

公司代码：603380

公司简称：易德龙

苏州易德龙科技股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 **董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案**

公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本160,441,200为基数，每10股派发现金红利6.00元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。截至2026年4月20日，公司总股本为160,441,200股，应分配股份数为160,441,200股，以此计算合计拟派发现金红利96,264,720.00元（含税），占归属于母公司所有者的净利润比例为43.32%。

如在公司第四届董事会第十一次会议审议通过利润分配预案之日起至实施利润分配股权登记日期间，因公司限制性股票授予登记及回购注销、股份回购等其他原因致使公司可参与利润分配的总股本发生变动的，每股现金分红金额不变。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	易德龙	603380	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	樊理	宋进
联系地址	苏州相城经济开发区春兴路50号	苏州相城经济开发区春兴路50号
电话	0512-65461690	0512-65461690
传真	0512-65469386	0512-65469386
电子信箱	SD@etron-global.com	SD@etron-global.com

2、报告期公司主要业务简介

(一) 所处行业基本情况、发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位情况，应当重点突出报告期内发生的重大变化。

1. 行业基本情况

根据中国证监会《上市公司行业分类指引》，公司所属的电子制造服务业（EMS），隶属于 C39 “计算机、通信和其他电子设备制造业”。EMS 行业是全球电子产业链专业化分工的重要环节，为电子产品品牌商提供从设计、采购、制造到物流配送的一站式服务，据行业权威研究报告 New Venture Research 统计，2025 年全球电子制造服务行业的产业规模约 6,827 亿美元。

2. 行业发展阶段与趋势

当前 EMS 行业正处于深刻的全球重构期，主要呈现以下特点：

维度	特征
驱动因素转变	从单一的成本效率转向供应链韧性、本地化响应与协同创新能力的综合竞争
市场技术升级	AI 算力需求驱动服务器等产品升级，相关技术加速普及，具身智能等新技术蓬勃发展，带动电子产品需求增长
区域格局重塑	品牌商为降低供应链风险，推动从全球化采购转向区域化、在地化制造
价值链条延伸	从单纯的制造服务向“研发-制造-服务”一体化延伸，研发能力成为核心竞争壁垒

3. 行业周期性特点

EMS 行业下游需求与宏观经济高度相关：经济景气时，电子产品需求增长，带动行业产销量增加；经济低迷时，需求相对减少；同时与技术创新高度关联，创新驱动技术迭代速度加快，新产品需求周期性波动，对企业的研发响应能力提出更高要求。

4. 公司所处的行业地位

作为国内柔性 EMS 行业的龙头企业，公司具备以下行业地位特征：

- **柔性制造领先：**以“高质量、多品种、快捷、灵活”的柔性制造能力为核心，在工业控制、医疗电子等细分领域形成差异化竞争优势。
- **全球化布局：**拥有中国、墨西哥、越南、罗马尼亚四大制造基地，具备全球多点制造和快速转移能力，符合品牌商对供应链韧性的核心需求。
- **研发服务转型：**正从传统 EMS 向“研发-制造-服务”一体化转型，已与多家全球细分行业龙头企业达成产品开发合作协议。

（二）新公布的法律、行政法规、部门规章、行业政策对所处行业的重大影响

报告期内，以下新公布的法律法规和行业政策对公司所处行业产生重大影响：

1、 医疗器械监管政策

2025 年 1 月，国务院发布《关于全面深化药品医疗器械监管改革促进医药产业高质量发展的意见》，要求强化药品器械全生命周期监管，推动医疗电子行业合规性与质量标准系统性提升。该政策有利于具备高品质制造能力和合规体系的头部 EMS 企业，公司在医疗电子领域的质量管控优势将进一步凸显，有利于拓展更多医疗细分领域的头部客户。

2、 人工智能产业发展政策

2025 年，国家持续加大对人工智能产业的支持力度，推动 AI 大模型、算力基础设施等领域的发展。AI 算力基础设施如服务器的快速发展，为公司通讯设备业务带来持续增长动力，相关产品需求快速增加。

3、 贸易政策与关税调整

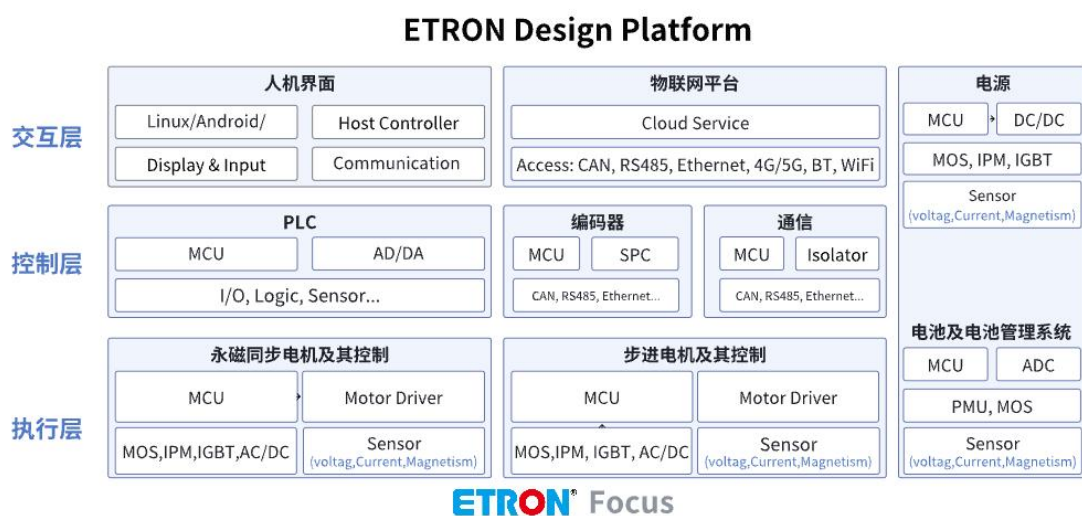
报告期内，国际贸易摩擦持续，推动供应链区域化布局。公司墨西哥、越南、罗马尼亚等海外基地有效承接了客户的海外产能缺口，降低了关税风险，全球化布局优势进一步凸显。

公司是全球领先的柔性电子制造服务（EMS）解决方案提供商，深耕行业 20 余年，以“高质量、多品种、快捷、灵活”的柔性制造能力为核心，致力于为全球客户提供从产品设计、供应链

管理到生产制造的一站式服务。报告期内，公司正加速从传统电子制造服务商向“研发-制造-服务”一体化的系统方案解决商转型。

随着全球工业自动化行业迎来全面变革升级，全球工业自动化产业已进入以数字化、智能化为核心的系统性变革与升级阶段，电机与电控系统的高度集成化技术演进，推动产业链上下游产生刚性的产品迭代与技术升级需求。加之现阶段欧美客户普遍面临工程人才断层、技术研发人员短缺的问题，本土工程资源紧张不足；同时市场竞争加剧，企业成本管控压力持续加大，迫切需要通过产品重新优化设计实现降本。受多重因素影响，客户定制化研发+制造的 ODM 需求快速爆发。

在此背景下，公司在深化柔性 EMS 领先优势的基础上，公司进一步加强“交互-控制-执行”全栈技术链为核心的产品开发平台建设，提供人机界面和 IoT、实时控制及通讯和三电系统（电机/电控、电源和电池/BMS）产品的研发服务；通过公司全球制造和供应链管理能力和能力，为客户提供全方位敏捷高质量的研发制造服务。



报告期内，公司实现营业收入 2,289,582,015.73 元，同比增长 5.95%，归属于上市公司股东的净利润 222,192,170.33 元，同比增长 20.66%。

1、工业控制行业应用

工业控制行业是公司业务份额占比最大的行业，2025 年实现营业收入 10.83 亿元，同比增长 5.60%。报告期内，公司工控领域下游的全球头部 EC 风机客户的产品受数据中心风冷需求带动，业务持续增长，公司下游客户的 EC 风机等产品与传统交流风机相比节能效率高，在高耗能的数据中心冷水机组、机房空调机组等场景极具竞争优势，因此获得较大规模的业务增长，同时公司北

美等区域的产能扩张，满足了客户增长的就近供应需求，在客户端的份额持续增加，带来业务体量的增长。

在电动工具领域，顺应电动工具行业无绳化、大功率化、小型化、智能化等发展趋势，产品迭代需求增加；同时，公司在全球电动工具龙头客户史丹利百得的业务份额持续扩大，通过前店后厂的营销模式频繁触达客户，通过多地备份、灵活转移、快速响应、高级自动化和研发支持能力赢得客户的认可，拿到客户平台化项目的机会。

在新业务拓展层面，报告期内，公司在工业领域的多个下游场景获得客户的新项目，包括线束自动化组装、石油天然气的钻探，无损探伤，液位传感器、液体分配器、半导体设备射频电源等领域，为公司长期增长注入动力。

另一方面，尽管报告期内受到全球贸易格局动荡加剧，关税等贸易保护主义手段一定程度制约业务外延拓展，部分工业领域的客户在报告期内需求有所调整，但公司凭借全球各工厂灵活转换的优势，在贸易环境不断变化的市场环境下，仍然能够提升客户端的份额，提升业务比重。



2、 通讯设备行业应用

2025年，公司通讯设备行业实现营业收入5.20亿元，同比增长41.14%，连续两年实现近40%的增长。报告期内，公司通讯领域的业务增长持续受AI基础设施如服务器需求增加推动，公司在服务器板卡生产、功能测试、边界扫描测试、节点组装、机架组装、老化测试等关键环节皆达到行业领先水平，与全球服务器龙头企业的业务金额也大幅提升。

受国际贸易壁垒等影响，报告期内公司通讯领域另一客户业务有所波动，但随着客户并入Amphenol集团后，供应链策略进一步调整，公司依托墨西哥工厂，进一步斩获客户海外就近供应的项目，拿到核心项目的份额倾斜，其中部分项目已在2025年度进入量产。

同时，随着 AI 市场竞争持续升温，云计算巨头正加大云和 AI 基础设施投资力度，以满足日益增长的需求。核心厂商投资规划显示：2025 年，AWS 资本支出突破 1,000 亿美元，微软计划在整个财年投入约 800 亿美元扩建数据中心，谷歌资本支出达到 750 亿美元；展望 2026 年，亚马逊预计资本支出将提升至约 2,000 亿美元，微软 2026 财年规划达 1,050 亿美元，谷歌则进一步增至约 1,800 亿美元，行业增长动能强劲。

云厂商资本支出的持续攀升，直接拉动 AI 服务器与数据中心硬件出货量快速增长，进而带动上游电子制造服务需求放量。相较于传统服务器，AI 服务器集成度更高、元器件密度更大，对 PCBA 贴装精度、散热管理及系统组装工艺均提出更高要求，有望推动 EMS 行业向高附加值领域升级。

公司作为深耕多品种、小批量、高质量电子制造服务的供应商，将持续关注 AI 基础设施领域带来的业务机会，积极拓展相关客户与项目储备，报告期内，公司在高端计算、国产替代的 GPU 服务器、内存等领域实现了部分客户的小批量订单交付，相关业务尚处于起步阶段，对公司整体业绩影响较小。



3、医疗电子行业应用

医疗电子行业是公司近年来重点发展的业务板块，2025 年实现营业收入 3.73 亿元，同比增长 16.56%。

2025 年，国内医疗器械行业呈现“筑底企稳、结构性复苏”的发展态势。随着医疗设备更新改造政策落地执行、医疗机构招投标活动逐步恢复，医学影像、生命信息与支持等设备采购需求率先回暖。与此同时，高值耗材集采规则持续优化，“反内卷”原则进一步明确，头部企业在后集采时代凭借产品迭代与规模优势加速国产替代。

创新层面，手术机器人、脑机接口、AI 辅助诊断等前沿赛道加速产业化，此外，国际化战略已成为行业增长共识，企业海外业务从产品出口向本地化运营延伸，全球市场份额稳步提升。总

体而言，行业需求正由政策修复驱动向创新引领与全球化扩张双轮驱动过渡，为具备核心技术储备与全球竞争力的企业打开了新的发展空间。

公司与医疗细分领域丹纳赫、联影医疗、南京伟思等国内外头部医疗客户建立了紧密的业务合作关系，公司制造服务的产品主要应用于大型医疗影像设备、流式细胞分析设备、健康康复医疗设备等，具有高技术含量、高品质工艺要求、快速响应等特点；报告期内，公司全球供应的优势为部分客户出海提供了供应便利，获得更多的业务份额。



3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	2,197,630,289.77	2,331,119,010.30	-5.73	2,306,986,005.45
归属于上市公司股东的净资产	1,589,598,328.07	1,505,488,807.43	5.59	1,350,656,475.19
营业收入	2,289,582,015.73	2,161,051,635.89	5.95	1,916,926,044.84
利润总额	251,169,155.26	211,685,203.57	18.65	148,794,959.14
归属于上市公司股东的净利润	222,192,170.33	184,148,877.35	20.66	133,283,244.16
归属于上市公司	219,192,523.52	181,328,607.50	20.88	103,288,491.97

司股东的扣除非经常性损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	354,991,463.07	276,029,941.86	28.61	291,745,230.65
加权平均净资产收益率(%)	14.43	12.57	增加1.86个百分点	10.27
基本每股收益(元/股)	1.38	1.15	20.00	0.84
稀释每股收益(元/股)	1.38	1.15	20.00	0.84

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	549,139,988.60	622,331,122.35	551,725,097.21	566,385,807.57
归属于上市公司股东的净利润	41,769,816.78	72,743,802.99	61,484,072.20	46,194,478.36
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	40,367,915.85	71,327,021.71	59,302,616.10	48,194,969.86
经营活动产生的现金流量净额	-110,454.92	134,673,030.20	141,257,022.97	79,171,864.82

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

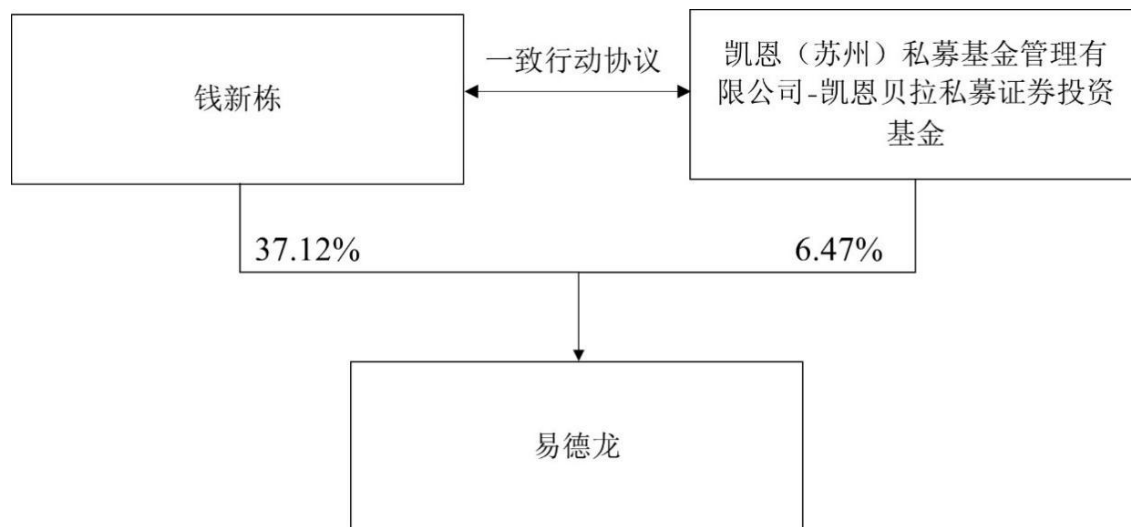
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					16,530		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					13,597		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
钱新栋		59,560,680	37.12	0	无		境内 自然 人
王明		20,507,160	12.78	0	质押	11,740,000	境内 自然 人
凯恩（苏州）私募 基金管理有限公司 —凯恩贝拉私募证 券投资基金	-2,452,500	10,384,860	6.47	0	无		其他
交通银行股份有限 公司—易方达科讯 混合型证券投资基 金	1,459,400	3,377,909	2.11	0	未知		其他
上海守常私募基金 管理有限公司—圭 源守常腾飞5号私 募基金		2,600,000	1.62	0	未知		其他

交通银行股份有限公司一易方达科融混合型证券投资基金	1,033,250	2,173,450	1.35	0	未知	其他
苏州易德龙科技股份有限公司一2024年员工持股计划	-849,660	1,430,440	0.89	0	无	其他
大家人寿保险股份有限公司一万能产品	1,191,000	1,191,000	0.74	0	未知	其他
上海守常私募基金管理有限公司一守常5号私募证券投资基金	-590,000	1,040,000	0.65	0	未知	其他
上海守常私募基金管理有限公司一圭源守常1号私募证券投资基金	-790,000	1,020,000	0.64	0	未知	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1、前十名股东中，钱新栋与凯恩贝拉基金签署了一致行动协议，为一致行动人；</p> <p>2、苏州易德龙科技股份有限公司-2024年员工持股计划系公司员工持股计划账户，无一致行动人；</p> <p>3、其余股东均系社会公众股东，公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。</p>					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无					

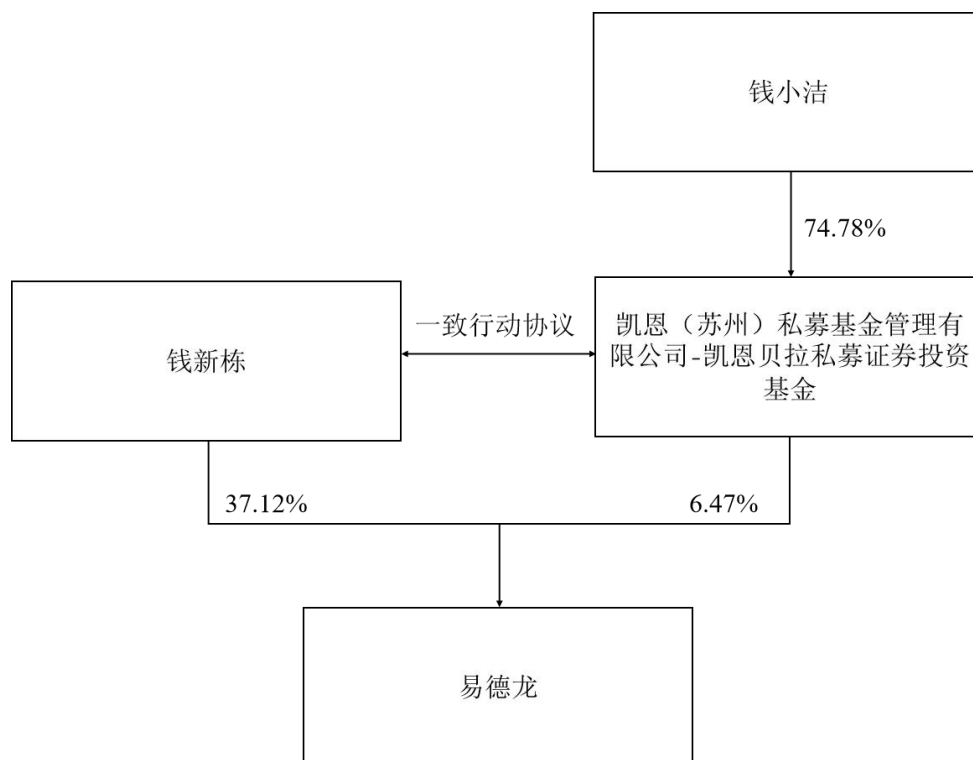
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025年度，公司实现营业收入 2,289,582,015.73 元，同比增长 5.95%，归属于上市公司股东的净利润 222,192,170.33 元，同比增长 20.66%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 219,192,523.52 元，同比增长 20.88%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用