其他应付款	智宇科技有限公司	550,000.00	825,000.00
其他应付款	海南海控中能建工程有限公司	3,372,635.65	4,170,400.92
其他应付款	海南海控盐恬文旅管理有限公司		71,365.00
其他应付款	海南牛路岭电力工程有限公司		350,000.00
其他应付款	海南物管集团股份有限公司		35.50
其他应付款	海南发展控股置业集团有限公司	2,046,587.86	
其他应付款	海南省发展控股有限公司	140,730,533.33	
其他应付款合计		146,699,756.84	5,416,801.42
长期应付款	付元元	62,539,974.00	
长期应付款	宁波长流投资管理合伙企业（有限合伙）	709,216.20	
长期应付款	胡锡光	1,869,751.80	
长期应付款	杭州网营投资管理合伙企业（有限合伙）	644,742.00	
长期应付款合计		65,763,684.00	
租赁负债	海南省发展控股有限公司	94,025.62	651,134.59
租赁负债合计		94,025.62	651,134.59
一年内到期的非流动负债	海南省发展控股有限公司	271,394.69	165,922.56
一年内到期的非流动负债	付元元	20,846,658.00	
一年内到期的非流动负债	杭州网营投资管理合伙企业（有限合伙）	236,405.40	
一年内到期的非流动负债	宁波长流投资管理合伙企业（有限合伙）	623,250.60	
一年内到期的非流动负债	胡锡光	214,914.00	
一年内到期的非流动负债合计		22,192,622.69	165,922.56

7、其他

不适用

十五、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，公司开具且尚未到期的保函余额为 364,625,936.13 元。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

1) 未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司尚有合计金额 2,372.94 万元未决被诉案件，尚未判决。

2) 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

关联方提供的担保事项详见本财务报告附注七、35；十四、5（3）之说明。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十六、资产负债表日后事项

1、其他资产负债表日后事项说明

①2026 年 1 月 9 日，海控三鑫公司收到安徽省蚌埠市龙子湖区人民法院出具《决定书》（(2025)皖 0302 破 7 号），法院指定安徽淮河律师事务所、安徽天成会计师事务所共同担任海控三鑫的管理人，安徽淮河律师事务所马龙为管理人负责人。

2026 年 1 月 12 日，海控三鑫收到法院指定的管理人出具的《接管通知》，管理人进场正式接管海控三鑫，并完成公章及营业执照的交接手续。

经公司董事会、股东大会审议通过的《关于 2025 年公司提供融资担保事项的议案》，公司为海控三鑫公司提供 4.11 亿元融资担保额度，截至本财务报表批准报出日，公司为海控三鑫公司担保主债权剩余本金金额为 0，公司对海控三鑫公司的担保债权已履行完毕。资产负债表日后的海控三鑫公司相关担保责任履行情况已在资产负债表日的预计负债反映。

② 资产负债表日后无利润分配情况

十七、其他重要事项

1、债务重组

1. 公司作为债务人

债务重组方式	债务账面价值	债务重组相关损益	债务重组导致的股本等所有者权益的增加额
减免货款	32,901,524.04	15,919,937.75	

2. 公司作为债权人

债务重组方式	债权账面价值	债务重组相关损益	债务重组导致的投资增加额	该投资占债务人股份总额的比例
减免货款	2,588,313.81	-2,588,313.81		
以股抵债	23,959,077.98		23,959,077.98	0.24%

2、资产置换

(1) 非货币性资产交换

为加快战略转型，聚焦主业，优化资产结构，2025 年公司以控股子公司三鑫科技公司所持有的北京晶品公司 97.9119% 股权及对北京晶品公司的债权置换海南发控产投投资有限公司所持有的海控江东广场 B13 栋房产及海南国旭实业有限公司所持有的豪庭铭苑房产。

根据已经国有资产监督管理机构备案的资产评估结果，本次三鑫科技所持有的标的股权与股东债权的转让总价为 4,443.16 万元(其中标的股权评估价值为 1,788.70 万元，股东债权的评估价值为 2,654.46 万元)。本次换入资产的海控江东广场 B13 栋房产及豪庭铭苑房产的初始计量按公允价值确认，相关公允价值业经北京亚超资产评估有限公司评估，并出具资产评估报告(北京亚超评报字(2025)第 A229 号)，评估价值为 4,569.63 万元(其中海控江东广场 B13 栋资产的评估价值为 3,367.05 万元，3-2-13A01 资产的评估价值为 772.88 万元，5-1-13A01 资产的评估价值 429.70 万元)，根据前述转让价格，三鑫科技公司需要支付现金差价 126.47 万元。

3、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
海控三鑫	229,696,747.85	318,282,451.53	358,214,892.64	0.00	358,214,892.64	349,409,264.30

其他说明：

(1) 子公司精美特公司长期持续亏损，且失去持续经营能力，已出现资不抵债且不能清偿到期债务的情况。2024 年 10 月 18 日，深圳市中级人民法院裁定受理广东特玻公司对其提出的破产清算申请，2024 年 11 月 8 日指定北京德和衡（深圳）律师事务所为其管理人。2025 年度，根据民事裁定书（（2024）粤 03 破 573 号之五），管理人已执行完毕《深圳市三鑫精美特玻璃有限公司破产财产分配方案（定稿）》。精美特破产财产已经分配或提存完毕，管理人申请法院终结精美特破产程序符合法律规定，广东省深圳市中级人民法院裁定终结精美特破产程序。

(2) 子公司海控三鑫公司经营业绩处于持续亏损状态，已出现资不抵债且不能清偿到期债务的情况。2025 年 12 月，安徽省蚌埠市龙子湖区人民法院裁定受理公司对海控三鑫的破产清算申请。2026 年 1 月 9 日，指定安徽淮河律师事务所、安徽天成会计师事务所为其管理人，安徽淮河律师事务所马龙为管理人负责人。2026 年 1 月 12 日，管理人进场正式接管海控三鑫，并完成公章及营业执照的交接手续。2026 年 3 月，管理人已召开第一次债权人会议。

4、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，以业务分部为基础确定报告分部。分别对幕墙工程业务、玻璃及深加工业务、大消费业务等的经营业绩进行考核。与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩以报告的分部利润为基础进行评价。

分部资产不包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益性投资、衍生工具、应收股利、应收利息、可供出售金融资产、长期股权投资、商誉和其他未分配的总部资产，原因在于这些资产均由本集团统一管理。分部负债不包括衍生工具、其他未分配的总部负债，原因在于这些负债均由本集团统一管理。分部间的转移定价，参照向第三方进行交易所采用的价格制定。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	幕墙工程报告分部	玻璃及深加工报告分部	大消费分部	未分配金额	分部间抵销	合计
对外营业收入	2,657,914.92 9.44	511,207,803.50	331,113,287.22			3,500,236,020.16
分部间交易收入		7,776,989.27		6,460,585.56	14,237,574.83	
销售费用	26,267,194.26	25,079,226.39	63,775,218.40			115,121,639.05
利息收入	1,002,711.28	1,268,623.91	317,607.12	1,823,251.09		4,412,193.40
利息费用	10,898,180.27	10,208,419.60	2,654,890.91	10,955,155.51	4,542,661.03	30,173,985.26
对联营企业和	5,277,929.97		-141,837.17	4,322,966.99		9,459,059.79

合营企业的投资收益						
资产减值损失	355,567.97	296,717,738.79	1,821,192.53	139,158,416.95	0.00	433,699,395.24
信用减值损失	14,774,813.27	-640,068.41	2,015,655.42	318,323,084.63	322,929,486.21	12,824,135.52
折旧费和摊销费	26,584,547.37	50,056,923.70	6,822,898.32	732,129.95	466,173.54	83,730,325.80
利润总额（亏损）	35,459,202.43	360,137,672.62	39,576,443.63	486,926,471.52	320,046,158.35	451,982,339.73
资产总额	3,425,783,083.44	678,675,936.43	907,390,070.51	2,039,602,461.04	860,931,558.53	6,190,519,992.89
负债总额	3,200,524,550.83	836,605,947.86	376,124,869.69	1,592,474,627.49	731,574,016.43	5,274,155,979.44
对联营企业和合营企业的长期股权投资	36,907,664.36		1,072,679.91	246,220,542.07		284,200,886.34

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

无

(4) 其他说明

无

十八、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	27,907.60	6,072,789.94
1至2年	6,038,210.95	33,789,871.28
2至3年	33,574,181.39	25,923,595.11
3年以上	53,290,005.00	34,215,137.62
3至4年	25,657,930.46	5,732,500.78
4至5年	5,072,396.86	2,890,624.96
5年以上	22,559,677.68	25,592,011.88
合计	92,930,304.94	100,001,393.95

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	6,535,627.51	7.03%	6,535,627.51	100.00%		6,535,627.51	6.54%	6,535,627.51	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	86,394,677.43	92.97%	22,395,088.08	25.92%	63,999,589.35	93,465,766.44	93.46%	29,335,324.05	31.39%	64,130,442.39
其中：										
幕墙组合	542,740.45	0.58%	542,740.45	100.00%	0.00	542,740.45	0.54%	542,740.45	100.00%	0.00
非幕墙组合	21,887,975.52	23.55%	21,852,347.63	99.84%	35,627.89	28,884,270.44	28.88%	28,792,583.60	99.68%	91,686.84
关联方组合	63,963,961.46	68.84%			63,963,961.46	64,038,755.55	64.04%			64,038,755.55
合计	92,930,304.94	100.00%	28,930,715.59	31.13%	63,999,589.35	100,001,393.95	100.00%	35,870,951.56	35.87%	64,130,442.39

按单项计提坏账准备：重要的单项计提坏账准备的应收账款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
佛山市恒大金属建筑材料有限公司	5,889,181.89	5,889,181.89	5,889,181.89	5,889,181.89	100.00%	恒大子公司，预计难以收回
三鑫（惠州）幕墙产品有限公司	646,445.62	646,445.62	646,445.62	646,445.62	100.00%	子公司，已资不抵债
合计	6,535,627.51	6,535,627.51	6,535,627.51	6,535,627.51		

按组合计提坏账准备：采用组合计提坏账准备的应收账款

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
幕墙业务账龄组合	542,740.45	542,740.45	100.00%
非幕墙业务账龄组合	21,887,975.52	21,852,347.63	99.84%
海南发展公司合并范围内关联方款项组合	63,963,961.46		0.00%
合计	86,394,677.43	22,395,088.08	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 □不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备的应收账款	6,535,627.51					6,535,627.51
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	29,335,324.05	- 1,254,362.78		5,685,873.19		22,395,088.08
合计	35,870,951.56	- 1,254,362.78		5,685,873.19		28,930,715.59

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	5,685,873.19

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
奥马远东工程有限公司	货款	2,505,915.92	该项债权无法收回	海南发展董事会审议同意	否
深圳宝航建设集团股份有限公司	货款	2,324,253.23	该公司已破产清算，无法清偿	海南发展董事会审议同意	否
合计		4,830,169.15			

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
A	53,822,329.95		53,822,329.95	57.92%	
B	10,141,631.51		10,141,631.51	10.91%	
C	5,889,181.89		5,889,181.89	6.34%	5,889,181.89
D	1,852,663.40		1,852,663.40	1.99%	1,852,663.40
E	1,303,106.05		1,303,106.05	1.40%	1,303,106.05

合计	73,008,912.80		73,008,912.80	78.56%	9,044,951.34
----	---------------	--	---------------	--------	--------------

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	216,376,543.09	278,141,530.80
合计	216,376,543.09	278,141,530.80

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

不适用

2) 重要逾期利息

不适用

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

无

5) 本期实际核销的应收利息情况

无

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

不适用

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

不适用

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

不适用

5) 本期实际核销的应收股利情况

不适用

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	711,424,428.45	454,823,943.53
保证金、押金、备用金	143,345.00	185,885.46
代收代扣款项	19,734.52	19,582.06
坏账准备	-495,210,964.88	-176,887,880.25
合计	216,376,543.09	278,141,530.80

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	462,527,816.97	110,966,272.54
1 至 2 年	45,000,000.00	51,712,671.42
2 至 3 年	14,250,133.42	77,288,397.46
3 年以上	189,809,557.58	215,062,069.63
3 至 4 年	50,531,229.74	22,938,053.63
4 至 5 年	14,751,688.89	20,447,310.22
5 年以上	124,526,638.95	171,676,705.78
合计	711,587,507.97	455,029,411.05

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	561,079,600.42	78.85%	495,210,964.88	88.26%	65,868,635.54	176,887,880.25	38.87%	176,887,880.25	100.00%	
其中：										
按组合	150,507	21.15%			150,507	278,141	61.13%			278,141

计提坏账准备	,907.55				,907.55	,530.80				,530.80
其中：										
保证金、押金、代扣代缴款项组合	163,169.02	0.02%			163,169.02	205,467.52	0.05%			205,467.52
海南发展公司合并范围内关联方款项组合	150,344,738.53	21.13%			150,344,738.53	277,936,063.28	61.08%			277,936,063.28
合计	711,587,507.97	100.00%	495,210,964.88	69.59%	216,376,543.09	455,029,411.05	100.00%	176,887,880.25	38.87%	278,141,530.80

按单项计提坏账准备：重要的单项计提坏账准备的其他应收款

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
海控三鑫（蚌埠）新能源材料有限公司			388,456,121.75	322,587,486.21	83.04%	破产清算中，预计无法全额收回
深圳市三鑫精美特玻璃有限公司	86,412,246.83	86,412,246.83	82,147,845.25	82,147,845.25	100.00%	企业已破产，预计无法收回
三鑫（惠州）幕墙产品有限公司	90,475,633.42	90,475,633.42	90,475,633.42	90,475,633.42	100.00%	资不抵债，预计无法收回
合计	176,887,880.25	176,887,880.25	561,079,600.42	495,210,964.88		

按组合计提坏账准备：组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
保证金、押金、代扣代缴款项组合	163,169.02		
海南发展公司合并范围内关联方款项组合	150,344,738.53		
合计	150,507,907.55		

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	

2025 年 1 月 1 日余额			176,887,880.25	176,887,880.25
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				
本期计提			322,587,486.21	322,587,486.21
本期转回			4,264,401.58	4,264,401.58
2025 年 12 月 31 日余额			495,210,964.88	495,210,964.88

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提坏账准备的其他应收账款	176,887,880.25	322,587,486.21	4,264,401.58			495,210,964.88
合计	176,887,880.25	322,587,486.21	4,264,401.58			495,210,964.88

5) 本期实际核销的其他应收款情况

不适用

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
A	往来款	388,456,121.75	1 年以内, 1-2 年	54.59%	322,587,486.21
B	往来款	90,475,633.42	3 年以上	12.71%	90,475,633.42
C	往来款	82,147,845.25	2 年以上	11.54%	82,147,845.25
D	往来款	80,207,088.79	1 年以内, 3-4 年	11.27%	
E	往来款	70,116,649.74	1 年以内, 3-4 年	9.85%	
合计		711,403,338.95		99.96%	495,210,964.88

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

不适用

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,071,716,923.52	327,636,975.72	744,079,947.80	633,292,363.52	327,636,975.72	305,655,387.80
对联营、合营企业投资	160,468,844.99		160,468,844.99	152,164,663.72		152,164,663.72
合计	1,232,185,768.51	327,636,975.72	904,548,792.79	785,457,027.24	327,636,975.72	457,820,051.52

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
广东海控特种玻璃技术有限公司	198,287,722.16						198,287,722.16	
海控三鑫(蚌埠)新能源材料有限公司		270,486,200.00						270,486,200.00
深圳市三鑫科技发展有限公司	100,367,665.64						100,367,665.64	
深圳市三鑫精美特玻璃有限公司		51,150,775.72						51,150,775.72
海南海控特玻科技有限公司	7,000,000.00						7,000,000.00	
三鑫(惠州)幕墙产品有限公司		6,000,000.00						6,000,000.00
杭州网营科技股份有限公司			438,424,560.00				438,424,560.00	
合计	305,655,3	327,636,9	438,424,5				744,079,9	327,636,9

	87.80	75.72	60.00				47.80	75.72
--	-------	-------	-------	--	--	--	-------	-------

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他 权益变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提 减值 准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
中航百慕新材料技术工程股份有限公司	64,836,205.04				1,473,902.56		90,565.07	186,768.00			66,213,904.67	
海南海控免税品集团有限公司	13,243,659.12				813,088.51						14,056,747.63	
海南海控龙马矿业有限公司	6,145,508.84				-881,759.71						5,263,749.13	
海南海控小惠矿业有限公司	67,939,290.72				7,121,135.01		-125,982.17				74,934,443.56	
小计	152,164,663.72				8,526,366.37		-35,417.10	186,768.00			160,468,844.99	
合计	152,164,663.72				8,526,366.37		-35,417.10	186,768.00			160,468,844.99	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(3) 其他说明

不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	21,789.08	35,046.37	1,163,171.09	2,072,510.08
其他业务	18,649,240.11	12,188,654.55	26,484,654.38	13,455,913.65
合计	18,671,029.19	12,223,700.92	27,647,825.47	15,528,423.73

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		分部 3		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型			21,789.08	35,046.37	18,649,240.11	12,188,654.55	18,671,029.19	12,223,700.92
其中：								
玻璃及深加工			21,789.08	35,046.37			21,789.08	35,046.37
其他					18,649,240.11	12,188,654.55	18,649,240.11	12,188,654.55
按经营地区分类			21,789.08	35,046.37	18,649,240.11	12,188,654.55	18,671,029.19	12,223,700.92
其中：								
国内			21,789.08	35,046.37	18,649,240.11	12,188,654.55	18,671,029.19	12,223,700.92
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类			21,789.08	35,046.37	18,649,240.11	12,188,654.55	18,671,029.19	12,223,700.92
其中：								
在某一时点确认收入			21,789.08	35,046.37	18,649,240.11	12,188,654.55	18,671,029.19	12,223,700.92
按合同期限分类								

其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计			21,789.08	35,046.37	18,649,240.11	12,188,654.55	18,671,029.19	12,223,700.92

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	8,526,366.37	4,311,547.36
合计	8,526,366.37	4,311,547.36

6、其他

不适用

十九、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-239,495.00	“非流动资产处置损益”为固定资产处置收益、固定资产清理报废损益，详见第八节附注七、54、55、56；
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	3,184,998.92	“计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）”包括计入本期其他收益、营业外收入的政府补助，详见第八节附注七、49；
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,364,658.75	“公允价值变动损益”，详见第八节附注七、50；
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	0.00	
对外委托贷款取得的损益	0.00	

因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失	0.00	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	16,976,081.07	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	0.00	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	0.00	
非货币性资产交换损益	68,000.24	“非货币性资产交换损益”，详见第八节附注七、51；
债务重组损益	13,331,623.94	“债务重组损益”，详见第八节附注七、51；
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-33,972,284.46	
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	0.00	
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	0.00	
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	0.00	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	0.00	
交易价格显失公允的交易产生的收益	0.00	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	0.00	
受托经营取得的托管费收入	0.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,015,575.45	“除上述各项之外的其他营业外收入和支出”包括罚款等，详见第八节附注七、55、56；
其他符合非经常性损益定义的损益项目	3,826,025.44	
减：所得税影响额	3,335,833.38	
少数股东权益影响额（税后）	3,426,557.74	
合计	-207,206.77	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

其他系增值税加计抵减税额等。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益
-------	------------	------

		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-56.59%	-0.56	-0.56
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-56.56%	-0.56	-0.56

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他