

公司代码：603070

公司简称：万控智造

万控智造股份有限公司
2025 年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第三届董事会第五次会议审议，公司2025年度利润分配预案为：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润，向全体股东每股派发现金红利0.08元（含税），不以公积金转增股本、不送红股。以上利润分配预案尚需经公司股东会审议通过。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	万控智造	603070	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郑键锋	谢丹丹
联系地址	浙江省乐清市北白象镇温州大桥工业园区万控智造大楼	浙江省乐清市北白象镇温州大桥工业园区万控智造大楼
电话	0577-57189098	0577-57189098
传真	0577-57189099	0577-57189099
电子信箱	wkdb@wecome.com.cn	wkdb@wecome.com.cn

2、 报告期公司主要业务简介

公司当前主要从事配电开关控制设备的研发、制造与销售，所处行业为电气机械和器材制造业，产品广泛应用于发电、输电、配电环节，是关键电力设备之一。下游客户主要为中大型电力成套开关设备企业、大型用户项目建造企业、电网公司以及配电网、新能源发电企业，应用领域涵盖电力、市政、建筑、工业、能源、冶金、数据中心、轨道交通等行业。

配电开关控制设备是电力装备体系的核心组成部分，贯穿电网配电侧、工商业用电、新能源并网、民生供电等全场景，行业发展高度依托国家能源战略、电网投资、宏观经济运行及下游应用场景需求变化，同时受政策导向、技术迭代、全球供应链格局等多重因素叠加影响，当前行业整体呈现国内市场稳中有压、海外增量持续释放、转型升级加速推进的发展态势，机遇与挑战并存。

从国内市场来看，电力电网投资稳步扩容筑牢行业需求基本盘，成为支撑行业稳健运行的核心底气。近年来，国家持续加码配电网建设改造、新型电力系统构建，国家电网、南方电网常态化推进配网自动化升级、老旧电网替换、农网巩固提升等工程，稳步带动高端配电开关设备需求。同时，行业面临明显的结构性风险与市场压力，受房地产行业调整、传统基建项目开工节奏放缓、部分制造业产能复苏不及预期等因素影响，部分传统下游客户需求阶段性收缩，叠加行业内中小企业数量较多、低端产品同质化竞争激烈，市场陷入低价竞争困境，量价双重承压对行业整体盈利水平与规模化发展形成不利影响。从海外市场来看，东南亚、中东、非洲等新兴经济体电力基础设施建设提速，成为国内配电开关设备出口的增量市场。本土企业凭借产品性价比、供货能力优势，加速海外本土化布局，进一步拓宽海外市场覆盖面，助力行业突破需求瓶颈，推动内外双循环协同发展。

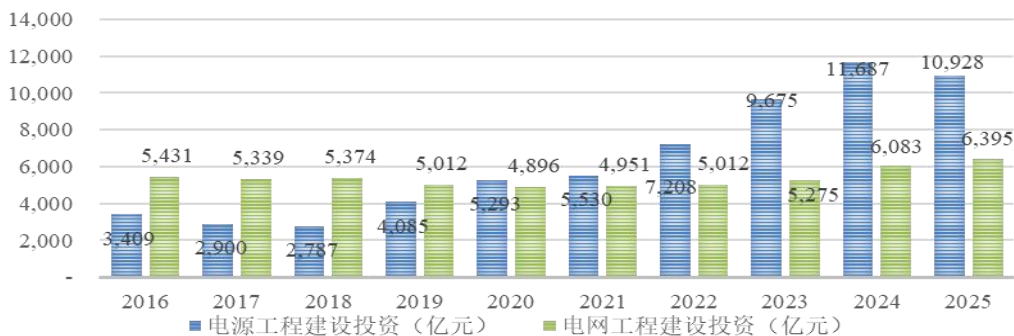
从行业政策支撑看，为加快构建新发展格局，扎实推动高质量发展，深入落实“碳达峰、碳中和”战略，国家各级有关部门发布了一系列文件以支持电力电网行业发展。工信部等三部门联合印发的《电力装备行业稳增长工作方案（2025-2026 年）》提出 2025-2026 年主要目标是传统电力装备年均营收增速保持 6%左右，新能源装备营收稳中有升；发电装备产量保持在合理区间，供给得到有效保障，新能源装备出口量实现增长；并通过提高装备供给质量、扩大国内有效需求、积极开拓国际市场、推动绿色智能转型等一系列举措促进目标实现。国家发展改革委、国家能源局、国家数据局于 2024 年 7 月印发《加快构建新型电力系统行动方案（2024—2027 年）》，提出实施新能源系统友好性能提升行动，包括打造一批系统友好型新能源电站、实施一批算力与电力协同项目、建设一批智能微电网项目等。2025 年 12 月，国家发改委和国家能源局《关于促进电

网高质量发展的指导意见》指出，到 2030 年，主干电网和配电网为重要基础、智能微电网为有益补充的新型电网平台初步建成；到 2035 年，主干电网、配电网和智能微电网发展充分协同；加快构建新型配电系统，推进电网柔性化、智能化、数字化转型，完善增量配电网发展政策。

从发电端和用电侧看，电力设备的市场规模增速与社会用电量和发电量增速呈正向相关，我国全社会用电量和发电量持续攀升，一定程度上带动了电力设备的需求。根据中国电力企业联合会《2025-2026 年度全国电力供需形势分析预测报告》，2025 年我国全社会用电量规模突破 10 万亿千瓦时，达 10.37 亿千瓦时，同比增长 5.0%，稳居全球电力消费第一大国地位。“十四五”期间，全社会用电量年均增长 6.6%，比“十三五”年均增速提高 0.9 个百分点。2026 年我国宏观经济将继续保持平稳增长，拉动电力消费需求平稳较快增长。综合判断，预计 2026 年全国全社会用电量 10.9-11 万亿千瓦时，同比增长 5%-6%。随着光伏、风能等新能源的装机容量不断提升，我国电力供给和消费保持稳中有进的态势。

从电力电网投资看，在“双碳”目标纵深推进、能源保供持续发力的双重背景下，全国电力投资延续稳健增长态势，投资结构持续优化，绿色转型步伐进一步加快，能够有效带动对电力设备的需求。2025 年全国电力投资呈现总量微调、结构提质的态势，全年电力建设投资达 17,323 亿元，较 2024 年的投资规模略有回落，但仍保持高位运行，持续发挥基础设施投资“压舱石”作用，为电力设备行业发展提供坚实支撑。国家电网“十五五”（2026-2030）计划投资 4 万亿元，年均 8,000 亿元，较“十四五”增长 40%；南方电网 2026 年投资 1,800 亿元，行业预计其“十五五”总投资约 1 万亿元。国家能源局于 2024 年 8 月印发的《配电网高质量发展行动实施方案（2024—2027 年）》提出紧密围绕新型电力系统建设要求，加快推动一批配电网建设改造任务，补齐配电网安全可靠供电和应对极端灾害能力短板，提升配电网服务保障能力和智能化水平。随着“十五五”规划启动，清洁能源投资将持续提升，特高压、配网智能化、储能等领域将成为投资重点，新能源技术迭代与成本下降将持续推动投资增长。

2016-2025 年全国电力工程建设投资



数据来源：根据中国电力企业联合会网站数据整理

从下游应用领域看，配电开关控制设备下游应用领域广泛，主要包括电力电网、工业项目、市政工程、住宅房产、商用建筑、数据中心等方面。根据国家统计局官网数据显示，2025 年全社会固定资产投资 491,109.00 亿元，同比下降 3.9%，本世纪以来首次出现下降；其中，第一产业投资同比增长 2.3%、工业投资同比增长 2.6%、基础设施投资同比下降 2.2%。房地产开发投资 82,788 亿元，同比下降 17.2%；房地产开发企业房屋施工面积 659,890 万平方米，同比下降 10%；竣工房屋面积 60,348 万平方米，下降 18%。全社会固定资产投资承压，房地产行业投资持续收缩，整体上对配电开关控制设备的市场需求产生一定抑制，加剧行业竞争。中国电力企业联合会预计 2026 年全年新增发电装机有望超过 4 亿千瓦，其中，新增新能源发电装机有望超过 3 亿千瓦，太阳能发电装机规模将首次超过煤电装机规模。2026 年 3 月，《政府工作报告》提出实施超大规模智算集群、算电协同等新基建工程，数据中心将带动国内用电量快速增长从而拉动电力基建需求。总体来说，新能源行业高景气持续，清洁能源转型及风光储装机量高速增长为电力设备行业提供增量支撑；住宅建筑与传统基础设施项目下行，导致订单减少和价格竞争激烈，对配电开关设备行业造成双重压力；同时数据中心、储能、电动汽车充电基础设施、海外市场为行业发展带来积极正向反馈。



数据来源：根据国家统计局网站数据整理

作为国民经济基础性产业，电力设备行业依托新型电力系统建设的持续投入与国家能源战略的政策红利，展现出一定的抗周期属性。然而，电力设备行业下游应用涵盖发电、输配电及终端用电全产业链，受宏观经济周期波动影响，在短期增长压力与结构性矛盾叠加的背景下，下游部分传统应用领域面临需求收缩与同质化竞争的挑战，其发展仍与宏观经济走势呈现显著相关性。当前我国经济正处于转型升级关键期，短期增长压力、周期波动风险与产业结构性矛盾相互叠加，导致有效需求不足与市场预期偏弱等问题。与此同时，构建以安全高效、清洁低碳、柔性灵活、智慧融合为核心特征的新型电力系统，为电力设备行业开辟巨大的市场空间。在“双碳”战略驱

动下，电力装备制造业既面临传统业务转型升级压力，也迎来绿色技术创新发展的历史机遇。

（一）公司所从事的主要业务

公司主要从事配电开关控制设备的研发、制造和销售，公司的核心产品为电气机柜和气体绝缘开关设备，同时还包括户外高压环网箱、真空断路器、预装式变电站以及气体绝缘开关设备部件等。

（二）主要产品及其用途

1、电气机柜

电气机柜是公司当前最为主要的业务模块，报告期内实现营业收入 12.47 亿元，占公司营业收入的 66.08%。电气机柜包括高压电气机柜和低压电气机柜，其功能为提供规定的防护等级，用于保护开关设备核心部件及人员安全，确保开关设备绝缘可靠、安装牢固、运行工况稳定，并能承受规定的短路故障能力，应用于电网系统开闭所、工矿企业、电气化铁路及轨道交通、机场港口以及市政、商业、住宅小区等配电房内。

公司为电气机柜细分领域的领军制造商，历经三十余年的潜心耕耘与产业积淀，已在产品迭代升级、自动化智能制造、信息化融合赋能、全流程质量管控等方面构筑起行业领先的竞争优势，荣膺国家工业和信息化部“制造业单项冠军示范企业”称号。凭借多年深耕细分领域形成的品牌影响力、智能柔性化的先进制造实力、辐射全国的营销服务体系以及深厚的技术底蕴，公司汇聚了庞大且优质的核心客户群体，与各行业头部企业达成长期深度合作，构建了稳健牢靠的客户基础，为公司实现高质量、可持续发展筑牢了坚实根基。

2、气体绝缘开关设备

气体绝缘开关设备是公司当前重点发展且业绩增长较快的业务模块，报告期内实现营业收入 5.34 亿元，占公司营业收入的 28.29%。公司的气体绝缘开关设备涵盖气体绝缘环网柜、环保气体绝缘环网柜、空气绝缘环网柜、气体绝缘开关柜、环保气体绝缘开关柜等，主要用于配电系统中，实现分配电能，并辅以控制、保护、测量、监视、通讯等功能。根据功能不同，分别广泛应用于发电厂、变电站、输电系统、箱式开闭所、电气化铁路及轨道交通、机场港口、隧道以及市政、商业、住宅小区等配电房。

依托在电气机柜领域积淀的深厚制造底蕴，公司在气体绝缘开关设备领域的生产制造水平、研发创新能力与产品质量均已跻身行业前列。公司持续完善气体绝缘开关设备产品矩阵，在丰富环网柜系列产品的同时，稳步扩充充气式开关柜产品线；其中 17.5kV 及 40.5kV 环网柜顺利通过西高院全套型式试验，40.5kV 开关柜获评“浙江省制造业首台（套）产品”，产品技术实力获得权

威认证。公司精准研判不同区域市场特征与下游需求，陆续中标国网省公司项目及省管物资招标，并积极布局南方电网市场，国内市场覆盖面稳步扩大。面向海外市场开发的 MXGN 系列半绝缘环网柜产品已获得中东、北非等地区客户高度认可，海外市场拓展成效显著。

目前，公司气体绝缘开关设备产品市场认可度持续提升，优质客户资源不断巩固，产品交付规模位居行业前列。在“双碳”战略指引下，公司环保气体绝缘开关设备精准契合行业发展趋势，凭借成熟稳定的制程保障体系与贴近客户的全流程服务能力，在复杂宏观经济环境与激烈市场竞争中实现业绩较快增长，核心市场竞争力持续增强。

3、公司的主要产品的简介如下：

铠装型移开式交流金属封闭开关柜柜体

铠装移开式交流金属封闭开关柜系三相交流 50Hz、额定电压 (12kV、24kV、40.5kV) 户内成套配电装置。作为发电厂、变电站及工矿企业接受和分配电能之用，并具有对电路实现控制、保护和检测等功能。



低压成套开关柜柜体

低压抽出式成套开关柜 (MNS、GCS、GCK) 作为动力、配电和电动机集中控制、电容补偿之用，适用于发电厂、石油、化工、冶金、纺织、高层建筑等场所的发、供电系统。

低压无功功率补偿柜针对电网实际情况而专门设计，采用智能控制技术，有效解决在谐波工况下并联电容器自动投切无功补偿的问题，可用于电力、冶金、石油化工、工矿企业、建筑、机械等行业配电系统中。

低压固定式成套开关柜 (GGD) 作为动力、照明及配电设备的电能转换、分配与控制之用，适用于发电厂、变电站、厂矿企业等电力用户。



气体绝缘开关柜

MAX 环保气体绝缘开关柜系列、MGX 气体绝缘开关柜 (C-GIS) 系列是公司研发的具有自主知识产权的新一代开关产品，主要用于发电公司、中小型发电机送电、工矿企事业配电以及电力系统变

电所的受电、送电及大型高压电动机起动等，实现控制、保护与监测。



气体绝缘环网柜

MGA 系列环保气体绝缘环网柜、MGC 系列气体绝缘环网柜是公司自主研发的气体绝缘中压开关设备，其中 MGA 系列环保柜和高压高可靠智能开关及控制设备被评为“浙江省制造业重点领域首台（套）装备”。产品采用全密封不锈钢壳体与模块化设计，可灵活组合，满足紧凑型变电站需求。



空气绝缘环网柜

MXGN 系列箱型固定式金属封闭开关设备适用于 3.6~40.5kV 环网柜供电和双辐射供电系统中，亦可用于终端供电，或装入箱式变电站，作为电能的控制和保护。可供发电厂、变电站、工矿企业配电所电气设备的保护、控制之用，与相关的负荷开关可组成多方案的环网供电设备。



户外高压环网箱

MGW 系列户外高压环网箱是在总结已安全、可靠运行的带开关分支箱经验并结合配电网自动化系统技术而开发的适合我国国情，代表国内先进技术水平的电器成套成品。



（三）经营模式

1、采购模式

公司按照供方管理制度，对新进入的供应商进行资质审核、供应商现场评估、产品送样检验、小批量试用合格，日常对供应商的供货质量、交期、价格和服务等进行考评，每年度定期评审更新合格供应商名录，对供方队伍实行动态管理。公司采购可分为“年度框架性协议”和“单签订单”两种，主要原材料钢板、铜排等大宗商品，主要采用“年度框架性协议”的模式，与供应商建立长期、稳定合作关系，保证了物资供应的稳定性；小批量的材料采购和零星采购，公司实行“单签订单”的模式，根据需求向市场询价选择供应商。

2、生产模式

公司主要采用“以销定产”的生产模式，订单以自主生产为主，部分工序通过外协加工完成。电气机柜、气体绝缘开关设备大部分为定制化产品，需要根据具体合同来安排产品的定制化生产；其他零部件产品按照标准化流程生产，根据库存情况安排生产计划，保证标准化产品的合理库存。电镀、开平等加工工序委托给专业的外协厂商进行生产。

3、销售模式

公司依靠自身完善的营销服务网络，采用直销的销售模式。订单获取方式主要以商务谈判为主、招投标为辅。公司与长期稳定合作且年采购量较大的客户签订年度框架性协议，在框架协议中对总采购量、付款、账期、质量、交付、售后服务等条款进行约定，后续根据客户具体需求，在其下达具体订单后，公司为其供货；对于其他客户，公司主要采用“单签订单”模式，即客户在需要产品时，公司与其签署单批次的合同或订单，公司根据合同或订单的约定为其供货。在现有模式的基础上，公司也将继续探索、尝试新的业务模式，赋能企业发展，使得公司在激烈的市场竞争中保持领先优势。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	3,150,760,660.90	3,012,045,036.03	4.61	3,337,733,035.17
归属于上市公司股东的净资产	2,181,943,117.75	2,125,782,563.13	2.64	2,090,461,138.05
营业收入	1,886,901,224.59	2,027,447,300.46	-6.93	2,292,414,823.37
利润总额	97,268,642.91	103,626,070.73	-6.13	200,725,084.86
归属于上市公司股东的净利润	89,158,680.74	96,038,618.28	-7.16	174,752,670.38
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	82,873,749.07	94,054,667.31	-11.89	174,331,164.50
经营活动产生的现金流量净额	352,149,630.44	311,698,973.57	12.98	357,726,942.94
加权平均净资产收益率(%)	4.14	4.57	减少0.43个百分点	8.67
基本每股收益(元/股)	0.22234	0.23950	-7.16	0.43579
稀释每股收益(元/股)	0.22234	0.23950	-7.16	0.43579

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	405,557,893.26	522,327,732.36	526,633,534.24	432,382,064.73
归属于上市公司股东的净利润	9,282,255.20	35,050,196.39	15,810,043.68	29,016,185.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	8,853,924.38	31,161,728.52	14,212,537.15	28,645,559.02
经营活动产生的现金流量净额	-93,083,863.14	170,207,356.84	-47,662,738.65	322,688,875.39

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	15,458
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	19,317

截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）						不适用	
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）						不适用	
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限 售条件的 股份数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
万控集团有限公 司	0	232,493,436	57.98	0	无	0	境内非国有 法人
木晓东	0	20,073,017	5.01	0	无	0	境内自然人
宁波万控润鑫企 业管理合伙企业 （有限合伙）	0	18,592,254	4.64	0	无	0	境内非国有 法人
宁波万控同鑫企 业管理合伙企业 （有限合伙）	-5,540,000	10,329,311	2.58	4,439,578	无	0	境内非国有 法人
木信德	0	6,720,583	1.68	0	质押	6,720,000	境内自然人
郑键锋	-1,920,000	5,780,265	1.44	0	无	0	境内自然人
王振刚	0	4,865,839	1.21	0	无	0	境内自然人
王兆玮	0	4,865,839	1.21	0	无	0	境内自然人
施贻沛	0	4,865,839	1.21	0	无	0	境内自然人
林道益	0	4,307,699	1.07	0	无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、股东木晓东与木信德为兄弟关系，木晓东、木信德、林道益与木林森合计持有万控集团 68.42% 股权，系公司实际控制人； 2、股东木晓东、木信德、王振刚、王兆玮、施贻沛为控股股东万控集团之董事，构成一致行动关系； 3、股东木晓东为万控润鑫执行事务合伙人，持有其 26.99% 的出资份额。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

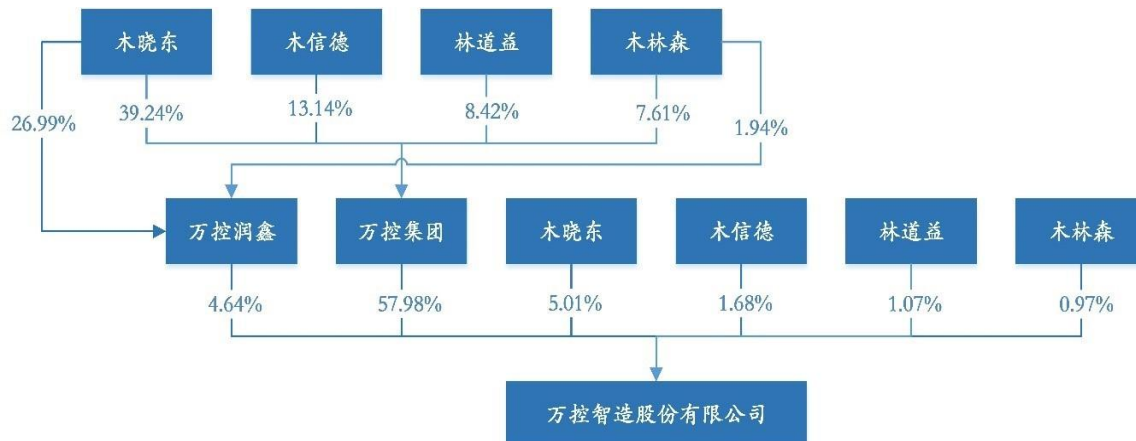
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 1,886,901,224.59 元，较去年降低 6.93%；实现归属于上市公司股东的净利润 89,158,680.74 元，较去年降低 7.16%；实现归属于上市公司股东的扣除非经营性损益后的净利润 82,873,749.07 元，较去年降低 11.89%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用 √不适用