

公司代码：603719

公司简称：良品铺子

良品铺子股份有限公司 2025 年年度报告



重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

一、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
独立董事	尉安宁	个人工作安排冲突	龚顺荣

二、普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

三、公司负责人程虹、主管会计工作负责人徐然及会计机构负责人（会计主管人员）王薇声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

四、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025年度公司合并报表实现归属于上市公司股东的净利润为-147,652,273.22元；截至2025年12月31日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币370,974,492.95元。经董事会决议，公司2025年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。本次利润分配、公积金转增股本方案如下：

公司拟向全体股东每10股派发现金股利2.49元（含税），不送红股，不进行资本公积金转增股本。如执行上述预案，截至2025年12月31日，公司总股本401,000,000股，以此为基数计算，本次将派发现金红利99,849,000.00（含税）。本年度公司未进行股份回购和注销。

如在本预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司参与分配的股本总数发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，后续总股本变动情况将另行公告。

本次利润分配方案尚需提交股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

五、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

六、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

七、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

八、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

九、重大风险提示

公司已在本年度报告中描述公司可能面临的风险，敬请投资者予以关注，详见第三节“管理层讨论与分析”中“可能面对的风险”的描述。

十、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	管理层讨论与分析.....	14
第四节	公司治理、环境和社会.....	43
第五节	重要事项.....	59
第六节	股份变动及股东情况.....	72
第七节	债券相关情况.....	79
第八节	财务报告.....	80

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
	载有公司法定代表人签名的2025年年度报告。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、良品铺子	指	良品铺子股份有限公司
实际控制人	指	杨红春、杨银芬、张国强、潘继红
宁波汉意	指	宁波汉意创业投资合伙企业（有限合伙）
达永有限	指	达永有限公司，英文名称 SUMDEXLIMITED
良品投资	指	宁波良品投资管理有限公司
宁波汉良	指	宁波汉良好好投资管理合伙企业（有限合伙）
宁波汉亮	指	宁波汉亮奇好投资管理合伙企业（有限合伙）
宁波汉林	指	宁波汉林致好投资管理合伙企业（有限合伙）
宁波汉宁	指	宁波汉宁倍好投资管理合伙企业（有限合伙）
宁波艾邦	指	宁波艾邦投资管理有限公司
B2B	指	Business-to-Business，是指企业与企业之间通过专用网络或 Internet，进行数据信息的交换、传递，开展交易活动的商业模式。
B2C	指	Business-to-Client，是指企业与终端消费者之间通过专用网络或 Internet 开展交易活动的商业模式。
MCN	指	Multi-Channel Network，即多频道网络，一种多频道网络的产品形态，是一种新的网红经济运作模式。
OMS/ERP	指	Order Management System，即订单管理系统；Enterprise Resource Planning，即企业资源规划。
SKU	指	Stock Keeping Unit，即最小存货单位。
S&OP	指	Sales and Operations Planning，即销售与运营计划。
安徽良品	指	安徽良品铺子食品有限公司
倍轻松	指	湖北倍轻松食品有限公司
承德良兴记	指	承德良兴记食品有限公司
重庆良品	指	重庆良品铺子食品有限公司
长沙博奈	指	长沙博奈志远企业管理服务有限公司
儿童食品公司	指	武汉良品儿童食品有限公司
福建良品	指	福建良品铺子商贸有限公司
甘肃食品	指	甘肃良品铺子食品有限公司
供应链公司	指	湖北良品铺子供应链科技有限公司
广东良品	指	广东良品铺子食品有限公司
广西良品	指	广西良品铺子食品有限公司
贵州食品	指	贵阳良品铺子食品有限公司
果燃有味	指	宁波果燃有味食品有限公司
海南食品	指	海南良品铺子食品有限公司
河南良品	指	河南良品铺子食品有限公司
河北良品	指	河北良品铺子食品有限公司
湖南良品	指	湖南良品铺子食品有限公司
湖南博闻	指	湖南良品铺子博闻志远企业管理有限公司
杭州良品传媒	指	杭州良品铺子传媒有限公司
江苏良品	指	江苏良品铺子食品有限公司
江西良品	指	江西良品铺子食品有限公司
酱卤大叔	指	宁波酱卤大叔企业管理合伙企业（有限合伙）

酱卤食品	指	宁波酱卤大叔食品有限公司
聚创投资	指	宁波广源聚创投资有限公司
聚亿投资	指	宁波广源聚亿投资有限公司
健康科技	指	湖北良品铺子健康科技有限公司
良品茶歇	指	宁波良品茶歇食品有限公司
良品电商	指	湖北良品铺子电子商务有限公司
良品工业	指	湖北良品铺子食品工业有限公司
良品购	指	宁波良品购商务服务有限公司
良品科技	指	湖北良品铺子科技有限公司
良锦商贸	指	湖北良锦良品商贸有限公司
良禾喜健康科技	指	湖北良禾喜健康科技有限公司
门店社群	指	湖北良品铺子门店社群销售服务有限公司
蒙光食品	指	内蒙古蒙光食品有限公司
那野商贸	指	武汉那野商贸有限公司
宁波焙简单	指	宁波焙简单食品有限公司
宁波互娱	指	宁波良品互娱网络科技有限公司
宁波良品商贸	指	宁波良品铺子食品商贸有限公司
宁波食品	指	宁波良品铺子食品科技有限公司
南昌博闻	指	南昌良品铺子博闻志远企业管理服务有限公司
厦门食品	指	厦门良品铺子食品有限公司
山东良品	指	山东良品铺子食品有限公司
陕西良品	指	陕西良品铺子食品有限公司
上海良品	指	上海良品铺子食品有限公司
尚壹食品	指	湖北尚壹食品生态科技有限公司
深圳良品	指	深圳良品铺子食品有限公司
四川良品	指	四川良品铺子食品有限公司
四川博闻	指	四川良品铺子博闻志远企业管理服务有限公司
四川博闻通达	指	四川良品铺子博闻通达企业管理服务有限公司
天择食品	指	武汉天择食品科技有限公司
武汉互娱	指	武汉良品互娱网络科技有限公司
武汉博闻	指	武汉良品铺子博闻志远企业管理服务有限公司
完颜筱主	指	湖北完颜筱主食品有限公司
兴京铎隆	指	北京兴京铎隆企业管理有限公司
营养研究院	指	良品铺子营养食品有限责任公司
云服务	指	湖北良品铺子云服务科技有限公司
云南良品	指	云南良品铺子食品有限公司
郑州博闻	指	郑州良品铺子博闻志远企业管理服务有限公司
郑州博奈	指	郑州博奈企业管理服务有限公司
浙江良品	指	浙江良品铺子食品有限公司
报告期	指	2025年12月31日或2025年1月1日至2025年12月31日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	良品铺子股份有限公司
公司的中文简称	良品铺子
公司的外文名称	Bestore Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	Bestore
公司的法定代表人	程虹

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	徐然	罗丽英、孟妍
联系地址	武汉市东西湖区航天路1号良品大厦	武汉市东西湖区航天路1号良品大厦
电话	027-85793003	027-85793003
传真	027-85793003	027-85793003
电子信箱	dongban@lppz.com	dongban@lppz.com

三、基本情况简介

公司注册地址	湖北省武汉市东西湖区走马岭革新大道8号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	湖北省武汉市东西湖区航天路1号良品大厦
公司办公地址的邮政编码	430000
公司网址	www.517lppz.com
电子信箱	dongban@lppz.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室/武汉市东西湖区航天路1号良品大厦

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	良品铺子	603719	/

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	上海市黄浦区湖滨路202号领展企业广场2座11楼
	签字会计师姓名	穆佳杰、朱琳

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	5,485,531,786.81	7,159,201,563.03	-23.38	8,045,888,960.40
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	5,428,528,374.26	7,104,367,465.98	-23.59	7,951,400,892.03
利润总额	-178,780,344.41	-25,677,423.71	不适用	262,072,616.49
归属于上市公司股东的净利润	-147,652,273.22	-46,104,461.34	不适用	180,285,890.50
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-177,643,883.40	-74,761,399.53	不适用	65,141,846.21
经营活动产生的现金流量净额	411,954,774.32	5,771,529.32	7,037.71	1,279,759,894.98
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	1,995,592,597.66	2,243,055,222.59	-11.03	2,489,308,020.59
总资产	3,822,728,580.77	4,702,029,816.22	-18.70	5,521,460,814.80

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	-0.37	-0.12	不适用	0.45
稀释每股收益(元/股)	-0.37	-0.12	不适用	0.45
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.45	-0.19	不适用	0.16
加权平均净资产收益率(%)	-6.99	-1.93	-5.06	7.43
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-8.41	-3.12	-5.29	2.68

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

1、利润总额下降、归属于上市公司股东的净利润以及归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润下降，一方面主要系公司2025年因持续优化门店结构，主动淘汰低效门店，门店店数下降，导致公司销售收入下降。同时，公司持续对产品进行优化和调整，部分产品的售价下调及产品结构的调整影响了公司的毛利率。公司积极开展精益管理，通过对信息化工具的运用，不断提升管理效率、降低管理成本，但销售收入和毛利率的下降导致公司净利润较上年有所下降。另一方面公司2025年利息收入及理财收益较上年有所下降，且公司收到的政府补助较上年有所下降。

2、经营活动产生的现金流量净额增加，主要系销售规模下降及利润总额下降，及税款支出节奏影响公司支付的各项税费同比减少，同时公司门店数量下降带来的人员减少及加强费用管控对组织人员进行优化调整，支付的职工薪酬及其他与经营活动有关的现金减少。

3、基本每股收益、稀释每股收益、扣除非经常性损益后的基本每股收益的变动原因同归属于上市公司股东的净利润的变动原因。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025 年分季度主要财务数据

单位：元币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,732,123,213.77	1,096,597,596.84	1,311,438,822.09	1,345,372,154.11
归属于上市公司股东的净利润	-36,148,557.92	-57,404,590.08	-28,767,087.21	-25,332,038.01
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-40,182,201.30	-78,806,620.60	-27,179,717.56	-31,475,343.94
经营活动产生的现金流量净额	361,490,391.32	-108,681,371.49	-67,071,994.08	226,217,748.57

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	291,298.04		-336,493.44	-342,126.21
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	31,051,329.05		53,391,506.28	87,057,543.00
除同公司正常经营业务相关的有效套	11,009,610.99		9,850,802.40	59,999,364.00

期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益			
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费			
委托他人投资或管理资产的损益			
对外委托贷款取得的损益			
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,481,677.60	3,892,846.30	5,897,729.44
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			
非货币性资产交换损益			
债务重组损益			
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等			
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响			
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		-18,632,783.32	-415,726.00
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益			
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益			
交易价格显失公允的交易产生的收益			
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益			
受托经营取得的托管费收入			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,036,903.23	-220,287.16	1,549,001.54
其他符合非经常性损益定义的损益项目		-3,347,700.00	
减：所得税影响额	11,563,675.29	16,600,617.36	38,424,013.69
少数股东权益影响额（税后）	4,315,533.44	-659,664.49	177,727.79
合计	29,991,610.18	28,656,938.19	115,144,044.29

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、营业收入扣除情况表

单位：元币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	5,485,531,786.81		7,159,201,563.03	
营业收入扣除项目合计金额	57,003,412.55		54,834,097.05	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	1.04	/	0.77	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1.正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	57,003,412.55		54,834,097.05	
2.不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3.本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4.与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5.同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6.未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	57,003,412.55		54,834,097.05	
二、不具备商业实质的收入				
1.未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2.不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3.交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4.本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				

5.审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6.其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	5,428,528,374.26		7,104,367,465.98	

十二、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十三、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	323,979,662.25	933,688,452.77	609,708,790.52	11,009,610.99
其他权益工具投资	2,279,952.00	1,329,972.00	-949,980.00	
合计	326,259,614.25	935,018,424.77	608,758,810.52	11,009,610.99

十四、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

（一）公司的主要业务

公司主要从事休闲食品的研发、采购、销售、物流配送和运营业务，是以产品创新和渠道发展双轮驱动，经营全品类零食，多品牌运营、全渠道均衡布局、全产业链协同的平台化、数字化、产品科研的创新型零售企业，致力于为消费者提供更高品质的产品和服务，满足客户对不同健康营养成分、不同购买任务、不同使用场景的细分需求。

报告期内，公司主要业务未发生变化。

（二）公司的主要产品

1、公司拥有涵盖休闲零食与其他生活场景的丰富产品线

为覆盖从日常零食到其他生活场景的广泛需求，公司着手布局多样化品类组合。日常零食包括肉类零食、海味零食、素食山珍、话梅果脯、红枣果干、坚果、炒货、饮料饮品、糖巧、罐头果冻、烘焙糕点、饼干膨化、礼品礼盒等产品线；为满足用户的刚需场景需求，增加多温区饱腹代餐类产品品种，满足用户追求新鲜、便捷的生活场景需求。



2、公司以消费者的需求为导向提供多类产品

公司始终坚持以用户需求为核心、为顾客创造价值的产品策略，以品质零食为核心，在自然健康零食的基础上，在产品原料、工艺及配方上进行升级，持续完善产品矩阵的同时提升产品品质。公司针对学龄儿童食用、家庭囤货、上班便捷、下午茶分享、企事业单位福利等分别推出了儿童零食、散货及分享装产品、早餐晚餐代餐、现制食品及饮品、节庆送礼、椰汁植物饮料及养生水等多类产品。

（三）公司的经营模式

公司以消费者的细分需求为导向进行产品创新，以领先的食物健康营养技术为支撑，制定原料、产品工艺与配方的质量规范与标准，向上游供应商采购产品，完成严格的产品质量检验后进行收货、仓储、发货等动作，最终通过完善的全渠道网络将产品销售给客户，为顾客提供高品质产品和服务。

1、研发模式

公司以市场需求为导向，以食物科学技术为支撑，通过委外合作研发迭代产品，优化口味/口感/形态，快速响应市场需求。同时，公司也围绕研发创新开展产品配方升级、工艺改善、绿色环保、产品标准完善、降本增效、品质提升、参与行业标准制定等工作。

2025年，在延续既有产品研发合作模式上，实践“原料好、产品好”的产品开发理念，联合行业专家深入多个原料基地挖掘好品质原料和地域特色食材，已开发出“香酥龙虾尾”、“Mini夹馅小圆饼”、“香脆蔬菜虾饼”、“水牛乳奶泡泡”等多款爆款产品。

2、产品运营模式

公司的产品运营模式是以公司战略意图、市场分析、顾客需求洞察为基础，以“一品一链”的产品运营模式为核心，包含产品开发规划、单品企划设计、研发与开发、产品测试与试验、上市与交付、成熟运营、产品退市等七大业务流程，以强化产品企划、市场推广及销售运营的三方协同，满足不同消费人群对休闲食物的差异化需求。

3、供应链管理模式

公司建立了以供应计划为调控枢纽，以物流管理为供应保障，以质量管理为安全保障，对产品的采购、仓储、物流、交付进行全流程控制和管理的供应链管理模式。

在供应计划环节，公司结合销售预测（基于历史数据、趋势及预算目标）和节假日、商品供应等级、保质期等因素，动态修正SKU备货计划。同时进一步迭代杉树智能补货平台，结合工厂生产周期、运输周期、下单间隔期、安全库存天数等核心参数实现系统智能订单核算。2025年，公司优化物流链路，利用物流集约资源实现降本增效。

在采购环节，公司通过优势原料的溯源，与产业带前端或原料产地的供应商建立长期、稳定的合作伙伴关系，采用“锁量锁价+联合采购”和“一品一链”双结合的采购模式，实现“重点品种或核心单品集中供应，新品种通过市场化竞争供应”的双循环，在保证产品品质与新鲜度的同时进一步降低采购成本。

在仓储物流环节，公司线上、线下销售渠道共享库存，通过OMS/ERP系统智能分配订单至就近仓库，同时WMS仓储管理系统计算订单参数（数量、体积、交付时间等），联动TMS运输管理系统生成运输指令，由合作承运商高效配送，实现库存的高效周转、订单需求的满足及商品的快速交付。

4、质量管理模式

2025年，公司在全流程质量控制体系基础上，以源头升级、机制提效、标准从严、检测增项为核心，持续压实食品安全主体责任，推动质量管理从“合规管控”向“风险预控”升级，全方位筑牢产品品质防线。

在产品质量保障方面，公司持续完善覆盖供应商管理、生产过程、入库检验、产品上市质量监控的全链路质量管控体系，依托良品铺子通过CNAS认可的实验室，实现从原料到终端的闭环管理。本年度重点推进四大质量提升举措，进一步巩固高标准、稳品质的产品供给能力。

（1）供应商管理优化

在传统自主审核基础上，补充第三方权威机构实施供应商年度审核，除增加检查频率外，还提升审核独立性与专业性；同步优化供应商分级与处罚机制，进一步加大红线行为、食品安全风险的处罚力度，强化供应商质量主体责任，推动供应链整体质量水平稳步提升。

（2）质量标准体系全面优化

系统升级产品质量标准，对原辅料等级、产地限定、关键质量指标进行明确约定与刚性约束，将好原料的理念固化为可检查、可验证的标准条款，并纳入供应商年度审核与日常检核，从源头保障原料品质一致性。

（3）型式检验扩项，强化风险防控

在常规型式检验基础上，新增高风险项目检测，聚焦微生物、农残、重金属、食品添加剂及特色品类风险因子，扩大检测覆盖范围、提高检测频次，以更严苛的检测标准提前识别、预警、消除潜在质量安全风险。

（4）全链条监督常态化、精准化

延续供应商突击检查、不定期视频检核、专项质量培训（高温季节防控、微生物监控、标签规范等），结合第三方审核、标准落地核查、原辅料符合性检查，形成“日常监督+专项检查+年度审核”三位一体监管模式，确保供应商严格按照良品铺子标准组织生产。

5、销售模式

公司采取以门店为核心的全渠道销售模式，广泛通过线上、线下各类渠道向用户提供产品和服务。目前，公司已布局门店渠道、平台电商渠道、社交电商渠道及团购渠道，构建了与用户实现交互的全方位触点，及时、准确地响应用户需求，智能推送与用户需求相匹配的信息，向“不断接近终端、随时提供服务”的全渠道布局升级。

（1）门店渠道

公司持续巩固“直营+加盟”双轮驱动的门店网络优势，迭代升级线上线下深度融合的立体化零售生态。在直营渠道端，公司通过全资运营的良品铺子品牌连锁门店，实现对终端消费场景的精准把控与标准化服务输出，直营体系资产及经营成果直接归属于公司，同步推进直营门店运营效率优化与体验升级。在加盟渠道端，门店的资产、负债、盈亏归属于加盟商，依据《特许经营合同》协议条款，公司通过全链路商品供应、精细化标准化运营管理服务全方位赋能加盟门店，

加盟商则按约定向公司结算商品采购款项并支付品牌授权及运营服务费用，实现品牌与加盟商的共生共赢。

门店业务深化升级“线下门店+本地生活+私域运营”的协同体系，深化与抖音、美团等本地生活平台的战略合作，实现精准引流到店与高效转化，通过外卖渠道稳定提供3公里30分钟到家的即时零售服务；同步深度挖掘店圈企业福利、会议茶歇、团餐等多元化需求，拓宽门店营收渠道，并依托企业微信社群、门店直播、会员专属活动等工具深化会员私域精细化运营，持续提升老客复购率。形成“实体为基、全域联动、精耕细作”的经营生态，全面覆盖用户全时段、多场景消费需求，实现店圈流量的高效经营与价值最大化。

（2）平台电商渠道

平台电商渠道是指在第三方电子商务平台上从事B2B（例如天猫超市、京东自营等）和B2C（例如良品铺子天猫旗舰店、良品铺子京东旗舰店等）的业务渠道。公司还积极拥抱即时零售、社区团购等创新业态，通过深度分析用户画像与购物习惯，以数据驱动精准匹配货品与营销内容，构建全链路数字化经营体系，旨在全方位满足消费者线上美味购物需求。

（3）社交电商渠道

社交电商渠道是指通过图文、短视频、直播的新媒体内容形式建立粉丝与品牌的互动，并借助MCN机构、达人合作带货及直播等形式，实现商品销售的电子商务活动的渠道（例如抖音、快手渠道等）。公司通过商城、自播、与MCN机构/达人/团长合作等多种形式与消费者进行互动与沟通，有效提升了品牌知名度和用户黏性。

（4）团购渠道

公司以城市为单位、针对用户大批量采购或定制采购需求的团购渠道开拓团购代理商，进行品牌及产品推广、销售渠道网络搭建与经营服务管理。团购业务深耕城市网络、建立长期良好的客户关系网络，现已形成核心爆款产品池及礼品定制自选服务，提供“员工福利”、“商务馈赠”、“高端会所招待”、“高铁赠品”及“机上配餐”等多种场景的产品解决方案。

（四）公司的业绩驱动因素

报告期，公司围绕品质升级，通过“一品一链”迭代采购体系，持续优化供应链；打造从源头到消费终端的透明化、可视化产业链条，全链路溯源，强化品牌信任状；同步优化单店模型，精益生产改善，提升经营效率，进而提升公司产品及渠道竞争力。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）公司所处的行业

根据中国证监会《上市公司行业分类指引》（中国证券监督管理委员会公告[2012]31号）的规定，公司所属行业为零售业（分类代码：F52）。从公司经营的主要产品以及经营模式来看，一般认为公司业务属于休闲食品行业。

（二）行业发展阶段

休闲食品的消费人群广、消费场景丰富、产品形态多样。消费者多样化、多变、爱尝鲜、冲动购买等特征使得零食行业产品更迭和渠道变迁速度较快，而每一轮大的产品更迭和渠道变迁都对应巨大的产业发展机会。

2025年，休闲食品行业整体处于存量竞争与结构性变革深度交织的阶段。从市场规模看，根据艾媒咨询发布的《2025年中国休闲食品行业发展状况与消费行为调查数据》，2025年，我国休闲食品行业规模为11,804亿元。消费需求端呈现出显著的“K型分化”趋势：一端是更倾向于“确定的省”的消费者，追求极致的性价比，对价格高度敏感；另一端则是更愿意为“确定的好”买单的消费者，他们追求更好的体验、更健康的成分、更安心的品质，愿意为高品质产品支付溢价。

（三）公司行业地位

公司深耕休闲食品行业19年，是全渠道发展的休闲食品企业之一。“良品铺子”作为全国驰名商标品牌，销售规模处于休闲食品行业前列。2020年，公司作为上海证券交易所首家“云上市”企业登陆A股市场。创立至今，公司始终坚持“良心的品质、大家的铺子”创业初心，秉持“好原料造就好味道”的品牌主张，持续为广大用户提供高品质休闲食品。2025年，公司聚焦“一品一链”战略，发起“寻味中国好原料”溯源活动，通过布局优质原产地，从源头夯实产品品质，品牌“好原料”形象持续深化。同时，公司积极践行产业助农，以高效、透明的零食供应链带动上游农业产业化发展，获评湖北省工商业联合会“2025湖北民营服务业企业20强”、武汉企业联合会“2025武汉企业100强”等奖项，实现了经济效益与社会效益的双重提升；“拇指风干牛肉”、“岩烧猪肉脯”、“牛乳蛋白棒”、“益生元西梅”产品获第七届iSEE全球美味奖。



三、经营情况讨论与分析

2025年，公司开展核心产区溯源，通过“一品一链”产品创新升级，围绕渠道优化调整、产

品价值传递、精益管理等举措，有序开展公司业务调整优化。

（一）核心产区溯源，强化品牌价值感知

2025 年，公司以“原产地 好原料”为顾客价值原点，持续夯实“好原料造就好味道”的品牌价值主张，以“一品一链”为核心抓手，通过“寻味中国好原料”IP 系统化打造原生内容与全域传播，将品牌价值从产品端延伸至产业链源头，提升用户对品牌的差异化感知及深度信任。

公司发起 23 次核心产区溯源行动，深入长白山红松、云南夏威夷果、贵州关岭牛肉、河北迁西板栗等 28 款明星产品原产地，三次携手中央广播电视总台等国家级媒体深入田间山头，以真实镜头呈现“原产地→好原料→好味道→与用户美好生活的关系”的全链路故事，将“好原料”从供应链语言转化为消费者可感知的品牌语言。



（二）推进各渠道优化调整，积极谋求经营改善

1、门店业务深耕用户价值，推进单店模型优化及精益化运营

报告期内，门店业务坚定聚焦用户服务、回归用户价值核心策略，以强化导购服务为抓手打造爆款，通过优化商品陈列、落地门店试吃等体验式服务，让优质产品被看见、被吃到，深度触达消费需求，策略落地取得显著成效。同步完成组织机制调整与流程重构，进一步提升渠道销售能力、优化组织运行效率，以产品为核心做好顾客服务。此外，积极探索现制工坊模式，丰富门店产品服务形态，打造新鲜即时的现制消费场景，强化线下消费体验与门店吸引力，有效提振门店人气，持续探索优化单店模型，全方位夯实门店经营根基。

同时，持续深化与抖音、美团、快手等本地生活平台深度合作，深度融合“线下强体验 + 线上全触达”生态，以场景溯源直播为核心抓手打造线上营销新场景，联动平台资源挖掘消费需求、打造爆款产品，高效整合公域与店圈私域流量，筑牢跨渠道用户闭环；通过直播与门店场景联动，实现公域流量精准引流到店，激活并深耕店圈流量，提升品牌线上线下联动效应与爆款产品市场触达率。

2、线上业务聚焦差异化内容表达，优化发展结构

2025 年，公司秉持用户中心理念，对线上业务实施深度战略调整，聚焦产品价值的内容化表

达，以差异化新品内容为增长引擎，成功打造牛肉脆片、西梅、拇指风干牛肉等多款行业 TOP 级大单品，实现了从单品突破到品类占位的跨越。

平台电商渠道，通过数据化经营链路重构销售模型，以精细化内容沟通响应用户的全场景需求，构建单品链接、单品直播、单品视频三位一体的增长体系：聚焦 50 个细分市场，多链接布局打造细分市场的爆款链接和单品直播间矩阵，抢占搜索与推荐入口，以高付费推广的方式获流，以付费投入的效率获得竞争优势，抵御市场“低价”竞争的流量分化，爆款链接数量及销售 GMV 整体呈稳定上升态势。

社交电商渠道，重构兴趣直播流量模型，打通“内容种草”到“直播转化”的最短路径，成功打造百万级直播间，驱动销售规模持续攀升；在达人合作方面构建了覆盖 KOL 与 KOC 团长的高效种草矩阵，沉淀出标准化的爆款视频生产流程，提升内容产出效率与爆款命中率，让优质内容成为可复制的增长工具；同时，精细化运营抖音商城与超市业务，实现“内容场”与“货架场”的高效联动，带动商城销售同比增长。

3、团购业务持续渠道拓展与产品升级，推动高质量发展

公司在广泛的团购礼品分销网络的基础上，通过糖酒会等渠道在全国范围内引入传统渠道客户，使得客户数量达到 400 家及以上，并在麦德龙、沃尔玛等商超渠道进行布局，有效提升了公司产品的市场渗透率。

在产品方面，团购业务围绕“好原料造就好味道”的品牌主张，深耕健康美味新零食，并以中国非物质文化遗产和新国潮为灵感，对产品包装进行美学升级，赋予礼盒更深厚的文化价值。在产品布局上，团购业务聚焦三大核心节庆：端午节主打“健康粗粮粽”，回归食材本味；中秋节推出“诗词新国潮”，将古典韵味融入现代口感；年货节则以“有鲜有潮更有料”为主题，打造兼具鲜美品质与潮流创意的年味礼盒，以提升其产品力。

（三）产品一品一链创新，供应链增值提效

报告期，公司为持续提升用户体验，进行一品一链产品创新，全链路上推行从育种、种养殖到产品设计、初加工、深加工、产品内容创作、产品多渠道销售等多环节多角色之间相互承诺互锁、相互支持的供应合作模式。

产品围绕原料和工艺的差异化打造爆款拉动销售：以澳洲安格斯牛肉为原料的“澳洲安格斯牛肉脆”系列产品月销突破千万；以潜江小龙虾为原料实现从菜品到标准化包装零食品类跨越的“香酥龙虾尾”产品、以东北盘锦大米和地道药食同源八珍为原料的“坚果八珍糕”、以黑龙江宝清红小豆为原料的“全麦椰香红豆卷”、以无抗鹌鹑蛋为原料的“什锦鹌鹑蛋”等产品，单品月销均突破百万；以工艺为支撑，在门店售卖卤味现烤核桃、现烤肉脯等特色产品，通过现制现售的方式让产品口味口感更好，现场香味更有食欲，上市后单月最高销售破三百万元。

2025 年，公司通过落实一品一链，提升产品供应效率降低全链路成本：同一产品集中供应，通过订单规模化降低成本，需求与原料互锁，发挥原料成本优势，以原料产地与工厂结合的距离优势、成本优势，降低产品成本；本年度公司已在牛肉、肉脯、红枣、蛋制品、炒货、坚果等产

品线的核心品种上，实现集中供应，有效降低采购成本。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）高品质零食品牌对精致用户的影响极具竞争力

“良品铺子”品牌自创立以来，一直承载着“良心品质”的高标准追求，逐渐聚集了以追求高品质产品人群为主的顾客群体。为了满足消费者对健康营养的需求，2025年，公司深化“一品一链”战略，并开展“寻味中国好原料”产品溯源活动，打造从源头到消费终端的透明化、可视化产业链条，进一步构筑了以源头品质把控和供应链透明度为核心的差异化竞争优势。

公司始终坚持高品质战略，通过好原料、好产品满足消费者对“品质食品”的需求，“良品铺子”品牌在国内休闲食品市场上已具有较高的知名度和美誉度，品质、健康是用户对良品铺子品牌的核心印记。未来，公司将持续发挥供应链资源优势，为消费者提供更多自然健康的优质产品。

（二）公司已经具备行业领先的深度研发能力

报告期，公司调整研发策略，以应用研发为主，通过有研发能力的产品经理广泛与外部研发资源和工厂研发中心合作，与国内食品专业院校、食品科研院所、原料科研机构、食品加工设备开发机构等协同，搭建研发平台，通过协同深度研发等方式，加快技术引进与转化，支持产品高质量高效创新。该产品研发方式有效的提升了产品研究的效率和差异化的成功率。目前公司已经与中国农业科学院、中国食品发酵工业研究院、湖北省农科院、武汉轻工大学、湖南中医药大学、湖北工业大学等科研院所和高校展开了深度食品研发合作，这些外部研发机构将会成为公司技术研发、产品开发坚实的支撑。公司建立了自己的产品检测中心，通过了国家实验室（CNAS）认证，并与多个第三方检测机构开展检验合作，不断强化产品质量安全管控。

（三）公司拥有融合程度高的全渠道营销网络

公司构建了覆盖22个省/自治区/直辖市的全国性实体渠道网络，两千多家门店形成“核心商圈-社区”梯度布局，聚焦优质点位实现精益化运营，依托迭代升级的标准化运营体系实现区域深耕与单店效能提升，通过本地生活服务平台延伸3公里生活圈即时服务能力，驱动单店渗透率与用户粘性双提升；线上渠道方面，公司拥有天猫旗舰店、天猫超市、京东旗舰店、京东自营等平台电商渠道，抖音、快手、视频号、小红书等社交电商渠道，朴朴、兴盛优选等社区电商渠道，同时面向用户大批量采购或定制需求布局团购渠道，有效满足了不同消费者群体在不同场景下的多元化休闲食品需求。

（四）公司拥有行业领先的供应链资源以及高效协同供应链体系

公司拥有行业领先的供应链资源，形成从原材料到生产制造再到消费者的敏捷供应链条。在原材料端，公司通过优势原料的溯源，产区战略合作布局，并与渠道前端同频预期优势，聚力将结果收益最大化，反哺供应链实现正向循环发展。在供应商资源上，公司秉承“合作共赢”的理

念，通过定期的产品提案模式和严格的供应商管理制度，不断促进产品理念迭代、创新和供应商自身能力的提升，形成高质量、快响应的合作机制，为消费者提供丰富、新鲜、健康等独具特色的零食产品。

公司库存模式为全渠道库存共享，系统识别各渠道之间库存与需求的满足关系后进行自动库存平衡，有效支撑全渠道需求及时响应。同时在保障供应周 S&OP 高效协同的会议基础上，对社交电商高爆发型活动资源项目开启日协同，对于销量大、销售不稳定、产能紧张的产品，从周需求转入日需求，拉通全链条，结合工厂直发等措施维持极限周转 2-3 天。针对门店月度活动选品特性持续迭代同门店产销协同机制，分周分阶段做供应活动，实现活动前目标锚定、活动中库存监控、活动中后期库存策略复盘，最终实现门店出样率提升 5% 的同时周转下降 1.5 天。

（五）公司构建的智能化数字体系驱动运营效率持续提升

2025 年，公司将人工智能深度融入供应链优化、经营决策效率提升。在供应链方面，公司构建的“门店动态补货决策数据集”成功入选武汉市第二批高质量数据集应用典型案例。该数据集融合销售、季节、促销等多维数据，可实现门店 SKU 需求精准预测，采购决策时间大幅缩短，有效降低滞销商品库存占比。

五、报告期内主要经营情况

报告期，公司主要经营情况如下：

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	5,485,531,786.81	7,159,201,563.03	-23.38
营业成本	4,123,406,719.70	5,287,996,468.07	-22.02
销售费用	1,285,456,240.79	1,508,532,409.78	-14.79
管理费用	220,312,134.05	337,858,137.51	-34.79
财务费用	10,576,712.82	2,782,156.72	280.16
研发费用	17,304,209.53	19,370,169.62	-10.67
经营活动产生的现金流量净额	411,954,774.32	5,771,529.32	7,037.71
投资活动产生的现金流量净额	-529,525,635.35	-649,041,514.66	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-463,894,724.24	-457,098,069.12	不适用
税金及附加	23,392,577.77	45,191,079.55	-48.24
其他收益	34,503,111.34	57,449,349.35	-39.94
投资收益（损失以“-”号填列）	-2,426,548.63	-8,103,227.31	不适用
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-2,257,876.13	-7,813,078.75	不适用
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-29,956,187.32	-42,165,403.50	不适用
资产处置收益（损失以“-”号填列）	4,245,265.25	8,099,421.49	-47.59
营业外支出	1,914,726.08	4,415,428.12	-56.64

所得税费用	-34,414,654.59	23,596,049.13	-245.85
-------	----------------	---------------	---------

营业收入变动原因说明：主要系公司 2025 年持续对产品进行优化和调整，部分产品的售价下调，且公司 2025 年持续优化门店结构，主动淘汰低效门店，店数下降，同时受到平台流量下滑的影响，线上营收下降，导致整体营收下滑；

营业成本变动原因说明：主要受销售规模下降影响；

销售费用变动原因说明：主要系对比同期公司直营门店减少导致的使用权资产、装修资产及柜台折旧摊销费用减少，以及由于线上业务下滑对应促销相关费用下降；

管理费用变动原因说明：主要系本年公司加强费用管控，对组织人员进行调整并运用新技术提升管理人效，同时本年无股份支付费用综合导致管理费用下降；

财务费用变动原因说明：主要系本年利息收入下降所致；

研发费用变动原因说明：主要系人事费用减少；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系销售规模下降及利润总额下降，及税款支出节奏影响公司支付的各项税费同比减少，同时公司门店数量下降带来的人员减少及加强费用管控对组织人员进行优化调整，支付的职工薪酬及其他与经营活动有关的现金减少；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系购买及赎回定期存单、结构性存款、银行理财的节奏影响；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系取得借款和偿还借款净现金流支出增加，同时偿还租赁负债支出和分红支出较同期有所减少；

税金及附加变动原因说明：主要系销售规模下降各项增值税附加税同比减少；

其他收益变动原因说明：主要系公司收到的政府补助减少所致；

投资收益变动原因说明：主要系权益法核算的长期股权投资损失减少；

信用减值损失变动原因说明：主要系上年直营门店闭店较多导致房租押金损失较多所致；

资产减值损失变动原因说明：主要系对存货、长期股权投资及部分门店长期资产计提减值准备；

资产处置收益变动原因说明：主要系直营门店闭店处置损失增加；

营业外支出变动原因说明：主要系公益捐赠金额波动；

所得税费用变动原因说明：主要系亏损增加，对应确认的递延所得税费用的影响。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期，公司主营业务收入为 542,852.84 万元，主营业务成本为 408,347.28 万元，毛利率 24.78%。具体情况如下：

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
零售和批发业	5,428,528,374.26	4,083,472,756.65	24.78	-23.59	-22.26	减少 1.28 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增	营业成本比上年增	毛利率比上年增减

				减 (%)	减 (%)	(%)
坚果炒货	925,459,430.55	745,922,302.13	19.40	-18.70	-15.68	减少 2.89 个百分点
果干果脯	371,985,916.25	269,523,337.43	27.54	-40.64	-39.63	减少 1.22 个百分点
肉类零食	1,139,911,408.16	808,418,758.03	29.08	-11.97	-13.15	增加 0.96 个百分点
素食山珍	299,588,447.62	215,122,286.39	28.19	-27.58	-26.07	减少 1.48 个百分点
糖果糕点	975,895,601.92	701,692,861.46	28.10	-35.43	-34.92	减少 0.56 个百分点
其他	1,715,687,569.76	1,342,793,211.21	21.73	-19.05	-17.21	减少 1.75 个百分点
合计	5,428,528,374.26	4,083,472,756.65	24.78	-23.59	-22.26	减少 1.28 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华中	1,570,356,932.09	1,168,147,097.52	25.61	-15.87	-12.95	减少 2.50 个百分点
华东	310,018,965.78	221,363,219.10	28.60	-38.95	-36.49	减少 2.76 个百分点
西南	386,752,354.14	282,729,288.24	26.90	-32.92	-30.29	减少 2.75 个百分点
华南	351,178,634.05	258,883,182.79	26.28	-27.01	-26.06	减少 0.94 个百分点
华北和西北	101,228,362.20	78,304,244.81	22.65	-36.21	-34.73	减少 1.75 个百分点
其他	2,708,993,126.00	2,074,045,724.19	23.44	-22.90	-22.81	减少 0.09 个百分点
总计	5,428,528,374.26	4,083,472,756.65	24.78	-23.59	-22.26	减少 1.28 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
电子商务业务	2,168,216,753.08	1,612,454,660.29	25.63	-26.05	-27.54	增加 1.52 个百分点
加盟业务	1,358,898,488.84	1,198,147,981.20	11.83	-27.47	-23.74	减少 4.32 个百分点
直营零售业务	1,360,636,759.42	811,279,051.26	40.38	-20.76	-18.47	减少 1.67 个百分点
团购业务	540,776,372.92	461,591,063.90	14.64	-7.04	-0.02	减少 5.99 个百分点

合计	5,428,528,374.26	4,083,472,756.65	24.78	-23.59	-22.26	减少 1.28 个百分点
----	------------------	------------------	-------	--------	--------	--------------

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

1、主营业务分地区情况中，将难以按地区分类的团购业务和电子商务业务并入“其他”进行列示。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
零售和批发业	采购及运输成本	4,083,472,756.65	100.00	5,252,963,479.85	100.00	-22.26	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
坚果炒货	采购及运输成本	745,922,302.13	18.27	884,667,057.77	16.84	-15.68	
果干果脯	采购及运输成本	269,523,337.43	6.60	446,456,720.13	8.50	-39.63	
肉类零食	采购及运输成本	808,418,758.03	19.80	930,775,736.63	17.72	-13.15	
素食山珍	采购及运输成本	215,122,286.39	5.27	290,962,235.05	5.54	-26.07	
糖果糕点	采购及运输成本	701,692,861.46	17.18	1,078,241,061.84	20.53	-34.92	
其他	采购及运输成本	1,342,793,211.21	32.88	1,621,860,668.43	30.87	-17.21	

合计	采购及运输成本	4,083,472,756.65	100.00	5,252,963,479.85	100.00	-22.26	
----	---------	------------------	--------	------------------	--------	--------	--

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额80,419.92万元，占年度销售总额13.14%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额63,617.83万元，占年度采购总额15.51%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C.报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D.报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度	同比增减 (%)	重大情况说明
销售费用	1,285,456,240.79	1,508,532,409.78	-14.79	
管理费用	220,312,134.05	337,858,137.51	-34.79	主要系本年公司加强费用管控，对组织人员进行调整并运用新技术提升管理效率，同时本年无股份支付费用综合导致管理费用下降
研发费用	17,304,209.53	19,370,169.62	-10.67	
财务费用	10,576,712.82	2,782,156.72	280.16	主要系本年利息收入下降所致

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

本期费用化研发投入	17,304,209.53
本期资本化研发投入	
研发投入合计	17,304,209.53
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.32
研发投入资本化的比重 (%)	

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	62
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	1.33
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	1
本科	48
专科	13
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	6

30-40岁（含30岁，不含40岁）	45
40-50岁（含40岁，不含50岁）	11
50-60岁（含50岁，不含60岁）	0
60岁及以上	0

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

单位：元

项目	2025年度	2024年度	同比增减（%）	重大情况说明
经营活动产生的现金流量净额	411,954,774.32	5,771,529.32	7,037.71	主要系销售规模下降及利润总额下降，及税款支出节奏影响公司支付的各项税费同比减少，同时公司门店数量下降带来的人员减少及加强费用管控对组织人员进行优化调整，支付的职工薪酬及其他与经营活动有关的现金减少
投资活动产生的现金流量净额	-529,525,635.35	-649,041,514.66	不适用	
筹资活动产生的现金流量净额	-463,894,724.24	-457,098,069.12	不适用	

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

单位：元

项目	金额	占利润总额比例（%）	形成原因	是否具有可持续性
其他收益	34,503,111.34	-19.30	主要为政府补助	否

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末 金额较上 期期末变 动比例 (%)	情况说明
货币资金	313,000,582.64	8.19	1,031,559,467.72	21.94	-69.66	主要系使用闲置自有资金进行现金管理
交易性金融资产	933,688,452.77	24.42	323,979,662.25	6.89	188.19	主要系使用闲置自有资金进行现金管理
应收账款	253,281,742.34	6.63	470,645,481.07	10.01	-46.18	主要系本年春节晚于上年且销售收入下降，本期期末商家备货较上年期末减少
长期应收款	5,463,790.80	0.14	9,558,832.80	0.20	-42.84	主要系本期应收融资租赁款减少
其他权益工具投资	1,329,972.00	0.03	2,279,952.00	0.05	-41.67	主要系其他权益工具投资公允价值变动所致
在建工程	2,228,573.37	0.06	5,637,568.18	0.12	-60.47	主要系上年期末工厂设计总包项目本期转固，在建工程减少
使用权资产	191,083,793.08	5.00	406,866,266.78	8.65	-53.04	主要系本期直营门店店数减少引起租赁合同额减少
商誉			366,916.41	0.01	-100.00	主要系并购企业经营状况发生变化计

						提高誉减值
长期待摊费用	37,979,429.05	0.99	97,457,310.30	2.07	-61.03	主要系本期长期待摊费用摊销增加且对门店装修资产及道具柜台等资产计提减值准备
递延所得税资产	173,382,237.64	4.54	127,128,546.68	2.70	36.38	主要系可抵扣亏损确认的递延所得税资产增加
其他非流动资产	667,415.73	0.02	6,381,889.57	0.14	-89.54	主要系固定资产及无形资产预付款减少
短期借款	160,000,000.00	4.19	310,000,000.00	6.59	-48.39	主要系银行承兑汇票贴现借款减少
应交税费	22,781,092.46	0.60	39,741,206.32	0.85	-42.68	主要系本期缴纳增值税导致应交税费余额减少
一年内到期的非流动负债	112,235,782.29	2.94	206,647,994.69	4.39	-45.69	主要系本期直营门店店数减少一年内应付租赁合同付款额减少
租赁负债	74,037,377.50	1.94	180,946,185.51	3.85	-59.08	主要系本期直营门店店数减少租赁合同付款额减少
少数股东权益	5,052,634.49	0.13	1,766,056.23	0.04	186.10	主要系少数股东享有的净资产份额的变动

其他说明：

无

2、 境外资产情况

适用 不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	127,917,169.18	主要系一年期定期存款、汇票保证金及冻结资金

4、 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见本报告第三节相关内容。

零售行业经营性信息分析

1、报告期末已开业门店分布情况

√适用 □不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平米)	门店数量	建筑面积 (万平米)
华中	加盟	1	0.00224	805	5.8651
华中	直营			371	3.8104
华东	加盟			146	0.8700
华东	直营			103	0.9579
西南	加盟			235	1.6978
西南	直营			107	1.0860
华南	加盟			172	1.1720
华南	直营			78	0.7428
西北	加盟			63	0.3882
西北	直营			25	0.2259
华北	加盟			1	0.0035
华北	直营			0	0.0000

2、其他说明

√适用 □不适用

2.1 门店变动信息

报告期内，公司对线下门店实施精细化开发管理，优化门店结构，科学把握门店规模。门店变动具体情况如下表所示：

单位：家

项目	2025 年度		2024 年度		2023 年度	
	直营门店	加盟门店	直营门店	加盟门店	直营门店	加盟门店
期初数量	1033	1671	1256	2037	998	2228
当期增加数量	68	230	86	175	455	224

当期减少数量	417	478	309	541	197	415
当期净增加数量	-349	-248	-223	-366	258	-191
期末数量	684	1423	1033	1671	1256	2037

(1) 报告期内新增门店

报告期内，公司线下门店新增 122 家，具体情况如下表：

单位：家

地区	经营业态	门店数量	门店面积（平米）
华北	加盟	0	0.00
华北	直营	0	0.00
华东	加盟	6	227.66
华东	直营	3	230.70
华南	加盟	8	378.80
华南	直营	3	176.51
华中	加盟	55	4,301.97
华中	直营	19	1,476.58
西北	加盟	7	265.10
西北	直营	1	86.00
西南	加盟	18	1,176.10
西南	直营	2	159.82

注：以上数据不含 176 家转店信息（40 家加盟门店转直营门店、136 家直营门店转加盟门店）

(2) 报告期内减少门店

报告期内，公司为保持线下门店的经营质量和盈利水平，共闭店 719 家，具体闭店情况如下：

单位：家

地区	亏损原因闭店		主动优化闭店		其他原因闭店	
	门店数量	门店面积（平米）	门店数量	门店面积（平米）	门店数量	门店面积（平米）
华北						
华东	112	9,465.17			16	1,136.83
华南	78	5,499.24	2	115.38	25	1,642.61
华中	215	14,657.17	22	1,715.63	58	3,965.42
西北	36	2,726.24	3	131.40	9	603.55

西南	96	6,866.97	12	759.22	35	2,404.21
----	----	----------	----	--------	----	----------

注：以上数据不含 176 家转店信息（40 家加盟门店转直营门店、136 家直营门店转加盟门店）

（3）续租安排

报告期内直营门店续租情况如下表所示：

单位：家

项目	合同到期数量	到期后续租数量
2025 年度	444	232

2.2 门店店效

报告期内终端销售前十家门店的店效情况如下表：

单位：元

地区	门店名称	终端销售	平均日销售增长率	每平米租金/年
华南	深圳宝安壹方城店（迁）	8,630,063	-10.21%	14,819.01
华中	武汉江汉发展大道店	6,876,646	/	53,686.48
华中	武汉和平街三店	6,832,856	/	90,096.33
华中	武汉江汉银墩街店	6,181,852	/	19,875.65
华中	金银潭永旺店	5,884,017	-12.13%	6,249.17
华中	武汉和平街一店	5,789,419	/	24,224.41
华中	孝感吾悦广场店（扩）	5,549,556	9.88%	2,503.84
华中	武昌万象城店	5,365,402	27.60%	4,662.85
华中	江夏永旺店	4,917,268	14.41%	7,168.24
华中	武汉和平街二店	4,908,848	/	38,166.64

2.3 仓储物流情况

（1）仓网布局

截至 2025 年底，公司在仓网结构上分为中心仓、城市仓、工厂直发仓 3 种类型的仓储布局，满足全渠道业务的高质、高效的物流交付。其中自营中心仓 4 个，分布在湖北武汉、四川成都、广东东莞等城市；与行业优质三方合作的城市仓 4 个，分布在湖南长沙、河南郑州、江苏无锡、陕西西安等城市；工厂直发仓 20 余个。公司在武汉中心仓建立了冷冻、冷藏、阴凉、恒温 4 个温区的仓储条件，满足各类产品的物流交付能力；在自动化设备上配置应用了密集存储设备、输送分拣设备、潜伏式搬运设备等，以提升业务运营的能力及效率。

（2）运行模式

公司构建了数字化的供应链管理平台，从采购端和销售端对大数据进行分析预测和订单计划，实现全渠道的仓货共享，提升货物的周转效率。公司联合供应商打造工厂直发、礼盒组装属地化等业务模式，减少商品流转搬运次数，以最快的速度将产品交付到顾客手中，为消费者提供更新鲜，更美味的产品。

在仓储环节，公司围绕门店、线上、经销订单交付场景需求，通过信息系统及自动化设备的建设应用，根据实际需要及相关的流程制度对产品进行收货、上架、存储、移库、发货、退货、盘点和库内抽检等业务操作，保障仓储环节的高质、高效的运行。

在交付运作环节，接到发货订单时，通过仓储管理系统将销售订单需求转换为物流各环节的执行任务，根据订单的不同属性对其进行分类，在库内执行播种式分拣、摘果式拣选、复核、包装等业务环节后完成货品出库。出库后，根据订单渠道类型，再通过运输管理系统调度外协合作的城配服务商、快递服务商、干线服务商，进行订单的现场揽收交接和配送交付服务。

2.4 商品采购与存货情况

商品采购执行	公司与优质供应商合作，以销定采，即根据各渠道的销售数据、预算目标与趋势预测进行单品销售预测，结合节假日、商品供应等级、保质期等因素制定备货计划，同时对产品的销售数据进行追踪分析，并动态修正备货计划。每周，公司根据备货计划及供应商的供应参数制定采购计划，并在SRM系统下达采购订单，供应商生产完成后根据回货计划完成到仓的货物交付。
供应协同及异常解决机制	为保障供应稳定有序，公司持续推进产销协同机制，其中以年度预算做供应商份额、产能、大宗原料储备调控，以半年度、季度达成做实际执行校准，以月度经营目标做执行协同，以周计划作为供应商订单交付与库存管理依据，形成同完整的产销机制。 同时为保障原料稳定，旺季来临后每周召开专项原料会议，评估原料选品、市场行情判断，并以此进行打品策略评估，实现原料从需求到采买在渠道和供应链端高效拉通，进入旺季销售执行阶段后每周召开专项会议跟进原料需求变动、市场行情、采购数量及库存消化进度，保障原料的供应与库存全程可视、可控。
存货库存管理监控	公司制定有《良品铺子采购订单管理流程》《良品铺子供应商回货管理流程》《良品铺子分仓调拨计划管理流程》《良品铺子供应商直送收货执行流程》等管理制度及操作流程，对存货采购、验收入库、仓储保管、领用发出、盘点报损等业务环节进行严格规范。 同时，供应链每周对在仓临期、滞销库存分品类、渠道、风险天数进行报表邮件任务预警，并定期跟进渠道在异常库存上的消化进度以保障库存风险解决，同时针对异常存货指标及时修正供应参数，通过暂停订单、跨渠道平衡等手段改善库存情况。 在存货盘点方面，公司对各物流分仓及门店存货定期制定盘点计划，实施实物盘点，财务中心进行过程监督，以保障实物库存与系统库存在数量、批次、货位相符。
过期商品的处理政策及减值计提政策	公司制定有《商品保质期管理制度》。为提升顾客消费体验，所有商品都在商品信息化管理系统中定义了短于保质期天数的销售临期时间。临期产品公司直接按照制度要求进行冻结报损处理，以保障消费者不会购买到过期产品。

2.5 与行业特点相关的费用项目

按产品分类，公司属于休闲食品零售行业，主要费用集中在销售费用中。报告期内，公司销售费用的具体情况如下表所示：

单位：万元

销售费用明细	2025 年度	2024 年度	本年占比	本年费率	费率变动
促销费用	40,826.16	43,888.23	31.76%	7.44%	1.31%
职工薪酬	30,605.33	33,778.13	23.81%	5.58%	0.86%
使用权资产折旧	23,355.91	30,451.72	18.17%	4.26%	0.01%
运杂及仓储费用	8,960.91	11,064.87	6.97%	1.63%	0.08%
折旧与摊销	7,320.66	11,447.40	5.69%	1.33%	-0.27%
服务费	7,357.51	9,148.26	5.72%	1.34%	0.06%
租赁及物业费	4,726.98	5,075.51	3.68%	0.86%	0.15%
水电费用	1,923.77	2,161.84	1.50%	0.35%	0.05%
物料消耗	565.76	905.35	0.44%	0.10%	-0.03%
股份支付费用	0.00	118.97	0.00%	0.00%	-0.02%
其他	2,902.64	2,812.97	2.26%	0.53%	0.14%
合计	128,545.62	150,853.24	100.00%	23.43%	2.36%

注：上述合计数与各项明细加总数如有尾差系四舍五入所致。

2.6 线上销售情况

报告期内，公司 2025 年度线上主营业务收入为 21.68 亿元，同比下降 26.05%，占主营业务收入比重为 39.94%，同比下降 1.33 个百分点。

2.7 会员情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司全渠道累计可触达会员达 1.66 亿，其中重点维护会员超过 8,927 万人。从会员来源看，门店会员达 5,690 万人，电商会员 1,461 万人，微信会员 846 万人，支付宝会员 547 万人。会员画像方面，活跃会员中女性占比 81.24%，男性占比 18.76%。品牌在中产家庭及品质消费人群中积淀深厚，核心消费群体以 25-40 岁女性为主，年轻客群占比较高。

2025 年，会员销售额占公司总销售额的比例约为 69.60%，全渠道有消费会员的人均贡献同比提升 5.30%，会员价值持续释放。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

报告期末，公司对外投资余额合计 51,384,194.84 元（2024 年：66,824,524.06 元），其中合营和联营企业投资期末余额 50,054,222.84 元、其他权益工具投资期末余额 1,329,972.00 元，具体变动详见第八节财务报告七、合并财务报表项目注释 17、长期股权投资、18、其他权益工具投资。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	326,259,614.25	11,009,610.99	-949,980.00		6,725,000,000.00	6,126,300,820.47		935,018,424.77
合计	326,259,614.25	11,009,610.99	-949,980.00		6,725,000,000.00	6,126,300,820.47		935,018,424.77

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
良品工业	子公司	食品批发兼零售、连锁经营管理	50,000.00	215,647.27	67,533.13	399,525.26	-4,083.08	-2,650.84
良品电商	子公司	网上食品批发兼零售	500.00	23,396.38	-676.80	159,354.91	-1,374.89	-1,528.01
良品购	子公司	食品批发兼零售	800.00	13,280.83	1,032.96	36,615.87	-2,313.99	-1,747.76
聚亿投资	子公司	对外投资	10,000.00	10,846.24	10,846.24		-1,735.52	-1,789.95

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
宁波良品铺子食品科技有限公司	清算注销	无重大影响
河北良品铺子食品有限公司	清算注销	无重大影响
宁波良品茶歇食品有限公司	清算注销	无重大影响
武汉这野食品有限公司	清算注销	无重大影响
宁波星河智联供应链科技有限公司	清算注销	无重大影响
湖北良品铺子科技有限公司	清算注销	无重大影响
湖北良品铺子云服务科技有限公司	清算注销	无重大影响
宁波酱卤大叔食品有限公司	清算注销	无重大影响
你好诚实健康科技（武汉）有限公司	清算注销	无重大影响
内蒙古蒙光食品有限公司	清算注销	无重大影响
武汉那野商贸有限公司	清算注销	无重大影响
宁波兴良投资有限公司	清算注销	无重大影响
南京良品铺子博闻志远企业管理服务有限公司	清算注销	无重大影响
宁波酱卤大叔企业管理合伙企业（有限合伙）	清算注销	无重大影响

其他说明

适用 不适用

（八）公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 不适用

竞争格局上，行业集中度较低，头部品牌份额分散，尚未形成绝对主导的竞争格局。量贩零食业态凭借较强的价格竞争力，对传统渠道形成一定冲击。与此同时，传统商超、品牌专卖店等渠道面临客流分流和经营压力，行业渠道格局正在重构。

产品端，健康化升级成为核心发展方向。消费者在追求口味的同时，更加关注成分清洁、功能添加与营养均衡，促使企业在经典品类上进行健康改良与风味突破。高蛋白、风干、原切、非油炸等健康工艺备受青睐，区域特色食材的工业化转化也为行业提供了差异化创新空间。短保、鲜食等技术应用日益广泛，以更好地满足消费者对新鲜度的要求。

竞争逻辑正在发生深刻变化。随着渠道变革的深化和消费者需求的分化，行业竞争正从同质化的价格战转向差异化与效率战。未来，能够在品质、效率、差异化三个维度形成协同优势的企业，将更有可能在激烈的市场竞争中赢得主动。

(二) 公司发展战略

√适用 不适用

公司确立了“高品质食品”的价值定位，以“好吃、新鲜、安全、值得、有面”五个核心用户价值为战略支点，以“产品与用户价值”驱动增长，构建“品质引领、品牌驱动、生态协同、组织赋能”四位一体的发展格局。

(三) 经营计划

√适用 不适用

公司确立了“品质经营、品牌托付”的战略主题，重点围绕产品、渠道和组织三个维度展开布局。在产品方面，公司锚定“好吃、新鲜、安全、值得、有面”五个核心用户价值，以“一品一链”为关键业务抓手，打造一批“可感知、可复制、可视频化”的精品爆款，形成更多“产区溯源”品牌传播势能，让用户真正感知良品铺子的高品质；渠道方面，在门店进行品类与服务双升级，深化门店、电商、社交、即时零售等多渠道融合，提升全渠道运营效率；组织方面，持续优化治理架构，强化“关键少数”责任，完善激励约束机制，激发组织活力。通过好产品打动味蕾、好内容建立信任、好服务兑现承诺，实现用户信任与长期品牌力的提升，以差异化的产品和可验证的品质证据赢得市场。

(四) 可能面对的风险

√适用 不适用

1、销售的季节性风险

休闲食品行业呈现出较为显著的季节性特征，这一特征主要受到气候因素与传统节日消费习惯的双重影响。一方面，由于气候原因，消费者一般在第一季度或第四季度对休闲食品有较高的消费需求；另一方面，元旦、元宵节、春节、中秋节等传统节日也主要集中在第一季度或第四季度，因此第一季度和第四季度通常为休闲食品行业销售旺季。此外，受电商销售模式的影响，每年“618”“双十一”“双十二”“年货节”等打折促销期间，休闲食品的销售规模也会大幅增加，从而导致公司业绩在年内存在一定波动。如果不能精准把握市场节奏，在采购配送、库存备货等关键环节上出现失误，公司将面临备货不足流失市场份额或部分产品过剩造成产品积压的经营风险。

2、原材料价格波动的风险

公司所经营的休闲食品的主要原材料包括坚果、水果、肉类、水产品、五谷等农副产品。农副产品易受自然条件、市场供求等因素影响，其价格存在一定的波动性。因此，公司采购成本会随着农副产品市场价格的起伏而变动。原材料价格的大幅上涨将直接压缩公司的利润空间，对公司的盈利能力构成挑战。为了有效应对原材料价格波动的风险，公司采取了一系列积极且具有前瞻性的措施。一方面，不断完善供应商引进制度，建立严格、科学的供应商评估和筛选机制。另一方面，公司积极推进规模化采购战略。公司将加强市场监测和预警机制建设，密切关注农副产品市场动态，提前做好应对准备，及时调整采购策略和生产经营计划，以降低原材料价格波动对公司的不利影响。

3、行业竞争风险

我国休闲食品行业进入门槛相对较低，市场参与者众多，产品同质化较为严重，行业竞争激烈。公司在休闲食品行业经过多年的深耕细作发展，在品牌认知、全渠道运营、供应链整合等方面已形成了一定的竞争优势，但面对行业格局的深刻变化，仍面临诸多挑战。若公司不能有效应对上述行业变革，在保持产品品质的同时持续优化供应链效率、提升渠道运营能力、巩固差异化竞争优势，可能导致市场份额下滑、经营业绩承压，从而影响公司的财务状况和经营成果。为此，公司确立了“品质经营、品牌托付”的战略主题，锚定“好吃、新鲜、安全、值得、有面子”五个核心用户价值，以差异化产品和可验证的品质证据构建竞争壁垒，努力在激烈的市场竞争中寻求突破。

4、食品安全质量风险

公司主要从事休闲食品的研发、采购、销售、物流配送和运营业务。随着政府和消费者对于食品安全的日趋重视，食品质量安全已经成为休闲食品企业生存和发展的重中之重。

公司在产品研发、采购、生产、运输、仓储及销售各环节，从体系建设、硬件设施到人员配置持续加大投入，根据业务变化，不断完善全过程质量管控流程，形成了完善的产品质量安全管控体系。公司建立了供应商引进管理、供应商生产过程控制、产品验收的质量管理和储运销售食安管理多重机制。在引进环节，每家新供应商都经过硬件条件调查、合规性审查、样品检测、品评测试、实地审核等流程进行严格的筛选；在合作过程中，对供应商实施质量绩效评价和风险

分级动态管理，据此开展年度监查和飞行审核，汰换不合格供应商。为了提高供应商质量管理水平，公司制定了供应商质量管理手册，统一了对供应商的质量安全管控要求，并开展培训，督导实施。为了确保产品品质的稳定与高标准，公司制定了严苛的产品质量标准书；对以农产品为原料的零食品类，坚持严格的原材料品控标准，与上游供应商一起考察原料产地，选择优质原料，并始终坚持制定严于国标的食品安全指标。公司建立了自己的检测中心，通过了国家级实验室（CNAS）认证，并持续进行能力验证，与第三方检测机构开展合作，赋能供应商，建立了“以良品检验中心为主导，以第三方检测机构为辅助，以各生产商实验室为基础”的检测体系。严格到仓检验和货架期关键质量和安全指标的监测，执行从到货抽样到留样二次检验等五环节产品验收流程，覆盖产品入库到上市销售后的全部环节。同时，在产品验收、存储运输与销售环境、产销周期控制、不合格产品销毁处理、客诉反向追溯等环节采用数字化手段，深化全要素、全过程、高标准的质量管控。

尽管如此，公司的产品质量仍不可避免的受限于原料辅料质量波动风险、生产与加工环节风险、运输过程存储条件及气候环境等影响，无法完全避免一些不可预见因素导致产品质量出现问题的风险。如果公司销售的商品存在食品安全风险甚至发生食品安全事故，将会对公司的品牌形象和经营业绩产生不利影响。

5、品牌被仿冒的风险

在休闲食品行业同质化竞争加剧的背景下，品牌已成为区别于竞争对手的核心壁垒。品牌不仅是消费者识别产品来源的标识，更是连接消费情感、传递品质承诺的重要载体。经过多年深耕，“良品铺子”品牌所积累的知名度和美誉度，已转化为显著的消费粘性，从休闲食品市场的消费趋势来看，品牌影响力已成为影响购买决策的首要驱动因素。经过多年持续努力，公司已在品牌建设方面取得显著成效，先后获得国家工商总局商标局授予的“中国驰名商标”、湖北省工商行政管理局认定的“湖北省著名商标企业”以及商务部评选的“电子商务示范企业”等多项荣誉。“良品铺子”品牌在国内休闲食品市场已建立起较高的品牌知名度和良好的市场美誉度。

然而，随着休闲食品市场规模持续扩大，行业内出现部分不法商家通过抄袭、仿冒知名品牌产品的方式参与市场竞争的现象。尽管公司已积极采取商标注册、技术防护、市场监测等多种措施加强知识产权保护，但由于仿冒、傍品牌行为具有较强的隐蔽性和分散性，公司可能存在没有及时获取所有侵权信息的情况。若未来市场上出现大量仿冒公司产品、攀附品牌的行为，可能会对公司长期积累的品牌形象造成负面影响，进而削弱消费者的购买意愿，对公司的正常生产经营产生不利影响。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关法律、法规的要求，不断完善公司法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，提高公司规范运作水平。目前，公司治理实际状况符合中国证监会的有关要求。

1、关于股东与股东会：公司严格按照《公司法》《公司章程》等规定，召集、召开股东会，并按要求对会议相关信息进行披露，各次股东会均由见证律师现场监督并出具法律意见书，确保了全体股东特别是中小股东的合法权利。

2、关于控股股东与上市公司：公司拥有独立的业务和经营自主能力，控股股东与上市公司之间在业务、人员、资产、机构、财务相互独立。公司控股股东行为规范，没有超越股东会直接或间接干预上市公司的决策和生产经营等活动。

3、关于董事与董事会：公司董事会由9名董事组成，其中独立董事3名，公司董事会的人数及人员构成符合法律法规和《公司章程》的规定。公司董事会按照《董事会议事规则》规范运作，各位董事熟悉有关法律、法规，了解董事的权利和义务，履职期间认真出席董事会、股东会，勤勉尽责。报告期，公司召开股东会审议补选独立董事事宜，独立董事候选人任职资格符合《公司法》《公司章程》的相关规定，选举程序合法合规保持了董事会工作的连续性和稳定性。

4、关于董事会专门委员会与独立董事：公司董事会设审计委员会、提名与薪酬委员会、战略与发展委员会，依照相关法律法规、《公司章程》等规定履行相应职责。独立董事在审计委员会、提名与薪酬委员会中占多数席位，并担任召集人。公司独立董事能始终保持独立性，凭借专业优势在重大事项特别是上市公司与股东、实际控制人以及管理层利益冲突事项上更好地发挥监督作用，促使董事会决策符合公司整体利益，切实保护中小股东利益。

5、关于利益相关者：公司能够充分尊重和维持债权人、投资者、员工、用户、供应商、加盟商、社区等利益相关者的合法权益，与利益相关者积极合作，共同推动公司持续、健康发展。

6、关于信息披露与透明度：公司严格按照《信息披露制度》《公司章程》和中国证监会等有关部门的法律、法规的规定，认真履行信息披露义务，明确信息披露责任人，真实、准确、完整、及时地披露有关信息，保证所有投资者有公平获取公司信息。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
程虹	董事长	男	63	2025/3/1	2026/11/26	0	0	0	不适用	112.86	是
	总经理（代行）			2025/3/1	2025/4/26						
	董事			2022/9/15	2026/11/26						
杨红春	董事	男	53	2017/11/27	2026/11/26	0	0	0	不适用	73.88	是
	总经理			2025/4/26	2026/11/26						
杨银芬	董事	男	52	2017/11/29	2026/11/26	0	0	0	不适用	56.60	否
	董事长（离任）			2023/11/27	2025/3/1						
	总经理（离任）			2023/11/27	2025/3/1						
张国强	董事	男	53	2017/11/27	2026/11/26	0	0	0	不适用	20.10	否
王佳芬	董事	女	75	2022/9/15	2026/11/26	0	0	0	不适用	0.00	是
杨嵘峰	董事	男	40	2022/3/15	2026/11/26	0	0	0	不适用	0.00	是
尉安宁	独立董事	男	63	2022/9/15	2026/11/26	0	0	0	不适用	24.00	是
龚顺荣	独立董事	男	62	2023/11/27	2026/11/26	0	0	0	不适用	24.00	否
章霞	独立董事	女	50	2025/5/20	2026/11/26	0	0	0	不适用	14.78	是
李四海	独立董事（离任）	男	42	2023/11/27	2025/5/20	0	0	0	不适用	9.28	否
徐然	董事会秘书、副总经理	女	41	2017/11/29	2026/11/26	0	0	0	不适用	80.87	否
	财务负责人			2021/12/24	2026/11/26	0	0	0	不适用		
柯炳荣	副总经理	男	53	2017/11/29	2026/11/26	0	0	0	不适用	78.41	否
李好好	副总经理	女	44	2022/10/27	2026/11/26	0	0	0	不适用	132.30	否
金安	副总经理	男	45	2022/10/27	2026/11/26	0	0	0	不适用	129.79	否

合计	/	/	/	/	/	0	0	0	/	756.88	/
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	--------	---

注：上述人员报告期内从公司获得的税前报酬总额为其担任公司董事/高级管理人员职务期间获得。程虹、杨红春在 2025 年度内分别开始担任公司董事长、总经理职务，按照公司薪酬制度相应领取薪酬。

姓名	主要工作经历
程虹	现任武汉大学质量发展战略研究院院长；曾任华测检测认证集团股份有限公司独立董事；现兼任武汉光谷信息技术股份有限公司独立董事；2022 年 9 月至今任公司董事；2025 年 3 月 1 日至今任公司董事长；2025 年 3 月 1 日至 2025 年 4 月 26 日代行总经理职责。
杨红春	于 1997-2005 年就职于广东科龙电器股份有限公司，先后曾任广东科龙电器股份有限公司广西、广东、湖南分公司总经理等职；2009-2010 年就职于武汉阳光旭商贸有限公司；2010-2017 年就职于湖北良品铺子食品有限公司，历任执行董事、总经理、董事长等职；2017 年 11 月至 2023 年 11 月任公司董事长，2022 年 9 月至 2023 年 11 月兼任公司总经理；2023 年 11 月公司董事会换届后任董事。2024 年 3 月至 2025 年 8 月兼任永艺家具股份有限公司董事。2025 年 4 月 26 日至今任公司总经理。
杨银芬	于 1996-2003 年就职于广东科龙电器股份有限公司，先后曾任广东科龙电器股份有限公司陕西、吉林、黑龙江、辽宁分公司总经理等职；2003-2008 年担任佛山市顺德区容桂美蓝蒂卫浴设备厂总经理；2009-2010 年就职于武汉阳光旭商贸有限公司；2010-2017 年就职于湖北良品铺子食品有限公司，历任董事、副总经理等职；2017-2022 年任公司总经理，2017 年起任公司董事，2022 年 9 月至 2023 年 11 月任公司副董事长；2023 年 11 月公司董事会换届后任董事长兼总经理；2025 年 3 月辞任董事长、总经理职务，辞任后继续担任公司董事、战略委员会委员职务，并被董事会授予“荣誉董事长”。
张国强	于 1997-1998 年就职于武汉建工股份有限公司，曾任装饰工程师；1998-2006 年就职于湖北丝宝股份有限公司，曾任设计师；2009-2010 年就职于武汉阳光旭商贸有限公司，曾任业务副总经理，2010-2017 年就职于湖北良品铺子食品有限公司，历任董事、门店事业部开发中心负责人等职；2017 年起任公司董事，2017 年 11 月至 2023 年 11 月任公司副总经理；2023 年 11 月公司董事会换届后任董事。
王佳芬	曾任上海市星火农场、芦潮港农场党委副书记兼厂长，上海农场管理局工业外经处处长，上海牛奶（集团）有限公司、光明乳业股份有限公司董事长兼总经理，纪源投资咨询（上海）有限公司合伙人，平安信托有限公司副董事长，美年大健康产业（集团）有限公司和美年大健康产业控股股份有限公司董事，上海新通联包装股份有限公司董事，振德医疗用品股份有限公司独立董事、董事，永艺家具股份有限公司独立董事、董事，金斯瑞生物科技股份有限公司董事，上海荣泰健康科技股份有限公司董事，上海东方女性领导力发展中心理事长，以及本公司独立董事；现任上海领教企业管理咨询有限公司领教，兼任海程邦达供应链管理股份有限公司董事，新希望六和股份有限公司独立董事，上海观诘企业管理咨询有限公司监事；2022 年 9 月至今任公司董事。
杨嵘峰	曾任香港普华永道会计师事务所会计师，今日资本（香港）有限公司的投后管理总监、合伙人；2023 年 2 月至今，任 Capital Today Group (HK) Limited 合伙人；2022 年 3 月至今任公司董事。
尉安宁	曾任宁夏广播电视大学经济系讲师，中国社会科学院经济研究所助理研究员，世界银行农业自然资源局农业经济学家，荷兰合作银行东北亚食品农业研究主管，新希望集团有限公司常务副总裁，比利时富通银行中国区总裁，山东亚太中慧集团有限公司董事长，大成食品（亚洲）有限公司董事会主席，新疆泰昆集团股份有限公司董事，宁夏谷旺投资管理有限公司执行董事兼总经理，东方证券股份有限公司独立董事，烟台张裕葡萄酒股份有限公司董事，江苏金融租赁股份有限公司董事，陕西石羊农业科技股份有限公司董事，宁夏农垦集团有限

	公司董事，华宝基金管理有限公司独立董事，佳禾食品工业股份有限公司独立董事，民生证券股份有限公司独立董事；现任上海谷旺投资管理有限公司执行董事兼总经理、宁波谷旺投资管理有限公司执行董事，兼任大成食品（亚洲）有限公司董事，海程邦达供应链管理股份有限公司独立董事；2022 年 9 月至今任公司独立董事。
龚顺荣	曾任武汉市司法局科员；武汉市第六律师事务所律师、副主任；湖北君尚君律师事务所律师、副主任；自 2005 年 1 月至今在湖北得伟君尚律师事务所工作，历任执行合伙人、首席执行合伙人、主任，现任湖北得伟君尚律师事务所律师；2023 年 11 月至今任公司独立董事。
章霞	曾就职于中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）、武汉洪房房地产土地估价有限公司等；现任湖北诚君尚明会计师事务所（普通合伙）执行事务合伙人、西藏中永泽评估咨询合伙企业（普通合伙）执行事务合伙人；2025 年 5 月 20 日至今任公司独立董事。
李四海	2014 年 8 月至今在中南财经政法大学会计学院工作，历任副教授，现任中南财经政法大学会计学院副院长、教授、博士研究生导师，兼任滇西财务与会计研究院院长、中国会计学会理事、中国商业会计学会环境社会与公司治理分会副会长、海南金盘智能科技股份有限公司独立董事；2023 年 11 月至 2025 年 5 月任公司独立董事。
徐然	曾就职于安永华明会计师事务所、德勤华永会计师事务所；曾任深圳市九派资本管理有限公司武汉分公司投资经理；2015—2017 年就职于湖北良品铺子食品有限公司，任审计中心负责人；2017 年至今任公司副总经理、董事会秘书；2021 年 4 月至 2022 年 8 月任公司董事；2021 年 12 月至今任公司财务负责人。
柯炳荣	曾就职于武汉统一企业食品有限公司，任总经理助理、工会主席；曾就职于湖北良品铺子食品有限公司，历任物流中心总监、副总经理等职；2017 年至今任公司副总经理、公共事务中心负责人。
李好好	曾就职于东亚银行（中国）有限公司广州分行，任人力资源主管；曾就职于广东美的制冷设备有限公司，任业务主管；2012 年入职良品铺子，历任人力资源主管、销售部经理、人力资源本部负责人、门店业务中心总经理、门店事业部总经理等职；2017 年—2021 年任公司监事。2022 年 10 月至今担任公司副总经理。
金安	曾任青岛黄海学院教师；曾就职于中国平安保险（集团）股份有限公司青岛分公司，任营销培训总监；曾就职于九州通医药集团股份有限公司，任九州通大学校长；曾就职于五星控股集团有限公司，任五星商学院副院长/星创汇学院院长；2020 年入职良品铺子，任人力资源中心商学院负责人等职。2022 年 10 月至今担任公司副总经理。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
杨红春	良品投资	执行董事	2017年7月	
杨银芬	良品投资	监事	2017年7月	
在股东单位任职情况的说明	无			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
程虹	武汉大学质量发展战略研究院	院长	2009年4月	
程虹	武汉光谷信息技术股份有限公司	独立董事	2021年6月	
杨红春	艺园有限公司	董事	2014年9月	
杨红春	爱宝集团有限公司	董事	2014年10月	
杨红春	宁波汉旭艺园投资管理有限责任公司	执行董事	2017年7月	
杨红春	永艺家具股份有限公司	董事	2024年3月	2025年8月
杨银芬	美好世界有限公司	董事	2014年9月	
杨银芬	宁波汉旭艺园投资管理有限责任公司	监事	2017年7月	
张国强	军龙有限公司	董事	2014年9月	
王佳芬	上海东方女性领导力发展中心	理事长		2025年12月
王佳芬	上海观诘企业管理咨询有限公司	监事	2016年5月	
王佳芬	海程邦达供应链管理股份有限公司	董事	2018年10月	
王佳芬	振德医疗用品股份有限公司	董事	2019年7月	2025年8月
王佳芬	上海荣泰健康科技股份有限公司	董事	2019年10月	2025年10月
王佳芬	新希望六和股份有限公司	独立董事	2022年6月	
杨嵘峰	Capital Today Group (HK) Limited	合伙人	2023年2月	
杨嵘峰	彼悦(北京)科技有限公司	董事	2019年12月	
杨嵘峰	广州芙悦国际化妆品有限公司	董事	2021年6月	
杨嵘峰	扬州大云食业有限公司	董事	2021年3月	
杨嵘峰	青岛小伶鼬食品科技有限公司	董事	2021年2月	

杨嵘峰	深圳今日人才信息科技有限公司	董事	2021年5月	
杨嵘峰	爱逸(厦门)食品科技有限公司	董事	2022年3月	
杨嵘峰	66game Inc.	董事	2021年4月	
杨嵘峰	Nome (Cayman) Holding Ltd	董事	2021年7月	2025年6月
杨嵘峰	Inception Ltd.	董事	2021年4月	
杨嵘峰	Golden Profit Network Inc.	董事	2022年12月	
杨嵘峰	Beauty Valley Group Inc.	董事	2022年3月	
杨嵘峰	Outer Inc.	董事	2022年8月	
杨嵘峰	Blue Spring (International) Limited	董事	2022年10月	
杨嵘峰	Carrie Holding Inc.	董事	2022年12月	
杨嵘峰	无锡威卓智能机器人有限公司	董事	2023年2月	
杨嵘峰	上海杉里木贸易有限公司	董事	2023年3月	
杨嵘峰	上海今之亘企业管理咨询有限公司	监事	2023年1月	
杨嵘峰	沃德事饮料(上海)有限公司	董事	2023年1月	
杨嵘峰	长沙壹饼壹城餐饮管理有限公司	董事	2023年2月	
杨嵘峰	上海相宜本草化妆品股份有限公司	董事	2022年12月	
杨嵘峰	上海新浣信息技术有限公司	监事	2022年9月	
杨嵘峰	益丰大药房连锁股份有限公司	董事	2024年6月	
杨嵘峰	奶酪博士(上海)科技有限公司	董事	2024年6月	
杨嵘峰	上海高仙自动化科技发展有限公司	董事	2024年6月	
杨嵘峰	深圳市海柔智能科技有限公司	董事	2024年7月	
杨嵘峰	上海万相合一化妆品有限公司	董事	2024年7月	
尉安宁	上海谷旺投资管理有限公司	董事	2010年9月	
尉安宁	宁波谷旺投资管理有限公司	董事	2015年4月	
尉安宁	大成食品(亚洲)有限公司	非执行董事	2021年3月	
尉安宁	海程邦达供应链管理股份有限公司	独立董事	2020年4月	
尉安宁	民生证券股份有限公司	独立董事	2021年2月	2025年3月
龚顺荣	湖北得伟君尚律师事务所	律师	2005年1月	

章霞	湖北诚君尚明会计师事务所（普通合伙）	执行事务合伙人	2021年4月	
章霞	西藏中永泽评估咨询合伙企业（普通合伙）	执行事务合伙人	2024年11月	
李四海	中南财经政法大学会计学院	副院长、教授	2014年8月	
李四海	海南金盘智能科技股份有限公司	独立董事	2023年11月	
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	根据公司章程有关规定，董事报酬和独立董事津贴由公司股东会审议批准，高级管理人员报酬由公司董事会决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	2025年4月26日，董事会提名与薪酬委员会审议通过了《关于确认公司董事、高级管理人员2024年度薪酬执行情况的议案》《关于公司董事、高级管理人员2025年度薪酬方案的议案》。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	报告期，公司董事的报酬根据股东会审议通过的《良品铺子股份有限公司董事监事薪酬管理制度》确定；高级管理人员的报酬根据董事会审议通过的《良品铺子股份有限公司高级管理人员薪酬与绩效考核管理制度》确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	相关薪酬组成及水平已在董事和高级管理人员持股变动及报酬情况表中披露。公司所披露的董事和高级管理人员报告期内从公司获得的税前报酬与实际发放情况相符。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	756.88万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；公司非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
杨银芬	董事长、总经理	离任	个人原因辞职
程虹	董事长	选举	选举当选
李四海	独立董事	离任	个人工作原因辞职
杨红春	总经理	聘任	董事会聘任
章霞	独立董事	选举	选举当选

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
程虹	否	6	6	1	0	0	否	2
杨红春	否	6	6	5	0	0	否	2
杨银芬	否	6	6	5	0	0	否	2
张国强	否	6	6	5	0	0	否	2
王佳芬	否	6	6	6	0	0	否	2
杨嵘峰	否	6	6	6	0	0	否	2
尉安宁	是	6	6	5	0	0	否	2
龚顺荣	是	6	6	4	0	0	否	2
章霞	是	3	3	3	0	0	否	1
李四海 (离任)	是	3	3	3	0	0	否	1

注：报告期，章霞以独立董事候选人身份列席董事会、股东会各1次，未计入出席次数。

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	1
现场结合通讯方式召开会议次数	5

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	李四海（前）、章霞、龚顺荣、杨红春（前）、程虹
提名委员会	尉安宁、龚顺荣、王佳芬
薪酬与考核委员会	尉安宁、龚顺荣、王佳芬
战略委员会	程虹、杨红春、杨银芬、张国强、王佳芬

(二) 报告期内审计委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月25日	1、董事会审计委员会2024年度履职报告； 2、董事会审计委员会2024年度对会计师事务所履行监督职责情况报告； 3、关于公司《2024年度财务决算报告》的议案； 4、关于公司2024年年度报告全文及摘要的议案； 5、关于公司《2024年度内部控制评价报告》的议案； 6、关于公司《2025年第一季度报告》的议案； 7、公司对会计师事务所2024年度履职情况评估报告； 8、关于续聘公司2025年度财务审计机构和内部控制审计机构的议案； 9、关于公司《2024年第四季度审计工作报告》的议案； 10、关于公司《2025年年度内部审计工作计划》的议案； 11、关于公司《2025年第一季度审计工作报告》的议案。	无	与外部审计机构沟通公司年度审计工作。
2025年8月25日	1、《关于选举第三届董事会审计委员会召集人的议案》； 2、《关于公司<2025年第二季度审计工作报告>的议案》； 3、《关于公司<2025年半年度报告全文及其摘要>的议案》。	无	无
2025年10月28日	1、《关于公司<2025年第三季度报告>的议案》； 2、《关于公司<2025年第三季度审计工作报告>的议案》。	无	无
2025年12月7日	《关于修订<良品铺子股份有限公司会计师事务所选聘制度>的议案》	无	无

(三) 报告期内提名与薪酬委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月26日	1、《关于确认公司董事、高级管理人员2024年度薪酬执行情况的议案》； 2、《关于公司董事、高级管理人员2025年度薪酬方案的议案》； 3、《关于补选独立董事的议案》； 4、《关于聘任总经理的议案》。	无	无

(四) 报告期内战略与发展委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月28日	《良品铺子股份有限公司2025年战略规划报告》	无	无

(五) 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	1,707
主要子公司在职员工的数量	2,958
在职员工的数量合计	4,665
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	4
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	430
销售人员	3,904
技术人员	62
财务人员	78
行政人员	191
合计	4,665
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	49
本科	774
大专	949
大专以下	2,893
合计	4,665

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司始终围绕竞争性与激励性并重的原则，建立系统化的薪酬激励体系，定期对标市场同行业薪酬水平，策略性地调整薪酬结构与水平，构建全方位的评估机制，充分激发员工的积极性与创造力，保障薪酬的合法性、公平性与激励性，实现公司与员工的双赢。

1、制度体系：公司建立了合法合规、覆盖各级各类岗位的薪酬制度，实行“一套总则、多项细则”的管理模式，适应不同工种的特点，实现差异化保障与激励。

2、多维评估：公司建立了业绩考评、项目考评、晋升晋级等多维度管理评估机制，为薪酬调整和激励兑现提供全面依据，确保激励的精准性与有效性。

3、项目激励：公司设立项目激励制度，鼓励全体员工积极参与并推动重要项目的规划、执行与落地，激发为客户创造价值的热情，对在年度战略任务中表现突出的项目成员给予专项激励。

4、荣誉激励：公司建立荣誉激励制度，表彰为客户创造价值的先进集体和优秀奋斗者，坚持“不让奋斗者和雷锋吃亏”，营造争先创优的组织氛围。

5、业务激励：公司建立业务激励制度，对在各大经营活动中创造价值的集体与员工给予奖励，资源向一线奋斗者倾斜，明确业务目标，链接业务规划，促进经营目标达成，传导公司价值分配文化。

6、差异化价值分配：公司贯彻“一切分配以利于员工创造客户价值为导向”的激励宗旨，根据各经营单元的角色定位与价值产出方式，匹配差异化的价值激励机制，长期驱动各单元自主创造客户价值，实现增量业绩。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司人力资源中心下设良品商学院，整合公司内外部培训资源，搭建学习发展平台，系统开展人才培养。公司秉承“尊重人、培养人、成就人”的人才培养理念，针对人才全生命周期发展设置人才培养的“八大计划”，包括：新员工训练营、良品公开课、种子计划、阳光计划、红枣计划、腰果计划、核桃计划、雨露计划。

新员工训练营是通过培养帮助新入职员工快速了解公司文化、规章制度，引导建立统一价值观、行为标准，促进新员工快速融入团队及岗位工作开展的培训。

良品公开课是围绕“认知同频”与“经验沉淀”主题，邀请公司高管、业务专家及外部讲师分享，精进员工的通用技能，转变职场思维，持续提升职业化水平和工作效率，营造人人乐学的组织氛围的全员赋能项目。

种子计划、阳光计划、红枣计划、腰果计划、核桃计划是聚焦良品干部人才的系列培养项目，分别对应公司4层管理人员，具体为：应届管培生、在职/储备主管、在职/储备中层、在职/储备高层。制定了完善的人才管理制度和晋升发展机制，打造了完备的管理型人才的培养链条。

雨露计划是针对业务序列专业人才培养项目，从业务流程出发，通过解码业务活动，赋能核心业务能力，密联战略业务需求，支撑业务创新变革，强化核心业务能力的重塑及转型。

2025年商学院围绕公司发展战略与人才培养理念，围绕创新与提效，持续优化人才培养项目；同时，将重点聚焦干部梯队、门店、电商等关键业务岗位实施训练，提升效率，让培训落地于绩效。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	2,355,154.07 小时
劳务外包支付的报酬总额（万元）	4,945.82

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1、2024 年利润分配情况

经公司董事会、股东会审议通过的 2024 年度利润分配方案为：以权益分派实施股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.49 元（含税），不送红股，不进行资本公积金转增股本。

报告期内，公司已实施 2024 年度利润分配方案，共计派发现金红利 99,849,000.00 元（含税），并于 2025 年 5 月 28 日在公司指定信息披露媒体上披露了《良品铺子 2024 年年度权益分派实施公告》。

2、2025 年利润分配情况

2026 年 4 月 20 日，公司第三届董事会第十二次会议审议通过了公司 2025 年年度利润分配方案，方案内容详见公司于 2026 年 4 月 22 日在公司指定信息披露媒体上披露的《良品铺子 2025 年年度利润分配预案公告》。该方案尚待公司 2025 年度股东会审批。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.49
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	99,849,000.00
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-147,652,273.22
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	不适用

以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	99,849,000.00
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	389,772,000.00
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	389,772,000.00
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	-4,490,281.35
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	不适用
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-147,652,273.22
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	370,974,492.95

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

公司高级管理人员根据其在公司的具体任职岗位领取相应的薪酬，薪酬由基本薪酬、绩效薪酬和其他报酬构成，基本薪酬是年度的基本报酬，按月领取，绩效薪酬根据公司绩效考评制度核

发，其他报酬包括岗位津贴、福利等收入。公司根据业务实绩和工作表现对高级管理人员进行绩效考核，考核流程包括工作述职、上级考核、提名与薪酬委员会审核、董事会审议等。

公司未来将根据经营发展情况进一步完善高级管理人员激励机制，适时推出股权激励或员工持股等适合公司实际情况的激励方案，公司高级管理人员将在符合法律法规规定的前提下参与，并履行相应的审批程序及披露要求。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

详情参见公司于2026年4月22日披露于上海证券交易所官网 www.sse.com.cn 的《良品铺子股份有限公司2025年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司根据《公司法》《公司章程》等相关法律法规与规章制度的规定，对子公司建立了科学有效的内部控制制度及体系。公司在资产、业务、战略规划等方面均能实现对子公司的管控。公司确定战略目标及预算后，会将其拆解至子公司。各子公司重要岗位人员的选聘、任免及考核均受到公司的监督。此外，公司也通过财务系统、办公OA系统等管理系统软件加强对子公司内部管理，夯实了对子公司的管理。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

详情参见公司于2026年4月22日披露于上海证券交易所官网 www.sse.com.cn 的《良品铺子股份有限公司2025年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况**(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告**

√适用 □不适用

详见公司于 2026 年 4 月 22 日在指定信息披露媒体上披露的《良品铺子股份有限公司 2025 年度社会责任报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	5.51	不包含由良品铺子牵头组织加盟商、员工等开展的公益项目。
其中：资金（万元）	0.5	
物资折款（万元）	5.01	
惠及人数（人）	/	

具体说明

□适用 √不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

□适用 √不适用

具体说明

□适用 √不适用

十七、其他

□适用 √不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	其他	注 1	注 1	注 1	是	注 1	是	不适用	不适用
	其他	注 2	注 2	注 2	否	注 2	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	注 3	注 3	注 3	否	注 3	是	不适用	不适用
	其他	注 4	注 4	注 4	否	注 4	是	不适用	不适用
	其他	注 5	注 5	注 5	否	注 5	是	不适用	不适用

注 1：持股及减持意向的承诺

1、公司控股股东宁波汉意及其一致行动人良品投资，宁波汉亮及其一致行动人宁波汉宁、宁波汉良、宁波汉林承诺：

锁定期届满后，本企业拟减持股票的，将认真遵守中国证券监督管理委员会、上海证券交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、生产经营和资本运作的需要，审慎制定减持计划，在锁定期满后逐步减持。

本企业自锁定期满之日起两年内减持股份的具体安排如下：

(1) 减持方式：本企业减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于证券交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。

(2) 减持价格：如果在锁定期届满后 2 年内本企业拟减持股票的，减持价格不低于发行价。

(3) 减持期限和信息披露：若本企业拟减持公司股份，将按照届时有效的规则提前披露减持计划，减持股份行为的期限为减持计划公告后 6 个月，减持期限届满后，若拟继续减持股份，则需按照上述安排再次履行减持公告；但本企业及本企业之一致行动人合计持有公司股份低于 5% 以下时除外，本企业将按照届时有效的法律、法规规定履行信息披露义务。

本企业将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本企业持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本企业将按相关要求执行。

如本企业违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本企业承诺违规减持公司股票所得（以下简称“违规减持所得”）归公司所有。如本企业未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本企业现金分红中与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

2、公司实际控制人杨红春、杨银芬、张国强、潘继红承诺：

锁定期届满后，本人拟减持公司股份的，将通过合法方式进行减持。本人在锁定期届满后两年内减持公司股份的，减持价格不低于发行价。本人在公司担任董事、监事、高级管理人员期间每年转让的股份不超过本人所直接和间接持有的公司股份总数的 25%；在离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的公司股份。

本人将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本人直接和间接持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本人将按相关要求执行。

如本人违反前述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本人承诺违规减持公司股票所得归公司所有。如本人未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本人直接或间接持有公司股份所享有的现金分红或本人在公司任职领取的薪酬中（如有）与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

3、公司其他股东宁波艾邦承诺：

本公司将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本公司持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本公司将按相关要求执行。

如本企业违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本企业承诺违规减持公司股票所得（以下简称“违规减持所得”）归公司所有。如本企业未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本企业现金分红中与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

4、间接持有公司股份的高级管理人员柯炳荣、徐然承诺：

锁定期届满后，本人拟减持公司股份的，将通过合法方式进行减持。本人在锁定期届满后两年内减持公司股份的，减持价格不低于发行价。本人在公司担任董事、监事、高级管理人员期间每年转让的股份不超过本人所直接和间接持有的公司股份总数的 25%；在离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的公司股份。

本人将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本人直接和间接持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本人将按相关要求执行。

如本人违反前述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本人承诺违规减持公司股票所得归公司所有。如本人未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本人直接或间接持有公司股份所享有的现金分红或本人在公司任职领取的薪酬中（如有）与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

5、间接持有公司股份的监事李好好（曾任监事，现任高级管理人员）承诺：

锁定期届满后，本人在公司担任董事、监事、高级管理人员期间每年转让的股份不超过本人所直接和间接持有的公司股份总数的 25%；在离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的公司股份。

本人将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本人直接和间接持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本人将按相关要求执行。

如本人违反前述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本人承诺违规减持公司股票所得归公司所有。如本人未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本人直接或间接持有公司股份所享有的现金分红或本人在公司任职领取的薪酬中（如有）与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

6、间接持有公司股份的实际控制人近亲属潘梅红承诺：

锁定期届满后，本人拟减持公司股份的，将通过合法方式进行减持。本人在锁定期届满后两年内减持公司股份的，减持价格不低于发行价。

本人将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本人直接和间接持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本人将按相关要求执行。

如本人违反前述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本人承诺违规减持公司股票所得归公司所有。如本人未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本人直接或间接持有公司股份所享有的现金分红或本人在公司任职领取的薪酬中（如有）与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

注 2：赔偿投资者损失承诺

1、公司相关承诺

公司对首次公开发行股票并上市的招股说明书的真实性、准确性和完整性作出如下承诺：

(1) 公司招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

(2) 如公司招股说明书被中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法赔偿投资者损失。公司将在中国证券监督管理委员会作出上述认定之日起五个交易日内启动赔偿投资者损失的相关工作。投资者损失依据中国证券监督管理委员会或有权司法机关认定的金额或者公司与投资者协商确定的金额确定。

(3) 如公司招股说明书被中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法赔偿投资者损失。公司将在中国证券监督管理委员会作出上述认定之日起五个交易日内启动赔偿投资者损失的相关工作。投资者损失依据中国证券监督管理委员会或有权司法机关认定的金额或者公司与投资者协商确定的金额确定。

(4) 如公司未能履行上述承诺时，应及时、充分披露未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及投资者的权益；将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东会审议；公司违反承诺给投资者造成损失的，将依法对投资者进行赔偿。

2、控股股东及其一致行动人相关承诺

本企业首次公开发行股票并上市的招股说明书的真实性、准确性和完整性作出如下承诺：

(1) 公司招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

(2) 如公司招股说明书被中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响，本企业将在中国证券监督管理委员会作出上述认定之日起五个交易日内启动股份回购程序，依法购回首次公开发行时本企业已公开发售的全部股份（如有），购回价格为购回时的公司股票市场价格。

(3) 如公司招股说明书被中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投资者损失。本企业将在中国证券监督管理委员会作出上述认定之日起五个交易日内启动赔偿投资者损失的相关工作。投资者损失依据中国证券监督管理委员会或有权司法机关认定的金额或者公司与投资者协商确定的金额确定。

(4) 本企业未能履行上述承诺时，应书面说明具体原因并通过公司予以公告，并不得向公司领取分红，且持有股份的锁定期相应延长，直至相关承诺履行完毕。

3、公司实际控制人相关承诺

本人对首次公开发行股票并上市的招股说明书的真实性、准确性和完整性作出如下承诺：

(1) 公司招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

(2) 如公司招股说明书被中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。本人将在中国证券监督管理委员会作出上述认定之日起五个交易日内启动赔偿投资者损失的相关工作。投资者损失依据中国证券监督管理委员会或有权司法机关认定的金额或者公司与投资者协商确定的金额确定。

(3) 本人未能履行上述承诺时，不得向公司领取全部工资、奖金、津贴和股东分红（如有），直至本人按照相关承诺履行采取相应措施并实施完毕。

4、公司董事、监事及高级管理人员相关承诺

本人对首次公开发行股票并上市的招股说明书的真实性、准确性和完整性作出如下承诺：

(1) 公司招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

(2) 如公司招股说明书被中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。投资者损失依据中国证券监督管理委员会或有权司法机关认定的金额或者公司与投资者协商确定的金额确定。

(3) 本人未能履行上述承诺时，不得向公司领取全部工资、奖金、津贴和股东分红（如有），直至本人按照相关承诺履行采取相应措施并实施完毕。

注3：避免同业竞争承诺

公司控股股东宁波汉意及实际控制人杨红春、杨银芬、张国强、潘继红承诺：

(1) 除公司、公司之控股子公司外，承诺人及承诺人直接或间接控制的子公司、合作或联营企业和/或下属企业目前没有直接或间接从事（包括但不限于自营、与他人共同经营或为他人经营）与公司的主营业务及其他业务相同、相似的业务（以下简称“竞争业务”）；承诺人与公司之间不存在同业竞争。

(2) 除公司、公司之控股子公司、参股子公司以及承诺人已向公司书面披露的企业外，承诺人目前并未直接或间接控制任何其他企业，也未对其他任何企业施加任何重大影响。

(3) 承诺人及承诺人直接或间接控制的除公司外的子公司、合作或联营企业和/或下属企业将不会采取以任何方式（包括但不限于参股、控股、联营、合营、合作）直接或间接从事竞争业务或与公司业务可能构成实质竞争的业务。

(4) 若因任何原因出现承诺人或承诺人控制的除公司以外的其他企业将来直接或间接从事竞争业务或与公司业务可能构成实质竞争的业务的业务的情形，则承诺人将在公司提出异议后及时转让或终止上述业务或促使承诺人控制的其他企业及时转让或终止上述业务；如公司进一步要求，公司并享有上述业务在同等条件下的优先受让权，承诺人并将尽最大努力促使有关交易的价格在公平合理的及与独立第三人进行正常商业交易的基础上确定。

(5) 若发生承诺人或承诺人控制的除公司以外的其他企业将来面临或可能取得任何与竞争业务有关的投资机会或其他商业机会，在同等条件下赋予公司该等投资机会或商业机会之优先选择权。

(6) 如承诺人违反上述承诺，公司及公司其他股东有权根据本承诺函依法申请强制承诺人履行上述承诺，承诺人愿意就因违反上述承诺而给公司及公司其他股东造成的全部经济损失承担赔偿责任；同时，承诺人因违反上述承诺所取得的利益归公司所有。

(7) 自本承诺函出具日起，本承诺函项下之承诺为不可撤销且持续有效，本承诺函有效期自签署之日起至下列日期中的较早日期终止：①承诺人不再直接或间接持有公司5%以上股份且不再受公司实际控制人杨红春、杨银芬、张国强、潘继红控制之日；或②公司终止在中国境内证券交易所上市之日。

注 4：关于社会保险费和住房公积金的承诺

针对公司报告期内社会保险和住房公积金缴纳不规范的问题，公司控股股东宁波汉意及实际控制人杨红春、杨银芬、张国强、潘继红承诺：

如公司及其控股子公司本次发行上市报告期内因未足额缴纳社会保险、住房公积金而被国家主管部门追索、处罚，或牵涉诉讼、仲裁以及其他由此而导致公司及其控股子公司资产受损的情形，由此产生的一切支出均由本企业/本人无条件全额承担清偿责任，以避免公司遭受任何损失。

注 5：关于租赁瑕疵的承诺公司控股股东宁波汉意及实际控制人杨红春、杨银芬、张国强、潘继红承诺：

如公司及其控股子公司本次发行上市因其存在瑕疵的租赁房产被拆除或拆迁，或租赁合同被认定无效或者出现任何纠纷，并因此给公司及其控股子公司造成任何经济损失，由此产生的一切支出均由本企业/本人无条件全额承担连带清偿责任，以避免公司遭受任何损失。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

（四）审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	2,200,000
境内会计师事务所审计年限	9
境内会计师事务所注册会计师姓名	穆佳杰、朱琳
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	穆佳杰（1年）、朱琳（2年）
境外会计师事务所名称	不适用
境外会计师事务所报酬	不适用
境外会计师事务所审计年限	不适用

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）	400,000
财务顾问	不适用	不适用
保荐人	不适用	不适用

说明：普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司提供财务报表审计和内部控制审计的报酬合计为 260 万元，未包含由公司支付的流转税以及各项附加税费。

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

公司先后于 2025 年 4 月 26 日召开第三届董事会第八次会议、2025 年 5 月 20 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于续聘公司 2025 年度财务审计机构和内部控制审计机构的议案》，同意续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务审计和内部控制审计的会计师事务所，审计费用为人民币 260 万元（其中内部控制审计费用为人民币 40 万元），以及发票中所包含的流转税以及各项附加税费。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

公司控股股东宁波汉意在与一致行动人持有的公司股份减少达 5%后，未按规定及时披露权益变动报告书并停止买卖公司股票，违反了《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司收购管理办法》的有关规定。针对该情况，2025 年 3 月，湖北证监局对宁波汉意等采取出具警示函的行政监管措施，并记入证券期货市场诚信档案；上海证券交易所对宁波汉意予以通报批评。

公司及控股股东对此情况高度重视，深刻吸取本次监管处罚的教训，已组织董事、监事、高级管理人员及其他相关责任人深入学习法律法规和监管规则，进一步规范股票交易的报告、申报及监督流程，严防类似问题再次发生。

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							350,000,000.00							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							375,031,518.00							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							375,031,518.00							
担保总额占公司净资产的比例(%)							18.79							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）														
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）														
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明							公司担保主要是为支持下属全资子公司湖北良品铺子食品工业有限公司经营需要，为其在授信额度内提供的担保，担保用于其开立银行承兑汇票和贷款。							

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、委托理财情况****(1). 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	中低风险	930,000,000.00	0

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	36,314
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	34,072
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例(%)	持有有 限售条 件股 份 数 量	质押、标记或冻结 情况		股东性 质
					股 份 状 态	数 量	
宁波汉意创业 投资合伙企业 （有限合伙）	0	141,287,094	35.23	0	质押/ 冻结	141,287,094	其他
达永有限公司	-4,010,000	72,826,126	18.16	0	无		境外法 人
宁波良品投资 管理有限公司	0	11,970,120	2.99	0	无		境内非 国有法 人
宁波艾邦投资 管理有限公司	-850,000	4,750,000	1.18	0	无		境内非 国有法 人
良品铺子股份 有限公司— 2023年员工持 股计划	0	3,016,600	0.75	0	无		其他
宁波汉亮奇好 投资管理合伙 企业（有限合 伙）	-121,900	2,692,013	0.67	0	无		其他
赵文慧	2,562,601	2,562,601	0.64	0	无		境内自 然人
陈丽雯	2,415,887	2,415,887	0.60	0	无		境内自 然人
宁波汉林致好 投资管理合伙 企业（有限合 伙）	-238,800	2,260,613	0.56	0	无		其他
龙奏璋	2,194,300	2,194,300	0.55	0	无		境内自 然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
宁波汉意创业投资合伙企业（有限合伙）	141,287,094	人民币普通股	141,287,094				
达永有限公司	72,826,126	人民币普通股	72,826,126				
宁波良品投资管理有限公司	11,970,120	人民币普通股	11,970,120				
宁波艾邦投资管理有限公司	4,750,000	人民币普通股	4,750,000				
良品铺子股份有限公司—2023年员工持股计划	3,016,600	人民币普通股	3,016,600				

宁波汉亮奇好投资管理合伙企业（有限合伙）	2,692,013	人民币普通股	2,692,013
赵文慧	2,562,601	人民币普通股	2,562,601
陈丽雯	2,415,887	人民币普通股	2,415,887
宁波汉林致好投资管理合伙企业（有限合伙）	2,260,613	人民币普通股	2,260,613
龙奏璋	2,194,300	人民币普通股	2,194,300
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	（1）截至报告期末，宁波汉意、良品投资系一致行动人。 （2）截至报告期末，宁波汉亮、宁波汉林、宁波汉宁、宁波汉良系一致行动人。 （3）截至报告期末，宁波汉意的大股东杨红春担任良品投资的执行董事和法定代表人；宁波汉意的合伙人之一杨银芬担任良品投资的监事。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	宁波汉意创业投资合伙企业（有限合伙）
单位负责人或法定代表人	潘梅红
成立日期	2017年8月7日
主要经营业务	创业投资（限投资未上市企业）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

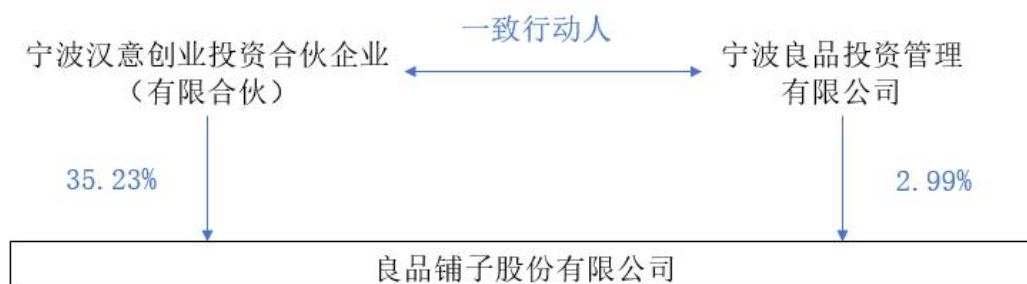
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	杨红春
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	杨银芬
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	张国强
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	潘继红
国籍	中国

是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

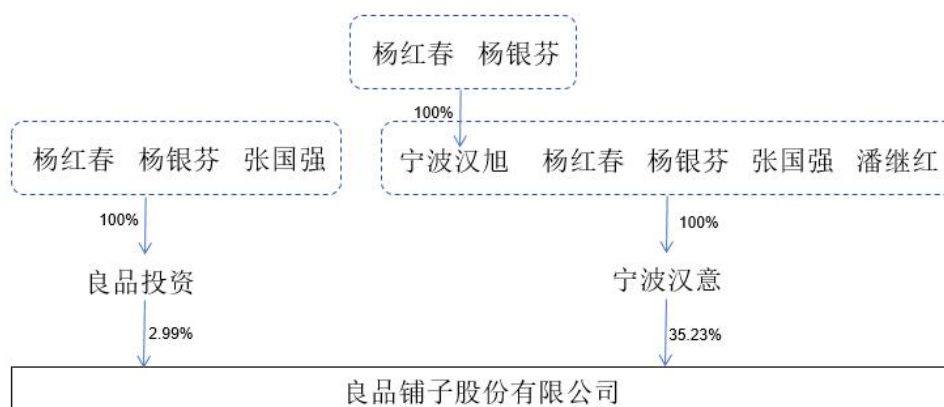
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

2025年7月17日，公司控股股东宁波汉意及其一致行动人良品投资与武汉长江国际贸易集团有限公司（以下简称“长江国贸”）签署了《关于良品铺子股份有限公司之附生效条件的股份转让协议》（以下简称“《股份转让协议》”）。宁波汉意及其一致行动人良品投资拟向长江国贸协议转让其所持良品铺子股份共计84,210,000股，占公司股份总数的21.00%。若本次交易顺利完成，将导致公司控股股东及实际控制人发生变化，公司控股股东将由宁波汉意变更为长江国贸，实际控制人将由杨红春、杨银芬、张国强、潘继红变更为武汉市人民政府国有资产监督管理委员会。

2025年7月，广州轻工工贸集团有限公司就股权转让纠纷对宁波汉意提起了诉讼，并申请了财产保全，冻结宁波汉意所持公司79,763,962股股份。

2025年10月，公司收到控股股东宁波汉意及其一致行动人良品投资函告：截至《股份转让协议》约定的最终截止日（协议签署日后90个自然日即2025年10月15日），《股份转让协议》约定的生效条件未能全部成就，依据《股份转让协议》有关约定，本次《股份转让协议》终止。

2026年1月，公司收到控股股东宁波汉意通知，宁波汉意所持公司股份被解除冻结、标记共77,673,378股，占其所持有公司股份总数的54.98%，占公司总股本的19.37%。本次解除冻结、司法标记后，宁波汉意及其一致行动人良品投资所持公司股份剩余累计被冻结2,090,584股，占其合计所持有公司股份数的1.36%，占公司总股本的0.52%。

2026年2月，公司收到控股股东宁波汉意通知，因控股股东宁波汉意及实际控制人杨红春、杨银芬、张国强等与国通信托有限责任公司公证债权文书一案，武汉市东西湖区人民法院向杨红春、杨银芬、张国强等分别出具了执行通知书。

2026年4月，公司收到控股股东宁波汉意通知，因控股股东宁波汉意及实际控制人杨红春、杨银芬、张国强等与中信银行股份有限公司武汉分行公证债权文书一案，武汉市东西湖区人民法院向宁波汉意、杨红春、杨银芬、张国强等分别出具了执行通知书。

以上情况详见公司于2025年7月18日、2025年7月22日、2025年8月14日、2025年9月18日、2025年10月17日、2025年12月17日、2026年1月8日、2026年2月4日、2026年4月17日在指定信息披露媒体上披露的《良品铺子股份有限公司关于控股股东股份被冻结的公告》（公告编号：2025-029）、《良品铺子股份有限公司关于控股股东及其一致行动人签署股权转让协议暨控制权拟发生变更的提示性公告》（公告编号：2025-031）、《良品铺子股份有限公司关于控股股东涉及诉讼的公告》（公告编号：2025-034）、《良品铺子股份有限公司关于控股股东涉及诉讼的进展公告》（公告编号：2025-036）、《良品铺子关于控股股东及其一致行动人终止控制权转让的公告》（公告编号：2025-041）、《良品铺子关于控股股东部分股份解除冻结、标记的公告》（公告编号：2026-002）、《良品铺子关于控股股东、实际控制人收到执行通知书的公告》（公告编号：2026-004、2026-007）。

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
达永有限公司	DengWenting	2014-8-22	2136286	8,000	投资
宁波良品投资管理 有限公司	杨红春	2017-7-28	91330206MA 292X915G	10,360,000. 00	投资及咨询
情况说明	(1) 达永有限的注册资本为8000港币。				

	(2) 截至报告期末,良品投资与控股股东宁波汉意为一致行动人,合计持股在10%以上。
--	--

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

普华永道中天审字(2026)第 10023 号

良品铺子股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

（一）我们审计的内容

我们审计了良品铺子股份有限公司（以下简称“良品铺子公司”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

（二）我们的意见

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了良品铺子公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于良品铺子公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项为：

（一）收入确认

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>（一）收入确认</p> <p>参见财务报表附注二(23)“收入”及附注四(39)“营业收入和营业成本”。</p> <p>良品铺子公司 2025 年度营业收入为人民币 5,485,531,786.81 元，其中电子商务业务收入为人民币 2,168,216,753.08 元、直营零售业务收入为人民币 1,360,636,759.42 元、加盟业务收入为人民币 1,358,898,488.84 元，合计约占营业收入的 89.10%。</p>	<p>我们对良品铺子公司收入确认实施的审计程序主要包括：</p> <p>我们实施了同行业收入及毛利对比分析以及其他与收入确认相关的风险评估程序。</p> <p>我们了解、评估并测试了财务系统以及与财务报告相关的业务系统的信息系统一般控制和应用控制。</p> <p>我们了解、评估并测试了与销售收入相关的内部控制，包括从确定销售价格、订单审核、商</p>

<p>良品铺子公司主要有三种销售渠道：</p> <p>(1) 电子商务销售通过在电子商务平台开设官方旗舰店向终端消费者销售商品或通过向电子商务平台主体批发销售商品来实现。电子商务销售于收到顾客订单后发货，在相关商品的控制权转移给终端消费者或平台主体时，按预期有权收取的对价金额确认收入；</p> <p>(2) 直营零售销售主要通过开设直营门店向终端消费者销售商品，于终端消费者购买该商品时确认收入；</p> <p>(3) 加盟业务销售主要通过向加盟商开立的加盟门店销售商品、提供门店辅助管理服务来实现。对于销售商品，在相关商品的控制权转移给加盟店时，按预期有权收取的对价金额确认收入；对于辅助管理收入，于服务提供时，按预期有权收取的对价金额确认收入。</p> <p>由于良品铺子公司销售产品种类丰富，销售渠道多样且交易量庞大，我们评估收入确认存在风险，因此，我们将收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>品出库、收入确认直至销售收款的业务流程中的相关控制。</p> <p>(1) 对于电子商务销售收入中销售给终端消费者的销售，我们在信息系统审计专家的帮助下，采用计算机辅助审计技术开展如下工作：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 选取良品铺子公司线上销售的主要店铺，将业务系统的发货订单明细核对至第三方支付平台的账单明细； ● 将业务系统订单金额核对至财务系统； ● 在此基础上，对业务系统订单进行抽样，检查对应的销售订单、发货和签收记录等。 <p>对于销售给电子商务平台主体的批发销售，我们抽样选取了销售订单：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 检查对应的结算单、发货和签收记录等。 <p>对通过电子商务平台销售给终端消费者或批发销售给电子商务平台主体而形成的资产负债表日的应收账款余额，采用抽样的方式向电子商务平台进行函证。</p> <p>对发生在资产负债表日前后若干日的通过电子商务平台销售给终端消费者和批发销售给电子商务平台主体的销售交易进行检查，将财务入账凭证与物流信息进行核对，以验证销售收入是否记录在正确的报告期间。</p> <p>(2) 对于直营零售销售收入，我们在信息系统审计专家的帮助下，采用计算机辅助审计技术开展如下工作：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 选取主要收款渠道，将业务系统的直营零售销售订单明细核对至第三方支付平台提供的收款明细； ● 将业务系统的订单金额核对至财务系统； ● 在此基础上，对业务系统订单进行抽样，检查对应的收款凭据。 <p>(3) 对于加盟业务销售收入，我们在信息系统审计专家的帮助下，利用计算机辅助审计技术并结合抽样的方式：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 选取主要收款渠道，将业务系统的加盟业务订单明细核对至第三方支付平台提供的收款明细； ● 将业务系统订单金额核对至财务系统； ● 在此基础上，对业务系统订单进行抽样，检查对应的收款凭据；
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> 针对辅助管理服务收入，抽样检查加盟业务相关的合同和文件，并执行重新计算，检查计算的准确性。 <p>将加盟业务形成的资产负债表日的往来余额及交易额采用抽样的方式向加盟商进行函证。</p> <p>基于所实施的审计程序，我们发现我们获取的审计证据可以支持良品铺子公司的销售收入确认。</p>
--	--

四、 其他信息

良品铺子公司管理层对其他信息负责。其他信息包括良品铺子公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

良品铺子公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估良品铺子公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算良品铺子公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督良品铺子公司的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错

报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对良品铺子公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致良品铺子公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就良品铺子公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，

或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天
会计师事务所（特殊普通合伙）

注册会计师

穆佳杰（项目合伙人）

中国·上海市

注册会计师

2026年4月20日

朱琳

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：良品铺子股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		313,000,582.64	1,031,559,467.72
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		933,688,452.77	323,979,662.25
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		253,281,742.34	470,645,481.07
应收款项融资			
预付款项		96,732,146.49	127,185,357.82
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		79,194,941.80	101,948,137.69
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		544,506,817.00	663,860,570.61
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		4,314,181.76	5,757,422.12
其他流动资产		300,032,331.87	365,179,182.10
流动资产合计		2,524,751,196.67	3,090,115,281.38
非流动资产：			
发放贷款和垫款			

债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		5,463,790.80	9,558,832.80
长期股权投资		50,054,222.84	64,544,572.06
其他权益工具投资		1,329,972.00	2,279,952.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产		5,569,011.51	5,971,203.21
固定资产		603,816,522.35	649,041,584.35
在建工程		2,228,573.37	5,637,568.18
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		191,083,793.08	406,866,266.78
无形资产		226,402,415.73	236,679,892.50
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			366,916.41
长期待摊费用		37,979,429.05	97,457,310.30
递延所得税资产		173,382,237.64	127,128,546.68
其他非流动资产		667,415.73	6,381,889.57
非流动资产合计		1,297,977,384.10	1,611,914,534.84
资产总计		3,822,728,580.77	4,702,029,816.22
流动负债：			
短期借款		160,000,000.00	310,000,000.00
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		193,431,515.18	237,744,173.08
应付账款		608,670,561.66	736,085,192.68
预收款项		502,197.42	559,745.92
合同负债		285,982,079.38	239,551,258.28
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		47,523,113.82	61,896,288.20
应交税费		22,781,092.46	39,741,206.32
其他应付款		261,559,362.26	373,011,018.49
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		112,235,782.29	206,647,994.69
其他流动负债		42,330,815.09	55,943,266.11
流动负债合计		1,735,016,519.56	2,261,180,143.77
非流动负债：			

保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		74,037,377.50	180,946,185.51
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		11,898,297.26	14,087,292.56
递延所得税负债		1,131,154.30	994,915.56
其他非流动负债			
非流动负债合计		87,066,829.06	196,028,393.63
负债合计		1,822,083,348.62	2,457,208,537.40
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		401,000,000.00	401,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		804,355,629.23	804,355,629.23
减：库存股		99,861,418.42	99,861,418.42
其他综合收益		-3,915,021.00	-3,202,536.00
专项储备			
盈余公积		116,940,116.95	114,801,137.26
一般风险准备			
未分配利润		777,073,290.90	1,025,962,410.52
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,995,592,597.66	2,243,055,222.59
少数股东权益		5,052,634.49	1,766,056.23
所有者权益（或股东权益）合计		2,000,645,232.15	2,244,821,278.82
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,822,728,580.77	4,702,029,816.22

公司负责人：程虹主管会计工作负责人：徐然会计机构负责人：王薇

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：良品铺子股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		2,899,393.28	204,161,435.48
交易性金融资产		463,660,803.46	232,895,930.00
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		24,891,353.77	53,518,248.65
应收款项融资			

预付款项		7,135,465.22	9,047,787.52
其他应收款		20,254,509.07	21,443,542.18
其中：应收利息			
应收股利			
存货		10,751,508.64	8,921,299.16
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		3,267,325.65	2,729,070.03
其他流动资产		636.20	174,088.34
流动资产合计		532,860,995.29	532,891,401.36
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		4,836,337.97	6,923,275.86
长期股权投资		1,100,964,295.25	1,150,514,282.59
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产		42,850,345.35	46,664,655.61
固定资产		167,604,067.62	189,351,775.77
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		86,671,090.54	156,989,107.60
无形资产		41,982,401.76	43,849,302.97
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		13,840,809.62	39,901,726.64
递延所得税资产		47,588,836.02	26,232,597.64
其他非流动资产		127,041.86	319,031.70
非流动资产合计		1,506,465,225.99	1,660,745,756.38
资产总计		2,039,326,221.28	2,193,637,157.74
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		14,365,295.60	29,416,561.87
预收款项		189,513.97	54,559.90
合同负债		8,609,612.90	16,012,594.29
应付职工薪酬		19,211,777.89	31,284,686.02
应交税费		12,692,579.47	10,480,230.25
其他应付款		286,297,668.12	269,176,313.26
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			

一年内到期的非流动负债		48,047,269.09	69,382,934.39
其他流动负债		1,043,352.73	1,220,791.04
流动负债合计		390,457,069.77	427,028,671.02
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		41,763,121.66	81,910,605.43
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		987,500.00	1,062,500.00
递延所得税负债		915,200.87	723,982.50
其他非流动负债			
非流动负债合计		43,665,822.53	83,697,087.93
负债合计		434,122,892.30	510,725,758.95
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		401,000,000.00	401,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		816,150,137.50	816,150,137.50
减：库存股		99,861,418.42	99,861,418.42
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		116,940,116.95	114,801,137.26
未分配利润		370,974,492.95	450,821,542.45
所有者权益（或股东权益）合计		1,605,203,328.98	1,682,911,398.79
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,039,326,221.28	2,193,637,157.74

公司负责人：程虹主管会计工作负责人：徐然会计机构负责人：王薇

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		5,485,531,786.81	7,159,201,563.03
其中：营业收入		5,485,531,786.81	7,159,201,563.03
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		5,680,448,594.66	7,201,730,421.25
其中：营业成本		4,123,406,719.70	5,287,996,468.07
利息支出			
手续费及佣金支出			

退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		23,392,577.77	45,191,079.55
销售费用		1,285,456,240.79	1,508,532,409.78
管理费用		220,312,134.05	337,858,137.51
研发费用		17,304,209.53	19,370,169.62
财务费用		10,576,712.82	2,782,156.72
其中：利息费用		12,357,737.48	23,960,230.74
利息收入		4,801,100.24	24,458,644.04
加：其他收益		34,503,111.34	57,449,349.35
投资收益（损失以“－”号填列）		-2,426,548.63	-8,103,227.31
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-2,426,548.63	-8,779,669.02
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		11,009,610.99	9,850,802.40
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-2,257,876.13	-7,813,078.75
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-29,956,187.32	-42,165,403.50
资产处置收益（损失以“－”号填列）		4,245,265.25	8,099,421.49
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		-179,799,432.35	-25,210,994.54
加：营业外收入		2,933,814.02	3,948,998.95
减：营业外支出		1,914,726.08	4,415,428.12
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		-178,780,344.41	-25,677,423.71
减：所得税费用		-34,414,654.59	23,596,049.13
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		-144,365,689.82	-49,273,472.84
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-144,365,689.82	-49,273,472.84
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列）		-147,652,273.22	-46,104,461.34

2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		3,286,583.40	-3,169,011.50
六、其他综合收益的税后净额		-712,485.00	-5,902,536.00
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-712,485.00	-5,902,536.00
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-712,485.00	-5,902,536.00
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-712,485.00	-5,902,536.00
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-145,078,174.82	-55,176,008.84
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		-148,364,758.22	-52,006,997.34
（二）归属于少数股东的综合收益总额		3,286,583.40	-3,169,011.50
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		-0.37	-0.12
（二）稀释每股收益(元/股)		-0.37	-0.12

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：程虹主管会计工作负责人：徐然会计机构负责人：王薇

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入		986,270,846.17	1,264,527,083.62
减：营业成本		667,865,114.77	815,171,499.18
税金及附加		9,457,093.61	10,048,803.53
销售费用		291,503,547.79	310,799,087.38

管理费用		72,833,838.30	151,218,945.93
研发费用		2,256,440.40	4,233,843.27
财务费用		3,092,359.70	-1,463,032.26
其中：利息费用		5,046,140.62	8,194,137.83
利息收入		2,218,832.76	10,458,319.02
加：其他收益		1,072,545.46	1,582,525.92
投资收益（损失以“-”号填列）		81,463,847.23	80,530,737.69
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		4,933,385.09	3,568,746.89
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-622,547.41	-1,282,619.74
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-19,115,406.68	-12,648,504.59
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-23,521.40	943,550.55
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		6,970,753.89	47,212,373.31
加：营业外收入		528,886.68	287,339.36
减：营业外支出		2,161,582.71	1,113,427.19
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		5,338,057.86	46,386,285.48
减：所得税费用		-16,051,739.04	2,119,160.31
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		21,389,796.90	44,267,125.17
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		21,389,796.90	44,267,125.17
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			

1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		21,389,796.90	44,267,125.17
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：程虹主管会计工作负责人：徐然会计机构负责人：王薇

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		6,434,701,623.95	7,941,753,623.17
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		4,884,149.54	103,807,384.71
收到其他与经营活动有关的现金		39,613,930.89	87,718,639.03
经营活动现金流入小计		6,479,199,704.38	8,133,279,646.91
购买商品、接受劳务支付的现金		4,329,492,053.83	5,801,570,185.40
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			

拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		607,785,928.37	812,483,785.02
支付的各项税费		162,737,818.85	399,108,402.44
支付其他与经营活动有关的现金		967,229,129.01	1,114,345,744.73
经营活动现金流出小计		6,067,244,930.06	8,127,508,117.59
经营活动产生的现金流量净额		411,954,774.32	5,771,529.32
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		6,121,135,190.95	2,610,238,466.29
取得投资收益收到的现金		15,708,168.36	6,168,823.62
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		10,777,013.12	13,423,457.22
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		200,000,000.00	
投资活动现金流入小计		6,347,620,372.43	2,629,830,747.13
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		52,146,007.78	123,872,261.79
投资支付的现金		6,725,000,000.00	2,955,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		100,000,000.00	200,000,000.00
投资活动现金流出小计		6,877,146,007.78	3,278,872,261.79
投资活动产生的现金流量净额		-529,525,635.35	-649,041,514.66
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			6,984,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			6,984,000.00
取得借款收到的现金		160,000,000.00	310,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		16,838,924.62	24,118,188.53
筹资活动现金流入小计		176,838,924.62	341,102,188.53
偿还债务支付的现金		310,000,000.00	210,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		99,564,621.86	189,485,687.67
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		231,169,027.00	398,714,569.98
筹资活动现金流出小计		640,733,648.86	798,200,257.65

筹资活动产生的现金流量净额		-463,894,724.24	-457,098,069.12
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		-581,465,585.27	-1,100,368,054.46
加：期初现金及现金等价物余额		766,548,998.73	1,866,917,053.19
六、期末现金及现金等价物余额		185,083,413.46	766,548,998.73

公司负责人：程虹主管会计工作负责人：徐然会计机构负责人：王薇

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,114,167,899.87	1,360,649,265.22
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		71,662,388.27	150,779,125.80
经营活动现金流入小计		1,185,830,288.14	1,511,428,391.02
购买商品、接受劳务支付的现金		599,187,348.83	647,574,539.18
支付给职工及为职工支付的现金		263,265,569.87	409,490,395.72
支付的各项税费		49,559,534.71	63,874,469.66
支付其他与经营活动有关的现金		186,425,227.00	189,089,038.28
经营活动现金流出小计		1,098,437,680.41	1,310,028,442.84
经营活动产生的现金流量净额		87,392,607.73	201,399,948.18
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,530,000,000.00	220,000,000.00
取得投资收益收到的现金		68,468,511.63	710,518.98
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		4,836,285.14	9,344,204.74
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		54,275,407.58	
收到其他与投资活动有关的现金		200,000,000.00	
投资活动现金流入小计		1,857,580,204.35	230,054,723.72
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		10,916,729.45	19,030,370.33
投资支付的现金		1,760,000,000.00	450,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			50,000,000.00

支付其他与投资活动有关的现金			200,000,000.00
投资活动现金流出小计		1,770,916,729.45	719,030,370.33
投资活动产生的现金流量净额		86,663,474.90	-488,975,646.61
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		398,481.81	3,633,503.84
筹资活动现金流入小计		398,481.81	3,633,503.84
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		99,097,866.71	188,644,132.13
支付其他与筹资活动有关的现金		74,028,164.61	136,636,268.76
筹资活动现金流出小计		173,126,031.32	325,280,400.89
筹资活动产生的现金流量净额		-172,727,549.51	-321,646,897.05
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
		1,328,533.12	-609,222,595.48
加：期初现金及现金等价物余额		1,570,860.16	610,793,455.64
六、期末现金及现金等价物余额			
		2,899,393.28	1,570,860.16

公司负责人：程虹主管会计工作负责人：徐然会计机构负责人：王薇

合并所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	401,000,000.00				804,355,629.23	99,861,418.42	-3,202,536.00		114,801,137.26		1,025,962,410.52		2,243,055,222.59	1,766,056.23	2,244,821,278.82
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	401,000,000.00				804,355,629.23	99,861,418.42	-3,202,536.00		114,801,137.26		1,025,962,410.52		2,243,055,222.59	1,766,056.23	2,244,821,278.82
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							-712,485.00		2,138,979.69		248,889,119.62		247,462,624.93	3,286,578.26	244,176,046.67
（一）综合收益总额											147,652,273.22		147,652,273.22	3,286,583.40	144,365,689.82
（二）所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															

项目	2024年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	401,000,000.00	-	-	-	813,107,297.76	99,861,418.42	2,700,000.00	-	110,374,424.74	-	1,261,987,716.51	-	2,489,308,020.59	-1,812,633.85	2,487,495,386.74
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	401,000,000.00	-	-	-	813,107,297.76	99,861,418.42	2,700,000.00	-	110,374,424.74	-	1,261,987,716.51	-	2,489,308,020.59	-1,812,633.85	2,487,495,386.74
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-8,751,668.53		-5,902,536.00	0	4,426,712.52		-236,025,305.99		-246,252,797.99	3,578,690.08	-242,674,107.92
（一）综合收益总额											-46,104,461.34		-46,104,461.34	-3,169,011.50	-49,273,472.84
（二）所有者投入和减少资本					25,288,768.62								25,288,768.62	6,984,000.00	32,272,768.62
1. 所有者投入的普通股														6,984,000.00	6,984,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					25,288,768.62								25,288,768.62		25,288,768.62
4. 其他															
（三）利润分配									4,426,712.52		-193,070,844.65		-188,644,132.13		-188,644,132.13
1. 提取盈余公积									4,426,712.52		-4,426,712.52				

良品铺子股份有限公司2025年年度报告

	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	401,000,00 0.00				816,150,13 7.50	99,861,418 .42			114,801,1 37.26	450,821,5 42.45	1,682,911, 398.79
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	401,000,00 0.00				816,150,13 7.50	99,861,418 .42			114,801,1 37.26	450,821,5 42.45	1,682,911, 398.79
三、本期增减变动金额（减 少以“-”号填列）								2,138,979. 69	- 79,847,04 9.50	- 77,708,069 .81	
（一）综合收益总额										21,389,79 6.90	21,389,796 .90
（二）所有者投入和减少资 本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投 入资本											
3. 股份支付计入所有者权 益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配								2,138,979. 69	- 101,236,8 46.40	- 99,097,866 .71	
1. 提取盈余公积								2,138,979. 69	2,138,979. 69	-	
2. 对所有者（或股东）的 分配									- 99,097,86 6.71	- 99,097,866 .71	
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或 股本）											
2. 盈余公积转增资本（或 股本）											

3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	401,000,00 0.00				816,150,13 7.50	99,861,418 .42			116,940,1 16.95	370,974,4 92.95	1,605,203, 328.98

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	401,000,00 0.00				794,209,06 8.88	99,861,418 .42			110,374,4 24.74	599,625,2 61.93	1,805,347, 337.13
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	401,000,00 0.00				794,209,06 8.88	99,861,418 .42			110,374,4 24.74	599,625,2 61.93	1,805,347, 337.13
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					21,941,068 .62				4,426,712. 52	- 148,803,7 19.48	- 122,435,93 8.34
（一）综合收益总额										44,267,12 5.17	44,267,125 .17
（二）所有者投入和减少资本					21,941,068 .62						21,941,068 .62
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											

良品铺子股份有限公司2025年年度报告

3. 股份支付计入所有者权益的金额					21,941,068.62						
4. 其他											
(三) 利润分配									4,426,712.52	-	-
1. 提取盈余公积									4,426,712.52	4,426,712.52	
2. 对所有者（或股东）的分配										188,644,132.13	188,644,132.13
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	401,000.00				816,150,137.50	99,861,418.42			114,801,137.26	450,821,542.45	1,682,911,398.79

公司负责人：程虹主管会计工作负责人：徐然会计机构负责人：王薇

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

良品铺子股份有限公司(以下简称“本公司”)的前身湖北良品铺子食品有限公司(以下简称“原公司”)是于2010年8月4日在中华人民共和国湖北省武汉市东西湖区注册成立的有限责任公司,并取得注册号为420112000073582的营业执照,经营期限自2010年8月4日至2020年8月3日止。于2010年8月4日,原公司注册资本为人民币40,000,000.00元,由自然人杨红春、杨银芬、顾青、梁新科、张国强、潘继红以及武汉合创共享企业管理有限公司(以下简称“合创共享”)共同出资设立,并分别持有37.35%、16.03%、16.03%、10.38%、6.93%、6.24%以及7.04%的股权。该次出资已经湖北诚意联合会计师事务所审验,并于2010年8月3日、2010年9月26日、2010年10月19日、2010年10月26日分别出具鄂诚验字(2010)E077号、鄂诚验字(2010)0478号、鄂诚验字(2010)0621号、鄂诚验字(2010)0695号验资报告。

根据2010年10月28日签署的增资及转股协议及2010年11月25日武汉市商务局武商务【2010】467号《市商务局关于湖北良品铺子有限公司增资并购设立中外合资企业的批复》文件,外方股东LTGROWTHINVESTMENTII(HK)LIMITED和LTGROWTHINVESTMENTIII(HK)LIMITED各以折合5,000,000.00元人民币的美元分别认购原自然人股东杨红春、杨银芬、顾青、梁新科、张国强、潘继红所持人民币1,482,997.00元的股权,并分别新增注册资本人民币6,080,287.00元,共计增加注册资本人民币12,160,574.00元。通过此次增资,原公司变更为中外合资经营企业。经股权转让后,自然人杨红春、杨银芬、顾青、梁新科、张国强、潘继红以及合创共享、LTGROWTHINVESTMENTII(HK)LIMITED和LTGROWTHINVESTMENTIII(HK)LIMITED分别持有原公司26.52%、11.38%、11.38%、7.37%、4.92%、4.43%、5.00%、14.50%和14.50%的股权,原公司注册资本由人民币40,000,000.00元变更为人民币52,160,574.00元。该次出资已经湖北阳光会计师事务所有限公司审验,并于2010年12月22日出具鄂阳光验报字(2010)第045号验资报告。

根据2012年9月20日签署的股权转让协议及2012年10月24日武汉市商务局武商务【2012】568号《市商务局关于湖北良品铺子有限公司变更事项的批复》文件,LTGROWTHINVESTMENTII(HK)LIMITED和LTGROWTHINVESTMENTIII(HK)LIMITED从自然人股东杨银芬、顾青、梁新科、张国强、潘继红受让原公司共计5%的股权。本次股权转让后自然人杨红春、杨银芬、顾青、梁新科、张国强、潘继红以及合创共享企业管理有限公司、LTGROWTHINVESTMENTII(HK)LIMITED和LTGROWTHINVESTMENTIII(HK)LIMITED分别持有原公司26.52%、10.68%、9.00%、6.80%、4.50%、3.50%、5.00%、17.00%和17.00%的股权。

根据2014年11月28日签订的股权转让协议,原公司股东将其持有的股权全部转让给注册在香港的达永有限公司(以下简称“达永有限”)。本次股权转让完成后,达永有限持有原公司100%股权。于2015年2月11日本次股权交易经湖北省武汉市商务局(2015)第34号文件同意,原公司类型由中外合资企业变更为外商独资企业。

2015年经原公司股东决定及2015年5月28日武汉市商务局武商务【2015】183号《市商务局关于湖北良品铺子食品有限公司变更事项的批复》文件,达永有限以折合100,000,000.00元人民币的等值美元现汇向原公司进行增资,原公司注册资本由人民币52,160,574.00元增至人民币152,160,574.00元。原公司于2015年6月30日完成工商变更登记。新增注册资本由达永有限于2015年6月25日缴纳16,340,403.28美元,折合人民币99,918,297.98元,并经由武汉正远有限责任公司会计师事务所进行验资并于2015年7月1日出具武正远验字(2015)第006号验资报告。于2015年12月29日达永有限转入12,666.98美元,折合人民币81,702.02元,经由武汉正远有限责任公司会计师事务所进行验资并于2017年10月25日出具武正远验字(2017)第006号验资报告。

于2016年9月5日,原公司获得更新后企业法人营业执照,统一社会信用代码91420112558423184N。

2017年8月7日，原公司根据股东决定，从截至2017年3月31日的未分配利润、资本公积、盈余公积中，扣减代扣代缴税金人民币19,953,269.56元后转增注册资本共计人民币179,579,426.00元。转增后原公司注册资本为人民币331,740,000.00元。该次增资经由武汉正远有限责任会计师事务所于2017年10月27日出具武正远验字(2017)第007号验资报告。

根据2017年8月10日签署的股权转让协议，宁波良品投资管理有限公司、宁波艾邦投资管理有限公司、宁波汉意创业投资合伙企业(有限合伙)、宁波汉宁倍好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉良佳好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉林致好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉亮奇好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波军龙投资管理合伙企业(有限合伙)分别以人民币1元价格受让达永有限持有的湖北良品铺子食品有限公司共计57.95%的股权。股权转让完成后，宁波良品投资管理有限公司、宁波艾邦投资管理有限公司、宁波汉意创业投资合伙企业(有限合伙)、宁波汉宁倍好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉良佳好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉林致好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉亮奇好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波军龙投资管理合伙企业(有限合伙)以及达永有限分别持有原公司股权比例为0.5155%、4.3407%、45.0882%、1.1875%、1.1875%、1.1875%、1.1875%、3.2556%以及42.0500%。原公司类型由外商独资企业变更为中外合资企业。

2017年8月28日，根据原公司董事会决议，宁波良品投资管理有限公司向原公司现金增资人民币10,260,000.00元，增资后原公司注册资本金额为人民币342,000,000.00元，宁波良品投资管理有限公司、宁波艾邦投资管理有限公司、宁波汉意创业投资合伙企业(有限合伙)、宁波汉宁倍好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉良佳好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉林致好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉亮奇好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波军龙投资管理合伙企业(有限合伙)以及达永有限分别持有原公司股权比例为3.5000%、4.2105%、43.7356%、1.1519%、1.1518%、1.1519%、1.1519%、3.1579%以及40.7885%。本次出资经由普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)于2017年11月8日出具普华永道中天验字(2017)第996号验资报告。

于2017年9月15日，原公司股东宁波军龙投资管理合伙企业(有限合伙)与珠海高瓴天达股权投资管理中心(有限合伙)(以下简称“珠海高瓴”)签订股权转让协议，宁波军龙投资管理合伙企业(有限合伙)将其持有的本公司3.1579%的股权全部转让给珠海高瓴。

于2017年9月15日，原公司股东达永有限与HHLPPZ(HK)Holdings Limited签署股权转让协议，由达永有限向HHLPPZ(HK)Holdings Limited转让其持有的原公司5.2632%的股权。

上述股权交易全部完成后，于2017年9月30日，原公司股权结构如下：

股东名称	出资金额	持股比例
宁波汉意	149,575,594.68	43.7356%
达永有限	121,496,526.00	35.5253%
香港高瓴	18,000,144.00	5.2632%
宁波艾邦	14,399,838.18	4.2105%
良品投资	11,970,119.70	3.5000%
珠海高瓴	10,800,127.44	3.1579%
宁波汉宁	3,939,412.50	1.1519%
宁波汉良	3,939,412.50	1.1518%
宁波汉林	3,939,412.50	1.1519%
宁波汉亮	3,939,412.50	1.1519%
合计	342,000,000.00	100.00%

于2017年11月10日，原公司作出董事会决议，原公司以2017年9月30日为股份公司整体变更基准日，以发起设立方式整体变更为股份有限公司。全体股东共同签署了《发起人协议》，以截至该基准日经审计的公司账面净资产443,517,303.94元人民币为依据，按1:0.7711比例相应折

为股本 342,000,000 股(每股面值 1 元)，剩余 101,517,303.94 元人民币计入资本公积，经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)审验(验资报告号：普华永道中天验字(2019)第 0586 号)。整体变更后，本公司注册资本为人民币 342,000,000.00 元，本公司于 2017 年 12 月 6 日取得湖北省工商行政管理局核发的企业法人营业执照，统一社会信用代码 91420112558423184N。本次整体变更后，原公司各股东截至 2017 年 9 月 30 日在原公司中享有的全部股东权益按截至 2017 年 9 月 30 日的持股比例相应折为其持有本公司股份，各发起人持有的股比与其在原公司中持有的股比相同。

根据 2017 年 12 月 28 日本公司 2017 年第一次临时股东大会决议，本公司于 2017 年 12 月 28 日与珠海高瓴及宁波高瓴智远投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“宁波高瓴”)签订增资协议，珠海高瓴及宁波高瓴共以 315,789,474.00 元人民币向本公司认缴 18,000,000 股，支付对价中 18,000,000.00 元计入股本，差额 297,789,474.00 元计入资本公积。本次增资后，本公司总股本增加至 360,000,000 股。

于 2020 年 2 月 24 日，中国证券监督管理委员会证监许可[2019]3000 号文《关于核准良品铺子股份有限公司首次公开发行股票批复》核准了本公司在境内首次公开发行不超过 41,000,000 股人民币普通股 A 股股票，每股面值人民币 1.00 元。根据本公司的上市发行公告，每股发行价格为 11.90 元。本公司于 2020 年 2 月 24 日，公开发行人民币普通股(A 股)在上海证券交易所上市交易，股票代码 603719。

于 2021 年 6 月 17 日，公司股东宁波汉宁倍好投资管理合伙企业(有限合伙)和宁波汉良好投资管理合伙企业(有限合伙)部分合伙人将其持有的合伙份额转让给本公司实际控制人中的杨红春。本次交易完成后，本公司实际控制人中的杨红春通过宁波汉宁倍好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉良好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉林致好投资管理合伙企业(有限合伙)和宁波汉亮奇好投资管理合伙企业(有限合伙)持有本公司的股权由 1.8756%上升至 1.9187%。

于 2021 年 7 月 6 日，本公司召开第二届董事会第六次会议和第二届监事会第六期会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购股份方案的议案》，同意公司使用自有资金不低于人民币 7,500 万元，不超过人民币 15,000 万元，以集中竞价交易方式回购公司股份，回购价格为不超过人民币 69.85 元/股(含 69.85 元/股)，回购期限为自董事会审议通过回购股份方案之日起 6 个月以内。截至 2024 年 12 月 31 日，本公司通过集中竞价交易方式已累计回购股份 3,016,600 股，占公司总股本的比例为 0.7523%，购买的最高价为人民币 35.00 元/股、最低价为人民币 31.35 元/股，已支付的总金额为 99,861,418.42 元，回购股份计划用于实施员工持股计划。

于 2022 年 3 月 24 日，公司股东宁波汉宁倍好投资管理合伙企业(有限合伙)部分合伙人将其持有的合伙份额转让给本公司实际控制人中的杨红春。本次交易完成后，本公司实际控制人中的杨红春通过宁波汉宁倍好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉良好投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波汉林致好投资管理合伙企业(有限合伙)和宁波汉亮奇好投资管理合伙企业(有限合伙)持有本公司的股权由 1.9187%上升至 1.9501%。

于 2023 年 3 月 6 日，控股股东宁波汉意创业投资合伙企业(有限合伙)及其一致行动人宁波良品投资管理有限公司与宁波汉亮奇好投资管理合伙企业(有限合伙)(以下简称“宁波汉亮”)、宁波汉林致好投资管理合伙企业(有限合伙)(以下简称“宁波汉林”)、宁波汉宁倍好投资管理合伙企业(有限合伙)(以下简称“宁波汉宁”)、宁波汉良好投资管理合伙企业(有限合伙)(以下简称“宁波汉良”)的一致行动关系解除。

于 2025 年 12 月 31 日，本公司股权结构如下：

股东名称	持有股数	持股比例
宁波汉意	141,287,094	35.23%
达永有限	72,826,126	18.16%
良品投资	11,970,120	2.99%
宁波艾邦	4,750,000	1.18%

良品铺子股份有限公司—2023 年员工持股计划	3,016,600	0.75%
宁波汉亮	2,692,013	0.67%
赵文慧	2,562,601	0.64%
陈丽雯	2,415,887	0.60%
宁波汉林	2,260,613	0.56%
龙奏璋	2,194,300	0.55%
其他社会公众股	155,024,646	38.67%
合计	401,000,000	100.00%

于 2025 年 12 月 31 日，本公司实际控制人杨红春、杨银芬、张国强和潘继红通过宁波汉意创业投资合伙企业(有限合伙)持有本公司 35.23%的股权和表决权；本公司实际控制人中的杨红春、杨银芬和张国强通过宁波良品投资管理有限公司持有本公司 2.99%的股权和表决权。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要开展的经营业务为：以连锁店、商业特许、网络等方式从事散装食品(含冷藏冷冻食品，含散装熟食)、预包装食品(含冷藏冷冻食品)、特殊食品(保健品、婴幼儿配方乳粉、其他婴幼儿配方食品)、蔬菜、干鲜果品、花卉、日用百货、农产品、农副产品(不含稻谷、小麦、玉米的收购、批发)的批发零售；热食类食品(含半成品类食品)；糕点类食品(含裱花类食品)；自制饮品(含自制生鲜乳饮品)、冷食类食品、生食类食品(含肉制品、生海鲜食品)的制售；食品分装加工；仓储服务、场地出租(涉及许可经营项目，应取得相关部门许可后方可经营)；信息技术开发及应用；营养食品技术领域内的技术研发、技术咨询和技术服务。

本年度纳入合并范围的子公司详见“第八节财务报告十、在其他主体中的权益”，本年度不再纳入合并范围的子公司主要有宁波良品茶歇食品有限公司、武汉这野食品有限公司、宁波酱卤大叔食品有限公司等 14 家详见“第八节财务报告九、合并范围的变更”。

本财务报表由本公司董事会于 2026 年 4 月 20 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司自报告期末至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。因此本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a)采用会计政策的关键判断

(i)收入确认的时点

本集团向电子商务平台客户销售商品时，按照合同规定将商品运至约定交货地点，由电子商务平台客户对商品进行验收后，双方签署货物交接单。此后，电子商务平台客户拥有销售商品并且有自主定价的权利，并且承担该产品价格波动或毁损的风险。本集团认为，电子商务平台客户在验收并接受货物后取得了该商品的控制权。因此，本集团在双方签署货物交接单的时点确认商品的销售收入。

(b)重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(i)预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团考虑了对手方外部公开评级、集团内部历史信用损失经验等内外部数据，并结合当前状况和前瞻性信息对其进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。2025 年度，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是 80%、10%和 10%(2024 年度：80%、10%和 10%)。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境、相关客户行业整体情况的变化、社会消费品零售总额增速和消费者物价指数等。2025 年度，本集团已考虑了不同宏观经济情景下的不确定性，相应更新了相关假设和参数，各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

	经济情景		
	基准	不利	有利
社会消费品零售总额增速	4.31%	3.40%	5.65%
消费者物价指数	0.53%	0.27%	1.01%

2024 年度，本集团在各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

	经济情景		
	基准	不利	有利
社会消费品零售总额增速	4.77%	3.70%	6.25%
消费者物价指数	0.60%	-0.04%	1.11%

(ii)奖励积分计划单独售价的估计

如附注五(39)所述，本集团实施奖励积分计划，对于顾客因购买商品而产生的奖励积分，根据销售产品和奖励积分各自单独售价的相对比例，将销售取得的货款在产品销售收入与奖励积分之间进行分配。本集团根据已公布的奖励积分使用方法和积分的预期兑付率确定其单独售价，其中，奖励积分的预期兑付率根据本集团的历史经验等因素进行估计。于资产负债表日，本集团根据奖励积分的实际兑付情况和预期兑付率，对合同负债的余额进行调整。

(iii)所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最

终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

(iv)长期资产减值

本集团在资产负债表日对存在减值迹象的长期资产进行减值测试时，应当以单项资产为基础估计其可收回金额，当单项资产的可收回金额难以确定时，以该资产所在的资产组为基础确定资产组的可收回金额，本集团以单个门店作为一个资产组。当减值测试结果表明资产组的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入相关资产减值损失。可收回金额为资产组的公允价值减去处置费用后的净额与资产组预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。当本集团采用预计未来现金流量的现值确定可收回金额时，由于相关地区所处的经济环境的发展存在不确定性，预计未来现金流量的现值计算中所采用的收入增长率、毛利率及税前折现率亦存在不确定性。当相关假设发生变动时，本集团对相关资产计提的减值准备将进行调整。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司 2025 年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提/核销的应收款项	单项金额超过净利润的 0.5%且达到 100 万元
重要的收回/转回应收款项坏账准备	单项转回金额超过净利润的 0.5%且达到 100 万元
账龄超过 1 年的预付款项/其他应付款/合同负债	超期账面余额大于净资产的 0.5%及以上
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款	超期账面余额大于净资产的 0.5%及以上
重要在建工程项目	单项在建工程账面价值占集团总资产的 1%及以上且达到 5000 万元
收到的重要的投资活动有关的现金	单项收到的投资活动有关的现金达到投资活动现金流入总额的 10%及以上且达到 1000 万

	元
支付的重要的投资活动有关的现金	单项支付的投资活动有关的现金达到投资活动现金流出总额的 10%及以上且达到 1000 万元
重要的合营企业或联营企业	单个对联营或合营企业长期股权投资账面价值达到集团净资产的 10%
重要承诺事项	资本性支出占集团总资产的 1%及以上且达到 5000 万元

本集团结合自身所处的行业情况和生产经营特点，基于事项的性质和金额两方面综合判断相关财务信息的重要性。其中，根据该事项是否属于日常活动、是否显著影响财务状况、经营成果和现金流量等因素综合判断性质的重要性；根据该事项相关的金额及其占各项目金额、资产总额、负债总额、所有者权益总额、营业收入总额和净利润等关键财务指标的比重综合判断金额的重要性。

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。当相关子公司被处置并丧失控制权时，上述内部交易损益得以实现，本集团相应调整处置子公司的当期损益。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下两种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收账款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计

入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(ii)减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、应收租赁款等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收账款、应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。对于应收租赁款，本集团亦选择按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收账款、应收款项融资和应收租赁款外，于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

银行承兑汇票	所有应收银行承兑汇票
应收账款组合	除单项计提坏账的所有应收账款，以电商平台及其他划分
应收押金组合	除单项计提坏账的日常经营活动产生的押金
应收业务往来款项组合	子公司业务往来款项
其他应收账款组合	除押金外的所有其他应收账款

应收租赁款组合 所有应收租赁款
 长期应收款组合 除应收租赁款外的所有长期应收款

对于划分为组合的应收账款、应收租赁款、长期应收款和因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收款项融资，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据及应付账款、其他应付款及借款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(c) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

12、 应收票据

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本公司应收款项坏账准备的确认标准和计提方法详见“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具”的内容。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

本公司应收款项坏账准备的确认标准和计提方法详见“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具”的内容。

14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本公司应收款项坏账准备的确认标准和计提方法详见“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具”的内容。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

本公司应收款项坏账准备的确认标准和计提方法详见“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具”的内容。

15、 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本公司应收款项坏账准备的确认标准和计提方法详见“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具”的内容。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

本公司应收款项坏账准备的确认标准和计提方法详见“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具”的内容。

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

(a) 分类

存货包括原材料、库存商品、周转材料和发出商品等，按成本与可变现净值孰低计量。

(b) 发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算。

(c)本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

(d)低值易耗品和包装物的摊销方法

周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物均采用一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本集团合并计提存货跌价准备。其中，对于库存商品、发出商品，本集团根据效期、保管状态、历史销售折扣情况及预计未来销售情况等因素计提存货跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

(a) 投资成本确定

非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

(b)后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(c)确定对被投资单位具有控制、共同控制和重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(d)长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额（详见“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计 27、长期资产减值”）

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产包括以出租为目的的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

集团采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物计提折旧。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	20年	3%	4.85%

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可回收金额。

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具、电子设备以及其他设备。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-20年	0-5%	4.75%-10.00%
机器设备	年限平均法	10年	3%	9.70%
运输工具	年限平均法	4年	3%	24.25%
电子设备	年限平均法	3年	3-5%	31.67%-32.33%
其他设备	年限平均法	3-10年	3-5%	9.50%-32.33%

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

22、 在建工程

适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

23、 借款费用

适用 不适用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

24、 生物资产

适用 不适用

25、 油气资产

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产包括土地使用权及计算机软件，以成本计量。

(a) 土地使用权

土地使用权按使用年限 40-50 年平均摊销。

(b) 计算机软件

计算机软件按预计平均使用年限 3-5 年平均摊销。

(c) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究和开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发测试、研发技术服务费及授权许可费等支出。

为研究食品生产工艺而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对食品生产工艺最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 食品生产工艺的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准食品生产工艺开发的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明食品生产工艺所生产的产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行食品生产工艺的开发活动及后续的大规模生产；以及食品生产工艺开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

27、 长期资产减值

√适用 □不适用

固定资产、以成本模式计量的投资性房地产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、长期待摊费用及对子公司、合营企业、联营公司的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用包括使用权资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

29、合同负债

适用 不适用

合同负债是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为应付职工薪酬。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、预计负债

适用 不适用

32、股份支付

适用 不适用

股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。本集团实施的限制性股票计划作为以权益结算的股份支付进行核算。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入当期损益，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，并以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入当期损益。

对于最终未能达到可行权条件的股份支付，本集团不确认成本或费用，除非该可行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

本集团修改股份支付计划条款时，如果修改增加了所授予权益工具的公允价值，本集团根据修改前后的权益工具在修改日公允价值之间的差额相应确认取得服务的增加。如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，本集团按照修改后的可行权条件核算；如果本集团以不利于职工的方式修改可行权条件，核算时不予以考虑，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。如果本集团取消了所授予的权益工具，则于取消日作为加速行权处理，将原本应在剩余等待期内确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。

如果本集团需要按事先约定的回购价格回购未解锁而失效或作废的限制性股票，本集团按照限制性股票的数量以及相应的回购价格确认负债及库存股。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(a) 电子商务业务

(i) B2B 业务

本集团销售商品予电子商务平台客户。本集团在相关商品的控制权转移给电子商务平台客户时，按预期有权收取的对价金额确认收入。本集团给予电子商务平台客户的信用期通常为 30 至 90 天，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

(ii) B2C 业务

本集团通过电子商务平台直接销售给终端消费者。本集团在相关商品的控制权转移给终端消费者时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(b) 加盟业务

(i) 加盟批发销售

本集团向加盟店销售商品，加盟门店对外销售商品。本集团在相关商品的控制权转移给加盟店时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(ii) 加盟辅助管理

本集团向加盟商提供门店辅助管理服务，于服务已提供时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(iii) 一般特许经营业务

一般特许经营收入包括特许权使用费收入和一般特许经营管理收入。

特许权使用费收入

特许权使用费是指加盟商为获得特许经营权而向本集团支付的品牌使用费。本集团按照合同期限分摊确认收入。

一般特许经营管理收入

本集团向加盟商提供一般特许经营管理服务，于服务已提供时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(c) 直营零售业务

本集团以零售的方式直接销售给终端消费者，并于终端消费者购买该商品时确认收入。

(d) 团购业务

本集团在相关商品的控制权转移给团购客户时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(e) 辅料销售业务

对外销售辅料，于相关商品的控制权转移给购买方时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、 合同成本

适用 不适用

36、 政府补助

适用 不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于与收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司及、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司及、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

38、租赁

适用 不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物及机器设备等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1)该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2)增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

(a)经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团对原租赁租入资产进行经营租赁分租时，分租租金收入根据房屋分租合同约定的租赁期按直线法确认收入。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，将减免的租金作为可变租金，在减免期间将减免金额计入当期损益。

除上述的合同变更采用简化方法外，当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

(b)融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

(1)积分计划

本集团实施奖励积分计划，顾客前次消费额产生的奖励积分，可以在下次消费时抵用。本集团根据销售产品和奖励积分各自单独售价的相对比例，将销售取得的货款在产品销售收入与奖励积分之间进行分配，与奖励积分相关的部分先确认为合同负债，待顾客兑换奖励积分或奖励积分失效时，结转计入收入。

(2)回购股份

本集团的库存股主要产生于回购自身权益工具。

回购自身权益工具支付的对价和交易费用减少所有者权益，不确认金融资产。本集团回购自身权益工具支付的价款及相关的交易费用，列示为库存股。

(3)分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

本集团主要从事食品加工零售领域内的食品批发兼零售和食品类连锁店经营管理业务，在内部组织结构和管理要求方面并未对上述业务进行区分，管理层在复核内部报告、决定资源配置及业绩评价时，亦认为无需对上述业务的经营成果进行区分。因此，管理层认定本集团仅有一个经营分部，无需列示分部报告。

40、重要会计政策和会计估计的变更

财政部于2025年发布了若干《企业会计准则实施问答》(以下简称“实施问答”)，本集团一贯采用的会计政策与上述实施问答的原则一致，该实施问答对本集团及本公司的财务报表没有重大影响。

此外，财政部于2025年12月发布了《企业会计准则解释第19号》，并自2026年1月1日起施行。本集团及本公司预计执行该解释对本集团及本公司财务报表无重大影响。

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	5%、6%、9%及13%
城市维护建设税	缴纳的增值税	7%
企业所得税	应纳税所得额	25%
教育费附加	缴纳的增值税	3%
地方教育附加	缴纳的增值税	2%

根据财政部、国家税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部税务总局海关总署公告[2019]39号)及相关规定,自2019年4月1日起,本集团大部分零售及批发零食业务适用增值税税率为13%;自2019年4月1日起,本集团水果及红枣类的零售及批发业务增值税税率为9%;自2019年4月1日起,物流运输业务收入适用增值税税率为9%;自2019年4月1日起,本集团租赁服务收入适用增值税税率为9%(本集团出租其2016年4月30日之后取得的不动产)。

向加盟商收取的辅助管理收入增值税税率为6%,物流仓储及物流辅助业务收入增值税税率为6%,租赁服务收入(本集团出租其2016年4月30日之前取得的不动产)适用增值税税率为5%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的,披露情况说明

适用 不适用

2、 税收优惠

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

适用 不适用

单位:元币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	185,083,413.46	766,548,998.73
其他货币资金	127,917,169.18	265,010,468.99
存放财务公司存款		
合计	313,000,582.64	1,031,559,467.72
其中:存放在境外的款项总额		

其他说明:

2025年12月31日其他货币资金主要包括100,836,164.40元(2024年为202,226,575.32元)为定期存款及计提的利息,以及为申请开具承兑汇票所存入的保证金存款27,000,004.78元(2024年62,142,846.59元)。

2、 交易性金融资产

适用 不适用

单位:元币种:人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	933,688,452.77	323,979,662.25	/
其中:			
银行理财	933,688,452.77	323,979,662.25	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			

其中：			
合计	933,688,452.77	323,979,662.25	/

其他说明：

适用 不适用

于 2025 年度，交易性金融资产为本集团购入的银行 1 天和 7 天理财产品，其公允价值根据银行提供的理财产品的份额及净值确定。

截至报告期末，公司所持有的交易性金融资产均属于保守型/中低风险理财产品，投资风险可控。

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：
适用 不适用

应收票据核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	255,111,033.01	471,390,712.12
1至2年	171,158.58	1,966,705.17
2至3年	1,603,700.67	424,397.46
3年以上	2,323,605.82	1,904,067.47
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	259,209,498.08	475,685,882.22

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	3,846,456.30	1.48	3,846,456.30	100.00	0.00	2,319,326.61	0.49	2,319,326.61	100	0
其中：										
按组合计提坏账准备	255,363.04	98.52	2,081,299.44	0.82	253,281.74	473,366,555.61	99.51	2,721,074.54	0.57	470,645.48
其中：										

信用风险特征组合	255,363,041.78	98.52	2,081,299.44	0.82	253,281,742.34	473,366,555.61	99.51	2,721,074.54	0.57	470,645,481.07
合计	259,209,498.08	/	5,927,755.74	/	253,281,742.34	475,685,882.22	/	5,040,401.15	/	470,645,481.07

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收账款 A	1,569,231.20	1,569,231.20	100.00	预计无法收回
应收账款 B	1,459,197.25	1,459,197.25	100.00	预计无法收回
应收账款 C	400,624.27	400,624.27	100.00	预计无法收回
应收账款 G	224,405.03	224,405.03	100.00	预计无法收回
应收账款 D	120,207.00	120,207.00	100.00	预计无法收回
应收账款 E	42,532.40	42,532.40	100.00	预计无法收回
应收账款 F	30,259.15	30,259.15	100.00	预计无法收回
合计	3,846,456.30	3,846,456.30	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 信用风险特征组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
一年以内	255,054,819.99	2,033,765.96	0.80
一至两年	154,580.05	10,881.54	7.04
两至三年	144,503.42	32,161.41	22.26
三年以上	9,138.32	4,490.53	49.14
合计	255,363,041.78	2,081,299.44	0.82

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	5,040,401.15	1,570,843.19	652,478.74	31,009.86		5,927,755.74
合计	5,040,401.15	1,570,843.19	652,478.74	31,009.86		5,927,755.74

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	31,009.86

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款总额	169,451,955.90		169,451,955.90	65.37	618,053.18
合计	169,451,955.90		169,451,955.90	65.37	618,053.18

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	96,416,282.37	99.67	123,635,818.50	97.21
1至2年	269,296.56	0.28	3,490,708.17	2.75
2至3年	46,432.50	0.05	43,829.17	0.03
3年以上	135.06	0.00	15,001.98	0.01
合计	96,732,146.49	100.00	127,185,357.82	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于2025年12月31日，本集团无重要账龄超过一年的预付款项(2024年12月31日：无)。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
余额前五名的预付款项总额	73,194,727.93	75.67
合计	73,194,727.93	75.67

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	79,194,941.80	101,948,137.69
合计	79,194,941.80	101,948,137.69

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	48,914,473.06	60,712,126.40
1至2年	13,674,114.78	39,999,146.68
2至3年	19,923,916.78	9,648,858.22
3年以上	7,665,894.67	6,194,721.07
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	90,178,399.29	116,554,852.37

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收押金	67,041,276.44	86,634,758.85
未提现第三方支付平台款	14,058,158.87	12,318,171.01
应收第三方代收货款	5,459,814.58	6,262,686.31
应收员工备用金	1,076,997.21	2,243,799.71
其他	2,542,152.19	9,095,436.49
减：坏账准备	-10,983,457.49	-14,606,714.68
合计	79,194,941.80	101,948,137.69

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余	7,335,245.39		7,271,469.29	14,606,714.68

额				
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段	-397,797.16		397,797.16	-
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提			5,050,926.36	5,050,926.36
本期转回	1,055,900.12		2,481,677.60	3,537,577.72
本期转销				
本期核销			5,136,605.83	5,136,605.83
其他变动				
2025年12月31日余额	5,881,548.11		5,101,909.38	10,983,457.49

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。对于划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款均处于第一阶段，分析如下：

单位：元币种：人民币

第一阶段	账面余额	未来12个月预期信用损失率	坏账准备	理由
应收押金组合-未逾期	62,493,026.73	8.87%	5,545,289.20	尚未逾期
其他	22,583,463.18	1.49%	336,258.91	信用风险较低
合计	85,076,489.91	/	5,881,548.11	/

于2025年12月31日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

单位：元币种：人民币

第三阶段	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
应收押金组合-已逾期	4,548,249.71	100.00%	4,548,249.71	未收回的已逾期的闭店门店押金
其他	553,659.67	100.00%	553,659.67	因对方公司已被列入失信人名单或无偿还能力，

				预计无法收回
合计	5,101,909.38	/	5,101,909.38	

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	14,606,714.68	5,050,926.36	3,537,577.72	5,136,605.83		10,983,457.49
合计	14,606,714.68	5,050,926.36	3,537,577.72	5,136,605.83		10,983,457.49

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	5,136,605.83

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
厦门三快在线科技有限公司	6,761,142.55	7.50	未提现第三方支付平台款	六个月内	9,413.03
武汉武铁旅服传媒有限责任公司	4,843,432.88	5.37	应收押金和应收第三方代收货款	六个月到三年内	357,569.86
财付通支付科技有限公司	4,229,917.92	4.69	未提现第三方支付平台款	六个月内	2,080.84

支付宝支付 科技有限公司	1,809,365. 76	2.01	未提现第三 方支付平台 款	六个月内	890.10
亿富华餐饮 管理（广 州）有限公 司	1,560,000. 00	1.73	应收押金	三年以上	1,560,000.00
合计	19,203,859 .11	21.30	/	/	1,929,953.83

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准 备/合同履约 成本减值准 备	账面价值	账面余额	存货跌价准 备/合同履约 成本减值准 备	账面价值
原材料	23,649,817 .94		23,649,817. 94	7,961,171.8 8		7,961,171 .88
在产品						
库存商品	448,955,33 6.83	11,033,554.1 9	437,921,78 2.64	596,061,67 6.81	11,385,490.1 3	584,676,1 86.68
周转材料	49,984,682 .21		49,984,682. 21	47,443,398. 37		47,443,39 8.37
消耗性生物 资产						
合同履约成 本						
发出商品	32,950,534 .21		32,950,534. 21	23,779,813. 68		23,779,81 3.68
合计	555,540,37 1.19	11,033,554.1 9	544,506,81 7.00	675,246,06 0.74	11,385,490.1 3	663,860,5 70.61

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品	11,385,490.13	6,629,716.96		6,981,652.90		11,033,554.19
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	11,385,490.13	6,629,716.96		6,981,652.90		11,033,554.19

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

根据市场情况的变化，价值回升或已销售。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的长期应收款	4,314,181.76	5,757,422.12
合计	4,314,181.76	5,757,422.12

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资适用 不适用**(1). 一年内到期的其他债权投资情况**适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的减值准备本期变动情况

适用 不适用**(2). 期末重要的一年内到期的其他债权投资**适用 不适用**(3). 减值准备计提情况**适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用**(4). 本期实际核销的一年内到期的其他债权投资情况**适用 不适用

其中重要的一年内到期的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13. 其他流动资产适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本	3,752,155.85	18,725,085.87

待抵扣进项税额	44,806,712.19	53,455,139.65
预缴企业所得税	13,352,321.59	11,889,813.14
待认证进项税额	238,121,142.24	281,109,143.44
合计	300,032,331.87	365,179,182.10

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况
适用 不适用

其他债权投资的核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	8,541,724.90	287,896.92	8,253,827.98	11,962,342.08	390,209.51	11,572,132.57	
其中：未实现融资收益	379,177.09	-	379,177.09	820,747.44	0	820,747.44	
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
应收资产转让款	2,157,220.76	90,191.61	2,067,029.15	4,957,646.03	161,715.98	4,795,930.05	
减：未实现融资收益	542,884.57	-	542,884.57	1,051,807.70	-	1,051,807.70	
一年内到期的非流动资产	4,490,639.43	176,457.67	4,314,181.76	5,963,714.84	206,292.72	5,757,422.12	

合计	5,665,421.66	201,630.86	5,463,790.80	9,904,465.57	345,632.77	9,558,832.80	/
----	--------------	------------	--------------	--------------	------------	--------------	---

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	10,698,945.66	100	378,088.53	3.53	10,320,857.13	16,919,988.11	100	551,925.49	3.26	16,368,062.62
其中：										
信用风险特征组合	10,698,945.66	100	378,088.53	3.53	10,320,857.13	16,919,988.11	100	551,925.49	3.26	16,368,062.62
合计	10,698,945.66	/	378,088.53	/	10,320,857.13	16,919,988.11	/	551,925.49	/	16,368,062.62

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：信用风险特征组合

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
长期应收款	6,208,306.23	201,630.86	3.25
一年内到期的非流动资产	4,490,639.43	176,457.67	3.93
合计	10,698,945.66	378,088.53	3.53

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
------	------	------	------	----

	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信 用损失(未发生信用 减值)	整个存续期预期信 用损失(已发生信用 减值)	
2025年1月1日余 额	551,925.49			551,925.49
2025年1月1日余 额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	173,836.96			173,836.96
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日 余额	378,088.53			378,088.53

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、应收租赁款等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收账款、应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。对于应收租赁款，本集团亦选择按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转 回	转销或核 销	其他变动	
长期应收款	551,925.49		173,836.96			378,088.53
合计	551,925.49		173,836.96			378,088.53

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况

□适用 √不适用

长期应收款核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
珠海横琴格楼数字科技有限公司	18,911,628.68			-884,229.93						18,027,398.75	
小计	18,911,628.68			-884,229.93						18,027,398.75	
二、联营企业											
湖北千佰味食品有限公司(以下简称“湖北千佰味”)	23,622,847.02			702,954.56						24,325,801.58	
妈咪呀(上海)食品科技有限公司	7,214,685.21			391,312.21						7,605,997.42	
湖北百栗挑一食品有限公司	617,564.93			-522,539.84						95,025.09	2,153,075.78
湖北国宝良品食品有限公司	148,565.56		-107,288.24	-41,277.32						0.00	

湖北良品控多卡食品有限公司	14,029,280.66			- 2,072,768.31				- 11,956,512.35	0.00	11,956,512.35
小计	45,632,943.38		- 107,288.24	- 1,542,318.70				- 11,956,512.35	32,026,824.09	14,109,588.13
合计	64,544,572.06		- 107,288.24	- 2,426,548.63				- 11,956,512.35	50,054,222.84	14,109,588.13

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
湖北良品控多卡食品有限公司	11,956,512.35	0	11,956,512.35	净资产法	各项资产、负债的公允价值	各项资产、负债的公允价值
合计	11,956,512.35	0	11,956,512.35	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
非上市公司股权投资	2,279,952.00				-949,980.00	1,329,972.00			-5,220,028.00		
合计	2,279,952.00				-949,980.00	1,329,972.00			-5,220,028.00	/	

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、 其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	8,292,612.63			8,292,612.63

2.本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	8,292,612.63			8,292,612.63
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	2,321,409.42			2,321,409.42
2.本期增加金额	402,191.70			402,191.70
(1) 计提或摊销	402,191.70			402,191.70
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	2,723,601.12			2,723,601.12
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3、本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	5,569,011.51			5,569,011.51
2.期初账面价值	5,971,203.21			5,971,203.21

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	603,816,522.35	649,041,584.35
固定资产清理		
合计	603,816,522.35	649,041,584.35

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及其他	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	688,669,309.26	177,264,877.48	9,669,474.65	149,698,069.13	1,025,301,730.52
2.本期增加金额	7,201,664.68	13,517,266.23	557,802.65	9,862,094.18	31,138,827.74
(1) 购置	7,201,664.68	270,682.50	70,015.04	2,986,198.42	10,528,560.64
(2) 在建工程转入	-	13,246,583.73	487,787.61	6,875,895.76	20,610,267.10
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额	-	238,331.32	3,355,709.83	9,422,410.12	13,016,451.27
(1) 处置或报废	-	238,331.32	3,355,709.83	9,422,410.12	13,016,451.27
4.期末余额	695,870,973.94	190,543,812.39	6,871,567.47	150,137,753.19	1,043,424,106.99
二、累计折旧					
1.期初余额	193,289,880.80	63,106,303.18	7,215,264.46	112,648,697.73	376,260,146.17
2.本期增加金额	36,328,067.51	17,073,028.56	1,166,641.39	18,351,773.31	72,919,510.77
(1) 计提	36,328,067.51	17,073,028.56	1,166,641.39	18,351,773.31	72,919,510.77
3.本期减少金额	-	205,581.29	3,118,201.38	8,085,362.58	11,409,145.25
(1) 处置或报废	-	205,581.29	3,118,201.38	8,085,362.58	11,409,145.25

4.期末余额	229,617,948.31	79,973,750.45	5,263,704.47	122,915,108.46	437,770,511.69
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额		1,798,941.94		38,131.01	1,837,072.95
(1) 计提		1,798,941.94		38,131.01	1,837,072.95
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额		1,798,941.94		38,131.01	1,837,072.95
四、账面价值					
1.期末账面价值	466,253,025.63	108,771,120.00	1,607,863.00	27,184,513.72	603,816,522.35
2.期初账面价值	495,379,428.46	114,158,574.30	2,454,210.19	37,049,371.40	649,041,584.35

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
武汉天择食品科技有限公司固定资产	1,837,072.95	0	1,837,072.95	市场法（固定资产拟处置价格）	预计可收回价值	基于公司的关停计划，资产组中的各项长期资产分别进行报废或处置。其中，固定资产的预计处置价格与处置费用持平，可收回金额为0
合计	1,837,072.95	0	1,837,072.95	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	2,228,573.37	5,637,568.18
工程物资		
合计	2,228,573.37	5,637,568.18

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
物流分装自动化项目	1,505,570.98		1,505,570.98			
工厂设计总包项目	58,096.73		58,096.73	4,972,662.52		4,972,662.52
研发大楼设计总包项目	664,905.66		664,905.66	664,905.66		664,905.66
合计	2,228,573.37		2,228,573.37	5,637,568.18		5,637,568.18

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
物流分装自动化项目	2,600,000.00		1,505,570.98			1,505,570.98	57.91	57.91%				自有资金
研发大楼设计总包项目	5,900,000.00	664,905.66				664,905.66	11.27	11.27%				自有资金
工厂设计总包项目	27,115,814.98	4,972,662.52	18,262,768.54	-20,610,267.10	-2,567,067.23	58,096.73	85.69	85.69%				自有资金
合计	35,615,814.98	5,637,568.18	19,768,339.52	-20,610,267.10	-2,567,067.23	2,228,573.37	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(1). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(4). 工程物资情况

□适用 √不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	743,259,075.19	743,259,075.19
2.本期增加金额	163,037,230.23	163,037,230.23
(1) 新增租赁合同	162,927,860.09	162,927,860.09
(2) 租赁变更	109,370.14	109,370.14
3.本期减少金额	463,126,114.59	463,126,114.59
(1) 租赁变更	284,721,077.65	284,721,077.65
(2) 租赁到期转出	178,405,036.94	178,405,036.94
4.期末余额	443,170,190.83	443,170,190.83
二、累计折旧		
1.期初余额	336,392,808.41	336,392,808.41
2.本期增加金额	233,559,052.39	233,559,052.39
(1) 计提	233,559,052.39	233,559,052.39
3.本期减少金额	317,865,463.05	317,865,463.05
(1) 租赁变更	139,460,426.11	139,460,426.11
(2) 租赁到期转出	178,405,036.94	178,405,036.94
4.期末余额	252,086,397.75	252,086,397.75
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	191,083,793.08	191,083,793.08
2.期初账面价值	406,866,266.78	406,866,266.78

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	计算机软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	256,300,472.00			104,104,241.49	360,404,713.49
2.本期增加金额	-			202,823.71	202,823.71
(1) 购置	-			112,285.97	112,285.97
(2) 在建工程转入				90,537.74	90,537.74
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	256,300,472.00			104,307,065.20	360,607,537.20
二、累计摊销					
1.期初余额	29,111,166.28			94,613,654.71	123,724,820.99
2.本期增加金额	5,872,805.06			4,607,495.42	10,480,300.48
(1) 计提	5,872,805.06			4,607,495.42	10,480,300.48
3.本期减少金额					
(1) 处置					

4.期末余额	34,983,971.34			99,221,150.13	134,205,121.47
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	221,316,500.66			5,085,915.07	226,402,415.73
2.期初账面价值	227,189,305.72			9,490,586.78	236,679,892.50

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
武汉天择食品科技有限公司	366,916.41					366,916.41
合计	366,916.41					366,916.41

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
武汉天择食品科技有限公司		366,916.41				366,916.41
合计		366,916.41				366,916.41

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
天择食品科技有限公司资产组（包含商誉）	包含直接归属于资产组的固定资产、无形资产、长期待摊费用以及商誉；能够独立产生现金流入的最小资产组合。	不适用	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据

合并天择食品科技有限公司所形成的包含商誉的相关资产组	2,304,788.19	0	366,916.41	市场法（固定资产和无形资产拟处置价格）	预计可收回价值	基于公司的关停计划，资产组中的各项长期资产分别进行报废或处置。其中，固定资产的预计处置价格与处置费用持平，可收回金额为0，无形资产预计可以以其账面价值进行处置。
合计	2,304,788.19	0	366,916.41	/	/	/

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产组(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。

本集团在进行减值测试时，经比较相关资产组的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，根据可收回金额与账面价值的差额计提减值准备 366,916.41 元。

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
使用权资产改良	71,878,215.36	14,027,302.59	-32,476,856.49	-16,464,319.85	36,964,341.61
其他	48,130,082.07	6,775,437.10	-31,968,218.83	-1,767,054.49	21,170,245.85
长期待摊费用减值准备	-22,550,987.13	-9,165,968.65		11,561,797.37	-20,155,158.41
合计	97,457,310.30	11,636,771.04	-64,445,075.32	-6,669,576.97	37,979,429.05

其他说明：

2025年度，部分门店的长期待摊费用存在减值迹象。本集团以单个门店作为一个资产组进行减值测试，经比较该资产组的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计未来现金流量的现值确定相关资产组的可收回金额，并计提长期待摊费用减值准备9,165,968.65元(2024年度：23,753,513.59元)。

在测算预计未来现金流量的现值时，涵盖的年限与各资产组中主要资产的剩余可使用年限一致。本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和毛利率，预测期增长率为-23.35%-20%基于本集团经批准的5年的预测(考虑各资产组中主要资产的剩余使用年限)，预测期增长率考虑历史财务数据、同行业上市公司的经营情况以及宏观经济因素等确定，并经过合理性分析验证。稳定期增长率为2%，其为预测期后所采用的增长率，参考了GDP增长率及CPI增长率，折现率为11%。

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	46,976,862.15	11,744,215.56	55,736,312.03	13,934,078.00
内部交易未实现利润	5,005,415.19	1,251,353.80	4,799,278.33	1,199,819.58
可抵扣亏损	450,477,531.04	112,619,382.76	280,033,971.90	70,008,492.97
租赁负债	175,092,568.36	43,773,142.09	379,946,035.80	94,986,508.95
预提费用及广告费	105,251,141.56	26,312,785.39	56,266,259.76	14,066,564.94
长期资产摊销	13,833,413.67	3,458,353.40	31,604,940.38	7,901,235.09
对子公司投资计提减值准备形成的暂时性差异	33,737,393.24	8,434,348.31	25,315,808.24	6,328,952.06
递延收益	11,898,297.26	2,974,574.32	14,087,292.56	3,521,823.15
预收特许权使用费	583,822.73	145,955.68	6,621,894.08	1,655,473.52
公允价值变动	5,220,028.00	1,305,007.00	4,270,048.00	1,067,512.00
会员积分收入	5,096,593.21	1,274,148.30	4,136,748.34	1,034,187.09
公益性捐赠超支	2,053,237.40	513,309.35	2,000,000.00	500,000.00
合计	855,226,303.81	213,806,575.96	864,818,589.42	216,204,647.35

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				

定期存款计提利息	836,164.40	209,041.11		
使用权资产	161,697,353.28	40,424,338.32	356,304,402.68	89,076,100.67
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的公允价值变动	3,688,452.77	922,113.19	3,979,662.25	994,915.56
合计	166,221,970.45	41,555,492.62	360,284,064.93	90,071,016.23

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	40,424,338.32	173,382,237.64	89,076,100.67	127,128,546.68
递延所得税负债	40,424,338.32	1,131,154.30	89,076,100.67	994,915.56

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	46,871,800.38	9,634,723.03
可抵扣亏损	92,063,246.56	100,315,523.33
合计	138,935,046.94	109,950,246.36

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2024 年		644,660.67	
2025 年		5,622,510.01	
2026 年	24,342,248.00	36,603,499.63	
2027 年	23,572,972.02	27,064,377.23	
2028 年	17,328,489.35	18,626,549.62	
2029 年	14,529,754.97	11,753,926.17	
2030 年	12,289,782.22	-	
合计	92,063,246.56	100,315,523.33	/

其他说明：

√适用 □不适用

2025 年度，市场环境发生了较大变化，本集团子公司湖北良品铺子健康科技有限公司、福建良品铺子商贸有限公司、湖北良锦优选商贸有限公司、武汉良品儿童食品有限公司和宁波广源聚创投资有限公司等出现业务量下降、持续亏损等情况。于 2025 年 12 月 31 日，本集团重新考虑该子公司在可抵扣亏损到期前是否存在足够的应纳税所得额，并冲回以前年度确认的递延所得税资产 4,958,677.71 元，对应的可抵扣亏损为 19,834,710.84 元。

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
购建固定资产及无形资产的预付款项	667,415.73		667,415.73	6,381,889.57		6,381,889.57
合计	667,415.73		667,415.73	6,381,889.57		6,381,889.57

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	127,917,169.18	127,917,169.18	其他	保证金、一年定期存款等	265,010,468.99	265,010,468.99	其他	保证金、一年定期存款等
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产								
无形资产								
其中：数据资源								
合计	127,917,169.18	127,917,169.18	/	/	265,010,468.99	265,010,468.99	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	160,000,000.00	310,000,000.00
合计	160,000,000.00	310,000,000.00

短期借款分类的说明：

于2025年12月31日，本集团不存在逾期短期借款，因向银行贴现票据形成短期借款160,000,000.00元(2024年12月31日310,000,000.00元)，借款利率为0.68%(2024年12月31日：0.73%)。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况□适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**33、 交易性金融负债**□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**34、 衍生金融负债**□适用 不适用**35、 应付票据****(1). 应付票据列示** 适用 不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	193,431,515.18	237,744,173.08
合计	193,431,515.18	237,744,173.08

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无

36、 应付账款**(1). 应付账款列示** 适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应付商品及材料采购款	608,670,561.66	736,085,192.68
合计	608,670,561.66	736,085,192.68

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

37、 预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收分租款	502,197.42	559,745.92
合计	502,197.42	559,745.92

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收卡券款	199,766,600.04	189,925,441.90
预收商品采购款	80,247,760.69	38,493,219.15
会员卡积分	5,096,593.21	4,136,748.34
预收特许权使用费	583,822.73	6,621,894.08
预收加盟商采购款	287,302.71	373,954.81
合计	285,982,079.38	239,551,258.28

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	59,661,813.49	534,647,416.17	546,901,855.52	47,407,374.14
二、离职后福利-设定提存计划	79,474.71	48,849,254.14	48,923,088.00	5,640.85
三、辞退福利	2,155,000.00	9,824,175.06	11,869,076.23	110,098.83
四、一年内到期的其他福利				
合计	61,896,288.20	593,320,845.37	607,694,019.75	47,523,113.82

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	58,643,481.76	485,806,779.42	497,585,599.02	46,864,662.16
二、职工福利费	931,033.11	13,333,206.28	13,744,109.92	520,129.47
三、社会保险费	34,899.75	24,530,935.41	24,561,825.65	4,009.51
其中：医疗保险费	20,085.70	22,857,561.94	22,873,903.25	3,744.39
工伤保险费	14,635.38	1,171,894.52	1,186,303.81	226.09
生育保险费	178.67	501,478.95	501,618.59	39.03
四、住房公积金	4,913.60	10,375,370.31	10,379,010.91	1,273.00
五、工会经费和职工教育经费	47,485.27	601,124.75	631,310.02	17,300.00
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	59,661,813.49	534,647,416.17	546,901,855.52	47,407,374.14

(3). 设定提存计划列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	38,267.12	46,996,225.97	47,029,392.39	5,100.70
2、失业保险费	41,207.59	1,853,028.17	1,893,695.61	540.15
3、企业年金缴费				
合计	79,474.71	48,849,254.14	48,923,088.00	5,640.85

其他说明：

适用 不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	7,115,268.49	25,618,433.83
消费税		
营业税		
企业所得税	10,293,924.89	7,442,197.70
个人所得税	1,380,264.32	1,472,172.93
城市维护建设税	502,284.33	1,050,182.00
教育费附加	359,116.78	750,228.55
其他	3,130,233.65	3,407,991.31
合计	22,781,092.46	39,741,206.32

其他说明：

无

41、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	261,559,362.26	373,011,018.49
合计	261,559,362.26	373,011,018.49

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付加盟商保证金	98,145,794.52	146,577,461.12
应付押金	37,379,936.88	38,448,777.23
应付仓储运杂费用	38,388,729.68	41,132,130.79
应付加盟商待返款	19,453,594.90	32,197,117.20
应付长期资产采购款	17,366,210.33	26,491,295.63
应付服务费	8,598,890.36	11,317,314.75
应付电商平台服务费	7,641,510.91	14,970,924.11
应付促销费用	2,215,158.29	12,548,788.12
其他	32,369,536.39	49,327,209.54
合计	261,559,362.26	373,011,018.49

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付加盟商履约保证金款项和应付押金等	121,179,800.02	尚在合作期内，上述款项尚未结清。
合计	121,179,800.02	/

其他说明：

□适用 √不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	112,235,782.29	206,647,994.69
合计	112,235,782.29	206,647,994.69

其他说明：

无

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款	5,583,693.19	25,662,448.75

待转销项税额	36,747,121.90	30,280,817.36
合计	42,330,815.09	55,943,266.11

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	186,273,159.79	387,594,180.20
减：一年内到期的非流动负债	112,235,782.29	206,647,994.69
合计	74,037,377.50	180,946,185.51

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

□适用 √不适用

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关的政府补助	14,087,292.56		2,188,995.30	11,898,297.26	政府部门补贴项目建设

合计	14,087,292.56		2,188,995.30	11,898,297.26	/
----	---------------	--	--------------	---------------	---

其他说明：

适用 不适用

52、 其他非流动负债

适用 不适用

53、 股本

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	401,000,000.00						401,000,000.00

其他说明：

无

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、 资本公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	779,179,959.75			779,179,959.75
其他资本公积	50,853,236.29			50,853,236.29
与少数股东交易	-25,677,566.81			-25,677,566.81
合计	804,355,629.23			804,355,629.23

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	99,861,418.42			99,861,418.42
合计	99,861,418.42			99,861,418.42

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	- 3,202,536.00	- 949,980.00			- 237,495.00	- 712,485.00		- 3,915,021.00
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	- 3,202,536.00	- 949,980.00			- 237,495.00	- 712,485.00		- 3,915,021.00
企业自身信用风险公允价值变动								

二、将重分类进损益的其他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额								
其他综合收益合计	- 3,202,536.00	- 949,980.00			- 237,495.00	- 712,485.00		- 3,915,021.00

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、 专项储备

适用 不适用

59、 盈余公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	114,801,137.26	2,138,979.69		116,940,116.95
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	114,801,137.26	2,138,979.69		116,940,116.95

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，公司的法定公积金不足以弥补以前年度亏损的，提取法定公积金之前，应当先用当年利润弥补亏损，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。2025年度，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金2,138,979.69元(2024年度：按净利润的10%提取，共4,426,712.52元)。

本公司任意盈余公积金的提取额由董事会提议，经股东会批准。任意盈余公积金经批准后可用于弥补以前年度亏损或增加股本。2025年度，本公司未提取任意盈余公积金(2024年：无)。

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,025,962,410.52	1,261,987,716.51
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,025,962,410.52	1,261,987,716.51
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-147,652,273.22	-46,104,461.34
减：提取法定盈余公积	2,138,979.69	4,426,712.52
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	99,097,866.71	188,644,132.13
转作股本的普通股股利		
其他综合收益结转留存收益		3,150,000.00
期末未分配利润	777,073,290.90	1,025,962,410.52

根据2025年5月20日股东会决议，本公司向全体股东派发现金股利，每10股人民币2.49元(含税)，扣除已终止的员工持股计划所对应的3,016,600股后，共支付股利99,097,866.71元。

根据2026年4月20日董事会决议，董事会提议本公司向全体股东派发现金股利，每10股派发股利2.49元(含税)，按已发行股份401,000,000股计算，拟派发现金股利共计99,849,000.00元，上述提议尚待股东会批准。

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,428,528,374.26	4,083,472,756.65	7,104,367,465.98	5,252,963,479.85
其他业务	57,003,412.55	39,933,963.05	54,834,097.05	35,032,988.22
合计	5,485,531,786.81	4,123,406,719.70	7,159,201,563.03	5,287,996,468.07

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
按销售渠道分类		
电子商务业务	2,168,216,753.08	1,612,454,660.29
加盟业务	1,358,898,488.84	1,198,147,981.20
直营零售业务	1,360,636,759.42	811,279,051.26
团购业务	540,776,372.92	461,591,063.90
合计	5,428,528,374.26	4,083,472,756.65

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		

城市维护建设税	5,291,568.79	17,659,238.45
教育费附加	3,737,952.30	12,582,723.02
资源税		
房产税	7,691,769.11	5,855,267.18
土地使用税	1,280,373.46	1,280,373.28
印花税	5,361,089.14	7,795,018.07
其他	29,824.97	18,459.55
合计	23,392,577.77	45,191,079.55

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
促销费用	408,261,641.02	438,882,259.73
职工薪酬	306,053,308.96	337,781,270.94
使用权资产折旧	233,559,052.36	304,517,178.14
运杂及仓储费用	89,609,058.93	110,648,696.81
服务费	73,575,126.20	91,482,595.06
折旧与摊销	73,206,620.71	114,473,953.46
租赁及物业费	47,269,754.12	50,755,132.91
水电费用	19,237,690.84	21,618,386.87
物料消耗	5,657,566.85	9,053,476.66
股份支付费用	-	1,189,742.53
其他	29,026,420.80	28,129,716.67
合计	1,285,456,240.79	1,508,532,409.78

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	123,326,008.07	183,470,407.11
折旧与摊销	47,006,452.77	52,402,612.63
服务费	21,204,424.96	26,594,302.25
业务招待费	5,699,979.79	6,370,615.12
租赁及物业费	4,388,252.20	6,181,066.81
差旅费	4,362,085.41	7,310,430.16
使用权资产折旧		1,298,893.09
股份支付费用		23,958,605.00
其他	14,324,930.85	30,271,205.34
合计	220,312,134.05	337,858,137.51

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	16,369,248.06	18,713,402.39
服务费	189,098.04	
折旧与摊销	170,778.90	429,995.70
股份支付费用		140,421.09
其他	575,084.53	86,350.44
合计	17,304,209.53	19,370,169.62

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
借款利息支出	466,750.02	841,555.54
加：租赁负债利息支出	11,890,987.46	23,118,675.20
减：利息收入	-4,801,100.24	-24,458,644.04
手续费	1,956,940.47	3,287,932.16
汇兑净损失/(收益)	1,063,135.11	-7,362.14
合计	10,576,712.82	2,782,156.72

其他说明：

本集团将不满足终止确认条件的应收票据贴现取得的现金确认为短期借款，并按实际利率法计算利息费用，计入借款利息支出。

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助		
-与资产相关	2,188,995.30	2,029,620.30
-与收益相关	31,903,947.43	54,725,246.23
代扣代缴个人所得税手续费返还	410,168.61	482,305.61
增值税进项加计抵减		212,177.21
合计	34,503,111.34	57,449,349.35

其他说明：

无

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-2,426,548.63	-8,779,669.02
处置长期股权投资产生的投资收益		

交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
其他		676,441.71
合计	-2,426,548.63	-8,103,227.31

其他说明：

无

69、 净敞口套期收益

适用 不适用

70、 公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	11,009,610.99	9,850,802.40
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	11,009,610.99	9,850,802.40

其他说明：

无

71、 信用减值损失

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	-918,364.45	370,545.42
其他应收款坏账损失	-1,513,348.64	-8,063,463.51
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失	173,836.96	-120,160.66
财务担保相关减值损失		

合计	-2,257,876.13	-7,813,078.75
----	---------------	---------------

其他说明：

无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-6,629,716.96	-13,533,695.62
三、长期股权投资减值损失	-11,956,512.35	-4,878,194.29
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-1,837,072.95	
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失	-366,916.41	
十二、其他		
十三、长期待摊费用资产减值损失	-9,165,968.65	-23,753,513.59
合计	-29,956,187.32	-42,165,403.50

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得	211,695.65	-156,105.04
使用权资产处置利得	9,978,052.35	7,951,734.51
其他	-5,944,482.75	303,792.02
合计	4,245,265.25	8,099,421.49

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得			
合计			

其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
无须支付的款项	1,747,827.03	2,568,978.66	1,747,827.03
其他	1,185,986.99	1,380,020.29	1,185,986.99
合计	2,933,814.02	3,948,998.95	2,933,814.02

其他说明：

适用 不适用

75、 营业外支出

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	55,116.71	2,964,873.37	55,116.71
固定资产报废损失	17,815.29	246,142.01	17,815.29
赔偿支出	129,090.78	113,696.51	129,090.78
其他	1,712,703.30	1,090,716.23	1,712,703.30
合计	1,914,726.08	4,415,428.12	1,914,726.08

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	11,465,302.63	11,681,305.48
递延所得税费用	-45,879,957.22	11,914,743.65
合计	-34,414,654.59	23,596,049.13

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-178,780,344.41
按法定/适用税率计算的所得税费用	-44,695,086.10
子公司适用不同税率的影响	-3,620,684.92
调整以前期间所得税的影响	-1,754,938.16
非应税收入的影响	606,637.15
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	9,170,929.34
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-5,713,096.84
当期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异	9,309,269.32
当期未确认及冲回前期已确认递延所得税资产的可抵扣亏损	2,282,315.62
所得税费用	-34,414,654.59

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的政府补助	30,724,408.52	53,521,097.75
押金及保函保证金	4,119,840.12	8,016,473.61
利息收入	1,891,511.16	22,232,068.72
其他	2,878,171.09	3,948,998.95
合计	39,613,930.89	87,718,639.03

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
促销费用	402,227,238.58	465,965,344.73
运杂及仓储费用	271,460,512.27	354,776,480.29
服务费	97,687,073.59	110,059,270.66

租赁及物业费	50,152,091.33	52,487,235.78
水电费用	22,599,468.84	25,949,383.04
差旅费	11,055,769.99	12,195,036.58
手续费	1,956,940.48	3,287,932.16
其他	110,090,033.93	89,625,061.49
合计	967,229,129.01	1,114,345,744.73

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款及理财产品到期收到的现金	6,115,000,000.00	2,610,000,000.00
合计	6,115,000,000.00	2,610,000,000.00

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买结构性存款及理财产品支付的现金	6,725,000,000.00	2,930,000,000.00
合计	6,725,000,000.00	2,930,000,000.00

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
三个月以上定期存款到期收到的现金	200,000,000.00	
合计	200,000,000.00	

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买三个月以上定期存款支付的现金	100,000,000.00	200,000,000.00
合计	100,000,000.00	200,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到租赁保证金	16,838,924.62	24,118,188.53
合计	16,838,924.62	24,118,188.53

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债支付的金额	225,227,185.92	309,870,369.53
支付租赁保证金	5,941,841.08	11,580,280.45
退回股份支付认购款		43,045,920.00
与少数股东的交易		34,218,000.00
合计	231,169,027.00	398,714,569.98

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款	310,000,000.00	160,000,000.00		310,000,000.00		160,000,000.00
租赁负债	387,594,180.20		23,906,165.51	225,227,185.92		186,273,159.79
分配股利			99,097,866.71	99,097,866.71		0.00
合计	697,594,180.20	160,000,000.00	123,004,032.22	634,325,052.63	0.00	346,273,159.79

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

项目	2025年	2024年
当期新增的使用权资产	162,927,860.09	201,526,462.44
租赁变更导致的使用权资产减少	-141,906,387.06	-163,670,405.22

合计	21,021,473.03	37,856,057.22
----	---------------	---------------

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-144,365,689.82	-49,273,472.84
加：资产减值准备	29,956,187.32	42,165,403.50
信用减值损失	2,257,876.13	7,813,078.75
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	73,321,702.47	74,902,497.12
使用权资产摊销	233,559,052.39	305,816,071.23
无形资产摊销	10,480,300.48	11,221,110.28
长期待摊费用摊销	64,445,075.32	103,409,450.02
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-4,245,265.25	-8,099,421.49
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	17,815.29	246,142.01
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-11,009,610.99	-9,850,802.40
财务费用（收益以“-”号填列）	9,448,148.40	23,960,230.74
投资损失（收益以“-”号填列）	2,426,548.63	8,103,227.31
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-46,016,195.96	9,852,316.09
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	136,238.74	94,915.56
存货的减少（增加以“-”号填列）	112,724,036.65	-32,057,301.23
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	318,598,382.45	-191,942,779.27
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-274,922,669.74	-332,312,047.69
其他	35,142,841.81	41,722,911.63
经营活动产生的现金流量净额	411,954,774.32	5,771,529.32
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	185,083,413.46	766,548,998.73
减：现金的期初余额	766,548,998.73	1,866,917,053.19
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-581,465,585.27	-1,100,368,054.46

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	185,083,413.46	766,548,998.73
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	185,083,413.46	766,548,998.73
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	185,083,413.46	766,548,998.73
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	127,917,169.18	265,010,468.99	定期存款、保证金及冻结受限
合计	127,917,169.18	265,010,468.99	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

□适用 √不适用

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

82、 租赁

(1). 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

√适用 □不适用

本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在发生时直接计入当期损益，金额为 5,378,621.78 元(2024 年度：8,361,674.96 元)

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

本集团将短期租赁和低价值租赁的租金支出直接计入当期损益，2025 年度金额为 2,379,175.61 元(2024 年度：1,364,196.59 元)。

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额235,995,191.34(单位：元币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁	8,516,654.08	
合计	8,516,654.08	

作为出租人的融资租赁

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额的相关收入
融资租赁		386,361.51	
合计		386,361.51	

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	3,371,055.20	3,508,804.96
第二年	3,021,158.72	3,061,878.62
第三年	2,149,510.98	2,556,393.35
第四年		2,379,671.52
第五年		255,593.75
五年后未折现租赁收款额总额		200,000.04

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	16,369,248.06	18,713,402.39
折旧与摊销	170,778.90	429,995.70
服务费	189,098.04	
股份支付费用		140,421.09
其他	575,084.53	86,350.44
合计	17,304,209.53	19,370,169.62
其中：费用化研发支出	17,304,209.53	19,370,169.62
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

2025年度，本集团注销子公司14家，为宁波良品茶歇食品有限公司、武汉这野食品有限公司、宁波酱卤大叔食品有限公司、宁波星河智联供应链科技有限公司、湖北良品铺子云服务科技有限公司、武汉那野商贸有限公司、宁波良品铺子食品科技有限公司、宁波兴良投资有限公司、湖北良品铺子科技有限公司、你好诚实健康科技（武汉）有限公司、河北良品铺子食品有限公司、南京良品铺子博闻志远企业管理服务有限公司、内蒙古蒙光食品有限公司和宁波酱卤大叔企业管理合伙企业(有限合伙)。

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
湖南良品	湖南	1001	湖南	食品批发兼零售	100		新设
江西良品	江西	1001	江西	食品批发兼零售	100		新设
四川良品	四川	1001	四川	食品批发兼零售	100		新设
良品工业	湖北	50000	湖北	食品批发兼零售、连锁经营管理	100		新设
供应链公司	湖北	500	湖北	物流运输及仓储	100		新设
河南良品	河南	1001	河南	食品批发兼零售	100		新设
良品电商	全国	500	湖北	网上食品批发兼零售	90.1	9.22	新设
深圳良品	深圳	1001	深圳	食品批发兼零售	100		新设
江苏良品	江苏	1001	江苏	食品批发兼零售	100		新设
陕西良品	陕西	1001	陕西	食品批发兼零售	100		新设
重庆良品	重庆	1001	重庆	食品批发兼零售	100		新设
宁波良品商贸	浙江	1001	浙江	食品批发兼零售	100		新设
广东良品	广东	1001	广东	食品批发兼零售	100		新设
尚壹食品	湖北	2000	湖北	食品开发、食品批发兼零售、食品类连锁店经营管理	100		新设
广西良品	广西	1001	广西	食品批发兼零售	100		新设
浙江良品	浙江	1001	浙江	食品批发兼零售	100		新设
安徽良品	安徽	1001	安徽	食品批发兼零售	100		新设

上海良品	上海	1001	上海	食品批发兼零售	100		新设
福建良品	福建	1001	福建	食品批发兼零售	100		新设
云南良品	云南	1001	云南	食品批发兼零售	100		新设
山东良品	山东	1001	山东	食品批发兼零售	100		新设
宁波互娱	全国	500	浙江	网上食品批发兼零售	100		新设
门店社群	全国	2000	湖北	食品批发兼零售	100		新设
良品购	全国	800	浙江	食品批发兼零售	100		新设
营养研究院	湖北	10000	湖北	营养食品技术领域内的技术研发、技术咨询与技术服务	100		新设
杭州良品传媒	全国	200	浙江	技术开发、技术咨询与技术服务		100	新设
甘肃食品	甘肃	1001	甘肃	食品批发兼零售	100		新设
海南食品	海南	1001	海南	食品批发兼零售	100		新设
厦门食品	厦门	1001	厦门	食品批发兼零售	100		新设
贵州食品	贵州	1001	贵州	食品批发兼零售	100		新设
武汉互娱	全国	500	湖北	软件开发、食品批发兼零售及餐饮服务		100	新设
儿童食品公司	湖北	2000	湖北	婴儿配方食品生产销售		100	新设
倍轻松	湖北	1000	湖北	食品批发兼零售		100	新设
聚创投资	浙江	10000	浙江	对外投资	100		新设
聚亿投资	浙江	10000	浙江	对外投资	100		新设
良锦商贸	湖北	500	湖北	食品销售	100		新设

健康科技	湖北	15000	湖北	食品销售	100		新设
武汉博闻	湖北	50	湖北	管理咨询	100		新设
湖南博闻	湖南	200	湖南	管理咨询		100	新设
南昌博闻	江西	50	江西	管理咨询		100	新设
四川博闻	四川	50	四川	管理咨询		100	新设
郑州博闻	河南	100	河南	管理咨询		100	新设
天择食品	湖北	2000	湖北	食品加工及销售		100	收购
宁波焙简单	浙江	100	浙江	食品销售		100	新设
果燃有味	浙江	100	浙江	食品销售		100	新设
完颜筱主	湖北	1000	湖北	食品销售		90	新设
兴京铎隆	北京	300	北京	管理咨询		99.9	收购
承德良兴记	河北	3000	河北	食品加工及销售		79.99	新设
良禾喜健康科技	湖北	500	湖北	食品销售		51	新设
郑州博奈	河南	50	河南	管理咨询		100	新设
四川博闻通达	四川	50	四川	管理咨询		100	新设
长沙博奈	湖南	50	湖南	管理咨询		100	新设

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

□适用 √不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	18,027,398.75	18,911,628.68
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-884,229.93	-1,088,371.32
--其他综合收益		
--综合收益总额	-884,229.93	-1,088,371.32
联营企业：		
投资账面价值合计	32,026,824.09	45,632,943.38
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-1,542,318.70	-7,691,297.70

--其他综合收益		
--综合收益总额	-1,542,318.70	-7,691,297.70

其他说明：
无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	14,087,292.56			2,188,995.30		11,898,297.26	与资产相关
合计	14,087,292.56			2,188,995.30		11,898,297.26	/

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	2,188,995.30	2,029,620.30
与收益相关	31,903,947.43	54,725,246.23
合计	34,092,942.73	56,754,866.53

其他说明：

无

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理按照董事会批准的政策开展。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

(1) 信用风险

本集团的信用风险主要产生于货币资金、应收账款、应收款项融资和其他应收款以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的交易性金融资产等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团货币资金及交易性金融资产主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

对于应收账款和其他应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

此外，财务担保和贷款承诺可能会因为交易对手方违约而产生风险，本集团对财务担保和贷款承诺制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2024 年 12 月 31 日：无)。

(2) 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现

的有价证券；同时，持续监控是否符合借款协议的规定，并综合考虑利率水平、借款期限、增信措施等融资条件，筛选不同的金融机构以获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

单位：元

项目	2025年12月31日				
	一年以内	一到两年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	160,000,000.00				160,000,000.00
应付票据	193,431,515.18				193,431,515.18
应付账款	608,670,561.66				608,670,561.66
其他应付款	261,559,362.26				261,559,362.26
租赁负债	116,987,030.49	50,535,362.50	25,357,238.79	1,413,093.04	194,292,724.82
合计	1,340,648,469.59	50,535,362.50	25,357,238.79	1,413,093.04	1,417,954,163.92

项目	2024年12月31日				
	一年以内	一到两年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	310,000,000.00				310,000,000.00
应付票据	237,744,173.08				237,744,173.08
应付账款	736,085,192.68				736,085,192.68
其他应付款	264,172,697.98				264,172,697.98
租赁负债	218,900,875.79	105,194,765.71	80,237,672.05	5,152,991.64	409,486,305.19
合计	1,766,902,939.53	105,194,765.71	80,237,672.05	5,152,991.64	1,957,488,368.93

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

□适用 √不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产			933,688,452.77	933,688,452.77
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			933,688,452.77	933,688,452.77
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
（4）银行理财产品			933,688,452.77	933,688,452.77
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			1,329,972.00	1,329,972.00
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				

持续以公允价值计量的资产总额			935,018,424.77	935,018,424.77
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

对于交易性金融资产，为本集团购入的银行1天和7天理财产品，其公允价值根据银行提供的理财产品的份额及净值确定。对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、 其他

适用 不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
宁波汉意创业投资合伙企业(有限合伙)	宁波市北仑区	创业投资 (限 投资未上市 企业)	3,000	35.23	38.22

本企业的母公司情况的说明

宁波汉意创业投资合伙企业(有限合伙)成立于 2017 年 8 月 7 日，合伙人包括普通合伙人宁波汉旭艺园投资管理有限责任公司、有限合伙人杨红春、有限合伙人杨银芬、有限合伙人张国强、有限合伙人潘继红。

本企业最终控制方是杨红春、杨银芬、张国强、潘继红

其他说明：

上述实际控制人为一致行动人，于 2025 年 12 月 31 日上述实际控制人的表决权为通过宁波汉意、良品投资持有的表决权。

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见“第八节财务报告十在其他主体中的权益 1、在子公司中的权益（1）企业集团的构成”。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
湖北百栗挑一食品有限公司(以下简称“湖北百栗挑一”)	联营企业
武汉市江汉区盛世百栗挑一食品有限公司(以下简称“武汉百栗挑一”)	联营企业的子公司（2025年6月18日注销）
河南刘米雅食品科技有限公司(以下简称“河南刘米雅”)	联营企业(2025年5月15日注销)

妈咪呀(上海)食品科技有限公司(以下简称“妈咪呀(上海)”))	联营企业
湖北千佰味食品有限公司(以下简称“湖北千佰味”)	联营企业
湖北良品控多卡食品有限公司(以下简称“湖北控多卡”)	联营企业
珠海横琴格楼数字科技有限公司(以下简称“珠海横琴格楼”)	合营企业
北京格楼科技有限公司(以下简称“北京格楼”)	合营企业的子公司

其他说明:

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
湖北千佰味	采购商品	259,410.09			7,697,351.95
珠海横琴格楼	采购商品	-44,438.39			1,499,351.39
湖北控多卡	采购商品	170,695.40			743,239.80
武汉百栗挑一	采购商品				72,800.00
湖北百栗挑一	采购商品				46,302.34
河南刘米雅	采购商品				-2.95
妈咪呀(上海)	采购商品				-70.44
珠海横琴格楼	接受服务	4,727,641.36			659,296.98
湖北百栗挑一	接受服务	152,986.43			-
湖北千佰味	接受服务				43,926.39

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
湖北百栗挑一	提供服务	155,368.78	198,455.95
湖北千佰味	提供服务	21,405.92	9,189.02
北京格楼	提供服务	1,890.29	90,726.82
湖北控多卡	提供服务	983.96	10,188.68
妈咪呀(上海)	提供服务		4,514.15
河南刘米雅	提供服务		4,410.96
湖北千佰味	销售商品	434,344.61	872,082.98
湖北控多卡	销售商品	8,244.25	3,893.80
珠海横琴格楼	销售商品		9,959.14
湖北百栗挑一	销售商品		2,345.13

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
湖北千佰味	房屋租赁	36,916.30	35,040.00
湖北控多卡	房屋租赁	23,652.00	7,008.00
湖北百栗挑一	房屋租赁	9,334.14	10,512.00

本公司作为承租方:

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
湖北千佰味	资产转让	5,909.28	
湖北百栗挑一	资产转让		1,415.93

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	756.88	1,050.22

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	湖北控多卡	1,459,197.25	1,459,197.25	1,459,197.25	127,907.40
应收账款	湖北千佰味			24,440.00	797.23
其他应收款	湖北控多卡			77.02	2.51
其他应收款	湖北百栗挑一			11.85	0.39
预付账款	湖北控多卡			472.52	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	湖北控多卡	272,930.00	79,878.31
应付账款	湖北百栗挑一	31,654.67	31,654.67
应付账款	珠海横琴格楼		854,622.40
应付账款	湖北千佰味		74,553.31
预收账款	湖北控多卡	4,380.00	1,752.00
合同负债	湖北千佰味	86,305.00	
其他应付款	湖北百栗挑一	90,381.85	114,111.94
其他应付款	湖北控多卡	25,858.67	26,477.99
其他应付款	珠海横琴格楼	20,000.00	
其他应付款	妈咪呀(上海)	19,920.40	19,920.40
其他应付款	北京格楼		11,458.81
其他应付款	湖北千佰味		7,222.32

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、关联方承诺适用 不适用**8、其他**适用 不适用**十五、股份支付****1、各项权益工具****(1). 明细情况**适用 不适用**(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具**适用 不适用**2、以权益结算的股份支付情况**适用 不适用**3、以现金结算的股份支付情况**适用 不适用**4、本期股份支付费用**适用 不适用**5、股份支付的修改、终止情况**适用 不适用**6、其他**适用 不适用**十六、承诺及或有事项****1、重要承诺事项**适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
房屋、建筑物及机器设备	5,748,693.86	20,353,839.52
无形资产		9,653.00
合计	5,748,693.86	20,363,492.52

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**□适用 不适用**(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：**□适用 不适用**3、其他**□适用 不适用**十七、资产负债表日后事项****1、重要的非调整事项**□适用 不适用**2、利润分配情况** 适用 不适用

单位：元币种：人民币

拟分配的利润或股利	99,849,000.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	

根据 2026 年 4 月 20 日董事会决议，董事会提议以权益分派实施时股权登记日的总股数为股本基数，向全体股东每 10 股派发股利 2.49 元(含税)，尚待本公司股东会审议批准，未在本财务报表中确认为负债。

3、销售退回□适用 不适用**4、其他资产负债表日后事项说明**□适用 不适用**十八、其他重要事项****1、前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组□适用 不适用**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换**□适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	24,926,555.03	53,559,781.78
1至2年	72,424.80	287,388.62
2至3年	142,962.42	5,483.68
3年以上	5,707.92	224.24
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	25,147,650.17	53,852,878.32

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	25,147,650.17	100	256,296.40	1.02	24,891,353.77	53,852,878.32	100	334,629.67	0.62	53,518,248.65
其中：										
信用风险特征组合	25,147,650.17	100	256,296.40	1.02	24,891,353.77	53,852,878.32	100	334,629.67	0.62	53,518,248.65
合计	25,147,650.17	/	256,296.40	/	24,891,353.77	53,852,878.32	/	334,629.67	/	53,518,248.65

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：信用风险特征组合

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
一年以内	24,926,555.03	215,259.36	0.86
一到二年	72,424.80	6,419.22	8.86
二到三年	142,962.42	31,812.94	22.25
三年以上	5,707.92	2,804.88	49.14
合计	25,147,650.17	256,296.40	1.02

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	334,629.67	2,850.80	78,333.27	2,850.80		256,296.40
合计	334,629.67	2,850.80	78,333.27	2,850.80		256,296.40

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,850.80

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款合计	17,122,877.19		17,122,877.19	68.09	54,532.82
合计	17,122,877.19		17,122,877.19	68.09	54,532.82

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		

其他应收款	20,254,509.07	21,443,542.18
合计	20,254,509.07	21,443,542.18

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	10,096,388.61	11,147,643.27
1至2年	4,666,888.81	10,900,300.80
2至3年	7,286,376.19	2,037,491.68
3年以上	1,153,456.61	421,952.07
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	23,203,110.22	24,507,387.82

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收押金	19,597,093.69	22,762,984.48
应收员工备用金	205,564.16	884,220.78
应收第三方代收货款	1,187,602.69	574,013.66
未提现第三方支付平台款	14,704.48	13,044.85
其他	2,198,145.20	273,124.05
减：坏账准备	-2,948,601.15	-3,063,845.64
合计	20,254,509.07	21,443,542.18

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余	1,951,529.57		1,112,316.07	3,063,845.64

额				
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段	-48,503.77		48,503.77	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提			862,420.26	862,420.26
本期转回	102,298.84		12,000.00	114,298.84
本期转销				
本期核销			863,365.91	863,365.91
其他变动				
2025年12月31日余额	1,800,726.96		1,147,874.19	2,948,601.15

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

其他应收款自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

于 2025 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的其他应收款均处于第一阶段，分析如下：

单位：元币种：人民币

第一阶段	账面余额	未来 12 个月预期信用损失率	坏账准备	理由
应收押金组合 - 未逾期	18,885,317.57	8.87%	1,675,779.79	尚未逾期
其他	3,169,918.46	3.94%	124,947.17	信用风险较低
合计	22,055,236.03	/	1,800,726.96	/

于 2025 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

单位：元币种：人民币

第三阶段	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
应收押金组合 - 已逾期	711,776.12	100.00%	711,776.12	未收回的已逾期的闭店门店押金
其他	436,098.07	100.00%	436,098.07	因对方公司已被列入失信人名单或无偿还能力，预计无法收回
合计	1,147,874.19	/	1,147,874.19	

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	3,063,845.64	862,420.26	114,298.84	863,365.91		2,948,601.15
合计	3,063,845.64	862,420.26	114,298.84	863,365.91		2,948,601.15

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	863,365.91

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
武汉武铁旅服传媒有限责任公司	4,843,432.88	20.87	应收押金和应收第三方代收货款	六个月到三年内	357,569.86
武汉杰雨涵商贸有限公司	1,279,270.70	5.51	其他	六个月内	43,117.53
北京京铁运恒采购供应站有限公司	541,200.00	2.33	应收押金	六个月内	48,023.12
北京京铁列车服务有限公司	500,000.00	2.15	应收押金	一年到两年	44,367.26

永旺梦乐城 (湖北)商业管理有限公司	456,867.75	1.97	应收押金和 应收第三方 代收货款	六个月内	40,074.33
合计	7,620,771.33	32.83	/	/	533,152.10

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,127,712,722.24	26,748,426.99	1,100,964,295.25	1,175,830,090.83	25,315,808.24	1,150,514,282.59
对联营、合营企业投资						
合计	1,127,712,722.24	26,748,426.99	1,100,964,295.25	1,175,830,090.83	25,315,808.24	1,150,514,282.59

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
良品工业	516,243,771.37						516,243,771.37	
湖南良品	10,022,335.95						10,022,335.95	
江西良品	10,024,547.92						10,024,547.92	
四川良品	10,047,773.54						10,047,773.54	
河南良品	10,022,335.95						10,022,335.95	
良品电商	4,744,193.05						4,744,193.05	
供应链公司	5,041,857.17						5,041,857.17	
深圳良品	10,031,183.81						10,031,183.81	
陕西良品	10,027,610.64						10,027,610.64	

江苏良品	10,034,586.83						10,034,586.83	
重庆良品	10,010,000.00						10,010,000.00	
宁波良品商贸	10,010,000.00						10,010,000.00	
广东良品	10,010,000.00						10,010,000.00	
尚壹食品	20,000,000.00						20,000,000.00	
广西良品	10,026,334.50						10,026,334.50	
上海良品	0.00	10,010,000.00					0.00	10,010,000.00
安徽良品	10,010,000.00				1,028,529.83		8,981,470.17	1,028,529.83
浙江良品	10,010,000.00						10,010,000.00	
福建良品	10,010,000.00				10,010,000.00		0.00	10,010,000.00
云南良品	10,010,000.00				1,768,382.38		8,241,617.62	1,768,382.38
山东良品	10,020,038.91						10,020,038.91	
宁波食品	6,704,191.76	3,305,808.24		6,704,191.76			0.00	
宁波互娱	5,012,335.95						5,012,335.95	
良品茶歇	0.00	10,000,000.00					0.00	
良品科技	10,041,601.94			10,041,601.94			0.00	
云服务	5,056,766.65			5,056,766.65			0.00	
门店社群	20,421,889.61						20,421,889.61	
良品购	12,623,604.13						12,623,604.13	
营养研究院	10,014,547.92					0.00	10,014,547.92	
酱卤大叔	999,000.00			999,000.00			0.00	
酱卤食品	0.00	2,000,000.00					0.00	
甘肃食品	10,020,038.91						10,020,038.91	
海南食品	10,010,000.00						10,010,000.00	
厦门食品	10,010,000.00						10,010,000.00	
聚亿投资	98,250,000.00						98,250,000.00	
聚创投资	100,000,000.00		0.00				100,000,000.00	

贵州食品	10,010,000.00						10,010,000.00	
良锦商贸	5,000,000.00				3,931,514.78		1,068,485.22	3,931,514.78
河北良品	10,010,000.00			10,010,000.00			0.00	
健康科技	119,450,000.00						119,450,000.00	
武汉博闻	500,000.00						500,000.00	
儿童食品公司	23,736.08						23,736.08	
合计	1,150,514,282.59	25,315,808.24	0.00	32,811,560.35	16,738,426.99	0.00	1,100,964,295.25	26,748,426.99

(2). 对联营、合营企业投资

适用 不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
安徽良品	10,010,000.00	8,981,470.17	1,028,529.83	5年	收入增长率-56.90%-12.65%; 毛利率59.57%-60.41%; 折现率11%	收入增长率2%	基于该资产组过去的业绩和管理层对市场发展的预期预估稳定期的可持续增长率
福建良品	10,010,000.00	0.00	10,010,000.00	5年	收入增长率-77.92%-0.00%; 毛利率47.41%-58.52%; 折现率11%	收入增长率2%	基于该资产组过去的业绩和管理层对市场发展的预期预估稳定期的可持续增长率

云南良品	10,010,000.00	8,241,617.62	1,768,382.38	5年	收入增长率-62.91%-7.96%; 毛利率41.71%-42.87%; 折现率11%	收入增长率2%	基于该资产组过去的业绩和管理层对市场发展的预期预估稳定期的可持续增长率
良锦商贸	5,000,000.00	1,068,485.22	3,931,514.78	1年	收入增长率0%; 毛利率0%; 折现率11%	不适用	不适用
合计	35,030,000.00	18,291,573.01	16,738,426.99	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

本公司经比较下属子公司安徽良品、福建良品、云南良品和良锦商贸长期股权投资的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计未来现金流量的现值确定其可收回金额，对安徽良品、福建良品、云南良品和良锦商贸计提长期股权投资减值准备 16,738,426.99 元。

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	970,408,116.93	659,265,139.14	1,247,407,379.19	806,217,655.51
其他业务	15,862,729.24	8,599,975.63	17,119,704.43	8,953,843.67
合计	986,270,846.17	667,865,114.77	1,264,527,083.62	815,171,499.18

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
按销售渠道分类		
加盟业务	212,109,885.31	194,634,156.58
直营零售业务	561,234,027.23	337,065,494.84

综合服务	131,400,680.93	85,189,007.76
团购业务	65,663,523.46	42,376,479.96
合计	970,408,116.93	659,265,139.14

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益	21,463,847.23	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
子公司股利	60,000,000.00	80,000,000.00
其他		530,737.69
合计	81,463,847.23	80,530,737.69

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	291,298.04	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	31,051,329.05	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	11,009,610.99	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,481,677.60	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,036,903.23	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		

减：所得税影响额	11,563,675.29	
少数股东权益影响额（税后）	4,315,533.44	
合计	29,991,610.18	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-6.99	-0.37	-0.37
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-8.41	-0.45	-0.45

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：程虹

董事会批准报送日期：2026年4月20日

修订信息

适用 不适用