

万马科技股份有限公司

2025 年年度报告



【2026 年 4 月 21 日】

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人张禾阳、主管会计工作负责人朱青芳及会计机构负责人(会计主管人员)章显栋声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本公司主要存在市场需求波动和市场竞争风险可能导致公司业绩波动风险，海外市场开拓风险、技术人才流失风险、原材料及产品价格波动的风险、应收账款管理风险，可能面临的风险因素的详细情况请关注本报告第三节《管理层讨论与分析》之十一《公司未来发展的展望》。敬请广大投资者阅读本报告中公司可能面临的风险因素并注意投资风险。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	9
第四节 公司治理、环境和社会	41
第五节 重要事项	57
第六节 股份变动及股东情况	69
第七节 债券相关情况	74
第八节 财务报告	75

备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
万马科技、公司、本公司	指	万马科技股份有限公司
本集团	指	万马科技股份有限公司（包含子公司）
万马集团	指	万马联合控股集团有限公司
证监会/中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
交易所/深交所	指	深圳证券交易所
保荐人、保荐机构	指	海通证券股份有限公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《万马科技股份有限公司公司章程》
元、万元	指	人民币元、人民币万元
铁路通信公司	指	中国铁路通信信号股份有限公司
Robo X	指	涵盖 Robotaxi、Robovan 等全场景的无人驾驶智能车辆统称
Robotaxi	指	搭载自动驾驶技术、无需驾驶员，提供载人出行服务的无人驾驶出租车
Robovan	指	搭载自动驾驶技术、无需驾驶员，用于城市末端货物配送的无人厢式车
OEM	指	定点生产，俗称代工
IDC	指	因特网数据中心（InternetData Center），是基于因特网网络，为集中式收集、存储、处理和发送数据的设备提供运行维护和相关服务的设施基地
PUE	指	PUE 为数据中心总能耗/IT 设备能耗
LTE-V2X	指	LTE-V2X（Long Term Evolution - Vehicle to Everything）是基于 LTE（长期演进）蜂窝网络的车联网（V2X）通信技术，属于蜂窝车联网标准体系，用于实现车辆与周围环境（车、路、人、云）的低时延、高可靠数据交互。
L2 级、L3 级、L4 级	指	汽车智能化技术中的重要分级，根据 SAE（国际汽车工程师学会）的自动驾驶分级标准，L2 级允许车辆在特定条件下控制转向、加速和制动，但仍需驾驶员全程监控环境并随时接管车辆；L3 级指车辆在特定场景（如高速公路、城市快速路）下能够独立完成所有驾驶操作，驾驶员可暂时转移注意力，但需在系统请求时接管控制；L4 级是指车辆在限定的场景或区域内（如城市主干道、工业园区等）能够完全独立完成所有驾驶操作，无需驾驶员干预，即便系统遭遇突发状况也能自行安全处理，标志着自动驾驶技术进入高度自动化阶段
端-管-云-边	指	分别代表了现代计算架构和管理的不同层次和方面，即终端、连接管道、云计算和边缘计算，尤其在物联网（IoT）、人工智能（AI）和大数据等技术领域中有着重要的意义和应用
eSIM	指	指嵌入式用户识别模块，用于移动通信网络用户身份识别；也指具备远程配置功能的 SIM 卡
T-BOX	指	T-BOX（Telematics BOX），作为车联网系统的核心组件，主要用于车辆数据采集、远程通信及控制功能实现
上海优味	指	上海优味网络科技有限公司
常州优味	指	优味（常州）网络技术有限公司
香港优味	指	优味网络科技有限公司
Waymo	指	谷歌旗下专注于自动驾驶技术研发的子公司
SGP. 02/22/32	指	SGP. 02/22/32 是全球移动通信系统协会（GSMA）发布的三套核心 eSIM 远程配置技术规范，分别针对 M2M（机器对机器）、消费电子和物联网（IoT）三大应用场景，广泛应用于车联网、智能家居、工业物联网等领域。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	万马科技	股票代码	300698
公司的中文名称	万马科技股份有限公司		
公司的中文简称	万马科技		
公司的外文名称（如有）	WANMA TECHNOLOGY CO., LTD		
公司的外文名称缩写（如有）	Wanma Tech		
公司的法定代表人	张禾阳		
注册地址	浙江省杭州市临安区太湖源镇青云村		
注册地址的邮政编码	311306		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	浙江省杭州市临安区太湖源镇青云村		
办公地址的邮政编码	311306		
公司网址	http://www.wanma-tech.cn		
电子信箱	dongmiban@wanmagroup.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李亚惠	李玉洁
联系地址	杭州市西湖区天目山路 181 号天际大厦 11 层 浙江省杭州市临安区太湖源镇青云村	杭州市西湖区天目山路 181 号天际大厦 11 层 浙江省杭州市临安区太湖源镇青云村
电话	0571-61065112	0571-61065112
传真	0571-63755239	0571-63755239
电子信箱	liyahui@yoocar.com.cn	liyujie@wanmagroup.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所： http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网： http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 8 层
签字会计师姓名	叶胜平、周晓婷

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	724,884,426.14	560,876,751.70	29.24%	520,677,190.88
归属于上市公司股东的净利润（元）	47,042,732.57	41,307,526.85	13.88%	64,458,153.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	45,387,522.70	33,885,108.79	33.95%	62,637,176.31
经营活动产生的现金流量净额（元）	56,409,992.32	-8,274,165.39	781.76%	8,282,035.46
基本每股收益（元/股）	0.35	0.31	12.90%	0.48
稀释每股收益（元/股）	0.35	0.31	12.90%	0.48
加权平均净资产收益率	9.30%	8.66%	0.64%	14.60%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	1,167,492,312.72	1,088,325,736.80	7.27%	895,424,873.83
归属于上市公司股东的净资产（元）	529,185,921.07	482,143,188.50	9.76%	471,655,661.65

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	149,600,035.62	189,554,398.62	217,900,222.97	167,829,768.93
归属于上市公司股东的净利润	5,009,861.27	11,454,655.74	16,218,674.77	14,359,540.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,959,801.20	11,061,006.82	15,840,068.15	13,526,646.53
经营活动产生的现金流量净额	-237,267.64	-13,013,097.99	35,602,069.12	34,058,288.83

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-4,216,769.70	-44,745.68	77,049.60	主要系处置固定资产所致
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	6,304,628.00	5,563,636.03	1,733,440.00	主要系与经营无直接关系的政府补助所致
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	451,974.69	3,039,698.43	286,997.77	系短期银行理财
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-659,584.10	-428,309.64	19,886.51	主要系支付工伤赔款所致
减：所得税影响额	225,039.02	707,861.08	293,187.56	
少数股东权益影响额（税后）			3,209.17	
合计	1,655,209.87	7,422,418.06	1,820,977.15	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

（一）经营情况概述

公司作为一家高新技术企业，持续致力于通信及工控设备类产品的研发、生产和销售。近年来，公司切入车联网领域，开展车联网连接平台及服务与工具链产品及服务。报告期内，公司积极拓展业务应用领域，成功开拓 L4 级无人驾驶和电网等领域客户，在车联网业务和传统基柱业务均实现高速增长。报告期内，公司持续加码车联网业务研发创新，着力构建核心技术壁垒，加速拓展海外市场份额。2025 年，公司车联网业务营业收入同比增幅 49.33%，为企业可持续高质量发展注入强劲动能。依托在车联网领域多年积淀的技术优势与服务经验，公司率先推出行业领先的 L4 级无人驾驶高阶无人网联解决方案，并快速与无人驾驶行业头部企业达成合作落地，相关产品及解决方案已顺利完成交付，实现商业化落地的关键突破。通信类业务方面，公司在巩固与中国移动、中国联通、中国电信三大运营商稳定合作的基础上，持续拓宽应用场景，业务版图逐步延伸至智算数据中心、工业控制、电网等领域。2023 年，公司精准把握智能配电网升级带来的市场机遇，敏锐洞察到电网类产品需求激增态势；2024 年成功研发核心新品一二次融合环网箱并实现中标，2025 年持续斩获相关项目订单，报告期内累计中标金额达 8,127.42 万元。

本年度公司合并营业收入 724,884,426.14 元，同比增加 29.24%，实现归母净利润 47,042,732.57 元，同比增长 13.88%，构建多极增长引擎，实现各业务板块协同共振。

1. 构筑车联网底层技术架构，加速推进出海业务，驱动可持续化竞争力

报告期内，公司始终聚焦车联网核心赛道，持续夯实底层技术架构，强化研发创新投入，不断丰富产品矩阵，进一步构建核心竞争壁垒，为公司长期可持续发展注入强劲动力。2025 年，公司持续完善产品体系与客户生态布局，成功推出全球网络洞察（GNV）、一车多卡解决方案、车联生态等多元化产品及服务；同时，在原有 SGP.02 及 SGP.22 架构技术积累的基础上，创新推出 ONE SIM SGP.32 产品与服务，凭借技术突破，公司成为全球率先实现 SGP.02/22/32 全系列 eSIM 技术产品支持并量产交付的第三方车联网服务企业。公司核心软件平台具备卓越的系统性能与灵活的扩展潜力，可高效处理大规模并发请求，精准应对跨国汽车品牌全球化业务布局过程中面临的各类网联服务挑战。

依托在车联网连接管理、通信网络技术研发等领域的深厚积淀与核心优势，公司已成功与吉利、理想、上汽、东风、岚图、智己等十余家知名车企品牌建立深度合作关系，构建了稳定、优质的核心客户群体。伴随中国自主车企全球化布局加速推进，公司积极践行全球业务生态战略，加快海外市场开拓步伐，持续提升全球服务覆盖能力。截至报告期末，公司已在全球范围内部署六大核心数据平台（覆盖中国、东盟、欧洲、北美、西太平洋、中东地区），并新增设立英国、澳大利亚海外公司，进一步完善全球服务网络布局。

报告期内，公司车联网出海业务实现稳步突破，已持续为吉利、东风柳汽、东风汽车、上汽、领克、银河等车企品牌提供车辆出海车联网配套服务，同时新增理想、岚图、雷诺、广汽、长城等多家出海车联网客户，客户覆盖范围持续扩大。截至目前，公司车联网业务累计连接总量突破 1,750 万辆，其中海外市场连接量超 120 万辆，业务覆盖范围与规模持续增长。未来，公司将继续推进车联网出海业务落地，携手全球多个国家和地区的主流运营商，深化与自主车企的战略合作，持续拓展海外市场份额，不断提升公司品牌国际影响力与核心竞争力，为公司长远发展挖掘新的增长空间、创造有利条件。

2. 战略聚焦 L4 级无人驾驶场景，推出高阶网联解决方案，达成头部客户合作

当前，在 Robotaxi、Robovan 等 L4 级自动驾驶场景中，网络通信质量是保障车辆行驶安全和运营效率的关键要素，帮助 L4 级无人驾驶实现视频数据实时可靠回传、远程云舱脱困辅助、全局运营智能调度、数据迭代优化及远程运维支撑等业务场景。然而，当前行业内现有基础网联服务普遍存在信号波动、时延偏高、可靠性不足等突出痛点，制约了 L4 级自动驾驶场景的规模化落地与商业化推进。

报告期内，公司精准洞察行业痛点，成立 Robo X 解决方案团队，聚焦 Robotaxi、Robovan、Robobus 等 L4 级无人驾

驶场景。依托在车联网领域多年积淀的核心技术与实践经验，公司针对性推出面向 L4 级无人驾驶的高阶网联解决方案。该解决方案集成四大核心功能：5G 双卡双通（DSDA）、QoS 管理、链路聚合机制与边缘计算，可全方位满足 Robotaxi、Robovan 等无人领域在高带宽、低时延、全场景网络覆盖、高稳定性等方面的核心通信需求，有效破解行业现有网联瓶颈。

凭借行业领先的 L4 级无人驾驶高阶网联解决方案，公司加速拓展无人驾驶领域客户布局，已与百度阿波罗、哈啰、曹操出行、享道出行等 Robotaxi 头部企业，以及九识、智行者等 Robovan 行业龙头达成合作，相关产品及解决方案已顺利交付对应客户，实现商业化落地突破。此外，公司于报告期内荣获“百度智能驾驶优秀供应商奖”，彰显了合作伙伴对公司综合实力的高度认可。未来，公司将持续完善无人驾驶领域业务布局，进一步丰富产品矩阵、提升核心技术能力，全面匹配无人驾驶客户多元化、高品质需求，为公司长远发展培育新增长极、筑牢发展根基。

3. 重点开拓电网及算力领域，同时拓宽产品矩阵，推进业务稳健发展

（1）在通信业务领域，公司以移动、联通、电信等主流通信运营商业务为基石，积极拓展行业客户，挖掘市场潜力。随着数字经济发展及企业数字化转型深化，公司加大研发投入，优化团队建设，完善产品矩阵，已经从传统通信设备领域拓展至智算数据中心领域。报告期内，公司实现金融行业项目零突破，成功落地银行数据中心项目；按期完成广东韶关港澳澳数据中心设备交付，验收合格率 100%，获“优秀供应商”称号；成功入围供应商白名单，成为合格数据中心服务供应商，并中标中国联通多个微模块项目，为后续业务推进奠定基础；中标金融证券领域关键设备采购，将下游应用拓展至金融、能源、互联网等领域，为未来增长开辟新空间。

（2）针对工控市场，公司战略上聚焦新能源与轨道交通领域，战术上紧盯细分行业龙头，打造“灯塔”标杆项目，通过提升产品定制化能力、优化服务质量，实现工控业务快速发展。继服务宁波、绍兴、武汉、西安、长沙等地铁项目后，报告期内又斩获重庆、杭州地铁通信设备项目；在汽车锂电领域，公司深化与核心客户合作，实现从小规模试用向中等规模供应的稳步推进。

在工控市场，公司积极开拓业务和客户，为现有客户增加服务维度，从单一产品延伸至系统解决方案；同时，深度挖掘潜在客户，本年度中标多个项目并入围两家客户的供应商名录，为可持续业务发展储备足够的动能。

（3）电网业务领域，公司自 2024 年成立专属事业部，对相关市场开展战略性开拓布局。报告期内，公司持续完善产品体系，核心新品一二次融合环网箱成果显著，2025 年已累计中标国家电网项目金额达 8,127.42 万元，为业务持续增长筑牢根基，战略布局已初见成效。

内部运营方面，公司大力推进提质增效，强化全流程管控，打造以标准化为基础、精益生产为核心的柔性智能制造车间；同时优化“供应商—仓储—物流—定价”全链条管理体系，全面提升运营效率。未来，公司将紧抓先进技术与制造业深度融合的发展机遇，积极培育新质生产力，推动业务向高端化、智能化、绿色化方向转型升级。

4. 积极参加行业标准制定，提升市场影响力，构建合作生态

公司在知识产权布局、技术标准制定方面持续发力，公司累计获得专利授权超 380 项、软件著作权超 130 个。公司长期积极参与多项国家级与行业重点标准的制定。报告期内，公司主编《车联网服务平台符合性评测实施指南》《车联网服务平台风险评估实施指南》（上海市团体标准，2025 年发布），参与编制《支持低空智联网服务的 5G 网络规划建设技术规范》（2025 年发布）、《智能计算超算互联网参考架构》《智能计算超算互联网平台运营要求》《智能网联汽车蓝皮书》，大力提升行业影响力，技术水平得到高度认可。

报告期内，公司积极参加行业会议提升品牌知名度和美誉度；上海优味亮相 2025 全球开发者先锋大会，成为上海人工智能实验室——大模型语料数据联盟会员单位；2025 年 7 月 27 日，WAIC 世界人工智能大会隆重举行，上海优味作为车联网领域领军企业，凭借在智能网联汽车领域的沉淀积累与创新突破应用，荣获 2025 年语料数据智能创意大赛“自动驾驶”赛道一等奖；2025 年 10 月 28 日，上海优味受邀出席由全球移动通信系统协会（GSMA）举办的第二届 eSIM 生态合作论坛，并分享了题为《eSIM 助力智能网联汽车的最佳实践》的主题演讲；2025 年 11 月 28 日，上海优味受邀参加中国电信 2025 汽车行业数字化大会，分享了高阶网联方案在 Robotaxi、Robovan 等无人驾驶领域的成功应用案例。

（二）公司主营业务及主要产品

1、通信及工控行业产品

（1）通信类产品

公司通信类产品包括移动基站类产品、光通信类产品，广泛应用于数字通信机房、云平台建设、通信网络等众多领

域，公司在行业内保持了较好的市场口碑。部分产品图示如下：

通信移动基站类	
	 <p>5G 机柜和机房为公司移动通信解决方案的系列产品之一，广泛应用于 5G 网络中无线基站的建设和改造。采用模块化设计，满足不同场景的使用需求；风扇模块单元选配，可实现控制、监测、报警等功能，并可实现远程功能。</p>
光通信产品——光缆配线架	
	 <p>公司现有多种型号配线架，应用于新建机房独立的光纤跳接场、光纤接入区中心机房；采用传统 MDF 管理模式，采用开放式架构，便于跳线、扩容和拼架。</p>
(2) 数据中心类产品	
<p>公司数据中心类产品包括微模块数据中心解决方案、集装箱式数据中心解决方案、机柜类产品等，广泛应用于各行业的数据中心，具备良好的性能以及节能环保等特点，部分产品图示如下：</p>	
微模块数据中心解决方案	
	<p>公司微型模块化数据中心解决方案采用 All-in-room 设计理念，是新一代高效节能的数据中心建设模式。产品模块一体化集成机柜密闭通道、制冷、供配电、综合布线、智能管理等子系统。可满足业务部门对数据中心基础设施建设的迫切要求，具有标准化设计、组件工厂预制、快速上线部署、有效降低初期投资、模块内资源池化管理、按需进行模块化部署、智能化运维管理、绿色环保节能等特点。</p>
集装箱式数据中心解决方案	
	<p>公司集装箱数据中心以非标准集装箱为载体，一体化集成机柜、供配电、制冷、综合布线、智能管理等全功能子系统，可快速启用。方案可满足新建数据中心、灾备系统、集团业务拓展、大型活动保障、灾害应急处理等多场景需求，具备部署快速、可定制化、全功能集成等核心优势，提供标准化型号，可根据业务需求灵活选择，助力客户快速构建自主可控、安全合规的算力基础设施，缩短业务上线周期，降低初期投资与运维成本。</p>
数据中心产品-机柜	

		<p>公司机柜采用数据中心专用设计，能为柜内各类设备提供良好、稳定的工作环境，具备可靠性强、兼容性优、灵活可用等优点，可广泛应用于各类数据中心机房。</p>
---	---	--

(3) 工业控制类产品

公司工业控制类产品包括工业控制机柜、自动化控制柜及工业小型箱体等，产品主要面向工业类企业以及轨道交通、国家高铁等场景中的电气设备、信息通讯领域。

<p>工业控制类--机柜、自动化控制柜</p>		
		<p>该产品主要应用于轨道交通信号控制、自动化生产流水线的设备控制、储能产品、核电产品的信号控制等多个领域。</p>

<p>工业控制类--工业小型箱体</p>		
		<p>该产品主要应用于工业类小型电器的控制：物流分拣系统的控制，地铁线信号控制等多个领域。</p>

(4) 电网类产品

公司电网类产品包括低压成套配电柜、一二次融合环保气体环网箱等，产品主要面向电力系统各环节及多行业的关键配电场景。

<p>电网类产品——低压成套配电柜</p>		
		<p>低压成套配电柜适用于交流电 380V/50Hz 系统中配电系统的动力、照明及电能转换、分配与控制，广泛运用于冶金、石油、化工、通讯、医院、学校、银行、高端住宅、市政设施、制造业、工矿企业等。</p>

<p>电网类产品——一二次融合环保气体环网箱</p>		
----------------------------	--	--



一二次融合环保气体环网箱具备一次配电、二次保护、控制与监测于一体的高集成化特性，广泛用于小型二次配电站、箱式开闭所、工矿企业、机场、铁路、商业区、高层建筑、高速公路、地铁、隧道及自然条件较恶劣的场所领域。

2、车联网连接平台及服务

公司打造“揽海”全球车联 ONE SIM 一站式解决方案，通过车联网专网及连接管理平台，凭借自主的 eSIM 及 5G 双卡等技术赋能汽车网联，在全球范围内提供包括连接管理、车联运维、流量运营、全球洞察及合规管理服务，帮助车企简化供应链管理、降低管理运维成本、丰富业务运营能力并提升全球联网服务质量，通过一张物料、一个平台、一次对接，实现全球一卡通用，助力车企拓展全球市场。同时根据车企需求，帮助主机厂商建立连接管理平台（CMP）、车联网业务管理平台（MNO）、车联网运营平台（TOSP）。截至目前，车联网业务连接总数已超过 1,750 万，公司正在加大研发投入，持续优化服务能力，赋能主机厂高效连接、智能交互信息。

(1) 车联网连接管理平台（CMP）、车联网业务管理平台（MNO）、车联网运营平台（TOSP）

公司根据乘用车和无人驾驶场景的业务需求，建立连接管理平台（CMP）、车联网业务管理平台（MNO）、车联网运营平台（TOSP）三大平台，全面为客户提供低时延、高稳定、高可靠的车辆网联服务。其中：

连接管理平台（CMP）：车联网连接管理的核心平台，通过实时计费与开通能力对车联网卡进行全生命周期管理，并通过网络能力开放模块为车联网业务提供快速支撑；

车联网业务管理平台（MNO）：面向 B 端主机厂，包含 SIM 卡管理、增值套餐管理、账号管理、流量池管理、订单管理、短信管理等业务；

车联网运营平台（TOSP）：B2B2C 模式，面向主机厂的 C 端车主进行用户运营、流量运营、加油充电、商城运营、车主权益等综合性的生态运营。

连接管理平台（CMP）

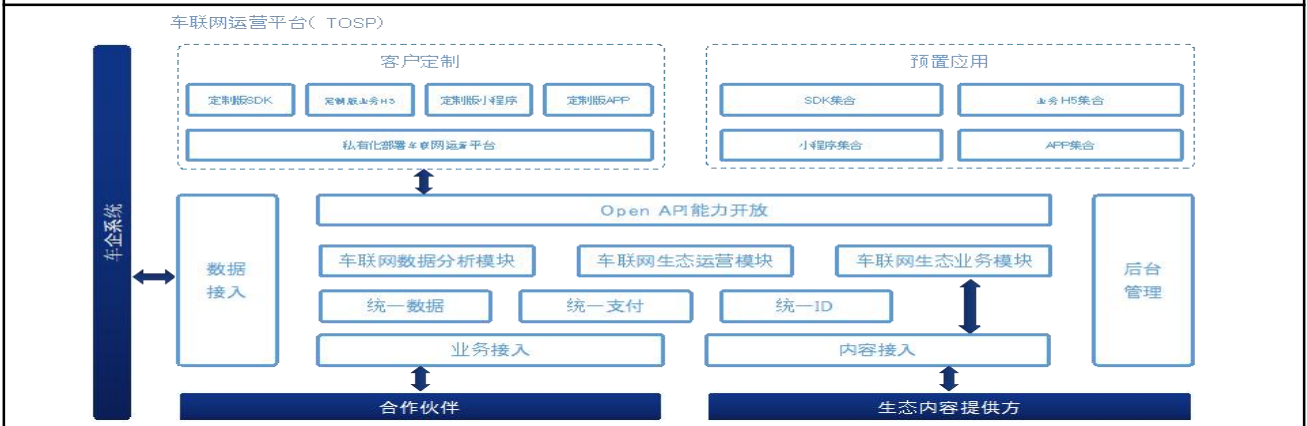


- 接入全球多家主流运营商能力，为车企提供一站式服务
- 全球化多区域广域部署，满足数据合规和政策监管要求
- 可根据车企业务需求灵活定制具体流程，敏捷交付

车联网业务管理平台（MNO）



车联网运营平台 (TOSP)



基于公司三大管理平台，公司为客户打造了面向乘用车全球联网需求的 ONE SIM 一站式解决方案，以及面向 L4 级无人驾驶的高阶网联解决方案。

(2) “揽海”全球车联 ONE SIM 一站式解决方案

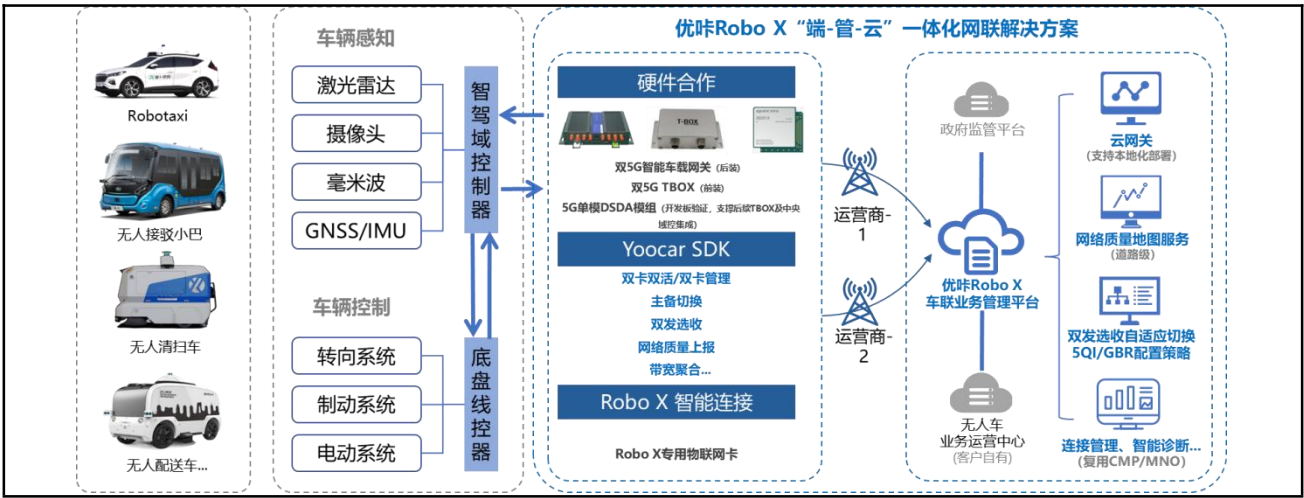
公司瞄准当前网联汽车出海出现的物料管理难、合规要求高、跨区调货难、漫游服务差、漫游价格贵等几大痛点，打造出“揽海”全球车联 ONE SIM 一站式解决方案。该方案凭借自主的 eSIM 及 5G 双卡等技术，通过一个平台、一次对接、一张物料、实现全球一卡通，帮助企业简化供应链管理，提高出海落地效率，轻松拓展海外市场。



(3) 面向 L4 无人驾驶的高阶网联解决方案

当前，全球无人驾驶行业正进入商业化运营阶段，技术迭代升级、硬件成本下降及政策持续支持，共同加速了行业的阶段性转型进程。报告期内，公司精准洞察行业痛点，依托在车联网领域多年积淀的核心技术与实践经验，针对性推出面向 L4 级无人驾驶的高阶网联解决方案，该方案涵盖智能硬件、智能网联 SDK 以及智能连接方案，并集成四大核心功能，具体包括：一是 5G 双卡双通 (DSDA)，保障网络连接的冗余性与连续性；二是 QoS 管理，通过动态的 QoS 管控确保网络连接的服务质量；三是双卡链路聚合，为上层应用提供高可靠及低延迟的网络底座；四是边缘计算与 5G 专网协

同，实现低时延、高带宽的数据传输与处理。上述四大核心功能可全方位满足 Robotaxi、Robovan 等领域在高带宽、低时延、全场景网络覆盖、高稳定性等方面的核心通信需求，有效破解行业现有网联瓶颈。



(4) 智算与数据工具链产品及服务

公司围绕数据工具链自主研发“遨云”智能数据解决方案，采用“端-管-云-边”一体化协同架构，打造智能数据闭环工具链平台产品。方案依托算力、存储等底层基础设施，实现边缘计算与云端协同优化，助力各类行业客户构建自主可控的数据处理体系，覆盖数据“采集-处理-标注-训练-仿真”全链路闭环，提供算法训练与仿真验证能力。通过 5G 专网与边缘计算资源池，该产品可有效缩短客户算法迭代周期，同时满足数据安全与合规管理要求。

3、医疗信息化产品

公司的医疗信息化产品服务于各大医院医生及护士等工作人员，帮助医院提升信息化管理水平，当前重点发展手术室智能更衣管理系统、智能耗材管理柜、通道识别设备及监控识别装置、诊间报到工作站、智慧屋、移动医疗护理工作站、移动医生工作站、床前移动结算工作站等产品。





（三）公司主要经营模式

1、采购模式

公司严格执行采购管理制度，建立了完备的供应商准入机制。为保障原材料供给，公司设有采购管理部，全面负责供应商生态体系建设及采购全流程高效管控。公司开展供应商全生命周期管理，实行准入、开发、资质审核及日常动态管理，执行优胜劣汰机制，确保供应链体系优质高效；通过招投标、询比价等方式优化成本，严格管控合同签订、交付验收、开票付款等环节，保障供应链稳定运行；开展大宗材料行情监测、竞品对标分析及成本模型构建，为战略采购和降本增效提供数据支撑；依托 ERP、SRM 等系统实现供应商管理及采购作业全流程信息化，提升供应链协同效率与透明度。车联网板块采购模式则是面向基础电信运营商、内容提供商的采购，对于有竞争的市场，公司采用招标方式遴选技术与商务综合优势的供应商，并与之成为战略合作伙伴；对于稀缺资源，公司采用策略谈判方式，与对方达成合作。

2、生产模式

公司通信及医疗产品的生产模式为“以销定产”。受终端采购的影响，公司在销售活动中获得订单为定制产品，订单特征表现为“种类多、批次多、批量小”。公司生产主要由制造中心负责，制造中心下辖各生产车间、生产计划组、设备组，质量管理部则负责质量及体系管理，部分具备条件的产品通过 OEM 外协生产。公司车联网服务类产品则是根据新项目的需求，与客户、运营商（或有）签订协议规范各自在项目中的职能，再由公司安排技术人员在现有服务平台基础上开发对应项目的接口，各项功能、安全性等的验证。项目完成验收后交付客户，并提供持续服务。

3、销售模式

公司通信类产品的主要客户为三大通信运营商及各工业自动化行业客户等，通信运营商主要采用集采招标的模式确定供应商，铁路通信公司采用签订框架协议并逐单议价的方式进行采购，提供定制化解决方案。医疗信息化产品的主要客户为医院，医院的信息化设备由医院委托当地政府招标、办公室统一招标或直接采购，其他行业客户也主要通过招投标的方式获得订单。车联网业务主要通过参与车企的新车型/新平台供应商遴选流程，以多轮技术交流及商务应答方式参与车企的招标或者议标，获得新车型或新平台的标的。配合主要客户的招标流程，公司设有营销中心，各事业部也配有产品方案中心与中台支持部门，用以收集客户需求，并制作招标文件参与招标，采用项目组形式全周期向客户提供产品和服务。

（四）公司所处行业地位和业绩驱动力

公司作为国内领先的通信及工控解决方案提供商，通过技术储备和市场拓展建立了显著的竞争优势，形成了差异化行业地位。同时，公司全资子公司优味科技是国内领先的第三方车联网服务提供商，车联网技术处于行业领先地位，在车联网连接管理和通信网络专业技术等方面具备优势。

1、聚力拓展全球市场业务，打造核心业绩增长引擎

伴随海外汽车产业电动化、网联化、智能化进程持续提速，海外消费者对自动驾驶功能的接受度快速提升，智能网联汽车市场需求迎来持续增长态势。依托电动化与智能化领域的领先优势，中国车企正以“技术反哺”模式加速布局全球市场，稳步迈向国际化发展新阶段。据行业数据，2025 年我国汽车出口总量达 832 万辆，同比增长 30%；其中新能源车出口占比达 41%，新能源乘用车出口同比增幅更是高达 70%，出口规模与增速均表现亮眼。此外，根据 Future Marketing Insights 报告，得益于消费者对集成信息娱乐、实时交通更新、互联安全功能以及自动驾驶功能的期望不断提高，汽车制造商正优先发展汽车网联功能，推动海外车联网渗透率不断提升。

展望未来，中国车企的出海模式将逐步从单一产品输出向全链条生态共建转型，最终推动形成“中国智造”引领全球汽车产业创新变革的全新发展格局。在此背景下，公司依托全球业务生态的战略布局优势，结合自主研发的全球车联 ONE SIM 方案、eSIM 核心技术与产品，可有效破解网联汽车出海过程中物料管理难、合规要求严苛、跨区调货受

阻、漫游服务质量低、漫游成本高等核心痛点，为中国车企出海提供关键技术支持与全流程服务保障，持续推动公司海外业务合作加速落地、深化拓展。

截至目前，公司已与吉利、东风柳汽、东风汽车、上汽、领克、银河等多家国内头部车企品牌达成出海合作；报告期内，进一步新增理想、岚图、雷诺、广汽、长城等优质合作伙伴，合作版图持续扩大。同时，公司在全球范围内已获得沃达丰、Singtel、e&、STC 等多家海外主流运营商的鼎力支持，海外连接数已突破 120 万，业务覆盖范围与服务能力稳步提升。

2、前瞻布局无人驾驶场景，培育长期战略增长动能

公司深耕智能网联技术领域，研发的 eSIM、5G 双卡、链路聚合等核心技术，不仅广泛适配乘用车联网场景，更可灵活应用于 L4 级无人驾驶终端等各类需实现网联功能的智能化场景。作为无人驾驶产业的核心应用方向，我国正从政策层面持续发力，推动 Robotaxi、Robovan 等细分领域加速迈向商业化、规模化发展阶段。据弗若斯特沙利文、财通证券相关数据显示，Robotaxi、Robovan 等无人驾驶应用仍处于渗透率较低的阶段，无人驾驶在各商业领域仍处于爆发前夜，市场潜力巨大。

报告期内，公司精准顺应行业发展趋势与政策导向，一方面成立 Robo X 综合解决方案团队，重点聚焦 Robotaxi、Robovan 等核心无人驾驶场景；另一方面，针对 L4 无人驾驶场景专项优化产品矩阵，重点优化管理平台、链路聚合等核心模块，提升产品适配性与运行稳定性。公司凭借整合车联网领域创新成果与全球服务能力构建的多维竞争力，全面服务各类无人驾驶厂商，目前已在 Robotaxi 领域与百度阿波罗、哈啰、曹操出行、享道出行等头部厂商达成深度合作，在 Robovan 领域与九识、智行者等企业建立合作关系。未来，公司将持续拓宽技术与业务能力边界，主动布局人工智能多元应用领域，稳步推进业务多元化拓展，进一步巩固并提升核心市场竞争力。

3、积极拓展 AIDC 与电网领域，加速公司传统基柱业务转型

近年来，公司依托传统通信业务积淀的坚实基础，精准把握市场发展机遇，持续挖掘市场潜在需求，逐步切入数据中心领域。根据《2025 年中国人工智能算力发展评估报告》显示，2025 年中国智能算力规模预计达到 1037.3EFLOPS，较 2024 年大幅增长 43%；2026 年将达到 1460.3EFLOPS，规模为 2024 年的两倍。算力产业的高速迭代与蓬勃发展，为公司业务拓展提供了广阔的市场空间。报告期内，公司通过优化团队建设、提升专业化技术水平、持续加大研发投入，同时组建专项攻坚团队、开发适配算力客户核心需求的产品，成功推出微模块数据中心、集装箱式数据中心、液冷服务器机柜等解决方案及相关产品，积极拓展 AIDC 领域客户，顺利实现智算数据中心领域的快速切入，为公司构建起新的业务增长极。

与此同时，人工智能的兴起也为电网、配电类产品创造了新的增长空间。根据 SemiAnalysis 数据，全球数据中心 IT 电力需求将从 2023 年的 49GW 提升至 2026 年的 96GW，其中 AIDC 新增电力需求达 40GW，占整体电力需求增量的 85%；预计至 2030 年，AI 驱动下全球数据中心电力消耗占比将由约 1.8%提升至 4.5%。此外，据央视新闻报道，“十五五”期间，预计中国电网投资规模超 5 万亿元，其中国家电网投资超 4 万亿元。针对电网市场的实际需求，公司持续完善产品布局，推出的一二次融合成套环网箱，作为配电网智能化改造的核心设备之一，精准契合行业升级发展需求，报告期内累计中标金额达 8,127.42 万元，进一步提升了公司在该领域的市场竞争力，为后续业务持续增长奠定了良好基础。

未来，公司将立足自身核心优势，依托通信业务多年积累的技术实力与行业资源，助力基柱业务向“AIDC+电网设备”领域加速转型，奋力推动公司实现高质量、可持续发展。

1、产品或业务适用的关键技术或性能指标情况

从事通信传输设备或其零部件制造适用的关键技术或性能指标

适用 不适用

从事通信交换设备或其零部件制造适用的关键技术或性能指标

适用 不适用

从事通信接入设备或其零部件制造适用的关键技术或性能指标

适用 不适用

产品名称	接入网类型	传输速率	带宽利用率	控制管理软件性能指标
光纤配线架、光缆交接箱、光跳纤系列产品	光纤接入	100.00%	100.00%	主要技术指标：1、光纤弯曲半径≥15mm；2、绝缘电阻≥1000MΩ；3、耐电压水平≥3000V（DC）/min；4、插入损耗≤0.3dB；5、回波损耗≥50dB；6、工作波长1330-1690nm。
5G 室外通信机柜	光纤接入	100.00%	100.00%	主要技术指标：1、隔热板材料要求：导热系数≤0.041W/(m.k)；2、噪音：A 级不大于 60dB；B 级不大于 70dB；3、耐太阳辐射强度：1120x(1±10%)W/m2；4、防护等级 IP55；5、防风：可承受 45m/s；6、抗震性能 9 级。
数据中心微模块系列产品	光纤接入	100.00%	100.00%	主要技术指标：1、IT 负载总容量：150KW，单柜容量 12KW；2、双路独立供电，高压直流 240V、336V 供电；3、PUE 值≤1.4；4、抗震性能 9 级。

从事通信配套服务的关键技术或性能指标

适用 不适用

其他说明：

一、光纤配线架、光缆交接箱、光跳纤系列产品中主要技术指标：1、插入损耗≤0.3dB；2、回波损耗≥50dB；3、工作波长 1,330-1,690nm，此 3 项指标对传输速率影响最大，只有在满足条件情况下，速率才能达到最高。

二、5G 室外通信机柜中主要技术指标：1、导热系数≤0.041W/(m.k)；2、防护等级 IP55；3、抗震性能 9 级，此 3 个指标的满足，才能使内部设备能正常运行的保障，关键指标才能满足要求。

三、数据中心微模块系列产品中主要技术指标：PUE 值≤1.25；此指标直接关系着数据中心运行成本，公司运用多种创新技术，如采用高压直流供电，高效电源转换技术，能效比高的变频空调，隔热和密封性能更好的冷通道技术等等，来保证此参数满足要求，也为公司未来发展提供有力技术支撑。

2、公司生产经营和投资项目情况

产品名称	本报告期					上年同期				
	产能	产量	销量	营业收入	毛利率	产能	产量	销量	营业收入	毛利率
机柜、机箱类产品	46,000	25,619	141,199	184,399,448.59	23.38%	44,000	23,553	126,937	176,830,501.73	25.66%
工业控制类产品	30,000	21,122	19,631	68,959,147.76	30.64%	25,000	13,152	12,928	49,266,191.06	21.23%
医疗信息化产品	5,000	4,266	4,389	33,945,518.74	47.46%	5,000	4,054	3,976	37,646,930.44	44.57%

变化情况

报告期内，公司主要产品和业务的产能、产量、销量、营业收入及毛利率变化情况如下：

公司机柜、机箱类产品：产量增加 8.77%，销量增加 11.24%，营业收入增加 4.28%，毛利率降低 2.28 个百分点；

工业控制类产品：产能增加 20%，产量增加 60.60%，销量增加 51.85%，营业收入增加 39.97%，毛利率增加 9.41 个百分点；

医疗信息化产品：产量增加 5.23%，销量增加 10.39%，营业收入减少 9.83%，主要系医疗产品结构变化导致平均单价下降所致，毛利率增加 2.90 个百分点。

通过招投标方式获得订单情况

适用 不适用

客户名称	招投标方式	订单数量	订单金额	订单金额当期营业收入比重	相关合同履行是否发生重大变化
浙江寰福科技有限公司	其他		138,060,000.00	19.05%	否
国家电网有限公司	区域集中招标		81,274,297.57	11.21%	否
中国移动通信有限公司	区域集中招标		56,476,097.00	7.79%	否

深圳市航盛车云技术有限公司	其他		51,250,000.00	7.07%	否
中国移动国际有限公司	其他		42,742,080.00	5.90%	否
中国联合网络通信有限公司	区域集中招标		31,820,115.00	4.39%	否
北京智行者科技股份有限公司	其他		31,570,000.00	4.36%	否
中通服节能技术服务有限公司	其他		19,008,000.00	2.62%	否
杭州地铁科技有限公司	其他		18,000,000.00	2.48%	否
一汽奔腾汽车股份有限公司	其他		12,692,249.60	1.75%	否
北京车和家信息技术有限公司	其他		12,286,300.00	1.69%	否

重大投资项目建设情况

适用 不适用

2024 年公司全资子公司上海优味网络科技有限公司在江苏省常州市高新区投资建设“自动驾驶云服务建设项目”，预计建设期一年，预计投入 10,055.40 万元，资金来源为自有资金和自筹资金。截止本报告期末，公司已完成 GPU 及其他软硬件购置、机柜、网络带宽等环境配置，截至 2025 年末第一期投资 5,342.21 万元。鉴于该项目一期投资效益未达预期，公司决定暂缓自动驾驶云服务项目后续投资建设工作。

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

1、车联网技术服务行业

车联网行业近年来已进入高速发展阶段，呈现技术突破、政策驱动与产业链协同并进的格局。政策层面，2025 年 4 月，工信部发布 2025 年汽车标准化工作要点，提出强化智能网联汽车标准供给，加快 LTE-V2X 直连通信车载信息交互系统标准宣贯实施，推进排队跟驰、数字钥匙、网联信息辅助等标准制定，促进网联功能加速应用。2025 年 9 月，交通运输部、国家发改委、工信部等七部门联合印发《关于“人工智能+交通运输”的实施意见》，提出加快智能驾驶系统、远程驾驶座舱等产品研发，鼓励新装备研制，并设定 2027 年与 2030 年阶段性目标，推动 AI 在交通运输领域规模化应用。根据高工智能汽车研究院数据，2025 年 1-12 月，中国市场（不含进出口）乘用车前装 5G 配置（含选装）搭载交付 633.67 万辆，同比增长 84.10%，搭载率升至 27.50%。

作为智能网联汽车的主要载体，新能源车销量持续增长、市场占有率逐步扩大，推动车联网渗透加速。根据中国乘用车联合会数据，2025 年乘用车零售量累计 2374.5 万辆；其中新能源汽车零售量合计为 1280.9 万辆，同比增长 17.6%，新能源汽车零售渗透率达 53.9%。出口端，2025 年我国汽车出口总量 832 万辆，同比增长 30%，新能源车占出口总量的 41%，新能源乘用车出口同比增长 70%。2025 年我国汽车主要出口国为墨西哥、俄罗斯、阿联酋等国家，出海汽车网联需求不断增长。

2、智能驾驶行业

汽车智能化与电动化、网联化一脉相承。通过引入先进传感器、计算机视觉和人工智能技术，汽车能够实现更高级别的自动驾驶，为无人驾驶奠定基础。根据 NEINSIGHT 数据，2025 年全年，L2 及以上辅助驾驶车型销量表现亮眼，达到 1452.3 万辆，其中，L2++及以上车型销量为 586.7 万辆，占比 40.4%；12 月份，L2 及以上辅助驾驶车型销量创新高，达到 158.9 万辆，渗透率高达 71.2%，从全年数据来看，整体渗透率达 66.1%，与 2024 年全年相比，实现了显著增长，消费者对智能驾驶技术的接受程度越来越高，对具备辅助驾驶功能的车型需求持续上升。2025 年 4 月 1 日，北京市《自动驾驶汽车条例》正式实施，首次将 L3 级自动驾驶纳入个人乘用车场景；2025 年 12 月，工业和信息化部在第 401 批《公告》中附条件许可长安深蓝、北汽极狐两款 L3 级自动驾驶车型产品准入，标志着我国 L3 级自动驾驶正式进入公开路测阶段，推动行业向商业化落地前进。

L3、L4 级无人驾驶场景会显著提升对车联网的需求层级与技术要求。相较于传统车联网仅满足基础联网、信息娱乐等功能，L3/L4 级自动驾驶的运行安全与运营效率，对车联网的低时延、高可靠、大带宽、全域安全及车路协同能力提出强制性高阶需求，是自动驾驶安全运行与规模化落地的核心支撑。2025 年 7 月 20 日，工业和信息化部联合公安部正式发布《自动驾驶汽车道路测试与示范应用管理办法（2025 修订版）》，在上海、广州、深圳、重庆、杭州五个城市试点，L4 级高度自动驾驶汽车获准开展全域范围内的商业化载客和载货运营服务，并首次取消了“安全员强制随车值守”

的硬性要求，支持自动驾驶商业化试点和商业化运营。据弗若斯特沙利文数据，预计 2024 年到 2035 年间，中国一线城市自动驾驶出租车将增至 152 万辆，二线城市将增至 271 万辆；中国自动驾驶出租车渗透率将由 2024 年的 0.03% 快速攀升至 2035 年的 65.36%，成为重塑出行市场结构的核心力量。

此外，国内无人物流车需求加速释放。根据财通证券研报，无人配送可替代车型中，用于末端配送场景的车辆 2024 年保有量约 2328 万辆，截至 2025 年底，Robovan 行业保有量仅 3 万辆，渗透率约为 0.1%，成长空间广阔。2025 年 11 月国务院办公厅发布的《关于加快场景培育和开放推动新场景大规模应用的实施意见》指出在智慧物流领域要创新无人运输、无人装卸、无人配送、智慧仓储等应用场景。L4 技术有望通过无人配送领域的大规模推广，完成商业化闭环。

3、通信行业

2025 年，我国正式迈入人工智能规模化应用的关键发展阶段，人工智能技术加速迭代并迎来爆发式发展，与千行百业深度融合的态势日益显著。根据工业和信息化部数据，截至 2025 年 9 月，我国在用算力标准机架达 1,250 万架，建成万卡智算集群 42 个，智能算力规模位居全球前列。《2025 年中国人工智能算力发展评估报告》显示，2025 年中国智能算力规模预计达到 1037.3EFLOPS，较 2024 年大幅增长 43%；2026 年将达到 1460.3EFLOPS，规模为 2024 年的两倍。国际数据公司（IDC）和浪潮信息联合发布的《中国人工智能算力发展评估报告》预测，2023—2028 年中国智能算力规模和通用算力规模的五年年均复合增长率分别达 46.2% 和 18.8%，未来将持续保持较高增长速度。政策端，2025 年国务院印发《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，为我国抓住人工智能革命历史机遇、培育新质生产力提供了全面行动指南。人工智能的高速发展，正为 AIDC 等基础设施领域带来全新发展机遇期。

与此同时，AI 的高速发展也对电力系统提出了新的需求。根据 Semi Analysis 数据，全球数据中心 IT 电力需求将从 2023 年的 49GW 提升至 2026 年的 96GW，其中 AIDC 新增电力需求达 40GW，占整体电力需求增量的 85%；预计至 2030 年，AI 驱动下全球数据中心电力消耗占比将由约 1.8% 提升至 4.5%。2025 年全国电网工程建设投资 6,395 亿元，同比增长 5.1%，配网投资占比超 60%，为公司电网类产品提供了核心市场支撑。据央视新闻报道，“十五五”期间，预计中国电网投资规模超 5 万亿元，其中国家电网投资超 4 万亿元。作为配电网智能化核心装备，一二次融合环网箱渗透率突破 70%，深度适配分布式电源并网与配网自愈调控需求。政策层面，《新型电力系统建设指导意见》《配电网高质量发展实施方案》等文件发挥顶层引导作用，推动设备向集成化、智能化、绿色化升级，助力配网从单向供电向双向互动转型，支撑“双碳”目标实现与城乡配网均质化发展。

在基柱业务领域，伴随我国新型基础设施建设有序推进，通信业服务、工业控制产品等领域均实现稳健发展态势。根据工业和信息化部发布的数据，截至 2025 年底，我国 5G 基站数达 483.8 万个，同比增加 58.8 万个，5G 基站建设顺利完成年度目标。中国工控网《2025 年中国工业自动化市场白皮书》数据显示，2024 年我国工控柜整体市场规模约 900 亿元，其中智能工控柜市场规模达 487.6 亿元，同比增长 6.3%，高端智能产品占比提升至 38.7%，核心需求主要来自新能源配套与智能制造产线升级。

三、核心竞争力分析

公司始终秉承“诚信务实、厚德敬业、合作进取、拼搏创新”的企业精神和“为客户创造价值、为员工创造幸福、为社会创造价值”的企业使命，凭借技术创新领先优势、全球化和本地化结合优势、规模和品牌优势、快速交付能力、完善质量保证体系等企业竞争优势，保持经营业绩稳健前行。具体竞争优势内容如下：

（一）研发和创新优势

公司近三年研发投入占营业收入比例均值为 8.77%。此外，公司在知识产权布局、技术标准制定方面持续发力，公司累计获得专利授权超 380 项、软件著作权约 130 个。公司自设立以来始终把技术研发作为核心战略，建立了统一规划、多地协同的自主研发体系，以杭州、上海为研发中心，武汉、南宁为协同研发基地。公司高度重视技术标准化工作，近年来相继参与多项国家级与行业重点标准制定，持续提升公司在行业内的技术影响力。

公司子公司上海优味设有独立研发团队，围绕统一的技术架构与研发流程高效协同，覆盖产品规划、系统开发、测试验证、算法研究与智能化应用等关键环节，支撑公司车联网核心业务的持续发展。报告期内，公司凭借技术突破，成为全球率先实现 SGP.02/22/32 全系列 eSIM 技术产品支持并量产交付的第三方车联网服务企业。同时，公司依托

在车联网领域多年积淀的核心技术与实践经验，有针对性地推出了面向 L4 级无人驾驶的高阶网联解决方案，有效破解目前 L4 无人驾驶所面临的网联瓶颈。

（二）全球化和本地化结合优势

公司“揽海”全球一站式 ONE-SIM 车联解决方案，通过车联网专网及连接管理平台，在全球范围内提供包括连接管理、车联运维、流量运营、全球洞察及合规管理服务。目前，公司已与全球多个国家和地区数十家主流运营商构建深度关系，确保车辆在目标市场能够接入最优本地网络，并在全球部署六大数据中心（中国、东盟、欧洲、北美、西太平洋、中东），可实现全球网络能力的远程验证、集中监测、快速故障复现与解决，提升服务响应效率、增强用户体验。公司已持续为吉利、东风柳汽、东风汽车、上汽、领克、银河等车企品牌提供车辆出海联网配套服务，同时新增理想、一汽奔腾、岚图、雷诺、广汽、长城等多家出海联网客户。

随着中国智能网联汽车加速走向国际市场，公司将充分运用海外业务布局优势，持续深化全球资源整合和本地化运营融合的出海战略，通过技术创新与生态合作，助力中国车企在全球智能网联汽车竞争中占据领先地位，同时推动公司成为全球车联网的核心服务商。全球 Robotaxi 正处于商业化落地、全球化拓展的关键阶段，公司高阶网联解决方案加快中国自动驾驶技术与服务“出海”，加速智能交通系统的全球建设进程。

（三）客户资源和品牌优势

公司凭借强劲的研发创新能力与雄厚的技术实力，与各业务领域对应客户建立长期稳定的战略合作伙伴关系，积累了海量优质客户资源，为公司持续健康发展筑牢坚实基础。

在车联网领域，国内下游客户涵盖吉利、理想、上汽、东风、岚图、智己等知名汽车品牌，合作基础深厚；伴随车企出海浪潮，公司已为吉利、理想、东风柳汽、东风汽车、上汽、领克、银河、岚图、雷诺、广汽等车企品牌提供出海网联服务，出海业务客户版图持续扩容。此外，报告期内公司专门成立 Robo X 专项团队，战略聚焦 L4 级无人驾驶等核心场景，成功开拓百度阿波罗、哈啰、曹操出行、享道出行等 Robotaxi 领域客户，以及九识、智行者等 Robovan 行业龙头企业，客户资源的广度与深度持续拓展，品牌优势进一步凸显。在通信领域，公司产品广泛应用于 IDC 机房、云平台建设、通信网络、医疗领域、国家高铁、轨道交通等多个重点领域，长期以来一直是电信、移动、联通三大主流通信运营商的核心产品供应商与战略合作伙伴。

为进一步深化客户合作，公司构建了全周期、多维度的客户价值共生体系，依托高效的敏捷响应机制与完善的定制化服务矩阵，持续深化与核心客户的战略协同，不断提升大客户合作黏性与合作深度。经过多年业务积淀，公司凭借优质的客户资源、可靠的产品品质，在市场中塑造了良好的品牌形象，品牌影响力持续扩大，为后续业务拓展提供了有力支撑。

（四）销售服务优势

作为深耕行业多年的技术驱动型企业，公司构建了覆盖“研发—生产—销售—服务”全链条的一体化综合解决方案体系，持续提升产品与服务品质，显著增强了市场竞争力。在通信领域，公司积极推进服务本地化布局，并搭建高效的远程客户服务系统，实现对客户需求的快速响应与精准支持。在车联网板块，公司建立了覆盖产品全生命周期的服务体系，依托三级技术支持架构与智能运维平台，实现对全球网络质量的实时监测与故障快速定位。全球洞察平台深度融合大模型技术，为客户提供网络质量验证、运营商能力评估及网络优化建议，有效助力客户缩短市场进入周期、降低运营风险。此外，公司积极构建开放协同的服务生态，联合运营商、云服务商等多方资源，全方位满足客户多样化、高品质的需求。

（五）灵活制造优势

随着现代通信技术的发展和医疗信息化产品的进一步推广，客户对通信网络配线及信息化机柜产品品类和精度要求逐步提高，个性化和小批量的定制也有所增加。公司引进有一整套完备的生产、加工和检测设备，具备了定制化和高精度的生产加工能力。公司生产过程已实现高度信息化，建立了数控中心、激光切割及装配中心，并配置了大量自动化生产设备和控制中心的工程师。公司全球一站式车联网解决方案能满足车企网络连接的需求，可提供高质量、定制化的服务。车联网业务客户对网络通道、连接管理、安全接入和流量运营等方面有着更复杂精细的要求，公司车联网平台整合了通信网络能力与 IT 运营能力，提供以通信连接管理为核心的一站式服务，帮助车联网服务提供商实现业务的快速开通、稳定运行、快速排障和高效运维，确保通道服务的程序自动化处理和客户自助管理稳定高效。

（六）企业文化优势

万马科技始终秉持“正人、正事、正品”的企业文化，以诚信立企、以品质立业、以人才兴业，为公司高质量发展提供强大的精神动力和核心竞争力。

公司坚守以诚信筑基，打造责任型企业，将诚信经营融入企业基因，致力于创建值得信赖的行业标杆。通过规范企业行为准则、优化员工职业操守，塑造了一支高素质、高自律的人才队伍，使守正出奇成为万马科技最鲜明的文化底色。在激烈的市场竞争中，公司始终保持战略定力，坚持以品质立身，坚守质量生命线。通过引导全员聚焦客户需求，以工匠精神打磨每一条产品线，确保新产品在上市时效、功能创新、可靠性及稳定性等维度持续超越客户预期，赢得市场广泛赞誉。公司以人才聚力赋能，构建创新生态，围绕创新发展、精益生产及质量控制等方面，构建多层次、全维度的人才培养体系。通过定期开展专题培训、技能竞赛及创新孵化项目，激发员工潜能，为企业的可持续发展提供强劲人才支撑。万马科技倡导以文化聚力，共筑品牌价值，激励员工追求高尚品德与卓越品质，使企业文化与品牌价值深度融合。

四、主营业务分析

1、概述

公司作为一家高新技术企业，目前重点布局通信及工控类产品、车联网平台及连接服务。近年来，公司已将车联网网联技术积累迁移应用至 Robotaxi、Robovan 等高阶智能网联服务场景，不断拓宽网联服务的边界，推动无人驾驶全球化发展及商业化落地；同时，公司积极开拓电网环网箱等产品，丰富公司业务场景，不断提升可持续发展能力。

报告期内，得益于行业蓬勃发展和公司业务能力提升，公司实现营业收入 724,884,426.14 元，较上年同期增长 29.24%；营业成本 478,860,588.78 元，较上年同期增长 35.09%，主要是因为公司业务增长带来的成本提升；期间费用总额为 182,734,805.73 元，其中研发费用变动幅度较大，主要系公司加强全球网联平台开发和无人驾驶场景应用研发；公司实现归属于上市公司股东的净利润为 47,042,732.57 元，较上年同期增长 13.88%，主要得益于公司海外车联网业务的快速发展。2025 年，公司增加研发投入，积极开展研发工作，全年研发投入 62,798,752.74 元，较上年同期增加 19.98%。此外，公司加强资金管理，提升周转效率，报告期内，公司现金及现金等价物净增加额为 43,509,275.54 元，同比增加 148.56%。报告期末，归属于上市公司股东的所有者权益为 529,185,921.07 元，较上年同期增长 9.76%。

关于公司主营业务经营情况详见本报告第三部分管理层讨论与分析/报告期内公司从事的主要业务。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	724,884,426.14	100%	560,876,751.70	100%	29.24%
分行业					
通信行业	309,673,711.38	42.72%	266,656,100.19	47.54%	16.13%
医疗行业	33,964,386.66	4.69%	38,923,921.61	6.94%	-12.74%
车联网行业	381,246,328.10	52.59%	255,296,729.90	45.52%	49.33%
分产品					
车联网	381,246,328.10	52.59%	255,296,729.90	45.52%	49.33%
机柜、机箱类产品	184,399,448.59	25.44%	176,830,501.73	31.53%	4.28%
工业控制类产品	68,959,147.76	9.51%	49,266,191.06	8.78%	39.97%

医疗信息化产品	33,945,518.74	4.68%	37,646,930.44	6.71%	-9.83%
其他	56,333,982.95	7.77%	41,836,398.57	7.46%	34.65%
分地区					
国内	542,542,295.22	74.85%	481,751,168.25	85.89%	12.62%
国外	182,342,130.92	25.15%	79,125,583.45	14.11%	130.45%
分销售模式					
直销	724,884,426.14	100.00%	560,876,751.70	100.00%	29.24%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

对主要收入来源地的销售情况

产品名称	主要收入来源地	销售量	销售收入	回款情况
机柜、机箱类产品	国内、国外	141,199	184,399,448.59	回款正常
医疗信息化产品	国内	4,389	33,945,518.74	回款正常
工业控制类产品	国内	19,631	68,959,147.76	回款正常

当地汇率或贸易政策的重大变化情况及对公司生产经营的影响；

报告期内，汇率变化对公司整体销售情况不会产生较大影响。

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
通信行业	309,673,711.38	226,782,601.19	26.77%	16.13%	13.06%	1.99%
车联网行业	381,246,328.10	234,146,110.43	38.58%	49.33%	76.49%	-9.45%
分产品						
车联网	381,246,328.10	234,146,110.43	38.58%	49.33%	76.49%	-9.45%
机柜、机箱类产品	184,399,448.59	141,285,728.42	23.38%	4.28%	7.48%	-2.28%
分地区						
国内	542,542,295.22	348,296,625.69	35.80%	12.62%	18.59%	-3.23%
国外	182,342,130.92	130,563,963.09	28.40%	130.45%	114.87%	5.19%
分销售模式						
直销	724,884,426.14	478,860,588.78	33.94%	29.24%	35.09%	-2.86%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
机柜、机箱类产品	销售量	(只/套)	141,199	126,937	11.24%
	生产量	(只/套)	25,619	23,553	8.77%
	库存量	(只/套)	8,904	7,879	13.01%
	外购量	(只/套)	116,605	102,587	13.66%

医疗信息化产品	销售量	(只/套)	4,389	3,976	10.39%
	生产量	(只/套)	4,266	4,054	5.23%
	库存量	(只/套)	370	493	-24.95%
工业控制类产品	销售量	(只/套)	19,631	12,928	51.85%
	生产量	(只/套)	21,122	13,152	60.60%
	库存量	(只/套)	2,048	557	267.68%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

得益于公司在工控领域持续聚焦“锂电”“轨交”“工业自动化”等细分领域政策，充分利用公司定制化、个性化的服务优势，发力这些领域中的“山头客户”。2025 年工业控制类产品收入同比增长 39.97%，从而带来销售量和生产量的大幅增长。同时为了满足客户交期要求，公司做了一定的存货储备，从而导致库存量有较大幅度增长。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

单位：万元

合同标的	对方当事人	合同总金额	合计已履行金额	本报告期履行金额	待履行金额	本期确认的销售收入金额	累计确认的销售收入金额	应收账款回款情况	是否正常履行	影响重大合同履行的各项条件是否发生重大变化	是否存在合同无法履行的重大风险	合同未正常履行的说明
一二次融合成套环网箱	国家电网各分子公司	8,127.42	884.36	884.36	7,243.07	694.7	694.7	正常回款	是	否	否	不适用

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	

通信行业	直接材料	191,797,569.67	84.57%	170,641,744.46	85.07%	12.40%
通信行业	直接人工	22,464,839.65	9.91%	19,802,036.71	9.87%	13.45%
通信行业	制造费用	12,520,191.87	5.52%	10,145,720.81	5.06%	23.40%
小计		226,782,601.19	100.00%	200,589,501.98	100.00%	13.06%
医疗产品行业	直接材料	15,452,059.18	86.17%	18,864,379.80	88.93%	-18.09%
医疗产品行业	直接人工	1,560,823.32	8.70%	1,374,267.10	6.48%	13.57%
医疗产品行业	制造费用	918,994.66	5.12%	973,183.12	4.59%	-5.57%
小计		17,931,877.16	100.00%	21,211,830.02	100.00%	-15.46%
车联网产品与服务	直接材料	23,126,517.34	9.88%	20,545,756.24	15.49%	12.56%
车联网产品与服务	直接人工	6,877,105.37	2.94%	5,514,597.35	4.16%	24.71%
车联网产品与服务	制造费用	204,142,487.72	87.19%	106,604,833.88	80.36%	91.49%
小计		234,146,110.43	100.00%	132,665,187.47	100.00%	76.49%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
机柜、机箱类产品	直接材料	132,569,256.29	93.83%	124,106,291.03	94.41%	6.82%
机柜、机箱类产品	直接人工	5,530,432.32	3.91%	4,583,464.69	3.49%	20.66%
机柜、机箱类产品	制造费用	3,186,039.81	2.26%	2,764,376.51	2.10%	15.25%
小计		141,285,728.42	100.00%	131,454,132.23	100.00%	7.48%
医疗信息化产品	直接材料	15,353,591.18	86.09%	18,553,762.81	88.90%	-17.25%
医疗信息化产品	直接人工	1,560,823.32	8.75%	1,354,175.89	6.49%	15.26%
医疗信息化产品	制造费用	918,994.66	5.15%	961,504.92	4.61%	-4.42%
小计		17,833,409.16	100.00%	20,869,443.63	100.00%	-14.55%
车联网	直接材料	23,126,517.34	9.88%	20,545,756.24	15.49%	12.56%
车联网	直接人工	6,877,105.37	2.94%	5,514,597.35	4.16%	24.71%
车联网	制造费用	204,142,487.72	87.19%	106,604,833.88	80.36%	91.49%
小计		234,146,110.43	100.00%	132,665,187.47	100.00%	76.49%
工控产品	直接材料	40,238,882.56	84.13%	31,577,940.50	81.37%	27.43%
工控产品	直接人工	5,351,172.31	11.19%	5,329,634.11	13.73%	0.40%
工控产品	制造费用	2,241,794.29	4.69%	1,898,671.29	4.89%	18.07%
小计		47,831,849.16	100.00%	38,806,245.91	100.00%	23.26%

说明

车联网制造费用同期增长 91.49%，主要系公司海外车联网业务规模持续扩张，带动相关服务成本相应增加。该服务无法具体计入具体产品，通过归集计入制造费用再进结转方式核算，致使本期制造费用呈现较高幅度增长。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

本集团于报告期内新设子公司 Yoocar Network Technology(ME) FZ-LLC、YOOCAR CONNECT PTY LTD、YOOCAR LTDA 和 YOOCAR LIMITED，其中 YOOCAR CONNECT PTY LTD、YOOCAR LTDA 和 YOOCAR LIMITED 2025 年度未发生业务。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	384,391,398.81
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	53.03%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	185,831,326.00	25.64%
2	客户二	94,163,833.61	12.99%
3	浙江吉利控股集团有限公司	49,515,685.30	6.83%
4	客户四	30,254,105.69	4.17%
5	比亚迪股份有限公司	24,626,448.21	3.40%
合计	--	384,391,398.81	53.03%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	255,638,062.72
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	47.29%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	136,806,979.62	25.31%
2	Vodafone Enterprise Singapore PTE. LTD	63,017,676.50	11.66%
3	施耐德电气设备工程（西安）有限公司	26,548,672.57	4.91%
4	Singapore Telecommunications Limited	16,875,353.50	3.12%
5	平实（北京）科技有限公司	12,389,380.53	2.29%
合计	--	255,638,062.72	47.29%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
--	--------	--------	------	--------

销售费用	80,348,828.47	79,729,278.21	0.78%	
管理费用	43,782,556.95	39,745,853.27	10.16%	
财务费用	-928,438.32	4,680,365.84	-119.84%	系主要系汇率波动影响
研发费用	59,531,858.63	47,736,677.05	24.71%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
智算型双层双联微模块数据中心	属于数据中心微模块系列产品	已完成开发、可进入量产	此产品属于数据中心产品系列，能达到快速布局，同时大幅度降低机房建设成本等作用	作为新的产品品类，能够提高整体销售额，与公司产品发展方向保持一致
AI 智算中心用液冷服务器机柜	用于智算服务器降温，以降低 PUE 值为目标	已完成开发、有订单交付	提升公司产品系列，符合当前智算服务器对冷却的要求，同时能较大降低 PUE 值，与公司设计、生产、销售相关联，符合行业发展	能为公司未来增加销售额，提升市场竞争力，同时也保持持续创新及与行业产品发展同步
智能型一体化电源设备	用于基站能源管理及远程控制设备	已完成开发、可进入量产	此产品属于能源集成系列产品，能为运营商提供更加智能、集成度更高的产品	作为公司系列化产品开发项目之一，能使公司技术发展紧跟行业前沿，保持市场竞争地位
多功能智慧型 FTTR 光网系统	属于光网家庭全屋覆盖设备	已完成开发，可进行量产	此产品用于家庭千兆全屋覆盖，能大幅度提高用户体验	完成后能补全光系列产品，也能保持同行产品发展水平，能为公司开辟业务渠道
多种能源输入型储能机柜	属于光伏储能类项目	已完成开发、可进入量产	此产品用于储能，对数据中心节能有较大作用	在储能应用环境，能为公司在新赛道中增加收益
新型封闭热通道式数据中心	用于数据中心产品智算服务器降温，降低 PUE 值	已完成开发、可进入量产	此产品是以降低 PUE 值为目标	该产品符合 AI 时代的功能，算力需求激增，降低能耗，能为公司数据中心业务增加销售额
移动式多功能配给工作站	补全医疗信息化产品	已完成开发、可进入量产	此产品用于护士物资配给用，提供灵活方便的工作场景	医院信息类产品，对公司在医疗行业发力提供支撑
GR-JW-12 全息感知分界计量开关柜	属于智能电网类产品，补全电网类产品	已完成开发、可进入量产	此产品用于智能电网配电，提升电网智能化管理效率	智能电网类产品，能为公司未来收入提供较大支撑
算力调度、纳管与计费平台	研发对 GPU 集群进行调度、纳管和计费的平台	已完成开发、可进入量产	构建基于开放协议的算力调度平台，可以对分布式算力进行纳管和计费	本研发项目作为公司智算业务产品的重要组成部分，可增强数据闭环解决方案的竞争力
全球 One SIM 管理平台	研发基于 eSIM 技术的全球 ONE SIM 管理平台	2.0 版本开发完成，包含 SGP. 02/22/32 全规范的平台开发，后续准备产品迭代	构建基于 SGP. 02/22/32 的 eSIM 统一管理平台	本研发项目将作为车联网连接产品与服务的重要应用，用于连接管理创新功能的端到端应用，提升公司行业竞争优势

全球流量运营平台	研发面向海外用户的流量充值平台	1.0 版本开发完成, 准备产品迭代扩展	构建具备海外合规的、有全球收款能力的车联网流量运营平台	本研发项目作为公司连接业务产品的重要组成部分, 增强公司盈利能力, 构建公司核心技术壁垒
自动驾驶智算中心管理平台 V2.0	研发自动驾驶智算中心 GPU 集群的管理和调度软件	已完成开发、可进入量产	对大规模的 GPU 集群进行管理和调度, 用于面向自动驾驶的数据处理与训练	本研发项目作为公司智算业务产品的重要组成部分, 可增强数据闭环解决方案的竞争力
自动驾驶数据管理平台 V2.0	研发自动驾驶多模态数据的管理平台	已完成开发、可进入量产	构建管理视频、点云、车辆信息的自动驾驶数据管理平台	本研发项目作为公司智算业务产品的重要组成部分, 可增强数据闭环解决方案的竞争力
全球连接管理平台	研发面向海外市场的连接管理基础平台	3.0 版本开发完成, 准备下一个版本产品迭代	通过提供基础的开通与计费能力, 管理全球连接, 服务车企海外网络连接	本研发项目将作为车联网连接产品与服务的重要应用, 用于连接管理的基础能力管理
全球业务管理平台	研发面向海外市场的连接管理应用平台	2.0 版本开发完成	通过提供与车企车联网云服务紧密结合的应用平台, 帮助车企管理全球连接	本研发项目将作为车联网连接产品与服务的重要应用, 用于连接管理在车企侧的应用, 提升公司全球网络连接服务能力
高可靠网络解决方案	研发面向无人驾驶的高可靠网络解决方案	1.0 版本完成开发, 准备下一个版本的开发迭代	通过技术能力保障无人驾驶车辆的安全运行, 使产品功能成为无人驾驶行业高可靠网络连接的必要要素	本研发项目将作为无人驾驶高阶网联解决方案, 逐步成为标准方案组成部分, 开拓新的盈利增长点和市场范围
智能运维平台	研发支持国内和海外车联网的智能运维平台	3.0 版本完成开发	提供国内和海外车联网监控和管理能力	本研发项目作为车联网运营辅助系统, 可以增强客户黏性, 提升客户满意度, 从而改善车联网服务专业度, 提高服务效率
大模型工具链和部署系统 V2.0	研发大模型工具链及推理部署系统	2.0 版本开发中	工具链系统应用于客户和内部其他 AI 产品的开发, 提高产品开发效率,	通过改善产品开发能力和效率, 赋能客户和自有新产品开发, 提高生产效率, 优化经营能力
具身智能数据管理平台	研发对具身机器人的语料处理和分类平台	1.0 版本开发中	构建具身机器人异构数据管理和对外提供高质量语料	本研发项目作为公司具身领域的业务探索, 可提供数据管理服务
高低值耗材库管理系统	提升医院耗材领用、库存、流向等环节的透明度与可追溯性	1.0 版本开发完成, 准备开发下一个版本	实现耗材智能化管理, 实现医院耗材库存动态监控, 提高管理规范化支持数据分析与决策	该项目有助于公司拓展业务领域, 提升产品竞争力, 并推动医疗管理解决方案的智能化升级
手术室通行准入管理系统	实现手术室的安全、规范的准入管理	1.0 版本开发完成, 准备开发下一个版本	实现医院手术室智能准入控制, 搭建手术室出入流程标准化, 提升管理规范化水平	该项目有助于公司拓展业务领域, 提升产品竞争力, 并推动医疗管理解决方案的智能化升级

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	136	157	-13.38%
研发人员数量占比	22.82%	26.00%	-3.18%
研发人员学历			
本科	77	91	-15.38%
硕士	8	10	-20.00%
大专及以下	51	56	-8.93%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	41	75	-45.33%
30~40 岁	72	63	14.29%
40 周岁以上	30	19	-9.09%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	62,798,752.74	52,340,696.49	43,292,296.44
研发投入占营业收入比例	8.66%	9.33%	8.31%
研发支出资本化的金额（元）	3,266,894.11	4,604,019.44	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	5.20%	8.80%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	6.94%	11.15%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

公司一直将研发作为保持企业核心竞争力的关键，在 5G 通信相关配套产品、车联网相关产品、无人场景高阶网联相关产品、医疗信息化项目等方面不断进行自主研发投入，加快新产品开发进程，同时结合公司的发展战略和规划，努力提升公司的综合研发能力及基础技术支持能力，自主研发更适应市场及客户需求的相关产品。

公司建立了统一规划、多地协同的自主研发体系，以杭州、上海为研发中心，武汉、南宁为协同研发基地，覆盖产品规划、开发、测试、应用等关键环节，支撑公司核心业务的持续发展。报告期内公司研发投入总额 62,798,752.74 元，较上年同期增长 19.98%。

1、报告期内，公司完成研发的项目如下：

产品或项目名称	项目目的	当前所处阶段	拟达到的目标	预计对生产经营的影响
AI 智算中心用液冷服务器机柜	用于智算服务器降温，降低 PUE 值为目标	已完成开发	提升公司产品系列，符合当前智算服务器对冷却的要求，同时能较大降低 PUE 值，与公司设计、生产、销售相关联，符合行业发展	能为公司未来增加销售额，提升市场竞争力，同时也保持持续创新及与行业产品发展同步

智能型一体化电源设备	用于基站能源管理及远程控制设备	已完成开发	此产品属于能源集成系列产品，能为运营商提供更加智能、集成度更高的产品	作为公司系列化产品开发项目之一，能使公司技术发展紧跟行业前沿，保持市场竞争地位
多功能智慧型 FTTR 光网系统	属于光网家庭全屋覆盖设备	已完成开发	此产品用于家庭千兆全屋覆盖，能大幅度提高用户体验	完成后能补充光系列产品，也能保持同行产品发展水平，能为公司开辟业务渠道
多种能源输入型储能机柜	属于光伏储能类项目	已完成开发	此产品用于储能，对数据中心节能有较大作用	在储能应用环境，能为公司在新赛道中增加收益
新型封闭热通道式数据中心	用于数据中心产品智算服务器降温，降低 PUE 值为目标	已完成开发	此产品是为了降低 PUE 值为目标，提升产品环保性能	该产品符合 AI 时代的功能，算力需求激增，降低能耗，能为公司数据中心业务增加销售额
移动式多功能配给工作站	做全医疗信息化产品为目标	已完成开发	此产品用于护士物资配给用，提供灵活方便的工作场景	医院信息类产品，对公司在医疗行业发力提供支撑
GR-JW-12 全息感知分界计量开关柜	属于智能电网类产品，为公司补充电网类产品为目的	已完成开发	此产品用于智能电网配电，提升电网智能化效率	智能电网类产品，能为公司未来收入提供较大支撑
车载游戏中心	研发具备集成多款游戏的智能座舱游戏中心	1.0 版本开发完成	构建具备游戏下载、内购、排行等能力的车载游戏中心	本研发项目将作为车联网生态与内容服务的核心应用，帮助公司拓展车联网生态与内容服务
车联网运营平台 (TOSP) 2.0	研发面向流量运营和生态运营的车联网运营平台	2.0 版本开发完成	构建具备流量及生态产品运营能力的车联网运营平台	本研发项目将作为车联网生态与内容服务的核心应用，帮助公司拓展车联网生态与内容服务
车联网 SOTA 平台	研发车联网应用软件空中更新平台	1.0 版本开发完成	构建满足应用软件更新能力的 SOTA 平台	本研发项目将作为车联网生态与内容服务的核心应用，帮助公司拓展车联网生态与内容服务
带多重检测功能的智能行为系统	研发是基于无线射频配合多种感应技术结合的系统方案，提升物品实际有效的资源利用和工作效率	1.0 版本开发完成	构建一个软、硬件结合的产品，为医院提供智能化的人员及物品管理方案，保障用户的财产安全及应用数据	本研发项目作为客户后勤的智慧化管理、数字化建设的一部分，帮助公司拓宽业务范围，增加产品竞争力
智能病理标本柜及应用系统	研发与医院标本系统对接的智能化管理系统平台及硬件	1.0 版本开发完成	构建一个软、硬件结合的产品，为病理科提高标本管理效率，确保标本安全存储，并提升医疗质量	本研发项目作为客户后勤的智慧化管理、数字化建设的一部分，帮助公司拓宽业务范围，增强产品竞争力
智能立式毒麻药品柜	解决医疗机构在毒麻药品（麻醉药品、精神药品）管理中存在的安全漏洞、效率低下和合规风险问题	1.0 版本开发完成	实现毒麻药品从入库到患者使用的全流程“安全可控、全程追溯、高效合规”的智能化闭环管理。	该项目有助于公司拓展业务领域，提升产品竞争力，并推动医疗管理解决方案的智能化升级

2、公司累计获得专利授权超 380 项，报告期内获得对公司主要产品或业务有重要影响的专利或专利授权具体如下：

产品或项目名称	对应专利名称	专利类型	授权时间	预计对生产经营的影响
高压系列产品	一种智能感知真空断路器	发明专利	2025-4-25	对公司在国网销售的高压产品形成补充，增加销售额
数据中心产品	网络机柜的前部与后部	实用新型	2025-5-30	属于公司大力发展的系列产品
数据中心产品	一种数据中心用多层隔	实用新型	2025-12-9	属于公司大力发展的系列产品，对支撑公司

	热保温及防凝露装置			未来收入有较大帮助
数据中心产品	一种中心机房热通道可调伸缩型密封组件	实用新型	2025-8-22	属于公司大力发展的系列产品，提升公司整体竞争力
光通信系列产品	一种带智能端口的光缆交接箱	实用新型	2025-7-22	提升公司光产品智能化水平
光通信系列产品	一种高密度模块化的光纤配线架	实用新型	2025-4-4	属于光通信长线产品，补足产品空缺
高压系列产品：环网柜	一种环保气体绝缘环网柜用连锁结构	实用新型	2025-3-4	属于公司未来需要大规模推广的产品之一，对公司未来销售额增加有较大帮助
Robo X 连接管理平台	智能联网汽车的高可用网络设计方法	发明专利	2025-4-29	通过 eUICC/多 SIM 多运营商策略切换，在不同网络与区域环境下提升车辆在线率与 SLA，降低单一网络异常带来的服务损失；基于资费与质量择优用网，优化连接成本，强化连接管理与规模化交付能力，带动车联网服务收入与客户满意度提升
智能网联与智能座舱设备	一种多路 PDU 会话建立方法	发明专利	2025-7-29	通过优化多路 PDU 会话建立策略，帮助车载终端可以在不同地区和恶劣环境下的基站无线环境中提升上网通道的搭建成功率，保障车辆不受极端环境影响，提升客户满意度
智能网联与智能座舱设备	车载系统人机交互方法、装置和控制系统	发明专利	2025-12-2	该专利有利于公司拓展智能汽车相关业务，特别是与用户直接相关的智能座舱产品及车联网运营服务。
移动护理及医生工作站	一种可隐藏线及任意停的医疗护理工作站支架结构	实用新型	2025-5-30	本实用新型的目的是克服现有技术中的不足，提供一种可隐藏线及任意停的医疗护理工作站支架结构，提升产品的有效竞争力

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	685,649,956.60	540,222,385.02	26.92%
经营活动现金流出小计	629,239,964.28	548,496,550.41	14.72%
经营活动产生的现金流量净额	56,409,992.32	-8,274,165.39	781.76%
投资活动现金流入小计	369,024,248.84	346,762,630.43	6.42%
投资活动现金流出小计	330,809,198.62	416,786,746.24	-20.63%
投资活动产生的现金流量净额	38,215,050.22	-70,024,115.81	154.57%
筹资活动现金流入小计	152,860,215.27	211,099,487.70	-27.59%
筹资活动现金流出小计	209,267,057.12	221,170,895.86	-5.38%
筹资活动产生的现金流量净额	-56,406,841.85	-10,071,408.16	-460.07%
现金及现金等价物净增加额	43,509,275.54	-89,606,272.02	148.56%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额同比增长 781.76%，主要系车联网板块回款改善所致；

投资活动产生的现金流量净额同期增加 154.57%，主要系公司 2025 年固定资产投资减缓及收回子公司股权转让款所致；

筹资活动产生的现金流量净额同期减少 460.07%，主要系偿还银行借款及支付融资租赁款所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	451,974.69	0.87%	银行短期理财	是
公允价值变动损益	0.00	0.00%		
资产减值	-7,410,915.47	-14.20%	存货跌价准备、固定资产减值损失	是
营业外收入	3,211.28	0.01%		否
营业外支出	729,846.67	1.40%	违约金及赔偿支出	否
其他收益	12,711,380.20	24.36%	软件退税及政府补助	是
信用减值损失	-7,627,752.19	-14.62%	计提坏账准备	是
资产处置收益	-4,149,718.41	-7.95%	固定资产处置收益	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	101,784,383.14	8.72%	63,014,822.39	5.79%	2.93%	主要系回笼改善所致
应收账款	573,328,703.95	49.11%	408,149,709.17	37.50%	11.61%	主要系收入增加所致
合同资产	340,284.50	0.03%	304,436.70	0.03%	0.00%	
存货	60,384,478.74	5.17%	67,858,282.14	6.24%	-1.07%	
投资性房地产	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	
长期股权投资	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	
固定资产	90,928,929.41	7.79%	109,206,835.40	10.03%	-2.24%	
在建工程	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	
使用权资产	3,133,253.05	0.27%	20,354,426.21	1.87%	-1.60%	主要系子公司上海优味更换办公场所所致
短期借款	59,891,512.76	5.13%	64,528,494.68	5.93%	-0.80%	
合同负债	132,565,295.84	11.35%	87,941,158.39	8.08%	3.27%	主要系子公司上海优味客户收款方式变化所致
长期借款	27,018,974.98	2.31%	46,040,761.12	4.23%	-1.92%	主要系向银行长期借款减少所致
租赁负债	2,738,478.23	0.23%	14,546,942.95	1.34%	-1.11%	主要系子公司上海优味及北京分公司办公场所退租所致

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
子公司香港优味股权投资	拓展国际市场	总资产 103,676,270.62 元	中国香港	负责海外车联网市场开拓	全资子公司，纳入合并报表	2025 年实现净利润 6,916,237.30 元	19.59%	否

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
5. 其他非流动金融资产	1,000,000.00							1,000,000.00
应收款项融资	8,871,769.62				31,902,330.48	13,231,691.44		27,542,408.66
上述合计	9,871,769.62				31,902,330.48	13,231,691.44		28,542,408.66
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值（单位：元）	受限原因
货币资金	10,303,820.74	银行承兑汇票保证金、保函保证金
应收票据	5,696,972.64	已背书或贴现但未终止确认
合计	16,000,793.38	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
10,809,198.62	63,502,635.80	-82.98%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益 ^[注1]	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
常州自动驾驶云服务建设项目	自建	是	信息系统集成服务	2,676,510.90	53,422,093.02	自有资金及自筹资金	100.00%	96,595,600.00	-12,147,326.81	详见[注2]	2024年06月25日	巨潮资讯网《关于项目投资的公告》（2024-028）
合计	--	--	--	2,676,510.90	53,422,093.02	--	--	96,595,600.00	-12,147,326.81	--	--	--

[注1]“自动驾驶云服务建设项目”项目预计投入10,055.40万元，项目周期9年，建设期1年，运营期8年，预计整个项目预期全周期累计收益9,659.65万元。截至本报告日第一期投资5,342.21万元。鉴于该项目一期投资效益未达预期，公司决定暂缓自动驾驶云服务项目后续投资建设工作。

[注2]报告期内目标市场需求零星分散且缺乏持续性，导致项目运维成本较高产生亏损；公司为优化资产结构，对项目相关闲置及低效设备实施处置，产生相应处置损益，进一步影响项目收益水平。

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海优味网络科技有限公司	子公司	车联网连接管理、车联网生态的服务及运营	75,000,000	608,610,686.79	299,165,566.66	275,333,818.05	43,948,809.21	38,480,424.66
杭州万马智能医疗科技有限公司	子公司	医疗器械生产及销售	10,000,000	1,647,305.70	1,614,602.46	0.00	-37,867.80	-38,441.56
万马涅申（上海）智能科技有限公司	子公司	智能、机电等设备的销售及技术开发、服务	20,000,000	24,234,280.29	-7,808,291.74	58,184,260.57	-313,975.79	-340,975.51
优味网络科技有限公司	子公司	车联网技术开发、服务	14,098,250	103,676,270.62	19,381,150.04	129,682,913.20	8,380,965.30	6,916,237.30

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

公司主要从事通信、车联网、智能驾驶和医疗互联网等业务。截止本报告期末，公司主要子公司包括优味网络科技有限公司、上海优味网络科技有限公司、万马涅申（上海）智能科技有限公司，详细信息如下：

1、优味网络科技有限公司

优味网络科技有限公司（以下简称优味网络）注册在中国香港。优味网络主要开展海外车联网技术开发、服务等相关业务，其已持续为吉利、东风柳汽、东风汽车、上汽、volvo、zeekr 等提供车辆出海联网服务，本报告期新增一汽奔腾、岚图、雷诺等出海联网客户。得益于公司车联网海外业务的快速推广，报告期内优味网络营业收入为 129,682,913.2 元，较上年同期增加 206.27%，实现归母净利润 6,916,237.30 元，同比由负数转正。

2、上海优味网络科技有限公司

上海优味网络科技有限公司（以下简称“上海优味”）主要开展车联网连接管理、车联网生态的服务及运营业务，核心产品为“揽海”全球车 ONE SIM 一站式解决方案，同时为 Robotaxi、Robovan 等自动驾驶提供“端-管-云-边”全栈解决方案。报告期内，上海优味营业收入 275,333,818.05 元，较上年同期增加 25.42%，归母净利润 38,480,424.66 元，同比减少 34.95%，主要原因是行业竞争加剧导致毛利率有所下降，同时大力开拓无人车业务导致销售费用增加，以及上海优味控股子公司常州优味于 2024 年 6 月投资新建“自动驾驶云服务建设项目”项目前期投入以及市场推广，处于亏损状态。

3、万马涅申（上海）智能科技有限公司

万马涅申（上海）智能科技有限公司（以下简称“涅申上海”）主要开展智能、机电等设备的销售及相关技术开发、服务，报告期内主要销售工业控制类产品，包括工业控制机柜、自动化控制柜和工业小型箱体柜。工业控制类产品主要面向工业类企业以及轨道交通、国家高铁等场景的电气设备、信息通讯领域。报告期内，涅申上海营业收入 58,184,260.57 元，较上年同比增长 36.55%，获得归母净利润-340,975.51 元，同比增长 67.71%。涅申上海业绩大幅度提升主要源于其快速拓展行业客户，新能源汽车行业的订单量从小规模试用增大为中等规模供应，还新增中标轨交行业、杭德线、物流行业等多个工业控制箱体项目。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略

万马科技始终深耕智能产业生态布局，以车联网、通信业务为双轮核心驱动，联动工控、电网等多领域产品协同发展，擘画公司长期稳健、可持续的高质量发展蓝图。

在车联网业务领域，公司将紧扣产业发展趋势，依托核心技术优势，携手全球核心运营商，为车企打造覆盖全球、本地化的一站式车联解决方案，构建起高品质的网络连接、精细化管理及专业化运营能力，高效赋能智能网联汽车全球化出海。同时，凭借车联网专网、5G 双卡、链路聚合、AI 运维等技术创新壁垒，打造适配 L4 级无人驾驶的高稳定、高可靠、低时延高阶智能网联综合解决方案。未来，公司将持续迭代产品矩阵、深耕核心应用场景、拓展优质头部客户，不断深化战略合作，加速推动智能网联在各智能终端场景的全球落地。

在通信业务领域，公司持续深化与国内三大通信运营商的合作，全面拓宽合作范围、整合服务体系、提升服务能力。紧跟产业数字化升级浪潮，以研发创新夯实技术实力，搭建完整的数据中心解决方案，快速切入智算数据中心市场，开辟全新业务增量赛道。此外，公司将产品应用场景延伸至工业企业、轨道交通、国家高铁、新能源等领域，并布局一二次融合环网箱等创新产品，为传统业务注入强劲新动能，持续拓宽收入边界、夯实营收基础，实现业绩稳健增长。

（二）经营计划

2026 年是公司“场景升维、产品拓界、全球落位”的关键一年，中国智能网联汽车将迈入全球化阶段，L4 级无人驾驶产业处于爆发前夕，通信产业将向智能算力、能源数字化等方向不断发展，行业机遇与挑战并存。2026 年，公司将依据行业发展趋势与战略布局推进经营工作，紧扣主业、强化治理、关注人才，推动公司业务提质增效、稳健增收，实现更高质量、更可持续的发展。为实现上述目标，公司将重点开展以下工作：

1、深耕全球车联网与高阶网联，持续拓展新兴应用场景

公司车联网业务将聚焦海外拓展、无人驾驶布局及新应用场景探索三大核心方向，推动业务扩容升级。海外业务方面，公司将紧跟中国车企出海步伐，依托全球车联 ONE SIM 方案、eSIM 核心技术优势，深化与现有车企客户的出海合作，并积极拓展新的合作伙伴，重点拓展全球市场，推动海外连接数稳步提升，打造核心增长引擎。无人驾驶领域，公司将持续优化 L4 级无人驾驶相关产品矩阵，升级管理平台、链路聚合等核心模块，拓展 Robotaxi、Robovan 等场景的商业化落地，同时加大研发投入，适配行业技术升级需求。新应用场景探索上，公司将依托现有技术积累，探索具身智能等新兴场景应用，丰富产品形态，培育新的业务增长点，进一步巩固公司在智能网联领域的核心竞争力。

2、优化升级基柱业务，坚实支撑公司长期高质量发展

公司将持续优化基柱业务，稳固发展根基，同时积极开拓新增长点，推动基柱业务稳健发展。在数据中心领域，公司将抢抓算力产业发展机遇，深化智算数据中心领域布局，优化适配算力客户需求的产品，组建专业团队拓展客户，依托行业发展趋势实现业务突破。电网与工控业务方面，公司将持续完善一二次融合成套环网箱等产品布局，契合配电网智能化改造需求；在工控领域聚焦新能源、轨道交通两大核心领域，紧盯行业龙头企业，打造标杆项目，提升产品定制化能力与服务质量，同时优化团队建设、加大研发投入，不断改善产品结构，实现基柱业务可持续增长，为公司高质量发展提供坚实支撑。

3、推进上市公司规范运作，维护中小股东合法权益

公司将严格按照《公司法》《证券法》及《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关法律、法规、规范性文件的要求，规范股东会、董事会、审计委员会、管理层运作，提高决策效率与科学性；进一步完善内控体系，加强财务、资金、采购等环节的风险管理，防范经营风险。同时，公司坚持真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则，加强信息披露流程管理，提升信息披露的针对性与有效性；通过互动平台、现场调研、券商策略会、线上电话会议等多种形式，加强与投资者的沟通交流，及时传递公司战略与发展成果；关注资本市场动态，维护公司股价，使其合理反映公司价值，提升公司市值管理能力，切实保护投资者合法权益。

4、加强人才队伍建设，完善员工中长期激励机制

根据公司战略发展需求，精准引进研发、市场、运营、全球化等领域的核心人才并建立分层分类的人才培养体系，落实人才梯队化建设，为公司的长远发展储备足够的人力资源。公司将进一步完善员工激励政策，推出股权激励计划，通过中长期激励机制，将员工利益与公司发展深度绑定，激发员工工作积极性与创造性，形成全员发展的内生动力。万马科技始终重视企业文化建设，通过开展丰富多彩的员工活动，营造创新、包容、协作、进取的企业文化氛围，打造一支有凝聚力、有战斗力、有创造力的优秀团队，为公司的可持续发展奠定坚实基础。

（三）行业面临的风险及应对措施

1、行业和经营业绩波动风险

公司的通信设备业务，受通信运营商投资周期及投资规模影响明显。如果未来信息产业升级进程减缓，国家产业政策、国际投资形式或者网络技术发展发生变化，导致通信运营商网络建设投资下滑，公司的经营业绩将受到较大影响。在国内市场经历颠覆性重塑、供应商陷入激烈竞争的背景下，公司生产经营与盈利水平受到一定影响。展望未来，若竞争态势持续加剧，公司可能面临毛利率下降与盈利水平下滑的压力。此外，公司的车联网连接、智算业务与汽车、人工智能行业的景气程度相关度较大，存在宏观经济增长不及预期、行业政策变动以及国际局势的不确定性等风险，而成长性业务板块仍处于开拓的关键阶段，未来可能面临产品市场增长不确定、产品研发及投产不达预期、市场竞争加剧及政策变化导致经营未达预期的风险。在经营策略上，公司将持续密切关注行业动态与市场走向，强化自主科研能力与商业化落地能力，优化战略布局，以灵活应对外部挑战，确保在行业变革中保持竞争力。

2、海外市场开拓风险

公司全资子公司上海优咔的车联网连接业务在全球部署六大连接管理平台：中国、东盟、欧洲、北美、西太平洋、中东。目前收入主要来自亚太地区、欧洲地区和中东地区。如果国际环境和地缘政治的迅速演变，未来出现技术封锁、供应链紧张、针对性制裁、加征关税、地缘政治冲突等情形，未来可能面临海外业务开拓未达预期的风险。针对上述情况，公司将根据业务机会调整资源的投放，以广泛的业务布局分散单一区域的经营风险，积极应对国际环境的变化，做好有效布局和产品落地策略的灵活调整准备。公司将努力构建全球多元化供应链，尽可能降低外部经济环境的不确定性对公司经营带来的不利影响。

3、技术人才流失风险

公司所处行业都属于技术密集型行业，技术升级频繁，产品更新迅速，客户对产品及服务的要求也不断提高。为迎合市场发展需求，确保技术领先、产品先进、服务优质，公司积极研发新技术，开发新产品，不断提高服务质量。随着公司生产经营规模扩大，研发投入增加，公司对专业技术人才的需求大幅增长。能否维持现有技术人才队伍的稳定，并不断培养和吸引优秀技术人才，关系到公司能否继续保持行业内的竞争优势以及生产经营的稳定性和持续性，若发生人才流失可能对公司的业务发展造成不利影响。公司将不断加大培养和引进人才的力度，健全内部激励政策及员工福利制度，完善人才储备机制。

4、原材料及产品价格波动的风险

公司基柱业务的原材料占营业成本的比例较高。受国际经济等因素影响，资源类原材料价格在持续上涨，而价格的波动若不能及时转移到公司产品的销售价格中，则可能导致产品的生产成本增加。对此，公司将努力做好原材料的询价、控价工作，持续优化库存管理，采取加快购销速度、缩短采购周期、加速存货周转的方式，快进快销，减少产品价格波动对公司业绩的影响，同时与主要供应商积极沟通并保持良好的长期稳定合作关系。

5、应收账款管理风险

报告期内，公司应收账款总额增加，但整体风险可控。公司的客户主要为资金实力较强、商业信用较好的通信运营商、汽车等行业领先企业，逾期不支付货款的可能性较小。尽管如此，若主要客户经营状况发生重大不利变化，应收账款不能及时收回或产生坏账，将对公司资产质量以及财务状况产生不利影响。公司已加强应收账款催收力度，并将进一步强化风险意识，重点针对账龄较长的应收账款完善催收和考核机制，有效控制应收账款的增长幅度。同时，公司将密切关注风险因素的变动，持续技术升级创新，提升售后服务水平，加强市场综合竞争力，树立良好品牌形象。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年02月16日	线上电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	询问公司近期生产经营情况，未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-001)
2025年04月23日	深圳证券交易所“互动易平台” http://irm.cninfo.com.cn “云访谈”栏目	网络平台线上交流	其他	通过该平台参与本次活动的投资者	公司2024年度经营业绩、生产情况、未来发展战略等	投资者关系管理信息 (2025-002)
2025年05月09日	公司办公室	电话沟通	个人	个人投资者	询问公司最近一期股东数量，未提供资料	无
2025年06月12日	线上电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	近期公司所在行业发展情况及公司近期经营情况，未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-003)
2025年06月20日	线上电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司Robotaxi业务发展情况及行业趋势，未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-004)
2025年06月23日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	公司Robotaxi业务发展情况及行业趋势，未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-004)
2025年08月15日	公司办公室	电话沟通	个人	个人投资者	液冷机柜开发进展和数据中心产品布局，未提供资料	无
2025年10月28日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	公司近期经营业绩和行业发展情况，未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-005)
2025年11月03日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	公司近期经营业绩和行业发展情况，未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-006)
2025年11月05日	线上路演	电话沟通	机构	机构投资者	公司近期经营业绩和行业发展情况，未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-006)
2025年11月05日	券商策略会	其他	机构	机构投资者	公司近期经营业绩和行业发展情况，未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-006)
2025年11月06日	券商策略会	其他	机构	机构投资者	公司近期经营业绩和行业发展情况，未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-006)
2025年11月10日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	公司Robotaxi和Robovan业务发展情况及行业发展趋势，未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-007)

2025 年 11 月 11 日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	公司 Robotaxi 和 Robovan 业务发展情况及行业发展趋势, 未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-007)
2025 年 11 月 12 日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	公司 Robotaxi 和 Robovan 业务发展情况及行业发展趋势, 未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-007)
2025 年 11 月 13 日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	公司 Robotaxi 和 Robovan 业务发展情况及行业发展趋势, 未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-007)
2025 年 11 月 14 日	线上电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司 Robotaxi 和 Robovan 业务发展情况及行业发展趋势, 未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-007)
2025 年 11 月 15 日	公司办公室	电话沟通	个人	个人投资者	公司网联放在乘用车和无人驾驶车辆之间的技术差异和产品差异, 未提供资料	无
2025 年 11 月 25 日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	公司 Robotaxi 和 Robovan 业务发展情况及行业发展趋势, 未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-008)
2025 年 11 月 26 日	券商策略会	其他	机构	机构投资者	公司 Robotaxi 和 Robovan 业务发展情况及行业发展趋势, 未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-008)
2025 年 11 月 27 日	券商策略会	其他	机构	机构投资者	公司 Robotaxi 和 Robovan 业务发展情况及行业发展趋势, 未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-008)
2025 年 11 月 28 日	券商策略会	其他	机构	机构投资者	公司 Robotaxi 和 Robovan 业务发展情况及行业发展趋势, 未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-008)
2025 年 12 月 08 日	公司会议室	实地调研	机构	机构投资者	公司通信和车联网业务布局、竞争优势、主要客户及未来出海规划, 未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-009)
2025 年 12 月 09 日	券商策略会	其他	机构	机构投资者	公司通信和车联网业务布局、竞争优势、主要客户及未来出海规划, 未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-009)
2025 年 12 月 10 日	券商策略会	其他	机构	机构投资者	公司通信和车联网业务布局、竞争优势、主要客户及未来出海规划, 未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-009)
2025 年 12 月 12 日	线上电话会议	电话沟通	机构	机构投资者	公司通信和车联网业务布局、竞争优势、主要客户及未来出海规划, 未提供资料	投资者关系管理信息 (2025-009)

2025 年 12 月 26 日	公司办公室	电话沟通	个人	个人投资者	公司 L4 无人驾驶客户开拓情况和竞争优势，未提供资料	无
------------------	-------	------	----	-------	-----------------------------	---

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规和中国证监会有关法律、法规等的要求，不断健全内部控制体系，完善法人治理结构，促进公司规范运作。报告期内，公司治理状况符合《上市公司治理准则》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规的要求。具体治理结构如下：

（一）股东和股东（大）会

公司严格按照《公司法》《公司章程》《股东会议事规则》等相关法律法规、规范性文件和公司规章制度的有关规定和要求，规范地召集、召开股东会，平等对待所有股东，保证中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。报告期内，公司共召开股东大会 2 次，共计审议了 17 项议案会议，均由公司董事会召集，董事长主持，律师现场见证并出具法律意见。公司股东会均对中小投资者进行了单独计票，并及时披露中小投资者的表决结果。公司股东会的召集、召开、表决、记录及决议等事项均根据相关法律法规、规范性文件的要求规范运行。

（二）公司与控股股东

公司控股股东严格按照《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《公司章程》等相关规定和要求，规范自身的行为，不存在超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会、管理层和内部机构独立运作。报告期内，不存在控股股东占用上市公司资金的现象，公司亦不存在为控股股东及其子公司提供担保的情形。

（三）董事与董事会

公司董事会由 9 名董事组成，其中独立董事 3 名，职工董事 1 名。董事会的人数及人员构成符合法律、法规的要求。公司全体董事能够依据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《董事会议事规则》等制度的要求开展工作，出席董事会和股东会，积极参加相关知识的培训，熟悉并掌握有关法律法规，认真履行董事诚实守信、勤勉尽责的义务。公司独立董事由会计、法律等相关专业人士担任，在董事会上能够自主决策，利用自身的专业和经验发挥指导作用，保证了董事会决策的质量，充分发挥了董事会在公司治理中的核心作用。根据有关规定的要求，董事会还下设战略委员会、审计委员会、提名委员会和薪酬与考核委员会，分工明确，权责分明。报告期内，公司共召开董事会 4 次，会议的召集、召开和表决程序、决议内容均符合法律法规和《公司章程》《董事会议事规则》的规定。

（四）经营管理层

公司经营管理层按照《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管规定和《公司章程》等制度的规定履行职责，严格执行股东会和董事会的各项决议，积极推进业务发展和内部管理，保持公司持续健康稳定的发展。

（五）绩效考核与激励机制

公司建立了公正透明高效的董事、高级管理人员绩效评价标准和程序，高级管理人员的聘任严格按照《公司法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创

业板上市公司规范运作》等监管规定和《公司章程》等制度的相关规定执行。公司董事会设有薪酬与考核委员会，负责薪酬政策及方案的制定与审定，公司已建立企业绩效激励与评价体系并不断完善。

（六）公司治理制度

报告期内，公司根据相关法律、法规及规范性文件的变化及公司实际情况，对《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《董事会审计委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》《董事会战略委员会工作细则》《信息披露事务管理制度》《投资者关系管理制度》《董事、高级管理人员所持公司股份及其变动管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》《万马科技内部审计工作制度》《重大信息内部报告制度》《内部审计工作制度》《重要信息内部报告制度》进行修订，并制定《舆情管理制度》《董事离职管理制度》，进一步明确并规范股东会、董事会及各委员会、独立董事工作流程，优化重大事项内部报告程序，进一步完善公司治理制度体系。

（七）信息披露与透明度

公司高度重视信息披露与投资者关系管理工作，严格按照有关法律法规以及《信息披露事务管理制度》《投资者关系管理制度》等的要求，真实、准确、及时、公平、完整地披露公司经营管理情况和对公司产生重大影响的事项。公司指定董事会秘书负责信息披露工作，积极维护与投资者之间的良好关系。通过投资者热线电话、专用邮箱、互动平台、业绩说明会、调研交流会等多种渠道和方式，加强与投资者的互动沟通，积极回复投资者咨询，接待投资者来访与调研，提高公司信息透明度，保障全体股东特别是中小股东的合法权益。

（八）相关利益者

公司充分尊重和维护利益相关方的合法权益，加强与各方的沟通和交流，积极履行社会责任，与利益相关方保持良好的合作关系，实现了股东、员工、社会等各方利益的均衡，为公司长远、持续、稳定、健康发展提供了保障。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，建立健全了公司法人治理结构，在资产、人员、财务、机构和业务等方面独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，具有完整的业务体系及面向市场独立经营的能力。具体内容如下：

（一）业务方面，公司拥有独立完整的业务体系和自主经营能力，不依赖于实际控制人、股东或其他任何关联方。

（二）人员方面，公司具有独立的人事及薪酬管理体系，公司高级管理人员由董事会聘任，专职在公司工作并领取薪酬；公司的财务人员没有在实际控制人及股东控制的其他公司兼职，也没有在与公司业务相同或相近的其他公司任职的情况。

（三）资产方面，公司的资产独立完整、权属清晰，不依赖于实际控制人、股东或其他任何关联方，公司能够独立控制并支配资产，不存在实际控制人、股东及其他关联方占用、挪用公司资产的现象。

（四）机构方面，公司建立健全了独立的股东会、董事会、审计委员会、经理层的法人治理结构，制定了完善的岗位职责和管理制度，公司各部门独立履行其职责，不受实际控制人、股东、其他有关部门或单位、个人的干预。

（五）财务方面，公司设有完整独立的财务会计部门，配备了充足的专职财务会计人员，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，能够独立作出财务决策；公司财务人员未在实际控制人及股东控制的其他企业任职，财务人员由财务部门集中统一管理；公司开设了独立的银行账户，且作为独立纳税人依法纳税。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
张禾阳	女	40	董事长	现任	2018年07月20日	2027年08月25日	12,361,500				12,361,500	
朱青芳	女	51	职工董事	现任	2025年10月23日	2027年08月25日						
李亚惠	女	35	董事	现任	2025年06月30日	2027年08月25日						
朱燕华	女	37	董事	现任	2024年08月26日	2027年08月25日						
宋广华	男	57	独立董事	现任	2021年08月05日	2027年08月25日						
郑梅莲	女	53	独立董事	现任	2021年08月05日	2027年08月25日						
严华丰	男	50	独立董事	现任	2021年08月05日	2027年08月25日						
徐兰芝	女	48	总经理	现任	2026年04月20日	2027年08月25日						

李勋宏	男	49	副总经理	现任	2021年08月05日	2027年08月25日						
朱青芳	女	51	财务总监	现任	2023年05月17日	2027年08月25日						
李亚惠	女	35	副总经理、 董事会秘书	现任	2024年11月14日	2027年08月25日						
张禾阳	女	40	总经理 (代行)	离任	2025年06月09日	2026年04月20日	12,361,500				12,361,500	
闫楠	男	44	副董事长、 总经理	离任	2023年05月17日	2025年06月09日	6,700,000				6,700,000	
刘先	男	39	副总经理	离任	2024年03月29日	2025年04月14日						
朱正翔	男	50	副总经理	离任	2022年09月22日	2026年04月19日						
张珊珊	女	47	董事	离任	2015年07月20日	2026年04月19日	1,543,910				1,543,910	
朱正翔	男	50	董事	离任	2022年10月10日	2026年04月19日						
朱青芳	女	51	董事	离任	2024年08月26日	2025年10月23日						
严慧芳	女	39	监事会主席	离任	2024年08月26日	2025年09月10日						
江国强	男	57	监事	离任	2023年05月17日	2025年09月10日						
吴佳	男	42	监事	离任	2024年08月26日	2025年09月10日						
合计	--	--	--	--	--	--	32,966,910	0	0	0	32,966,910	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

报告期内，公司副总经理刘先因工作调动辞去副总经理职务，辞职后仍在公司担任其他职务；公司副董事长、总经理闫楠因个人身体原因辞去副董事长、总经理、董事会战略委员会等职务，辞职后不在公司担任任何职务；公司董事朱青芳女士，辞去董事职务，辞职后仍在公司担任财务总监。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
刘先	副总经理	离任	2025 年 04 月 14 日	工作调动
闫楠	副董事长、总经理	离任	2025 年 06 月 09 日	个人原因
张禾阳	总经理（代行）	聘任	2025 年 06 月 10 日	个人原因
李亚惠	董事	被选举	2025 年 06 月 30 日	被选举
朱青芳	董事	离任	2025 年 10 月 23 日	个人原因
朱青芳	职工董事	被选举	2025 年 10 月 23 日	被选举

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事情况

1、张禾阳女士，本科学历。2008 年 8 月至 2010 年 9 月在浙江万马房地产集团有限公司任总经理助理；2011 年至 2014 年在上海洋文贸易有限公司任董事总经理；2014 年至今在浙江万马联合控股集团有限公司任董事；2016 年 3 月至 2018 年 7 月任公司董事，2018 年 7 月起任公司董事长；2020 年 6 月至 2023 年 5 月任公司董事长、总经理。现任万马联合控股集团有限公司董事，浙江万马智能科技集团有限公司董事，公司董事长，2025 年 6 月 10 日至 2026 年 4 月 20 日代行总经理职责。

2、朱青芳女士，大专学历。2017 年至 2018 年 9 月任浙江万马股份有限公司通信板块财务部总监兼总经理助理；2018 年 9 月至 2019 年 7 月任浙江万马股份有限公司通信板块总经理助理兼供应链总监；2019 年 7 月至 2022 年 4 月任浙江万马股份有限公司供应链总监；2022 年 10 月 10 日至 2023 年 5 月 17 日任本公司监事。现任公司职工董事、财务总监、综合管理部总监。

3、李亚惠女士，硕士研究生学历，曾任深圳市蓝海华腾技术股份有限公司董事会秘书、深圳翰宇药业股份有限公司证券部负责人。现任公司董事、副总经理、董事会秘书。

4、朱燕华女士，硕士学历，中级经济师。2017 年 2 月至 2021 年 2 月任万向财务有限公司投资业务部负责人；2021 年 9 月至 2022 年 3 月任杭州雷迪克节能科技股份有限公司投资经理；2022 年 3 月至今任万马联合控股集团有限公司资产运营部经理。现任公司董事。

5、宋广华先生，博士研究生学历，教授。曾任浙江大学计算机学院教师，2014 年 9 月至今担任浙江大学航空航天学院教师。任职杭州华星创业通信技术股份有限公司独立董事，现任公司独立董事。

6、郑梅莲女士，博士研究生学历，副教授。曾任浙江工业大学教科学院财经研究所教师；2014 年至今担任浙江省金融信息工程技术研究中心副主任；任职浙江工业大学经贸管理学院会计系副教授、杭州万事利丝绸文化股份有限公司独立董事、上海同创普润新材料股份有限公司独立董事、遂昌神农生物科技有限公司监事，现任公司独立董事。

7、严华丰先生，大专学历，律师。曾任浙江思源昆仑律师事务所、浙江君鉴律师事务所、浙江亚细亚律师事务所、浙江平本律师事务所律师，任职浙江汉鼎律师事务所律师（高级合伙人）、副主任，现任公司独立董事。

（二）高级管理人员情况

1、徐兰芝女士，本科学历，高级经济师。2000 年 7 月至 2001 年 6 月任地税培训中心培训教师，2001 年 7 月至 2018 年 9 月历任莱茵达集团行政助理、总经理助理、项目总经理、莱骏置业副总、莱茵体育副总裁兼财务总监、莱茵达控股集团副总裁等；2018 年 10 月至 2020 年 12 月任万马联合控股集团有限公司副总裁。2020 年 12 月至 2022 年 10 月，

任浙江万马股份有限公司董事、副总经理；2022 年 10 月至 2025 年 11 月 29 日，任浙江万马股份有限公司董事、总经理。2019 年 6 月 14 日至 2024 年 8 月 26 日，任公司监事会主席，2026 年 2 月入职公司，现任公司总经理。

2、李勋宏先生，硕士研究生学历。2009 年 1 月至 2015 年 9 月在爱立信（中国）通信有限公司任解决方案专家，2015 年 10 月至 2021 年 5 月在上海果通通信科技股份有限公司任 CT0，2021 年 6 月起在上海优味网络科技有限公司任 CT0，2026 年 3 月起任上海优味网络科技有限公司总经理兼 CT0，现任本公司副总经理。

3、朱青芳女士，简历详情在董事情况一栏披露。

4、李亚惠女士，简历详情在董事情况一栏披露。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
张禾阳	浙江万马智能科技集团有限公司	董事	2006 年 12 月 28 日		否
张珊珊	浙江万马智能科技集团有限公司	董事	2012 年 06 月 18 日		否

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张禾阳	万马联合控股集团有限公司	董事	2014 年 01 月 01 日		是
张禾阳	杭州骐骥投资管理有限公司	董事	2016 年 08 月 02 日		否
张禾阳	浙江万马融创投资有限公司	董事	2016 年 12 月 21 日		否
张禾阳	上海灏兹投资管理有限公司	董事	2016 年 02 月 19 日		否
张禾阳	浙江万马股权投资基金管理有限公司	董事	2017 年 05 月 27 日		否
张禾阳	无锡会通轻质材料股份有限公司	董事	2017 年 03 月 02 日		否
张禾阳	浙江万马智能科技集团有限公司	董事	2000 年 10 月 20 日		否
张珊珊	万马联合控股集团有限公司	董事兼总经理	2007 年 07 月 01 日		是
张珊珊	无锡会通轻质材料股份有限公司	董事	2017 年 03 月 02 日		否
张珊珊	浙江天屹信息房地产开发有限公司	董事	2006 年 02 月 27 日		否
张珊珊	杭州瑞正科技有限公司	董事	2016 年 05 月 16 日		否
张珊珊	杭州临安万马网络技术有限公司	董事长兼经理	2014 年 04 月 09 日		否
张珊珊	浙江万马融创投资有限公司	董事长兼总经理	2016 年 12 月 21 日		否
张珊珊	浙江万马股权投资基金管理有限公司	董事	2017 年 05 月 27 日		否
张珊珊	上海灏兹投资管理有限公司	董事	2016 年 02 月 19 日		否
张珊珊	浙江万马智能科技集团有限公司	董事	2000 年 10 月 20 日		否
张珊珊	湖州万畅实业有限公司	执行董事兼总经理	2021 年 08 月 23 日		否
张珊珊	湖州万汇新材料有限公司	执行董事兼总经理	2023 年 01 月 10 日		否
张珊珊	安徽万亮实业有限公司	董事	2022 年 12 月 07 日		否
张珊珊	湖州万耀新材料科技有限公司	经理, 董事	2025 年 12 月 30 日		否
张珊珊	杭州万马智能医疗科技有限公司	董事	2020 年 10 月 09 日		否
张珊珊	杭州万骥贸易有限公司	董事长	2022 年 11 月 23 日		否
朱燕华	万马联合控股集团有限公司	资产运营部经理	2022 年 03 月 01 日		是
郑梅莲	遂昌神农生物科技有限公司	监事	2016 年 07 月 11 日		否
郑梅莲	杭州万事利丝绸文化股份有限公司	独立董事	2023 年 05 月 18 日		是
郑梅莲	上海同创普润新材料股份有限公司	独立董事	2025 年 12 月 22 日		是
郑梅莲	浙江工业大学	教授	1997 年 03 月 01 日		是
宋广华	杭州华星创业通信技术股份有限公司	独立董事	2020 年 11 月 02 日		否
宋广华	浙江大学	教授	1992 年 06 月 01 日		是
严华丰	浙江汉鼎律师事务所	律师（高级合伙	2007 年 03 月 01 日		是

		人)、副主任		
--	--	--------	--	--

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

公司现任总经理徐兰芝女士、时任董事张珊珊女士任职浙江万马股份有限公司期间，因部分投资事项未及时经董事会审议并对外披露，部分投资项目重大进展情况未披露或未及时披露，于 2025 年 8 月 13 日收到浙江证监局出具警示函的监管措施。

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

决策程序：经董事会薪酬与考核委员会审议通过后，董事薪酬方案由股东会审议决定、高级管理人员薪酬方案由董事会审议决定。

确定依据：万马科技依据《公司章程》，结合公司经营发展等实际情况，并参照行业、地区薪酬水平，确定董事、高级管理人员薪酬。按照公司股东会审议通过的《关于公司董事 2024 年度薪酬及 2025 年度薪酬方案的议案》，董事薪酬如下：（1）公司董事在公司担任管理职务者，按照所担任的管理职务领取薪酬，未担任管理职务的董事，不在公司领取薪酬；（2）公司独立董事津贴为 5 万元/年（税后）。根据公司董事会审议通过的《关于公司高级管理人员 2024 年度薪酬及 2025 年度薪酬方案的议案》，公司高级管理人员实行绩效年薪制，年薪标准根据公司效益、地区收入水平、个人学历履职等因素核定，并与目标责任挂钩。高级管理人员薪酬由基本薪酬和效益薪酬组成。

实际支付情况：公司董事、高级管理人员基本薪酬按月发放；绩效薪酬按照考核周期发放。董事、高级管理人员因公业务原因等实际发生的费用由公司报销。报告期内，公司实际支付的董事、监事、高级管理人员报酬总计 473.59 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
张禾阳	女	40	董事长	现任	0	是
朱青芳	女	51	职工董事、财务总监	现任	53.66	否
李亚惠	女	35	董事、副总经理、董事会秘书	现任	103.17	否
朱燕华	女	37	董事	现任	0	是
宋广华	男	57	独立董事	现任	5.95	否
郑梅莲	女	53	独立董事	现任	5.95	否
严华丰	男	50	独立董事	现任	5.95	否
李勋宏	男	49	副总经理	现任	128.5	否
张珊珊	女	47	董事	离任	0	是
朱正翔	男	50	董事	离任	43.93	否
严慧芳	女	39	监事会主席	离任	0	是
江国强	男	57	监事	离任	24.1	否
吴佳	男	42	监事	离任	25.36	否
闫楠	男	44	副董事长、总经理	离任	56	否
刘先	男	39	副总经理	离任	21.02	否
合计	--	--	--	--	473.59	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	董事、高级管理人员的薪酬根据公司具体规章制度、公司薪酬体系及绩效考核体系确定，按照《关于公司董事 2024 年度薪酬及 2025 年度薪酬方案的议案》、《关于公司高级管理人员 2024 年度薪酬及 2025 年度薪酬方案的议案》执
----------------------------	---

	行。在公司担任具体职务的董事，根据其具体岗位领取相应报酬；公司每月为独立董事发放津贴。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用相关规定；非独立董事和高级管理人员薪酬暂无递延支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用。

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
张禾阳	4	2	2	0	0	否	2
张珊珊	4	2	2	0	0	否	2
朱青芳	4	2	2	0	0	否	2
李亚惠	4	2	2	0	0	否	2
朱燕华	4	2	2	0	0	否	2
朱正翔	4	2	2	0	0	否	2
宋广华	4	1	3	0	0	否	2
郑梅莲	4	1	3	0	0	否	2
严华丰	4	1	3	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司董事严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等相关制度开展工作，履行职责，对公司内部控制建设、管理体系建设和重要决策等方面提出了很多宝贵的专业性建议。公司独立董事能够关注公司经营管

息、财务状况、重大事项等，对提交董事会审议的各项议案，深入讨论，基于本身的行业和专业背景，给予公司发展提供许多积极的建议和意见。独立董事充分考虑中小股东的利益和诉求，为完善公司监督机制，维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	郑梅莲、张禾阳、严华丰	1	2025年02月07日	1、审议通过《审计部 2024 年度工作报告》； 2、审议通过《审计部 2025 年度工作计划》； 3、审议通过《审计部 2025 年第一季度工作计划》；	无	无	无
审计委员会	郑梅莲、张禾阳、严华丰	1	2025年04月10日	1、听取年审会计师关于 2024 年度审计情况的汇报 2、审议通过《公司 2024 年度报告全文及摘要》 3、审议通过《公司 2024 年度财务决算报告》 4、审议通过《关于计提 2024 年度资产减值准备的议案》 5、审议通过《关于续聘信永中和会计师事务所的议案》 6、审议通过《公司 2024 年度内部控制评价报告》 7、审议通过《审计部 2025 年第一季度工作报告》 8、审议通过《审计部 2025 年第二季度工作计划》 9、审议通过《公司 2025 年第一季度报告》	无	无	无
审计委员会	郑梅莲、张禾阳、严华丰	1	2025年08月12日	1、审议通过《审计部 2025 年第二季度工作报告》 2、审议通过《审计部 2025 年第三季度工作计划》 3、审议通过《公司 2025 年半年度报告及其摘要》	无	无	无
审计委员会	郑梅莲、张禾阳、严华丰	1	2025年10月13日	1、审议通过《审计部 2025 年第三季度工作报告》 2、审议通过《审计部 2025 年第四季度工作计划》 3、审议通过《公司 2025 年第三季度报告》	无	无	无
审计委员会	郑梅莲、张禾阳、严华丰	1	2025年12月01日	1、与年审会计师就 2024 年度审计工作计划及重点关注事项进行沟通			
战略委员会	张禾阳、闫楠、宋广华	1	2025年04月10日	1、审议通过《关于公司 2024 年度不进行利润分配的预案》	无	无	无
薪酬与考核委员会	严华丰、张禾阳、郑梅莲	1	2025年06月06日	1、审议通过《关于公司董事 2024 年度薪酬及 2025 年度薪酬方案的议案》 2、审议通过《关于公司高级管	无	无	无

				理人员 2024 年度薪酬及 2025 年度薪酬方案的议案》			
提名委员会	宋广华、张禾阳、严华丰	1	2025 年 06 月 06 日	1、审议通过《关于提名公司董事的议案》	无	无	无
提名委员会	宋广华、张禾阳、严华丰	1	2025 年 10 月 13 日	1、审议通过《关于提名公司证券事务代表的议案》	无	无	无

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	448
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	148
报告期末在职工的数量合计（人）	596
当期领取薪酬员工总人数（人）	794
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	9
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	260
销售人员	117
技术人员	136
财务人员	14
行政人员	31
其他人员	38
合计	596
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士	28
本科	216
大专	137
高中及以下	215
合计	596

2、薪酬政策

为保障公司持续健康发展，公司建立科学合理、结构完善的薪酬管理体系。根据公司经营业绩情况，结合市场与行业薪酬水平，以及员工绩效考核结果来进行薪酬管理，确保公司薪酬与员工实现的价值相挂钩，以提升员工的工作积极性和创造性，提高工作效率，达成公司业绩目标，促进企业与员工的共同发展。

公司员工薪酬包括基本薪酬和绩效薪酬两部分。公司基本薪酬的变动与公司所在地区经济发展水平密切相关，公司绩效薪酬的变动与公司经营业绩实现情况和个人考核情况密切相关。报告期内员工薪酬成本为人民币 12,602.03 万元。

3、培训计划

万马科技始终秉持“正人、正事、正品”的企业文化，以诚信立企、以品质立业、以人才兴业，为公司高质量发展提供强大的精神动力和核心竞争力。

公司长期高度重视人才队伍建设，致力于人才培训，人力资源部根据公司经营发展的需要，通过定期与不定期、内培与外培相结合的培训方式，组织员工进行企业文化、岗位知识、职业技能、办公技能、安全生产、制度建设、经营管理等各方面培训，切实提高员工岗位胜任能力和综合素质，满足公司经营发展需求。报告期内，公司通过定期开展专题培训、技能竞赛及创新孵化项目，激发员工潜能，为企业的可持续发展提供强劲智力支撑。万马科技倡导以文化聚力，共筑品牌价值，激励员工追求高尚品德与卓越品质的双重提升，使企业文化与品牌价值深度融合。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

（一）现金分红的制定情况

根据《公司法》《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红》等相关法律、法规和规范性文件及《公司章程》的规定，综合考虑公司盈利能力、发展战略规划、股东回报、社会资金成本、外部融资环境等因素，公司制定了《万马科技股份有限公司股东未来三年（2025 年-2027 年）分红回报规划》，以积极回报投资者，切实保护中小股东的合法权益。公司利润分配方案严格按照《公司章程》的规定和股东会决议执行。

（二）现金分红政策的执行情况

万马科技于 2025 年 4 月 11 日召开第四届董事会第五次会议及第四届监事会第四次会议和 2025 年 6 月 30 日召开 2024 年年度股东大会，分别审议通过了《关于公司 2024 年度不进行利润分配的预案》，2024 年度利润分配预案为：综合考虑公司长期、发展目标和短期经营实际情况，在符合法律法规和《公司章程》关于利润分配原则的前提下，拟定 2024 年度不进行利润分配的方案。公司现金分红政策符合中国证监会《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红》《公司章程》等相关规定。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	2024 年度公司合并报表利润来源于子公司上海优味网络科技有限公司的车联网业务。该业务匹配的客户市场巨大，又处于高速发展期，尚需投入大量的资金和人力，是公司侧重发展板块，故其流动资金都需用于研发经营。公司于 2024 年度内已进行过分红，为兼顾公司实际情况与可持续发展战略，公司需保持相应的流动资金以保障公司健康可持续发展，更好地维护股东的长远利益。综合考虑公司长期发展目标和短期经营实际情况，在符合法律法规和公司章程关于利润分配原则的前提下，经董事会研究，拟定

	2024 年度不进行利润分配的方案。从公司长远发展、以股东利益出发等方面综合考虑，留存未分配利润主要用于公司各项业务的开展及流动资金需要，以保障公司正常生产经营和业务拓展，支持公司中长期发展战略的顺利实施，实现股东利益最大化。
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不涉及

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

分配预案的股本基数（股）	134,000,000
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	0
可分配利润（元）	20,826,442.43
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	0.00%

本次现金分红情况

公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%

利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

考虑到公司实际发展规划、重大资金安排计划及未来市场环境，公司董事会拟定 2025 年度利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。本利润分配预案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议。上述预案符合公司章程和审议程序的规定。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案的原因	公司未分配利润的用途和使用计划
2025 年，公司 AIDC、电网、车联网三大核心业务均实现高速增长，业务规模与经营体量同步快速提升，伴随业务拓展、项目交付等经营活动持续推进，公司对营运资金的需求相应大幅增加。与此同时，人工智能产业规模化应用、车联网行业智能化与全球化加速发展，公司需匹配相应的资金投入，聚焦产品研发与制造以及开拓海外市场，以持续保持领先优势。根据《公司未来三年（2025-2027 年）股东回报规划》《公司章程》关于利润分配的相关规定，综合考量公司当前经营发展实际、整体盈利水平、现金流量状况、股东合理诉求与长期利益、社会整体资金成本、外部融资环境等多重因素，并结合公司所处快速发展阶段、未来业务布局及重大项目资金需求等情况，在符合法律法规及利润分配相关原则的前提下，公司拟定 2025 年度不进行利润分配。	公司本次留存未分配利润，将主要用于保障公司日常经营活动资金周转与核心业务持续扩张，通过充足的营运资金储备，支撑业务规模稳步扩大、经营性业务有序开展，确保公司经营体系稳健运行，提升营运能力与持续经营能力。同时，留存资金将投向技术研发与重点市场开拓领域，一方面持续加大对 AIDC 产品研发、生产制造的投入，强化技术创新与产品竞争力；另一方面稳步推进车联网业务海外市场布局与渠道拓展，抢抓全球化发展机遇。公司将通过留存资金投入，进一步夯实中长期发展基础，构筑核心竞争壁垒，巩固并提升行业领先地位，最终以公司持续高质量发展回报全体股东。

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司实际情况、自身特点及内部控制制度和评价管理办法，建立了一套设计科学、简洁适用、运行有效的内部控制体系。公司根据最新法律法规及监管要求，对公司内部控制相关制度进行了适时的更新和完善，对各部门各岗位内控程序做了进一步梳理，通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。2025 年公司不定期组织董事及高级管理人员及关键岗位人员进行内控制度的学习，提高公司管理层的风险防范意识和合规运作意识，确保内部控制制度得到有效执行，促进公司健康可持续发展。

报告期内，公司根据《公司法》《关于新公司法配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》等相关规定，为进一步提升公司治理效能，提高公司规范化运作水平，结合公司实际情况，公司取消监事会，监事会取消后其职权由董事会审计委员会行使，《万马科技股份有限公司监事会议事规则》相应废止。同时，基于上述监管规则，公司根据《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规、规范性文件的最新规定，对《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《董事会审计委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》《董事会战略委员会工作细则》《信息披露事务管理制度》《投资者关系管理制度》《董事、高级管理人员所持公司股份及其变动管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》《万马科技内部审计工作制度》《重大信息内部报告制度》进行相应修订，并制定了《董事离职管理制度》。此外，万马科技修订《公司章程》，董事会由 9 名董事组成，其中包含 1 名职工董事。公司于 2025 年 10 月 23 日召开公司职工代表大会 2025 年第一次会议，经与会职工代表审议，会议选举朱青芳女士为公司第四届董事会职工代表董事。

报告期内，公司已经按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求，在所有重大方面保持了有效的财务报告及非财务报告的内部控制。关于公司内部控制相关事项的具体内容，详见公司同日披露于巨潮资讯网站（<http://www.cninfo.com.cn>）的《2025 年度内部控制自我评价报告》。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 22 日
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《公司 2025 年度内部控制自我评价报告》
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%

纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	1、重大缺陷：一项内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的重大错报。2、重要缺陷：内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽然未达到和超过重大水平，但仍应引起董事会和管理层重视的错报。3、一般缺陷：不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。	1、重大缺陷：如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标。2、重要缺陷：如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标。3、一般缺陷：如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标。
定量标准	1、重大缺陷：潜在错报 \geq 利润总额*5%；2、重要缺陷：利润总额*2% \leq 潜在错报 $<$ 利润总额*5%；3、一般缺陷：潜在错报 $<$ 利润总额*2%	1、重大缺陷：直接财产损失金额 \geq 利润总额*5%；2、重要缺陷：利润总额*2% \leq 直接财产损失金额 $<$ 利润总额*5%；3、一般缺陷：直接财产损失金额 $<$ 利润总额*2%
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
信永中和会计师事务所认为，万马科技于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 22 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《公司 2025 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

报告期内，公司不存在上市公司治理专项行动自查问题整改情况。

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

公司长期以来深刻认识自身的责任和义务，持续关注员工关爱、股东权益、安全生产、环境保护、诚信经营、产品质量等领域，顺应国家和社会的全面发展趋势，积极维护股东和职工的合法权益，持续深化与合作伙伴的战略合作关系。

1、公司始终坚持“以人为本”的核心价值观，严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等法律法规，切实保障职工合法权益。公司为全体员工提供具有市场竞争力的薪酬福利，签订规范劳动合同，确保员工基础保障全覆盖。基于公司的战略发展和业务发展规划，制定科学、合理的人力资源发展规划，关注并助力员工成长，建立多通道晋升体系与年度培训计划，支撑业务转型、提升关键岗位能力。近年来，公司设立“学霸奖”，点燃自主学习引擎，颠覆被动培训模式，加速知识流动，构建内部交流互通的桥梁；子公司上海优味建立了学习型组织“Yoo学”，旨在促进公司内部知识的有效流转和共享，提升员工的专业技能与综合素质，推动公司发展。此外，公司设有基层党组织和工会，保障员工民主权，让每位奋斗者共享公司成长果实。

2、公司严格按照《信息披露管理办法》等相关法律法规的要求履行信息披露义务，做到报告内容真实、准确、及时、完整，保证所有股东均有平等的机会获得信息。公司重视与投资者之间的沟通，建立了与投资者之间丰富的沟通反馈渠道，从而坚定投资者信心，切实保护投资者尤其是中小投资者的切身利益。报告期内，公司制定《舆情管理制度》，建立快速反应和应急处置机制，及时、妥善处理各类舆情对公司股价、商业信誉及正常生产经营活动造成的影响，切实保护投资者合法权益。此外，公司还修订《信息披露事务管理制度》《投资者关系管理制度》，进一步规范公司信息披露行为，加强公司与投资者以及市场的有效沟通，促进投资者对公司的了解，完善公司法人治理结构，实现公司价值最大化和股东利益最大化。

3、作为一家致力于可持续发展的科技企业，公司始终将环境保护视为企业社会责任的核心。万马科技积极响应国家“双碳”目标，通过技术创新推动绿色制造，优化生产流程，降低能源消耗与碳排放。公司严格遵循环保法规，引入清洁能源和节能设备，减少废弃物排放，并积极推进资源循环利用。公司先后导入质量、环境、职业健康、安全管理体系认证，报告期内，公司的体系运行是适宜的、充分的、有效的。同时，万马科技倡导安全生产，今年公司组织以“安全无小事，生命重如山”为主题的全国安全生产月活动，强化全体员工的安全意识，提升应急处理能力。公司特邀杭州市红十字救护专家开展安全急救培训。未来，公司将继续践行绿色发展理念，以科技力量助力生态文明建设，为社会可持续发展贡献力量。

4、公司积极构建与供应商、客户的战略合作伙伴关系，遵循自愿、平等、互利的原则，注重与各相关方的沟通与协调，切实履行公司相应的社会责任。公司严格审查供应商的生产经营状况、整体管理水平、生产特点和技术水平，敦促供应商遵守商业道德和社会公德，对拒不改进的供应商则不再合作。公司一直以来重视客户体验，建立客户意见反馈响应机制，认真听取客户的意见和建议，快速处理客户问题。公司严守质量管理体系的要求，为客户提供合格优质的产品，且履约良好。报告期内，公司按期完成广东韶关粤港澳数据中心项目设备交付，验收合格率100%，获得“优秀供应商”表彰；公司子公司上海优味凭借成熟的车联网技术体系，荣膺吉利汽车保障功勋奖。2025年公司新增无人驾驶高阶网联方案，开拓了多个无人驾驶行业龙头客户，获评“百度智能驾驶优秀供应商”。

5、质量是企业生存和发展的基石，公司一直把产品质量作为公司的第一生命线。公司构建和不断完善全面质量管理体系，推动全员、全过程、全面的质量持续改进，贴近客户，深入理解客户需求，精准定位开发产品，通过持续改进与创新活动，全面提升产品的高效性、安全性、可靠性，通过不懈努力，为客户创造价值。公司设有质量管理部，专门进行供应商管控和产品检验，并跟踪处理客户反馈的问题。今年，公司质量管理部开展专项行动，分析和改进内外部问题，以及推广应用质量工具，提升全员对质量的认知，让品质管理从事后补救向事前预防的系统性转变。报告期内，公司组织“人人品管做得好，精益品质节节高”为主题的“质量月”活动，将质量管理意识贯穿于每一个作业环节，共同构建稳定可靠的质量管理体系。通过多年持续努力，公司获得“政府质量奖”“浙江省名牌产品”等多项荣誉。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司报告年度暂未开展精准扶贫工作，也暂无后续精准扶贫计划。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资所作承诺	张德生	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>为避免在以后的经营中产生同业竞争，最大限度地维护公司及中小股东的利益，保证公司的正常经营，公司控股股东、实际控制人张德生出具了《关于避免同业竞争的承诺函》，承诺如下：</p> <p>1、截至本承诺函签署日，本人及本人控制的其他企业未从事与万马科技及其下属企业主营业务构成实质竞争的业务。2、本人将不以任何直接或间接的方式从事与万马科技及其下属企业的业务构成可能的直接或间接竞争的业务；保证将采取合法及有效的措施，促使本人控制的其他企业不从事、参与与万马科技及其下属企业的经营运作相竞争的任何活动的业务。3、如万马科技进一步拓展其业务范围，本人控制的其他企业将不与万马科技拓展后的业务相竞争；可能与万马科技拓展后的业务产生竞争的，本人控制的其他企业将按照如下方式退出与万马科技的竞争：A、停止与万马科技构成竞争或可能构成竞争的业务；B、将相竞争的业务纳入到万马科技来经营；C、将相竞争的业务转让给无关联的第三方。4、如违反以上承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给万马科技造成的所有直接或间接损失。5、本承诺函在本人作为万马科技控股股东、实际控制人期间内持续有效且不可变更或撤销。</p>	2017年08月31日	长期	正常履行中
	张德生、张珊珊、盛涛、张丹凤、杨义谦、翁林炜、胡英明、赵红华、徐亚国、马雅军、姚伟国、白剑、车磊、金心宇、韩灵丽、海通证券股份有限公司、姜燕军、刘金华、邵国江、万马科技股份有限公司	其他承诺	<p>招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺</p> <p>（一）发行人承诺 1、公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。2、若公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，公司将依法回购首次公开发行的全部新股。3、若公司在招股说明书中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。4、上述承诺为发行人真实意思表示，若违反上述承诺发行人将依法承担相应责任。（二）控股股东、实际控制人张德生先生承诺 1、公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。2、若公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。4、上述承诺为本人真实意思表示，若违反上述承诺本人将依法承担相应责任。（三）其他董事、监事、高级管理人员承诺 1、公司首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。2、若公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。3、上述承诺为</p>	2017年08月31日	长期	正常履行中

	<p>司、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）、张禾阳、浙江天册律师事务所</p>	<p>本人真实意思表示，若违反上述承诺本人将依法承担相应责任。 （四）各中介机构的承诺 1、保荐机构的先行赔付承诺：如因海通证券为发行人首次公开发行股票制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，海通证券承诺将先行赔偿投资者损失。2、发行人律师的承诺：如因本所为发行人首次公开发行股票制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本所将依法赔偿投资者损失。3、发行人会计师的承诺：若因本所为发行人首次公开发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失，本所将依法赔偿投资者损失。</p>		
<p>张德生、张珊珊、盛涛、张丹凤、杨义谦、翁林炜、胡英明、赵红华、徐亚国、马雅军、姚伟国、白剑、车磊、金心宇、韩灵丽、张禾阳</p>	<p>其他承诺</p>	<p>填补被摊薄即期回报的措施及承诺为降低本次公开发行摊薄公司即期回报的影响，公司将采取以下措施：1、加强募集资金的管理，提升募集资金使用效率 公司已按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则（2014 年修订）》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引（2015 年修订）》等为降低本次公开发行摊薄公司即期回报的影响，公司将采取以下措施：法律法规、规范性文件及《公司章程》的规定制定《募集资金管理制度》；同时，公司对募集资金投资项目进行了充分论证。本次募集资金使用紧密围绕公司主营业务进行，符合公司未来发展战略，有利于提高公司持续盈利能力。在募集资金到位前，公司将根据实际情况，以自有、自筹资金先期投入建设，以争取尽早产生效益；在募集资金到位后，公司将根据相关规定，严格管理募集资金使用，保证募集资金按照原定用途得到充分有效利用。2、积极提升公司核心竞争力，强化内部控制 公司将致力于进一步巩固和提升核心竞争优势、拓宽市场，努力实现收入水平和盈利能力的双重提升。公司将加强企业内部控制，提高企业管控效能，提升公司经营效率和盈利能力。3、不断完善公司治理，为公司发展提供制度保障公司将严格遵循《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等法律、法规和规范性文件的要求，不断完善公司治理结构，确保股东能够充分行使权利，确保董事会能够按照法律、法规和《公司章程》的规定行使职权，作出科学、迅速和谨慎的决策，确保独立董事能够认真履行职责，维护公司整体利益，尤其是中小股东的合法权益，确保监事会能够独立有效地行使对董事、高级管理人员及公司财务的监督权和检查权，为公司发展提供制度保障。4、严格执行公司的利润分配和现金分红政策，保证公司股东收益回报 为进一步完善公司利润分配政策，积极有效地回报投资者，公司 2015 年年度股东大会审议通过了《公司章程（草案）》，规定了公司的利润分配政策和调整机制，以及股东的分红回报规划。同时，该草案进一步明确了公司现金分红的具体条件、比例、分配形式，明确了现金分红优先于股利分红；同时审议通过了《关于公司上市后未来三年股东回报规划的议案》。未来，公司将严格执行公司利润分配及现金分红政策，在符合利润分配条件的情况下，积极对股东给予回报，降低本次发行对公司即期回报的摊薄，确保公司股东特别是中小股东的利益得到保护。公司董事、高级管理人员承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，并根据中国证监会相关规定对公司填补即期回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：1、不得无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；3、不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；4、由董事会或薪酬委员会制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、未来拟公布的公司股权激励（如有）的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>	<p>2017 年 08 月 31 日</p>	<p>长期 正常履行中</p>
<p>张德生</p>	<p>其他承诺</p>	<p>关于社保、住房公积金缴纳事项承诺就发行人报告期内员工社保及住房公积金缴纳，发行人实际控制人张德生出具承诺：“若万马科技因违反社会保险、住房公积金相关法律、法规、规章、规范性文件的规定，而被任何行政主管机关、主管机构给予处罚或</p>	<p>2017 年 08 月 31 日</p>	<p>长期 正常履行</p>

			要求补缴相关费用，或被相关员工主张承担补缴等任何赔偿或补偿责任的，则就万马科技依法应承担的该等罚款、滞纳金或赔偿和补偿款项，均将由本人承担。”			中
张德生	其他承诺		关于整体变更为股份公司所涉个人所得税缴纳事项承诺就发行人整体变更过程中股东个人所得税的缴纳，发行人实际控制人张德生出具承诺：“若因万马科技整体变更设立股份有限公司时的税务缴纳安排被主管税务机关要求补缴或万马科技被处以行政处罚并给万马科技造成损失的，本人将无条件以现金方式补足万马科技因为该事件而受到的全部损失。”	2017年08月31日	长期	正常履行中
张德生、张珊珊、盛涛、张丹凤、杨义谦、翁林伟、胡英明、赵红华、徐亚国、马雅军、姚伟国、白剑、车磊、金心宇、韩灵丽、张禾阳、姜燕军、刘金华、邵国江、万马科技股份有限公司	其他承诺		对于未能履行承诺的约束措施 公司将严格履行招股说明书披露的承诺，公司如果未履行招股说明书披露的承诺事项，将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；如果因未履行相关承诺事项给投资者造成损失的，公司向投资者赔偿相关损失。公司实际控制人、持股 5%以上股东、董事、监事及高级管理人员将严格履行招股说明书披露的承诺，如果未履行招股说明书披露的承诺事项，将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；如果因未履行相关承诺事项而获得所得收益的，所得收益归公司所有，并在获得所得收益的五个工作日内将前述所得收益支付到公司账户；如果因未履行相关承诺事项给公司或者其他投资者造成损失的，将向公司或者其他投资者依法承担赔偿责任。	2017年08月31日	长期	正常履行中
万马科技股份有限公司	其他承诺		（一）利润分配政策的宗旨和原则 公司实行连续、稳定的利润分配政策，公司利润分配应重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展，并坚持如下原则：1、按法定顺序分配；2、存在未弥补亏损，不得向股东分配利润； 3、同股同权、同股同利； 4、公司持有的本公司股份不得参与分配利润； 5、优先采取现金分红的利润分配方式；6、充分听取和考虑中小股东的意见和要求。（二）利润分配政策 1、利润分配形式：公司可以采取现金、股票或现金与股票相结合的方式分配利润。在具备现金分红条件下，应当优先采用现金分红进行利润分配；若公司营收增长快速，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配时，可以在满足上述现金股利分配之余，提出并实施股票股利分配预案。2、分配前提：利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不得损害公司持续经营能力。3、中期利润分配：在有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。4、现金利润分配：公司主要采取现金分红的股利分配政策，即公司当年度实现盈利，除股东大会批准的其他重大特殊情况外，在依法提取法定公积金、任意公积金后应当进行现金分红。在满足公司正常生产经营的资金需求情况下，如公司外部经营环境和经营状况未发生重大不利变化，公司每年以现金形式分配的利润应当不少于当年实现的可分配利润的 15%。公司董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形确定公司现金分红在本次利润分配中所占比例的最低比例：（1）公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；（2）公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例应达到 40%；（3）公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所	2017年08月31日	长期	正常履行中

		<p>占比例最低应达到 20%。公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的,可以按照前款规定处理。重大资金支出安排指以下情形之一: (1) 公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的 50%; (2) 公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 30%。5、股票利润分配:公司在实施以现金方式分配利润的同时,可以以股票方式分配利润。公司在确定以股票方式分配利润的具体金额时,应充分考虑以股票方式分配利润后的总股本是否与公司目前的经营规模相适应,并考虑对未来债权融资成本的影响,以确保分配方案符合全体股东的整体利益。 (三) 利润分配应履行的审议程序 公司利润分配预案由董事会提出,并应事先征求独立董事和监事会的意见。董事会制定具体的利润分配预案时,应遵守法律、法规和《公司章程》规定的利润分配政策,利润分配预案中应当对留存的当年未分配利润的使用计划安排或原则进行说明,独立董事应对利润分配预案发表独立意见,监事会应对利润分配预案提出审核意见。独立董事可以征集中小股东的意见,提出分红提案,并直接提交董事会审议。利润分配预案经二分之一以上独立董事及监事会审核同意,并经董事会审议通过后提请股东大会审议。公司董事会、监事会和股东大会对利润分配政策的决策和论证过程应当充分考虑独立董事、监事和公众投资者的意见。利润分配预案应经公司董事会、监事会分别审议通过后方能提交股东大会审议。董事会在审议利润分配预案时,须经全体董事过半数表决同意,且经公司二分之一以上独立董事表决同意。监事会在审议利润分配预案时,须经全体监事过半数以上表决同意。股东大会在审议利润分配方案时,须经出席股东大会的股东所持表决权的二分之一以上表决同意;股东大会在表决时,应向股东提供网络形式的投票平台,为中小股东参加股东大会提供便利。股东大会对现金分红具体方案进行审议时,应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流,充分听取中小股东的意见和诉求,并及时答复中小股东关心的问题。如符合利润分配的前提且公司上年度盈利,但公司董事会做出不实施利润分配或实施利润分配的方案中不含现金分配方式决定的,应当在董事会决议公告和定期报告中详细说明具体的原因和考虑因素以及未用于现金分红的利润留存公司的用途,公司独立董事应对此发表独立意见,监事会应当对此发表意见。公司股东大会对利润分配方案作出决议后,公司董事会须在股东大会召开后 2 个月内完成股利(或红股)的派发事项。(四) 利润分配政策的调整 公司将严格执行《公司章程》确定的现金分红政策以及股东大会审议批准的现金分红具体方案。如因外部经营环境、自身经营状况、发展战略和筹融资规划发生较大变化而需要调整利润分配政策,尤其是现金分红政策的,应以股东权益保护为出发点,在股东大会提案中详细论证和说明原因;调整后的利润分配政策不得违反中国证监会和证券交易所的有关规定;有关调整利润分配政策的议案,须经董事会、监事会审议通过后提交股东大会批准,独立董事应当对该议案发表独立意见,股东大会审议该议案时应当经出席股东大会的股东所持表决权的三分之二以上通过,股东大会进行审议时,除现场会议外,还应当向股东提供网络形式的投票平台,通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流,充分听取中小股东的意见和诉求,并及时答复中小股东关心的问题。</p>			
张珊珊、盛涛、张丹凤、杨义谦、翁林炜、胡英明、赵红华、徐	其他承诺	<p>万马科技股份有限公司全体董事、监事、高级管理人员对发行申请文件真实性、准确性、完整性、及时性的承诺:本公司全体董事、监事、高级管理人员已仔细阅读本次申请公开发行股票的全部文件,确信申请文件真实、准确、完整和及时,保证不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并对此依法承担个别和连带的责任。</p>	2017年08月31日	长期	正常履行中

	亚国、马雅军、姚伟国、白剑、车磊、金心宇、韩灵丽、张禾阳、姜燕军、刘金华、邵国江					
其他承诺	闫楠	自愿不减持承诺	闫楠与盛涛于 2023 年 12 月 28 日签订《关于万马科技股份有限公司之股份转让协议》，通过协议转让的方式受让万马科技无限售流通股 6,700,000 股（占公司总股本的 5.00%）。闫楠承诺：在本次增持公司股票后的三年内不减持所持有的公司股份。本次增持行为将严格按照中国证监会、深圳证券交易所有关法律法规及规范性文件的相关规定执行，不进行内幕交易、敏感期买卖股份、短线交易等行为。	2023 年 12 月 28 日	增持公司股票后的三年内	详见“是否按时履行承诺”
承诺是否按时履行	上述承诺人除闫楠先生均按时履行承诺，2026 年 3 月 6 日，股东闫楠先生持有的公司 2,780,000 股股份被司法拍卖，并于 2026 年 3 月 31 日完成证券过户。2026 年 4 月 8 日公司披露，股东闫楠先生持有的 920,000 股将于 2026 年 5 月 11 日 10 时至 2026 年 5 月 12 日 10 时期间被司法拍卖。根据中国证监会《上市公司监管指引第 4 号——上市公司及其相关方承诺》第十六条“承诺人作出股份限售等承诺的，其所持有股份因司法强制执行、继承、遗赠等原因发生非交易过户的，受让方应当遵守原股东作出的相关承诺。”司法拍卖的竞买人北京天蝎座资产管理有限公司应遵守闫楠先生作出的相关承诺。					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	85.57
境内会计师事务所审计服务的连续年限	12
境内会计师事务所注册会计师姓名	叶胜平、周晓婷
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	5
境外会计师事务所名称（如有）	不涉及
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	不涉及
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	不涉及
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	不涉及

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本报告期，公司聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对公司进行内部控制审计并出具报告，支付审计费用 15.9 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
公司或子公司作为原告未达到重大诉讼披露标准的小额诉讼汇总情况	649.42	不涉及	按诉讼/仲裁流程推进中,部分案件尚未结案,已结案案件按照流程执行	对公司生产经营无重大影响	按诉讼/仲裁流程执行		不适用
公司或子公司作为被告未达到重大诉讼披露标准的小额诉讼汇总情况	172.46	否	按诉讼/仲裁流程推进中,部分案件尚未结案,已结案案件按照流程执行	对公司生产经营无重大影响	按诉讼/仲裁流程执行		不适用

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
浙江万马天屹通信线缆有限公司	其他关联方	购销产品	采购商品	参考市场价格	参考市场价格双方协商确定	0.58	0.00%	400	否	电汇	市场独立第三方价格		不适用
浙江万马股份有限	其他关联方	购销产品	采购商品	参考市场价格	参考市场价格双方	23.85	0.10%	1,500	否	电汇	市场独立第三方价		不适用

公司					协商确定						格		
上海果通通信科技有限公司	实际控制人控制的其他企业	购销产品	采购商品	参考价格	参考市场价格双方协商确定	34.81	0.14%		否	电汇	市场独立第三方价格		不适用
上海骥驰实业有限公司	实际控制人控制的其他企业	其他	采购固定资产	参考价格	参考市场价格双方协商确定	63.08	10.24%		否	电汇	市场独立第三方价格		不适用
浙江万马股份有限公司及下属子公司	实际控制人控制的其他企业	购销产品	销售商品	参考价格	参考市场价格双方协商确定	15.74	0.02%	150	否	电汇	市场独立第三方价格		不适用
上海果通通信科技有限公司	实际控制人控制的其他企业	其他	特许使用费	参考价格	参考市场价格双方协商确定	40	0.06%	40	否	电汇	市场独立第三方价格		不适用
浙江万马泰科新材料有限公司	实际控制人控制的其他企业	购销产品	销售商品	参考价格	参考市场价格双方协商确定	4.69	0.01%	10	否	电汇	市场独立第三方价格		不适用
杭州万骥轻质材料有限公司	实际控制人控制的其他企业	购销产品	销售商品	参考价格	参考市场价格双方协商确定	1.5	0.00%	10	否	电汇	市场独立第三方价格		不适用
舟山万兴实业有限公司	其他关联方	购销产品	销售商品	参考价格	参考市场价格双方协商确定	1.77	0.00%		否	电汇	市场独立第三方价格		不适用
浙江骏业科创科技有限公司	其他关联方	购销产品	销售商品	参考价格	参考市场价格双方协商确定	0.57	0.00%		否	电汇	市场独立第三方价格		不适用
浙江万马泰科新材	实际控制人控制的	租赁	房租物业	参考价格	参考市场价格双方	132.89	47.39%	150	否	电汇	市场独立第三方价		不适用

料有限公司	其他企业				协商确定						格		
杭州万骥轻质材料有限公司	实际控制人控制的其他企业	租赁	房地产业	参考价格	参考市场价格双方协商确定	147.55	52.61%	150	否	电汇	市场独立第三方价格		不适用
浙江万马电缆有限公司	其他关联方	租赁	房地产业	参考价格	参考市场价格双方协商确定	0.24	0.03%		否	电汇	市场独立第三方价格		不适用
万马联合新能源投资有限公司	其他关联方	租赁	房地产业	参考价格	参考市场价格双方协商确定	1.91	0.26%		否	电汇	市场独立第三方价格		不适用
合计				--	--	469.18	--	2,410	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				不适用									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

1、报告期内，公司向杭州万骥轻质材料有限公司、浙江万马泰科新材料有限公司出租办公室及厂房，合计租赁面积 10,552 平方米，收取租金及物业管理费 304.52 万元；

2、公司向万马联合新能源投资有限公司、浙江万马电缆有限公司租入办公室，承租面积 52.2 平方米，支付租金及物业管理费 3.57 万元；

3、优味科技在北京、上海、武汉等地租赁办公场所，期末合计租赁面积约 2578.69 平方米，累计支付租金 377.14 万元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对	担保额	担保额	实际发	实际担	担保类	担保物	反担保	担保期	是否履	是否为

象名称	度相关 公告披 露日期	度	生日期	保金额	型	(如 有)	情况 (如 有)		行完毕	关联方 担保
公司对子公司的担保情况										
担保对 象名称	担保额 度相关 公告披 露日期	担保额 度	实际发 生日期	实际担 保金额	担保类 型	担保物 (如 有)	反担保 情况 (如 有)	担保期	是否履 行完毕	是否为 关联方 担保
上海优 味网络 科技有 限公司	2025 年 04 月 15 日	8,000	2024 年 12 月 31 日	6,225	连带责 任保证			1 年	是	否
报告期内审批对子 公司担保额度合计 (B1)			8,000	报告期内对子公司 担保实际发生额合 计 (B2)						6,225
报告期末已审批的 对子公司担保额度 合计 (B3)			8,000	报告期末对子公司 实际担保余额合计 (B4)						0
子公司对子公司的担保情况										
担保对 象名称	担保额 度相关 公告披 露日期	担保额 度	实际发 生日期	实际担 保金额	担保类 型	担保物 (如 有)	反担保 情况 (如 有)	担保期	是否履 行完毕	是否为 关联方 担保
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保 额度合计 (A1+B1+C1)			8,000	报告期内担保实际 发生额合计 (A2+B2+C2)						6,225
报告期末已审批的 担保额度合计 (A3+B3+C3)			8,000	报告期末实际担保 余额合计 (A4+B4+C4)						0
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资 产的比例										0.00%
其中:										

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	中低风险	0	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

2025年8月22日，公司根据《公司法》《关于新公司法配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》等相关规定取消监事会并修订《公司章程》，监事会取消后其职权由董事会审计委员会行使，《万马科技股份有限公司监事会议事规则》相应废止，设置职工董事，共同组成公司董事会，保证公司治理结构正常运转。前述内容详见公司披露于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）《关于取消监事会、修订〈公司章程〉及制定、修订公司部分治理制度的公告》（公告编号：2025-029）、《2025年第一次临时股东会决议公告》（公告编号：2025-034）。公司于2025年10月24日召开职工代表大会2025年第一次会议，选举朱青芳女士为公司第四届董事会职工代表董事，详见公司《关于董事辞职暨选举职工代表董事的公告》（公告编号：2025-038）。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金 转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	15,454,057	11.53%						15,454,057	11.53%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	15,454,057	11.53%						15,454,057	11.53%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	15,454,057	11.53%						15,454,057	11.53%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	118,545,943	88.47%						118,545,943	88.47%
1、人民币普通股	118,545,943	88.47%						118,545,943	88.47%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	134,000,000	100.00%						134,000,000	100.00%

股份变动的理由

□适用 不适用

股份变动的批准情况

□适用 不适用

股份变动的过户情况

□适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

□适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
张禾阳	9,271,125	0	0	9,271,125	董事锁定股	任职期间内每年减持股份数量不得超过其所持股份总数的 25%
张珊珊	1,157,932	0	0	1,157,932	董事锁定股	同上
闫楠	5,025,000	0	0	5,025,000	董事锁定股，任期届满前辞任，仍需要锁定	第四届董事会期满后 6 个月
合计	15,454,057	0	0	15,454,057	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	22,422	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	20,862	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的	持有无限售条件的股份	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	

					股份数量	数量		
张德生	境内自然人	21.53%	28,843,500	0	0	28,843,500	不适用	0
盛涛	境外自然人	10.28%	13,775,200	-6,700,000	0	13,775,200	不适用	0
张禾阳	境外自然人	9.23%	12,361,500	0	9,271,125	3,090,375	不适用	0
闫楠	境内自然人	5.00%	6,700,000	0	5,025,000	1,675,000	质押	6,580,000
浙江金证资产管理有限公司-金证红升1号私募证券投资基金	其他	5.00%	6,700,000	6,700,000	0	6,700,000	不适用	0
浙江万马智能科技有限公司	境内非国有法人	1.50%	2,010,000	0	0	2,010,000	不适用	0
张珊珊	境内自然人	1.15%	1,543,910	0	1,157,932	385,978	不适用	0
丰建国	境内自然人	0.94%	1,260,280	1,260,280	0	1,260,280	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.79%	1,064,427	1,064,427	0	1,064,427	不适用	0
全国社保基金四一八组合	其他	0.72%	963,800	963,800	0	963,800	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况(如有)(参见注4)	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	张德生与张珊珊、张禾阳系父女关系；张德生系浙江万马智能科技有限公司控股股东和实际控制人。除此之外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前10名股东中存在回购专户的特别说明(如有)(参见注10)	无							
前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份、高管锁定股)								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
张德生	28,843,500	人民币普通股	28,843,500					
盛涛	13,775,200	人民币普通股	13,775,200					
浙江金证资产管理有限公司-金证红升1号私募证券投资基金	6,700,000	人民币普通股	6,700,000					
张禾阳	3,090,375	人民币普通股	3,090,375					
浙江万马智能科技有限公司	2,010,000	人民币普通股	2,010,000					
闫楠	1,675,000	人民币普通股	1,675,000					
丰建国	1,260,280	其他	1,260,280					
香港中央结算有限公司	1,064,427	人民币普通股	1,064,427					

全国社保基金四一八组合	963,800	人民币普通股	963,800
周金明	897,730	人民币普通股	80,030
		其他	817,700
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	张德生与张珊珊、张禾阳系父女关系；张德生系浙江万马智能科技集团有限公司控股股东和实际控制人。除此之外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	丰建国通过申万宏源证券有限公司客户信用交易担保证券账户持股 1,260,280 股，合计持股 1,260,280 股；周金明通过普通证券账户持股 80,030 股，通过浙商证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 817,700 股，合计持股 897,730 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
张德生	中国	否
主要职业及职务	就职于万马集团，任董事长一职	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

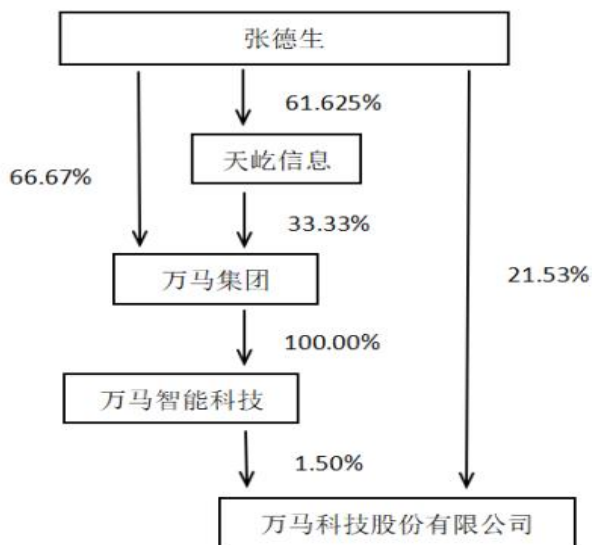
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
张德生	本人	中国	否
张禾阳	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
张珊珊	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	就职于万马集团，任董事长一职		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	曾经为浙江万马股份有限公司（简称“万马股份”，代码 002276）实际控制人。		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 20 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	XYZH/2026HZAA1B0210
注册会计师姓名	叶胜平、周晓婷

审计报告正文

一、审计意见

我们审计了万马科技股份有限公司（以下简称万马科技公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了万马科技公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于万马科技公司，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1、营业收入确认事项	
关键审计事项	审计中的应对
万马科技公司 2025 年度营业收入为 72,488.44 万元，由于收入是公司的关键绩效指标之一，收入确认是否恰当对公司经营成果产生较大影响，为此我们将营业收入列为关键审计事项。	我们执行的主要审计程序如下： 1) 了解销售与收款相关关键内部控制设计，并测试运行的有效性。 2) 检查收入的确认条件、方法是否符合企业会计准则的规定。

	<p>3) 检查公司确认销售收入所依据的合同或订单、签收单、验收单等收入确认相关单据。</p> <p>4) 分析性复核：营业收入、销售毛利率的年度变化情况进行分析、了解、确定原因。</p> <p>5) 检查销售收入的截止是否正确，有无跨期现象。</p> <p>6) 结合应收账款及交易额函证以及存货的监盘情况，检查收入确认的真实性、完整性、准确性。</p> <p>7) 通过期后回款、交易额与账期内余额的比对判断应收账款期末余额的准确性，进而判断当期收入的准确性。</p>
<p>2、应收账款坏账准备事项</p>	
<p style="text-align: center;">关键审计事项</p>	<p style="text-align: center;">审计中的应对</p>
<p>截止 2025 年 12 月 31 日，万马科技公司应收账款账面价值为 57,332.87 万元，占资产总额 49.11%，账面价值较高。若应收账款不能按期收回或无法收回而发生坏账，对财务报表影响较为重大，且坏账准备的计提涉及管理层的判断和估计，故列为关键审计事项。</p>	<p>我们执行的主要审计程序如下：</p> <p>1) 了解万马科技公司应收账款坏账计提流程，评估关键假设及数据的合理性。</p> <p>2) 检查万马科技公司应收账款坏账准备计提政策是否符合企业会计准则规定。</p> <p>3) 分析万马科技公司应收账款坏账准备计提的合理性，检查与上年计提政策的一致性。</p> <p>4) 与管理层讨论应收账款回收情况及可能存在的回收风险。</p> <p>5) 选取样本向客户函证应收账款期末余额。</p> <p>6) 选取样本检查期后回款情况。</p>

四、其他信息

万马科技公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括万马科技公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估万马科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算万马科技公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督万马科技公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对万马科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致万马科技公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就万马科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：万马科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	101,784,383.14	63,014,822.39
结算备付金	0.00	0.00
拆出资金	0.00	0.00
交易性金融资产	0.00	0.00
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	22,213,742.13	74,070,315.19
应收账款	573,328,703.95	408,149,709.17
应收款项融资	27,542,408.66	8,871,769.62
预付款项	17,369,325.07	20,841,532.27
应收保费	0.00	0.00
应收分保账款	0.00	0.00
应收分保合同准备金	0.00	0.00
其他应收款	12,453,229.91	40,150,332.07
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
买入返售金融资产	0.00	0.00
存货	60,384,478.74	67,858,282.14
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	340,284.50	304,436.70
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	0.00	11,962,500.00
其他流动资产	2,096,115.40	6,370,793.47
流动资产合计	817,512,671.50	701,594,493.02
非流动资产：		
发放贷款和垫款	0.00	0.00
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	0.00	0.00
长期股权投资	0.00	0.00
其他权益工具投资	0.00	0.00
其他非流动金融资产	1,000,000.00	1,000,000.00
投资性房地产	0.00	0.00
固定资产	90,928,929.41	109,206,835.40

在建工程	0.00	0.00
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	3,133,253.05	20,354,426.21
无形资产	44,741,859.84	46,142,122.83
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	3,266,894.11	4,604,019.44
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	0.00	0.00
长期待摊费用	12,976,367.20	13,506,250.18
递延所得税资产	12,729,444.64	12,927,614.65
其他非流动资产	181,202,892.97	178,989,975.07
非流动资产合计	349,979,641.22	386,731,243.78
资产总计	1,167,492,312.72	1,088,325,736.80
流动负债：		
短期借款	59,891,512.76	64,528,494.68
向中央银行借款	0.00	0.00
拆入资金	0.00	0.00
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	77,621,459.16	42,253,564.56
应付账款	204,572,400.06	213,543,525.68
预收款项	0.00	0.00
合同负债	132,565,295.84	87,941,158.39
卖出回购金融资产款	0.00	0.00
吸收存款及同业存放	0.00	0.00
代理买卖证券款	0.00	0.00
代理承销证券款	0.00	0.00
应付职工薪酬	17,859,725.33	16,969,995.22
应交税费	10,391,986.89	6,760,672.83
其他应付款	26,842,061.70	28,865,369.43
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00
应付手续费及佣金	0.00	0.00
应付分保账款	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	2,058,735.97	6,019,593.58
其他流动负债	6,662,746.01	62,236,166.77
流动负债合计	538,465,923.72	529,118,541.14
非流动负债：		
保险合同准备金	0.00	0.00
长期借款	27,018,974.98	46,040,761.12

应付债券	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	2,738,478.23	14,546,942.95
长期应付款	0.00	0.00
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	0.00	0.00
递延收益	0.00	0.00
递延所得税负债	197,222.87	2,822,828.97
其他非流动负债	69,885,791.85	13,653,474.12
非流动负债合计	99,840,467.93	77,064,007.16
负债合计	638,306,391.65	606,182,548.30
所有者权益：		
股本	134,000,000.00	134,000,000.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	159,047,698.18	159,047,698.18
减：库存股	0.00	0.00
其他综合收益	0.00	0.00
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	10,569,523.22	10,374,624.20
一般风险准备	0.00	0.00
未分配利润	225,568,699.67	178,720,866.12
归属于母公司所有者权益合计	529,185,921.07	482,143,188.50
少数股东权益	0.00	0.00
所有者权益合计	529,185,921.07	482,143,188.50
负债和所有者权益总计	1,167,492,312.72	1,088,325,736.80

法定代表人：张禾阳 主管会计工作负责人：朱青芳 会计机构负责人：章显栋

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	49,646,427.86	52,346,035.76
交易性金融资产	0.00	0.00
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	39,507,608.42	67,838,059.89
应收账款	203,308,453.72	199,527,786.69
应收款项融资	4,054,188.03	163,946.92
预付款项	6,933,371.92	2,006,354.44
其他应收款	16,102,742.66	52,600,214.00
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
存货	56,202,010.75	65,654,236.74
其中：数据资源	0.00	0.00

合同资产	340,284.50	276,214.20
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	0.00	11,962,500.00
其他流动资产	158,324.73	295.87
流动资产合计	376,253,412.59	452,375,644.51
非流动资产：		
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	0.00	0.00
长期股权投资	109,862,529.60	62,784,779.60
其他权益工具投资	0.00	0.00
其他非流动金融资产	1,000,000.00	1,000,000.00
投资性房地产	0.00	0.00
固定资产	63,158,695.01	67,194,443.36
在建工程	0.00	0.00
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	0.00	0.00
无形资产	38,135,423.71	38,590,196.60
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	0.00	0.00
长期待摊费用	5,055,986.45	2,415,765.83
递延所得税资产	11,835,364.34	10,043,747.04
其他非流动资产	337,234.04	942,589.55
非流动资产合计	229,385,233.15	182,971,521.98
资产总计	605,638,645.74	635,347,166.49
流动负债：		
短期借款	20,000,000.00	34,507,394.44
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	77,621,459.16	42,253,564.56
应付账款	106,854,970.50	144,307,462.72
预收款项	0.00	0.00
合同负债	5,817,946.55	3,226,489.03
应付职工薪酬	9,953,875.77	7,432,388.08
应交税费	2,053,578.10	1,674,420.64
其他应付款	23,971,773.16	23,611,407.37
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00

一年内到期的非流动负债	1,100,974.72	0.00
其他流动负债	4,626,167.04	6,660,505.76
流动负债合计	252,000,745.00	263,673,632.60
非流动负债：		
长期借款	27,018,974.98	46,040,761.12
应付债券	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	0.00	0.00
长期应付款	0.00	0.00
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	0.00	0.00
递延收益	0.00	0.00
递延所得税负债	0.00	0.00
其他非流动负债	0.00	962,837.20
非流动负债合计	27,018,974.98	47,003,598.32
负债合计	279,019,719.98	310,677,230.92
所有者权益：		
股本	134,000,000.00	134,000,000.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	161,222,960.11	161,222,960.11
减：库存股	0.00	0.00
其他综合收益	0.00	0.00
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	10,569,523.22	10,374,624.20
未分配利润	20,826,442.43	19,072,351.26
所有者权益合计	326,618,925.76	324,669,935.57
负债和所有者权益总计	605,638,645.74	635,347,166.49

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	724,884,426.14	560,876,751.70
其中：营业收入	724,884,426.14	560,876,751.70
利息收入	0.00	0.00
已赚保费	0.00	0.00
手续费及佣金收入	0.00	0.00
二、营业总成本	665,949,395.81	531,167,387.31
其中：营业成本	478,860,588.78	354,466,519.47
利息支出	0.00	0.00
手续费及佣金支出	0.00	0.00
退保金	0.00	0.00
赔付支出净额	0.00	0.00

提取保险责任合同准备金净额	0.00	0.00
保单红利支出	0.00	0.00
分保费用	0.00	0.00
税金及附加	4,354,001.30	4,808,693.47
销售费用	80,348,828.47	79,729,278.21
管理费用	43,782,556.95	39,745,853.27
研发费用	59,531,858.63	47,736,677.05
财务费用	-928,438.32	4,680,365.84
其中：利息费用	4,084,929.15	6,207,881.25
利息收入	289,475.75	3,459,579.32
加：其他收益	12,711,380.20	22,311,618.59
投资收益（损失以“-”号填列）	451,974.69	3,039,698.43
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	0.00	0.00
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	0.00	0.00
汇兑收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-7,627,752.19	-8,446,279.84
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-7,410,915.47	-4,155,128.54
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-4,149,718.41	-5,395.80
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	52,909,999.15	42,453,877.23
加：营业外收入	3,211.28	20,003.49
减：营业外支出	729,846.67	487,663.01
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	52,183,363.76	41,986,217.71
减：所得税费用	5,140,631.19	678,690.86
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	47,042,732.57	41,307,526.85
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	47,042,732.57	41,307,526.85
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	0.00	0.00
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	47,042,732.57	41,307,526.85
2. 少数股东损益		
六、其他综合收益的税后净额		0.00
归属母公司所有者的其他综合收益		0.00

的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		0.00
1. 重新计量设定受益计划变动额		0.00
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		0.00
3. 其他权益工具投资公允价值变动		0.00
4. 企业自身信用风险公允价值变动		0.00
5. 其他		0.00
（二）将重分类进损益的其他综合收益		0.00
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		0.00
2. 其他债权投资公允价值变动		0.00
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		0.00
4. 其他债权投资信用减值准备		0.00
5. 现金流量套期储备		0.00
6. 外币财务报表折算差额		0.00
7. 其他		0.00
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		0.00
七、综合收益总额	47,042,732.57	41,307,526.85
归属于母公司所有者的综合收益总额	47,042,732.57	41,307,526.85
归属于少数股东的综合收益总额		0.00
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.35	0.31
（二）稀释每股收益	0.35	0.31

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：张禾阳 主管会计工作负责人：朱青芳 会计机构负责人：章显栋

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	337,493,602.40	301,604,131.14
减：营业成本	244,388,283.52	221,641,995.91
税金及附加	3,109,827.60	2,679,345.65
销售费用	49,588,990.25	48,780,108.25
管理费用	21,014,109.28	24,736,973.96
研发费用	18,595,744.17	18,660,524.62
财务费用	-2,949,022.77	627,877.99
其中：利息费用	1,802,559.22	2,801,170.52
利息收入	1,031,003.48	2,853,846.56
加：其他收益	4,050,597.68	4,231,414.53
投资收益（损失以“-”号填列）	451,974.69	3,039,698.43

其中：对联营企业和合营企业的投资收益	0.00	0.00
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-2,051,824.96	-7,752,407.69
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-5,340,847.02	-4,222,908.00
资产处置收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	855,570.74	-20,226,897.97
加：营业外收入	3,210.97	20,002.91
减：营业外支出	701,408.82	486,212.58
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	157,372.89	-20,693,107.64
减：所得税费用	-1,791,617.30	-5,421,488.19
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,948,990.19	-15,271,619.45
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,948,990.19	-15,271,619.45
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	0.00	0.00
五、其他综合收益的税后净额	0.00	0.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1. 重新计量设定受益计划变动额	0.00	0.00
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	0.00	0.00
3. 其他权益工具投资公允价值变动	0.00	0.00
4. 企业自身信用风险公允价值变动	0.00	0.00
5. 其他	0.00	0.00
（二）将重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	0.00	0.00
2. 其他债权投资公允价值变动	0.00	0.00
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	0.00
4. 其他债权投资信用减值准备	0.00	0.00
5. 现金流量套期储备	0.00	0.00
6. 外币财务报表折算差额	0.00	0.00
7. 其他	0.00	0.00
六、综合收益总额	1,948,990.19	-15,271,619.45
七、每股收益：		

(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	660,379,855.67	503,403,692.17
客户存款和同业存放款项净增加额	0.00	0.00
向中央银行借款净增加额	0.00	0.00
向其他金融机构拆入资金净增加额	0.00	0.00
收到原保险合同保费取得的现金	0.00	0.00
收到再保业务现金净额	0.00	0.00
保户储金及投资款净增加额	0.00	0.00
收取利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
拆入资金净增加额	0.00	0.00
回购业务资金净增加额	0.00	0.00
代理买卖证券收到的现金净额	0.00	0.00
收到的税费返还	5,641,537.33	14,832,490.11
收到其他与经营活动有关的现金	19,628,563.60	21,986,202.74
经营活动现金流入小计	685,649,956.60	540,222,385.02
购买商品、接受劳务支付的现金	388,768,007.18	327,139,821.24
客户贷款及垫款净增加额	0.00	0.00
存放中央银行和同业款项净增加额	0.00	0.00
支付原保险合同赔付款项的现金	0.00	0.00
拆出资金净增加额	0.00	0.00
支付利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
支付保单红利的现金	0.00	0.00
支付给职工以及为职工支付的现金	125,140,369.47	111,322,018.87
支付的各项税费	23,307,267.63	32,266,925.53
支付其他与经营活动有关的现金	92,024,320.00	77,767,784.77
经营活动现金流出小计	629,239,964.28	548,496,550.41
经营活动产生的现金流量净额	56,409,992.32	-8,274,165.39
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	0.00	12,208,219.00
取得投资收益收到的现金	451,974.69	831,479.43
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	7,025,663.71	22,932.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	11,962,500.00	10,000,000.00
收到其他与投资活动有关的现金	349,584,110.44	323,700,000.00
投资活动现金流入小计	369,024,248.84	346,762,630.43
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	10,809,198.62	63,502,635.80
投资支付的现金	0.00	0.00
质押贷款净增加额	0.00	0.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	320,000,000.00	353,284,110.44
投资活动现金流出小计	330,809,198.62	416,786,746.24
投资活动产生的现金流量净额	38,215,050.22	-70,024,115.81

三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	0.00	0.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	0.00	0.00
取得借款收到的现金	147,744,520.52	208,301,627.95
收到其他与筹资活动有关的现金	5,115,694.75	2,797,859.75
筹资活动现金流入小计	152,860,215.27	211,099,487.70
偿还债务支付的现金	158,700,000.00	182,859,032.47
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	3,627,950.90	34,709,657.24
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	0.00	0.00
支付其他与筹资活动有关的现金	46,939,106.22	3,602,206.15
筹资活动现金流出小计	209,267,057.12	221,170,895.86
筹资活动产生的现金流量净额	-56,406,841.85	-10,071,408.16
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	5,291,074.85	-1,236,582.66
五、现金及现金等价物净增加额	43,509,275.54	-89,606,272.02
加：期初现金及现金等价物余额	47,971,286.86	137,577,558.88
六、期末现金及现金等价物余额	91,480,562.40	47,971,286.86

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	356,666,523.69	321,041,610.97
收到的税费返还	868,851.65	1,816,508.43
收到其他与经营活动有关的现金	10,654,626.32	14,033,535.15
经营活动现金流入小计	368,190,001.66	336,891,654.55
购买商品、接受劳务支付的现金	253,004,266.30	195,719,168.32
支付给职工以及为职工支付的现金	56,963,285.26	54,874,948.27
支付的各项税费	8,127,442.40	7,049,275.77
支付其他与经营活动有关的现金	56,353,216.74	51,010,363.37
经营活动现金流出小计	374,448,210.70	308,653,755.73
经营活动产生的现金流量净额	-6,258,209.04	28,237,898.82
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	11,962,500.00	12,208,219.00
取得投资收益收到的现金	451,974.69	831,479.43
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	25,663.71	19,932.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	10,000,000.00
收到其他与投资活动有关的现金	380,809,797.34	352,898,194.84
投资活动现金流入小计	393,249,935.74	375,957,825.27
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	8,509,218.41	10,184,582.78
投资支付的现金	47,077,750.00	27,020,500.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	345,000,000.00	407,550,000.00
投资活动现金流出小计	400,586,968.41	444,755,082.78
投资活动产生的现金流量净额	-7,337,032.67	-68,797,257.51
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	0.00	0.00

取得借款收到的现金	74,094,520.52	131,100,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	45,115,694.75	2,797,859.75
筹资活动现金流入小计	119,210,215.27	133,897,859.75
偿还债务支付的现金	65,900,000.00	105,600,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,208,106.58	33,243,513.23
支付其他与筹资活动有关的现金	40,000,000.00	0.00
筹资活动现金流出小计	107,108,106.58	138,843,513.23
筹资活动产生的现金流量净额	12,102,108.69	-4,945,653.48
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	3,909,219.87	-516,989.49
五、现金及现金等价物净增加额	2,416,086.85	-46,022,001.66
加：期初现金及现金等价物余额	37,302,500.23	83,324,501.89
六、期末现金及现金等价物余额	39,718,587.08	37,302,500.23

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他		
	优先 股	永续 债	其他											
一、上年期末余额	134,000,000.00				159,047,698.18				10,374,624.20		178,720,866.12		482,143,188.50	482,143,188.50
加：会计政策变更													0.00	0.00
期差错更正													0.00	0.00
其他													0.00	0.00
二、本年期初余额	134,000,000.00				159,047,698.18				10,374,624.20		178,720,866.12		482,143,188.50	482,143,188.50
三、本期增减变动金额（减少以“－”号									194,899.02		46,847,833.55		47,042,732.57	47,042,732.57

填列)															
(一) 综合收益总额										47,042,732.57		47,042,732.57		47,042,732.57	
(二) 所有者投入和减少资本												0.00		0.00	
1. 所有者投入的普通股												0.00		0.00	
2. 其他权益工具持有者投入资本												0.00		0.00	
3. 股份支付计入所有者权益的金额												0.00		0.00	
4. 其他												0.00		0.00	
(三) 利润分配								194,899.02		-194,899.02		0.00		0.00	
1. 提取盈余公积								194,899.02		-194,899.02		0.00		0.00	
2. 提取一般风险准备												0.00		0.00	
3. 对所有者												0.00		0.00	

项储备														
1. 本期提取												0.00		0.00
2. 本期使用												0.00		0.00
(六) 其他												0.00		0.00
四、本期末余额	134,000,000.00				159,047,698.18				10,569,523.22		225,568,699.67		529,185,921.07	529,185,921.07

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	134,000,000.00				159,047,698.18				10,374,624.20		168,233,339.27		471,655,661.65	471,655,661.65	
加：会计政策变更													0.00	0.00	
期差错更正													0.00	0.00	
其他													0.00	0.00	
二、本年期初余额	134,000,000.00				159,047,698.18				10,374,624.20		168,233,339.27		471,655,661.65	471,655,661.65	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填）											10,487,526.85		10,487,526.85	10,487,526.85	

列)														
(一) 综合收益总额											41,307,526.85		41,307,526.85	41,307,526.85
(二) 所有者投入和减少资本													0.00	0.00
1. 所有者投入的普通股													0.00	0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本													0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额													0.00	0.00
4. 其他													0.00	0.00
(三) 利润分配											-30,820,000.00		-30,820,000.00	-30,820,000.00
1. 提取盈余公积													0.00	0.00
2. 提取一般风险准备													0.00	0.00
3. 对所有者											-30,820,000.00		-30,820,000.00	-30,820,000.00

(或 股 东) 的 分 配											0		0		0
4. 其 他													0.00		0.00
(四) 所 有 者 权 益 内 部 结 转													0.00		0.00
1. 资 本 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)													0.00		0.00
2. 盈 余 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)													0.00		0.00
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损													0.00		0.00
4. 设 定 受 益 计 划 变 动 额 结 转 留 存 收 益													0.00		0.00
5. 其 他 综 合 收 益 结 转 留 存 收 益													0.00		0.00
6. 其 他													0.00		0.00
(五) 专													0.00		0.00

项储备														
1. 本期提取												0.00		0.00
2. 本期使用												0.00		0.00
(六) 其他												0.00		0.00
四、本期末余额	134,000.00				159,047.698.18			10,374.624.20		178,720.866.12		482,143.188.50		482,143.188.50

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	134,000.00				161,222.96				10,374,624.20	19,072,351.26		324,669,935.57
加：会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	134,000.00				161,222.96				10,374,624.20	19,072,351.26		324,669,935.57
三、本期增减变动金额（减少以“—”									194,899.02	1,754,091.17		1,948,990.19

”号 填列)												
(一) 综合收 益总 额										1,948 ,990. 19		1,948 ,990. 19
(二) 所有者 投入 和减 少资 本												
1. 所 有者 投入 的普 通股												
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入 资本												
3. 股 份支 付计 入所 有者 权益 的金 额												
4. 其 他												
(三) 利 润分 配									194,8 99.02	- 194,8 99.02		
1. 提 取盈 余公 积									194,8 99.02	- 194,8 99.02		
2. 对 所有 者 (或 股 东) 的分 配												
3. 其												

他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使												

用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	134,000.00				161,222.96				10,569.523	20,826.442		326,618.925.76

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	134,000.00				161,222.96				10,374.624	65,163.970		370,761.555.02
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	134,000.00				161,222.96				10,374.624	65,163.970		370,761.555.02
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）										-46.091.619		-46.091.619.45
（一）综合收益总额										15.271.619.45		15.271.619.45
（二）所												

有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配										-		-
1. 提取盈余公积										30,820,000.00		30,820,000.00
2. 对所有者(或股东)的分配										-		-
3. 其他										30,820,000.00		30,820,000.00
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转												

增资本 (或股本)												
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	134,000,000.00				161,222,960.11				10,374,624.20	19,072,351.26		324,669,935.57

三、公司基本情况

万马科技股份有限公司（以下简称本公司，在包含子公司时统称本集团）成立于 1997 年 1 月 28 日，注册地为浙江省杭州市，总部办公地址为浙江省杭州市临安区太湖源镇青云村。

本公司所发行人民币普通股 A 股股票已在深圳证券交易所上市。

本集团从事通信与信息化设备的研发、生产、系统集成与销售、行业应用软件开发等技术服务以及前装车联网连接管理服务。

本财务报表于 2026 年 4 月 20 日由本公司董事会批准报出。根据本公司章程，本财务报表将提交股东会审议。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称企业会计准则），以及中国证券监督管理委员会（以下简称证监会）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露相关规定编制。

2、持续经营

本集团对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、研发费用资本化条件、收入确认和计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、准确、完整地反映了本公司及本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团的会计期间为公历 1 月 1 日至 12 月 31 日。

3、营业周期

本集团以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本集团以人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额超过 100 万元人民币
重要的在建工程	单项在建工程变动金额超过 2,000 万元人民币
重要的投资活动	与拆迁补偿款和子公司投资相关的款项

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

9、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过 3 个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

(1) 外币交易

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率或近似汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

(2) 外币财务报表的折算

本集团在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币，其中：外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率/交易当期平均汇率或/加权平均汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率/交易当期平均汇率/加权平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、金融工具

(1) 金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：1）收取金融资产现金流量的权利届满；2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融工具的分类和计量方法

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付，包含（对货币时间价值的修正进行评估时，判断与基准现金流量相比是否具有显著差异/对包含提前还款特征的金融资产，判断提前还款特征的公允价值是否非常小等）。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：应收款项融资。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产、其他非流动金融资产。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

(3) 金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

(4) 金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、合同资产进行减值处理并确认损失准备。

1) 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。本集团考虑预期信用损失计量方法时反映如下要素：①通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；②货币时间价值；③在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

1) 应收款项和合同资产的减值测试方法

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资等应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于应收款项，除对单项金额重大且已发生信用减值的款项单项确定其信用损失外，通常按照共同信用风险特征组合的基础上，考虑预期信用损失计量方法应反映的要素，参考历史信用损失经验，编制应收账款账龄与违约损失率对照表，以此为基础计算预期信用损失。若某一客户信

用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

①应收账款（与合同资产）的组合类别及确定依据

本集团对信用风险显著不同的应收账款（与合同资产）单项评估信用风险，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收账款（与合同资产）；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收账款（与合同资产）等。除单项评估信用风险的应收账款（与合同资产）外，本集团基于应收账款交易对象、账龄等共同风险特征将应收账款（与合同资产）划分为不同的组合：a. 单项认定组合（单项评估信用风险）：如有客观证据表明其已发生减值，按预计未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备，计入当期损益。单独测试未发生减值的应收款项，将其归入账龄组合计提坏账准备；b. 合并范围内关联方组合：考虑关联方公司的实际履约能力、历史回款情况，未曾发生坏账损失，管理层评价该类款项具有较低的信用风险，因此无需计提坏账准备；c. 以应收账款的账龄为基础评估预期信用损失，并基于所有合理且有依据的信息，包括信用风险评级、债务人所处行业及前瞻性等信息，运用以账龄表为基础的减值计算模型，以预计存续期的历史违约损失率为基础，根据前瞻性资料估计并予以调整，计算出预期损失率，作为组合应收账款坏账准备的计提比例。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见第八节-五《12、与金融工具相关的风险》

(5) 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

(6) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。（2）如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

(7) 金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

12、应收票据

应收票据的组合类别及确定依据

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合：a. 银行承兑汇票组合：信用级别较高的银行承兑汇票，管理层评价该所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，因此无需计提坏账准备；信用级别一般的银行承兑汇票，按照预期信用损失计提坏账准备，与应收账款的组合划分相同。b. 商业承兑汇票组合：按照预期信用损失计提坏账准备，与应收账款的组合划分相同。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

13、应收账款

应收账款（与合同资产）的组合类别及确定依据

本集团对信用风险显著不同的应收账款（与合同资产）单项评估信用风险，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收账款（与合同资产）；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收账款（与合同资产）等。除单项评估信用风险的应收账款（与合同资产）外，本集团基于应收账款交易对象、账龄等共同风险特征将应收账款（与合同资产）划分为不同的组合：a. 单项认定组合（单项评估信用风险）：如有客观证据表明其已发生减值，按预计未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备，计入当期损益。单独测试未发生减值的应收款项，将其归入账龄组合计提坏账准备；b. 合并范围内关联方组合：考虑关联方公司的实际履约能力、历史回款情况，未曾发生坏账损失，管理层评价该类款项具有较低的信用风险，因此无需计提坏账准备；c. 以应收账款的账龄为基础评估预期信用损失，并基于所有合理且有依据的信息，包括信用风险评级、债务人所处行业及前瞻性等信息，运用以账龄表为基础的减值计算模型，以预计存续期的历史违约损失率为基础，根据前瞻性资料估计并予以调整，计算出预期损失率，作为组合应收账款坏账准备的计提比例。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

14、应收款项融资

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

15、其他应收款

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

16、合同资产

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本集团向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本集团将该收款权利作为合同资产。

合同资产的预期信用损失的确定方法和会计处理方法，详见第八节-五《11、金融工具》相关内容。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

17、存货

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

本集团存货主要包括原材料、在产品、库存商品、发出商品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

库存商品、在产品 and 用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

18、持有待售资产

不适用

19、债权投资

不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

20、其他债权投资

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

21、长期应收款

不适用

22、长期股权投资

本集团长期股权投资包括对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的权益性投资。

(1) 重大影响、共同控制的判断

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20% 以上但低于 50% 的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

(2) 会计处理方法

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本的公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

24、固定资产

(1) 确认条件

本集团固定资产是为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输设备、办公设备等。

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本集团对所有固定资产计提折旧。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5-20	5%	4.75%-19.00%
机器设备	年限平均法	10	3%-5%	9.5%-9.7%
运输工具	年限平均法	4-5	5%	19.00%-23.75%
办公设备	年限平均法	3-5	3%-5%	19.40%-31.67%

25、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

26、借款费用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借

款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

27、生物资产

28、油气资产

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本集团无形资产包括土地使用权、专利技术、非专利技术等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、设计费用、装备调试费、委托外部研究开发费用、其他费用等。

本集团根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，将其分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段支出于发生时计入当期损益，对于开发阶段的支出，在同时满足以下条件时予以资本化：本集团评估完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；本集团具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产预计能够为本集团带来经济利益；本集团有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。对于不满足资本化条件的开发阶段支出于发生时计入当期损益。

30、长期资产减值

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到预定可使用状态的开发支出无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

(1) 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团以单项资产为基础估计其可回收金额，难以对单项资产的可回收金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可回收金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“通信相关业务”的披露要求

31、长期待摊费用

本集团的长期待摊费用包括装修费等本集团已经支付但应由本期及以后各期分摊的期限在 1 年以上的费用。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32、合同负债

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本集团在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本集团职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利和辞退福利。

短期薪酬主要包括职工工资、奖金、津贴和补贴，劳务用工薪酬，职工福利费，医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费，住房公积金，工会经费和职工教育经费等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利是指公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。在资产负债表日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益，其中对超过一年予以支付的补偿款，按折现率折现后计入当期损益。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

34、预计负债

当与对外担保、商业承兑汇票贴现、未决诉讼或仲裁、产品质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

35、股份支付

不适用

36、优先股、永续债等其他金融工具

不适用

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

(1) 一般原则

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。
- 2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品。

3) 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，在该段时间内按照履约进度确认收入，并按照完工百分比法确定履约进度。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团考虑下列迹象：

- 1) 本集团就该商品或服务享有现时收款权利。
- 2) 本集团已将该商品的法定所有权转移给客户。
- 3) 本集团已将该商品实物转移给客户。
- 4) 本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户。
- 5) 客户已接受该商品或服务。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本集团拥有的无条件向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收货应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

(2) 具体方法

1) 销售商品收入

国内销售业务：通信网络配线及信息化机柜产品销售以产品经客户签收并获得结算确认作为收入确认时点；医疗信息化产品销售以产品经客户签收并取得验收确认文件时作为收入确认时点；车联网相关产品销售以产品经客户验收或授权完成作为收入确认时点。

出口销售业务：对于 FOB 交易模式，公司将货物运至出口口岸报关装运，以海关核准的报关单作为出口销售收入的确认时点；对于 CIP 交易模式，公司将货物向其指定的承运人交货，以货物签收/验收作为收入确认时点；对于 DAP 交易模式，为目的地交货，以货物签收/验收作为收入确认时点；对于寄售模式，以客户提供的清单确认收入的实现。

2) 提供劳务收入

本集团提供劳务收入主要包括车联网连接运维及其他服务。对于合同存在服务期限约定的，在合同约定的服务期限内按期确认收入；对于合同不存在服务期限的，在收到价款或取得劳务已经提供依据时，确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

38、合同成本

(1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。根据其流动性，合同履约成本分别列报在存货和其他非流动资产中，合同取得成本分别列报在其他流动资产和其他非流动资产中。

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果该资产摊销期限不超过一年，本集团选择在发生时计入当期损益的简化处理。增量成本，是指不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

(2) 与合同成本有关的资产的摊销

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

(3) 与合同成本有关的资产的减值

本集团与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：①企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②为转让该相关商品估计将要发生的成本。计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1元)计量。

本集团的政府补助包括与资产相关和与收益相关两类。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益，确认为递延收益的与资产相关的政府补助，在相关资产使用寿命内按照平均年限法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本。用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的(暂时性差异)计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：（1）暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：

（1）暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

1) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率。本集团因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

2) 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围或延长了租赁期限；②增加的对价与租赁范围扩大部分或租赁期限延长部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团按照租赁准则有关规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。就上述租赁负债调整的影响，本集团区分以下情形进行会计处理：①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本集团作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本集团将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

1) 融资租赁

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法或其他系统合理的方法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

42、其他重要的会计政策和会计估计

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	商品销售	13%、6%
消费税	0	0
城市维护建设税	应交流转税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%、20%、19%、16.5%、15%、8.25%
教育费附加	应交流转税额	3%
地方教育费附加	应交流转税额	2%、1.5%
房产税	从价计征的,按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2% 计缴;从租计征的,按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%

存在不同企业所得税税率纳税主体的,披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
万马科技股份有限公司	15%
上海优味网络科技有限公司	15%
万马涅申(上海)智能科技有限公司	20%
杭州万马智能医疗科技有限公司	20%
优味(常州)网络技术有限公司	20%
优味网络科技有限公司	200 万港币以内 8.25%, 超过部分 16.5%
YoocarNetwork Technology (ME) FZ-LLC	应纳税所得额 37.5 万迪拉姆以下税率 0%, 超额部分 9%
YOOCAR CONNECT PTY LTD	年营业收入总额低于 5000 万澳元, 25%
YOOCAR LTDA	应纳税所得额的 15%, 年应纳税所得额超过 24 万雷亚尔的部分需要另外缴纳 10%的附加税。
YOOCAR LIMITED	应纳税所得额 50000 英镑及以下: 19%; 50000 英镑-250000 英镑: 按照 25%纳税, 并扣除边际减免税, 250000 英镑及以上: 25%

2、税收优惠

1) 高新技术企业税收优惠

万马科技股份有限公司 2023 年 12 月 8 日重新认定再次取得高新技术企业证书, 本年度适用 15%的企业所得税税率。

上海优味网络科技有限公司 2025 年 12 月 19 日重新认定再次取得高新技术企业证书, 本年度适用 15%的企业所得税税率。

2) 根据财政部、国家税务总局、海关总署《关于鼓励软件产业和集成电路产业发展有关税收政策问题的通知》（财税【2000】25号）、《国务院关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》（国发【2011】4号）以及财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号）的有关规定，本集团本年度认证软件相应的软件销售产品增值税实际税负超过3%的部分享受即征即退的优惠政策。

3) 根据2023年8月2日财政部和税务总局发布的《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第12号）的规定，对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。

本公司之子公司万马涅申（上海）智能科技有限公司、杭州万马智能医疗科技有限公司、优味(常州)网络技术有限公司本年度符合《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例以及相关税收政策规定的小型微利企业条件，并符合上述小型微利企业所得税优惠条件。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行存款	91,361,624.52	47,940,626.55
其他货币资金	10,422,758.62	15,074,195.84
合计	101,784,383.14	63,014,822.39

其他说明：

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		
合计	0.00	0.00

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	5,982,920.63	30,269,659.68
商业承兑票据	16,230,821.50	43,800,655.51
合计	22,213,742.13	74,070,315.19

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	22,213,742.13	100.00%	0.00	0.00%	22,213,742.13	74,084,467.96	100.00%	14,152.77	0.02%	74,070,315.19
其中：										
信用级别一般的银行承兑汇票组合	5,982,920.63	26.93%			5,982,920.63	30,269,659.68	40.86%			30,269,659.68
商业承兑汇票组合	16,230,821.50	73.07%			16,230,821.50	43,814,808.28	59.14%	14,152.77	0.03%	43,800,655.51
合计	22,213,742.13	100.00%	0.00	0.00%	22,213,742.13	74,084,467.96	100.00%	14,152.77	0.02%	74,070,315.19

按组合计提坏账准备：0

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票组合	16,230,821.50	0.00	0.00%
合计	16,230,821.50	0.00	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：0

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用级别一般的银行承兑汇票组合	5,982,920.63	0.00	0.00%

合计	5,982,920.63		
----	--------------	--	--

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票组合	14,152.77	-14,152.77				0.00
合计	14,152.77	-14,152.77				0.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		4,567,618.03
商业承兑票据		1,129,354.61
合计		5,696,972.64

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明：

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	542,204,128.80	371,175,850.27
其中：6 个月以内	407,522,831.75	328,248,924.59
7-12 个月	134,681,297.05	42,926,925.68
1 至 2 年	25,725,937.76	31,908,407.02
2 至 3 年	15,933,649.27	10,955,097.31
3 年以上	18,174,799.61	16,311,611.51
3 至 4 年	6,788,192.32	5,102,407.72
4 至 5 年	2,548,163.73	796,035.54
5 年以上	8,838,443.56	10,413,168.25
合计	602,038,515.44	430,350,966.11

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	3,930,427.73	0.65%	3,930,427.73	100.00%		1,589,204.00	0.37%	1,589,204.00	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	598,108,087.71	99.35%	24,779,383.76	4.14%	573,328,703.95	428,761,762.11	99.63%	20,612,052.94	4.81%	408,149,709.17
其中：										
账龄组合	598,108,087.71	99.35%	24,779,383.76	4.14%	573,328,703.95	428,761,762.11	99.63%	20,612,052.94	4.81%	408,149,709.17
合计	602,038,515.44	100.00%	28,709,811.49	4.77%	573,328,703.95	430,350,966.11	100.00%	22,201,256.94	5.16%	408,149,709.17

按单项计提坏账准备：3,930,427.73

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
A 公司	1,498,087.50	1,498,087.50	1,482,357.58	1,482,357.58	100.00%	该公司发布破产公告，本公司预计款项难以收回
B 公司			1,707,137.65	1,707,137.65	100.00%	该公司暂无可供执行的财产，预计无法收回
C 公司			649,816.00	649,816.00	100.00%	该公司暂无可供执行的财产，预计无法收回
D 公司	91,116.50	91,116.50	91,116.50	91,116.50	100.00%	该公司发布破产公告，本公司预计款项

						项难以收回
合计	1,589,204.00	1,589,204.00	3,930,427.73	3,930,427.73		

按组合计提坏账准备：24,779,383.76

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6 个月以内	407,522,831.75	0.00	0.00%
7-12 个月	134,681,297.05	6,734,064.85	5.00%
1-2 年	25,725,937.76	2,572,593.78	10.00%
2-3 年	15,776,337.97	3,944,084.49	25.00%
3-4 年	4,629,543.39	2,083,294.53	45.00%
4-5 年	933,696.23	606,902.55	65.00%
5 年以上	8,838,443.56	8,838,443.56	100.00%
合计	598,108,087.71	24,779,383.76	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	1,589,204.00	2,341,223.73				3,930,427.73
账龄组合计提	20,612,052.94	4,183,060.74	15,729.92			24,779,383.76
合计	22,201,256.94	6,524,284.47	15,729.92			28,709,811.49

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 A	118,108,398.69		118,108,398.69	19.60%	3,567,741.67
客户 B	95,108,932.12		95,108,932.12	15.78%	4,714.28
客户 C	91,193,726.14		91,193,726.14	15.13%	-
客户 D	40,378,216.01		40,378,216.01	6.70%	-
客户 E	28,325,273.00		28,325,273.00	4.70%	3,456,991.77
合计	373,114,545.96	0.00	373,114,545.96	61.91%	7,029,447.72

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	366,871.25	26,586.75	340,284.50	417,479.00	113,042.30	304,436.70
合计	366,871.25	26,586.75	340,284.50	417,479.00	113,042.30	304,436.70

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	366,871.25	100.00%	26,586.75	7.25%	340,284.50	417,479.00	100.00%	113,042.30	27.08%	304,436.70
其中：										
账龄组合	366,871.25	100.00%	26,586.75	7.25%	340,284.50	417,479.00	100.00%	113,042.30	27.08%	304,436.70
合计	366,871.25	100.00%	26,586.75	7.25%	340,284.50	417,479.00	100.00%	113,042.30	27.08%	304,436.70

按组合计提坏账准备：26,586.75

单位：元

名称	期末余额

	账面余额	坏账准备	计提比例
6 个月以内	82,716.25		0.00%
7-12 个月	251,000.00	12,550.00	5.00%
1-2 年	1,280.00	128.00	10.00%
2-3 年	2,175.00	543.75	25.00%
3-4 年	29,700.00	13,365.00	45.00%
合计	366,871.25	26,586.75	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
合同资产	-86,455.55			质保金到期
合计	-86,455.55			——

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明：

其他说明：

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用等级较高的银行承兑汇票	21,686,520.05	8,871,769.62
应收账款债权凭证	5,855,888.61	
合计	27,542,408.66	8,871,769.62

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	27,542,408.66	100.00%			27,542,408.66	8,871,769.62	100.00%			8,871,769.62
其中：										
信用等级较高的银行承兑汇票	21,686,520.05	78.74%			21,686,520.05	8,871,769.62	100.00%			8,871,769.62
应收账款债权凭证	5,855,888.61	21.26%			5,855,888.61					
合计	27,542,408.66	100.00%			27,542,408.66	8,871,769.62				8,871,769.62

按组合计提坏账准备：0

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用等级较高的银行承兑汇票	21,686,520.05	0.00	0.00%
合计	21,686,520.05	0.00	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：0

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
应收账款债权凭证	5,855,888.61	0.00	0.00%
合计	5,855,888.61	0.00	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
信用等级较高的银行承兑汇票	56,150,731.54	0.00
应收账款债权凭证	5,854,677.86	
合计	62,005,409.40	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00

其他应收款	12,453,229.91	40,150,332.07
合计	12,453,229.91	40,150,332.07

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	11,169,085.71	9,367,673.65
备用金	2,466,506.22	1,097,963.44
外部单位业务往来	3,628,240.32	33,361,946.91
合计	17,263,832.25	43,827,584.00

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	8,094,868.01	37,331,270.50
6 个月以内	6,744,911.51	36,346,997.67
7-12 个月	1,349,956.50	984,272.83
1 至 2 年	3,193,247.54	1,247,653.35
2 至 3 年	914,006.55	1,098,668.00
3 年以上	5,061,710.15	4,149,992.15
3 至 4 年	960,660.00	998,911.52
4 至 5 年	965,911.52	1,062,813.90
5 年以上	3,135,138.63	2,088,266.73
合计	17,263,832.25	43,827,584.00

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	17,263,832.25	100.00%	4,810,602.34	27.87%	12,453,229.91	43,827,584.00	100.00%	3,677,251.93	8.39%	40,150,332.07
其中：										
账龄组合	17,263,832.25	100.00%	4,810,602.34	27.87%	12,453,229.91	43,827,584.00	100.00%	3,677,251.93	8.39%	40,150,332.07
合计	17,263,832.25	100.00%	4,810,602.34	27.87%	12,453,229.91	43,827,584.00	100.00%	3,677,251.93	8.39%	40,150,332.07

按组合计提坏账准备：4,810,602.34

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6 个月以内	6,744,911.51	0.00	0.00%
7-12 个月	1,349,956.50	67,497.83	5.00%
1-2 年	3,193,247.54	319,324.75	10.00%
2-3 年	914,006.55	228,501.64	25.00%
3-4 年	960,660.00	432,297.00	45.00%
4-5 年	965,911.52	627,842.49	65.00%

5 年以上	3,135,138.63	3,135,138.63	100.00%
合计	17,263,832.25	4,810,602.34	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	3,677,251.93			3,677,251.93
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	1,133,350.41			1,133,350.41
2025 年 12 月 31 日余额	4,810,602.34			4,810,602.34

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
账龄组合计提	3,677,251.93	1,133,350.41				4,810,602.34
合计	3,677,251.93	1,133,350.41				4,810,602.34

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
A 公司	保证金	2,175,764.00	0-6 个月, 2-3 年, 5 年以上	12.60%	1,643,941.00
B 公司	往来款	2,120,000.00	1-2 年	12.28%	212,000.00
C 公司	保证金	1,677,250.12	0-5 年以上	9.72%	832,307.91
D 公司	保证金	1,585,478.74	1 年以内	9.18%	285.75
E 公司	保证金	1,000,000.00	6 个月以内	5.79%	
合计		8,558,492.86		49.57%	2,688,534.66

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	8,689,265.79	50.03%	20,278,457.29	97.30%
1 至 2 年	8,309,674.04	47.84%	190,144.06	0.91%
2 至 3 年	51,349.86	0.30%	82,950.06	0.40%
3 年以上	319,035.38	1.83%	289,980.86	1.39%
合计	17,369,325.07		20,841,532.27	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本年按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额 13,519,059.31 元，占预付款项年末余额合计数的比例 77.83%。

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值

		或合同履约成本减值准备			或合同履约成本减值准备	
原材料	16,140,210.06	3,143,789.07	12,996,420.99	16,139,268.32	3,314,481.46	12,824,786.86
在产品	5,282,159.58	450,096.04	4,832,063.54	6,688,765.19	574,046.89	6,114,718.30
库存商品	15,639,445.88	1,028,851.50	14,610,594.38	10,219,677.03	696,249.14	9,523,427.89
发出商品	31,949,286.24	4,121,556.85	27,827,729.39	42,987,110.27	3,595,584.37	39,391,525.90
委托加工物资	128,631.18	10,960.74	117,670.44	4,182.11	358.92	3,823.19
合计	69,139,732.94	8,755,254.20	60,384,478.74	76,039,002.92	8,180,720.78	67,858,282.14

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源存货	其他方式取得的数据资源存货	合计
1. 期末账面价值				0.00
2. 期初账面价值				0.00

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	3,314,481.46	1,300,903.64		1,471,596.03		3,143,789.07
在产品	574,046.89	450,096.04		574,046.89		450,096.04
库存商品	696,249.14	815,139.20		482,536.84		1,028,851.50
委托加工物资	358.92	10,960.74		358.92		10,960.74
发出商品	3,595,584.37	2,796,642.38		2,270,669.90		4,121,556.85
合计	8,180,720.78	5,373,742.00		4,799,208.58		8,755,254.20

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的股权转让款	0.00	11,962,500.00
合计	0.00	11,962,500.00

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵税额	1,200,000.00	5,248,461.88
待抵扣进项税额	169.82	477,018.41
待摊费用	721,725.39	645,017.31
预缴所得税	174,220.19	295.87
合计	2,096,115.40	6,370,793.47

其他说明：

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合计			0.00			0.00

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

(2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
合计	0.00				0.00				

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

(2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他债权投资核销情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
合计	0.00	0.00						

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额	期初余额	折现率区间
----	------	------	-------

	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
合计			0.00			0.00	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：						

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
其他说明：				

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额
其中重要的长期应收款核销情况：	

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
长期应收款核销说明：					

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
浙江浙商健投资资产管理有限公司	1,000,000.00	1,000,000.00
合计	1,000,000.00	1,000,000.00

其他说明：

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响
----	---------	----	------	------	--------	------------

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明：

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	90,928,929.41	109,206,835.40
合计	90,928,929.41	109,206,835.40

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	办公设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	84,759,354.73	89,709,994.58	1,316,640.15	10,637,830.84	186,423,820.30
2. 本期增加金额	186,384.59	2,921,102.67	764,296.46	2,290,082.53	6,161,866.25
(1) 购置		2,921,102.67	764,296.46	2,290,082.53	5,975,481.66
(2) 在建工程转入	186,384.59				186,384.59
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额		11,317,251.33		2,421,789.25	13,739,040.58
(1) 处置或报废		11,317,251.33		2,421,789.25	13,739,040.58
4. 期末余额	84,945,739.32	81,313,845.92	2,080,936.61	10,506,124.12	178,846,645.97
二、累计折旧					
1. 期初余额	35,649,488.03	33,375,367.00	880,034.62	7,312,095.25	77,216,984.90
2. 本期增加金额	3,863,324.21	6,097,304.65	157,629.95	1,084,423.65	11,202,682.46
(1) 计提	3,863,324.21	6,097,304.65	157,629.95	1,084,423.65	11,202,682.46
3. 本期减少金额		2,425,306.87		232,617.37	2,657,924.24
(1) 处置或报废		2,425,306.87		232,617.37	2,657,924.24
4. 期末余额	39,512,812.24	37,047,364.78	1,037,664.57	8,163,901.53	85,761,743.12
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额		2,155,973.44			2,155,973.44
(1) 计提		2,155,973.44			2,155,973.44
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额		2,155,973.44			2,155,973.44

四、账面价值					
1. 期末账面价值	45,432,927.08	42,110,507.70	1,043,272.04	2,342,222.59	90,928,929.41
2. 期初账面价值	49,109,866.70	56,334,627.58	436,605.53	3,325,735.59	109,206,835.40

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋建筑物	15,005,467.52
机器设备	19,304,273.56

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
优咔(常州)网络技术有限公司部分机器设备减值测试项目	8,335,730.09	6,179,756.65	2,155,973.44	公允价值采用市场价格修正法进行评估；处置费用为与处置资产有关的费用	市场价格、处置费用	市场价格：通过市场调查以及查询历史资料，以获得相同或类似的市场价格
合计	8,335,730.09	6,179,756.65	2,155,973.44			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
------	-----	------	--------	------------	----------	------	-------------	------	-----------	--------------	----------	------

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋租赁	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	22,318,140.28	22,318,140.28
2. 本期增加金额	1,154,142.73	1,154,142.73
(1) 租入	1,154,142.73	1,154,142.73
3. 本期减少金额	19,503,464.81	19,503,464.81
(1) 处置	19,503,464.81	19,503,464.81
4. 期末余额	3,968,818.20	3,968,818.20
二、累计折旧		
1. 期初余额	1,963,714.07	1,963,714.07
2. 本期增加金额	4,539,058.56	4,539,058.56
(1) 计提	4,539,058.56	4,539,058.56
3. 本期减少金额	5,667,207.48	5,667,207.48
(1) 处置	5,667,207.48	5,667,207.48
4. 期末余额	835,565.15	835,565.15
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		

4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	3,133,253.05	3,133,253.05
2. 期初账面价值	20,354,426.21	20,354,426.21

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	办公软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	49,431,562.38	25,000,000.00		5,768,539.86	80,200,102.24
2. 本期增加金额				5,832,311.81	5,832,311.81
(1) 购置				1,228,292.37	1,228,292.37
(2) 内部研发				4,604,019.44	4,604,019.44
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	49,431,562.38	25,000,000.00		11,600,851.67	86,032,414.05
二、累计摊销					
1. 期初余额	12,433,411.10	17,916,666.81		3,707,901.50	34,057,979.41
2. 本期增加金额	1,015,334.52	5,000,000.04		1,217,240.24	7,232,574.80
(1) 计提	1,015,334.52	5,000,000.04		1,217,240.24	7,232,574.80
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	13,448,745.62	22,916,666.85		4,925,141.74	41,290,554.21
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					

4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	35,982,816.76	2,083,333.15		6,675,709.93	44,741,859.84
2. 期初账面价值	36,998,151.28	7,083,333.19		2,060,638.36	46,142,122.83

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 5.35%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
合计						

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
合计						

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
5G 行业专网	9,905,660.32		2,830,188.72		7,075,471.60
服务					
装修及其他	3,600,589.86	4,602,690.21	2,302,384.47		5,900,895.60
合计	13,506,250.18	4,602,690.21	5,132,573.19		12,976,367.20

其他说明：

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
坏账准备	30,756,574.14	4,613,486.13	24,879,095.49	3,731,864.33
存货跌价准备	8,822,979.55	1,323,446.93	8,213,767.22	1,232,065.08
可抵扣亏损	43,445,190.35	6,516,778.55	34,066,872.63	5,110,030.89
租赁负债	1,838,220.17	275,733.03	20,566,536.47	2,853,654.35
合计	84,862,964.21	12,729,444.64	87,726,271.81	12,927,614.65

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	1,314,819.15	197,222.87	20,354,426.20	2,822,828.97

合计	1,314,819.15	197,222.87	20,354,426.20	2,822,828.97
----	--------------	------------	---------------	--------------

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		12,729,444.64		12,927,614.65
递延所得税负债		197,222.87		2,822,828.97

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	4,964,646.18	1,163,046.38
可抵扣亏损	43,561,508.10	33,006,647.17
合计	48,526,154.28	34,169,693.55

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年	2,081,738.97	2,081,738.97	
2027 年	8,118,474.94	8,118,474.94	
2028 年	1,742,923.47	1,742,923.47	
2029 年	366,052.87	3,123,204.20	
2030 年	12,906,256.96	2,025,075.72	
2031 年	6,222,665.94	4,070,127.41	
2032 年	6,827,421.23	6,827,421.23	
2033 年	4,371,074.90	4,371,074.90	
2034 年	924,898.82	646,606.33	
合计	43,561,508.10	33,006,647.17	

其他说明：

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同履约成本	177,335,573.14		177,335,573.14	178,047,385.52		178,047,385.52
合同资产	167,651.60	9,474.16	158,177.44	984,408.13	41,818.58	942,589.55
增值税留抵税额	3,709,142.39		3,709,142.39			
合计	181,212,367.13	9,474.16	181,202,892.97	179,031,793.65	41,818.58	178,989,975.07

其他说明：

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	10,303,820.74	10,303,820.74	保证金	银行承兑汇票保证金、保函保证金	15,043,535.53	15,043,535.53	保证金	银行承兑汇票保证金、保函保证金
应收票据	5,696,972.64	5,696,972.64	背书/贴现	已背书或贴现但未终止确认	46,096,028.49	46,096,028.49	背书/贴现	已背书或贴现但未终止确认
固定资产					28,359,025.76	23,866,520.42	产权受限	尚未办妥产权证书
固定资产-智算中心机器设备					39,990,337.21	39,673,747.04	产权受限	售后租回的固定资产
合计	16,000,793.38	16,000,793.38			129,488,926.99	124,679,831.48		

其他说明：

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款		35,000,000.00
信用借款	39,850,000.00	3,000,000.00
应付利息	41,512.76	28,494.68
票据贴现未终止确认	20,000,000.00	26,500,000.00
合计	59,891,512.76	64,528,494.68

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		
合计	0.00	0.00

其他说明：

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	20,000,000.00	20,000,000.00
银行承兑汇票	57,621,459.16	22,253,564.56
合计	77,621,459.16	42,253,564.56

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付账款合计	204,572,400.06	213,543,525.68
合计	204,572,400.06	213,543,525.68

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
账龄超过一年的应付账款	15,080,454.47	正常结算周期内
合计	15,080,454.47	

其他说明：

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00

其他应付款	26,842,061.70	28,865,369.43
合计	26,842,061.70	28,865,369.43

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付服务费	15,635,160.65	13,369,843.83
外部单位业务往来	9,253,783.67	13,660,570.89
保证金	869,880.12	661,668.99
其他	1,083,237.26	1,173,285.72
合计	26,842,061.70	28,865,369.43

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同负债	132,565,295.84	87,941,158.39
合计	132,565,295.84	87,941,158.39

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	15,899,089.25	111,495,637.77	110,562,749.41	16,831,977.61
二、离职后福利-设定提存计划	836,325.97	11,028,364.13	11,036,942.38	827,747.72
三、辞退福利	234,580.00	3,496,315.00	3,530,895.00	200,000.00
合计	16,969,995.22	126,020,316.90	125,130,586.79	17,859,725.33

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	13,745,315.33	97,353,505.48	97,271,170.54	13,827,650.27
2、职工福利费		1,735,673.97	1,588,673.97	147,000.00
3、社会保险费	502,226.30	6,354,188.50	6,375,437.19	480,977.61
其中：医疗保险费	481,602.88	5,969,485.39	6,005,539.07	445,549.20
工伤保险费	19,851.96	274,484.06	265,828.83	28,507.19
生育保险费	771.46	110,219.05	104,069.29	6,921.22
4、住房公积金	251,360.00	4,941,940.37	4,978,280.37	215,020.00
5、工会经费和职工教育经费	1,400,187.62	1,110,329.45	349,187.34	2,161,329.73

合计	15,899,089.25	111,495,637.77	110,562,749.41	16,831,977.61
----	---------------	----------------	----------------	---------------

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	807,250.37	10,687,673.77	10,695,575.54	799,348.60
2、失业保险费	29,075.60	340,690.36	341,366.84	28,399.12
合计	836,325.97	11,028,364.13	11,036,942.38	827,747.72

其他说明：

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	2,154,046.45	136,088.70
企业所得税	6,374,529.40	4,876,966.85
个人所得税	83,317.36	90,100.98
城市维护建设税	143,957.51	93,958.16
房产税	868,678.80	872,376.45
土地使用税	528,596.16	528,596.16
教育费附加	111,971.92	75,475.66
印花税	126,889.29	87,109.87
合计	10,391,986.89	6,760,672.83

其他说明：

42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	1,100,974.72	0.00
一年内到期的租赁负债	957,761.25	6,019,593.58
合计	2,058,735.97	6,019,593.58

其他说明：

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
年末未终止确认的应收票据	5,696,972.64	19,596,028.49
待转销项税	965,773.37	313,630.28
融资租赁负债（含应付利息）		42,326,508.00
合计	6,662,746.01	62,236,166.77

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	27,000,000.00	46,000,000.00
应付利息	18,974.98	40,761.12
合计	27,018,974.98	46,040,761.12

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

(3) 可转换公司债券的说明

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	2,738,478.23	14,546,942.95
合计	2,738,478.23	14,546,942.95

其他说明：

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

49、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
合计	0.00	0.00	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
合计	0.00			0.00	

其他说明：

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同负债	69,885,791.85	13,653,474.12
合计	69,885,791.85	13,653,474.12

其他说明：

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	134,000,000.00						134,000,000.00

其他说明：

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
合计		0.00						0.00

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	159,047,698.18			159,047,698.18
合计	159,047,698.18			159,047,698.18

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
合计	0.00			0.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
其他综合收益合计	0.00							0.00

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

合计	0.00			0.00
----	------	--	--	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	10,374,624.20	194,899.02		10,569,523.22
合计	10,374,624.20	194,899.02		10,569,523.22

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	178,720,866.12	168,233,339.27
调整后期初未分配利润	178,720,866.12	168,233,339.27
加：本期归属于母公司所有者的净利润	47,042,732.57	41,307,526.85
减：提取法定盈余公积	194,899.02	
应付普通股股利		30,820,000.00
期末未分配利润	225,568,699.67	178,720,866.12

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	718,603,264.55	477,468,041.55	556,888,735.48	351,080,560.72
其他业务	6,281,161.59	1,392,547.23	3,988,016.22	3,385,958.75
合计	724,884,426.14	478,860,588.78	560,876,751.70	354,466,519.47

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本

业务类型								
其中：								
车联网	381,246,328.10	234,146,110.43				381,246,328.10	234,146,110.43	
机柜、机箱类产品	184,399,448.59	141,285,728.42				184,399,448.59	141,285,728.42	
工业控制类产品	68,959,147.76	47,831,849.16				68,959,147.76	47,831,849.16	
医疗信息化产品	33,945,518.74	17,833,409.16				33,945,518.74	17,833,409.16	
其他	56,333,982.95	37,763,491.61				56,333,982.95	37,763,491.61	
按经营地区分类								
其中：								
国内	542,542,295.22	348,296,625.69				542,542,295.22	348,296,625.69	
国外	182,342,130.92	130,563,963.09				182,342,130.92	130,563,963.09	
市场或客户类型								
其中：								
车联网	381,246,328.10	234,146,110.43				381,246,328.10	234,146,110.43	
通信	309,673,711.38	226,782,601.19				309,673,711.38	226,782,601.19	
医疗	33,964,386.66	17,931,877.16				33,964,386.66	17,931,877.16	
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计	724,884,426.14	478,860,588.78				724,884,426.14	478,860,588.78	

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客	公司提供的质量保证类型及
----	-----------	---------	-------------	----------	--------------	--------------

					户的款项	相关义务
--	--	--	--	--	------	------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	1,218,205.66	1,555,503.98
教育费附加	1,056,133.53	1,227,631.21
房产税	1,173,587.71	1,180,105.90
土地使用税	528,596.16	528,596.16
车船使用税	1,580.64	1,961.28
印花税	375,897.60	314,894.94
合计	4,354,001.30	4,808,693.47

其他说明：

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	27,236,246.77	23,658,948.63
折旧及摊销	5,199,054.06	4,918,285.89
中介服务咨询费	4,968,861.84	4,350,854.63
办公出行费	4,126,638.10	3,372,747.98
其他	2,251,756.18	3,445,016.14
合计	43,782,556.95	39,745,853.27

其他说明：

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	33,824,479.02	31,141,188.52
销售服务费	27,419,063.89	29,320,940.74
业务招待费	5,035,687.49	5,237,152.82
差旅费	4,454,830.10	5,077,512.81
投标费用	1,323,536.63	628,478.43
其他	8,291,231.34	8,324,004.89

合计	80,348,828.47	79,729,278.21
----	---------------	---------------

其他说明：

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员人工费用	31,514,626.75	32,614,400.02
直接投入费用	13,333,558.06	11,164,971.90
折旧费用与长期待摊费用	1,950,036.49	1,898,405.52
设计试验等费用	6,685,581.60	332,648.98
其他相关费用	6,048,055.73	1,726,250.63
合计	59,531,858.63	47,736,677.05

其他说明：

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	4,084,929.15	6,207,881.25
减：利息收入	289,475.75	3,459,579.32
加：汇兑损失	-5,309,705.56	1,236,582.66
其他支出	585,813.84	695,481.25
合计	-928,438.32	4,680,365.84

其他说明：

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
增值税退税收入	5,686,307.18	14,838,868.00
与日常经营活动相关的政府补助	6,304,628.00	5,563,636.03
先进制造业企业增值税加计抵减	643,570.51	1,864,709.57
个税手续费返还	76,874.51	44,404.99

68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
合计	0.00	0.00

其他说明：

69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
合计	0.00	0.00

其他说明：

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财收益	451,974.69	831,479.43
处置其他非流动金融资产取得的投资收益		2,208,219.00
合计	451,974.69	3,039,698.43

其他说明：

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	14,152.77	43,347.23
应收账款坏账损失	-6,508,554.55	-8,004,860.44
其他应收款坏账损失	-1,133,350.41	-484,766.63
合计	-7,627,752.19	-8,446,279.84

其他说明：

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-5,373,742.00	-6,086,358.07
四、固定资产减值损失	-2,155,973.44	
十一、合同资产减值损失	118,799.97	1,931,229.53
合计	-7,410,915.47	-4,155,128.54

其他说明：

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	-4,149,718.41	-5,395.80
其中：未划分为持有待售的非流动资产处置收益	-4,149,718.41	-5,395.80
其中：固定资产处置收益	-3,695,421.94	-5,395.80
使用权资产处置收益	-454,296.47	0.00

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
其他	3,211.28	3.49	3,211.28

罚款收入		20,000.00	
合计	3,211.28	20,003.49	3,211.28

其他说明：

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠		300,000.00	
违约金及赔偿支出	640,467.09	102,342.15	640,467.09
非流动资产毁损报废损失	67,051.29	39,349.88	67,051.29
赞助支出	20,000.00		20,000.00
其他	2,328.29	45,970.98	2,328.29
合计	729,846.67	487,663.01	729,846.67

其他说明：

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	7,568,067.28	6,010,250.35
递延所得税费用	-2,427,436.09	-5,331,559.49
合计	5,140,631.19	678,690.86

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	52,183,363.76
按法定/适用税率计算的所得税费用	7,827,504.56
子公司适用不同税率的影响	1,168,604.68
调整以前期间所得税的影响	178,279.37
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	988,905.58
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-226,453.14
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,307,506.14
研发费用加计扣除的影响	-6,080,804.89
残疾人工资加计扣除的影响	-22,911.11
所得税费用	5,140,631.19

其他说明：

77、其他综合收益

详见附注。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
保证金	9,475,022.45	8,890,721.99
利息收入	1,497,331.21	937,886.61
政府补助	7,072,424.54	5,563,636.03
外部单位业务往来	1,580,574.12	4,654,462.17
年初受限货币资金本期收回	0.00	
其他	3,211.28	1,939,495.94
合计	19,628,563.60	21,986,202.74

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期间费用	70,745,473.78	62,533,823.63
保证金	11,208,137.80	9,104,765.96
外部单位业务往来	8,822,099.20	4,985,400.80
期末受限货币资金	0.00	
营业外支出	662,795.38	448,313.13
银行手续费	585,813.84	695,481.25
合计	92,024,320.00	77,767,784.77

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财产品赎回	320,000,000.00	323,700,000.00
外部单位往来款	29,584,110.44	
合计	349,584,110.44	323,700,000.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司收到的现金净额	11,962,500.00	10,000,000.00
合计	11,962,500.00	10,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财产品申购	320,000,000.00	323,700,000.00
外部单位往来款		29,584,110.44
合计	320,000,000.00	353,284,110.44

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期末未到期的银行保证金减少额	5,115,694.75	2,797,859.75
合计	5,115,694.75	2,797,859.75

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
融资租赁款	42,300,000.00	
租入资产支付的现金	4,263,126.26	3,602,206.15
期末未到期的银行保证金增加额	375,979.96	
合计	46,939,106.22	3,602,206.15

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	64,528,494.68	147,744,520.52	41,512.76	152,394,520.52	28,494.68	59,891,512.76
长期借款	46,040,761.12		19,949.70	17,900,000.00	1,141,735.84	27,018,974.98
租赁负债	14,546,942.95		1,298,438.58	5,445,183.35	7,661,719.95	2,738,478.23
一年内到期的非流动负债	6,019,593.58		2,058,735.97	6,019,593.58		2,058,735.97
合计	131,135,792.33	147,744,520.52	3,418,637.01	181,759,297.45	8,831,950.47	91,707,701.94

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	47,042,732.57	41,307,526.85
加：资产减值准备	7,410,915.47	4,155,128.54
信用减值损失	7,627,752.19	8,446,279.84
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	11,202,682.46	6,978,413.41
使用权资产折旧	4,539,058.56	3,513,787.19
无形资产摊销	7,232,574.80	6,606,717.42
长期待摊费用摊销	5,132,573.19	5,135,115.54
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	4,149,718.41	5,395.80
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	67,051.29	39,349.88
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		
财务费用（收益以“－”号填列）	-1,875,258.04	5,362,729.98
投资损失（收益以“－”号填列）	-451,974.69	-3,039,698.43
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	198,170.01	-7,885,930.08
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-2,625,606.10	2,554,370.59
存货的减少（增加以“－”号填列）	2,100,061.40	-10,169,083.39
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-254,354,948.50	-154,529,291.70
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	219,014,489.30	83,245,023.17
其他		
经营活动产生的现金流量净额	56,409,992.32	-8,274,165.39
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	91,480,562.40	47,971,286.86
减：现金的期初余额	47,971,286.86	137,577,558.88
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	43,509,275.54	-89,606,272.02

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	11,962,500.00
其中：	
安华智能股份公司	11,962,500.00
处置子公司收到的现金净额	11,962,500.00

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	91,480,562.40	47,971,286.86
可随时用于支付的银行存款	91,361,624.52	47,971,286.86
可随时用于支付的其他货币资金	118,937.88	
三、期末现金及现金等价物余额	91,480,562.40	47,971,286.86

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
保函保证金	2,236,349.67	2,367,053.92	不能随时支取
银行承兑汇票保证金	8,067,471.07	12,676,481.61	不能随时支取
合计	10,303,820.74	15,043,535.53	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	16,308.58	7.0288	114,629.75
欧元	2,747,304.43	8.2355	22,625,425.63
港币	262,113.51	0.9032	236,746.16
新加坡元	279.98	5.4586	1,528.30
应收账款			
其中：美元	1,540,502.83	7.0288	10,827,886.29
欧元	15,211,946.75	8.2355	125,277,987.45
港币			
阿联酋迪拉姆	16,740.00	1.9073	31,928.20
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			
其中：美元	131,534.22	7.0288	924,527.70
欧元	3,565,614.29	8.2355	29,364,616.49
新加坡元	2,387,570.34	5.4586	13,032,791.44
港币	1,446.41	0.9032	1,306.40
沙特里亚尔	86,250.00	1.8681	161,123.63
卡塔尔里亚尔	102,564.00	1.9218	197,107.50
阿联酋迪拉姆	1,045,105.45	1.9073	1,993,329.62

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

优味科技（香港）有限公司主要经营地在香港，记账本位币为人民币。

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

单位：元

项目	本年发生额	上年发生额
租赁负债利息费用	516,773.50	1,638,766.01
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	870,598.42	526,513.44
与租赁相关的总现金流出	6,315,781.72	4,128,719.59
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
厂房出租	2,804,414.28	
合计	2,804,414.28	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

84、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员人工费用	34,416,168.59	36,971,996.73
直接投入费用	13,619,741.24	11,335,319.22
折旧费用与长期待摊费用	1,979,690.69	1,968,596.10
设计试验等费用	6,685,581.60	333,590.49
其他相关费用	6,097,570.62	1,731,193.95
合计	62,798,752.74	52,340,696.49
其中：费用化研发支出	59,531,858.63	47,736,677.05
资本化研发支出	3,266,894.11	4,604,019.44

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
车联网运营平台(TOSP)2.0	4,604,019.44				4,604,019.44			
高可靠网络解决方案		1,024,339.51					1,024,339.51	
全球流量运营平台		2,242,554.60					2,242,554.60	
合计	4,604,019.44	3,266,894.11			4,604,019.44		3,266,894.11	

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
全球流量运营平台	开发阶段	2026年12月31日	运营平台服务	2025年05月01日	立项申请审批
高可靠网络解决方案	开发阶段	2026年12月31日	连接管理平台服务	2025年08月01日	立项申请审批

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据

其他说明：

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

不适用

2、同一控制下企业合并

不适用

3、反向购买

不适用

4、处置子公司

不适用

5、其他原因的合并范围变动

本集团于报告期内新设子公司 Yoocar Network Technology (ME) FZ-LLC、YOOCAR CONNECT PTY LTD、YOOCAR LTDA 和 YOOCAR LIMITED，其中 YOOCAR CONNECT PTY LTD、YOOCAR LTDA 和 YOOCAR LIMITED 2025 年度未发生业务。

6、其他

不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
万马涅申（上海）智能科技有限公司	20,000,000.00	上海	上海	智能、机电等设备的销售及相关技术开发、服务	100.00%		设立
上海优咔网络科技有限公司	75,000,000.00	上海	上海	车联网技术开发、服务等	100.00%		设立
杭州万马智能医疗科技有限公司	10,000,000.00	杭州	杭州	医疗器械生产及销售	100.00%		设立
优咔(常州)网络科技有限公司	24,444,444.00	常州	常州	技术服务、信息系统集成服务等		85.91%	设立
优咔网络科	14,098,250.00	香港	香港	车联网技术	100.00%		设立

技有限公司				开发、服务等			
YoocarNetwork Technology (ME)FZ-LLC	57.14	阿联酋	阿联酋	车联网技术开发、服务等	100.00%		设立
YOOCAR CONNECT PTY LTD	4.69	澳大利亚	澳大利亚	车联网技术开发、服务等	100.00%		设立
YOOCAR LTDA	34.93	巴西	巴西	车联网技术开发、服务等	100.00%		设立
YOOCAR LIMITED	9.43	英国	英国	车联网技术开发、服务等	100.00%		设立

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
-------	----------	--------------	----------------	------------

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

- (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明
- (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

3、在合营企业或联营企业中的权益

- (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

- (2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		

调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		

综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	11,990,935.18	20,402,504.03
营业外收入		

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具风险，主要包括市场风险（如汇率风险、利率风险和商品价格风险）、信用风险及流动性风险等。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

1. 各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(1) 市场风险

1) 汇率风险

本集团承受汇率风险主要与美元和欧元有关，除本集团的母公司和子公司优味网络科技有限公司以美元、欧元进行采	年末余额	年初余额
---	------	------

购和销售外，本集团的其它主要业务活动以人民币计价结算。于 2025 年 12 月 31 日，除下表所述资产及负债的美元余额和欧元余额外，本集团的资产及负债均为人民币余额。该等美元余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。 项目		
货币资金-美元	16,308.58	423.71
货币资金-欧元	2,747,304.43	44,955.70
货币资金-港币	262,113.51	238,875.01
货币资金-新加坡	279.98	
应收账款-美元	1,540,502.83	2,416,185.44
应收账款-欧元	15,211,946.75	8,708,375.26
应收账款-阿联酋迪拉姆	16,740.00	
应付账款-美元	131,534.22	492,091.50
应付账款-欧元	3,565,614.29	4,632,062.22
应付账款-新加坡元	2,387,570.34	1,426,381.66
应付账款-港币	1,446.41	
应付账款-沙特里亚尔	86,250.00	
应付账款-卡塔尔里亚尔	102,564.00	
应付账款-阿联酋迪拉姆	1,045,105.45	

本集团密切关注汇率变动对本集团的影响。

2) 利率风险

本集团的利率风险产生于银行借款及应付债券等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，本集团的带息债务主要为人民币计价的固定利率合同，金额为 88,011,462.46 元（2024 年 12 月 31 日：110,569,255.80 元）

3) 价格风险

商品价格风险：本公司以市场价格采购钢材、板材等原材料，因此受到此等价格波动的影响。

(2) 信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等。

为降低信用风险，本集团成立专门部门确定信用额度、进行信用审批，并执行其它监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的

回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除应收账款及合同资产金额前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。本集团应收账款、合同资产及其他非流动资产中的合同资产中，前五名金额合计：373,114,545.96 元，占本公司应收账款及合同资产总额的 61.91%。

1) 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日，通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险自初始确认后是否显著增加。但是，如果本集团确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时对应相同期限的违约概率上升超过一定比例，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

2) 已发生信用减值资产的定义

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

3) 信用风险敞口

于 2025 年 12 月 31 日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失以及本集团承担的财务担保。

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

(3) 流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进

行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票据贴现	应收票据中尚未到期的承兑汇票	5,696,972.64	未终止确认	由于应收票据中的承兑汇票是由信用等级一般的银行承兑或商业承兑，可合理判断保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险，故未终止确认。
票据背书/票据贴现	应收款项融资中尚未到期的承兑汇票	62,005,409.40	终止确认	由于应收款项融资中的承兑汇票是由信用等级较高的银行承兑，可合理判断已经转移了其几乎所有的风险和报酬，故终止确认。
合计		67,702,382.04		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损
----	-----------	-------------	--------------

			失
应收款项融资	票据背书/票据贴现	62,005,409.40	
合计		62,005,409.40	

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
已转移但未整体终止确认的金融资产	票据背书/票据贴现	5,696,972.64	5,696,972.64
合计		5,696,972.64	5,696,972.64

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
应收款项融资			27,542,408.66	27,542,408.66
其他非流动金融资产			1,000,000.00	1,000,000.00
持续以公允价值计量的资产总额			28,542,408.66	28,542,408.66
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本集团年末应收款项融资为信用级别较高的银行承兑汇票，期限较短，本集团以票面金额作为其公允价值合理估计值。

本集团年末其他非流动金融资产为浙江浙商健投资资产管理有限公司股权投资，因相关的近期公允价值信息不足且金额不大，本集团根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》，以取得成本代表其公允价值的最佳估计值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
浙江万马智能科技集团有限公司	浙江杭州	商务服务业	91200000	1.50%	1.50%
张德生				21.53%	21.53%

本企业的母公司情况的说明

本公司最终控制方是张德生先生。

本企业最终控制方是张德生先生。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注第八节-十《1、在子公司中的权益》。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
浙江万马产业发展集团有限公司	其他关联方
舟山万兴实业有限公司	其他关联方
浙江万马天屹通信线缆有限公司	其他关联方
浙江万马泰科新材料有限公司	实际控制人控制的其他企业
上海果通通信科技有限公司	实际控制人控制的其他企业
杭州万骥轻质材料有限公司	实际控制人控制的其他企业
万马联合新能源投资有限公司	其他关联方
浙江万马电缆有限公司	其他关联方
上海骥驰实业有限公司	实际控制人控制的其他企业
浙江万马股份有限公司	其他关联方
浙江骏业科创科技有限公司	其他关联方

浙江万马智能科技集团有限公司	实际控制人控制的其他企业
----------------	--------------

其他说明：

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
浙江万马股份有限公司及下属子公司	采购商品	244,279.02	19,000,000.00	否	15,239,898.84
上海果通通信科技有限公司	采购商品	348,068.91	0.00		0.00
上海骥驰实业有限公司	采购固定资产	630,796.46	0.00		0.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江万马股份有限公司及下属子公司	销售商品	157,442.48	362,592.92
上海果通通信科技有限公司及下属子公司	销售商品	399,999.96	400,000.00
浙江万马泰科新材料有限公司	销售商品	46,902.65	15,997.34
杭州万骥轻质材料有限公司	销售商品	15,044.25	13,982.30
舟山万兴实业有限公司	销售商品	17,699.11	
浙江骏业科创科技有限公司	销售商品	5,707.96	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
浙江万马泰科新材料有限公司	厂房租赁	1,328,929.56	1,321,857.22
杭州万骥轻质材料有限公司	厂房租赁	1,475,484.72	1,475,484.75

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
浙江万马电缆有限公司	办公场地	2,362.90				3,757.47					
万马联合新能源投资有限公司	办公场地	19,068.89				31,915.98					

关联租赁情况说明

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

关联担保情况说明

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

薪酬合计	4,736,030.00	4,862,500.00
------	--------------	--------------

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	浙江万马天屹通信线缆有限公司	149,810.00	7,490.50	76,060.00	
应收账款	浙江万马泰科新材料有限公司	37,000.00			
应收账款	上海果通通信科技有限公司	233,333.27	1,666.66	657,333.31	22,866.67
其他应收款	杭州万骥轻质材料有限公司			376,632.38	
其他应收款	浙江万马泰科新材料有限公司			361,961.29	
其他应收款	浙江万马产业发展集团有限公司	50,000.00			
其他应收款	万马联合新能源投资有限公司	11,102.07			
其他应收款	浙江万马电缆有限公司	1,252.80			
预付账款	上海骥驰实业有限公司	39,437.17			

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	浙江万马股份有限公司	450.00	11,284,781.78
应付账款	浙江万马天屹通信线缆有限公司	122,340.00	2,794,952.00
应付账款	上海果通通信科技有限公司	0.51	1,080,000.00

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团已承诺出资及尚待出资情况如下：（单位：万元）

公司名称	认缴出资	认缴比例	已缴金额	尚待出资金额
万马涅申（上海）智能科技有限公司	2,000.00	100.00%	1,000.00	1,000.00
合计	——	100.00%	——	——

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团已开立尚未到期的投标保函、履约保函及质量保函金额为 2,236,349.67 元。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

除存在上述资产负债表日后事项披露事项外，截止本财务报告批准报出日，本集团无其他需要披露的重大资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明：

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	169,763,408.87	164,472,047.06
其中：6 个月以内	111,424,457.26	128,609,638.65
7-12 个月	58,338,951.61	35,862,408.41
1 至 2 年	24,309,800.46	31,693,090.19
2 至 3 年	15,776,337.97	8,240,194.38
3 年以上	15,644,760.76	16,100,601.59
3 至 4 年	4,437,663.39	4,891,397.80
4 至 5 年	2,368,653.81	796,035.54
5 年以上	8,838,443.56	10,413,168.25
合计	225,494,308.06	220,505,933.22

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	1,482,357.58	0.66%	1,482,357.58	100.00%		1,498,087.50	0.69%	1,498,087.50	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	224,011,950.48	99.34%	20,703,496.76	9.24%	203,308,453.72	219,007,845.72	99.32%	19,480,059.03	8.89%	199,527,786.69
其中：										

账龄组合	217,412,350.10	96.42%	20,703,496.76	9.52%	196,708,853.34	210,408,934.77	95.42%	19,480,059.03	9.26%	190,928,875.74
合并范围内关联方组合	6,599,600.38	2.92%			6,599,600.38	8,598,910.95	3.90%			8,598,910.95
合计	225,494,308.06	100.00%	22,185,854.34	9.84%	203,308,453.72	220,505,933.22	100.00%	20,978,146.53	9.51%	199,527,786.69

按单项计提坏账准备：1,498,087.50

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
A 公司	1,498,087.50	1,498,087.50	1,482,357.58	1,482,357.58	100.00%	该公司发布破产公告，本公司预计款项难以收回
合计	1,498,087.50	1,498,087.50	1,482,357.58	1,482,357.58		

按组合计提坏账准备：20,703,496.76

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	217,412,350.10	20,703,496.76	
其中：6 个月以内	104,824,856.88		
7-12 个月	58,338,951.61	2,916,947.58	5.00%
1-2 年	24,309,800.46	2,430,980.05	10.00%
2-3 年	15,776,337.97	3,944,084.49	25.00%
3-4 年	4,437,663.39	1,996,948.53	45.00%
4-5 年	886,296.23	576,092.55	65.00%
5 年以上	8,838,443.56	8,838,443.56	100.00%
合并范围内关联方组合	6,599,600.38		
合计	224,011,950.48	20,703,496.76	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	1,498,087.50		15,729.92			1,482,357.58
账龄组合计提	19,480,059.03	1,223,437.73				20,703,496.76
合计	20,978,146.53	1,223,437.73	15,729.92			22,185,854.34

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 A	28,325,273.00		28,325,273.00	12.53%	3,456,991.77
客户 B	20,436,659.28		20,436,659.28	9.04%	1,345,402.34
客户 C	18,192,246.70		18,192,246.70	8.05%	404,376.98
客户 D	15,558,887.41		15,558,887.41	6.88%	221,041.81
客户 E	13,150,634.25		13,150,634.25	5.82%	484,874.24
合计	95,663,700.64		95,663,700.64	42.32%	5,912,687.14

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	16,102,742.66	52,600,214.00
合计	16,102,742.66	52,600,214.00

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	8,320,913.94	6,905,772.71
备用金	1,235,991.50	887,963.44
外部单位业务往来	827,347.66	3,243,420.61
合并范围内公司往来	10,130,833.33	45,115,191.09
其他		1,940.00
合计	20,515,086.43	56,154,287.85

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	14,040,959.65	50,196,819.15
其中：6 个月以内	13,422,449.75	49,323,444.32
7-12 个月	618,509.90	873,374.83
1 至 2 年	737,560.08	1,040,466.55
2 至 3 年	906,506.55	837,010.00
3 年以上	4,830,060.15	4,079,992.15
3 至 4 年	779,010.00	928,911.52
4 至 5 年	915,911.52	1,062,813.90

5 年以上	3,135,138.63	2,088,266.73
合计	20,515,086.43	56,154,287.85

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	20,515,086.43	100.00%	4,412,343.77	21.51%	16,102,742.66	56,154,287.85	100.00%	3,554,073.85	6.33%	52,600,214.00
其中：										
账龄组合	10,384,253.10	50.62%	4,412,343.77	42.49%	5,971,909.33	11,039,096.76	19.66%	3,554,073.85	32.20%	7,485,022.91
合并范围内关联方组合	10,130,833.33	49.38%			10,130,833.33	45,115,191.09	80.34%			45,115,191.09
合计	20,515,086.43	100.00%	4,412,343.77	21.51%	16,102,742.66	56,154,287.85	100.00%	3,554,073.85	6.33%	52,600,214.00

按组合计提坏账准备：4,412,343.77

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	10,384,253.10	4,412,343.77	
其中：6 个月以内	3,291,616.42	0.00	0.00%
7-12 个月	618,509.90	30,925.50	5.00%
1-2 年	737,560.08	73,756.01	10.00%
2-3 年	906,506.55	226,626.64	25.00%
3-4 年	779,010.00	350,554.50	45.00%
4-5 年	915,911.52	595,342.49	65.00%
5 年以上	3,135,138.63	3,135,138.63	100.00%
合计	10,384,253.10	4,412,343.77	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	3,554,073.85			3,554,073.85
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	858,269.92			858,269.92
2025 年 12 月 31 日余额	4,412,343.77			4,412,343.77

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
账龄组合计提	3,554,073.85	858,269.92				4,412,343.77
合计	3,554,073.85	858,269.92				4,412,343.77

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
A 公司	往来款	10,130,833.33	6 个月以内	49.38%	
B 公司	保证金	1,775,764.00	2-3 年, 5 年以上	8.66%	1,643,941.00
C 公司	保证金	1,677,168.12	0-5 年以上	8.18%	832,299.71
D 公司	保证金	1,000,000.00	6 个月以内	4.87%	
E 公司	保证金	687,865.90	0-5 年以上	3.35%	313,380.40
合计		15,271,631.35		74.44%	2,789,621.11

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	109,862,529.60		109,862,529.60	62,784,779.60		62,784,779.60
合计	109,862,529.60		109,862,529.60	62,784,779.60		62,784,779.60

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
万马涅申（上海）智能科技有限公司	10,764,279.60						10,764,279.60	
上海优味网络科技有限公司	35,000,000.00		40,000,000.00				75,000,000.00	
杭州万马智能医疗科技有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
优味网络科技有限公司	7,020,500.00		7,077,750.00				14,098,250.00	
合计	62,784,779.60		47,077,750.00				109,862,529.60	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业											
二、联营企业											

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	331,212,440.81	242,995,736.29	297,616,114.92	220,274,687.78
其他业务	6,281,161.59	1,392,547.23	3,988,016.22	1,367,308.13
合计	337,493,602.40	244,388,283.52	301,604,131.14	221,641,995.91

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
机柜、机箱类产品	184,399,448.59	141,285,728.42					184,399,448.59	141,285,728.42
工业控制类产品	62,814,652.12	47,505,654.33					62,814,652.12	47,505,654.33
医疗信息化产品	33,945,518.74	17,833,409.16					33,945,518.74	17,833,409.16
其他	56,333,982.95	37,763,491.61					56,333,982.95	37,763,491.61
按经营地区分类								
其中：								
国内	279,920,464.68	208,311,936.03					279,920,464.68	208,311,936.03
国外	57,573,137.72	36,076,347.49					57,573,137.72	36,076,347.49
市场或客户类型								
其中：								
通信行业	303,529,215.74	226,456,406.36					303,529,215.74	226,456,406.36
医疗行业	33,964,386.66	17,931,877.16					33,964,386.66	17,931,877.16
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间								

分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计	337,493,602.40	244,388,283.52					337,493,602.40	244,388,283.52

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财收益	451,974.69	831,479.43
处置其他非流动金融资产取得的投资收益		2,208,219.00
合计	451,974.69	3,039,698.43

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-4,216,769.70	主要系处置固定资产所致
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业	6,304,628.00	主要系与经营无直接关系的政府

务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)		补助所致
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	451,974.69	系短期银行理财
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-659,584.10	主要系支付工伤赔款所致
减：所得税影响额	225,039.02	
合计	1,655,209.87	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	9.30%	0.35	0.35
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	8.98%	0.34	0.34

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

万马科技股份有限公司董事会

2026 年 4 月 21 日