

公司代码：603618

公司简称：杭电股份

杭州电缆股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、 公司全体董事出席董事会会议。

4、 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第五届董事会第十次会议审议通过，鉴于公司2025年度实现的归属于本公司股东的净利润为负，综合考虑公司正常生产经营资金需求以及未来发展资金需求等因素，公司拟定2025年度利润分配预案为：公司2025年度拟不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。该事项尚需提交2025年年度股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	杭电股份	603618	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杨烈生	盛枫
联系地址	浙江省杭州市富阳区东洲街道永通路18号	浙江省杭州市富阳区东洲街道永通路18号
电话	0571-63167793	0571-63167793
传真	0571-63409790	0571-63409790
电子信箱	stock@hzcables.com	stock@hzcables.com

2、报告期公司主要业务简介

电线电缆行业

电线电缆是用来输送电能、传递信息和制造各种电机、仪器、仪表，实现电磁能量转换所不可或缺的一大类电工产品，是电气化、信息化社会中重要的基础性配套产业，被称为国民经济的“血管”与“神经”，与国民经济发展密切相关。具有用途广泛、品种繁多、门类齐全等特点。其产品广泛的应用于电力、轨道交通、新能源、建筑工程、海洋工程、通信、石油、化工、汽车、船舶及航空航天等各个领域。

2025年，国家继续深化“双碳”战略，电力基础设施建设重点转向构建新型电力系统，《加快构建新型电力系统行动方案（2024—2027年）》（简称《行动方案》），提出在2024—2027年重点开展9项专项行动，包括“大规模高比例新能源外送攻坚行动”和“电力系统调节能力优化行动”。这为特高压（UHV）线缆、新能源装备电缆带来了直接的政策利好。2025年国家电网计划投资5200亿元，较上年增长3%，投资重点向特高压工程、配电网高质量发展以及电动汽车充电设施网络拓展倾斜，保障了行业头部企业的订单稳定性。2025年电网系统招标模式发生改变，对企业报价策略和综合实力提出更高要求。具备“绿、数、科”（绿色工厂、数字化、科技创新）资质的企业在招标中获得更多加分项。公司通过重点抓好“绿色、智能、科技”三大攻坚任务，不断提升企业自身软实力，提高市场竞争力。报告期内，公司获评“国家级绿色工厂”、“杭州市电缆工业互联网平台”、“杭州市智能工厂”。

光通信行业

信息网络基础设施作为数字经济的核心底座，对实体经济发展和产业创新升级的支撑作用持续增强，我国已建成全球规模最大、覆盖最广、技术领先的网络基础设施。据工信部发布数据，截至2025年末，我国5G基站数达483.8万个，同比增长约13.8%，占移动电话基站数比重达37.6%，平均每万人拥有5G基站34.4个，高于“十四五”规划发展主要目标8.4个；而在固定网络方面，具备千兆网络服务能力的10G PON端口数达3162万个，达“十四五”规划发展主要目标的2.6倍，与此同时，全国千兆以上接入速率的用户为2.38亿户，占固定网络用户比例已达34.5%。在行业高质量发展新阶段，国内电信运营商提质增效，总体资本开支持续下降，发展重点向智算网络倾斜，电信行业发展面临机遇与挑战。

随着生成式人工智能的快速迭代和大模型的不断普及，算力资源已经成为支撑人工智能持续发展的关键基石。而算力数据中心及其数据传输网络，作为算力资源的核心承载平台，正在迎来迅猛的发展浪潮。根据中国信息通信研究院2026年3月发布的报告，截至2025年6月，全球计

算设备算力总规模为 4,495EFlops，同比大幅增长 117%，其中智能算力规模约为 3,846EFlops，占总算力比例达 85%。预计未来五年全球算力规模将以超过 60%的速度增长，在 2030 年全球算力将达到 50ZFlops，其中智能算力占比将超过 95%。面对算力发展趋势，国内外主要云服务厂商正在对算力数据中心相关建设进行持续高强度投入。生成式人工智能的进一步发展及算力数据中心的持续建设，将对应用于算力网络的相关光通信产品需求产生深远的结构性影响。

铜箔产业

PCB 行业属于电子信息产品制造的基础产业，PCB 铜箔制造位于 PCB 产业链的上游。PCB 铜箔是沉积在线路板基层上的一层薄的铜箔，是 CCL 及 PCB 制造的重要原材料，起到传输信号的作用。近年来人工智能、高速网络和汽车系统快速发展，将继续支持高端 HDI、高速高层和封装基板等细分市场的增长，并为 PCB 行业带来新一轮成长周期，未来全球 PCB 行业仍将呈现增长的趋势，从而带动上游 PCB 铜箔需求。

锂电池铜箔作为锂电池负极材料集流体，其作用是将电池活性物质产生的电流汇集起来，以便输出较大电流。锂电池铜箔由于具有良好的导电性、质地较软、制造技术较成熟、成本优势突出等特点，因而成为锂电池负极集流体的首选。锂电池铜箔处于锂电池产业链的上游，与正极材料、铝箔、负极材料、隔膜、电解液以及其他材料（如导电剂、包装材料等）一起组成锂电池的电芯，再将电芯、BMS（电池管理系统）与配件经 Pack 封装后组成完整锂电池包，应用于新能源汽车、电动自行车、3C 数码产品、储能系统等下游领域。随着新能源汽车渗透率突破，电池技术升级，储能需求上升等因素影响，铜箔行业迎来复苏。

报告期内，公司持续围绕“一体两翼”发展战略，巩固电力电缆业务作为公司稳健发展的“压舱石”，同时将光通信业务与铜箔业务打造为驱动未来增长的两大战略支柱，共同构建协同共生、螺旋上升的业务生态。

电线电缆板块

公司电线电缆板块主要从事电线电缆的研发、生产、销售和服务，是国内综合线缆供应商。主要产品为涵盖从中低压到高压、超高压的各类电力电缆、导线、民用线缆及特种电缆。

电力电缆是公司最主要的产品，具体包括 500kV、220kV、110kV、66kV 高压超高压交联电力电缆，35kV 及以下中低压交联电力电缆，轨道交通电缆、风电电缆、光伏电缆、防火电缆等特种电缆。公司是国家电网和南方电网高压、超高压电力电缆和特高压导线的主要供应商；导线产品具体包括钢芯铝绞线、铝合金导线、铝包钢导线等品种，涵盖了 1100kV、1000kV、800kV 及以下特高压高压导线全等级产品。公司拥有四大生产基地：杭州富阳东洲、杭州富阳高尔夫路、

淳安千岛湖以及安徽宿州生产基地。

公司电线电缆业务板块采取“稳两网市场、调市场结构、拓新能源增量”的经营策略，坚持巩固电力两网（国家电网+南方电网）市场份额，积极参与光伏、风电、储能等新能源电网建设，谋求算力市场业务拓展；大力抓品牌入库工作，为在“五大六小”能源公司、机场项目、用户工程和经销商等梯度市场争取更大市场份额打好基础；加快绿色化、数智化转型升级，加快企业工业互联网平台建设的应用与推广、获评“国家级绿色工厂”。结合线缆行业“料重工轻”，主要生产材料铜、铝等价格波动幅度较大，存货成本高的特点，公司在生产方面主要采用订单排产模式。销售方面，公司电缆和导线产品以“直销”为主，主要通过参与国家电网、南方电网等大型客户的招投标实现销售。

光通信板块

公司光通信板块主要由富春江光电及其子公司从事经营，其主要从事光通信产业链中光纤预制棒（以下简称“光棒”）、光纤、光缆、光通信相关设备等产品研发、生产、销售和服务，公司具备光通信“光棒—光纤—光缆”一体化产业链。

公司光棒产品具体包括 G.652、G.657 系列单模光棒等产品，光纤产品具体包括 G.652、G.657 系列单模光纤等产品；光缆产品具体包括 GYTA、GYTS、GYTA53 等普通光缆；GYDTA、GYDXTW 等带状光缆；ADSS 光缆、防鼠光缆、光电复合缆、全干式光缆、气吹微缆等特殊光缆产品；光通信相关设备具体包括高纯合成石英生产设备、高纯原料/气体供应系统、工控及智能系统等产品。

结合光通信行业不同的市场需求状况，在生产方面，公司光通信业务板块主要采用动态调节生产和订单式生产相结合的生产模式；销售方面，光棒、光纤及光通信相关设备产品主要通过对接光通信产业链相关生产企业实现销售；光缆产品主要通过参与电信运营商光缆产品招投标方式实现销售，同时富春江光电积极拓展轨道交通和电力光缆市场以及国外市场，以优质的产品和服务不断提升市场影响力。

铜箔项目

铜箔产品，广泛应用于电子、通讯、信息及新能源汽车、电动工具、储能等行业。公司铜箔项目按工业 4.0 标准进行数字化、智能化生产。生产、配液、物料输送等采用国际先进的 MES 系统、DCS 系统、AGV 系统等进行全过程数字化、智能化控制。报告期内，铜箔板块着重将锂电铜箔产品导入国内主流新能源储能企业的供应链体系，将电子电路铜箔产品导入多家 PCB 行业头部企业供应链体系，扩大公司的市场份额与品牌影响力。通过完善制度体系建设，建立人才培养机制，调整薪酬绩效考核机制，充分调动内部员工积极性，提升企业运行效率。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	9,992,353,601.34	10,040,349,200.26	-0.48	9,893,276,252.73
归属于上市公司股东的净资产	2,713,582,410.28	3,004,603,599.00	-9.69	2,897,226,823.75
营业收入	9,451,290,173.71	8,851,450,447.18	6.78	7,365,842,287.37
利润总额	-285,883,501.51	176,488,632.72	-261.98	161,242,337.61
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	9,414,726,333.99	8,821,039,713.42	6.73	7,338,920,048.74
归属于上市公司股东的净利润	-298,694,279.26	137,875,201.53	-316.64	135,545,659.95
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-313,605,632.97	100,965,113.98	-410.61	112,019,549.90
经营活动产生的现金流量净额	42,943,530.38	91,215,371.97	-52.92	272,312,352.82
加权平均净资产收益率(%)	-10.46	4.67	减少15.13个百分点	4.76
基本每股收益(元/股)	-0.43	0.20	-315.00	0.20
稀释每股收益(元/股)	-0.43	0.20	-315.00	0.20

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,982,073,484.99	2,541,952,091.76	2,362,892,569.69	2,564,372,027.27
归属于上市公司股东的净利润	21,276,190.80	16,537,599.77	-257,175,378.49	-79,332,691.34
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	17,844,952.31	12,045,484.57	-256,608,238.73	-86,887,831.12
经营活动产生的现金流量净额	-198,163,880.73	-138,369,956.25	-192,900,978.53	572,378,345.89

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）				58,668			
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）				90,139			
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记 或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
永通控股集团有 限公司	0	207,000,000	29.94	0	无	0	境内非国有法人
浙江富春江通信 集团有限公司	0	153,000,000	22.13	0	无	0	境内非国有法人
周宗明	5,572,500	5,572,500	0.81	0	无	0	境内自然人
华建飞	-1,456,800	4,370,700	0.63	0	无	0	境内自然人
香港中央结算有 限公司	2,916,351	2,916,439	0.42	0	无	0	境外法人
金晓武	2,826,300	2,826,300	0.41	0	无	0	境内自然人
陆春校	-843,700	2,531,300	0.37	0	无	0	境内自然人
尤友岳	2,352,500	2,352,500	0.34	0	无	0	境内自然人
中国银行股份有限公司—宏利复 兴伟业灵活配置 混合型证券投资 基金	2,311,500	2,311,500	0.33	0	无	0	其他
交通银行股份有 限公司—宏利价 值优化型成长类 行业混合型证券 投资基金	2,068,900	2,068,900	0.30	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行 动的说明	股东华建飞在浙江富春江通信集团有限公司担任董事；股东陆春校分别在永通控股集团有限公司和浙江富春江通信集团有限公司担任董事。永通控股集团有限公司为公司控股股东，浙江富春江通信集团有限公司为公司持股 5%以上股东。华建飞担任公司董事长。除上述情况之外，本公司未知其他股东是否存在关联关系或是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人情况。						
表决权恢复的优先股股东及 持股数量的说明	不适用						

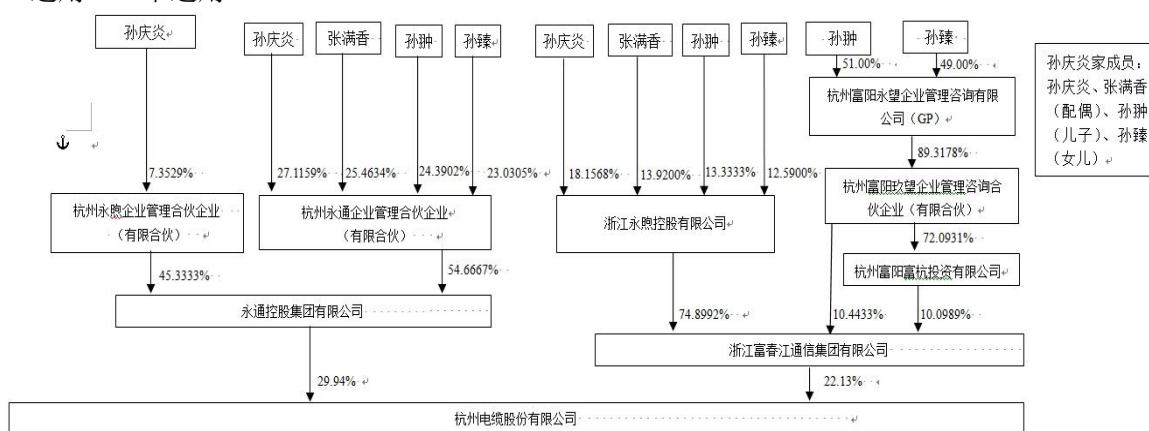
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025 年，公司坚定推进“一体两翼”发展战略，持续巩固电力电缆业务作为公司稳健发展的“压舱石”，优化了光通信业务资产结构和市场结构，全力推进铜箔业务发展。2025 年主要经营情况：

1、致力于提质增效为目标的管理调整工作

报告期内，为有效推动公司各项业务发展和积极应对复杂多变的市场状况，公司三大业务板块结合自身所属行业特点，以“聚焦主业、提质增效”为目标，全面推进管理架构优化。电力电

缆板块，为适应多基地协同运营需求，提升人力资源配置效率，全面推行生产人员动态调配与“一人多岗”能力建设，有效缓解忙闲不均问题，降低了人力成本；光通信板块，明确“聚焦主业、收缩战线”，通过剥离非主线资产，有效减轻了管理负担与财务压力；铜箔板块，通过完善制度体系建设，建立人才培养机制，调整薪酬绩效考核机制，充分调动内部员工积极性，提升企业运行效率。

2、致力于市场营销为龙头的经营核心工作

电力电缆板块面对电网招标集采规则变动，市场价格战愈加激烈的格局，采取“稳两网市场、调市场结构、拓新能源增量”的经营策略，坚持巩固电力两网（国家电网+南方电网）市场份额，积极参与光伏、风电、储能等新能源电网建设，谋求算力市场业务拓展；大力抓品牌入库工作，为在“五大六小”能源公司、机场项目、用户工程和经销商等梯度市场争取更大市场份额打好基础；通过重点抓好“绿色、智能、科创”三大攻坚任务，加快绿色化、数智化转型升级，加快企业工业互联网平台建设的应用与推广、创建了“国家级绿色工厂”，提升企业软实力，增强企业竞争力。

光通信板块面对激烈的竞争环境，持续调整市场结构，加快出海步伐。在产品结构层面，公司通过提升高附加值光纤系列产品占比，改善盈利能力。

铜箔板块着重将锂电铜箔产品导入国内主流锂电池企业的供应链体系，将电子电路铜箔产品导入 PCB 行业头部企业供应链体系，扩大公司的市场份额与品牌影响力，为后续业务的增长打好基础。

3、致力于核心竞争力为导向的创新与转型工作

报告期内，公司重点围绕调市场结构的经营策略，做好相应的产品结构调整和技术创新工作。电力电缆板块，利用工业互联网平台，赋能生产管控，提高生产效率。通过不断优化工艺、调试设备，实现高压铜丝屏蔽铅护套高压电缆自主生产；光通信板块，调整光纤生产结构，提升高附加值光纤系列产品占比，改善板块利润；铜箔板块，通过设备调试和工艺改进，不断提升产品良率和品控，同时加大力度研发高经济附加值的新产品。公司各层级管理团队为在激烈竞争的市场中保留一席之地，取得更好的经营业绩，始终在坚持不懈努力。

报告期内，公司重点推动“绿色化、数智化”转型升级，通过节能技改，提升绿电使用效率，推进降排减碳，2025年获评“国家级绿色工厂”，并朝着“低碳零碳工厂”的目标迈进；通过设备数字化改造和工业互联网平台的应用，将生产要素数字化，依托大数据分析，实现从产品研发设计到交付使用的全生命周期管理，2025年获评“杭州市电缆工业互联网平台”、“杭州市智能工厂”。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用