



CAMEL  
骆驼股份



骆驼集团股份有限公司

# 2025 年年度报告

ANNUAL REPORT

股票代码:601311

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人刘长来、主管会计工作负责人谢燕娥及会计机构负责人（会计主管人员）赵艳丽声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）审计，骆驼集团股份有限公司2025年度归属于上市公司股东的净利润为837,835,277.28元，截至2025年12月31日，母公司未分配利润为5,448,442,502.09元。公司拟以2025年度利润分配实施方案确定的股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利3.60元（含税），剩余未分配利润结转以后年度分配。

截至2026年3月31日，公司总股本为1,173,146,118股，以此为基数计算，合计拟派发现金红利422,332,602.48元（含税），占本年度归属于上市公司股东的净利润的50.41%。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

## 十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”第六项“公司关于公司未来发展的讨论与分析”中“（四）可能面对的风险”部分的内容。

## 十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	管理层讨论与分析.....	11
第四节	公司治理、环境和社会.....	41
第五节	重要事项.....	64
第六节	股份变动及股东情况.....	78
第七节	债券相关情况.....	84
第八节	财务报告.....	84

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在上海证券交易所网站、《中国证券报》《上海证券报》和《证券时报》上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、骆驼集团、本集团、集团	指	骆驼集团股份有限公司
骆驼襄阳、骆驼襄阳生产基地	指	骆驼集团襄阳蓄电池有限公司
骆驼华中、骆驼华中生产基地	指	骆驼集团华中蓄电池有限公司
湖北骆驼动力	指	湖北骆驼动力电池有限公司
骆驼华南、骆驼华南生产基地	指	骆驼集团华南蓄电池有限公司
阿波罗公司、扬州阿波罗生产基地	指	扬州阿波罗蓄电池有限公司
西北电池、西北电池生产基地	指	吐鲁番铅酸蓄电池有限公司
安徽蓄电池、骆驼安徽生产基地	指	骆驼集团(安徽)蓄电池有限公司
马来西亚动力	指	骆驼动力(马来西亚)有限公司
乌兹别克公司	指	骆驼集团乌兹别克斯坦电池有限公司
骆驼能源制造	指	骆驼能源制造有限公司
湖北金洋、湖北金洋生产基地	指	湖北金洋冶金股份有限公司
江西金洋、江西金洋生产基地	指	江西金洋金属股份有限公司
楚凯冶金、楚凯冶金生产基地	指	湖北楚凯冶金有限公司
西北再生、西北再生生产基地	指	吐鲁番金属再生资源有限公司
华南再生资源、华南再生生产基地	指	骆驼集团华南再生资源有限公司
安徽再生资源、安徽再生生产基地	指	骆驼集团(安徽)再生资源有限公司
湖北优能	指	湖北优能科技有限公司
武汉优能	指	武汉优能再生科技有限公司
柳州科姆瑞特	指	柳州科姆瑞特环保科技有限公司
黄石优能	指	黄石市优能再生资源有限公司
济南优能	指	济南优能再生资源有限公司
鄂州优能	指	鄂州优能再生资源有限公司
孝感优能	指	孝感市优能再生资源有限公司
襄阳优能	指	襄阳优能再生科技有限公司
宜昌优能	指	宜昌优能再生资源有限公司
荆门优能	指	荆门优能再生资源有限公司
安庆优能	指	安庆优能再生资源有限公司
楚裕再生资源	指	湖北楚裕再生资源有限公司
广西骆蓄	指	广西骆蓄再生资源回收有限公司
襄阳骆蓄	指	襄阳骆蓄再生资源回收利用有限公司
乌鲁木齐优能	指	乌鲁木齐优能再生资源有限公司
新能源电池襄阳	指	骆驼集团新能源电池襄阳有限公司
襄阳驼龙	指	襄阳驼龙新能源有限公司
宇清电驱动	指	襄阳宇清电驱动科技有限公司
中克骆瑞	指	中克骆瑞新能源科技有限公司
骆驼租赁	指	湖北骆驼融资租赁有限公司
新能源汽车服务	指	襄阳骆驼新能源汽车服务有限公司
骆驼资源循环	指	骆驼集团资源循环襄阳有限公司
能源科技	指	骆驼能源科技有限公司
思创智控	指	思创智控科技(武汉)有限公司
思创国际贸易	指	思创国际贸易(湖北)有限公司

聚优电科技	指	聚优电科技有限公司
美国聚优电	指	聚优电科技有限责任公司（美国）
骆驼销售	指	骆驼集团蓄电池销售有限公司
骆驼贸易	指	骆驼集团贸易有限公司
骆驼广东销售	指	骆驼集团蓄电池广东销售有限公司
骆驼陕西销售	指	骆驼集团蓄电池陕西销售有限公司
骆驼四川贸易	指	骆驼集团四川贸易有限公司
骆驼山东	指	骆驼集团蓄电池（山东省）有限公司
骆驼河北	指	骆驼蓄电池河北有限公司
马来西亚销售	指	骆驼动力（马来西亚）销售有限公司
骆驼香港	指	骆驼集团香港投资贸易有限公司
国际商贸	指	骆驼集团国际商贸有限公司
中亚贸易	指	骆驼集团中亚贸易有限责任公司（乌兹别克斯坦）
骆驼电子商务	指	骆驼汽车配件电子商务有限公司
广西金乾发	指	广西金乾发科技有限公司
陕西聚溢隆	指	陕西聚溢隆环保科技有限公司
楚祥再生资源	指	襄阳楚祥再生资源有限公司
金洋回收公司	指	湖北金洋再生资源回收利用有限公司
金天地科技	指	湖北供销金天地科技有限公司
开封汴之鑫	指	开封市汴之鑫再生资源回收有限公司
杭州景鹏	指	杭州景鹏环保科技有限公司
江西明宇	指	江西省明宇生态环境有限公司
丰城诺佳	指	丰城诺佳再生资源有限公司
江西金润	指	江西金润管理有限公司
弘本能源	指	湖北弘本能源有限公司
弘本能源香港	指	弘本能源香港有限公司
弘本能源匈牙利	指	弘本能源匈牙利有限责任公司
弘本能源荷兰	指	弘本能源荷兰有限责任公司
弘本能源德国	指	弘本能源德国有限责任公司 原为骆驼能源有限责任公司（德国）
弘本能源新加坡	指	弘本能源新加坡有限责任公司
弘本能源泰国	指	泰国弘本能源有限公司
弘本能源印度尼西亚	指	弘本能源印度尼西亚有限责任公司
弘本能源摩洛哥	指	摩洛哥弘本能源有限公司
上海弘本新能源	指	上海弘本新能源有限公司
弘本再生资源（马来西亚）	指	弘本再生资源（马来西亚）有限公司
骆驼光谷	指	骆驼集团武汉光谷研发中心有限公司
骆驼能源	指	骆驼能源股份有限公司（美国）
武汉中极氢能	指	武汉中极氢能产业创新中心有限公司
骆驼物流	指	湖北骆驼物流有限公司
骆驼塑胶	指	骆驼集团塑胶制品有限公司
骆驼能源房地产	指	骆驼能源房地产有限公司
戴瑞米克公司	指	戴瑞米克襄阳电池隔膜有限公司
新能源产业基金	指	湖北骆驼新能源汽车产业投资基金合伙企业（有限合伙）
创新基金	指	武汉光谷人才创新投资合伙企业（有限合伙）
汉江投资	指	湖北汉江投资管理有限公司
驼峰投资	指	湖北驼峰投资有限公司
睿亿基金	指	上海睿亿投资发展中心（有限合伙）—睿亿投资揽

		月六期私募证券投资基金 A
贵州宜兴化工	指	贵州宜兴化工有限公司

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	骆驼集团股份有限公司
公司的中文简称	骆驼股份
公司的外文名称	Camel Group Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	Camel Group
公司的法定代表人	刘长来

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	余爱华	赵洁琼
联系地址	湖北省襄阳市高新技术开发区襄阳大道19号	湖北省襄阳市高新技术开发区襄阳大道19号
电话	0710-3340127	0710-3340127
传真	0710-3345951	0710-3345951
电子信箱	ir@chinacamel.com	ir@chinacamel.com

### 三、基本情况简介

公司注册地址	湖北省谷城县经济开发区谷水路16号
公司注册地址的历史变更情况	2019年5月公司注册地址由湖北省谷城县石花镇武当路83号变更为当前注册地址
公司办公地址	湖北省襄阳市高新技术开发区襄阳大道19号
公司办公地址的邮政编码	441100
公司网址	www.chinacamel.com
电子信箱	ir@chinacamel.com

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	<a href="https://www.sse.com.cn/">https://www.sse.com.cn/</a>
公司年度报告备置地点	上海证券交易所、公司董事会办公室

### 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	骆驼股份	601311	/

### 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	湖北省武汉市武昌区中北路166号长江产业大厦17-18层

	签字会计师姓名	范桂铭、李辉辉
--	---------	---------

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	16,303,224,497.01	15,592,199,476.32	4.56	14,078,852,383.69
利润总额	948,904,612.82	695,307,456.62	36.47	686,229,578.44
归属于上市公司股东的净利润	837,835,277.28	613,972,161.65	36.46	572,389,633.80
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	561,211,086.56	593,397,364.87	-5.42	535,295,386.78
经营活动产生的现金流量净额	828,815,454.51	619,072,466.47	33.88	690,931,350.64
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	10,081,488,342.81	9,555,157,324.05	5.51	9,261,581,015.00
总资产	15,667,041,941.71	14,996,114,827.69	4.47	14,015,953,747.75

### (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.71	0.52	36.54	0.49
稀释每股收益(元/股)	0.71	0.52	36.54	0.49
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.48	0.51	-5.88	0.46
加权平均净资产收益率(%)	8.53	6.51	增加2.02个百分点	6.28
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	5.72	6.29	减少0.57个百分点	5.87

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位: 元 币种: 人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	4,136,496,723.86	3,858,682,588.94	4,146,735,271.27	4,161,309,912.94
归属于上市公司股东的净利润	236,680,119.51	294,992,377.99	87,191,556.71	218,971,223.07
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	204,980,763.99	198,653,698.38	74,334,147.42	83,242,476.77
经营活动产生的现金流量净额	-290,286,994.01	412,586,385.01	143,724,107.62	562,791,955.89

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益, 包括已计提资产减值准备的冲销部分	-3,774,701.54		1,271,172.26	-23,432,724.71
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	62,822,049.07		64,234,342.69	44,611,740.32
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	41,848,205.77		-47,508,424.31	-412,359.64
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素, 如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				435,371.87
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				

同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益	98,414,635.04		514,512.75	8,519,509.18
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	223,523.98			
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-6,284,571.74		-3,402,129.26	-1,687,950.58
其他符合非经常性损益定义的损益项目	124,477,638.66		11,400,561.98	16,411,773.65
减：所得税影响额	40,888,920.06		4,939,663.87	6,711,386.01
少数股东权益影响额（税后）	213,668.46		995,575.46	639,727.06
合计	276,624,190.72		20,574,796.78	37,094,247.02

注：公司通过创新基金投资的项目期末产生的公允价值变动收益较大，出于谨慎性考虑，公司将创新基金权益法投资收益确认为非经常性损益。

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
衍生金融资产	7,204,302.60	16,208,803.81	9,004,501.21	8,670,645.60
交易性金融资产	27,074,014.05	1,127,502,130.32	1,100,428,116.27	18,896,373.16
应收款项融资	311,105,438.64	344,553,697.40	33,448,258.76	-6,027,488.82
其他权益工具投资	760,629,254.75	752,225,090.15	-8,404,164.60	280,864.45
其他非流动金融资产	130,683,557.20	131,382,595.24	699,038.04	11,541,429.32
投资性房地产	8,988,900.00	9,212,423.98	223,523.98	167,642.99

衍生金融负债	956,244.94	12,419.68	-943,825.26	270,212.83
合计	1,246,641,712.18	2,381,097,160.58	1,134,455,448.40	33,799,679.53

### 十三、其他

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

报告期内，在双碳战略的引领下，公司继续围绕“绿色铅酸电池循环产业链”和“新能源锂电池循环产业链”开展业务，持续推进绿色循环产业纵深布局，积极践行“绿水青山就是金山银山”的理念，推进绿色低碳和高质量发展，提升可持续发展能力。

公司主营业务包括汽车低压电池业务、回收业务等。

#### （一）汽车低压电池业务

公司深耕汽车低压电池行业四十多年，作为行业领军企业，持续深化产品战略布局，凭借卓越的产品品质赢得了市场的广泛青睐和好评。公司已构建“双技术路径+全场景覆盖”的产品体系，主要产品包括汽车低压铅酸电池和汽车低压锂电池两大类，涵盖 400 多个品种与规格，全面适配燃油车、纯电/混动新能源汽车及其他各类车型的多元化电力需求。

#### 1、汽车低压铅酸电池

公司汽车低压铅酸电池产品类别丰富，涵盖了车用起动电池、启停电池、新能源汽车辅助电池、商用车驻车空调电池、房车电池等多种类型，在规模、销量以及市场份额方面，公司连续多年保持全国领先地位。

公司汽车低压铅酸电池产品主要采用以下三种销售模式：一是对主机厂直接销售的模式。公司深耕主机配套市场，已与全球 200 多家汽车制造商建立了稳定的供货关系，通过“研发前移”的合作机制，实现了产品定制化开发与产线无缝对接，确保产品质量及性能充分满足客户的需求。二是“经销+自营+承包”相结合的销售模式。公司拥有庞大的经销网络，依托“优能达”数字化管理系统，与覆盖全国主要地市的 2000 多家经销商、遍布全国的约 12.5 万家终端门店和维修点达成了合作关系。海外经销商网络建设也在日趋完善，现有客户数量已超 200 家。公司还建立了兼顾销售和管理职能的自营销体系，在全国重点城市设立了 250 多家销售分支机构，配备专业服务团队，开展零售直销与经销商支持双重业务；此外，公司根据区域特点，在重点省份推行销售承包制，充分激发销售团队的积极性与创造力。三是线上销售模式。公司大力发展线上 2B 及 2C 直销业务，积极拓展线上电商平台销售渠道，已与“途虎”“天猫”“京东”和“拼多多”等知名电商平台达成合作，打造“线上下单、线下送货”的“服务型”销售体系。同时，积极开展汽修连锁渠道电池配送合作模式，使线上线下充分融合，不断优化电商渠道线下服务质量，顺应零售客户新型消费习惯。

报告期内,公司汽车低压铅酸电池产销量同比实现小幅增长,全年累计生产 3,914.47 万 KVAH,同比增长 2.33%,全年累计销售 3,884.84 万 KVAH,同比增长 1.43%。

## 2、汽车低压锂电池

公司汽车低压锂电池产品包括 12V 电池、24V 电池、48V 电池等。

公司汽车低压锂电池以对主机厂直接销售为主,维护替换渠道经销模式为辅的销售模式。公司凭借领先的技术水平、优异的产品品质和多年来与主机厂的良好合作关系,已与全球多家汽车制造商达成低压锂电项目合作,通过与主机厂联合开发、定点开发,进行汽车低压锂电池产品的配套销售。同时,根据市场特性,公司还利用国内维护替换市场渠道,以经销模式进行 24V 驻车空调电池的销售。

报告期内,公司主要进行 12V/24V/48V 低压锂电产品的研发及项目推进,共完成 60 个项目定点,全年累计生产 64.74 万 KWH,同比增长 234.60%,全年累计销售 51.44 万 KWH,同比增长 200.05%。为保障已定点项目的产品交付和未来市场需求,公司新能源低碳产业园项目(一期)已于 2023 年 7 月开工建设,目前已有两条产线顺利建成投产。

### (二) 回收业务

公司积极构建“铅锂双循环”产业生态体系,实现主营产品汽车低压电池从研发制造到回收再利用的全生命周期价值链。目前,公司绿色铅酸电池循环产业链布局已基本完成,废旧铅酸电池回收处理能力已达 86 万吨/年,已形成一个铅酸电池制造基地配套一个再生铅工厂加 N 个区域回收中心的“1+1+N”全国网络布局,保障了汽车低压铅酸电池主要原材料铅的稳定供应;新能源锂电池循环产业链布局正在持续完善中。

公司积极履行企业社会责任,落实生产者责任延伸制,从回收、转运、再生处理等环节不断规范和促进行业的绿色和可持续发展。公司在回收环节对销售的电池产品执行“销一收一”政策;在废旧电池处理和再生环节,采用先进的再生技术、高标准和绿色的环保工艺。废旧电池经过自动破碎分选、低温和连续熔炼、精炼,产出精铅及铅合金等产品。

公司再生铅产品主要采用内供与外销两种销售模式,目前产品大部分自供;同时,公司在保障自身原材料供应的基础上,持续开发新型合金产品以及铅副产品,针对外部铅酸电池生产厂家积极开展外销业务。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

### 1、汽车低压铅酸电池行业

2025 年,中国汽车产业延续了强劲的发展态势,全年新车产销双双突破 3400 万辆大关,产销量分别为 3453 万辆和 3440 万辆,同比分别增长 10.4%与 9.4%,中国汽车市场连续 17 年保持

领先。乘用车产销量突破 3000 万辆的高位大关，有效拉动了新车市场的整体增长，为汽车低压电池行业提供了坚实的市场基础。

在细分市场方面，中国自主品牌乘用车实现销量 2093.6 万辆，同比增长 16.5%，市场份额攀升至 69.5%，创下 2018 年以来的峰值水平。

维护替换市场方面，在政策与市场日趋完善的背景下，行业整体经营秩序持续向好。拥有渠道覆盖深度和较好服务响应能力的企业，有望在差异化竞争中进一步扩大市场份额，并在产品与服务的迭代升级中积累长期优势。

此外，乘用车启停电池已进入放量更换周期，替换需求稳步增长；商用车与乘用车加装车载电源、驻车空调配套电池的需求持续扩大；线上线下融合的渠道布局更精准匹配消费场景，助力低压电源企业更高效地服务终端用户。

自主品牌的强势崛起，受益于出口市场的持续扩张。2025 年中国汽车出口量再创历史新高，全年出口销量达 709.8 万辆，同比增长 21.1%。其中，新能源汽车出口量达 261.5 万辆，成为拉动出口的重要力量。同时，中国新能源汽车出海业务已从单一的产品出口，逐步向产业生态协同出口的路径演进，这些变化有利于汽车低压电源配套企业开拓更大的市场空间。

## 2、汽车低压锂电池行业

国内新能源汽车持续快速发展，2025 年，中国新能源汽车市场再度刷新历史纪录。全年产销量双双突破 1600 万辆，产销量分别完成 1662.6 万辆和 1649 万辆，同比增速分别为 29%和 28.2%，新能源汽车在新车总销量中的渗透率已高达 47.9%。其中，新能源乘用车国内销量达 1300.5 万辆，同比增长 17.7%。中国已连续 11 年稳居全球新能源汽车销量首位，规模优势持续强化。

随着车辆电子化、智能化的深化演进，驾驶辅助、车载娱乐、远程互联等用电场景大幅增加，消费者对汽车低压用电的需求已从基础的启动和维护功能升级至高可靠、高感知的新维度。这一趋势催生了更高工艺和品质的电源产品需求，在以 AGM 电池、低压锂电为主的市场中，产品精细化程度显著提升。同时，汽车低压用电架构持续调整与升级，低压钠电实现小规模装车，低压电源的应用边界有望逐步拓宽。

以 12V 锂电作为主要应用的产品解决方案，在全球主流新能源车型中率先落地，较好地解决了汽车电子化、智能化的产品需求。24V 驻车空调电池及 48V 电源系统则在中大型商用车与乘用车领域加速普及，成为新能源低压电源市场不可忽视的新增量。

## 3、铅回收行业

铅酸电池以性能稳定、安全性高等核心优势，在交通运输、工商业储能、小动力等场景中保持着广泛地应用，产销规模整体上呈稳中有升的态势，与之对应的废旧铅酸电池存量逐年积累。伴随多省市再生铅企业新建产能的陆续投放，行业对废旧电池原料的需求显著加剧。不规范回收、违规转运和违规处置废旧电池的现象依然存在，导致规范型再生铅企业在原料采购端面临更大的成本压力与非对称竞争。原料价格高企与下游价格承压的影响下，行业整体利润空间受到一定影响。

随着政策在铅回收领域的持续深化，以及市场自我调节的机制，行业规范化进程有望进一步加速。在此背景下，合规企业的竞争格局有望逐步改善，再生铅产品的定价能力与毛利水平在未来有望回升。

#### 4、锂电回收行业

近年来，新能源汽车保有量的持续攀升带来了动力电池退役潮的加速到来，政策层面对循环经济的战略部署持续推进，以及全球范围内对高价值资源循环利用受到更加广泛的关注和重视，这些因素共同驱动了锂电池回收产业的进一步扩张。根据工业和信息化部发布的相关数据，2025年我国新能源汽车废旧动力电池的综合利用量超过了40万吨，同比增长32.9%。

尽管市场前景广阔，当前锂电回收行业仍存在一些困难。一是回收渠道尚不完善，废旧锂电池仍需建立更完整的回收体系；二是精细化拆解、有价金属提取等核心技术的单位成本仍有较大优化空间；三是整体资源回收利用率有待进一步提升。基于上述难题，国务院常务会议审议通过了《健全新能源汽车动力电池回收利用体系行动方案》，聚焦打通回收体系堵点，构建覆盖生产、销售、拆解、利用各环节的全程可追溯闭环体系，并将数字化监测技术引入动力电池全生命周期管理，旨在全面提升行业的规范性、安全性与资源利用效率。

### 三、经营情况讨论与分析

2025年是极不平凡的一年。国际环境变化影响加深，国内供强需弱矛盾突出，汽车产业加速转型升级与结构分化，有色金属等大宗材料价格大幅波动，行业竞争格局日趋激烈，给公司经营发展带来诸多挑战。面对交织叠加的多重压力，公司立足主业、顶压前行，以“目标必达，奋斗到底”为经营核心导向，将2025年定为“奋斗年”，全年坚持销量与利润两手抓、两手硬，重点围绕年度“十大关键任务”扎实推进各项工作，聚焦核心业务提质增效、新兴业务扩容突破，实现了经营业绩的平稳增长。

报告期内，公司持续做大做强铅酸电池业务，国内主机配套、国内维护替换和海外三大目标市场销量均实现增长，全年汽车低压铅酸电池销量同比增长1.43%，继续保持行业领先地位；大力拓展低压锂电池业务，随着前期定点项目的逐步放量，全年汽车低压锂电池销量实现高速增长，同比增长200.05%；回收业务持续稳步推进。

报告期内，公司实现营业收入1,630,322.45万元，同比增长4.56%；实现归属于上市公司股东的净利润83,783.53万元，同比增长36.46%，其中扣除非经营性损益的净利润为56,121.11万元，同比下降5.42%；上缴税费14.56亿元。

公司各主要业务领域经营发展情况如下：

#### （一）主营产品销量持续攀升，其中汽车低压锂电池销量实现高速增长

中国汽车工业协会数据显示，2025年，我国汽车产销量再创新高，分别达3453万辆和3440万辆，同比增长10.4%和9.4%，连续十七年位居全球第一。随着电动化、智能化、网联化的不断推进，中国汽车产业从规模积累到质量跃升的转型正在不断深化，给汽车低压电池行业带来了新

的机遇与挑战。公司通过“双轮驱动+市场协同”战略积极应对市场变化，继续围绕铅酸电池和锂电池两大领域，国内主机配套、国内维护替换和海外三大目标市场，以“做大做强铅酸电池业务，全力拓展锂电池业务，积极践行国际化战略”为目标，实现了主营产品销量的持续攀升，经营业绩稳步提升、经营质量持续优化。

报告期内，汽车低压电池业务作为公司核心支柱业务，依托领先的技术优势、规模化的产业布局、遍布全球的渠道网络及稳定的客户资源，持续开拓进取，继续延续良好发展态势，产品销量持续攀升，其中汽车低压铅酸电池销量稳中有进，全年累计销售 3,884.84 万 KVAH，同比增长 1.43%，产品结构持续优化；前瞻性布局新能源赛道成效凸显，汽车低压锂电池产能逐步释放，全年累计销售 51.44 万 KWH，销量实现高速增长，同比增长 200.05%。

### 1、汽车低压铅酸电池销量稳中有进，三大目标市场销量均实现增长

2025 年，汽车行业变革加速，给公司汽车低压铅酸电池业务带来更多压力与挑战。面对市场波动，公司快速调整市场应对策略，通过深化落实国内主机配套市场“一企一策”战略、推进国内维护替换市场品牌建设及渠道深耕、加快海外新市场开发等举措，三大目标市场销量均实现持续增长，全年汽车低压铅酸电池销量稳中有进、再创新高，同比增长 1.43%。

#### (1) 国内主机配套市场：深化落实“一企一策”战略，项目定点与销量“双增长”

报告期内，我国汽车产业发展势头强劲，产销规模迈上新台阶，产业结构持续升级，新能源汽车渗透率已达 47.9%，较去年同期提高 7 个百分点。汽车全产业链正经历由“规模扩张”转向“质量与体系化竞争”的深刻变革，对核心技术、安全保障、成本效率与生态协同的体系化能力提出了更高要求。在这样的背景下，公司紧扣行业动向，以市场及客户需求为导向，深化落实“一企一策”战略，通过“铅酸+锂电”双重技术解决方案，构建差异化竞争壁垒，多方位满足客户转型需求；在巩固商用车市场份额的同时，加大合资品牌、自主品牌乘用车的开发力度，实现了项目定点与销量“双增长”。2025 年，公司共获得铅酸电池新项目定点 100 个，同比增长 39%，包括华晨宝马、上汽大众、一汽大众、悦达起亚、奇瑞汽车、长城汽车、长安福特、长安马自达、广汽日野、东风汽车、郑州日产、江淮汽车、北京汽车、宇通客车等客户的燃油车型和新能源车型，其中部分项目已量产，剩余项目将在 2026 年陆续实现量产。同时，公司积极推动前期已定点项目的量产导入，共完成 80 个铅酸电池项目的量产供货，同比增长 33%。公司还通过增加客户拜访频次、联合客户共同开展市场调研、为客户提供差异化的解决方案等方式，提升客户黏性。

2025 年，公司国内主机配套市场销量同比增长 4.04%，其中 AGM 电池销量同比增长约 39%，驻车空调电池销量同比增长约 16%。

#### (2) 国内维护替换市场：持续推进品牌建设及渠道深耕，运营质量显著提升

报告期内，面对国家“以旧换新”政策的实施、商用车替换市场锂电产品渗透率提升、市场竞争格局加剧等变化，公司积极应对，紧抓重点细分领域，充分发挥渠道优势，不断提升渠道价值和服务质量，公司汽车低压铅酸电池在国内维护替换市场销量较去年同期基本持平，24V 锂电池销量同比增长超 20 倍。

主要开展了以下工作：

### 1) 渠道经营工作

**一是继续推进“优能达”渠道网络高质量建设。**公司持续推进“优能达”渠道规模与服务质量的优化，截至报告期末，公司拥有“优能达”服务商3400多家，“优能达”终端商约12.5万家，服务商和终端商活跃率均大幅提升；同时，稳步推进全国认证店的建设，认证店规模稳步扩张，同比增加1631家，为商用车、农机轻卡领域业务推广提供了坚实的终端支撑。**二是持续提升渠道质量建设。**公司大力开发新经销商渠道，降低渠道风险，提升渠道运营效率。公司全年签约经销渠道数量较去年同期增长187家，专营经销商占比同比提升超2%，使渠道运作更精细，品牌拆分更合理。**三是提升销售分公司运营及服务质量。**公司结合全国各地销售分公司市场环境及业务情况，将销售分公司划分为“服务型”和“直营型”，并制定差异性的质量提升要求，使销售分公司的运营管理更加贴合市场，提升运营及服务质量。

### 2) 品牌差异化运营工作

**一是继续推动新品上市。**公司持续深耕市场，精准把握市场需求变化，积极推动产品迭代更新，快速推出符合当下消费理念的新产品。2025年，公司共推出四大品牌新产品共321个，其中汽车低压铅酸电池产品301个，汽车低压锂电池产品20个。**二是强化品牌网络建设。**公司深入聚焦“大城市攻坚”“钻石店”“优店”“物流枢纽项目”“终端会销&沙龙项目”“以旧换新项目”等项目和活动，持续推进品牌网络建设，巩固存量市场竞争优势。截至报告期末，公司已在全国范围内累计建设550家骆驼“优店”、1738家“钻石店”、145家DF旗舰店、12家DF特约经销店、58家MAX形象分店，根据不同品牌定位，通过品牌专门店填补空白区市场需求。**三是提升品牌声量与市场认知。**公司聚焦重点产品和重点营销项目，结合多渠道搜索优化与AI大数据抓取，提升公司产品在各渠道的曝光度和用户触达效果。2025年，公司通过新闻、新媒体与口碑的组合传播形式及专项推广，实现总曝光量达1880.57万次，同比增长93.4%，骆驼电池在各大平台的品牌关键词搜索指数始终保持领先，品牌声量与市场认知显著提升。

### 3) 线上销售工作

公司顺应新时代客户消费习惯，持续加大2C店铺及2B平台的销售力度，并推动线上分销渠道建设。2025年，公司线上共完成订单超72.9万单，同比增长近20%。在2C平台方面，公司始终保持与各电商平台的密切协同，采取精细化的运营策略，订单量同比增长32%。在2B平台方面，公司将汽修连锁平台业务与“钻石店”项目整合推进，摸索适合市场的产品及政策模式，提升产品在头部汽修连锁中的渗透率。

### 4) 售后服务工作

**一是推进满意度提升项目。**公司积极走访市场，不断完善售后支持服务质量，开展了多个品牌系列延保支持工作，提升了售后满意度。**二是提升全国联保能力。**公司积极捕捉锂电销售热潮，增设了锂电服务专线，实现铅酸、锂电多通道服务热线同时运行。同时，不断优化全国联保服务工单系统，保障车主用户每一刻旅途安心，2025年全国联保累计派单16226单，提供上门救援

6583单，上门救援占比达到41%。三是提升锂电售后服务能力。公司成立了锂电售后团队，实现7x24小时全天候服务，并在各地市建立了300多个锂电交流群、超7000个电工服务网点，持续提升用户满意度及品牌形象。

2025年，公司国内维护替换市场销量同比增长0.28%，其中EFB电池销量同比增长约36%，AGM电池销量同比增长近35%。

### **(3) 海外市场：加快海外新市场开发，销量继续保持增长**

报告期内，国际政策的不确定性持续攀升，地缘政治紧张局势和全球经济增长乏力都给公司海外市场的拓展带来较大压力。尤其是在下半年，公司受中东反倾销调查、关税等贸易冲突影响，以及因供应链溯源问题导致公司出口美国货物阶段性滞留，海外市场销量受到一定影响，同比出现下滑，但全年销量仍继续保持增长。一是主机配套业务取得重要突破。公司紧抓主机厂产能出海机遇，加大海外主机厂的拓展力度，全年实现8个主机厂项目定点，成功获得马来西亚本田和现代的定点，实现了历史性突破；成功获得泰国福田项目定点，这是公司首个海外商用车配套项目；实现了奇瑞、吉利、长城等中系出海品牌在东南亚市场的全覆盖；并获得欧洲知名车企在OEM项目和OES项目上的双定点，成功获得双线业务突破。二是持续推进“一国一策”经营策略。公司根据海外各国、各区域市场的特性，持续推进“一国一策”经营策略，在深耕当地市场的同时，积极开发空白区域，全年累计开发新客户83家。在北美市场，公司新增9家客户，成功开辟哥伦比亚、墨西哥等新市场，实现了从“单一市场”向“区域多元化”转型；在马来西亚市场，公司持续推进区域深耕及渠道下沉，积极发展多元化业务，销量同比增长近25%；在欧洲市场，公司新开发11个新客户，成功开发阿尔巴尼亚、保加利亚等5个空白市场；在中东市场，面对反倾销调查，公司积极制定紧急交付方案，以保障现有订单交付；在非洲市场，公司通过产品开发、多品牌代理等方式，实现销量的快速增长，同比增长约45%；在印尼市场，公司新开发了16个新客户，销量增长超40%。三是新产品、新领域开发成果显著。公司积极推动海外新产品的开发与迭代升级，完成了多款产品的性能提升和迭代升级，以及锂电产品的前瞻性布局。同时，开发了高尔夫球车、叉车、低速交通工具、船用电池等产品，积极拓展细分领域。

此外，经过海关严苛审核，公司成功获得AEO（Authorized Economic Operator，经认证的经营者）高级认证，正式跻身海关最高信用等级企业行列。获得该认证，公司可享受降低查验率、优先通关、国际互认合作等核心优势，将助力公司实现高效的全球物流，提升国际客户信任度，增强公司在海外市场的核心竞争力，为公司践行国际化战略，不断提升海外市场销量奠定了坚实的基础。

2025年，公司海外市场销量同比增长7.51%。

## **2、汽车低压锂电池产能逐步释放，销量同比实现高速增长**

报告期内，新能源汽车继续保持高速增长，渗透率已接近48%，12月单月渗透率突破50%，行业电动化转型步伐持续加快。随着汽车电动化、智能化需求的升高，前端主机配套市场中锂电替换铅酸的趋势愈发明显；同时，随着市场消费需求的转变，后端维护替换市场滋生了对锂电驻

车空调电池的旺盛需求，为低压锂电池业务带来广阔发展机遇。在这样的形势下，公司紧抓市场机遇，加快新品的研发与推广，加快产业布局，不断提升质量管理水平，汽车低压锂电池产能逐步释放，销量同比实现高速增长。一是持续推动已定点项目量产。随着定点项目的持续推进，公司前期市场拓展成效逐步显现，定点项目陆续实现量产。2025年，公司汽车低压锂电池实现了39个定点项目的量产供货，包括赛力斯、蔚来汽车、岚图汽车、福田戴姆勒、大众汽车、东风汽车、长城汽车、奇瑞新能源、江淮汽车、一汽解放、宇通客车、东风商用车等主机厂项目。二是大力开发新项目。公司紧跟主机厂转型步伐，加大锂电产品推广力度，通过“一企一策”策略，为客户制定针对性方案，全方位满足客户需求，推动新项目的定点，成功拓展了多家首次合作客户。2025年，公司新获得汽车低压锂电池项目定点60个，其中12V锂电项目45个，包括小鹏汽车、赛力斯、阿维塔、岚图汽车、一汽奥迪、大众汽车、吉利汽车、长城汽车、一汽红旗、奇瑞汽车、东风日产、北京现代、上汽乘用车等主机厂的多款车型；24V锂电项目15个，包括福田戴姆勒、一汽解放、东风商用车、三一专车、中国重汽等主机厂项目定点，客户数量及质量持续提升。三是加速推动新品开发上市。为精准锚定产品研发方向与市场营销策略，公司系统性开展了深度市场洞察工作，并结合市场调研结果，进行产品战略梳理与规划落地。2025年，公司筹划并推动了9款核心产品的推广上市，包括第三代驻车锂电池、三四轮车锂电池、12V/24V钠电池、48V锂电池、轻卡驻车空调电池等产品。四是加快产能布局。为了满足客户订单交付，公司持续加快低碳产业园和欧洲PACK工厂项目建设，其中低碳产业园一期项目两条产线已正常生产；欧洲PACK工厂建设顺利推进。五是不断提升质量管理水平。公司开展了研发项目质量专项提升工作，不断完善研发项目流程及项目质量评价标准。同时，开展了锂电FTA评审优化工作，持续提升质量管理能力，提升客户满意度。

2025年，公司汽车低压锂电池累计销售51.44万KWH，同比增长200.05%。

## （二）不断完善回收业务渠道建设，推动循环产业链向优发展

报告期内，再生铅行业“内卷式”竞争愈演愈烈，产能过剩、废旧电池采购价攀升、回收不规范等问题未得到实质改善，公司再生铅业务发展面临较大压力。为提升再生铅业务持续经营能力，公司围绕加强采购渠道建设、优化生产经营模式、创新销售模式等多个方面开展工作。在采购方面，公司积极推进废旧电池采购渠道建设，一方面，通过国内维护替换市场销售渠道继续开展“购销一体化”建设工作，逐步构建区域化购销闭环模式；另一方面，持续推进海外采购、“工厂+仓库”联合运营等采购渠道建设方案，大幅提升原材料供应的稳定性。同时，持续优化采购结构，提升高价值含铅废料采购量，适时调控安全库存量，做好库存控制。在生产方面，公司不断强化管理，在内部推行“交旧领新”制度，搭建并运用各类成本模型，实现精细化成本管控；开展合规性运营技术改造，全面提升运营管理水平。同时，持续开展降本增效工作，提升铅副产品产量与综合利用率，有效提升盈利能力与市场竞争力。在销售方面，公司积极优化副产品销售模式，采用全国采招网的方式招标，扩大了招标范围；开发并应用副产品竞拍系统，规范竞拍流程，通过多元化的销售途径，提升副产品盈利率。同时，持续深耕核心客户，成功与多家头部企业达成长期订单

协议，保障外销业务的可持续性；扩大贸易销售规模，提高精铅交付能力。2025年，公司完成废旧铅酸电池回收处理量超41万吨。

报告期内，公司持续推进锂电回收购销渠道建设工作，推进山东、广东等地区回收网点建设。同时，公司通过积极推进工艺优化、提高有价金属回收率、调整采购、生产及销售节奏等举措，锂电回收业务的经营效益得到了显著改善。2025年，公司实现废旧锂电池采购超6000吨，同比增长超50%；实现再生材料销售超1.4万吨，同比增长近260%。

### （三）完善研发体系与平台建设，持续提升技术研发水平

报告期内，公司始终秉持以市场和产品为核心导向的研发理念，持续优化研发流程，规范项目管理，推动产品的迭代升级，实现研发技术的不断突破。2025年，公司完成专利申请265个，专利授权194个。截至报告期末，公司拥有的有效专利数量为1,157个，其中发明专利数量为184个。

#### （1）铅酸电池板块

报告期内，公司从战略层、组织层、流程层、机制层、数字化五个层面完善“三位一体”研发体系建设，围绕重点项目开发、工艺技术创新与优化、技术降本等方面开展铅酸电池研发工作。重点项目开发方面，公司获得北美宝马AGM电池全工序产品技术认可，完成了华晨宝马AGM全系电池项目各阶段审核，并实现量产供货；持续与五菱、奇瑞、零跑等新能源车企进行联合开发，不断提升公司在新能源主机厂的配套能力和影响力。同时，公司完成了EFB电池欧系市场爆款产品的迭代开发、富液新能源辅助电池全新系列产品的开发和量产上市、中东长寿命AGM电池开发、铠甲K225和Q210两款驻车空调电池的产品升级、驻车空调六代电池开发等项目，进一步丰富了产品矩阵。工艺技术创新与优化方面，完成了AGM启停电池快速化成项目、5S电池性能优化项目、富液电池合金成分优化项目、电池快速固化工艺开发项目、高耐腐铅带工艺开发等，并在全国各个生产基地进行推广；完成了塑料外壳开发、商用车电池质量提升项目等，通过技术创新突破，不断提升公司产品品质和核心竞争力。技术降本方面，公司通过产品整合、连冲及拉网板栅优化设计、产品结构优化、材料优化、工艺改进等举措，有效提升生产效率，提高产品品质，降低生产成本。

#### （2）锂电池板块

报告期内，公司精准把握市场需求变化，持续深入推进低压锂电池12V/24V/48V平台产品的升级与开发。12V产品方面，完成二/三/四代迭代方案平台产品的开发及量产；创新推出多款12V产品平台，其中应用了新卧式锡焊方案，可降低生产成本，提升空间利用率。24V产品方面，通过创新“自研+委外”双轨模式，完成新产品的快速交付，并完成了从20Ah到330Ah的全系列产品布局，其中三代24V全系产品已完成设计冻结及产品硬件平台化搭建，并已陆续上市推广。48V产品方面，公司面向新一代智能燃油车、混动及高端电动车提供的第三代48V辅助电源系统开发项目已完成产品发布。此外，公司还完成了三轮车动力电池产品的商业布局，完成了一系列产品的研发工作，预计在2026年逐步推向市场。在聚焦锂电产品研发的同时，公司加快推进战略预研

和BMS产品技术研发。报告期内，公司完成了大圆柱电池B样及DV测试，实现了两款机器人电池的A样交付；成功量产恩智浦、英飞凌等多平台产品，快速推进云途等国产平台开发，满足高、中、低端等不同市场需求；在宝马项目上，首次在业内提出集成大模型的创新算法，实现了算法精度的重大突破，达到国际先进水平并成功量产应用，其中SEV算法为国内行业首创的重大创新，拥有多项核心专利。此外，公司加快推进锂电池塑料外壳自研自产，完成长安、上汽等6款产品开发及量产移交，显著降低产品成本。

在钠电领域，完成了圆柱钠电样件交付，标志着公司钠电技术正式从实验室研发迈向工程化应用阶段；完成了12V40Ah、12V60Ah、24V60Ah三款钠电池小批量生产，产品矩阵构建完成，钠电池已具备上市条件。2025年，由公司作为牵头提案单位，联合北京中科海钠科技有限责任公司、沈阳蓄电池研究所有限责任公司等多家企业共同提议的《用于汽车起停应用的12V钠离子电池-第1部分：一般要求和实验方法》，获得国际电工委员会蓄电池和电池组技术委员会(IEC/TC21)17个成员国全票通过并正式立项。这是首次由中国企业牵头的关于汽车起停应用的12V钠离子电池标准的提案，向全球电池行业展示了“中国制造”的实力与创新成果。

### (3) 回收板块

报告期内，公司秉承绿色可持续发展的核心理念，持续推进再生铅工艺的升级及标准化，不断提高资源再生利用效率，降低生产成本。公司开展多个铅产品和副产品的工艺优化项目，加强再生铅副产品的开发与利用，优化了合金产品改进方案。2025年，公司完成了中品位碱渣冶炼工艺开发项目及其他含铅物料冶炼工艺优化项目，提升了锡及其他有价金属的回收率。

报告期内，公司持续开展锂电回收工艺优化项目，通过工艺优化，减少辅料用量，实现硫酸替代，降低生产成本。同时，开展锂电有价元素回收率提升项目，确保石墨渣有价元素镍钴含量达到要求值，锂电有价元素回收率得到提升，达到行业先进水平。

## 四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

### 1、循环产业链经营优势

公司积极响应国家“双碳”目标，贯彻绿色发展理念，通过“铅锂双轨并行、循环闭环驱动”的发展路径，在汽车低压电池领域建成了“电池研发—生产—销售—回收再利用”的循环经济模式。公司率先自发履行生产者责任延伸制，实现了对汽车低压铅酸电池从生产、仓储、销售到物流运输、消费、回收与处理、再利用等全部环节的信息追溯和监管。一方面，公司通过对全产业链的布局，降低了汽车低压铅酸电池生产成本波动幅度，确保了原材料供应的稳定性和产品质量；另一方面，公司采取“集成供应链”模式，实现运营中心、生产基地、采购中心和供应商之间的协同合作，能够快速响应客户需求，形成需求—计划—采购—交付的供应网链，强化集中采购，完善供应链管理体系；通过对产业链下游的渗透，公司得以更好地掌握终端市场需求及变化趋势，从而针对性地进行市场拓展，进一步提升公司的产品竞争力。

## 2、可持续的技术研发优势

公司始终坚持以科技创新引领企业发展，不断提升技术研发水平，构建了以市场需求为导向，创新为核心驱动力，质量为基础的技术研发体系。公司采用“三位一体”的研发布局，在襄阳、武汉、海外设立了研发中心，建有六大研发平台，拥有与企业同步成长的具有丰富理论与实践经验的强大研发团队，密切关注全球最先进的电池及相关产业的技术动态和发展趋势。截至报告期末，公司拥有有效专利 1,157 个，巩固和提升了公司的核心竞争力。

公司拥有国家认定的企业技术中心、全国循环经济技术中心、CNAS 实验室、专家工作站、湖北省工程技术研究中心等，多家子公司被认定为高新技术企业，多项产品与技术为行业内首创，在汽车低压电池及再生资源领域具备领先的技术研发和产品优势。公司先后参与了 40 多项国家及行业标准的制定，已建立最高等级的锂离子电池管理系统产品开发流程体系（ISO26262: 2018, D 级），整体达国际领先水平，并入围国家工信部“2023 年新一代信息与技术融合示范项目”“2024 年中国轻工业企业科技竞争力评价百强”等，充分展示了公司的创新能力和行业地位。

## 3、卓越的产品质量管理优势

公司始终坚持“质量第一”的发展理念，把产品品质作为企业发展的生命线，按照国际标准化的质量体系进行品质管理，制定了专门的产品质量管理程序和制度，采用汽车电池质量管理 3C 模型，严格管控外销产品、承接项目的质量，定期进行客户回访，不断提高公司质量管控水平。公司配备了专业的产品检测设备，制定了严格的质量标准，不断推进质量管理体系建设，为实现全面质量管理提供坚实的保障。在生产过程中，公司遵循 APQP 流程，采用 QFD、同步工程、FMEA 等方法对生产过程进行分析，识别相关的管控要求，将其转换为公司标准化文件或程序，并严格执行。在成品检验中，公司针对成品库及中转库的发货要求，制定了《成品库发货标准化操作手册》《配套中转库作业指导书》，从产品状态、数量、先进先出、产品防护、运输车辆、运输交付状态等全方位实施成品管控。

公司持续开展质量管理体系改进工作，制定了滚动式的持续改进计划，质量体系绩效得到不断提升。公司通过精益求精的产品品质赢得了广大客户的信赖，已被多家主机厂授予 A 级供应商称号。公司已获得 ISO9001、IATF16949 等 27 项质量管理体系认证证书，产品通过了中国船级社认证、TLC 产品认证、巴西 INMETRO.CONAMA 以及欧盟 CE 认证，并荣获“湖北省第九届长江质量奖”以及首届“湖北精品”认证。

## 4、多品类产品矩阵的优势

公司产品涵盖汽车低压电池和再生资源产品，打造了多品类、差异化的产品矩阵，满足内燃机车型、纯电动车型以及其他车型的各种产品要求。

汽车低压电池方面，公司推出了起动用液电池、启停 EFB/AGM 电池、新能源汽车辅助电池、驻车空调电池及 12V/24V/48V 全系低压锂电产品。在每个产品系列，均建立了从研发、生产、销售到服务的管理体系。公司拥有多层次、丰富的产品矩阵，能提供铅酸和锂电两种解决方案，可以更全面的应对未来潜在的市场变化，覆盖更多客户需求，为公司创造更大的市场价值。公司通

过自主开发、与车企合作开发相结合的方式，从研发设计、生产工艺到产品配置，追求产品的精益求精，打造了高品质的电池产品。公司凭借全方位、高标准的技术要求和良好的产品口碑，在车用低压电池市场赢得了众多车企的青睐和好评，这也为公司低压锂电业务的快速发展打下坚实基础。

### 5、完善的渠道布局和营销网络优势

公司建立了覆盖全国的销售网络，积累了大量优质的客户资源。主机配套市场方面，公司已与全球两百多家主机厂形成了稳定的供需关系，其中对部分主机厂实现了独家供货，凭借多年来与主机厂的合作经验，对汽车低压电池的应用场景和车企的需求有独到的理解，结合自身产品优势，可以提供汽车低压铅酸电池与低压锂电池，满足客户的不同需求。维护替换市场方面，公司拥有遍布全国的销售网络，在全国主要地市设有销售分支机构合计 250 多家，客户群拓展至近 300 个城市；在全国范围内，公司推广“优能达”及“购销一体化”体系，不断提升服务水平，推动服务型销售体系的建设。目前“优能达”服务商已达 3400 多家，“优能达”终端商约 12.5 万家。公司还开展自营直销业务，建设骆驼“优店”“认证店”“钻石店”，不断提升服务质量，进一步提升产品销量及市场份额。同时，公司不断加强线上销售及全国范围内的物流配送能力，满足了线上下单线下交付产品的时效性。海外市场方面，公司凭借多年来积累的配套优势、产品优势，不断拓展主机配套业务，同时积极开拓维护替换市场销售渠道。

### 6、品牌及服务优势

公司建立了规范的品牌管理体系，以“提升集团品牌价值，打造行业引领的龙头品牌”为目标，围绕两大平台开展品牌管理工作。公司拥有“骆驼”“DF”“华中”“天鹅”“CAMEL”五大汽车低压铅酸电池品牌、“骆驼能源”锂电池品牌、“金洋”再生铅品牌、“骆驼养车”衍生品牌及“优能达”服务品牌，针对闭环产业链，在各层级推出对应业务品牌，赋能子品牌差异化发展，有效契合市场需求，其中“骆驼”和“金洋”品牌荣获“中国驰名商标”荣誉，“天鹅”和“华中”品牌被认定为省级著名商标。

同时，公司建立了品牌整合营销传播体系，开展线上线下全媒体、多渠道的营销推广策略。线上已建立了全媒体矩阵，对品牌和产品形成了一个完整的信息圈，提升品牌美誉度，塑造品牌形象；线下通过电梯广告、门头广告、高炮广告等，传播品牌广告语“汽车电池选骆驼，寿命长是硬道理”“驻车锂电选骆驼，老朋友才更靠谱”，不间断的与用户进行产品沟通，使公司品牌知名度和影响力得到进一步的提升。公司还利用自有电商平台为消费者提供销售网点搜索、上门换电池等服务，将单纯的产品销售拓展升级为“产品+服务”的营销模式，打造“优能达”品牌终端形象，将公司线上服务和线下庞大的渠道及服务网络进行充分整合，为消费者带来更便捷、体贴的服务体验，增加品牌粘性。

### 7、规模及协同发展优势

公司在全国布局汽车低压电池制造与回收业务，在汽车低压铅酸电池行业的规模、销量、市场份额稳居行业前列。公司具有长期的规模化经营管理经验，在供应链管理、生产管理、质量管理、成本管理等环节拥有领先的管理体系，规模化优势显著。截至本报告期末，公司国内铅酸电

池产能约 3500 万 KVAH/年、国外铅酸电池产能约 500 万 KVAH/年，废旧铅酸电池回收处理能力 86 万吨/年，并持续优化产能布局，提升领先优势。

公司已在国内各大区域与海外分别拥有多个电池生产与回收基地，在生产、销售、回收等方面规模优势与协同优势显著。生产与回收的产能相互保障充分利用；一个汽车低压铅酸电池生产基地配套一个再生铅工厂的布局模式，能快速产生协同效应；电池销售与回收渠道共用、物流共用，实行“销一收一”政策，可以降低物流成本，节约渠道费用，提升经营效率。

此外，公司构建了完整的铅酸电池制造生态链，不仅实现了铅酸电池主要原材料铅的自给自足，还通过自建、控股、参股等方式，拥有电池外壳、电池隔膜、硫酸等多种主要材料的生产制造能力，对上游原材料供应实现了垂直整合，掌握上游材料议价能力。公司通过严格的供应链管控体系，进一步优化了从原材料采购到产品生产的全流程，实现了规模效应与协同效应的有机结合，从而对铅酸电池的生产成本进行精准控制，增强了产品在市场中的价格竞争力。

## 五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 163.03 亿元，同比增长 4.56%；实现归属于上市公司股东净利润 8.38 亿元，同比增长 36.46%。各业务板块经营情况详见本节主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况。

### （一）主营业务分析

#### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	16,303,224,497.01	15,592,199,476.32	4.56
营业成本	13,849,668,574.82	13,228,790,172.06	4.69
销售费用	713,857,534.98	752,523,232.89	-5.14
管理费用	446,781,288.05	440,732,013.72	1.37
财务费用	17,093,856.13	-2,718,033.84	不适用
研发费用	298,037,526.37	290,912,030.12	2.45
经营活动产生的现金流量净额	828,815,454.51	619,072,466.47	33.88
投资活动产生的现金流量净额	-1,460,264,902.86	77,210,139.85	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-512,302,949.64	-21,990,265.52	不适用

营业收入变动原因说明：主要系低压电池销量增加。

营业成本变动原因说明：主要系低压电池销量增加。

销售费用变动原因说明：主要系运输装卸费、广宣费及销售服务费减少。

管理费用变动原因说明：主要系管理人员薪酬、租赁费增加。

财务费用变动原因说明：主要系汇兑损益影响。

研发费用变动原因说明：主要系研发项目增加、人员薪酬增加。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系购买商品、接受劳务支付的现金减少。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系购买理财增加。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系偿还贷款增加。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

具体如下：

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
低压铅酸电池	12,740,487,733.24	10,456,851,978.12	17.92	2.31	2.58	减少0.22个百分点
锂电池	800,238,627.64	675,718,223.60	15.56	97.82	90.45	增加3.27个百分点
再生铅	2,318,932,633.36	2,376,083,546.98	-2.46	-5.58	-3.92	减少1.77个百分点
其他	443,565,502.77	341,014,826.12	23.12	58.86	64.38	减少2.58个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
低压铅酸电池	12,740,487,733.24	10,456,851,978.12	17.92	2.31	2.58	减少0.22个百分点
锂电池	800,238,627.64	675,718,223.60	15.56	97.82	90.45	增加3.27个百分点
再生铅	2,318,932,633.36	2,376,083,546.98	-2.46	-5.58	-3.92	减少1.77个百分点
其他	443,565,502.77	341,014,826.12	23.12	58.86	64.38	减少2.58个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内	13,721,895,464.67	11,692,489,909.57	14.79	3.69	4.06	减少0.30个百分点
国外	2,581,329,032.34	2,157,178,665.25	16.43	9.44	8.26	增加0.91个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
经销	6,437,737,427.59	5,325,957,035.57	17.27	3.98	6.27	减少1.78个百分点
直销	9,865,487,069.42	8,523,711,539.25	13.60	4.94	3.73	增加1.01个百分点

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
低压铅酸电池	KVAH	39,144,674.64	38,848,406.92	3,826,132.48	2.33	1.43	8.39
再生铅	吨	542,330.72	537,424.67	19,427.83	-2.23	-2.98	33.78
锂电池	KWH	647,453.78	514,409.97	215,151.00	234.60	200.05	162.04

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
低压铅酸电池	材料、人工、费用	10,456,851,978.12	75.50%	10,193,414,220.82	77.05	2.58	
锂电池	材料、人工、费用	675,718,223.60	4.88%	354,802,219.28	2.68	90.45	
再生铅	材料、人工、费用	2,376,083,546.98	17.16%	2,473,121,703.19	18.69	-3.92	
其他	材料、人工、费用	341,014,826.12	2.46%	207,452,028.77	1.57	64.38	
合计		13,849,668,574.82	100.00	13,228,790,172.06	100.00	4.69	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
低压铅酸电池	材料、人工、费用	10,456,851,978.12	75.50%	10,193,414,220.82	77.05	2.58	
锂电池	材料、人工、费用	675,718,223.60	4.88%	354,802,219.28	2.68	90.45	
再生铅	材料、人工、费用	2,376,083,546.98	17.16%	2,473,121,703.19	18.69	-3.92	
其他	材料、人工、费用	341,014,826.12	2.46%	207,452,028.77	1.57	64.38	
合计		13,849,668,574.82	100.00	13,228,790,172.06	100.00	4.69	

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

□适用 √不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

**(7). 主要销售客户及主要供应商情况**

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

**A.公司主要销售客户及主要供应商情况**

适用 不适用

前五名客户销售额270,247.02万元，占年度销售总额16.58%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0.00万元，占年度销售总额0.00%。

前五名供应商采购额187,460.51万元，占年度采购总额15.85%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0.00万元，占年度采购总额0.00%。

**B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

适用 不适用

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

适用 不适用

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减（%）
再生业务相关产品	582,681.25	1,114,734.98	-47.73

注:报告期内，公司开展了精铅、废旧锂电池等再生相关产品的贸易业务。鉴于该业务模式特点，公司采用净额法确认收入。

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

**3、 费用**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上期数	增减率	变动原因
销售费用	713,857,534.98	752,523,232.89	-5.14%	主要系运输装卸费、广宣费及销售服务费减少
管理费用	446,781,288.05	440,732,013.72	1.37%	主要系管理人员薪酬、租赁费增加
研发费用	298,037,526.37	290,912,030.12	2.45%	主要系研发项目增加、人员薪酬增加

财务费用	17,093,856.13	-2,718,033.84	不适用	主要系汇兑损益影响
------	---------------	---------------	-----	-----------

#### 4、研发投入

##### (1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	487,970,067.26
本期资本化研发投入	
研发投入合计	487,970,067.26
研发投入总额占营业收入比例（%）	2.99
研发投入资本化的比重（%）	

##### (2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	1,318
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	17.64
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	5
硕士研究生	181
本科	600
专科	457
高中及以下	75
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	320
30-40岁（含30岁，不含40岁）	591
40-50岁（含40岁，不含50岁）	320
50-60岁（含50岁，不含60岁）	87
60岁及以上	0

##### (3). 情况说明

□适用 √不适用

##### (4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

#### 5、现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度	2024年度	同比增减
经营活动产生的现金流量净额	828,815,454.51	619,072,466.47	33.88%
投资活动产生的现金流量净额	-1,460,264,902.86	77,210,139.85	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-512,302,949.64	-21,990,265.52	不适用
现金及现金等价物净增加额	-1,099,587,237.23	671,493,505.33	不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例	情况说明
投资收益	268,656,454.16	-162,439.29	不适用	主要系债务重组及权益法核算的创新基金投资收益

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	1,047,429,128.56	6.69	2,223,468,917.45	14.83	-52.89	主要系购买理财增加
交易性金融资产	1,127,502,130.32	7.20	27,074,014.05	0.18	4,064.52	主要系购买理财增加
衍生金融资产	16,208,803.81	0.10	7,204,302.60	0.05	124.99	主要系持有铅期货合约增加
应收票据	82,714,405.75	0.53	121,742,481.92	0.81	-32.06	主要系收到商业承兑汇票减少
其他应收款	115,592,010.90	0.74	177,544,034.12	1.18	-34.89	主要系税收返还及发展支持资金减少
其他流动资产	707,314,273.89	4.51	330,849,166.40	2.21	113.79	主要系公司购买理财及预缴税款增加
长期应收款	-	-	8,094,440.10	0.05	-100.00	主要系收回资产处置款
长期股权投资	423,475,065.07	2.70	294,413,461.19	1.96	43.84	主要系通过债务重组方式取得贵州宜兴化工股权投资及权益法核算的创新基金投资收益
在建工程	448,241,942.38	2.86	731,435,993.80	4.88	-38.72	主要系低碳产业园、资源循环再生产业园项目转固
使用权资产	17,316,202.25	0.11	4,408,218.86	0.03	292.82	主要系新增长期租赁
短期借款	520,181,694.44	3.32	1,393,052,666.62	9.29	-62.66	主要系银行短期借款减少
衍生金融负债	12,419.68	-	956,244.94	0.01	-98.70	主要系远期合约公允价值变动
应付票据	514,550,000.00	3.28	340,749,013.87	2.27	51.01	主要系开具的票据增加
一年内到期的非流动负债	55,460,590.07	0.35	204,473,661.57	1.36	-72.88	主要系一年内到期的长期借款减少
长期借款	1,311,284,760.80	8.37	565,682,760.32	3.77	131.81	主要系银行长期借款增加
租赁负债	12,505,909.98	0.08	3,065,975.18	0.02	307.89	主要系新增长期租赁
递延收益	327,802,662.29	2.09	227,050,004.29	1.51	44.37	主要系收到与资产相关的补贴款增加

2、 境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产17.80（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为11.36%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项 目	年末账面价值	受限原因
货币资金	5,861,858.84	票据、信用证保证金
应收款项融资	2,600,000.00	票据保证金
合 计	8,461,858.84	/

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

报告期内行业经营性分析详见前述“第三节管理层讨论与分析”的“二、报告期内公司所处行业情况”以及“三、经营情况讨论与分析”。

### (五) 投资状况分析

#### 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

报告期内，公司新增对外股权投资总额约 138,608,170.00 元，主要为：

(1) 本期收购湖北骆驼动力公司 40%少数股权 32,320,000.00 元。

(2) 根据襄阳市中级人民法院(2024)鄂06执恢40号之一执行裁定书，裁定将贵州金州电力集团有限责任公司持有的贵州宜兴化工有限公司 31.19% 股权作价 106,288,170.00 元，交付我司抵偿债务。黔西南州市场监督管理局已于 2025 年 5 月 21 日完成股东变更登记，并于 2025 年 5 月 21 日在企业信用信息公示系统公示。执行裁定书中用于抵偿债务的股权资产已完成过户登记手续。

#### 1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目(如适用)	资金来源	合作方(如适用)	投资期限(如有)	截至资产负债表日的进展情况	预计收益(如有)	本期损益影响	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
贵州宜兴化工	工业生产	否	其他	106,288,170.00	31.19%	否	长期股权投资	债务重组	无	无	详见“ (五) 对外股权投资总体分析(2) ”	不适用	2,438,549.23	否	2025年5月23日	《骆驼集团股份有限公司关于抵偿债务的股权资产完成过户登记的公告》(公告编号：临 2025-023)
合计	/	/	/	106,288,170.00	/	/	/	/	/	/	/	/	2,438,549.23	/	/	/

#### 2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

### 3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
衍生金融资产	7,204,302.60	784,963.44			8,219,537.77			16,208,803.81
交易性金融资产	27,074,014.05	428,116.27			1,100,000,000.00			1,127,502,130.32
应收款项融资	311,105,438.64				33,448,258.76			344,553,697.40
其他权益工具投资	760,629,254.75					8,404,164.60		752,225,090.15
其他非流动金融资产	130,683,557.20	12,544,975.42				11,845,937.38		131,382,595.24
投资性房地产	8,988,900.00	223,523.98						9,212,423.98
衍生金融负债	956,244.94	846,163.66				1,789,988.92		12,419.68
合计	1,246,641,712.18	14,827,742.77			1,141,667,796.53	22,040,090.90		2,381,097,160.58

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例(%)
远期合约	/	-95.62	132.01				36.38	0.00
期货	/	720.43	30.14		12,887.88	12,055.19	1,583.25	0.15
合计	/	624.81	162.15		12,887.88	12,055.19	1,619.64	0.16
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	期货交易划分为交易性金融资产，按企业会计准则的规定，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。与上一期报告期相比未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	期货账户全年实际盈利 752.67 万元，现货亏损 65.43 万元，期现合并盈利 687.24 万元。							
套期保值效果的说明	<p>公司定期查看期货头寸报告及被套期项目风险报表，跟踪风险敞口变化，根据套保策略调整期货头寸，并结合套期保值业务调整经营活动。公司开展的商品套期保值业务与公司生产经营相匹配，公司的套期保值操作均有相应的运营项目对应，套期保值业务的损益也会对应现货销售毛利的实现和存货价值的变动，部分规避被套期业务的价格波动风险。</p> <p>公司定期查看外汇敞口现状并回顾外汇套期的盈亏情况和策略，开展的外汇套期保值业务与生产经营紧密相关，公司的外汇套期工具和被套期项目的币种、金额、起止时间都是对应的，套期保值业务的损益能够对应外币货币性项目的汇兑损益的变动，部分规避外汇汇率波动风险。</p>							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>一、外汇远期合约有关的风险分析及控制措施：</p> <p>（一）风险分析</p> <p>1、市场风险。外汇衍生品交易合约汇率与到期日实际汇率的差异将产生交易损益，在外汇衍生品的存续期内，每一会计期间将产生重估损益，至到期日重估损益的累计值等于交易损益。</p> <p>2、流动性风险。不合理的外汇衍生品购买安排可能引发公司资金的流动性风险。</p> <p>（二）风险控制措施</p> <p>1、合理部署海外基地外汇收入及外汇支出相抵消、优化外汇资产负债结构、适时运用金融工具进行风险对冲。</p> <p>2、公司办理的外汇衍生品交易仅限于控制汇率风险和汇兑损益波动的套期保值业务，且业务的规模和期限原则上应当与资金需求合同一一对应，严禁从事任何无交易背景的投机活动。</p> <p>3、开展场外业务时，应当对交易工具、对手信用、合同文本等进行单独的风险评估，审慎选择交易对手，审慎开展业务。树立汇率风险中性理念，建立规范的审批、交易、结算流程，并做到不相容岗位相分离。</p> <p>二、期货有关的风险分析及控制措施：</p> <p>（一）风险分析</p> <p>1、市场风险：期货行情变动较大，可能产生价格波动风险，造成投资损失。</p> <p>2、政策风险：国内商品期货交易所及伦敦金属交易所的法律法规等政策如发生重大变化，可能引起市场波动或无法交易产生的风险；马来西亚分公司生产经营受国家政治、经济和法律因素，可能导致被套期项目变动导致风险不匹配产生的风险。</p>							

	<p>3、流动性风险：在套期保值交易中受市场流动性不足的限制，可能会造成难以成交而带来的流动性风险。</p> <p>4、内部控制风险：期货交易专业性较强，复杂程度较高，可能会产生由于管控不到位造成风险。</p> <p>5、会计风险：公司期货交易持仓的公允价值随市场价格波动可能给公司财务报表带来的影响，进而影响财务绩效。</p> <p>6、信用风险：商品价格出现大幅波动时，供应商或客户可能违反合同的约定，取消合同而造成公司损失。</p> <p>7、技术风险：从交易到资金设置、风险控制，到与期货公司的联络，内部系统的稳定与期货交易的匹配等，存在着因系统崩溃、程序错误、信息风险、通信失效等可能导致交易无法成交的风险。</p> <p>公司应该针对以上可能出现的风险，进行事前、事中、事后的风险控制和管理，有效防范、发现和化解风险，确保进行套期保值交易的资金相对安全。</p> <p>（二）应对措施</p> <p>公司套期保值业务按照规范流程进行决策、执行和评估，建立了严格的审批和执行程序，确保套期保值交易有效开展和规范运行，确保资金安全。</p> <p>1、公司已成立套期保值小组，按照决策、分析、交易、风控、审核、评估的业务流程，明确具体职责。</p> <p>2、公司开展套期保值业务，以保证主体业务经营为前提，不进行超出被套期业务数量、期限外的交易。</p> <p>3、公司制定的《套期保值业务管理制度》，对套期保值业务的审批权限、内部审核流程、风险处理程序等做出了明确规定。</p> <p>4、公司使用自有资金进行套期保值交易，不得使用募集资金直接或间接进行套期保值。</p> <p>5、公司拥有符合要求的计算机系统及相关设施，确保交易工作正常开展，当发生故障时，及时采取相应的处理措施以减少损失。</p>
<p>已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定</p>	<p>1、外汇衍生品 公司外汇衍生品的公允价值是根据资产负债表日彭博/路透外汇衍生品的相关报价计算所得。</p> <p>2、商品期货 公司的衍生品交易品种均在期货交易所交易，市场透明，成交非常活跃，成交价格和当日结算单价能充分反映衍生品的公允价值。</p>
<p>涉诉情况（如适用）</p>	<p>无</p>
<p>衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）</p>	<p>期货套期保值：2025-11-15</p>
<p>衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）</p>	<p>无</p>

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
骆驼襄阳	子公司	蓄电池、电池极板的生产、销售	30,000.00	440,202.26	219,141.92	612,156.80	27,206.82	25,712.72
骆驼华中	子公司	蓄电池(注有酸液)、电池极板、电池零部件的生产、销售	6,000.00	79,905.25	34,869.04	203,440.37	7,504.69	7,203.17
骆驼销售	子公司	蓄电池、电池极板、电池隔膜、电池零部件、蓄电池生产设备、锂电池及其零部件、汽车零配件、塑料及塑料制品、橡胶及橡胶制品销售；货物及技术进出口	30,000.00	330,894.39	28,269.01	547,716.40	4,575.01	3,175.79
骆驼贸易	子公司	蓄电池、电池极板、电池隔膜、电池零部件、汽车零配件、塑料及塑料制品、橡胶及橡胶制品等销售；电子商务平台建设运营及管理；废旧蓄电池、含铅废物的收集、贮存等	10,000.00	161,979.41	10,849.27	670,333.44	9,897.51	6,503.33
骆驼华南	子公司	蓄电池及零部件的制造、销售；高技术绿色电池及新能源电池的技术开发及服务	50,000.00	86,440.82	80,704.64	130,598.78	3,876.07	3,676.45
阿波罗公司	子公司	蓄电池及其零部件的生产、销售、回收及再利用；自营和代理各类商品及技术的进出口业务	25,000.00	45,304.95	36,481.54	125,344.06	5,063.69	5,004.50
马来西亚动力	子公司	蓄电池、电池零部件的生产、销售	20,000.00	120,415.78	18,386.67	115,852.25	6,937.80	6,904.80
湖北金洋	子公司	生产销售铅及铅合金、塑料及橡胶制品；回收加工废旧蓄电池、废有色金属、废塑料	1,020.00	111,237.71	98,066.63	243,272.43	5,577.25	5,339.78
楚凯冶金	子公司	废旧铅蓄电池、含铅废物、废旧塑料的收购、销售及综合利用；再生铅、精铅、合金铅、铅制品、氧化铅、铅深加工产品的生产、销售	12,000.00	55,872.11	21,446.49	232,612.44	2,200.98	2,150.87
骆驼塑胶	子公司	生产、销售：塑料制品，橡胶制品，化工制品（不含化学危险品）	10,000.00	30,686.24	27,180.22	49,260.70	9,605.17	8,483.29

报告期内取得和处置子公司的情况

□适用 √不适用

其他说明

适用 不适用

**(八) 公司控制的结构化主体情况**

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一)行业格局和趋势

√适用 □不适用

#### 1、低压电源行业长期扩张的逻辑未改变，仍将长期处于规模扩张周期

无论是国内市场还是全球市场，汽车总量的持续增长为低压电源行业构筑了稳固的长期需求基础。截至2025年末，中国汽车保有量达3.66亿辆，其中新能源汽车4397万辆，占比12%，约九成的存量汽车仍依赖传统低压电源体系。展望未来，全球新车年销量预计将继续维持在7000万辆以上，中国汽车产业在海外市场的竞争力持续增强，为低压电源行业的发展打下坚实基础。

#### 2、存量汽车市场仍以传统内燃机车型为主，铅酸电池仍将长期占据主导地位，新能源低压电源快速放量

铅酸电池占据传统内燃机车型的绝对主流。锂电池受制于材料本身的局限，最佳温度区间较窄。在国内北方地区和海外中高纬度地区，冬季温度普遍低于-10℃，锂电池在此温度水平下易出现析锂、使用寿命降低等问题。在带内燃机的汽车机舱中，工况温度普遍高于50℃，锂电池在该温度范围内易出现安全隐患。加装电芯加热装置、电池隔热或冷却装置等方案虽能解决温度问题，但整车改动成本将达到数千元。

低压锂电池率先在新能源中高端车型部分应用，主要包括：中高端新能源车型的低压用电需求、混动车型的发动机舱空间优化、额外的车载电源储蓄能量以及其他细分应用。未来出货量和出货占比有望稳步提升。部分欧美车企为应对汽车电子化、智能化的发展，已采用12V锂电作为低压电源的新方向。

#### 3、汽车节能减排、电子化与智能化的发展助力低压电源更快地迭代升级

工信部等持续推进乘用车平均燃料消耗量优化工作，传统燃油车对启停电池的装配量不断提升。新能源汽车的高度电子化和智能化，进一步催生了市场对更高工艺更高性能低压电源的需求。具备通讯能力的低压电源搭配ECU、OTA系统，使远程故障预警、健康状态管理等功能成为现实。

#### 4、低压电源应用领域不断拓展

过去，低压电源广泛应用于汽车、工业、电力、通信等领域。随着新科技新产业的蓬勃发展，无人智能装备、智能机器人、低空飞行器等领域有望加速发展，市场对新的智能低压电源需求持续增长，拓展了新的行业增长空间。此外，低压钠电、新型固态电池等新电源类型的应用边界有望进一步拓宽。

#### 5、再生资源业务将稳步增长、行业毛利率有望适度提升

汽车低压电源行业较早启动了电池与原材料价格联动的机制。再生铅方面，铅的回收率接近100%，每年新增的原生铅将成为后续年份的再生铅，铅的供应和价格长期保持在稳定区间。铅酸

电池产品的上游价格稳定，市场总需求不断扩大，在政策引导和市场自发调节等多重因素作用下，再生铅产品的价格和毛利率有望提升。

锂电池回收方面，国家相关政策发布明显提速，监管部门鼓励新建回收项目、强化电池溯源管理、提高行业标准与准入度等系列举措，推动了行业进一步向规范化发展。企业通过先进的回收技术和工艺，将退役电池中的有价值资源进行高效回收和再利用，有助于提升资源利用效率、降低生产成本。

## (二) 公司发展战略

适用 不适用

回顾上一个五年战略发展周期，公司紧抓新能源产业高速发展机遇，将低压锂电产业作为转型升级的重要方向，通过持续市场开拓与国际化战略加快推进，成功构建了低压铅酸电池与新能源电池协同发展的产业格局。

展望未来五年，全球汽车产业正经历以“电动化、智能化、低碳化”为核心的深刻变革，我国也正在加快构建以先进制造业为骨干的现代化产业体系。在此背景下，公司确立了2026—2030年的核心战略目标：围绕“电池生态”战略部署，针对行业地位提升、市场占有率扩大、营业收入增长、产业链完善及新动能培育等关键领域，通过做大铅酸电池业务、做强低压锂电池业务、做优电池循环利用业务、做深电池产业链业务，推动四大业务协同发展，全面提升企业核心竞争力，着力构建铅酸与新能源双循环产业链、国内与国际双市场协同发展新格局，力争五年内汽车低压电池市场规模跃居全球第二。

### 1、做大汽车低压铅酸电池业务

汽车低压铅酸电池业务是骆驼集团不可动摇的核心基业与压舱石。它是巩固集团在全球行业领导地位的根基，是提升品牌实力与市场影响力的支柱，更是驱动集团整体转型升级、实现高质量发展的关键现金来源与资源保障。未来五年，汽车低压铅酸业务将致力于从“中国龙头”迈向“全球领袖”。在国内，通过提升主机配套与售后市场的综合能力，持续巩固市场领先地位。在海外，紧抓中国主机厂出海机遇，推进制造基地与供应链本地化，加快摩洛哥等重点基地建设，实施以中国、马来西亚、摩洛哥为核心的“3+N”全球产能布局，灵活覆盖东南亚、北美、欧洲等主要市场，有效应对贸易壁垒，提升交付效率，实现海外业务规模显著提升。

### 2、做强汽车低压锂电池业务

近年来，面对新能源汽车产业的快速发展，低压锂电池市场需求逐步放量。在行业竞争激烈、产品迭代快速、研发投入较高的背景下，公司现阶段坚持以做强为主，聚焦三项核心能力建设。一是强化自主研发，掌握关键核心技术，持续构筑技术壁垒；二是强化工程能力，通过“智改数转”提升柔性制造与智能制造水平，实现高效低成本运营；三是强化市场把控，严格筛选订单质量，集中资源保障优质项目，实现可持续发展。

### 3、做优电池循环利用业务

再生业务是公司打造“铅酸+锂电”双循环产业闭环、构建绿色经济的重要战略支撑。面对行业产能过剩与税负压力等挑战，公司将围绕四个维度推进提质增效：强化技术攻关，突破高纯提纯与高值化利用关键技术；推进绿色智能制造，提升自动化与环保治理水平；完善购销一体化渠道，构建稳定可靠的原料供应网络；优化产品结构，加大特种合金、高纯铅、电池级碳酸锂等高附加值产品比重，全面提升资源综合利用水平与盈利能力。

#### 4、做深做宽电池产业链业务

公司立足电池主业，实施横向与纵向协同拓展，持续培育发展新动能。在锂电材料领域，推进正极材料中试及产业化能力建设，强化上游核心材料布局。在应用场景方面，积极布局数据中心 UPS 电源等新兴市场，拓展业务增量。在技术储备方面，围绕钠电池、固态电池等新方向深化研发创新，依托现有销售网络，拓展低压电池在汽车、船舶、机器人等多元场景的应用，构建“产品+服务”模式，持续提升整体规模与产业协同能力。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年是骆驼集团“十五五”战略规划开局之年，围绕战略发展及经营目标落地，将重点开展以下工作：

#### 1、在铅酸电池循环产业方面

(1) 深挖国内维护替换市场渠道资源，提高销售经营能力。持续推进优能达渠道建设增量提质，做实做细大城市攻坚战、优店、钻石店等重点项目，确保项目投入转化为渠道优势，并最终体现销量及利润贡献。

(2) 国内配套市场继续深化实现“一企一策”战略，销量、利润两手抓。顺应主机厂电动化发展趋势，加速推进新产品开发及应用推广，新品推广抢份额、产品改善提利润。加强定点经营管理，从“全拿都拿”转为“精拿优拿”，提升定点质量。

(3) 从“一国一策”细化到“一企一策”、“一客一策”，实现国际化销售高质量转型。推动重点区域国家本地化销售运营，加快销售模式从贸易向本地化市场的转型，提升渠道质量。提升自主品牌销售占比，改善利润水平，提升品牌国际影响力。响应客户需求针对性制定产品及销售策略，持续提升大客户数量和质量，同时积极抢占空白市场，提升新客户增量。升级改善国际服务质量，提升客诉处理时效及满意度，增强国际化转型软实力。

(4) 持续推进海内外工厂产能提升，全面对标国际同行，提升工艺研发能力及生产效率。创新研发体系变革，重构全周期标准化研发流程体系，提升研发效率。

(5) “做实做深”购销一体化战略推进，坚持逐省逐市、因地制宜的原则，提升回收渠道质量及优势，打造核心竞争力。

(6) 积极布局数据中心电池以及其他工业电源业务，做宽做深铅酸电池生态链。

## 2、在锂电池循环产业方面

(1) 强化锂电配套定点管理，积极开发低压锂电配套项目，提升锂电池国内外配套市场份额。创新变革维护替换市场锂电产品销售模式及销售团队，重构锂电售后服务体系，积极扩大锂电市场份额。

(2) 拓展电池应用新领域，积极拓展锂电驻车空调、三四轮锂电及机器人电池等新业务，系统探索确定新兴业务落地与发展的有效路径，保障新兴业务健康培育发展。

(3) 全面提升锂电产品生产效率及质量水平，加快欧洲 PACK 工厂建设进度，加强锂电成本管控，全面改善锂电盈利水平。加快正极材料、电解液自主开发进度及材料体系建设，掌握锂电研发核心竞争力。紧跟固态电池等前沿技术研究，保证技术储备的前瞻性与产业化落地的及时性。

(4) 强化废旧锂电池购销渠道建设，全面提升锂电循环产能利用率及有价金属回收率，降低加工成本，改善盈利水平。

## 3、在运营管理提升方面

(1) 加快“智改数转”，加速数据治理进程，加大 AI 数智化应用推广，建立完善数据安全及全生命周期管理标准，强化数据资产的经营分析利用，实现数智化提效。通过业务流程责、权、利复盘梳理，压缩审批节点，重塑再造流程，实现流程提效。

(2) 加强国内精细化运营管理，利用数字化 AI 技术，持续提升预订单准确性，强化产销协同及库存优化机制，提升库存周转率。

(3) 推动物流一体化运营落地，打造统一调度、全程可视的供应链协作体系，建立标准化物流监控体系与成本模型，实现库存共享与渠道赋能，逐步推动双向物流与末端废旧电池回收等资源整合。通过仓储物流变革，构建起具有市场竞争力的一体化物流体系。

(4) 推动海外业务独立运营管理，实现从前端市场拓展、中端运营管控到后端质量服务支撑的全链条独立自主运营，打造“权责清晰、流程顺畅、响应快速、合规安全”的海外独立运营模式，增强海外业务对本地市场的适配性和抗风险能力。

### 特别提示：

2026 年度的经营计划不构成公司对投资者的实质承诺，投资者应当对此保持足够的风险认识，理解计划、预测与承诺之间的差异。

## (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

### 1、宏观经济风险

全球供需、经济波动、政治冲突等因素成为宏观经济及政策的重要影响因素。新环境下，全球贸易成本上升，全球经济增长速度进一步放缓。公司的业务遍布全球，未来国际局势变化、宏观经济波动、国家政策调整等，都会对公司的业务产生一定程度的影响。

风险管理措施：公司持续关注宏观经济及政策变化、行业及市场变化，不断加强对相关信息的收集和分析，及时制定针对性的应对举措，不断优化经营管理策略，推进材料体系、系统结构、商业模式、管理措施等方面的创新，积极应对宏观经济变化带来的挑战。

## 2、原材料价格波动风险

公司主要产品汽车低压电池涉及的原材料包括金属与非金属商品。受全球宏观经济环境、市场供需格局及产业政策的影响，原材料商品的价格存在大幅波动的可能，公司生产周转用料、在制品等存货存在跌价风险；产品售价存在成本无法及时、有效向下游传导的风险。

风险管理措施：公司不断完善双循环产业链的建设，通过资源的循环利用，满足商品主要原材料的需求，有效减少对应商品的净风险敞口。同时，做好产能规划，提前锁定材料合同，确保物料供应，强化风险管理意识，重视风险防范，不断优化生产模式与存货管理工作。

## 3、环保风险

公司的产品在制造、销售、回收等环节面临的环保要求逐步提高，公司将面临一定的环保监管压力和因此产生的环保成本。

风险管理措施：公司将严格遵守业务所在地环保等政策的监管规定，加大环保投入，做好环保技术的储备与升级，在各个环节加强环保工作，积极践行生产者责任延伸制，降低环保风险。

## 4、市场竞争风险

随着低压电源行业的不断发展，客户对于产品的综合竞争力提出了更高的要求，产业竞争格局逐步加剧，行业集中度进一步提升。如果未来市场的供应增速大于市场需求的增速，市场竞争将更加激烈，公司的产品价格可能受到供需结构的影响而下降，进而造成公司营业收入和盈利水平的下降。

风险管理措施：公司致力于成为全球领先的清洁能源服务商。在研发与制造环节，加大对低碳、环保的研发与投入；在制造与销售环节，不断提升产品质量和服务，深入细分市场，满足客户需求；在销售与回收环节，严格践行生产者责任延伸制，配合有关监管部门共同确保售后市场和回收市场的稳定有序。多年来，公司与国内外下游客户保持着长期稳定的合作关系，具有全国布局的制造与回收基地、遍布全国的经销网络以及覆盖全球主流国家的经销体系。此外，公司积极响应国家号召，推动产业向绿色化、智能化、高端化转型升级，加大在新兴产业和未来产业领域的布局和投入，积极布局与人工智能融合的细分产业，加快从低压电池制造商向能源解决方案服务商转变。

## 5、汇率波动的风险

随着公司国际化战略的纵深推进，公司海外业务占比逐步增大，如果汇率出现较大的不利波动，将对公司的经营和利润产生影响。

风险管理措施：公司密切关注全球市场动态和外汇市场走势，通过树立风险规避意识、完善风险识别和应对机制、不断优化应对风险的决策和操作流程，有效控制汇率波动风险。

**(五)其他**

适用 不适用

**七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明**

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，根据《中华人民共和国公司法》（2023年修订）、中国证券监督管理委员会发布的《关于新<公司法>配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》（2025年修订）、《上海证券交易所股票上市规则》（2025年修订）等法律、行政法规、规范性文件的有关规定，结合公司实际情况，公司调整了内部监督机构设置，不再设置监事会和监事，《公司法》规定的监事会的职权由董事会审计委员会行使，公司《监事会议事规则》等监事会相关制度相应废止，公司各项规章制度中涉及监事会、监事的规定不再适用。同时公司对《骆驼集团股份有限公司章程》的相关条款进行了修订。上述事项已经公司第九届董事会第二十二次会议和2024年年度股东大会审议通过。

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律法规的要求，完善制度体系，强化内控机制，提升风险防控能力。报告期内，公司股东会、董事会及全体董事高管成员严格按照《公司章程》及相关议事规则等要求，严格履行义务，充分发挥董事会专业委员会、独立董事的作用，规范运作，有效提升公司治理水平，维护股东和公司的利益。报告期内，未发现公司董事及高级管理人员存在滥用职权损害公司和股东权益的行为，公司控股股东、董事及高级管理人员严格遵守中国证监会、上海证券交易所以及法律法规的相关要求，不存在因违法违规受到处罚的情形。

报告期内，公司严格履行信息披露义务，注重信息披露的规范和质量；公司严格履行内幕信息知情人备案管理制度，做好重大事项的内幕信息管理，切实做好内幕信息保密工作。公司继续采取行之有效的多维度的沟通方式，通过加强主动地与投资者沟通，宣传公司的核心竞争力和优势。公司治理的实际情况与中国证监会相关规定的要求不存在重大差异。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司在资产、人员、财务、机构、业务等方面均与控股股东、实际控制人及其控制的其他企

业相互独立，不存在控股股东、实际控制人影响本公司独立性的情形。

公司控股股东、实际控制人孙洁女士作出《关于保证公司独立性的承诺》，承诺保证公司在资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立性。承诺具体内容请查阅本报告第五节“重要事项”第一项“承诺事项履行情况”中“（一）公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项”部分的内容。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划  
适用 不适用

### 三、董事和高级管理人员的情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
刘长来	董事长	男	57	2025.5.27	2028.5.26	28,888,694	28,888,694	0	/	200.79	否
孙洁	董事	女	63	2025.5.27	2028.5.26	208,780,003	208,780,003	0	/	0	否
孙权	副董事长、 总裁	男	51	2025.5.27	2028.5.26	0	0	0	/	253.64	否
谢云清	董事、副 总裁	男	59	2025.5.27	2028.5.26	0	0	0	/	87.13	否
刘知力	董事、副 总裁	女	31	2025.5.27	2028.5.26	0	0	0	/	69.02	否
王洪艳	职工代表 董事	女	55	2025.5.27	2028.5.26	0	0	0	/	57.03	否
黄云辉	独立董事	男	60	2025.5.27	2028.5.26	0	0	0	/	8	否
沈烈	独立董事	男	65	2025.5.27	2028.5.26	0	0	0	/	8	否
余宏	独立董事	男	49	2025.5.27	2028.5.26	0	0	0	/	8	否
刘婷	副总裁	女	48	2025.5.27	2028.5.26	0	0	0	/	72.58	否
高国兴	副总裁	男	55	2025.5.27	2028.5.26	0	0	0	/	89.96	否
邓国强	副总裁	男	55	2025.5.27	2028.5.26	0	0	0	/	123.36	否
孙光忠	副总裁	男	43	2025.5.27	2028.5.26	0	0	0	/	78.20	否
刘科	副总裁	男	47	2025.5.27	2028.5.26	34,796,667	26,100,000	-8,696,667	个人资金 需求	51.53	否
唐乾	副总裁	女	41	2025.5.27	2028.5.26	0	0	0	/	82.88	否

余爱华	董事会秘书	女	58	2025.5.27	2028.5.26	0	0	0	/	71.18	否
谢燕娥	财务负责人	女	41	2025.5.27	2028.5.26	0	0	0	/	34.60	否
路明占 (已离任)	董事	男	63	2022.6.21	2025.5.26	7,329,509	7,329,509	0	/	11.31	否
夏诗忠 (已离任)	副董事长、 总裁	男	59	2022.6.21	2025.5.26	0	0	0	/	50.72	否
蔡道军 (已离任)	副总裁	男	57	2024.2.26	2025.5.26	0	0	0	/	18.56	否
合计	/	/	/	/	/	279,794,873	271,098,206	-8,696,667	/	1,376.47	/

注：上述薪酬总额合计数与各分项数值之和尾数不符的情况，为四舍五入原因所致。

报告期内离任的以及新任的董事和高级管理人员，报告期内从公司获得的税前薪酬总额为该名董事或高管在报告期内担任董事高管期间获取的税前薪酬总额。

姓名	主要工作经历
刘长来	1994年进入公司，曾任公司车间主任、设备科科长、供应科科长、生产部经理、销售部经理、副总经理、总裁、副董事长；2019年5月至今任公司董事长。
孙洁	曾在国有商业银行、股份制银行任职。2023年12月29日至今任公司董事。
孙权	2008年进入公司,历任生产科长、生产副经理、计划部经理、运营管理部经理、副总裁；现任公司副董事长、总裁。
谢云清	1989年7月至1997年6月，在湖北汽车蓄电池厂历任工程师和副总工程师；1997年7月至2001年7月，在广东劲力电池厂任副总经理；2001年7月至2011年8月，在江苏三环实业股份有限公司任研究所所长、总工程师；2011年8月至2015年9月，在江苏信力机电科技有限公司任副总经理；2015年9月进入公司,历任设备技术总工、环保工程部经理、环保工程技术中心负责人。现任公司董事、副总裁。
刘知力	2018年进入公司，历任骆驼集团全资子公司 Camel Energy Inc（骆驼能源股份有限公司）总经理助理、运营管理部经理、公司总裁助理，现任公司董事、副总裁。
王洪艳	2008年进入公司，历任骆驼集团特种电源有限公司财务科长、骆驼集团股份有限公司审计部经理、财务总监、财务部经理、监事会主席。现任公司职工代表董事、审计部经理。
黄云辉	2008年1月至今，任职于华中科技大学，校学术委员会副主任，教育部长江学者特聘教授，国家杰出青年科学基金获得者，新世纪百千万人才工程国家级人选，国务院政府特殊津贴获得者，主要从事新能源材料与器件领域研究工作。2021年5月至今任公司独立董事。
沈烈	2006年6月至今，任职于中南财经政法大学，任会计学院会计学教授、内部控制研究所所长。2022年6月至今任公司独立董事。
余宏	2012年3月至今在国际商业机器（中国）有限公司任职，先后担任财务管理咨询总监、消费品行业合伙人、财务管理咨询合伙人职务；

	2024 年 5 月至今任公司独立董事。
刘婷	1998 年 6 月至 2000 年 12 月就职于陕西省政协；2001 年 1 月至 2003 年 5 月就职于辉煌数码科技有限公司，任总经理助理；2003 年 8 月至 2006 年 12 月，就职于云峰汽车租赁服务有限公司，任副总经理；2007 年进入公司，历任公司人力资源部经理、总裁办主任，现任公司副总裁、运营管理部负责人。
高国兴	1993 年 7 月至 1994 年 9 月就职于北海蓄电池厂；1994 年 9 月至 1998 年 10 月，就职于天津津海新型蓄电池厂；1998 年 11 月至 1999 年 7 月，就职于武汉律普敦电源有限公司；1999 年 9 月至 2003 年 5 月在本公司任职；2003 年 5 月至 2007 年 6 月，就职于深圳市海盈科技有限公司；2007 年进入公司，历任骆驼集团襄阳蓄电池有限公司总经理、骆驼集团蓄电池研究院有限公司总经理、骆驼集团新能源电池襄阳有限公司总经理；2016 年 5 月至今任公司副总裁。
邓国强	2004 年 1 月至 2016 年 5 月在武汉非凡电源公司任生产经理、生产副总经理，2016 年 5 月进入公司，先后担任骆驼集团华中蓄电池有限公司总经理、骆驼集团襄阳蓄电池有限公司总经理、骆驼动力（马来西亚）有限公司总经理、骆驼集团新能源电池襄阳有限公司；2024 年 5 月至今任公司副总裁。
孙光忠	2004 年 9 月至 2008 年 8 月任江苏理士科技有限公司品管部主管；2009 年 5 月进入公司，历任骆驼集团襄阳蓄电池有限公司质量部副经理、骆驼集团襄阳蓄电池有限公司生产部副经理、骆驼集团股份有限公司质量管理部总监、骆驼集团新能源电池有限公司总经理、骆驼集团新能源电池襄阳有限公司总经理；2022 年 6 月至今任公司副总裁。
刘科	2008 年 3 月进入公司，先后担任骆驼集团销售有限公司配套部经理，骆驼汽车配件电子商务有限公司总经理，骆驼集团贸易有限公司总经理。2025 年 5 月至今任公司副总裁。
唐乾	2010 年 9 月进入戴瑞米克襄阳电池隔膜有限公司，任财务经理；2016 年 2 月进入公司，历任湖北骆驼物流有限公司营运科科长、总经理，骆驼集团股份有限公司监事会主席、审计部经理、财务负责人。现任公司副总裁、人力资源部负责人。
余爱华	1988 年 7 月至 2017 年 7 月就职于国有商业银行，任二级分行小企业金融服务中心总经理、公司业务部总经理等职务；2017 年 7 月进入公司，历任公司财务部财务经理、董秘助理、董事；2018 年 3 月至今任公司董事会秘书。
谢燕娥	2008 年 5 月至 2012 年 5 月，在随州波导电子有限公司先后任成本会计、财务主管职位；2014 年 1 月至 2016 年 3 月，在灵动信息技术有限公司任财务经理职位；2016 年 5 月至 2018 年 6 月，在中审众环会计师事务所任审计经理职位；2018 年 8 月进入公司，历任海外财务中心科长、管理报表专家、国际事业部财务 BP 职位。2025 年 5 月至今任公司财务负责人。
路明占 (已离任)	2000 年进入公司，曾任公司设备科科长、生产部经理、工程部经理、生产副总、总工程师、副总裁、董事。
夏诗忠 (已离任)	2011 年进入公司，曾任骆驼集团襄阳蓄电池有限公司总经理、骆驼集团蓄电池研究院有限公司总经理、骆驼集团武汉新能源科技有限公司总经理、骆驼集团股份有限公司副总裁；2019 年 5 月至 2025 年 5 月任公司副董事长、总裁。现任公司顾问。
蔡道军 (已离任)	1997 年 3 月进入公司，先后担任骆驼集团蓄电池销售有限公司销售经理、总经理职务；2024 年 2 月至 2025 年 5 月任公司副总裁。现任公司董事长助理职务。

其它情况说明

√适用 □不适用

鉴于公司第九届董事会任期于2025年6月届满，根据《公司法》《公司章程》等相关规定，公司董事会进行换届选举。2025年5月6日，公司召开的第九届董事会第二十二次会议审议通过了《关于公司董事会换届选举暨提名第十届董事会非独立董事候选人的议案》《关于公司董事会换届选举暨提名第十届董事会独立董事候选人的议案》。

2025年5月27日，经公司2024年年度股东大会审议通过，选举刘长来先生、孙洁女士、孙权先生、谢云清先生、刘知力女士为公司第十届董事会非独立董事；选举黄云辉先生、沈烈先生、余宏先生为公司第十届董事会独立董事；任期三年。同日，公司召开2025年职工代表大会，选举王洪艳女士为公司第十届董事会职工代表董事，任期三年。

2025年5月27日，公司召开的第十届董事会第一次会议，审议通过了《关于选举公司第十届董事会董事长、副董事长的议案》《关于聘任公司总裁的议案》《关于聘任公司其他高级管理人员的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》。经认真审议，选举刘长来先生为公司第十届董事会董事长、孙权先生为公司第十届董事会副董事长；聘任孙权先生为公司总裁；聘任高国兴先生、刘婷女士、邓国强先生、谢云清先生、孙光忠先生、刘科先生、刘知力女士、唐乾女士为公司副总裁；聘任谢燕娥女士为公司财务负责人（财务总监）；聘任余爱华女士为公司董事会秘书。上述高级管理人员的任期为自本次董事会审议通过之日起三年。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
刘婷	湖北驼峰投资有限公司	监事	2009.11.6	至今
在股东单位任职情况的说明	湖北驼峰投资有限公司系公司股东之一，为公司实际控制人孙洁女士的一致行动人。公司副总裁刘婷女士自 2009 年 11 月至今在湖北驼峰投资有限公司担任监事。			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
黄云辉	厦门海辰储能科技股份有限公司	独立董事	2022.7	至今
沈烈	国家能源集团长源电力股份有限公司	独立董事	2025.10	2028.10
沈烈	十堰市泰祥实业股份有限公司	独立董事	2024.5	2027.5
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事会薪酬与考核委员会 2025 年第一次会议审议通过了《关于对公司董事、高级管理人员 2025 年度薪酬方案提出建议的议案》，全体委员综合考虑了公司董事、高级管理人员的任职情况及薪酬的合理性，认为薪酬方案制定符合公司相关薪酬管理制度的规定，同意将《关于公司董事、高级管理人员 2025 年度薪酬方案的议案》提交董事会审议；公司第九届董事会第二十次会议审议通过了《关于公司董事 2025 年度薪酬方案的议案》和《关于公司高级管理人员 2025 年度薪酬方案的议案》，并将董事薪酬方案提交股东大会审议；公司 2024 年年度股东大会审议通过了《关于公司董事 2025 年度薪酬方案的议案》。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司董事会薪酬与考核委员会全体委员认为 2025 年度董事及高级管理人员薪酬方案的制定符合公司相关薪酬管理制度的规定；2025 年度董事及高级管理人员的薪酬严格按照公司薪酬及考核制度执行，不存在损害公司及股东利益的情况。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	在公司担任除董事以外其他职务的非独立董事，其薪酬根据所担任的职务及公司薪酬管理制度确定，独立董事津贴按照股东会批准的标准执行；高级管理人员薪酬依据公司薪酬管理制度确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	参阅本节“三、董事和高级管理人员的情况”中的“（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况”
报告期末全体董事和高级管	1,376.47 万元

理人员实际获得的薪酬合计	
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；在公司任职的非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用相关规定；非独立董事和高级管理人员薪酬暂无递延支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用相关规定；在公司任职的非独立董事和高级管理人员薪酬无止付追索情况。

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
夏诗忠	董事、总裁	离任	换届
路明占	董事	离任	换届
孙权	副总裁	离任	换届
蔡道军	副总裁	离任	换届
唐乾	财务负责人	离任	换届
谢云清	董事	选举	换届
王洪艳	职工代表董事	选举	换届
孙权	总裁	聘任	换届
谢云清	副总裁	聘任	换届
刘知力	副总裁	聘任	换届
刘科	副总裁	聘任	换届
唐乾	副总裁	聘任	换届
谢燕娥	财务负责人	聘任	换届

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

适用 不适用

**(六) 其他**

适用 不适用

**四、董事履行职责情况**

**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
刘长来	否	9	9	0	0	0	否	2
孙洁	否	9	9	1	0	0	否	2
孙权	否	9	9	0	0	0	否	2
谢云清	否	6	6	0	0	0	否	1
刘知力	否	9	9	4	0	0	否	2

王洪艳	否	6	6	0	0	0	否	1
黄云辉	是	9	9	8	0	0	否	2
沈烈	是	9	9	8	0	0	否	2
余宏	是	9	9	7	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	8

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

适用 不适用

**(三) 其他**

适用 不适用

**五、董事会下设专门委员会情况**

适用 不适用

**(一) 董事会下设专门委员会成员情况**

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	沈烈（主任委员/召集人）、余宏、王洪艳
提名委员会	黄云辉（主任委员/召集人）、沈烈、余宏、刘长来、刘知力
薪酬与考核委员会	余宏（主任委员/召集人）、黄云辉、沈烈、孙权、刘知力
战略与 ESG 委员会	刘长来（主任委员/召集人）、黄云辉、孙权

**(二) 报告期内审计委员会召开六次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 11 日	审议如下议案： 1、《关于骆驼集团股份有限公司 2024 年年度报告的议案》 2、《关于骆驼集团股份有限公司 2024 年度内部控制评价报告的议案》 3、《关于骆驼集团股份有限公司 2024 年度审计工作总结的议案》 4、《关于骆驼集团股份有限公司 2025 年审计工作计划的议案》 5、《关于聘请 2025 年度会计师事务所和内部控制审计机构的议案》 6、《关于会计政策变更的议案》	审计委员会认为公司编制的 2024 年年度报告真实、公允，能够充分反映公司 2024 年度经营情况和财务状况，同意将会议相关议案提交董事会审议。	
2025 年 4 月 23 日	审议如下议案： 1、《关于骆驼集团股份有限公司 2025 年第一季度报告的议案》 2、《关于公司审计部 2025 年一季度	审计委员会认为公司编制的 2025 年第一季度报告公允的反映了公司 2025 年第一季度经营情况和财务状况，同	

	工作汇报的议案》	意将会议相关议案提交董事会审议。	
2025 年 5 月 27 日	审议如下议案： 《关于聘任财务负责人的议案》	审计委员会全体委员经审阅财务负责人谢燕娥女士的简历，充分了解其教育背景、职业经历和专业素养等情况后，认为谢燕娥女士具备与其行使职权相适应的任职条件和履职能力，符合有关法律、法规及规范性文件规定的任职资格。	
2025 年 8 月 20 日	审议如下议案： 1、《关于骆驼集团股份有限公司 2025 年半年度报告的议案》 2、《关于公司审计部 2025 年上半年工作汇报的议案》 3、《关于公司 2025 年上半年度重要事项专项检查报告的议案》	审计委员会认为公司编制的 2025 年半年度报告真实、公允地反映了公司 2025 年半年度经营情况和财务状况，同意将会议相关议案提交董事会审议。	
2025 年 10 月 23 日	审议如下议案： 1、《关于骆驼集团股份有限公司 2025 年第三季度报告的议案》 2、《关于公司审计部 2025 年第三季度工作汇报的议案》	审计委员会认为公司编制的 2025 年第三季度报告公允的反映了公司 2025 年前三季度经营情况和财务状况，同意将会议相关议案提交董事会审议。	
2025 年 12 月 29 日	审议如下议案： 《关于公司 2025 年年报审计工作计划的议案》	审计委员会认为公司审计机构中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）制定的公司 2025 年年报审计工作计划符合公司实际情况，希望审计团队按照审计计划稳步有序的开展 2025 年年报审计工作。	

(三) 报告期内提名委员会召开三次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 11 日	审议如下议案： 《关于独立董事 2024 年度独立性核查的议案》	提名委员会全体委员对公司独立董事的独立性情况进行评估并出具如下专项意见： 公司现任独立董事黄云辉先生、沈烈先生、余宏先生均未在公司担任独立董事以外的任何职务，也未在公司主要股东担任任何职务，与公司主要股东之间不存在利害关系或其他可能妨碍其进行独立客观判断的关系，不存在影响独立性的情况，符合《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所上	

		市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律法规、规范性文件和《公司章程》中关于独立董事的独立性要求。	
2025年5月3日	<p>审议如下议案：</p> <p>1、审议《关于对公司第十届董事会非独立董事候选人任职资格审查的议案》</p> <p>2、审议《关于对公司第十届董事会独立董事候选人任职资格审查的议案》</p>	<p>提名委员会认为第十届董事会非独立董事候选人刘长来先生、孙洁女士、孙权先生、谢云清先生、刘知力女士以及第十届董事会独立董事候选人黄云辉先生、沈烈先生、余宏先生具备与其行使职权相适应的任职条件和履职能力，不存在《上市公司章程指引》第九十九条、《上海证券交易所股票上市规则》第4.3.3条和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》第3.2.2条所列不得被提名担任上市公司董事的情形。同意提名上述人员为公司第十届董事会非独立董事候选人和独立董事候选人，并将相关议案提交公司董事会审议。</p>	
2025年5月27日	<p>审议如下议案：</p> <p>1、《关于对公司总裁候选人任职资格审查的议案》</p> <p>2、《关于对公司其他高级管理人员候选人任职资格审查的议案》</p> <p>3、《关于对公司董事会秘书候选人任职资格审查的议案》</p>	<p>提名委员会认为总裁候选人孙权先生、副总裁候选人高国兴先生、刘婷女士、邓国强先生、谢云清先生、孙光忠先生、刘科先生、刘知力女士、唐乾女士以及财务负责人候选人谢燕娥女士和董事会秘书候选人余爱华女士具备与其行使职权相适应的任职条件和履职能力，符合有关法律、法规及规范性文件规定的任职资格，不存在《上海证券交易所股票上市规则》第4.3.3条和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》第3.2.2条所列不得被提名担任上市公司高级管理人员的情形。同意上述人员的提名，并将相关议案提交公司董事会审议。</p>	

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开一次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
------	------	---------	----------

2025年4月11日	审议如下议案： 《关于对公司董事、高级管理人员2025年度薪酬方案提出建议的议案》	薪酬与考核委员会综合考虑了公司董事、高级管理人员的任职情况及薪酬的合理性，认为薪酬方案制定符合公司相关薪酬管理制度的规定，同意将相关议案提交董事会审议。	
------------	--	--	--

**(五) 报告期内战略与 ESG委员会召开一次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月11日	审议如下议案： 1、《关于骆驼集团股份有限公司2024年度环境、社会及公司治理（ESG）报告的议案》 2、《关于骆驼集团股份有限公司2025年度投资计划的议案》	战略与 ESG 委员会认为公司2024年度 ESG 报告真实、准确、全面反映了公司2024年度在环境、社会和公司治理等方面所作的工作；2025年度投资计划符合公司战略发展需要。同意将两个议案提交董事会审议。	

**(六) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**

**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	377
主要子公司在职员工的数量	7,095
在职员工的数量合计	7,472
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	14
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	4,570
销售人员	692
技术人员	1,318
财务人员	216
行政人员	676
合计	7,472
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
博士	5
硕士研究生	311

本科	1,389
专科	1,672
高中及以下	4,095
合计	7,472

## (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司作为一家多元化发展的集团公司，业务领域涵盖铅酸电池、新能源电池、回收业务等，职能模块较为全面，公司薪酬政策服务的对象群体多种多样，故公司以多元化、个性化的薪酬组合，满足不同群体的需求，员工的价值和贡献始终是公司薪酬政策的核心标尺。

2025年，随着外部宏观环境和行业变化，公司在坚守薪酬政策合法性、公平性底线的基础上，持续采取差异化的薪酬策略，把公司经营目标达成和员工价值回报进行联动，同时优化各类激励手段的使用，以多元化、个性化的薪酬组合，满足不同群体的需求。牵引员工为组织目标奋斗，以竞争性为导向，吸引组织所需的关键核心人才，聚焦在严峻挑战下寻求平稳发展。

## (三) 培训计划

√适用 □不适用

公司始终锚定人才作为核心驱动力的定位，持续深化骆驼赋能中心建设，稳步推进国际化战略落地，为企业发展筑牢人才根基。

2025年，公司以“支撑企业战略落地、打造行业领先的高素质人才队伍”为核心目标，持续夯实“管理+专业”双职业发展通道，通过“外训+内培”“线上+线下”“基础+专项”的多元化培养模式，构建起覆盖全序列的人才培养体系。报告期内，重点开展了国际化人才、高管管培生、基地负责人（含副职）培养、未来之星人才专项、营销班及跨文化融合等项目，全年累计培养294人，覆盖应届毕业生、海外人才、销售骨干、管理梯队及专业人才等多领域后备力量，为战略落地储备了充足的人才资源。

在培养模式的数字化升级上，公司于报告期内新引入腾讯乐享学习平台（已开通部分账号），并完成新员工培训、新任管理人员赋能、未来之星专项三大项目共51门课程的上线部署，进一步打通了线上线下融合的学习场景。

骆驼赋能中心以公司中长期战略规划为指引，下设领导力赋能中心、营销赋能中心、创新赋能中心、基础赋能中心四大核心板块；四大模块各司其职，协同共进：

（1）领导力赋能中心：聚焦于管理人员与管理后备梯队的系统性建设。以“E-CAMEL”领导力模型所定义的六大能力为核心，结合不同管理层级的差异化要求及业务特性，分层分类推进各层级管理者与后备人才的领导力培养与发展工作，支撑集团战略性人才布局。

（2）营销赋能中心：聚焦于业务经理、省总、区总专业能力发展及后备梯队建设。紧密围绕营销族专业任职资格标准，为业务经理、产品经理等核心岗位开发并实施专业必修课程，精准

提升岗位胜任力；系统性识别并重点培养业务经理、产品经理等关键岗位的后备人才，加速后备人才的成熟度提升。

(3) 创新赋能中心：聚焦于研发族项目管理、创新能力发展及后备梯队建设。深度契合组织变革方向，系统性提升研发人员的项目管理能力与创新能力。结合研发族专业任职资格标准，搭建专业分享与常态化交流机制，助力研发人员专业水平进阶。

(4) 基础赋能中心：聚焦于集团共性基础能力的全面提升。依据不同阶段的发展战略与业务需求，开设跨部门通用基础课程，涵盖产品知识、外语能力、商务礼仪等模块，并统筹开展应届毕业生的集中入职培训与融合培养。

#### (四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	1,172,418.16 小时
劳务外包支付的报酬总额（万元）	2,671.52 万元

### 八、利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

##### 1、公司利润分配政策相关内容

《公司章程》利润分配相关条款：

公司每年将根据当期经营情况和项目投资的资金需求计划，在充分考虑股东利益的基础上，正确处理公司的短期利益及长远发展的关系，确定合理的利润分配方案。

公司利润分配的具体政策为：

(一) 利润分配原则：公司的利润分配应重视对投资者的合理投资回报，利润分配政策应保持连续性和稳定性；

(二) 利润分配方式及时间间隔：

1、在符合本条第一款规定原则的情况下，公司利润分配可采取现金、股票、现金与股票相结合或者法律许可的其他方式，并优先采用现金分红的利润分配方式；公司应积极推行以现金方式分配股利，公司具备现金分红条件的，应当采用现金分红进行利润分配；

2、公司原则上每年实施一次利润分配，在有条件的情况下，经公司股东会审议通过，董事会可以进行中期利润分配；

3、公司应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，并按照公司章程规定的程序，区分下列情况，提出差异化的现金分红政策：

(1) 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到百分之八十；

(2) 公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到百分之四十；

(3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的,进行利润分配时,现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到百分之二十;

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的,可以按照前项规定处理。

(三) 现金分红比例及条件:

1、在审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告和公司当年盈利、且无重大投资计划或重大现金支出等事项发生(募集资金项目除外),现金能够满足公司持续经营和长期发展需要的前提下,公司原则上每年进行一次现金分红,且每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的百分之十,最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的百分之三十。

2、在审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告和公司当年盈利、但当年存在或未来将有重大投资计划或重大现金支出等事项发生(募集资金项目除外)的前提下,扣除上述预计支出以及满足公司持续经营的费用后,当年实现的可分配利润仍有盈余,公司可进行现金分红,并将根据盈余具体数额选择合理比例。

(四) 股票股利分配条件:在保证公司股本规模和股权结构合理的前提下,基于回报投资者和分享企业价值的考虑,当公司股票估值处于合理范围内,公司可以发放股票股利。采用股票股利进行利润分配的,应当具有公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素。

(五) 利润分配的决策程序和机制:

1、公司利润分配事项应当充分听取独立董事和中小股东的意见,中小股东可通过股东热线电话、投资者关系互动平台等方式与公司进行沟通和交流,公司可以提供网络投票等方式以方便股东参与股东会表决。独立董事可以征集中小股东的意见,提出分红提案,并直接提交董事会审议。

2、公司董事会每年结合公司章程、公司盈利情况、资金需求提出利润分配预案,并经董事会审议通过后提交股东会审议批准。公司董事会审议现金分红具体方案时,应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜,需分别经全体董事过半数以上、二分之一以上独立董事同意,独立董事应当发表明确意见。

3、公司审计委员会应对董事会和管理层执行公司利润分配政策和股东回报规划的情况及决策程序进行监督,并应对年度内盈利但未提出利润分配的预案,结合相关政策、规划执行情况发表专项说明和意见。

4、股东会对现金分红具体方案进行审议前,上市公司应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流,充分听取中小股东的意见和诉求,及时答复中小股东关心的问题。

5、公司应当在年度报告中详细披露报告期内现金分红政策的制定及执行情况,并对下列事项进行专项说明:

- (1) 是否符合公司章程的规定或者股东会决议的要求;
- (2) 分红标准和比例是否明确和清晰;
- (3) 相关的决策程序和机制是否完备;

- (4) 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用；
- (5) 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益是否得到了充分保护等。
- (6) 对现金分红政策进行调整或变更的，还应对调整或变更的条件及程序是否合规和透明等进行详细说明。

6、如公司当年盈利且满足现金分红条件、但董事会未作出现金利润分配方案的，董事会应当披露原因，还应说明未用于分红的资金留存公司的用途和使用计划。在召开股东会时，公司应当提供网络投票等方式以方便中小股东参与表决，同时可以通过征集股东投票权的方式方便中小股东参与表决。

(六) 利润分配政策调整的决策程序和机制：根据生产经营情况、投资规划、长期发展的需要以及外部经营环境，确有必要对本章程确定的利润分配政策进行调整或者变更的，由董事会将调整或变更议案提交股东会审议决定。其中，现金分红政策的调整议案需经出席股东会的股东所持表决权的 2/3 以上通过。

(七) 存在股东违规占用上市公司资金情况的，公司应当扣减该股东所分配的现金红利，以偿还其占用的资金。

## 2、报告期内利润分配实施情况

公司于 2025 年 4 月 17 日召开的第九届董事会第二十次会议、2025 年 5 月 27 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过《关于骆驼集团股份有限公司 2024 年度利润分配预案的议案》，公司以 2024 年度利润分配实施方案确定的股权登记日的总股本 1,173,146,118 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.9 元（含税），剩余未分配利润结转以后年度分配。

公司对 2024 年度利润分配实施情况进行了公告（详见《骆驼集团股份有限公司 2024 年年度权益分派实施公告》，公告编号：临 2025-027）。

## 3、2025 年年度利润分配预案

经中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）审计，骆驼集团股份有限公司 2025 年度归属于上市公司股东的净利润为 837,835,277.28 元，截至 2025 年 12 月 31 日，母公司未分配利润为 5,448,442,502.09 元。公司拟以 2025 年度利润分配实施方案确定的股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.60 元（含税），剩余未分配利润结转以后年度分配。

截至 2026 年 3 月 31 日，公司总股本为 1,173,146,118 股，以此为基数计算，合计拟派发现金红利 422,332,602.48 元（含税），占本年度归属于上市公司股东的净利润的 50.41%。

## (二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否

相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	-
每 10 股派息数（元）（含税）	3.60
每 10 股转增数（股）	-
现金分红金额（含税）	422,332,602.48
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	837,835,277.28
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	50.41
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	-
合计分红金额（含税）	422,332,602.48
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	50.41

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,079,294,428.56
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	-
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,079,294,428.56
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	674,732,357.58
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	159.96
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	837,835,277.28
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	5,448,442,502.09

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
------	------

<p>公司于 2021 年 12 月 3 日、2021 年 12 月 22 日分别召开第八届董事会第二十一次会议及 2021 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于&lt;骆驼集团股份有限公司第二期员工持股计划（草案）&gt;及其摘要的议案》 详见《骆驼集团股份有限公司第八届董事会第二十一次会议决议公告》（公告编号：2021-061）、《骆驼集团股份有限公司 2021 年第三次临时股东大会决议公告》（公告编号：2021-067）</p>	<p>详见《骆驼集团股份有限公司第八届董事会第二十一次会议决议公告》（公告编号：2021-061）、《骆驼集团股份有限公司 2021 年第三次临时股东大会决议公告》（公告编号：2021-067）</p>
<p>公司于 2022 年 1 月 25 日召开的第八届董事会第二十二次会议审议通过了《关于&lt;骆驼集团股份有限公司第二期员工持股计划&gt;（修订版）及其摘要（修订版）的议案》，同意公司对第二期员工持股计划及其摘要中的规范性文件及持有人情况相关条款进行修订</p>	<p>详见《骆驼集团股份有限公司关于修订第二期员工持股计划方案的公告》（公告编号：临 2022-005）</p>
<p>公司实际收到第二期员工持股计划认购款人民币 29,749,426 元，此次员工持股计划参与者实际认购公司股份 4,249,918 股，约占公司总股本的 0.36%。2022 年 1 月 27 日，公司回购专用证券账户所持有的 4,249,918 股公司股票以非交易过户的形式过户至公司第二期员工持股计划证券账户，过户价格为 7 元/股。公司第二期员工持股计划已全部完成股票非交易过户</p>	<p>详见《骆驼集团股份有限公司关于第二期员工持股计划实施进展暨完成非交易过户的公告》（公告编号：临 2022-006）</p>
<p>截至 2025 年 7 月 25 日，第二期员工持股计划持有的公司股票已通过集中竞价交易方式全部出售完毕。</p>	<p>详见《骆驼集团股份有限公司关于第二期员工持股计划股票出售完毕的公告》（公告编号：临 2025-034）</p>
<p>2025 年 9 月 1 日，公司第二期员工持股计划召开 2025 年第一次持有人会议，审议通过了《关于提前终止第二期员工持股计划的议案》。2025 年 9 月 4 日，公司第十届董事会第四次会议审议通过了《关于公司第二期员工持股计划提前终止的议案》，决定提前终止本次员工持股计划。根据公司第二期员工持股计划（修订稿）的相关规定，经公司第十届董事会第四次会议审议通过，公司第二期员工持股计划提前终止，并由管理委员会根据相关规定对第二期员工持股计划剩余财产进行清算和分配。</p>	<p>详见《骆驼股份关于第二期员工持股计划提前终止的公告》（公告编号：临 2025-041）</p>

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

公司第八届董事会第二十一次会议及 2021 年第三次临时股东大会审议通过了《骆驼集团股份有限公司第二期员工持股计划（草案）》及摘要，并于 2022 年 1 月 25 日召开了第八届董事会

第二十二次会议，审议通过了《骆驼集团股份有限公司第二期员工持股计划》（修订版）及其摘要（修订版）。

公司第二期员工持股计划参与的人数为44人（其中原高级管理人员张剑已离职，现任高级管理人员孙光忠出资105万元，占员工持股计划总份额的3.52%），共募集资金29,749,426元，实际认购公司股份4,249,918股，约占公司总股本的0.36%。其中员工持股计划预留份额为829,918股，占本持股计划标的股票总数的19.53%。该预留份额暂不分配，未来预留份额的分配方案由董事会授权管理委员会在存续期内一次性或分批次予以确定。预留份额在被认购前，不具备与持有人相关的表决权，不计入可行使表决权份额的基数。本次员工持股计划的资金来源为员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式，不存在公司向持有人提供垫资、担保、借贷等财务资助的情况。

2022年1月28日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，公司回购专用证券账户所持有的4,249,918股公司股票已于2022年1月27日以非交易过户的形式过户至公司第二期员工持股计划证券账户，过户价格为7元/股，详见公司公告《骆驼集团股份有限公司关于第二期员工持股计划实施进展暨完成非交易过户的公告》（公告编号：临2022-006）。

报告期内，公司第二期员工持股计划持有人中有1人离职，持有员工持股计划份额21万份（对应公司股票3万股），员工持股计划管理委员会已按照《骆驼集团股份有限公司第二期员工持股计划》（修订版）规定的方式处置，将份额收回，留作预留份额。截至2025年6月底，公司第二期员工持股计划持有公司股票2,364,918股，持有人合计33人。公司第二期员工持股计划由公司自行管理，由员工持股计划持有人会议选举出的管理委员会作为本员工持股计划的管理机构。报告期内，本次员工持股计划管理机构未发生变更。

报告期内，第二期员工持股计划三个解锁期均已届满，三个解锁期对应2022年度、2023年度、2024年度的业绩考核目标未达成，根据《骆驼集团股份有限公司第二期员工持股计划》（修订版）及《骆驼集团股份有限公司第二期员工持股计划管理办法》的相关规定，三个解锁期对应的标的股票均不予以解锁，已由员工持股计划管理委员会收回并出售。公司第二期员工持股计划已分别于2023年7月26日、2024年9月4日、2025年8月8日将持有人第一个解锁期、第二个解锁期、第三个解锁期对应的标的股票的出资金额加上银行同期存款利息之和返还持有人。

2025年6月30日，公司召开第二期员工持股计划管理委员会第十九次会议，审议通过《关于骆驼集团股份有限公司第二期员工持股计划预留份额分配的议案》，将1,129,918股预留份额分配给除孙光忠（公司副总裁）以外的全体持有人，预留份额按照最终参与受让的持有人所持份额比例进行分配。根据公司《第二期员工持股计划》（修订版）和《第二期员工持股计划管理办法》的相关规定，预留份额适用于与第二期员工持股计划相同的锁定期和相同的业绩考核要求，持有人受让的1,129,918股股票不予以解锁。

截至2025年7月25日，本次员工持股计划持有的公司股票已通过集中竞价交易方式全部出售完毕，详见公司公告《骆驼集团股份有限公司关于第二期员工持股计划股票出售完毕的公告》

（公告编号：临 2025-034）。2025 年 9 月 1 日，公司第二期员工持股计划召开 2025 年第一次持有人会议，审议通过了《关于提前终止第二期员工持股计划的议案》。2025 年 9 月 4 日，公司第十届董事会第四次会议审议通过了《关于公司第二期员工持股计划提前终止的议案》，决定提前终止本次员工持股计划，详见《骆驼股份关于第二期员工持股计划提前终止的公告》（公告编号：临 2025-041）。

报告期内，第二期员工持股计划管理委员会根据第二期员工持股计划（修订稿）的相关规定，已完成对本次员工持股计划剩余财产的清算和分配。

其他激励措施

适用 不适用

### （三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

### （四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司对高级管理人员的考评、激励机制随着公司战略规划的调整而实时迭代。公司持续实施组织绩效和个人绩效融合的管理模式，引导高级管理人员聚焦于战略目标，充分履行管理职责，科学合理的调配、使用资源，确保战略目标达成。公司延续高弹性、高成长性的薪酬政策，将股权激励、年度绩效激励等机制与高管的业绩目标、团队管理、人才培养等达成情况进行联动，既聚焦于当期经营结果的实现，也关注于公司长期发展所需的人才队伍培养和储备，将高质量、可持续的发展理念植入高管团队的管理思维中。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司严格依照中国证监会、上海证券交易所及《公司法》《公司章程》等法律法规的要求，结合行业特征及企业经营情况，对内控制度进行持续完善与细化。公司内部控制体系结构合理，内部控制制度框架完整、有效，为企业经营管理的合法合规及资产安全提供了保障，有效促进公司战略的稳步实施。

报告期内，公司审计委员会下属审计部门定期及不定期对集团职能部门、业务中心、分（子）公司经营与管理活动各个环节进行内部控制审计与专项审计，评价内部控制有效性，对发现的设计与执行缺陷，提出意见与建议，落实缺陷整改。公司审计委员会加强了审计部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

### 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

报告期内，公司董事会坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，增强内控制度执行力和内控管理有效性。结合公司的行业特点、战略规划和业务拓展实际经营情况，扎实推进现代化治理体系建设：组织协调子公司修订完善了研发、生产、采购、销售、质量、安全、人力资源、财务管理等一系列经营目标及内控管理制度，提高公司整体运作效率和抗风险能力。公司向控股子委 派董事、监事及高级管理人员，分解相关业务经营计划及业绩考核指标，落实重大事项内部报告制度，加强对各子公司重要岗位人员的选用、任免和考核。定期取得并分析控股子公司的营运报告和财务报表，参与子公司的经营决策与经营管理。从管理层面至业务层面建立了系统的内部控制体系及长效的内控监督机制。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

□适用 √不适用

### 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

公司聘请中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制的设计有效性和执行有效性进行了审计，中审众环会计师事务所对公司出具了标准无保留意见的内控审计报告，详见 2026 年 4 月 22 日公司在上海证券交易所网站上（www.sse.com.cn）披露的《骆驼股份 2025 年内部控制评价报告》及相关公告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

### 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

报告期内，公司不存在“上市公司治理专项行动自查问题”需要整改的情况。

### 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		14
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	骆驼集团襄阳蓄电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖北） <a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index</a>
2	骆驼集团华中蓄电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖北） <a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index</a>
3	湖北金洋冶金股份有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖北） <a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index</a>
4	湖北楚凯冶金有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖北） <a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index</a>

5	骆驼集团扬州阿波罗蓄电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） <a href="http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js">http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js</a>
6	江西金洋金属股份有限公司	企业环境信息依法披露系统（江西） <a href="http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js">http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js</a>
7	骆驼集团（安徽）蓄电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（安徽） <a href="https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home">https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home</a>
8	骆驼集团（安徽）再生资源有限公司	企业环境信息依法披露系统（安徽） <a href="https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home">https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home</a>
9	骆驼集团华南蓄电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（广西） <a href="https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index">https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index</a>
10	骆驼集团华南再生资源有限公司	企业环境信息依法披露系统（广西） <a href="https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index">https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index</a>
11	湖北骆驼动力电池有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖北） <a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index</a>
12	吐鲁番金属再生资源有限公司	<a href="https://124.117.235.203:9015/index">https://124.117.235.203:9015/index</a>
13	吐鲁番铅酸蓄电池有限公司	<a href="https://124.117.235.203:9015/index">https://124.117.235.203:9015/index</a>
14	骆驼集团资源循环襄阳有限公司	企业环境信息依法披露系统（湖北） <a href="http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index">http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index</a>

其他说明

适用 不适用

## 十五、社会责任工作情况

### （一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

报告期内，公司高度重视 ESG 工作，积极开展 ESG 管理体系建设，将 ESG 理念与企业发展紧密结合，积极履行社会责任，促进公司持续高质量发展。公司已编制和发布了《2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》，具体内容详见 2026 年 4 月 22 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《骆驼股份 2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

### （二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

详见公司披露的《骆驼股份 2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

详见公司披露的《骆驼股份 2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

## 十七、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决同业竞争	孙洁	详见备注 1	2023 年 11 月 16 日	否		是		
	解决关联交易	孙洁	详见备注 2	2023 年 11 月 16 日	否		是		
	股份限售	孙洁	详见备注 3	2023 年 11 月 16 日	是	18 个月	是		
	其他	孙洁	详见备注 4	2023 年 11 月 16 日	否		是		
	解决关联交易	刘科、刘方	详见备注 5	2023 年 11 月 16 日	否		是		
	其他	刘科、刘方	详见备注 6	2023 年 11 月 16 日	否		是		
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	湖北驼峰投资有限公司	详见公司公告临 2014 004		是	详见公司公告临 2014 004	是		
	解决关联交易	湖北驼峰投资有限公司	详见公司公告临 2014 004		否		是		

备注 1：孙洁女士作出的《解决同业竞争的承诺》具体内容为：为有效防止及避免同业竞争，本人作为骆驼集团股份有限公司（以下简称“骆驼股份”）的控股股东、实际控制人，现就避免本人及本人目前和未来控制的企业与骆驼股份的同业竞争相关事项，作出承诺如下：1、截至本承诺签署日，本人及本人控制的其它企业未以任何方式（包括但不限于单独经营、通过合资经营、直接持有或通过他人代持另一公司或企业的股份及其他权益等）投资、从事与骆驼股份或其子公司经营业务造成直接或间接竞争的业务或活动；未在与骆驼股份存在竞争关系的其他经济实体、机构、经济组织中担任职务；也未以任何方式为竞争企业提供业务上的帮助。2、本人及本人目前和未来控制的其它企业将不以任何方式（包括但不限于单独经营、通过合资经营、直接持有或通过他人代持另一公司或企业的股份及其他权益等）开展可能对骆驼股份及其子公司经营业务造成重大不利影响的同业竞争，也不会以任何方式为可能造成重大不利影响的同业竞争企业提供业务上的帮助，不会亲自或委派任何人在任何可能对骆驼股份或其子公司经营业务造成重大不利影响的同业竞争企业担任高级管理人员等任何职务，保证将采取合法及有效的措施，促使本人不以任何方式直接或间接开展对骆驼股份或其子公司经营业务造成重大不利影响的同业竞争。3、如骆驼股份或其子公司进一步拓展其业务范围，本人及本人控制的其它企业将不会开展对骆驼股份或其子公司拓展后的业务造成重大不利影响的同业竞争；可能对骆驼股份或其子公司拓展后的业务造成重大不利影响的同业竞争的，本人及本人控制的其它企业将按照如下方式退出与骆驼股份或其子公司的竞争：A. 停止对骆驼股份或其子公司拓展后的业务造成重大不利影响的同业竞争业务；B. 将可能造成重大不利影响的同业竞争业务通过合法合规的方式纳入到骆驼股份或其子公司经营；C. 将可能造成重大不利影响的同业竞争业务转让给无关联的第三方。4、如本人及本人控制的其它企业有任何从事、参与可能对骆驼股份或其子公司经营业务造成重大不利影响的同业竞争的商业机会，本人应立即将上述商业机会通知骆驼股份，在通知所指定的合理期间内，骆驼股份作出愿意利用该商业机会的肯定答复的，则本人尽力将该商业机会按照不差于提供给本人或任何独立第三方的条件给予骆驼股份。5、如违反以上承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给骆驼股份及其子公司造成的所有直接或间接损失。6、本承诺在本人作为骆驼股份控股股东、实际控制人期间持续有效且不可变更或撤销。

备注 2：孙洁女士作出的《关于关联交易的承诺》具体内容为：为规范和减少关联交易，确保骆驼集团股份有限公司（以下简称“骆驼股份”）独立规范运作，本人作为骆驼股份控股股东、实际控制人特此承诺如下：1、本人将充分尊重骆驼股份的独立法人地位，保障骆驼股份独立经营、自主决策，确保骆驼股份的业务独立、资产完整、人员独立、财务独立、机构独立，以避免、减少不必要的关联交易；本人将严格控制本人及关联企业与骆驼股份及其子公司之间发生的关联交易。2、本人及关联企业不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用、挪用骆驼股份及其子公司资金，也不要求骆驼股份及其子公司为本人及关联企业进行违规担保。3、如果骆驼股份在未来的经营活动中与本人或关联企业发生不可避免的关联交易，本人将促使此等交易按照国家有关法律法规的要求，严格执行骆驼股份公司章程和关联交易决策制度中所规定的决策权限、决策程

序、回避制度等内容，充分发挥骆驼股份监事会、独立董事的作用，并认真履行信息披露义务，保证遵循市场交易的公开、公平、公允原则及正常的商业条款进行交易，本人及关联企业将不会要求或接受骆驼股份给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保护骆驼股份其他股东和骆驼股份利益不受损害。4、如违反以上承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给骆驼股份及骆驼股份其他股东造成的所有直接或间接损失。骆驼股份将有权暂扣本人持有的骆驼股份股份对应之应付而未付的现金分红或本人在骆驼股份处取得的薪酬（如有），直至违反本承诺的事项消除。如本人未能及时赔偿骆驼股份因此而发生的损失或开支，骆驼股份有权在暂扣现金分红或暂扣薪酬（如有）的范围内取得该等赔偿。

备注 3：孙洁女士作出的《股份限制转让的承诺》具体内容为：本人作为骆驼集团股份有限公司（以下简称“公司”）的控股股东、实际控制人，承诺在此次收购完成之后，本人持有的公司股份在收购完成后 18 个月内不进行转让，本人在公司中拥有权益的股份可在本人控制的不同主体之间进行转让。

备注 4：孙洁女士作出的《关于保证公司独立性的承诺》具体内容为：本人作为骆驼集团股份有限公司（以下简称“公司”）的控股股东、实际控制人，为保护公司的合法权益及其独立性，维护广大投资者特别是中小投资者的合法权益，本人承诺，在本次收购完成后，将按照相关法律法规及《骆驼集团股份有限公司章程》的规定行使权利并履行相应的股东义务，保证公司在资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立性，具体承诺如下：一、保证资产独立完整。保证公司合法拥有与生产经营有关的资产，保证公司资产独立于本人及本人控制的其他企业，保证公司资产在公司的控制之下，并为公司独立拥有和运营。保证公司拥有资产的完整权属，保证本人及本人控制的其他企业不以任何方式违规占用公司资产，杜绝出现资产混同使用的情形。二、保证人员独立。1、保证公司的总裁、副总裁、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员不在本人及本人控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，且不在本人及本人控制的其他企业领薪；保证公司的财务人员不在本人及本人控制的其他企业中兼职、领薪。2、保证公司拥有完整、独立的劳动、人事及薪酬管理体系，且该体系完全独立于本人及本人控制的其他企业。3、本人向公司推荐董事、监事及高级管理人员人选均通过合法程序进行，不干预公司董事会和股东大会行使职权作出人事任免决定。三、保证财务独立。1、保证公司建立独立的财务部门和独立的财务核算体系。2、保证公司具有规范、独立的财务会计制度和对分公司、子公司的财务管理制度。3、保证公司独立在银行开户，不与本人及本人控制的其他企业共用一个银行账户。4、保证公司能够作出独立的财务决策，本人不违法干预公司的资金使用调度。5、保证公司依法独立纳税。四、保证机构独立 1、保证公司建立健全法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。2、保证公司内部经营管理机构依照法律法规和公司章程独立行使职权。3、保证本人及本人控制的其他企业与公司不产生机构混同的情形。五、保证业务独立。1、保证公司的业务独立于本人及本人控制的其他企业。2、保证公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。3、保证尽量减少本人及本人控制的其他企业与公司的关联交易，在进行确有必要且无法避

免的关联交易时，保证按照市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。

备注 5：刘科先生和刘方女士作出的《关于关联交易的承诺》具体内容为：为规范和减少关联交易，确保骆驼集团股份有限公司（以下简称“骆驼股份”、“上市公司”）独立规范运作，刘方与刘科（以下简称“我们”）因遗产继承成为骆驼股份股东，我们为姐弟关系，具有一致行动关系，互为一致行动人，我们合计所持上市公司股份超过 5%，作为持有骆驼股份 5%以上股份的股东，我们特此承诺如下：1、本人将按照法律、法规及《骆驼集团股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）依法行使股东权利，不利用关联股东身份影响骆驼股份的独立性。本人将充分尊重骆驼股份的独立法人地位，保障骆驼股份独立经营、自主决策，确保骆驼股份的业务独立、资产完整、人员独立、财务独立、机构独立，以避免、减少不必要的关联交易；本人将严格控制本人及关联企业与骆驼股份及其子公司之间发生的关联交易。2、本人及关联企业不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用、挪用骆驼股份及其子公司资金，也不要求骆驼股份及其子公司为本人及关联企业进行违规担保。3、如果骆驼股份在未来的经营活动中与本人或关联企业发生不可避免的关联交易，本人将促使此等交易按照国家有关法律法规的要求，严格执行《公司章程》和关联交易决策制度中所规定的决策权限、决策程序、回避制度等内容，充分发挥骆驼股份监事会、独立董事的作用，并认真履行信息披露义务，保证遵循市场交易的公开、公平、公允原则及正常的商业条款进行交易，本人及关联企业将不会要求或接受骆驼股份给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保护骆驼股份其他股东和骆驼股份利益不受损害。4、如违反以上承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给骆驼股份及骆驼股份其他股东造成的所有直接或间接损失。骆驼股份将有权暂扣本人持有的骆驼股份股份对应之应付而未付的现金分红或本人在骆驼股份处取得的薪酬（如有），直至违反本承诺的事项消除。如本人未能及时赔偿骆驼股份因此而发生的损失或开支，骆驼股份有权在暂扣现金分红或暂扣薪酬（如有）的范围内取得该等赔偿。

备注 6：刘科先生和刘方女士作出的《关于自愿放弃骆驼集团股份有限公司投票表决权的承诺》具体内容为：根据《遗产分割继承协议》，本人将继承并持有骆驼集团股份有限公司（以下简称“骆驼股份”或“上市公司”）股份。根据各继承人在《遗产分割继承协议》达成的意见，在持有上市公司股份期间，本人自愿承诺如下：一、本人自愿且不可撤销地放弃本人所持有的上市公司股份（因上市公司实施配股、送股、资本公积转增股本等事项而导致持股数量增加，则弃权股份数量对应调整并覆盖变动后本人持有的骆驼股份全部股份）对应的投票表决权。二、上述投票表决权放弃期限：自本承诺函正式生效之日即本人在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成上市公司股份登记过户之日起至本人不再持有任何上市公司股份时终止。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺情况

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

适用 不适用

**三、违规担保情况**

适用 不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

适用 不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**

**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

适用 不适用

**(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**

适用 不适用

**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**

适用 不适用

**(四) 审批程序及其他说明**

适用 不适用

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	120
境内会计师事务所审计年限	15年
境内会计师事务所注册会计师姓名	范桂铭、李辉辉
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2年、1年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）	50

**聘任、解聘会计师事务所的情况说明**

适用 不适用

**审计期间改聘会计师事务所的情况说明**

适用 不适用

**审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明**

适用 不适用

**七、面临退市风险的情况**

**(一) 导致退市风险警示的原因**

适用 不适用

**(二) 公司拟采取的应对措施**

适用 不适用

**(三) 面临终止上市的情况和原因**

适用 不适用

**八、破产重整相关事项**

适用 不适用

**九、重大诉讼、仲裁事项**

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

**十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**

适用 不适用

**十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人孙洁女士不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等不诚信情况。

**十二、重大关联交易**

**(一) 与日常经营相关的关联交易**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

公司 2025 年 4 月 17 日召开的第九届董事会第二十次会议审议通过《关于骆驼集团股份有限公司预计 2025 年度日常关联交易（一）的议案》。公司及全资子公司湖北骆驼物流有限公司预计于 2025 年度与戴瑞米克公司发生的日常性关联交易金额为 28,080.00 万元，主要内容为公司向戴瑞米克公司采购铅酸电池隔板、骆驼物流向戴瑞米克公司提供物流运输、仓储及其他相关服务。详见《骆驼股份关于 2025 年度与戴瑞米克襄阳电池隔膜有限公司日常性关联交易预计公告》，公告编号：临 2025-011。

2025 年度，公司实际与戴瑞米克公司发生的采购电池隔板交易金额 24,211.37 万元（不含税）；骆驼物流与戴瑞米克公司发生物流、仓储等服务交易金额为 572.58 万元（不含税）。

### 3、 临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例 (%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
襄阳宇清传动科技有限公司	股东的子公司	购买商品	采购设备、模具等	参照独立第三方交易价格执行	/	4,361,291.70	0.70	货币资金/票据	/	不适用
湖南浩润汽车零部件有限公司	股东的子公司	购买商品	采购设备、模具等	参照独立第三方交易价格执行	/	3,813,676.99	0.61	货币资金/票据	/	不适用
合计				/	/	8,174,968.69	1.31	/	/	/
大额销货退回的详细情况					不适用					
关联交易的说明					公司与关联方之间的日常关联交易，合同中规定了服务（采购）价格、结算方式及付款时间，且价格以合同签署时标的的市场价格为基础，遵循公平合理的定价原则，符合关联交易的公允性原则，履行了合法程序，体现了诚信、公平、公正原则。					

#### (二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

##### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

##### 2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

##### 3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

##### 4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

#### (三)共同对外投资的重大关联交易

##### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

##### 2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

公司2025年7月21日召开的第十届董事会第二次会议审议通过《关于骆驼集团股份有限公司对参股公司股权转让放弃优先购买权暨关联交易的议案》。公司参股公司湖北汉江投资管理有限公司的股东王文召先生（出资97.5万元人民币，持股比例为1.95%）拟转让其所持有的湖北汉江1.95%的股权给孙洁女士，转让价格为97.5万元人民币。公司放弃本次股权转让的优先购买权。详见《骆驼股份关于对参股公司股权转让放弃优先购买权暨关联交易的公告》，公告编号：临2025-

033。

2025年9月，湖北汉江投资管理有限公司已完成上述股权转让的工商变更登记相关事项。

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (四)关联债权债务往来

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

#### (六)其他

适用 不适用

### 十三、重大合同及其履行情况

#### (一) 托管、承包、租赁事项

##### 1、 托管情况

适用 不适用

##### 2、 承包情况

适用 不适用

##### 3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
骆驼集团股份有限公司、骆驼集团贸易有限公司	公司本部	公司下游经销商	5,000	2024.6.1	2024.6.1	2027.5.31	连带责任担保	无	否	否		是	否	
骆驼集团股份有限公司、骆驼集团贸易有限公司	公司本部	公司下游经销商	25,000	2025.3.21	2025.3.21	2028.3.21	连带责任担保	无	否	否		是	否	
骆驼集团股份有限公司、骆驼集团贸易有限公司	公司本部	公司下游经销商	15,000	2025.6.09	2025.6.09	2028.6.09	连带责任担保	无	否	否		是	否	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）											40,000.00			
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）											25,453.71			
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计											12,291.25			
报告期末对子公司担保余额合计（B）											37,611.25			
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）											63,064.96			
担保总额占公司净资产的比例（%）											6.17			
其中：														

为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)	37,611.25
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)	
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	37,611.25
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	<p>公司对控股子公司西北电池提供担保8,000万元人民币(截止2025年6月20日8,000万元人民币借款已还清),对西北再生提供担保12,000万元人民币(截止2025年6月20日11,200万元人民币借款已还清),公司对子公司骆驼资源循环担保20,000万元人民币,对新能源电池襄阳担保76,055万元人民币,对马来西亚动力担保80万美元,华南电池担保10,000万元人民币(截止2025年8月11日9,980万元人民币借款已还清),弘本能源匈牙利担保30万欧元,详见公司公告《骆驼股份关于拟为全资子公司提供担保的公告》(公告编号:临2023-043、临2024-038、临2024-019、临2025-013)。</p> <p>按国家外汇管理局网站公布的2025年12月31日人民币-美元汇率中间价7.0288计算,对马来的担保金额80万美元折合人民币562.304万元。按国家外汇管理局网站公布的2025年12月31日人民币-欧元汇率中间价8.2355计算,对弘本能源匈牙利的担保金额30万欧元折合人民币247.065万元。</p> <p>为保证公司全资子公司弘本能源德国与欧洲某知名车企顺利签署合作协议,公司为弘本能源德国出具担保函。上述担保事项已经公司2024年9月23日召开的第九届董事会第十七次会议、2024年10月9日召开的2024年第一次临时股东大会审议通过,详见公司公告《骆驼股份关于为全资子公司承接业务提供担保函的公告》(公告编号:临2024-034)。</p>

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财	风险等级 R2 及以下：风险较低，波动小，收益稳健	0.00	0.00
券商理财	风险等级 R2 及以下：风险可控，以稳健策略为主，整体波动温和	0.00	0.00

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托理财情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托理财减值准备**

适用 不适用

**2、委托贷款情况**

**(1). 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托贷款情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	69,035
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	67,678
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先	0

股股东总数（户）	
----------	--

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻结 情况		股东性 质
					股份状 态	数量	
孙洁	0	208,780,003	17.80	0	无		境内自然 人
湖北驼峰 投资有限 公司	0	150,382,009	12.82	0	质押	50,000,000	境内非 国有法 人
刘方	0	34,796,667	2.97	0	无		境内自然 人
刘长来	0	28,888,694	2.46	0	质押	14,000,000	境内自然 人
刘科	-8,696,667	26,100,000	2.22	0	无		境内自然 人
香港中央 结算有限 公司	4,736,766	22,624,285	1.93	0	无		其他
上海睿亿 投资发展 中心（有 限合伙） —睿亿投 资揽月六 期私募证 券投资基 金 A	0	16,000,000	1.36	0	无		其他
周勇	3,332,700	7,703,819	0.66	0	无		境内自然 人
招商银行 股份有限 公司—南 方中证 1000 交易 型开放式 指数证券 投资基金	1,716,600	7,532,800	0.64	0	无		其他
路明占		7,329,509	0.62	0	质押	7,329,509	境内自然 人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
孙洁	208,780,003	人民币普通股	208,780,003				
湖北驼峰投资有限公司	150,382,009	人民币普通股	150,382,009				

刘方	34,796,667	人民币普通股	34,796,667
刘长来	28,888,694	人民币普通股	28,888,694
刘科	26,100,000	人民币普通股	26,100,000
香港中央结算有限公司	22,624,285	人民币普通股	22,624,285
上海睿亿投资发展中心 (有限合伙)－睿亿投资 揽月六期私募证券投资基金 A	16,000,000	人民币普通股	16,000,000
周勇	7,703,819	人民币普通股	7,703,819
招商银行股份有限公司－ 南方中证 1000 交易型开放 式指数证券投资基金	7,532,800	人民币普通股	7,532,800
路明占	7,329,509	人民币普通股	7,329,509
前十名股东中回购专户情 况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受 托表决权、放弃表决权的 说明	公司股东刘科先生、刘方女士于 2023 年 11 月 16 日签署《关于自愿放弃骆驼集团股份有限公司投票表决权的承诺》。承诺具体内容请查阅本报告第六节“重要事项”第一项“承诺事项履行情况”中“(一)公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项”部分的内容。		
上述股东关联关系或一致 行动的说明	湖北驼峰投资有限公司系公司实际控制人孙洁女士的控股公司。孙洁女士为上海睿亿投资发展中心(有限合伙)－睿亿投资揽月六期私募证券投资基金 A 的 75% 份额所有人。孙洁女士与公司董事长刘长来先生之配偶系姐妹。湖北驼峰投资有限公司、上海睿亿投资发展中心(有限合伙)－睿亿投资揽月六期私募证券投资基金 A 和刘长来先生为公司实际控制人孙洁女士的一致行动人。刘科先生与刘方女士为姐弟关系，二人互为一致行动人。除此以外，未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东 及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况  
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化  
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件  
适用 不适用

**(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东**

适用 不适用

**四、控股股东及实际控制人情况**

**(一) 控股股东情况**

**1、 法人**

适用 不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	孙洁
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	骆驼集团股份有限公司董事

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

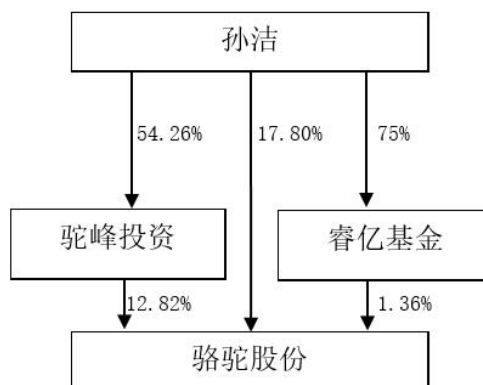
□适用 √不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

□适用 √不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	孙洁
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	骆驼集团股份有限公司董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

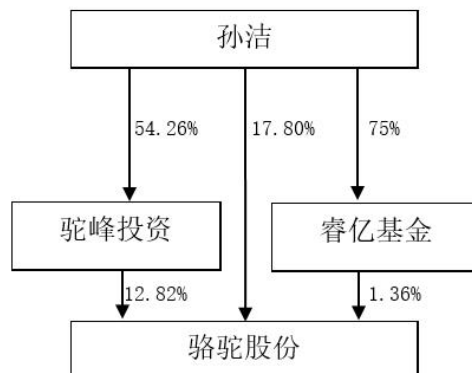
□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

截止 2025 年 12 月 31 日，孙洁女士直接持有公司 208,780,003 股股份，占公司总股本的 17.80%，其一致行动人驼峰投资持有公司 150,382,009 股股份，占公司总股本的 12.82%，一致行动人睿亿基金持有公司 16,000,000 股股份，占公司总股本的 1.36%，一致行动人刘长来先生持有公司 28,888,694 股股份，占公司总股本的 2.46%；孙洁女士及其一致行动人合计控制公司 404,050,706 股股份，占公司总股本的 34.44%，孙洁女士为公司的控股股东和实际控制人。

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
湖北驼峰投资有限公司	杨诗军	2009 年 11 月 6 日	9142060069513491X0	320,000,000	对普通机械加工工业、房地产开发经营项目、证券的投资。
情况说明	公司的控股股东和实际控制人孙洁女士持有驼峰投资 54.26%的股权，驼峰投资				

	系公司实际控制人孙洁女士的控股公司。驼峰投资为孙洁女士的一致行动人。
--	------------------------------------

**七、股份限制减持情况说明**

适用 不适用

**八、股份回购在报告期的具体实施情况**

适用 不适用

**九、优先股相关情况**

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

适用 不适用

## 审计报告

众环审字(2026)0102102号

骆驼集团股份有限公司全体股东：

### 一、审计意见

我们审计了骆驼集团股份有限公司（以下简称“骆驼股份”）财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了骆驼股份2025年12月31日合并及公司的财务状况以及2025年度合并及公司的经营成果和现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于骆驼股份，并履行了职业道德方面的其他责任，我们同时遵循了适用于公众利益实体的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的

应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要与在审计报告中沟通的关键审计事项。

**(一) 收入确认**

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>请参见财务报表附注（六）44。</p> <p>骆驼股份的销售收入主要来源于在中国国内及海外市场向汽车整车厂商和汽车零部件经销商销售汽车起动车电池。2025年度，骆驼股份营业收入为人民币16,303,224,497.01元。</p> <p>向国内整车厂商销售的产品，在客户取得接收产品的控制权时，按照预期有权收取对价的金额确认收入。整车厂商取得接收产品的控制权的时点与销售收入确认时点可能存在差异，使得收入可能被确认于不正确的期间或被操控以达到目标或预期水平，因此，我们将收入确认识别为关键审计事项。</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 了解、评估和测试了骆驼股份销售业务流程中的关键内部控制；</li> <li>2. 审阅了销售合同中的主要条款，包括相关控制权条款，以了解和评估收入确认政策；</li> <li>3. 结合行业数据及历史数据对本期销售收入及毛利率进行了分析，以识别是否存在异常；</li> <li>4. 对销售收入结算数据进行了抽样测试并核对至相关销售合同中控制权条款，通过整车厂供应链系统，查询本期结算金额或产品接收数量；</li> <li>5. 对出口收入查询了国家外汇管理局数字外管平台发布的全年出口数据，检查了订单、报关单、货运提单以及发票等单据；</li> <li>6. 根据客户交易的特点和性质挑选样本执行了函证程序，以确认本期销售收入金额和应收账款余额；</li> <li>7. 针对资产负债表日前后确认的销售收入执行了抽样测试，以评估销售收入是否在恰当的期间确认。</li> </ol>

**(二) 应收款项坏账**

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>请参见财务报表附注（六）4、5、8、11。</p> <p>截止2025年12月31日，骆驼股份应收款项账面余额为人民币2,460,275,680.59元，坏账准备余额为人民币242,708,032.88元。</p> <p>应收款项年末账面价值的确定需要管理层综合考虑债务人的行业现状、经营状况及信用记录、应收款项的账龄、可获抵押或质押物状况等因素以及前瞻性信息，识别已发生信用减值损失的项目，并评估未来可获取的现金流量以确定其现值。</p> <p>由于应收款项金额重大，且管理层在确定应收款项预期信用损失时需要运用重大会计估计和判断。因此，我们将应收款项坏账准备的识别为关键审计事项。</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 了解、测试了骆驼股份对应收款项日常管理及可收回性评估相关的关键内部控制；</li> <li>2. 对年末应收款项余额进行抽样函证；</li> <li>3. 对于单项评估信用风险的应收款项，查阅了相关合同、协议、历史还款记录、期后还款情况、可获抵押及质押物等支持性证据；与管理层进行了访谈，了解债务人信息以及管理层对于其可回收性的评估；通过公开信息查询了债务人的基本情况，以评估应收款项的可收回性；</li> <li>4. 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收款项，获取了管理层编制的预计信用损失率对照表，对确定组合的依据进行了检查，并测试了以组合计量方法与相关会计政策的一致性。</li> </ol>

**(三) 存货跌价准备**

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>请参见财务报表附注（六）9。</p> <p>截止 2025 年 12 月 31 日，骆驼股份存货账面余额为人民币 3,186,315,485.00 元，存货跌价准备余额为 68,589,527.46 元。</p> <p>铅酸蓄电池的主要原材料是铅及铅合金，占生产成本 70%以上，产品售价受铅价波动影响。尽管原材料价格的上涨可以向下游转移，但如果原材料价格持续上涨，而市场对于产品价格承受力有限，产品存在跌价的可能性；如果原材料价格持续走低，市场下调产品价格，亦可能产生存货减值风险。</p> <p>由于管理层在确定存货跌价准备时需运用重大判断，且影响金额重大。因此，我们将存货跌价准备识别为关键审计事项。</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 了解和评估了骆驼股份与计提存货跌价准备相关的关键内部控制；</li> <li>2. 对年末大额存货实施了监盘程序，以评估存货的真实性并关注损毁或陈旧的存货是否已被识别；</li> <li>3. 获取了管理层提供的超期、毁损存货清单，并与存货监盘记录及存货账龄报告进行对比，以评估超期、毁损存货的完整性；</li> <li>4. 与管理层进行了访谈，以了解超期、毁损存货的处理情况并对处理记录进行抽样检查，以评价管理层判断存货可变现净值所涉及的重要假设是否适当；</li> <li>5. 通过公开渠道了解了期末主要原材料价格及变动情况，检查了资产负债表日后存货销售情况，以评估存货是否存在减值迹象；</li> <li>6. 获取了管理层提供的存货跌价准备计提表，重新执行了测算，并考虑以前年度已计提跌价准备的存货在本期的变化情况，以评价存货跌价准备计提的合理性。</li> </ol>

#### 四、其他信息

骆驼股份管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

骆驼股份管理层（以下简称“管理层”）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估骆驼股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项

（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算骆驼股份、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督骆驼股份的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对骆驼股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致骆驼股份不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就骆驼股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：

（项目合伙人）：\_\_\_\_\_

范桂铭

中国注册会计师：\_\_\_\_\_

李辉辉

中国·武汉 2026年04月20日

## 二、财务报表

### 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：骆驼集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	(七) 1	1,047,429,128.56	2,223,468,917.45
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	(七) 2	1,127,502,130.32	27,074,014.05
衍生金融资产	(七) 3	16,208,803.81	7,204,302.60
应收票据	(七) 4	82,714,405.75	121,742,481.92
应收账款	(七) 5	2,019,261,231.06	1,954,177,199.15
应收款项融资	(七) 7	344,553,697.40	311,105,438.64
预付款项	(七) 8	144,986,789.30	162,256,837.83
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	(七) 9	115,592,010.90	177,544,034.12

其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	(七) 10	3,117,725,957.54	2,918,479,301.07
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	(七) 13	707,314,273.89	330,849,166.40
流动资产合计		8,723,288,428.53	8,233,901,693.23
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	(七) 16		8,094,440.10
长期股权投资	(七) 17	423,475,065.07	294,413,461.19
其他权益工具投资	(七) 18	752,225,090.15	760,629,254.75
其他非流动金融资产	(七) 19	131,382,595.24	130,683,557.20
投资性房地产	(七) 20	9,212,423.98	8,988,900.00
固定资产	(七) 21	3,779,296,442.80	3,406,693,342.28
在建工程	(七) 22	448,241,942.38	731,435,993.80
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	(七) 25	17,316,202.25	4,408,218.86
无形资产	(七) 26	462,993,788.74	469,508,012.34
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	(七) 27	340,826,016.17	341,686,767.28
长期待摊费用	(七) 28	14,959,002.28	15,669,983.71
递延所得税资产	(七) 29	357,407,916.88	324,571,715.06
其他非流动资产	(七) 30	206,417,027.24	265,429,487.89
非流动资产合计		6,943,753,513.18	6,762,213,134.46
资产总计		15,667,041,941.71	14,996,114,827.69
<b>流动负债：</b>			
短期借款	(七) 32	520,181,694.44	1,393,052,666.62
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	(七) 34	12,419.68	956,244.94
应付票据	(七) 35	514,550,000.00	340,749,013.87
应付账款	(七) 36	1,196,193,865.15	1,039,921,221.10
预收款项			
合同负债	(七) 38	453,972,136.04	469,738,656.05
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			

应付职工薪酬	(七) 39	97,066,038.40	81,450,742.43
应交税费	(七) 40	108,765,496.29	111,881,816.71
其他应付款	(七) 41	304,289,503.07	333,748,231.36
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	(七) 43	55,460,590.07	204,473,661.57
其他流动负债	(七) 44	312,299,607.00	314,367,866.73
流动负债合计		3,562,791,350.14	4,290,340,121.38
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	(七) 45	1,311,284,760.80	565,682,760.32
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	(七) 47	12,505,909.98	3,065,975.18
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	(七) 50	418,575.99	555,881.20
递延收益	(七) 51	327,802,662.29	227,050,004.29
递延所得税负债	(七) 29	223,115,482.22	178,709,418.90
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,875,127,391.28	975,064,039.89
负债合计		5,437,918,741.42	5,265,404,161.27
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	(七) 53	1,173,146,118.00	1,173,146,118.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	(七) 55	1,718,746,871.95	1,707,519,175.57
减：库存股			
其他综合收益	(七) 57	439,382,068.37	421,901,649.05
专项储备			
盈余公积	(七) 59	585,071,431.03	585,071,431.03
一般风险准备			
未分配利润	(七) 60	6,165,141,853.46	5,667,518,950.40
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		10,081,488,342.81	9,555,157,324.05
少数股东权益		147,634,857.48	175,553,342.37
所有者权益（或股东权益）合计		10,229,123,200.29	9,730,710,666.42
负债和所有者权益（或股东权益）总计		15,667,041,941.71	14,996,114,827.69

公司负责人：刘长来

主管会计工作负责人：谢燕娥

会计机构负责人：赵艳丽

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：骆驼集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		257,695,096.47	1,623,095,266.93
交易性金融资产		1,100,188,642.89	98,362.84
衍生金融资产		276,485.06	
应收票据			
应收账款	十九 (1)	32,361,028.11	50,062,335.56
应收款项融资		2,704,916.00	2,854,168.96
预付款项		2,883,445.35	1,535,154.00
其他应收款	十九 (2)	3,070,315,636.51	4,026,872,517.09
其中：应收利息			
应收股利			
存货		5,649,332.58	122,561.58
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		426,600,658.83	103,061,535.75
流动资产合计		4,898,675,241.80	5,807,701,902.71
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			4,089,556.79
长期股权投资	十九 (3)	6,614,801,605.40	6,536,672,898.99
其他权益工具投资		752,225,090.15	760,629,254.75
其他非流动金融资产		131,382,595.24	130,683,557.20
投资性房地产			
固定资产		56,848,245.25	52,321,245.35
在建工程		1,117,488.95	2,294,509.00
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		8,055,810.00	4,242,174.15
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		5,002,014.80	5,434,264.28
递延所得税资产		61,398,465.43	21,377,915.29
其他非流动资产		111,789,855.66	154,954,639.18
非流动资产合计		7,742,621,170.88	7,672,700,014.98

资产总计		12,641,296,412.68	13,480,401,917.69
<b>流动负债：</b>			
短期借款		520,181,694.44	1,293,152,666.62
交易性金融负债			
衍生金融负债			956,244.94
应付票据		260,000,000.00	250,000,000.00
应付账款		15,818,949.99	2,016,199.88
预收款项			
合同负债		943.40	
应付职工薪酬		14,214,844.34	3,438,074.69
应交税费		686,827.83	1,428,455.89
其他应付款		2,042,722,345.83	1,921,045,890.28
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			4,000,000.00
其他流动负债		56.60	
流动负债合计		2,853,625,662.43	3,476,037,532.30
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		175,321,703.33	294,723,888.89
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		3,471,750.00	2,520,000.00
递延所得税负债		176,586,750.39	148,011,894.11
其他非流动负债			
非流动负债合计		355,380,203.72	445,255,783.00
负债合计		3,209,005,866.15	3,921,293,315.30
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		1,173,146,118.00	1,173,146,118.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,782,302,756.95	1,777,693,737.24
减：库存股			
其他综合收益		441,826,110.49	441,826,110.49
专项储备			
盈余公积		586,573,059.00	586,573,059.00
未分配利润		5,448,442,502.09	5,579,869,577.66
所有者权益（或股东权益）合计		9,432,290,546.53	9,559,108,602.39
负债和所有者权益（或股东权益）总计		12,641,296,412.68	13,480,401,917.69

公司负责人：刘长来

主管会计工作负责人：谢燕娥

会计机构负责人：赵艳丽

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		16,303,224,497.01	15,592,199,476.32
其中：营业收入	(七) 61	16,303,224,497.01	15,592,199,476.32
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		15,912,689,630.93	15,296,671,041.65
其中：营业成本	(七) 61	13,849,668,574.82	13,228,790,172.06
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	(七) 62	587,250,850.58	586,431,626.70
销售费用	(七) 63	713,857,534.98	752,523,232.89
管理费用	(七) 64	446,781,288.05	440,732,013.72
研发费用	(七) 65	298,037,526.37	290,912,030.12
财务费用	(七) 66	17,093,856.13	-2,718,033.84
其中：利息费用		47,886,810.31	60,730,867.59
利息收入		5,944,963.72	9,389,453.02
加：其他收益	(七) 67	425,257,499.71	490,121,314.34
投资收益（损失以“-”号填列）	(七) 68	268,656,454.16	-162,439.29
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		141,129,593.61	-5,333,259.45
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	(七) 70	14,827,742.77	-40,764,169.74
信用减值损失（损失以“-”号填列）	(七) 71	-20,184,759.79	-38,319,108.88
资产减值损失（损失以“-”号填列）	(七) 72	-120,099,000.81	-8,976,117.48
资产处置收益（损失以“-”号填列）	(七) 73	-464,151.45	3,298,468.71
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		958,528,650.67	700,726,382.33
加：营业外收入	(七) 74	3,928,565.84	3,739,786.54
减：营业外支出	(七) 75	13,552,603.69	9,158,712.25
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		948,904,612.82	695,307,456.62

减：所得税费用	(七) 76	100,049,143.76	62,249,527.10
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		848,855,469.06	633,057,929.52
(一) 按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		848,855,469.06	633,057,929.52
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
(二) 按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		837,835,277.28	613,972,161.65
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		11,020,191.78	19,085,767.87
六、其他综合收益的税后净额	(七) 77	17,480,419.32	-3,894,107.97
(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			-569,874.75
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		17,480,419.32	-3,324,233.22
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额	(七) 77	866,335,888.38	629,163,821.55
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额			
(二) 归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	(二十) 2	0.71	0.52
(二) 稀释每股收益(元/股)	(二十) 2	0.71	0.52

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：刘长来

主管会计工作负责人：谢燕娥

会计机构负责人：赵艳丽

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九（4）	81,555,594.14	134,350,240.28
减：营业成本	十九（4）	8,481,581.98	1,075,098.44
税金及附加		1,094,904.32	1,433,882.98
销售费用			
管理费用		142,319,158.70	124,155,101.31
研发费用			
财务费用		17,682,614.52	25,805,843.01
其中：利息费用		30,452,234.99	44,006,163.51
利息收入		2,032,941.48	4,340,869.80
加：其他收益		9,648,722.15	7,480,204.70
投资收益（损失以“－”号填列）	十九（5）	457,642,498.63	1,562,965,324.67
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		139,876,696.14	-6,009,418.37
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		13,867,985.47	-37,309,654.05
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-103,413,918.28	209,608.86
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-82,000,000.00	
资产处置收益（损失以“－”号填列）			
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		207,722,622.59	1,515,225,798.72
加：营业外收入		3,011.46	100.00
减：营业外支出		4,768,893.38	1,445,000.00
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		202,956,740.67	1,513,780,898.72
减：所得税费用		-5,828,557.98	-12,413,317.57
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		208,785,298.65	1,526,194,216.29
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		208,785,298.65	1,526,194,216.29
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			-569,874.75
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			-569,874.75
1.重新计量设定受益计划变动额			

2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			-569,874.75
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二)将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		208,785,298.65	1,525,624,341.54
七、每股收益：			
(一)基本每股收益(元/股)			
(二)稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：刘长来

主管会计工作负责人：谢燕娥

会计机构负责人：赵艳丽

合并现金流量表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		16,853,032,595.35	15,429,206,214.06
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		250,408,624.91	226,945,641.35

收到其他与经营活动有关的现金	(七) 78 (1)	434,945,191.20	406,322,939.44
经营活动现金流入小计		17,538,386,411.46	16,062,474,794.85
购买商品、接受劳务支付的现金		13,449,231,845.71	12,248,859,363.02
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,172,506,189.18	1,135,349,042.94
支付的各项税费		1,421,070,435.08	1,500,656,192.78
支付其他与经营活动有关的现金	(七) 78 (1)	666,762,486.98	558,537,729.64
经营活动现金流出小计		16,709,570,956.95	15,443,402,328.38
经营活动产生的现金流量净额		828,815,454.51	619,072,466.47
<b>二、投资活动产生的现金流量:</b>			
收回投资收到的现金		2,211,575,046.74	1,232,336,015.10
取得投资收益收到的现金		52,608,875.45	22,033,872.51
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		46,950,451.65	70,806,475.34
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		2,311,134,373.84	1,325,176,362.95
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		285,301,670.97	284,070,813.72
投资支付的现金		3,486,097,605.73	963,895,409.38
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		3,771,399,276.70	1,247,966,223.10
投资活动产生的现金流量净额		-1,460,264,902.86	77,210,139.85
<b>三、筹资活动产生的现金流量:</b>			
吸收投资收到的现金			
其中: 子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		3,701,167,856.03	3,268,915,687.77

收到其他与筹资活动有关的现金	(七) 78 (3)	22,432,407.17	8,085,155.77
筹资活动现金流入小计		3,723,600,263.20	3,277,000,843.54
偿还债务支付的现金		3,770,346,813.75	2,910,420,411.94
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		411,932,806.00	375,708,122.79
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	(七) 78 (3)	53,623,593.09	12,862,574.33
筹资活动现金流出小计		4,235,903,212.84	3,298,991,109.06
筹资活动产生的现金流量净额		-512,302,949.64	-21,990,265.52
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		44,165,160.76	-2,798,835.47
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-1,099,587,237.23	671,493,505.33
加：期初现金及现金等价物余额		2,141,154,506.95	1,469,661,001.62
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		1,041,567,269.72	2,141,154,506.95

公司负责人：刘长来

主管会计工作负责人：谢燕娥

会计机构负责人：赵艳丽

**母公司现金流量表**

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		99,190,942.83	149,470,597.63
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		1,784,691,955.21	499,456,962.16
经营活动现金流入小计		1,883,882,898.04	648,927,559.79
购买商品、接受劳务支付的现金		6,611,483.76	4,112,677.81
支付给职工及为职工支付的现金		77,609,639.85	78,921,041.44
支付的各项税费		33,281,110.20	7,984,670.41
支付其他与经营活动有关的现金		32,218,029.77	524,566,681.02
经营活动现金流出小计		149,720,263.58	615,585,070.68
经营活动产生的现金流量净额		1,734,162,634.46	33,342,489.11
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		1,927,638,104.49	805,824,483.92
取得投资收益收到的现金		245,830,194.17	1,571,975,853.99

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		8,285,535.99	22,807,446.27
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		2,181,753,834.65	2,400,607,784.18
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		7,113,497.31	1,001,882.14
投资支付的现金		3,221,025,946.85	879,068,176.05
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		3,228,139,444.16	880,070,058.19
投资活动产生的现金流量净额		-1,046,385,609.51	1,520,537,725.99
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,794,900,000.00	2,490,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		247,707.23	8,085,155.77
筹资活动现金流入小计		1,795,147,707.23	2,498,085,155.77
偿还债务支付的现金		3,468,500,000.00	2,901,500,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		370,466,794.77	362,093,468.06
支付其他与筹资活动有关的现金		10,118,063.36	7,147,091.18
筹资活动现金流出小计		3,849,084,858.13	3,270,740,559.24
筹资活动产生的现金流量净额		-2,053,937,150.90	-772,655,403.47
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-1,577,551.65	1,332,233.24
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-1,367,737,677.60	782,557,044.87
加：期初现金及现金等价物余额		1,621,178,046.13	838,621,001.26
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		253,440,368.53	1,621,178,046.13

公司负责人：刘长来

主管会计工作负责人：谢燕娥

会计机构负责人：赵艳丽

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,173,146,118.00				1,707,519,175.57		421,901,649.05		585,071,431.03		5,667,518,950.40		9,555,157,324.05	175,553,342.37	9,730,710,666.42
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,173,146,118.00				1,707,519,175.57		421,901,649.05		585,071,431.03		5,667,518,950.40		9,555,157,324.05	175,553,342.37	9,730,710,666.42
三、本期增减变动金额 (减少以“—”号填列)					11,227,696.38		17,480,419.32				497,622,903.06		526,331,018.76	-27,918,484.89	498,412,533.87
(一)综合收益总额							17,480,419.32				837,835,277.28		855,315,696.60	11,020,191.78	866,335,888.38
(二)所有者投入和减少资本					6,618,676.67								6,618,676.67	-38,938,676.67	-32,320,000.00
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他					6,618,676.67								6,618,676.67	-38,938,676.67	-32,320,000.00
(三)利润分配											-340,212,374.22		-340,212,374.22		-340,212,374.22
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配											-340,212,374.22		-340,212,374.22		-340,212,374.22



骆驼集团股份有限公司2025年年度报告

三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)				247,707.23	-3,894,107.97			297,222,709.79	293,576,309.05	19,085,767.87	312,662,076.92
(一) 综合收益总额					-3,894,107.97			613,972,161.65	610,078,053.68	19,085,767.87	629,163,821.55
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配								-316,749,451.86	-316,749,451.86		-316,749,451.86
1. 提取盈余公积											
2. 提取一般风险准备											
3. 对所有者(或股东)的分配								-316,749,451.86	-316,749,451.86		-316,749,451.86
4. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他				247,707.23					247,707.23		247,707.23
四、本期期末余额	1,173,146,118.00			1,707,519,175.57	421,901,649.05	585,071,431.03		5,667,518,950.40	9,555,157,324.05	175,553,342.37	9,730,710,666.42

公司负责人：刘长来

主管会计工作负责人：谢燕娥

会计机构负责人：赵艳丽

母公司所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,173,146,118.00				1,777,693,737.24		441,826,110.49		586,573,059.00	5,579,869,577.66	9,559,108,602.39
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,173,146,118.00				1,777,693,737.24		441,826,110.49		586,573,059.00	5,579,869,577.66	9,559,108,602.39
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					4,609,019.71					-131,427,075.57	-126,818,055.86
（一）综合收益总额										208,785,298.65	208,785,298.65
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配										-340,212,374.22	-340,212,374.22
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-340,212,374.22	-340,212,374.22
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											

骆驼集团股份有限公司2025 年年度报告

6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他					4,609,019.71					4,609,019.71	
四、本期期末余额	1,173,146,118.00				1,782,302,756.95		441,826,110.49		586,573,059.00	5,448,442,502.09	9,432,290,546.53

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,173,146,118.00				1,777,446,030.01		442,395,985.24		586,573,059.00	4,370,424,813.23	8,349,986,005.48
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,173,146,118.00				1,777,446,030.01		442,395,985.24		586,573,059.00	4,370,424,813.23	8,349,986,005.48
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					247,707.23		-569,874.75			1,209,444,764.43	1,209,122,596.91
（一）综合收益总额							-569,874.75			1,526,194,216.29	1,525,624,341.54
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配										-316,749,451.86	-316,749,451.86
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-316,749,451.86	-316,749,451.86
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											

骆驼集团股份有限公司2025年年度报告

4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他					247,707.23						247,707.23
四、本期期末余额	1,173,146,118.00				1,777,693,737.24		441,826,110.49		586,573,059.00	5,579,869,577.66	9,559,108,602.39

公司负责人：刘长来

主管会计工作负责人：谢燕娥

会计机构负责人：赵艳丽

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

骆驼集团股份有限公司(以下简称“本公司”)是经湖北省经济体制改革委员会《关于成立湖北骆驼蓄电池股份有限公司的批复》(鄂改生【1994】191号)批准,于1994年7月2日正式成立的股份有限公司,领取了谷城县工商行政管理局颁发的4200001000217号企业法人营业执照。

截至2025年12月31日,本公司现持有统一社会信用代码为91420600706893517D的营业执照。本公司股本为人民币1,173,146,118.00元,股本情况详见财务报表附注(七)53。

##### 1、 本公司注册地、组织形式和总部地址

本公司组织形式:股份有限公司

本公司注册地址:湖北省谷城县经济开发区谷水路16号

本公司总部办公地址:湖北省襄阳市高新技术开发区襄阳大道19号

##### 2、 本公司的业务性质和主要经营活动

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要经营铅酸蓄电池、再生资源、锂电池等业务。

###### (1) 铅酸蓄电池业务

主要从事铅酸蓄电池的研发、制造、销售,主要产品系汽车用启动电池、启停电池,以及电动道路车辆牵引、电动助力车等领域动力型铅酸蓄电池。

###### (2) 再生资源业务

主要从事废旧铅酸蓄电池的回收及铅料处理再生业务。主要应用于公司铅酸蓄电池的生产,以及部分外销。

###### (3) 锂电池及其他业务

主要从事锂离子电池的研发、生产和销售等业务,主要产品包括单体锂离子电池(电芯)、动力锂离子电池组(PACK)产品、低压启停、备用电源和储能电池等。

##### 3、 财务报告的批准报出者和财务报告批准报出日

本财务报表业经本公司董事会于2026年4月20日决议批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、 编制基础

本集团财务报表以持续经营假设为基础,根据实际发生的交易和事项,按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》(财政部令第33号发布、财政部令第76号修订)、于2006年

2月15日及其后颁布和修订的具体会计准则、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定（2023年修订）》的披露规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本集团会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具和投资性房地产外，本财务报表均以历史成本为计量基础。持有待售的非流动资产，按公允价值减去预计费用后的金额，以及符合持有待售条件时的原账面价值，取两者孰低计价。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

## 2、持续经营

√适用 □不适用

公司自本报告期末至少12个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注五、34“收入”等各项描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅附注五、42“其他”。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团2025年12月31日的财务状况及2025年度的经营成果和现金流量等有关信息。此外，本公司及本集团的财务报表在所有重大方面符合中国证券监督管理委员会2023年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

### 2、会计期间

本集团的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

### 3、营业周期

√适用 □不适用

正常营业周期是指本集团从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

#### 4、 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定美元、林吉特、欧元等为其记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

#### 5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

本集团相关披露事项涉及的重要性标准如下：

项 目	重要性标准
重要的应收款项核销	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的5%以上且金额大于500万元。
重要的在建工程	单项在建工程占在建工程账面余额的5%以上且金额大于2000万元。
重要的非全资子公司	子公司资产总额或营业收入或利润总额占集团相应总额的10%以上。
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团资产总额的5%以上，或长期股权投资权益法下投资损益占集团合并净利润的5%以上。

#### 6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

##### (1) 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

##### (2) 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后12个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后12个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第5号的通知》（财会[2012]19号）和《企业会计准则第33号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本附注五、7“控制的判断标准和合并财务报表的编制方法”（2）），判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注五、19“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

### (1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。其中，本集团享有现时权利使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动，而不论本集团是否实际行使该权利，视为本集团拥有对被投资方的权力；本集团自被投资方取得的回报可能会随着被投资方业绩而变动的，视为享有可变回报；本集团以主要责任人身份行使决策权的，视为本集团有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本集团控制的主体。

本集团在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。相关事实和情况主要包括：被投资方的设立目的；被投资方的相关活动以及如何对相关活动作出决策；本集团享有的权利是否使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动；本集团是否通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报；本集团是否有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额；本集团与其他方的关系等。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

### (2) 合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司及吸收合并下的被合并方，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与该子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注五、19“长期股权投资”或本附注五、11“金融工具”。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本附注五、19“长期股权投资”（2）④）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本集团享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注五、19“长期股权投资”（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本集团作为合营方对共同经营，确认本集团单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本集团份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。

当本集团作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本集团仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本集团向共同经营投出或出售资产的情况，本集团全额确认该损失；对于本集团自共同经营购买资产的情况，本集团按承担的份额确认该损失。

## 9、 现金及现金等价物的确定标准

本集团现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本集团持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### （1） 发生外币交易时折算汇率的确定方法

本集团发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）折算为记账本位币金额。

### （2） 在资产负债表日对外币货币性项目采用的折算方法和汇兑损益的处理方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；以及②分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目，除摊余成本（含减值）之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

### （3） 外币财务报表的折算方法

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的当期平均汇率折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；期末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算

列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，在合并财务报表中，其因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

## 11、金融工具

适用 不适用

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

### (1) 金融资产的分类、确认和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### ①以摊余成本计量的金融资产

本集团管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金

和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本集团对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本集团将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本集团采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(2) 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配

的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

## ②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

### （3）金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本集团对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

### （4）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本集团（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本集团对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本集团将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

#### （5）金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

#### （6）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

#### （7）权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本集团不确认权益工具的公允价值变动。

本集团权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

#### （8）金融资产减值

本集团需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具、租赁应收款，主要包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、债权投资、其他债权投资、长期应收款等。

##### ①减值准备的确认方法

本集团以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本集团在每个资产负债表日评估金融资产（含合同资产等其他适用项目，下同）的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本集团在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

#### ②信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本集团采用未来12个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

#### ③以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本集团对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本集团基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

#### ④金融资产减值的会计处理方法

期末，本集团计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

## 12、 应收票据

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

本集团对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的银行
商业承兑汇票	与“应收账款”组合划分相同

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用 不适用

**13、 应收账款**

适用 不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

对于不含重大融资成分的应收账款和合同资产，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收账款、合同资产和租赁应收款，本集团选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
应收账款：	
组合 1	本组合为应收合并范围内公司的款项。
组合 2	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征。账龄自其初始确认日起算。修改应收款项的条款和条件但不导致应收款项终止确认的，账龄连续计算；债务人以商业承兑汇票或财务公司承兑汇票结算应收账款的，应收票据的账龄与原应收账款合并计算。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用 不适用

**14、 应收款项融资**

适用 不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

详见附注五、12 应收票据。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用 不适用

**15、其他应收款**

适用 不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

本集团依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
组合 1	本组合为应收合并范围内公司的款项。
组合 2	本组合以应收款项账龄作为信用风险特征。账龄计算方法同应收账款。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用 不适用

**16、存货**

适用 不适用

**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**

适用 不适用

(1) 存货的分类

存货主要包括原材料、在产品、产成品、库存商品及低值易耗品。

(2) 存货取得和发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。领用和发出时按加权平均法计价。

(3) 存货的盘存制度为永续盘存制。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物单位价值在 2,000 元以下的，领用时采用一次摊销法，单位价值在 2,000 元以上的采用分次摊销法。

#### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，可合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

#### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

#### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

### 17、合同资产

适用 不适用

#### 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本集团将客户尚未支付合同对价，但本集团已经依据合同履行了履约义务，且不属于无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收款的权利，在资产负债表中列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

合同资产预期信用损失的确定方法和会计处理方法参见附注五、11、金融工具（8）金融资产减值。

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用 不适用

**18、持有待售的非流动资产或处置组**

适用 不适用

**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**

适用 不适用

本集团若主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，则将其划分为持有待售类别。具体标准为同时满足以下条件：某项非流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；本集团已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺；预计出售将在一年内完成。其中，处置组是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第8号——资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

本集团初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第42号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待售准则”）的计量规定的各项非流动资产的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，本集团不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

## 终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分且已被本集团处置或划分为持有待售类别的组成部分：①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；③该组成部分是专为了转售而取得的子公司。

本集团在利润表中单独列报终止经营损益，终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益均作为终止经营损益列报。

## 19、长期股权投资

√适用 □不适用

本部分所指的长期股权投资是指本集团对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本集团对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本集团在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见附注五、11“金融工具”。

共同控制，是指本集团按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

### （1）投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股

权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应判断是否属于“一揽子交易”分别进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本集团实际支付的现金购买价款、本集团发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

## (2) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

### ① 成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

### ② 权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本集团向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第20号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### ③ 收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### ④ 处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注五、7、“控制的判断标准和合并财务报表的编制方法”（2）中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控

制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

## 20、投资性房地产

### (1). 如果采用公允价值计量模式的：

选择公允价值计量的依据

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。此外，对于本集团持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会（或类似机构）作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用公允价值模式对投资性房地产进行后续计量。会计政策选择的依据为：

①投资性房地产所在地有活跃的房地产交易市场。

②本集团能够从房地产交易市场上取得同类或类似房地产的市场价格及其他相关信息，从而对投资性房地产的公允价值作出合理的估计。

本集团不对投资性房地产计提折旧或进行摊销，在资产负债表日以投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益。

确定投资性房地产的公允价值时，参照活跃市场上同类或类似房地产的现行市场价格；无法取得同类或类似房地产的现行市场价格的，参照活跃市场上同类或类似房地产的最近交易价格，并考虑交易情况、交易日期、所在区域等因素，从而对投资性房地产的公允价值作出合理的估计；或基于预计未来获得的租金收益和有关现金流量的现值确定其公允价值。

自用房地产或存货转换为投资性房地产时，按照转换当日的公允价值计价，转换当日的公允价值小于原账面价值的，其差额计入当期损益；转换当日的公允价值大于原账面价值的，其差额确认为其他综合收益。投资性房地产转换为自用房地产时，以转换当日的公允价值作为自用房地产的账面价值，公允价值与原账面价值的差额计入当期损益。本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

## 21、 固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的使用寿命、预计净残值和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	20-40	3-5	2.38-4.85
机器设备	年限平均法	10-15	3-5	6.33-9.70
运输工具	年限平均法	5-10	3-5	9.50-19.40
电子设备	年限平均法	5-10	3-5	9.50-19.40
其他	年限平均法	2-5	3-5	19.00-48.50

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

## 22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产，其中房屋及建筑物类在建工程在满足建筑完工验收标准，整体达到预定可使用状态时结转为固定资产；机器设备类在建工程在安装调试后达到使用要求或合同规定标准时结转为固定资产。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、27“长期资产减值”。

## 23、 借款费用

√适用 □不适用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借

款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

#### 24、生物资产

适用 不适用

#### 25、油气资产

适用 不适用

#### 26、无形资产

##### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产是指本集团拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。本

集团所有的无形资产主要包括土地使用权，以土地使用权证书上的使用年限为使用寿命；；专利，以专利权证上的保护年限为使用寿命；商标权，以商标使用权有效期为使用寿命；软件，以预期能够给本集团带来经济利益的年限作为使用寿命。

各类无形资产项目的使用寿命及摊销方法如下：

项 目	使用寿命	摊销方法
软件	3-10	直线法
专利	3-10	直线法
土地使用权	50	直线法
商标	3-10	直线法

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

## (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。研发支出的归集范围包括材料、燃料和动力费用、人工费用、试制费用、设备折旧费用以及其他直接费用。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- ④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 27、长期资产减值

适用 不适用

对于固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本集团于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本集团的长期待摊费用主要包括装修费。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

## 29、合同负债

适用 不适用

合同负债，是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本集团向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收款权，本集团在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

### 30、职工薪酬

#### (1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用  不适用

本集团职工薪酬主要包括短期职工薪酬、离职后福利、辞退福利以及其他长期职工福利。其中：

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本集团在职工为本集团提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

#### (2). 离职后福利的会计处理方法

√适用  不适用

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险以及年金等。离职后福利计划包括设定提存计划及设定受益计划。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。采用设定受益计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。本集团尚未运作设定受益计划或符合设定受益计划条件的其他长期职工福利。

#### (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用  不适用

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

#### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

#### 31、 预计负债

√适用 □不适用

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：（1）该义务是本集团承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

亏损合同是履行合同义务不可避免会发生的成本超过预期经济利益的合同。待执行合同变成亏损合同，且该亏损合同产生的义务满足上述预计负债的确认条件的，将合同预计损失超过合同标的资产已确认的减值损失（如有）的部分，确认为预计负债。

#### 32、 股份支付

√适用 □不适用

##### （1） 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

##### ① 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具

的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

当授予权益工具的公允价值无法可靠计量时，在服务取得日、后续的几个资产负债表日以及结算日，按权益工具的内在价值计量，内在价值变动计入当期损益。

### ② 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

### (2) 修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

### (3) 涉及本集团与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本集团与本公司股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业中其一在本集团内，另一在本集团外的，在本集团合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

① 结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

②接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本集团内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

### 33、 优先股、永续债等其他金融工具

√适用 □不适用

#### (1) 永续债和优先股等的区分

本集团发行的永续债和优先股等金融工具，同时符合以下条件的，作为权益工具：

①该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；

②如将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，则不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，则本集团只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

除按上述条件可归类为权益工具的金融工具以外，本集团发行的其他金融工具应归类为金融负债。

本集团发行的金融工具为复合金融工具的，按照负债成分的公允价值确认为一项负债，按实际收到的金额扣除负债成分的公允价值后的金额，确认为“其他权益工具”。发行复合金融工具发生的交易费用，在负债成分和权益成分之间按照各自占总发行价款的比例进行分摊。

#### (2) 永续债和优先股等的会计处理方法

归类为金融负债的永续债和优先股等金融工具，其相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，除符合资本化条件的借款费用（参见本附注五、23“借款费用”）以外，均计入当期损益。

归类为权益工具的永续债和优先股等金融工具，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，相关交易费用亦从权益中扣减。本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理。

本集团不确认权益工具的公允价值变动。

## 34、收入

### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

收入，是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加的、与股东投入资本无关的经济利益的总流入。本集团与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品（含劳务，下同）控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本集团未来现金流量的风险、时间分布或金额；本集团因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。其中，取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

### (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

√适用 □不适用

在合同开始日，本集团识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本集团在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本集团在客户取得相关商品控制权的时点按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本集团将产品按照合同规定运至约定交货地点，由客户确认接受后，确认收入。其中，国内配套销售收入在国内汽车生产商根据销售合同条款的规定领用并确认接受产品时予以确认。

### 35、合同成本

√适用 □不适用

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。但是，如果该资产的摊销期限不超过一年，则在发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本不属于《企业会计准则第14号——收入（2017年修订）》之外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；②该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，对超出部分计提减值准备并确认资产减值损失：（一）因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；（二）为转让该相关商品估计将要发生的成本。当以前期间减值的因素之后发生变化，使得前款（一）减（二）的差额高于该资产账面价值时，转回原已计提的资产减值准备，计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 36、政府补助

√适用 □不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；

（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本集团对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计

量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：（1）应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；（2）所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；（3）相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；（4）根据本集团和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

#### （1）当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本报告期税前会计利润作相应调整后计算得出。

#### （2）递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

与商誉的初始确认有关，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的应纳税暂时性差异，不予确认有

关的递延所得税负债（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。除上述例外情况，本集团确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的可抵扣暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予确认有关的递延所得税资产。除上述例外情况，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认其他可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

### （3）所得税费用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

除确认为其他综合收益或直接计入股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

### （4）所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净

额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

### 38、 租赁

√适用 □不适用

租赁是指本集团让渡或取得了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取或支付对价的合同。在一项合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或包含租赁。

#### (1) 本集团作为承租人

本集团租赁资产的类别主要为办公室、仓库等。

##### ① 初始计量

在租赁期开始日，本集团将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

##### ② 后续计量

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定对使用权资产计提折旧（详见本附注五、21“固定资产”），能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

对于租赁负债，本集团按照固定的周期性利率计算其在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益或计入相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过12个月的租赁）和低价值资产租赁（单项租赁资产为全新资产时价值低于人民币40,000元的租赁），本集团采取简化处理方法，不确认使用

权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

#### ① 经营租赁

本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

#### ② 融资租赁

于租赁期开始日，本集团确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

#### （1）套期会计

为规避某些风险，本集团把某些金融工具作为套期工具进行套期。满足规定条件的套期，本集团采用套期会计方法进行处理。本集团的套期包括公允价值套期、现金流量套期。对确定承诺的外汇风险进行的套期，本集团作为现金流量套期处理。

本集团在套期开始时，正式指定套期工具与被套期项目，并准备关于套期关系和本集团从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件。此外，在套期开始及之后，本集团会持续地对套期有效性进行评估。

#### ①公允价值套期

被指定为公允价值套期且符合条件的套期工具，其产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得和损失计入其他综合收益。被套期项目因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。如果被套期项目是以公允

价值计量的，则被套期项目因被套期风险形成的利得或损失，无需调整被套期项目的账面价值，相关利得和损失计入当期损益或者其他综合收益。

当本集团撤销对套期关系的指定、套期工具已到期或被出售、合同终止或已行使、或不再符合运用套期会计的条件时，终止运用套期会计。

## ② 现金流量套期

被指定为现金流量套期且符合条件的套期工具，其产生的利得或损失中属于套期有效的部分作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效套期部分计入当期损益。

如果预期交易使本集团随后确认一项非金融资产或非金融负债，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本集团将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。除此之外的现金流量套期，本集团在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

如果预期原计入其他综合收益的净损失全部或部分在未来会计期间不能弥补的，则将不能弥补的部分转出，计入当期损益。

当本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，已计入其他综合收益的累计现金流量套期储备，在未来现金流量预期仍会发生时予以保留，在未来现金流量预期不再发生时，从其他综合收益中转出，计入当期损益

## (2) 回购股份

股份回购中支付的对价和交易费用减少股东权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

## (3) 债务重组

本集团作为债权人参与债务重组时，以资产清偿债务或将债务转为权益工具进行债务重组的，在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。取得抵债资产为金融资产的，其初始计量金额的确定原则见本附注五、11“金融工具”之“(1)金融资产的分类、确认和计量”中的相应内容；取得抵债资产为非金融资产的，其初始计量金额为放弃债权的公允价值和其他可直接归属成本之和。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。采用修改其他条款方式

进行债务重组的，本集团根据合同的实质性修改情况，判断是否终止确认原债权，同时按照修改后的条款确认一项新债权，或者重新计算该债权的账面余额。

本集团作为债务人参与债务重组时，以资产清偿债务或将债务转为权益工具进行债务重组的，在相关资产和所清偿负债符合终止确认条件（详见本附注五、11中关于相关资产、负债终止确认条件的相关内容）时予以终止确认，按照所转为权益工具的公允价值对其进行计量（在其公允价值不能可靠估计时按照所清偿债务的公允价值计量）。所清偿债务的账面价值与转让资产账面价值（或者权益工具的确认金额）之间的差额计入当期损益。采用修改其他条款方式进行债务重组的，本集团根据合同的实质性修改情况，判断是否终止确认原债务，同时按照修改后的条款确认一项新债务，或者重新计算该债务的账面余额。针对债务重组中被豁免的债务，只有在本集团不再负有偿债现时义务时才能终止确认该部分被豁免债务并确认债务重组利得。

#### 40、重要会计政策和会计估计的变更

##### （1）会计政策变更

本报告期本集团无会计政策变更事项。

##### （2）会计估计变更

本报告期本集团无会计估计变更事项。

#### 41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

#### 42、其他

适用 不适用

本集团在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本集团管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本集团需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

### (1) 收入确认

如本附注五、34、“收入”所述，本集团在收入确认方面涉及到如下重大的会计判断和估计：识别客户合同；估计因向客户转让商品而有权取得的对价的可收回性；识别合同中的履约义务；估计合同中存在的可变对价以及在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额；合同中是否存在重大融资成分；估计合同中单项履约义务的单独售价；确定履约义务是在某一时段内履行还是在某一时点履行；履约进度的确定，等等。

本集团主要依靠过去的经验和工作作出判断，这些重大判断和估计变更都可能对变更当期或以后期间的营业收入、营业成本，以及期间损益产生影响，且可能构成重大影响。

### (2) 租赁

#### ①租赁的识别

本集团在识别一项合同是否为租赁或包含租赁时，需要评估是否存在一项已识别资产，且客户控制了该资产在一定期间内的使用权。在评估时，需要考虑资产的性质、实质性替换权、以及客户是否有权获得因在该期间使用该资产所产生的几乎全部经济利益，并能够主导该资产的使用。

#### ②租赁的分类

本集团作为出租人时，将租赁分类为经营租赁和融资租赁。在进行分类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人作出分析和判断。

#### ③租赁负债

本集团作为承租人时，租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计量租赁付款额的现值时，本集团对使用的折现率以及存在续租选择权或终止选择权的租赁合同的租赁期进行估计。在评估租赁期时，本集团综合考虑与本集团行使选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化等。不同的判断及估计可能会影响租赁负债和使用权资产的确认，并将影响后续期间的损益。

### (3) 金融资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化等因素推断债务人信用风险的预期变动。

### (4) 存货跌价准备

本集团根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

#### (5) 金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本集团通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时本集团需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。权益工具投资或合同有公开报价的，本集团不将成本作为其公允价值的最佳估计。

#### (6) 长期资产减值准备

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

#### (7) 折旧和摊销

本集团对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本集团定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用

寿命是本集团根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

#### (8) 递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本集团就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本集团管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

#### (9) 所得税

本集团在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

#### (10) 预计负债

本集团根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证、预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本集团的情况下，本集团对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本集团需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

其中，本集团会就出售、维修及改造所售商品向客户提供的售后质量维修承诺预计负债。预计负债时已考虑本集团近期的维修经验数据，但近期的维修经验可能无法反映将来的维修情况。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

#### (11) 公允价值计量

本集团的某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量。本集团的董事会已成立估价委员会（该估价委员会由本集团的首席财务官领导），以便为公允价值计量确定适当的估值技术和输入值。在对某项资产或负债的公允价值作出估计时，本集团采用可获得的可观察市场数据。如果无法获得第一层次输入值，本集团会聘用第三方有资质的评估师来执行估价。估价委员会与有资质的外部估价师紧密合作，以确定适当的估值技术和相关模型的输入值。首席财务官每季度向本集团董事会呈报估价委员会的发现，以说明导致相关资产和负债的公允价值发生波动的原因。在确定各类资产和负债的公允价值的过程中所采用的估值技术和输入值的相关信息在附注十三中披露。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据
增值税	应税收入按 6%、9%、13% 的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。
消费税	对销售的铅酸蓄电池按收入的 4% 计缴消费税。
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税的 5%、7% 计缴。
企业所得税	按应纳税所得额的 15%、16.5%、24%、25% 等计缴，详见下表。
教育费附加	按实际缴纳的流转税的 3% 计缴。
地方教育费附加	按实际缴纳的流转税的 1.5%、2% 计缴。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
骆驼襄阳	15.00
骆驼华中	15.00
骆驼华南	15.00
华南再生资源	15.00
湖北骆驼动力	15.00
阿波罗公司	15.00
楚凯冶金	15.00
西北电池	15.00
西北再生	15.00
骆驼光谷	15.00
安徽再生资源	15.00
骆驼塑胶	15.00
乌兹别克公司、中亚贸易	15.00
骆驼香港、弘本能源香港	16.50
骆驼能源	适用美国联邦超额累进税率及州所得税率
马来西亚动力、马来西亚销售	24.00

弘本能源德国	15.00
弘本能源匈牙利	15.00
弘本能源新加坡	17.00
弘本能源荷兰	累进税率
弘本能源摩洛哥	20.00
弘本能源印度尼西亚	22.00

## 2、 税收优惠

√适用 □不适用

(1) 骆驼襄阳、骆驼塑胶经湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局联合认定为高新技术企业，自2023年起三年内享受按15%的比例缴纳企业所得税的税收优惠政策。

(2) 骆驼华中、湖北骆驼动力及楚凯冶金经湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局联合认定为高新技术企业，自2025年起三年内享受按15%的比例缴纳企业所得税的税收优惠政策。

(3) 阿波罗公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合认定为高新技术企业，自2025年起三年内享受按15%的比例缴纳企业所得税的税收优惠政策。

(4) 骆驼光谷经湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局联合认定为高新技术企业，自2024年起三年内享受按15%的比例缴纳企业所得税的税收优惠政策。

(5) 安徽再生资源经安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局联合认定为高新技术企业，自2024年起三年内享受按15%的比例缴纳企业所得税的税收优惠政策。

(6) 湖北金洋、江西金洋及骆驼塑胶根据《关于安置残疾人就业企业所得税优惠政策问题通知》(财税[2009]70号)相关规定，按实际安置残疾人的人数，对支付给残疾人的实际工资可在企业所得税前据实扣除，并可按支付给残疾人实际工资的100%加计扣除。

(7) 楚凯冶金、华南再生资源、湖北金洋、江西金洋、安徽再生资源及西北再生根据财政部和国家税务总局关于印发《资源综合利用产品和劳务增值税优惠目录》财税〔2021〕40号规定，纳税人销售自产的资源综合利用产品和提供资源综合利用劳务，可享受增值税即征即退政策。废旧电池及其拆解物再加工业务缴纳增值税50%部分即征即退，废塑料、废的塑料复合材料再加工业务缴纳增值税70%部分即征即退。

(8) 楚凯冶金、华南再生资源、湖北金洋、江西金洋、安徽再生资源及西北再生根据《关于执行资源综合利用企业所得税优惠目录有关问题的通知》财税[2008]47号规定，以《目录》中所列资源为主要原材料，生产《目录》内符合国家或行业相关标准的产品取得的收入，在计算应纳税所得额时，减按90%计入当年收入总额。

(9) 根据财政部、税务总局、国家发展改革委《关于延续西部大开发企业所得税政策》(2020年第23号)有关规定,骆驼华南、华南再生资源、西北电池、西北再生自2021年1月1日至2030年12月31日减按15%的税率征收企业所得税。

### 3、其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	21,707.46	59,789.02
银行存款	985,252,714.61	2,093,573,813.37
其他货币资金	62,154,706.49	129,835,315.06
合计	1,047,429,128.56	2,223,468,917.45
其中:存放在境外的款项总额	115,891,466.66	169,680,461.58

其他说明:

注:货币资金受限情况详见附注七、31。

### 2、交易性金融资产

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,127,502,130.32	27,074,014.05	/
其中:			
权益工具投资	3,662,266.99	3,615,349.15	/
理财	1,123,839,863.33	23,458,664.90	/
合计	1,127,502,130.32	27,074,014.05	/

其他说明:

适用 不适用

### 3、衍生金融资产

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
远期合约	376,261.86	
期货合约	15,832,541.95	7,204,302.60
合计	16,208,803.81	7,204,302.60

#### 4、应收票据

##### (1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	83,920,085.70	123,917,787.25
减：坏账准备	1,205,679.95	2,175,305.33
合计	82,714,405.75	121,742,481.92

##### (2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

##### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

##### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	83,920,085.70	100.00	1,205,679.95	1.44	82,714,405.75	123,917,787.25	100.00	2,175,305.33	1.76	121,742,481.92
合计	83,920,085.70	/	1,205,679.95	/	82,714,405.75	123,917,787.25	/	2,175,305.33	/	121,742,481.92

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
商业承兑汇票	83,920,085.70	1,205,679.95	1.44	存在信用风险
合计	83,920,085.70	1,205,679.95	1.44	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	2,175,305.33	-969,625.38				1,205,679.95
合计	2,175,305.33	-969,625.38				1,205,679.95

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

□适用 √不适用

应收票据核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,104,376,173.69	2,036,497,823.31
1 年以内小计	2,104,376,173.69	2,036,497,823.31
1 至 2 年	20,327,473.17	13,539,087.40
2 至 3 年	4,405,903.68	12,355,339.43
3 至 4 年	6,725,798.19	3,483,538.12
4 至 5 年	1,889,801.98	913,288.66
5 年以上	32,662,347.36	50,602,205.34
合计	2,170,387,498.07	2,117,391,282.26

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	26,620,381.86	1.23	25,445,549.26	95.59	1,174,832.60	41,392,424.57	1.95	35,630,559.05	86.08	5,761,865.52
按组合计提坏账准备	2,143,767,116.21	98.77	125,680,717.75	5.86	2,018,086,398.46	2,075,998,857.69	98.05	127,583,524.06	6.15	1,948,415,333.63
其中：										
组合2	2,143,767,116.21	98.77	125,680,717.75	5.86	2,018,086,398.46	2,075,998,857.69	98.05	127,583,524.06	6.15	1,948,415,333.63
合计	2,170,387,498.07	/	151,126,267.01	/	2,019,261,231.06	2,117,391,282.26	/	163,214,083.11	/	1,954,177,199.15

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
武汉英康汇通电气有限公司	8,776,411.93	8,776,411.93	100.00	无法收回
其他	17,843,969.93	16,669,137.33	93.42	无法全部收回
合计	26,620,381.86	25,445,549.26	95.59	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)	2,104,135,324.19	105,206,766.23	5.00
1年至2年(含2年)	14,126,871.61	1,412,687.20	10.00
2年至3年(含3年)	4,221,458.85	1,266,437.66	30.00
3年至4年(含4年)	6,288,960.91	3,144,480.46	50.00
4年至5年(含5年)	1,720,772.26	1,376,617.81	80.00
5年以上	13,273,728.39	13,273,728.39	100.00
合计	2,143,767,116.21	125,680,717.75	5.86

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	163,214,083.11	10,537,115.17		22,624,931.27		151,126,267.01
合计	163,214,083.11	10,537,115.17		22,624,931.27		151,126,267.01

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	22,624,931.27

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

北汽瑞翔汽车有限公司	货款	15,935,588.05	无法收回	公司内部审批	否
合计	/	15,935,588.05	/	/	/

应收账款核销说明：

适用 不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
第一名	62,392,332.13		62,392,332.13	2.87	3,119,616.60
第二名	51,381,357.64		51,381,357.64	2.37	3,008,423.59
第三名	50,650,000.00		50,650,000.00	2.33	2,532,500.00
第四名	50,059,435.55		50,059,435.55	2.31	2,502,971.78
第五名	43,003,762.67		43,003,762.67	1.98	2,150,188.13
合计	257,486,887.99		257,486,887.99	11.86	13,313,700.10

其他说明：

适用 不适用

**6、合同资产**

**(1). 合同资产情况**

适用 不适用

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**7、 应收款项融资**

**(1). 应收款项融资分类列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	344,553,697.40	311,105,438.64
合计	344,553,697.40	311,105,438.64

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
应收票据	2,600,000.00
合计	2,600,000.00

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,742,187,933.28	
合计	1,742,187,933.28	

**(4). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

**(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项 目	期初余额		本期变动		期末余额	
	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动
应收票据	311,105,438.64		33,448,258.76		344,553,697.40	
合 计	311,105,438.64		33,448,258.76		344,553,697.40	

**(8). 其他说明**

适用 不适用

**8、 预付款项**

**(1). 预付款项按账龄列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	142,751,490.51	98.46	158,485,280.52	97.68
1至2年	1,730,945.86	1.19	2,189,981.96	1.35
2至3年	119,159.69	0.08	75,202.45	0.05
3年以上	385,193.24	0.27	1,506,372.90	0.92
合计	144,986,789.30	-	162,256,837.83	-

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	16,327,517.17	11.26
第二名	11,643,043.00	8.03
第三名	10,259,862.00	7.08
第四名	6,188,636.87	4.27
第五名	5,601,013.30	3.86
合计	50,020,072.34	34.50

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	115,592,010.90	177,544,034.12
合计	115,592,010.90	177,544,034.12

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(7). 应收股利**

适用 不适用

**(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**其他应收款**

**(13). 按账龄披露**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	77,874,399.97	132,352,699.50
1年以内小计	77,874,399.97	132,352,699.50
1至2年	15,896,176.61	30,628,643.20
2至3年	20,670,257.31	14,428,427.78
3至4年	13,165,381.29	21,545,703.44
4至5年	21,396,810.81	812,198.10
5年以上	56,965,070.83	60,880,751.51
合计	205,968,096.82	260,648,423.53

**(14). 按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	15,982,842.25	16,662,664.15

备用金借支	3,999,196.70	4,869,628.17
对非关联公司的应收款项	63,255,516.42	69,339,182.62
应收税收返还及发展支持资金	122,730,541.45	169,776,948.59
合计	205,968,096.82	260,648,423.53

**(15). 坏账准备计提情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	6,617,634.98		76,486,754.43	83,104,389.41
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段	-794,808.83		794,808.83	0.00
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	-2,123,792.15		12,741,062.15	10,617,270.00
本期转回				
本期转销				
本期核销			3,345,573.49	3,345,573.49
其他变动				
2025年12月31日余额	3,699,034.00		86,677,051.92	90,376,085.92

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

**(16). 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	83,104,389.41	10,617,270.00		3,345,573.49		90,376,085.92
合计	83,104,389.41	10,617,270.00		3,345,573.49		90,376,085.92

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

**(17). 本期实际核销的其他应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	3,345,573.49

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

**(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
托克逊县人民政府财政局	51,724,712.48	25.11	应收发展支持资金	2-5年	27,634,003.74
领先国际集团(香港)有限公司	46,853,467.63	22.75	对非关联公司的应收款项	5年以上	43,923,467.63
老河口市财政局	15,650,000.00	7.60	应收发展支持资金	1年以内	782,500.00
谷城县地方税务局	12,002,906.17	5.83	应收税收返还	1年以内	600,145.31
湖北谷城经济开发区管理委员会	9,289,300.00	4.51	应收发展支持资金	1年以内	464,465.00
合计	135,520,386.28	65.80	——	——	73,404,581.68

**(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**10、 存货**

**(1). 存货分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	721,719,043.92	2,345,320.38	719,373,723.54	744,898,272.55	19,407,810.83	725,490,461.72
在产品	832,800,643.11	26,797,160.60	806,003,482.51	845,102,107.84	3,288,892.54	841,813,215.30
库存商品	1,595,160,669.52	39,402,593.68	1,555,758,075.84	1,323,311,239.16	5,825,951.05	1,317,485,288.11
低值易耗品	36,635,128.45	44,452.80	36,590,675.65	33,734,788.74	44,452.80	33,690,335.94
合计	3,186,315,485.00	68,589,527.46	3,117,725,957.54	2,947,046,408.29	28,567,107.22	2,918,479,301.07

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	19,407,810.83	7,421,432.18		24,483,922.63		2,345,320.38
在产品	3,288,892.54	24,213,055.68		704,787.62		26,797,160.60
库存商品	5,825,951.05	35,385,690.55		1,809,047.92		39,402,593.68
低值易耗品	44,452.80					44,452.80
合计	28,567,107.22	67,020,178.41		26,997,758.17		68,589,527.46

注：受供应链溯源核查影响，公司出口美国的部分货物发生阶段性滞留，产生了一定的滞港费及仓储费等，导致该部分货物出现减值迹象，依据会计准则要求和谨慎性原则，公司相应计提了存货跌价准备。

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预交税费	95,027,231.69	53,814,205.52
待抵扣及留抵的进项税额	193,233,452.81	159,436,682.54
租赁费和其他	18,734,774.18	17,099,917.69
理财	400,318,815.21	100,498,360.65
合计	707,314,273.89	330,849,166.40

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 15、 其他债权投资

### (1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

### (2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

### (4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 16、 长期应收款

### (1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

分期收款资产处置	-		-	8,094,440.10		8,094,440.10	3.10%
其中：未实现 融资收益	-		-	83,642.55		83,642.55	
合计	-		-	8,094,440.10		8,094,440.10	/

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值准 备期末 余额
		追加 投资	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合 收益调整	其他权 益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
戴瑞米克公司	105,013,449.84			16,706,054.26			49,339,059.73			72,380,444.37	
汉江投资	24,851,934.92			-475,730.29						24,376,204.63	
创新基金	161,853,342.02		69,017,100.00	121,207,822.94						214,044,064.96	
金天地科技	2,694,734.41			1,252,897.47						3,947,631.88	
贵州宜兴化工				2,438,549.23					106,288,170.00	108,726,719.23	
小计	294,413,461.19		69,017,100.00	141,129,593.61			49,339,059.73		106,288,170.00	423,475,065.07	
合计	294,413,461.19		69,017,100.00	141,129,593.61			49,339,059.73		106,288,170.00	423,475,065.07	

注:对“贵州宜兴化工”的长期股权投资在本期增减变动情况，详见第三节.五.(五)对外股权投资总体分析(2)。

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
克罗地亚 Rimac Automobili d.o.o 公司	717,377,987.12						717,377,987.12	444,035,682.32			非交易性权益工具投资直接指定
武汉光谷人才创业投资合伙企业（有限合伙）	26,216,778.18		8,404,164.60				17,812,613.58				非交易性权益工具投资直接指定
武汉中极氢能产业创新中心有限公司	7,053,904.20						7,053,904.20	146,710.76	2,356,282.61		非交易性权益工具投资直接指定
常宁农商银行股权	9,980,585.25						9,980,585.25				非交易性权益工具投资直接指定
合计	760,629,254.75		8,404,164.60	/	/	/	752,225,090.15	/	444,182,393.08	2,356,282.61	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	131,382,595.24	130,683,557.20
其中：权益工具投资	131,382,595.24	130,683,557.20
合计	131,382,595.24	130,683,557.20

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用公允价值计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、期初余额	8,988,900.00			8,988,900.00
二、本期变动	223,523.98			223,523.98
加：外购				
存货\固定资产\在建工程转入				
企业合并增加				
减：处置				
其他转出				
公允价值变动	223,523.98			223,523.98
三、期末余额	9,212,423.98			9,212,423.98

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 转换为投资性房地产并采用公允价值计量模式的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,778,919,050.13	3,405,595,116.72
固定资产清理	377,392.67	1,098,225.56

合计	3,779,296,442.80	3,406,693,342.28
----	------------------	------------------

其他说明：

适用 不适用

### 固定资产

#### (1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及其他	合计
<b>一、账面原值：</b>					
1.期初余额	2,915,224,867.88	3,395,503,210.53	51,835,707.61	583,262,890.33	6,945,826,676.35
2.本期增加金额	458,132,705.62	471,725,111.70	5,432,047.65	70,213,018.45	1,005,502,883.42
(1) 购置	93,572,514.66	43,589,847.22	4,315,816.87	17,457,921.40	158,936,100.15
(2) 在建工程转入	364,560,190.96	428,135,264.48	1,116,230.78	52,755,097.05	846,566,783.27
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额	3,759,208.25	132,182,942.86	3,877,038.27	30,232,111.58	170,051,300.96
(1) 处置或报废	3,632,871.92	46,782,638.02	3,877,038.27	29,485,271.88	83,777,820.09
(2) 其他减少	126,336.33	85,400,304.84	-	746,839.70	86,273,480.87
4.期末余额	3,369,598,365.25	3,735,045,379.37	53,390,716.99	623,243,797.20	7,781,278,258.81
<b>二、累计折旧</b>					
1.期初余额	1,019,958,031.47	1,999,645,744.67	41,806,769.93	476,684,974.40	3,538,095,520.47
2.本期增加金额	158,396,172.72	240,095,329.69	4,432,508.67	52,165,751.33	455,089,762.41
(1) 计提	158,396,172.72	240,095,329.69	4,432,508.67	52,165,751.33	455,089,762.41
3.本期减少金额	807,912.27	31,781,276.69	3,161,375.60	9,429,620.09	45,180,184.65
(1) 处置或报废	807,912.27	29,913,825.73	3,161,375.60	9,429,620.09	43,312,733.69
(2) 其他减少	-	1,867,450.96	-	-	1,867,450.96
4.期末余额	1,177,546,291.92	2,207,959,797.67	43,077,903.00	519,421,105.64	3,948,005,098.23
<b>三、减值准备</b>					
1.期初余额	-	2,047,925.19	-	88,113.97	2,136,039.16
2.本期增加金额	28,273,635.05	22,926,747.00	-	1,017,689.24	52,218,071.29
(1) 计提	28,273,635.05	22,926,747.00	-	1,017,689.24	52,218,071.29
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额	28,273,635.05	24,974,672.19	-	1,105,803.21	54,354,110.45
<b>四、账面价值</b>					
1.期末账面价值	2,163,778,438.28	1,502,110,909.51	10,312,813.99	102,716,888.35	3,778,919,050.13
2.期初账面价值	1,895,266,836.41	1,393,809,540.67	10,028,937.68	106,489,801.96	3,405,595,116.72

#### (2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	52,060,221.61	41,482,137.19	1,748,424.08	8,829,660.34	
电子设备及其他	14,806,937.29	13,197,080.89	88,113.97	1,521,742.43	
合计	66,867,158.90	54,679,218.08	1,836,538.05	10,351,402.77	

#### (3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值

房屋及建筑物	16,098,342.69
合计	16,098,342.69

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
西北再生固定资产 [注]	143,686,330.64	92,485,948.59	51,200,382.05	公允价值是参考类似资产的最近交易价格或者结果进行估计;处置费用是与资产处置有关的交易服务费用、相关税费等	类似资产的报价及直接处置费用	根据公司的历史经验、行业水平以及当前市场情况
合计	143,686,330.64	92,485,948.59	51,200,382.05	/	/	/

注：公司拟对西北地区业务进行调整，对相关公司的固定资产进行了减值测试。根据减值测试结果，资产的预计可收回金额低于其账面价值，故按其差额计提了减值准备。

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
机器设备	183,139.84	951,794.38
运输设备	22,692.98	9,524.86
电子设备及其他	171,559.85	136,906.32
合计	377,392.67	1,098,225.56

## 22、 在建工程

### 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	448,241,942.38	731,435,993.80
合计	448,241,942.38	731,435,993.80

其他说明：

□适用 √不适用

### 在建工程

#### (1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
马来西亚动力工厂建设项目	23,237,661.93		23,237,661.93	11,557,793.74		11,557,793.74
骆驼资源循环再生产业园项目	23,100,334.94		23,100,334.94	213,475,888.63		213,475,888.63
设备安装及技改工程	27,371,823.98		27,371,823.98	27,940,547.50		27,940,547.50
12V 辅助电源 pack 模组线建设	11,716,322.52		11,716,322.52	32,563,050.46		32,563,050.46
储能集成车间建设项目	11,849,557.52		11,849,557.52	12,633,096.53		12,633,096.53
年产 200 万套低压锂电池及 2GWh 储能锂电池项目	144,414,797.56		144,414,797.56	379,972,095.54		379,972,095.54
软包 PACK 车间产能提升建设	21,512,827.06		21,512,827.06	23,564,320.50		23,564,320.50
低压锂电产线升级建设	77,869,467.48		77,869,467.48			
12V-欧洲铝壳模组 Pack 生产线	42,439,443.09		42,439,443.09			
其他项目	64,729,706.30		64,729,706.30	29,729,200.90		29,729,200.90
合计	448,241,942.38	-	448,241,942.38	731,435,993.80		731,435,993.80

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度(%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
马来西亚动力工厂建设项目	62,800.00	1,155.78	1,974.49	774.76	31.74	2,323.77	89.83	89.83				自有资金
骆驼资源循环再生产产业园项目	44,559.40	21,347.59	1,576.12	20,476.25	137.42	2,310.03	87.34	87.34	312.00	135.11	1.36	自有资金/银行借款
12V 辅助电源 pack 模组线建设	4,910.00	3,256.31	1,020.11	3,104.78	0.00	1,171.63	98.07	98.07				自有资金
年产 200 万套低压锂电池及 2GWh 储能锂电池项目	103,012.93	37,997.21	18,422.30	41,676.29	301.74	14,441.48	54.76	54.76	621.70	484.25	2.18	自有资金/银行借款
低压锂电产线升级建设	11,398.00	0.00	7,786.95	0.00	0.00	7,786.95	68.32	68.32				自有资金
12V-欧洲铝壳模组 Pack 生产线	12,519.05	0.00	4,243.94	0.00	0.00	4,243.94	33.90	33.90				自有资金
合计	239,199.38	63,756.89	35,023.91	66,032.09	470.90	32,277.80	/	/	933.70	619.36	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	合计
一、账面原值				
1.期初余额	11,309,100.25	728,967.49	-	12,038,067.74
2.本期增加金额	16,579,792.25	-	845,132.98	17,424,925.23

租入	16,579,792.25	-	845,132.98	17,424,925.23
3.本期减少金额	3,591,426.63	7,005.36	-	3,598,431.99
处置	3,591,426.63	7,005.36	-	3,598,431.99
4.期末余额	24,297,465.87	721,962.13	845,132.98	25,864,560.98
二、累计折旧				
1.期初余额	7,314,075.98	315,772.90	-	7,629,848.88
2.本期增加金额	4,014,956.81	146,331.08	120,658.88	4,281,946.77
(1) 计提	4,014,956.81	146,331.08	120,658.88	4,281,946.77
3.本期减少金额	3,363,436.92	-	-	3,363,436.92
(1) 处置	3,363,436.92	-	-	3,363,436.92
4.期末余额	7,965,595.87	462,103.98	120,658.88	8,548,358.73
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	16,331,870.00	259,858.15	724,474.10	17,316,202.25
2.期初账面价值	3,995,024.27	413,194.59	-	4,408,218.86

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	专利权	商标	合计
一、账面原值					
1.期初余额	518,472,216.76	79,957,308.57	44,275,518.30	20,278,067.49	662,983,111.12
2.本期增加金额	1,849,315.64	13,983,826.90	-	15,180.61	15,848,323.15
(1) 购置	1,849,315.64	13,983,826.90	-	15,180.61	15,848,323.15
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	520,321,532.40	93,941,135.47	44,275,518.30	20,293,248.10	678,831,434.27
二、累计摊销					
1.期初余额	100,021,022.07	65,190,287.31	8,001,069.07	20,262,720.33	193,475,098.78
2.本期增加金额	10,381,386.10	10,881,831.08	1,096,845.05	2,484.52	22,362,546.75

(1) 计提	10,381,386.10	10,881,831.08	1,096,845.05	2,484.52	22,362,546.75
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	110,402,408.17	76,072,118.39	9,097,914.12	20,265,204.85	215,837,645.53
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	409,919,124.23	17,869,017.08	35,177,604.18	28,043.25	462,993,788.74
2.期初账面价值	418,451,194.69	14,767,021.26	36,274,449.23	15,347.16	469,508,012.34

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
阿波罗公司	64,907,504.35					64,907,504.35
湖北金洋	293,164,400.87					293,164,400.87
其他	3,366,196.65			69,990.87		3,296,205.78
合计	361,438,101.87			69,990.87		361,368,111.00

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
湖北金洋	19,751,334.59					19,751,334.59
其他		860,751.11		69,990.87		790,760.24
合计	19,751,334.59	860,751.11		69,990.87		20,542,094.83

**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
湖北金洋	结合商誉初始确认时的情况，湖北金洋及其子公司江西金洋与商誉相关资产组所对应的经营资产包括固定资产、在建工程、无形资产、长期待摊费用、使用权资产和其他非流动资产。相关资产组本年未发生变化。	—	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
湖北金洋	577,538,605.77	589,000,000.00	/			注		
合计	577,538,605.77	589,000,000.00	/	/	/	/	/	/

注：根据中京民信（北京）资产评估有限公司 2026 年 4 月 7 日出具的湖北金洋冶金股份有限公司与商誉相关资产组价值资产评估报告（京信评报字（2026）第 307 号），本次预计未来现金流量现值，以 2026-2030 年为预测期，基于对资产组以前年度经营业绩、行业水平以及管理层对市场发展的预期，评估预测期内收入复合增长率为 1.58%、平均毛利率为 1.08%。本次估值采用的税前加权平均资本成本（税前 WACC）折现率为 10.41%，能够反映该资产组特定风险的税前折现率。

稳定期关键参数与预测期一致。

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**28、 长期待摊费用**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	5,358,727.18	3,984,462.68	2,303,462.12		7,039,727.74
其他	10,311,256.53	1,419,801.06	3,811,783.05		7,919,274.54
合计	15,669,983.71	5,404,263.74	6,115,245.17		14,959,002.28

**29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债**

**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	348,430,649.96	84,488,654.14	186,658,154.98	42,304,144.55
内部交易未实现利润	94,242,827.63	22,071,950.69	92,974,654.18	22,576,320.70
可抵扣亏损	1,018,191,120.08	177,798,147.20	1,178,847,609.30	204,393,686.04
金融工具公允价值变动	58,368,510.53	14,586,705.64	78,006,193.12	19,501,548.28
政府补助	261,263,636.39	57,944,495.35	168,714,481.80	33,635,716.91
租赁负债	4,797,645.76	369,620.67	1,380,062.00	214,267.01
合伙企业权益法核算投资收益			7,228,245.05	1,807,061.26
预计负债	593,372.75	148,343.19	555,881.20	138,970.31
合计	1,785,887,763.10	357,407,916.88	1,714,365,281.63	324,571,715.06

**(2). 未经抵销的递延所得税负债**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	25,963,980.08	3,766,481.88	29,508,471.54	4,303,195.27
公允价值变动	593,743,688.01	148,435,922.01	594,012,269.80	148,475,912.46
固定资产加速折旧	239,281,399.80	41,975,090.29	169,607,137.60	25,650,171.05
使用权资产	5,553,334.74	443,093.57	1,521,997.54	280,140.12
合伙企业权益法核算投资收益	113,979,577.89	28,494,894.47	-	-
合计	978,521,980.52	223,115,482.22	794,649,876.48	178,709,418.90

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	202,703,125.41	92,538,769.25
可抵扣亏损	2,891,130,945.42	2,547,289,828.51
经营租赁	12,788,337.05	2,896,724.75
合计	3,106,622,407.88	2,642,725,322.51

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		131,721,231.77	
2026年	445,806,322.14	475,915,192.27	
2027年	592,766,157.31	596,074,438.57	
2028年	708,123,327.62	762,722,954.12	
2029年	561,676,228.10	580,856,011.78	
2030年	582,758,910.25		
合计	2,891,130,945.42	2,547,289,828.51	/

其他说明：

适用 不适用

30、其他非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备及工程款	100,667,698.78		100,667,698.78	115,357,044.61		115,357,044.61

应收万峰电力股权转让款	-		-	14,882,831.40		14,882,831.40
理财	105,749,328.46		105,749,328.46	135,189,611.88		135,189,611.88
合计	206,417,027.24	-	206,417,027.24	265,429,487.89		265,429,487.89

### 31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	5,861,858.84	5,861,858.84	其他	票据、信用证保证金	82,314,410.50	82,314,410.50	其他	票据、信用证保证金
应收款项融资	2,600,000.00	2,600,000.00	质押	票据保证金	15,677,810.30	15,677,810.30	质押	票据保证金
合计	8,461,858.84	8,461,858.84	/	/	97,992,220.80	97,992,220.80	/	/

### 32、 短期借款

#### (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	520,181,694.44	1,393,052,666.62
合计	520,181,694.44	1,393,052,666.62

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

### 33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

### 34、 衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
远期合约	12,419.68	956,244.94
合计	12,419.68	956,244.94

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	514,550,000.00	340,749,013.87
合计	514,550,000.00	340,749,013.87

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付材料采购款	828,315,024.45	730,479,955.88
应付设备工程款	306,758,268.79	239,920,264.81
费用款项及其他	61,120,571.91	69,521,000.41
合计	1,196,193,865.15	1,039,921,221.10

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项

(1). 预收款项列示

□适用 √不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	453,972,136.04	469,738,656.05

合计	453,972,136.04	469,738,656.05
----	----------------	----------------

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

39. 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	81,205,808.39	1,116,639,265.21	1,101,043,819.70	96,801,253.90
二、离职后福利-设定提存计划	244,934.04	87,579,188.68	87,559,338.22	264,784.50
三、辞退福利		1,080,376.06	1,080,376.06	
四、一年内到期的其他福利				
合计	81,450,742.43	1,205,298,829.95	1,189,683,533.98	97,066,038.40

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	80,438,057.49	961,454,147.13	946,189,664.41	95,702,540.21
二、职工福利费	37,271.66	59,399,793.11	59,111,791.35	325,273.42
三、社会保险费	188,681.76	54,666,303.48	54,685,944.04	169,041.20
其中:医疗保险费	171,203.26	49,381,284.68	49,400,922.27	151,565.67
工伤保险费	17,478.50	4,506,541.20	4,506,544.17	17,475.53
生育保险费		778,477.60	778,477.60	-
四、住房公积金	518,372.73	35,830,319.49	35,768,212.64	580,479.58
五、工会经费和职工教育经费	7,562.38	5,163,680.44	5,164,055.17	7,187.65
六、其他	15,862.37	125,021.56	124,152.08	16,731.85
合计	81,205,808.39	1,116,639,265.21	1,101,043,819.70	96,801,253.90

(3). 设定提存计划列示

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	238,853.39	83,978,182.89	83,958,385.45	258,650.83

2、失业保险费	6,080.65	3,601,005.79	3,600,952.77	6,133.67
合计	244,934.04	87,579,188.68	87,559,338.22	264,784.50

其他说明：

适用 不适用

#### 40、 应交税费

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	28,282,836.24	40,825,330.80
消费税	36,231,251.19	35,845,422.11
企业所得税	20,045,799.77	14,972,595.22
个人所得税	3,988,449.75	3,313,959.01
城市维护建设税	4,618,374.61	4,568,239.50
教育费附加	2,171,771.76	2,287,537.79
地方教育费附加	1,455,363.55	1,524,950.78
房产税	4,611,043.01	3,258,455.17
土地使用税	1,566,164.20	1,566,366.87
其他	5,794,442.21	3,718,959.46
合计	108,765,496.29	111,881,816.71

#### 41、 其他应付款

##### (1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	304,289,503.07	333,748,231.36
合计	304,289,503.07	333,748,231.36

其他说明：

适用 不适用

##### (2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(3). 应付股利**

分类列示

适用 不适用

**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证金、押金	158,627,289.91	145,001,088.44
资金往来	2,155,021.79	52,246,624.58
预提费用	128,710,099.76	128,495,296.39
其他	14,797,091.61	8,005,221.95
合计	304,289,503.07	333,748,231.36

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**42、 持有待售负债**

适用 不适用

**43、 1年内到期的非流动负债**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	51,000,304.70	203,262,850.00
1年内到期的租赁负债	4,285,488.61	1,210,811.57
1年内到期的预计负债	174,796.76	
合计	55,460,590.07	204,473,661.57

**44、 其他流动负债**

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
供应链金融	254,537,127.05	254,432,860.64
待转销项税额	57,762,479.95	59,935,006.09
合计	312,299,607.00	314,367,866.73

注：本公司及骆驼贸易为下游经销商在银行的授信额度内取得的贷款提供全额连带责任保证担保，贷款仅用于下游经销商向骆驼贸易支付货款。本集团将取得的该贷款列报为其他流动负债。

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

#### 45、 长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	388,469,126.07	398,221,721.43
信用借款	973,815,939.43	370,723,888.89
减: 一年内到期的长期借款 (附注七、43)	51,000,304.70	203,262,850.00
合计	1,311,284,760.80	565,682,760.32

其他说明:

适用 不适用

#### 46、 应付债券

##### (1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋建筑物	16,352,557.12	4,078,731.18
机器设备	109,597.05	198,055.57
运输设备	329,244.42	
减：一年内到期的租赁负债（附注七、43）	4,285,488.61	1,210,811.57
合计	12,505,909.98	3,065,975.18

48、 长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	418,575.99	555,881.20	/
合计	418,575.99	555,881.20	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	227,050,004.29	125,848,300.00	25,095,642.00	327,802,662.29	/
合计	227,050,004.29	125,848,300.00	25,095,642.00	327,802,662.29	/

其他说明：

适用 不适用

具体情况，请参阅附注十一、“政府补助”。

## 52、其他非流动负债

适用 不适用

## 53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,173,146,118.00						1,173,146,118.00

其他说明：

无

## 54、其他权益工具

### (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

### (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,684,277,935.50	11,227,696.38	-	1,695,505,631.88
其他资本公积	23,241,240.07	-	-	23,241,240.07
合计	1,707,519,175.57	11,227,696.38	-	1,718,746,871.95

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司支付员工持股计划减持的收益 3,674,576.29 元；公司员工持股计划预留部分分红转增资本公积 934,443.42 元；2025 年 4 月收购湖北骆驼动力少数股权导致资本公积增加 6,618,676.67 元。

**56、 库存股**

适用 不适用

**57、 其他综合收益**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	441,826,110.49							441,826,110.49
其中：其他权益工具投资公允价值变动	441,826,110.49							441,826,110.49
二、将重分类进损益的其他综合收益	-19,924,461.44	17,480,419.32				17,480,419.32		-2,444,042.12
其中：外币财务报表折算差额	-19,924,461.44	17,480,419.32				17,480,419.32		-2,444,042.12
其他综合收益合计	421,901,649.05	17,480,419.32				17,480,419.32		439,382,068.37

**58、 专项储备**

适用 不适用

**59、 盈余公积**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	585,071,431.03			585,071,431.03
合计	585,071,431.03			585,071,431.03

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：根据《公司法》、公司章程的规定，本公司按净利润的 10%提取法定盈余公积。法定盈余公积累计额达到本公司注册资本 50%以上的，不再提取。

本公司在提取法定盈余公积金后，可提取任意盈余公积金。经批准，任意盈余公积金可用于弥补以前年度亏损或增加股本。

## 60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	5,667,518,950.40	5,370,296,240.61
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	5,667,518,950.40	5,370,296,240.61
加：本期归属于母公司所有者的净利润	837,835,277.28	613,972,161.65
减：提取法定盈余公积		
应付普通股股利	340,212,374.22	316,749,451.86
期末未分配利润	6,165,141,853.46	5,667,518,950.40

## 61、 营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	16,162,195,275.17	13,751,253,712.18	15,499,789,402.12	13,157,491,163.19
其他业务	141,029,221.84	98,414,862.64	92,410,074.20	71,299,008.87
合计	16,303,224,497.01	13,849,668,574.82	15,592,199,476.32	13,228,790,172.06

### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
低压铅酸电池	12,740,487,733.24	10,456,851,978.12
锂电池	800,238,627.64	675,718,223.60
再生铅	2,318,932,633.36	2,376,083,546.98
其他	443,565,502.77	341,014,826.12
合计	16,303,224,497.01	13,849,668,574.82
按经营地区分类		
国内	13,721,895,464.67	11,692,489,909.57
国外	2,581,329,032.34	2,157,178,665.25
合计	16,303,224,497.01	13,849,668,574.82
按销售渠道分类		
经销	6,437,737,427.59	5,325,957,035.57
直销	9,865,487,069.42	8,523,711,539.25

合计	16,303,224,497.01	13,849,668,574.82
----	-------------------	-------------------

其他说明：

适用 不适用

**(3). 履约义务的说明**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
国内销售	按照合同约定运至指定交货地点，经客户签收确认。	预收款、赊销	低压铅酸电池、锂电池、再生铅	是	不适用	提供所销售商品符合既定标准的质量保证。所销售产品有质量缺陷时，客户有权退(换)货，但不构成单项履约义务。
国外销售	按照合同约定的出口贸易条款，在商品办理出口报关手续或货物交付指定承运人。	预收款、赊销	低压铅酸电池	是	不适用	
合计	/	/	/	/	/	/

本集团本年末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入基本将于2026年度确认收入。

**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**

适用 不适用

**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**

适用 不适用

**62、 税金及附加**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	411,361,379.25	411,623,578.57
城市维护建设税	66,686,149.13	67,815,432.16
教育费附加	32,440,477.61	32,960,922.03
地方教育费附加	21,649,827.98	21,977,318.77
房产税	22,474,030.82	19,881,517.95
土地使用税	7,889,081.92	8,189,080.38
车船使用税	42,401.31	49,535.82

印花税	23,032,237.58	22,316,338.97
环境保护税	180,097.48	219,670.96
水利建设专项基金	1,495,167.50	1,398,231.09
合计	587,250,850.58	586,431,626.70

其他说明：

注：各项税金及附加的计缴标准详见附注六、税项。

### 63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬、差旅费等员工费用	241,531,813.59	245,312,575.24
运输装卸费	272,769,973.08	293,068,920.70
修理费	5,708,582.86	4,901,030.68
销售服务费	36,748,544.79	49,217,217.26
仓储费	62,622,530.44	58,775,415.40
广告宣传费	75,527,169.62	85,493,628.16
物料消耗	2,414,024.43	2,514,492.82
其他	16,534,896.17	13,239,952.63
合计	713,857,534.98	752,523,232.89

### 64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利费	232,458,700.05	211,228,756.39
咨询及服务费	50,576,028.82	61,738,257.42
差旅费	16,971,647.87	17,413,907.95
业务招待费	13,957,403.23	13,786,830.22
电话费	2,720,825.34	2,155,252.90
办公费	3,527,956.67	3,660,006.44
折旧费	69,957,081.12	72,027,191.71
修理费	2,557,445.34	5,491,385.04
水电费	3,202,250.18	7,687,613.89
无形资产摊销	16,867,808.64	15,972,215.44
低值易耗品摊销及物料消耗	2,740,576.34	784,469.53
会议费	1,146,226.97	863,244.52
检测费	4,646,259.31	3,904,503.80
保安费	4,092,594.98	3,878,170.18
租赁费	2,995,927.62	2,570,355.68
其他	18,362,555.57	17,569,852.61
合计	446,781,288.05	440,732,013.72

### 65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

人工薪酬	176,221,707.08	169,863,008.46
材料、燃料和动力费用	33,478,520.26	35,111,883.39
试制费	6,048,923.34	6,414,147.81
折旧费	36,957,142.74	41,510,512.68
其他	45,331,232.95	38,012,477.78
合计	298,037,526.37	290,912,030.12

## 66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	47,886,810.31	60,730,867.59
减：利息收入	5,944,963.72	9,389,453.02
汇兑损益	-26,684,741.44	-55,676,297.02
手续费及其他	1,836,750.98	1,616,848.61
合计	17,093,856.13	-2,718,033.84

## 67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
增值税即征即退及发展支持资金	301,983,960.68	349,426,694.46
先进制造业增值税加计抵扣	55,801,545.14	80,862,284.14
代扣个人所得税手续费返回	396,258.61	396,644.69
其他与收益相关政府补助	41,980,093.28	38,657,756.69
与资产相关政府补助	25,095,642.00	20,777,934.36
合计	425,257,499.71	490,121,314.34

其他说明：

注：计入其他收益的政府补助的具体情况，请参阅附注十一、“政府补助”。

## 68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	141,129,593.61	-5,333,259.45
其他非流动金融资产持有期间取得的投资收益	2,843,597.00	6,473,000.00
处置交易性金融资产取得的投资收益	18,656,728.38	8,810,670.25
处置衍生金融资产取得的投资收益	8,587,258.60	-15,554,924.82
债务重组收益	98,414,635.04	514,512.75
票据贴现利息	-6,791,500.96	-45,267.52
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益	51,732.79	58,018.52
其他权益工具在持有期间的投资收益	374,485.93	788,477.99
理财利息收入	5,389,923.77	4,126,332.99
合计	268,656,454.16	-162,439.29

69、 净敞口套期收益

适用 不适用

70、 公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
衍生金融资产	1,631,127.10	-1,873,347.89
交易性金融资产	428,116.27	4,129,418.29
其他非流动金融资产	12,544,975.42	-39,438,554.96
按公允价值计量的投资性房地产	223,523.98	-3,581,685.18
合计	14,827,742.77	-40,764,169.74

71、 信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	969,625.38	-1,364,742.47
应收账款坏账损失	-10,537,115.17	-26,770,773.97
其他应收款坏账损失	-10,617,270.00	-10,183,592.44
合计	-20,184,759.79	-38,319,108.88

其他说明：

上表中，损失以“-”号填列，收益以“+”号填列。

72、 资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-67,020,178.41	-8,976,117.48
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-52,218,071.29	
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失	-860,751.11	
十二、其他		
合计	-120,099,000.81	-8,976,117.48

其他说明：

注：存货跌价损失详见“附注七、10（3）存货跌价准备及合同履约成本减值准备”，固定资产减值损失详见“附注七、21（1）固定资产情况”

上表中，损失以“-”号填列，收益以“+”号填列。

### 73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置非流动资产的利得（损失“-”）	-464,151.45	3,298,468.71
合计	-464,151.45	3,298,468.71

### 74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	140,438.98	433,153.30	140,438.98
其中：固定资产处置利得	140,438.98	433,153.30	140,438.98
违约补偿收入	398,130.00	1,185,892.21	398,130.00
不需支付往来款收益	1,269,281.53	328,369.41	1,269,281.53
其他	2,120,715.33	1,792,371.62	2,120,715.33
合计	3,928,565.84	3,739,786.54	3,928,565.84

其他说明：

□适用 √不适用

### 75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	3,476,874.45	2,460,449.75	3,476,874.45
其中：固定资产处置损失	3,476,874.45	2,460,449.75	3,476,874.45
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	4,809,473.00	1,933,472.57	4,809,473.00
赔偿损失	60,000.00	14,718.28	60,000.00
其他	5,206,256.24	4,750,071.65	5,206,256.24
合计	13,552,603.69	9,158,712.25	13,552,603.69

## 76、 所得税费用

### (1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	88,479,282.26	86,182,609.32
递延所得税费用	11,569,861.50	-23,933,082.22
合计	100,049,143.76	62,249,527.10

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	948,904,612.82
按法定/适用税率计算的所得税费用	237,226,153.21
子公司适用不同税率的影响	-56,573,447.79
调整以前期间所得税的影响	-30,124,405.99
非应税收入的影响	-101,077,745.49
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	9,446,055.12
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-17,031,203.51
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	103,764,589.87
研发费加计扣除	-50,586,941.53
可抵扣亏损过期冲减递延所得税资产的影响	6,526,324.88
残疾人工资加计扣除	-1,520,235.01
所得税费用	100,049,143.76

其他说明：

□适用 √不适用

## 77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57。

## 78、 现金流量表项目

### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的政府补助款	306,154,516.65	342,953,598.38
利息收入	5,944,963.72	9,389,453.02
票据保证金	80,035,661.90	7,771,802.57
其他	42,810,048.93	46,208,085.47

合计	434,945,191.20	406,322,939.44
----	----------------	----------------

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现的期间费用	633,132,852.98	553,583,076.14
票据保证金	3,240,110.84	946,604.36
其他	30,389,523.16	4,008,049.14
合计	666,762,486.98	558,537,729.64

### (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财及期货赎回	2,116,800,760.21	1,182,766,647.14
收回应收金州电力款项	-	13,950,000.00
收回投资款	94,774,286.53	35,619,367.96
投资分红	52,608,875.45	22,033,872.51
合计	2,264,183,922.19	1,254,369,887.61

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财及期货	3,486,097,605.73	963,895,409.38
合计	3,486,097,605.73	963,895,409.38

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工持股计划减持处置款	22,432,407.17	8,085,155.77
合计	22,432,407.17	8,085,155.77

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付长期租赁款	4,952,040.62	4,872,899.93
购买子公司少数股权	32,320,000.00	

员工持股计划减持及退出	16,221,552.47	7,147,091.18
开立信用证手续费	130,000.00	842,583.22
合计	53,623,593.09	12,862,574.33

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,393,052,666.62	1,120,000,000.00	-	1,989,900,000.00	2,970,972.18	520,181,694.44
长期借款	565,682,760.32	1,591,063,589.62	2,722,679.31	797,183,963.75	51,000,304.70	1,311,284,760.80
应付票据	340,749,013.87	990,000,000.00	152,173,476.89	968,372,490.76	-	514,550,000.00
一年内到期的长期借款	203,262,850.00	-	51,000,304.70	203,262,850.00	-	51,000,304.70
其他流动负债 (供应链金融)	254,432,860.64	104,266.41	-	-	-	254,537,127.05
合计	2,757,180,151.45	3,701,167,856.03	205,896,460.90	3,958,719,304.51	53,971,276.88	2,651,553,886.99

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量:</b>		
净利润	848,855,469.06	633,057,929.52
加：资产减值准备	120,099,000.81	8,976,117.48
信用减值损失	20,184,759.79	38,319,108.88
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	455,089,762.41	435,344,293.72
使用权资产摊销	4,281,946.77	2,374,965.66
无形资产摊销	22,362,546.75	22,892,314.46
长期待摊费用摊销	6,115,245.17	6,656,809.18
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	464,151.45	-3,298,468.71
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	3,336,435.47	2,027,296.45
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-14,827,742.77	40,764,169.74
财务费用（收益以“-”号填列）	44,746,466.91	1,751,596.88
投资损失（收益以“-”号填列）	-268,656,454.16	162,439.29

递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-32,836,201.82	-18,517,627.04
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	44,406,063.32	-5,440,210.68
存货的减少（增加以“-”号填列）	-266,266,834.88	-311,039,689.99
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-319,371,523.90	-407,259,165.26
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	160,832,364.13	172,300,586.89
其他		
经营活动产生的现金流量净额	828,815,454.51	619,072,466.47
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	1,041,567,269.72	2,141,154,506.95
减：现金的期初余额	2,141,154,506.95	1,469,661,001.62
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-1,099,587,237.23	671,493,505.33

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,041,567,269.72	2,141,154,506.95
其中：库存现金	21,707.46	59,789.02
可随时用于支付的银行存款	985,252,714.61	2,093,573,813.37
可随时用于支付的其他货币资金	56,292,847.65	47,520,904.56
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,041,567,269.72	2,141,154,506.95
其中：母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	252,634,999.09
其中：美元	28,105,265.70	7.0288	197,546,291.55
欧元	4,905,956.34	8.2355	40,403,003.44
港币	132,957.34	0.9032	120,089.73
林吉特	6,510,633.98	1.7319	11,275,972.88
苏姆	2,206,628,359.21	0.0006	1,312,723.21
印度尼西亚盾	4,676,304,855.00	0.0004	1,954,695.43
福林	1,041,431.60	0.0213	22,222.85
应收账款	-	-	321,752,305.54
其中：美元	33,939,564.09	7.0288	238,554,408.08
欧元	6,706,752.17	8.2355	55,233,457.50
林吉特	15,032,992.20	1.7319	26,036,114.58
印度尼西亚盾	4,613,218,614.95	0.0004	1,928,325.38
其他应收款	-	-	49,646,823.17
其中：美元	6,677,366.58	7.0288	46,933,874.22
欧元	36,599.74	8.2355	301,417.16
林吉特	915,150.23	1.7319	1,584,977.62
印度尼西亚盾	1,658,734,613.00	0.0004	693,351.07
新加坡元	24,402.43	5.4586	133,203.10
应付账款	-	-	99,377,734.23
其中：美元	13,167,928.55	7.0288	92,554,736.21
欧元	1,579.88	8.2355	13,011.10
林吉特	3,828,571.51	1.7319	6,630,824.07
印度尼西亚盾	5,929,999.00	0.0004	2,478.74
福林	8,279,965.00	0.0213	176,684.11
其他应付款	-	-	30,982,762.78
其中：美元	1,212,029.59	7.0288	8,519,113.58

欧元	257,558.97	8.2355	2,121,126.90
林吉特	11,690,878.31	1.7319	20,247,801.85
印度尼西亚盾	89,604,175.00	0.0004	37,454.55
新加坡元	7,718.00	5.4586	42,129.47
福林	709,340.00	0.0213	15,136.43
长期借款	-	-	14,987,786.45
其中：欧元	1,819,900.00	8.2355	14,987,786.45
一年内到期的长期借款	-	-	4,117,750.00
其中：欧元	500,000.00	8.2355	4,117,750.00
租赁负债			9,183,129.98
其中：美元	18,813.41	7.0288	132,235.73
欧元	978,646.96	8.2355	8,059,647.07
林吉特	572,346.66	1.7319	991,247.18
一年内到期的租赁负债			3,495,610.02
其中：美元	66,624.74	7.0288	468,291.99
欧元	240,459.12	8.2355	1,980,301.09
林吉特	604,548.15	1.7319	1,047,016.94

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

项目	境外主要经营地	记账本位币	记账本位币的选择依据
骆驼香港	香港	港币	结算货币主要为港币
马来西亚动力	马来西亚	林吉特	结算货币主要为林吉特
马来西亚销售	马来西亚	林吉特	结算货币主要为林吉特
骆驼能源	美国	美元	结算货币主要为美元
骆驼能源制造	美国	美元	结算货币主要为美元
骆驼能源房地产	美国	美元	结算货币主要为美元
美国聚优电	美国	美元	结算货币主要为美元
乌兹别克公司	乌兹别克	苏姆	结算货币主要为苏姆
中亚贸易	乌兹别克	苏姆	结算货币主要为苏姆
弘本能源德国	德国	欧元	结算货币主要为欧元
弘本能源印度尼西亚	印度尼西亚	印度尼西亚盾	结算货币主要为印度尼西亚盾
弘本再生资源（马来西亚）	马来西亚	林吉特	结算货币主要为林吉特
弘本能源新加坡	新加坡	新加坡元	结算货币主要为新加坡元
弘本能源香港	香港	港币	结算货币主要为港币
弘本能源荷兰	荷兰	欧元	结算货币主要为欧元

弘本能源摩洛哥	摩洛哥	摩洛哥迪拉姆	结算货币主要为摩洛哥迪拉姆
弘本能源泰国	泰国	泰铢	结算货币主要为泰铢
弘本能源匈牙利	匈牙利	福林	结算货币主要为福林

## 82、 租赁

### (1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本年度简化处理的短期租赁费用为 9,007,316.23(单位：元 币种：人民币)

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额4,952,040.62(单位：元 币种：人民币)

### (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	1,174,054.26	1,174,054.26
合计	1,174,054.26	1,174,054.26

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

### (3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

## 83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工薪酬	176,221,707.08	169,863,008.46
材料、燃料和动力费用	33,478,520.26	35,111,883.39
试制费	6,048,923.34	6,414,147.81
折旧费	36,957,142.74	41,510,512.68
其他	45,331,232.95	38,012,477.78
合计	298,037,526.37	290,912,030.12
其中：费用化研发支出	298,037,526.37	290,912,030.12
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、 重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

#### 4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

##### （1）新设子公司

单位：元 币种：人民币

名称	新纳入合并范围的时间	期末净资产	合并日至期末净利润
思创国际贸易	2025年8月	521,489.52	21,489.52
弘本能源荷兰	2025年4月	-	-
弘本能源摩洛哥	2025年8月	-793.41	-793.41
弘本能源泰国	2025年8月	-	-
上海弘本新能源	2025年5月	-	-

##### （2）注销子公司

名称	注销日期
开封汴之鑫	2025年3月

#### 6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
骆驼襄阳	襄阳	30000 万	襄阳	工业生产	100.00		设立
湖北骆驼动力	谷城	4000 万	谷城	工业生产	100.00		非同一控制企业合并
骆驼华中	谷城	6000 万	谷城	工业生产	100.00		设立
骆驼华南	梧州	50000 万	梧州	工业生产	100.00		设立
阿波罗公司	扬州	25000 万	扬州	工业生产	100.00		非同一控制企业合并
西北电池	吐鲁番	15000 万	吐鲁番	工业生产	82.00		设立
安徽蓄电池	界首	5000 万	界首	工业生产	100.00		设立
骆驼塑胶	谷城	10000 万	谷城	工业生产	100.00		设立
襄阳驼龙	襄阳	30000 万	襄阳	工业生产		100.00	非同一控制企业合并
骆驼销售	襄阳	30000 万	襄阳	商品销售	100.00		设立
骆驼贸易	襄阳	10000 万	谷城	商品销售	100.00		设立
骆驼广东销售	广州	1000 万	广州	商品销售		100.00	设立
骆驼陕西销售	西安	1000 万	西安	商品销售		100.00	设立
骆驼山东	烟台	1000 万	烟台	商品销售		100.00	设立
骆驼河北	廊坊	1000 万	廊坊	商品销售		100.00	设立
骆驼四川贸易	成都	1000 万	成都	商品销售		100.00	设立
骆驼电子商务	武汉	5000 万	武汉	商品销售	100.00		同一控制企业合并
楚凯冶金	老河口	12000 万	老河口	工业生产	100.00		非同一控制企业合并
楚祥再生资源	老河口	300 万	老河口	工业生产		100.00	设立
楚裕再生资源	老河口	1000 万	老河口	商品销售		100.00	设立
西北再生	吐鲁番	10000 万	吐鲁番	工业生产	82.00		非同一控制企业合并
华南再生资源	梧州	5000 万	梧州	工业生产		100.00	设立
安徽再生资源	界首	10000 万	界首	工业生产	70.00		设立
广西骆蓄	梧州	500 万	梧州	商品销售		100.00	设立
湖北金洋	谷城	1020 万	谷城	工业生产	1.96	98.04	非同一控制企业合并
金洋回收公司	谷城	1000 万	谷城	商品销售		100.00	设立
江西金洋	丰城	3753 万	丰城	工业生产		100.00	非同一控制企业合并
丰城诺佳	丰城	500 万	丰城	商品销售		100.00	非同一控制下企业合并
骆驼资源循环	谷城	10000 万	谷城	工业生产	100.00		设立
骆驼香港	香港	50 万港币	香港	商品销售	100.00		设立
马来西亚动力	关丹	12000 万林吉特	关丹	工业生产		100.00	设立
马来西亚销售	吉隆坡	50 万林吉特	吉隆坡	商品销售		100.00	设立
新能源产业基金	襄阳	50205 万	襄阳	投资管理	99.00		设立

乌兹别克公司	乌兹别克斯坦塔什干州	255 万美元	乌兹别克斯坦塔什干州	工业生产	100.00		设立
中亚贸易	乌兹别克斯坦塔什干州	5 万美元	乌兹别克斯坦塔什干州	商品销售		100.00	设立
弘本能源德国	慕尼黑	2.50 万欧元	慕尼黑	商品销售		100.00	设立
弘本能源印度尼西亚	印尼雅加达	100 亿印度尼西亚盾	印尼雅加达	商品销售		100.00	设立
骆驼能源	美国密歇根州	100 万美元	美国密歇根州	研究开发		100.00	设立
骆驼能源制造	美国密歇根州		美国密歇根州	工业生产		100.00	设立
骆驼能源房地产	美国密歇根州		美国密歇根州	技术服务		100.00	设立
美国聚优电	美国密歇根州	1 万美元	美国密歇根州	商品销售		100.00	设立
骆驼物流	襄阳	1000 万	谷城	道路运输	100.00		设立
弘本能源	襄阳	5000 万	襄阳	研究开发	100.00		非同一控制企业合并
骆驼光谷	武汉	5000 万	武汉	研究开发	100.00		设立
思创智控	襄阳	5000 万	武汉	技术服务	100.00		设立
能源科技	武汉	10000 万	武汉	技术服务	100.00		设立
宇清电驱动	襄阳	3500 万	襄阳	工业生产	81.11		同一控制企业合并
中克骆瑞	襄阳	1428.571429 万欧元	襄阳	工业生产	65.00		设立
骆驼租赁	襄阳	20000 万	襄阳	租赁业	100.00		设立
新能源汽车服务	襄阳	500 万	襄阳	道路运输		100.00	设立
国际商贸	武汉	5000 万	武汉	商品销售	100.00		设立
聚优电科技	武汉	5000 万	武汉	技术服务	100.00		设立
新能源电池襄阳	襄阳	20000 万	襄阳	工业生产	100.00		设立
湖北优能	襄阳	3000 万	襄阳	研究开发	100.00		设立
武汉优能	武汉	100 万	武汉	商品销售		100.00	设立
柳州科姆瑞特	柳州	100 万	柳州	商品销售		100.00	非同一控制下企业合并
杭州景鹏	杭州	500 万	杭州	商品销售		100.00	非同一控制下企业合并
开封汴之鑫	开封	560 万	开封	商品销售		100.00	非同一控制下企业合并
广西金乾发	南宁	500 万	南宁	商品销售		100.00	非同一控制下企业合并
陕西聚溢隆	西安	500 万	西安	商品销售		100.00	非同一控制下企业合并
江西明宇	南昌	5000 万	南昌	商品销售		100.00	非同一控制下企业合并
乌鲁木齐优能	乌鲁木齐	1000 万	乌鲁木齐	商品销售		100.00	设立
济南优能	济南	100 万	济南	商品销售		100.00	设立
鄂州优能	鄂州	100 万	鄂州	商品销售		100.00	设立
黄石优能	黄石市	100 万	黄石市	商品销售		100.00	设立
荆门优能	荆门市	100 万	荆门市	商品销售		100.00	设立
孝感优能	孝感	100 万	孝感	商品销售		100.00	设立
襄阳优能	襄阳	100 万	襄阳	商品销售		100.00	设立
宜昌优能	宜昌	100 万	宜昌	商品销售		100.00	设立

安庆优能	安庆	50万	安庆	商品销售		100.00	设立
弘本再生资源 (马来西亚)	关丹	1林吉特	关丹	商品销售		100.00	设立
襄阳骆蓄	襄阳	1000万	襄阳	商品销售		100.00	设立
弘本能源香港	香港	10万美元	香港	投资控股		100.00	设立
弘本能源新加坡	新加坡	10万新加坡元	新加坡	投资控股		100.00	设立
弘本能源荷兰	荷兰阿姆斯特丹	1千欧元	荷兰阿姆斯特丹	投资控股		100.00	设立
弘本能源摩洛哥	摩洛哥肯尼特拉	10万摩洛哥迪拉姆	摩洛哥肯尼特拉	工业生产		100.00	设立
弘本能源泰国	泰国曼谷	300万泰铢	泰国曼谷	商品销售		100.00	设立
弘本能源匈牙利	匈牙利格德勒	1万欧元	匈牙利格德勒	工业生产		100.00	设立
上海弘本新能源	上海	1000万	上海	技术服务		100.00	设立
思创国际贸易	襄阳	500万	襄阳	商品销售		100.00	设立

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
安徽再生资源	30%	9,272,329.53		80,817,421.04

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
安徽再生资源	173,615,066.20	181,465,815.63	355,080,881.83	66,179,478.51	19,509,999.86	85,689,478.37	282,082,525.52	188,827,823.88	470,910,349.40	209,014,711.15	23,411,999.90	232,426,711.05

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
安徽再生资源	1,857,692,537.53	30,907,765.11	30,907,765.11	20,042,289.13	1,780,427,778.39	72,773,667.46	72,773,667.46	-7,989,805.98

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

①本公司本期与宜昌海峡兄弟实业有限公司签订了《股权转让协议》，约定以 3,232.00 万元购买宜昌海峡兄弟实业有限公司持有的湖北骆驼动力 40.00%股权，购买后本公司持股比例为 100.00%。

②根据股东会决议，经外方股东 RIMAC 确认，将中克骆瑞账面资本公积中的 1,785,714.29 万欧元，转为公司对中克骆瑞的实缴出资。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

		湖北骆驼动力
购买成本/处置对价		
--现金		32,320,000.00
--非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计		32,320,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额		38,938,676.67
差额		-6,618,676.67
其中：调整资本公积		6,618,676.67
调整盈余公积		
调整未分配利润		

其他说明：

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
联营企业：						
戴瑞米克公司	襄阳	襄阳	工业生产	35.00		权益法
创新基金	武汉	武汉	投资管理	79.33		权益法
贵州宜兴化工	贵州	贵州	工业生产	31.19		权益法

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额			期初余额/上期发生额		
	戴瑞米克公司	创新基金	贵州宜兴化工	戴瑞米克公司	创新基金	贵州宜兴化工
流动资产	168,753,342.61	261,553,000.83	197,437,547.28	254,309,692.34	196,322,528.18	
非流动资产	67,272,746.95	2,830.19	188,710,756.09	78,309,394.82		
资产合计	236,026,089.56	261,555,831.02	386,148,303.37	332,619,087.16	196,322,528.18	
流动负债	21,298,232.03	713.00	62,414,198.65	25,736,914.29	292,172.09	
非流动负债		2,533,643.05	2,737,217.21	0.00	2,798,270.94	
负债合计	21,298,232.03	2,534,356.05	65,151,415.86	25,736,914.29	3,090,443.03	
少数股东权益						
归属于母公司股东权益	214,727,857.53	259,021,474.97	320,996,887.51	306,882,172.87	193,232,085.15	
按持股比例计算的净资产份额	75,154,750.14	214,044,064.96	108,726,719.23	107,408,760.50	161,853,342.02	
调整事项						
--商誉						
--内部交易未实现利润	-2,774,305.77			-2,395,310.66		
--其他						
对联营企业权益投资的账面价值	72,380,444.37	214,044,064.96	108,726,719.23	105,013,449.84	161,853,342.02	
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值						
营业收入	245,410,670.52	153,055,409.30	363,806,063.87	233,025,045.59	-12,893,825.96	
净利润	48,814,426.77	152,789,389.82	17,167,405.71	46,509,912.30	-28,864,902.54	
终止经营的净利润						
其他综合收益						
综合收益总额	48,814,426.77	152,789,389.82	17,167,405.71	46,509,912.30	-28,864,902.54	
本年度收到的来自联营企业的股利	49,339,059.73					

其他说明：

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

□适用 √不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

应收款项的期末余额122,730,541.45（单位：元 币种：人民币）

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	227,050,004.29	125,848,300.00		25,095,642.00		327,802,662.29	与资产相关
合计	227,050,004.29	125,848,300.00	-	25,095,642.00	-	327,802,662.29	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	343,964,053.96	388,084,451.15
与资产相关	25,095,642.00	20,777,934.36
合计	369,059,695.96	408,862,385.51

其他说明：

无

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团的主要金融工具包括股权投资、债权投资、借款、应收款项、应付账款、可转换债券等，各项金融工具的详细情况说明见本附注七相关项目。本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

#### (1) 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

本集团采用敏感性分析技术分析市场风险相关变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

##### ① 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本集团承受外汇风险主要与美元、林吉特有关，除本集团的几个下属子公司以美元、林吉特进行采购和销售外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。汇率风险对本集团的交易及境外经营的业绩均构成影响。于2025年12月31日，本集团的外币货币性项目余额参见本附注七、81“外币货币性项目”。

本集团通过购买外币远期合同以消除外汇风险敞口，并且外币远期合同须与被套期项目的金额相同。同时本集团的风险管理政策要求所购买的套期衍生工具的条款须与被套期项目吻合，以达到最大的套期有效性。

汇率风险的敏感性分析见下表，反映了在其他变量不变的假设下，以下所列外币汇率发生合理、可能的变动时，由于货币性资产和货币性负债的公允价值变化将对净利润和股东权益产生的影响。

项 目	本年		上年	
	对利润的影响	对股东权益的影响	对利润的影响	对股东权益的影响
对人民币汇率升值 1%	353.42 万元	353.42 万元	527.38 万元	527.38 万元
对人民币贬值 1%	-353.42 万元	-353.42 万元	-527.38 万元	-527.38 万元

注1：上表以正数表示增加，以负数表示减少。

注2：上表的股东权益变动不包括留存收益。

② 利率风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款有关。本集团的政策是保持这些借款的浮动利率。

利率风险敏感性分析：

利率风险敏感性分析基于下述假设：

市场利率变化影响可变利率金融工具的利息收入或费用；

对于以公允价值计量的固定利率金融工具，市场利率变化仅仅影响其利息收入或费用；

对于指定为套期工具的衍生金融工具，市场利率变化影响其公允价值，并且所有利率套期预计都是高度有效的；

以资产负债表日市场利率采用现金流量折现法计算衍生金融工具及其他金融资产和负债的公允价值变化。

利率风险的敏感性分析见下表，反映了在其他变量不变的假设下，浮动利率金融资产和负债的利率发生合理、可能的变动时，将对净利润和股东权益产生的影响。

项目	本年		上年	
	对利润的影响	对股东权益的影响	对利润的影响	对股东权益的影响
长期借款利率增加 1%	-19.11 万元	-19.11 万元	-24.98 万元	-24.98 万元
长期借款减少 1%	19.11 万元	19.11 万元	24.98 万元	24.98 万元

注1：上表以正数表示增加，以负数表示减少。

注2：上表的股东权益变动不包括留存收益。

③ 其他价格风险

本集团持有的分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的投资在资产负债表日以公允价值计量。因此，本集团承担着证券市场变动的风险。本集团采取持有多种权益证券组合的方式降低权益证券投资的价格风险。

其他价格风险敏感性分析：

本集团因持有以公允价值计量的金融资产而面临价格风险。

由于某些金融工具的公允价值是按照未来现金流量折现法为基础的通用定价模型或其他估值技术确定的，而估值技术本身基于一定的估值假设，因此估值结果对估值假设具有重大的敏感性。

## (2) 信用风险

2025年12月31日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失以及本集团承担的财务担保，具体包括：

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

为降低信用风险，本集团成立了一个小组负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

### ① 已逾期未减值的金融资产的账龄分析

本集团不存在已逾期未减值的金融资产。

### ② 已发生单项减值的金融资产的分析，包括判断该金融资产发生减值所考虑的因素。

资产负债表日，单项确定已发生减值的应收款项，由于该公司已资不抵债或暂无偿还能力，本集团已全额或按照预期信用损失率计提坏账准备。

## (3) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

管理流动性风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本集团将银行借款作为主要融资来源。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下。

项 目	1 年以内	1-3 年	3-5 年	5 年以上	合计
短期借款	526,149,942.47	-			526,149,942.47
应付票据	514,550,000.00				514,550,000.00
应付账款	1,196,193,865.15				1,196,193,865.15
其他应付款	304,289,503.07				304,289,503.07
其他流动负债	312,299,607.00				312,299,607.00
长期借款（含 息）	85,362,851.53	995,902,855.84	195,891,358.44	186,417,800.00	1,463,574,865.82
租赁负债（含 息）	4,285,488.61	7,984,512.66	3,706,422.73	814,974.60	16,791,398.59

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 3、金融资产转移

### (1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一) 交易性金融资产	145,280.68	-	1,127,356,849.64	1,127,502,130.32
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	145,280.68	-	1,127,356,849.64	1,127,502,130.32
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	145,280.68		3,516,986.31	3,662,266.99
(3) 理财			1,123,839,863.33	1,123,839,863.33
(二) 衍生金融资产	16,208,803.81	-	-	16,208,803.81
(1) 期货合约	15,832,541.95			15,832,541.95
(2) 远期合约	376,261.86			376,261.86
(三) 应收款项融资	-	-	344,553,697.40	344,553,697.40
(1) 应收票据			344,553,697.40	344,553,697.40
(四) 其他权益工具投资			752,225,090.15	752,225,090.15
(五) 其他非流动金融资产	131,382,595.24			131,382,595.24
(六) 投资性房地产			9,212,423.98	9,212,423.98
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权			9,212,423.98	9,212,423.98
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	<b>147,736,679.73</b>	<b>-</b>	<b>2,233,348,061.17</b>	<b>2,381,084,740.90</b>

(一) 衍生金融负债	12,419.68	-	-	12,419.68
持续以公允价值计量的负债总额	12,419.68	-	-	12,419.68

**2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据**

适用 不适用

持续第一层次公允价值计量项目市价来源于活跃市场中的报价。

**3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**

适用 不适用

**4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**

适用 不适用

本集团持有的理财及应收票据，采用可收回金额确定其公允价值。

其他非流动金融资产和其他权益工具投资主要为本公司持有的上市公司股份和其他非上市公司股权投资，本集团采用估值技术进行了公允价值计量，包括市场法等。本集团部分股权投资由于用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计。本集团在评估了被投资单位经营情况及财务状况未发生重大变化的情况下，本集团以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

**5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析**

适用 不适用

**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策**

适用 不适用

**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因**

适用 不适用

**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**

适用 不适用

**9、其他**

适用 不适用

## 十四、 关联方及关联交易

### 1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

本企业的母公司情况的说明

截止 2025 年 12 月 31 日，孙洁女士直接持有公司 208,780,003 股股份，占公司总股本的 17.80%，其一致行动人驼峰投资持有公司 150,382,009 股股份，占公司总股本的 12.82%，一致行动人睿亿基金持有公司 16,000,000 股股份，占公司总股本的 1.36%，一致行动人刘长来先生持有公司 28,888,694 股股份，占公司总股本的 2.46%；孙洁女士及其一致行动人合计控制公司 404,050,706 股股份，占公司总股本的 34.44%，孙洁女士为公司的控股股东和实际控制人。

### 2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

详见附注十、1、在子公司中的权益

### 3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

详见附注十、3、在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
汉江投资	联营企业
戴瑞米克公司	联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

### 4、 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
驼峰投资	本公司股东
襄阳宇清传动科技有限公司（以下简称“宇清传动”）	驼峰投资控制的公司
湖南浩润汽车零部件有限公司（以下简称“湖南浩润”）	驼峰投资控制的公司
湖北驼峰物业服务有限公司（以下简称“驼峰物业”）	驼峰投资控制的公司

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过交易 额度(如适 用)	上期发生额
宇清传动	采购商品/ 接受劳务	4,361,291.70	8,000,000.00	否	7,251,039.97
湖南浩润	采购商品	3,813,676.99	11,000,000.00	否	10,247,848.24
戴瑞米克公司	采购商品	242,113,676.54	275,000,000.00	否	226,775,191.41
汉江投资	接受劳务				983,300.00
驼峰物业	接受劳务	1,334,093.75			856,708.72

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
戴瑞米克公司	出售商品/提供劳务	5,725,760.21	5,558,409.39

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

注：表格中本期发生额均为不含税金额。

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,376.47	949.64

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	戴瑞米克公司	528,246.50	26,412.33	1,127,409.08	56,370.46
预付款项	宇清传动			22,842.77	
其他非流动资产	湖南浩润	1,717,700.00		1,215,105.10	
其他非流动资产	宇清传动	1,267,400.00		1,043,610.33	

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	宇清传动	1,930,330.81	3,838,797.13
应付账款	湖南浩润	2,316,680.50	3,490,019.06

应付账款	戴瑞米克公司	54,287,169.96	69,644,036.09
应付账款	驼峰物业	30,000.00	
其他应付款	宇清传动	45,000.00	
其他应付款	驼峰物业		50,000.00

**(3). 其他项目**

适用 不适用

**7、 关联方承诺**

适用 不适用

**8、 其他**

适用 不适用

**十五、 股份支付**

**1、 各项权益工具**

**(1). 明细情况**

适用 不适用

**(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具**

适用 不适用

**2、 以权益结算的股份支付情况**

适用 不适用

**3、 以现金结算的股份支付情况**

适用 不适用

**4、 本期股份支付费用**

适用 不适用

**5、 股份支付的修改、终止情况**

适用 不适用

**6、 其他**

适用 不适用

**十六、 承诺及或有事项**

**1、 重要承诺事项**

适用 不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	422,332,602.48
经审议批准宣告发放的利润或股利	

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、 其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	债务重组方式	原重组债权债务账面价值	确认的债务重组利得/损失	债务转为资本导致的股本增加额	债权转为股份导致的投资增加额	该投资占债务人股份总额的比例(%)	或有应付/或有应收	债务重组中公允价值的确定方法和依据
贵州宜兴化工	以非现金资产清偿债务	14,794,831.40	91,493,338.60	不适用	不适用	不适用	不适用	市场评估价
合计	/	14,794,831.40	91,493,338.60	/	/	/	/	/

### 3、资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、年金计划

适用 不适用

### 5、终止经营

适用 不适用

### 6、分部信息

#### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

##### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

本集团不存在不同经济特征的多个经营分部，也没有依据内部组织结构、管理要求、内部报告制度等确定经营分部，因此，本集团不存在需要披露的以经营分部为基础的报告分部信息。

##### (2) 对外交易收入信息

#### A、每一类产品的对外交易收入

项 目	本年发生额	上年发生额
低压铅酸电池	12,740,487,733.24	12,452,456,789.52
锂电池	800,238,627.64	404,526,485.02
再生铅	2,318,932,633.36	2,455,991,933.47
其他	443,565,502.77	279,224,268.31
合计	16,303,224,497.01	15,592,199,476.32

#### B、地理信息

对外交易收入的分布：

项 目	本年发生额	上年发生额
中国大陆地区	13,721,895,464.67	13,233,527,983.87
中国大陆地区以外的国家和地区	2,581,329,032.34	2,358,671,492.45
合 计	16,303,224,497.01	15,592,199,476.32

非流动资产总额的分布：

项 目	年末余额	年初余额
中国大陆地区	6,286,810,408.33	6,096,435,977.82
中国大陆地区以外的国家和地区	656,943,104.85	665,777,156.64
合 计	6,943,753,513.18	6,762,213,134.46

C、主要客户信息

本集团的客户较为分散，不存在单个与本集团交易超过10%的客户。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	4,338,696.27	15,650,630.01
1年以内小计	4,338,696.27	15,650,630.01
1至2年	7,344,046.01	12,268,928.80
2至3年	6,304,700.96	22,142,776.75
3至4年	14,373,584.87	
4至5年		
5年以上		
合计	32,361,028.11	50,062,335.56

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	32,361,028.11	100.00			32,361,028.11	50,062,335.56	100.00			50,062,335.56
其中：										
组合1	32,361,028.11	100.00			32,361,028.11	50,062,335.56	100.00			50,062,335.56
合计	32,361,028.11	/		/	32,361,028.11	50,062,335.56	/		/	50,062,335.56

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

其他说明：

本公司按欠款方归集的年末余额前五名应收账款合计数的汇总金额为 32,297,557.45 元，占应收账款和合同资产年末余额合计数的比例为 99.81%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额为

0.00 元。

其他说明：

适用 不适用

## 2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	3,070,315,636.51	4,026,872,517.09
合计	3,070,315,636.51	4,026,872,517.09

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**应收股利**

**(7). 应收股利**

适用 不适用

**(8). 重要的账龄超过1年的应收股利**

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(13). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,203,788,174.39	3,445,094,539.51
1年以内小计	2,203,788,174.39	3,445,094,539.51
1至2年	562,250,786.00	262,933,690.08
2至3年	113,372,485.54	318,917,682.48
3至4年	294,391,503.84	
4至5年		
5年以上	1,265,513.23	1,265,513.23
合计	3,175,068,463.00	4,028,211,425.30

**(14). 按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、备用金	60,000.00	1,453,174.96
对非关联公司的应收款项	1,265,513.23	1,265,513.23
合并范围内款项	3,173,735,587.52	4,025,485,374.86
其他	7,362.25	7,362.25
合计	3,175,068,463.00	4,028,211,425.30

**(15). 坏账准备计提情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	72,658.75		1,266,249.46	1,338,908.21
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				

一转回第二阶段				
一转回第一阶段				
本期计提	-69,658.75		103,483,577.03	103,413,918.28
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	3,000.00		104,749,826.49	104,752,826.49

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

**(16). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	1,338,908.21	103,413,918.28				104,752,826.49
合计	1,338,908.21	103,413,918.28	-			104,752,826.49

注：本期计提的坏账准备金额，主要系对西北再生公司应收款项计提的坏账准备。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

**(17). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
骆驼集团襄阳蓄电池有限公司	616,623,905.78	19.42	合并范围内款项	1年以内	

江西金洋金属股份有限公司	296,679,229.30	9.34	合并范围内款项	1年以内、 1-2年	
骆驼集团香港投资贸易有限公司	277,666,300.20	8.75	合并范围内款项	1-4年	
湖北楚凯冶金有限公司	272,800,000.00	8.59	合并范围内款项	1年以内	
骆驼集团蓄电池销售有限公司	258,043,987.91	8.13	合并范围内款项	1年以内	
合计	1,721,813,423.19	54.23	/	/	

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	6,277,274,172.21	82,000,000.00	6,195,274,172.21	6,244,954,172.21		6,244,954,172.21
对联营、合营企业投资	419,527,433.19		419,527,433.19	291,718,726.78		291,718,726.78
合计	6,696,801,605.40	82,000,000.00	6,614,801,605.40	6,536,672,898.99		6,536,672,898.99

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
骆驼塑胶	176,704,867.54						176,704,867.54	
骆驼物流	31,778,753.51						31,778,753.51	
楚凯冶金	262,982,517.41						262,982,517.41	
弘本能源	50,000,000.00						50,000,000.00	
骆驼销售	300,000,000.00						300,000,000.00	
骆驼华中	221,099,125.22						221,099,125.22	
骆驼华南	726,119,255.28						726,119,255.28	
湖北骆驼动力	24,000,000.00		32,320,000.00				56,320,000.00	

骆驼襄阳	2,311,568,462.70						2,311,568,462.70	
阿波罗公司	343,576,002.25						343,576,002.25	
骆驼租赁	197,000,000.00						197,000,000.00	
骆驼香港	50,430,700.00						50,430,700.00	
宇清电驱动	95,667,560.00						95,667,560.00	
西北再生	82,000,000.00				82,000,000.00		0.00	82,000,000.00
骆驼光谷	50,000,000.00						50,000,000.00	
西北电池	123,000,000.00						123,000,000.00	
新能源产业基金	497,029,500.00						497,029,500.00	
湖北金洋	9,833,000.00						9,833,000.00	
中克骆驼	113,898,000.00						113,898,000.00	
安徽再生资源	70,000,000.00						70,000,000.00	
骆驼电子商务	34,054,900.00						34,054,900.00	
思创智控	50,000,000.00						50,000,000.00	
乌兹别克公司	14,411,528.30						14,411,528.30	
骆驼资源循环	100,000,000.00						100,000,000.00	
安徽蓄电池	50,000,000.00						50,000,000.00	
湖北优能	10,000,000.00						10,000,000.00	
江西金润	39,800,000.00						39,800,000.00	
聚优电科技	10,000,000.00						10,000,000.00	
新能源电池襄阳	200,000,000.00						200,000,000.00	
合计	6,244,954,172.21		32,320,000.00		82,000,000.00		6,195,274,172.21	82,000,000.00

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动						期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润		
一、合营企业									
二、联营企业									
戴瑞米克公司	105,013,449.84			16,706,054.26			49,339,059.73		72,380,444.37
汉江投资	24,851,934.92			-475,730.29					24,376,204.63
创新基金	161,853,342.02	69,017,100.00		121,207,822.94					214,044,064.96
贵州宜兴化工				2,438,549.23				106,288,170.00	108,726,719.23
小计	291,718,726.78	69,017,100.00		139,876,696.14			49,339,059.73	106,288,170.00	419,527,433.19
合计	291,718,726.78	69,017,100.00		139,876,696.14			49,339,059.73	106,288,170.00	419,527,433.19

(3). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
西北再生	82,000,000.00	0.00	82,000,000.00	公允价值是参考类似资产的最近交易价格或者结果进行估计；处置费用是与资产处置有关的交易服务费用、相关税费等	类似资产的报价及直接处置费用	根据公司的历史经验、行业水平以及当前市场情况
合计	82,000,000.00	0.00	82,000,000.00	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	76,233,766.70	5,621,979.88	133,273,624.23	
其他业务	5,321,827.44	2,859,602.10	1,076,616.05	1,075,098.44
合计	81,555,594.14	8,481,581.98	134,350,240.28	1,075,098.44

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
对子公司长期股权投资的股利收益	200,000,000.00	1,550,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	139,876,696.14	-6,009,418.37
处置长期股权投资产生的投资收益		
其他非流动金融资产持有期间取得的投资收益	2,843,597.00	6,473,000.00
其他权益工具在持有期间的投资收益	374,485.93	788,477.99
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	16,896,037.19	7,578,217.56
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益	91,493,338.60	
理财利息收入	5,389,923.77	4,126,332.99
处置衍生金融资产取得的投资收益	768,420.00	8,714.50
合计	457,642,498.63	1,562,965,324.67

其他说明：

无

6、 其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-3,774,701.54	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	62,822,049.07	

除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	41,848,205.77	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	98,414,635.04	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	223,523.98	
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-6,284,571.74	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	124,477,638.66	
减：所得税影响额	40,888,920.06	
少数股东权益影响额（税后）	213,668.46	
合计	276,624,190.72	

注：公司通过创新基金投资的项目期末产生的公允价值变动收益较大，出于谨慎性考虑，公司将创新基金权益法投资收益确认为非经常性损益。

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	8.53	0.71	0.71
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.72	0.48	0.48

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：刘长来

董事会批准报送日期：2026年4月20日

修订信息

适用 不适用