

证券代码：300725

证券简称：药石科技

公告编号：2026-011

南京药石科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 232,971,251 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.8 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	药石科技	股票代码	300725
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	余善宝	陆晋	
办公地址	南京江北新区华盛路 81 号	南京江北新区华盛路 81 号	
传真	025-86918262	025-86918262	
电话	025-86918230	025-86918230	
电子信箱	ir@pharmablock.com	ir@pharmablock.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主要业务概述

公司是全球生物医药领域以绿色与智能化学技术为核心的研发和制造一体化的创新服务供应商。我们秉承“创新化学，让世界更绿色更健康”的使命，致力于通过绿色和智能化学技术构建药物发现至商业化生产的技术服务平台与解决方案，帮助全球合作伙伴提升研发质量和效率、优化成本，共同推动生物医药行业的可持续发展。

通过绿色和智能的化学技术打造新一代化学CRDMO



经过多年持续深耕，公司以分子砌块为核心能力底座，构建了从结构设计、化学合成到规模化稳定供应的全链条体系，打造出品类丰富、结构新颖、性能高效的分子砌块资源库。该资源库可充分满足小分子药物发现对核心结构单元的多元化需求，并已逐步拓展至寡核苷酸、多肽、偶联药物（conjugates）、诱导临近药物（Induced Proximity Therapeutics）等新分子实体领域，成为公司全业务布局的核心技术根基。

依托分子砌块的核心优势，公司既能支持客户在药物发现阶段快速获取候选化合物、开展构效关系研究，加速临床候选分子确定，降低研发成本；也可伴随客户项目从研发向开发及商业化阶段的推进，同步完成工艺开发与产能升级，实现数千种分子砌块产品的规模化生产与稳定供应，形成“研发—放大—商业化”的无缝衔接能力。

依托分子砌块的深厚积累，公司构建了覆盖新药研发全生命周期的一体化 CRDMO 服务能力，形成了与新药研发过程及客户需求高度匹配的业务体系。

在研究阶段（药物发现、临床前）：公司一方面向客户销售结构新颖的分子砌块产品，为其快速获取候选化合物、开展构效关系研究提供核心物质基础；另一方面，基于专业化学能力与分子砌块资源优势，搭建高效、优质的研发服务平台，为客户提供高性价比的定制合成、药物化学服务，通过苗头化合物发现与优化、先导化合物优化等解决方案，加速临床前候选药物发现；平台同时整合人工智能药物设计（AIDD）、碎片筛选（FBDD）、DNA 编码化合物库（DEL）等先进药物研发工具，为客户新药研发提供强有力支撑。

开发与生产阶段（临床 I-III 期、商业化）：公司打造高水准的一站式 CDMO 服务平台，依托分子砌块放大与规模化生产能力，提供端到端 CMC 全流程服务，业务覆盖注册起始物料、中间体、原料药、制剂及相关技术服务，围绕工艺开发与验证、结晶工艺、固态研究、质量控制、GMP 生产、绿色和智能化学技术、法规注册等环节构建综合能力，支撑客户项目从临床阶段稳步迈向商业化落地。

与此同时，公司系统整合人工智能、连续流集成技术、合成生物学、高通量实验、智能设备开发等创新技术能力，形成贯穿药物研发和生产全生命周期的综合技术体系，可全面适配小分子、核苷酸、多肽、偶联药物、诱导临近药物等多类型药物的研发生产需求。公司持续推进绿色与智能化学技术的深度融合与产业化应用，致力于构建以此为核心驱动力的下一代 CRDMO，以更高水平的技术能力与交付体系，支持客户推进新药研发全流程，引领行业创新与可持续发展。

（二）报告期总体经营情况

2025 年，公司围绕“聚焦、品质、创新”三大年度关键词开展经营部署，公司业务规模实现稳健增长，发展根基持续夯实；小分子 CRDMO 业务聚焦战略客户、后期项目及一体化项目布局，保持稳健增长态势，市场认可度与行业影响力持续提升；新分子实体业务快速组建专业团队，以技术创新为驱动实现突破性发展，业务规模稳步扩容；智能研发与智能制造技术平台初步形成核心应用效能，为前两大业务高效推进赋能筑基。三大业务协同发力，共同构筑起公司业务增长的坚实骨架。

2025 年，公司实现营业收入 19.74 亿元，同比增长 16.93%，实现归属于上市公司股东的净利润 1.84 亿元，同比下

降 16.31%。本期营业收入实现增长，但利润同比下降，主要受毛利率阶段性下滑直接影响。主要原因有：

(1) 业务结构阶段性变化：①为把握 CDMO 需求增长机遇、快速构建业务的规模与交付能力，公司资源向药物开发及商业化阶段业务倾斜，高毛利的研究阶段产品和服务收入下滑。②为实现扩大收入规模、培育战略客户的长期目标，公司主动加大对早期 CMC 业务、FTE 技术服务等“导入型”业务的投入，此类业务是深度绑定核心客户、牵引长期合作的关键，但投入初期存在项目开发难度大、规模效应尚未形成等情况，导致成本增幅较高。

(2) 业务区域变化：报告期内，在国内创新药投融资环境改善、对外授权活跃的有利环境下，公司国内业务实现快速增长。由于国内业务毛利率较海外业务偏低，快速增长的国内业务亦对整体毛利率构成了阶段性影响。

(3) 其他主要影响因素：①受人民币汇率波动影响，本期产生汇兑净损失，而上年同期为汇兑收益，同比减少利润总额约 2,800 万元；②上年同期因处置股权产生投资收益约 1,300 万元，本期无此类事项；③部分客户因其自身研发管线进展或融资节奏影响，回款周期延长，公司基于审慎原则计提的信用减值损失同比有所增加。

公司认为，当前的业务结构与区域结构变化是发展过程中的阶段性特征。随着公司加大对药物研究阶段业务的资源投入，推动其恢复增长，同时 CRDMO 一体化项目、API 及后期等高价值项目管线规模持续扩大，公司整体毛利水平具备持续改善的基础。

本报告期，公司坚持精细化运营，强化费用全流程管理，各项费用率与去年同期相比基本保持稳定，运营效率持续提升；同时加强销售回款管理，优化资金使用效率，经营活动产生的现金流量净额达 6.67 亿元，较去年同期增长 120.38%。得益于稳健的经营现金流和审慎的财务政策，公司保持了充裕的流动性，本报告期末，公司账面净资金约 17 亿元，这为持续投入研发创新、保障产能扩张、以及应对市场不确定性奠定了坚实的财务基础，亦为未来把握战略机遇提供了充分灵活性。

公司始终坚持以客户为中心，紧密围绕“聚焦战略客户”的年度工作主线，依托覆盖药物发现至商业化生产的 CRDMO 一体化服务平台，持续深化客户合作。报告期内，公司通过推进“业务铁三角”协同机制，系统化搭建战略客户识别、服务与交付标准，组建跨职能专业服务团队，深度理解并快速响应客户在研发各阶段的多元化需求。凭借在分子砌块、绿色化学领域的独特优势，公司不仅巩固了与全球大型制药企业的战略伙伴关系，也积极赋能国内外生物科技公司的创新项目。本报告期，按客户类型分：来自大型跨国制药企业 (MNC) 收入 6.56 亿，同比增长 41.35%；来自中小生物医药公司等客户收入 13.18 亿元，同比增长 7.66%。按客户区域分：报告期来自中国客户的收入 5.40 亿元，同比增长 20.32%；来自北美客户的收入 9.23 亿元，同比下降 5.74%；来自欧洲客户的收入 4.22 亿元，同比增长 118.76%；来自日本、韩国及其他地区客户的收入 0.88 亿元，同比增长 29.40%。基于扎实的客户基础与服务能力，报告期末公司在手订单金额增长超过 20%，为业绩的持续发展奠定了良好基础。

公司将可持续发展理念深度融入企业战略与运营，系统推进各项 ESG 工作。报告期内，为积极应对气候变化，公司设立了碳资产管理小组，开展全场地碳盘查与核查工作，构建了“碳核查—碳诊断—碳减排”的全流程碳管理能力。公司的科学碳目标已通过 SBTi 官方认证，并完成了对多个规模化产品的碳足迹盘查。此项工作不仅为公司自身的碳减排行动提供了数据支撑，也有效助力下游客户达成其产品碳足迹减排目标，获得了客户与评审机构的高度认可。公司于近期加入制药供应链倡议 (PSCI)，标志着公司在供应链责任管理、可持续发展及合规运营方面与国际标准全面接轨。

截至本报告披露日，公司在多项国际权威 ESG 评级中表现优异：在 Ecovadis 评级中，美国药石获铂金级，山东药石获金牌，南京药石与浙江晖石获银牌；在标普全球企业可持续发展评估 (S&P CSA) 中得分 58 分，位列行业前列，入选《可持续发展年鉴 (中国版) 2026》并荣获“制药行业最佳进步企业”称号；在 CDP (全球环境信息研究中心) 气候变化与水安全问卷评级中均获得 B 级。此外，公司再度荣获 Wind ESG AA 评级，总分在 CRDMO 行业中位居前列，其中环境维度获得满分，体现了资本市场对公司可持续发展实践与绩效的高度认可。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	7,339,874,733.36	4,935,272,666.40	48.72%	5,104,032,178.39
归属于上市公司股东的净资产	6,300,140,082.11	2,987,552,996.36	110.88%	2,832,277,233.21
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	1,974,477,816.91	1,688,619,647.07	16.93%	1,725,203,986.49
归属于上市公司股东的净利润	183,735,514.39	219,539,833.88	-16.31%	197,360,947.76
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	145,002,880.08	173,124,567.76	-16.24%	176,044,097.89
经营活动产生的现金流量净额	667,360,829.32	302,823,004.54	120.38%	246,839,976.80
基本每股收益（元/股）	0.88	1.10	-20.00%	0.99
稀释每股收益（元/股）	0.88	1.10	-20.00%	0.98
加权平均净资产收益率	4.17%	7.56%	-3.39%	7.16%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	455,018,107.75	464,710,971.31	499,325,806.76	555,422,931.09
归属于上市公司股东的净利润	35,790,750.96	36,707,348.16	40,892,532.15	70,344,883.12
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	30,537,131.92	29,083,920.35	28,536,287.99	56,845,539.82
经营活动产生的现金流量净额	252,341,548.08	214,571,403.82	76,569,652.81	123,878,224.61

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	42,492	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	43,282	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
杨民民	境内自然人	17.71%	41,403,319.00	31,052,489.00	质押	12,000,000.00
周全	境内自然人	2.33%	5,449,090.00	0.00	不适用	0.00
河南省恒通博远创业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.68%	3,918,592.00	0.00	质押	2,980,000.00
国信证券股份有限公司	其他	1.04%	2,426,577.00	0.00	不适用	0.00
香港中央结算有限公司	境外法人	1.00%	2,338,945.00	0.00	不适用	0.00
招商银行股份有限公司－南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.92%	2,146,711.00	0.00	不适用	0.00
童德旺	境内自然人	0.83%	1,931,000.00	0.00	不适用	0.00
中国农业银行股份有限公司－鹏华医药科技股票型证券投资基金	其他	0.67%	1,576,164.00	0.00	不适用	0.00
招商银行股份有限公司－华夏中证1000交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.58%	1,354,680.00	0.00	不适用	0.00
程乃斌	境内自然人	0.53%	1,245,000.00	0.00	不适用	0.00

上述股东关联关系 或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。
----------------------	----------------------------------

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

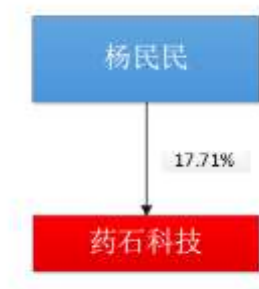
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

详见《公司 2025 年年度报告》全文第五节“重要事项”相关内容。